

# 2023年分钟竞聘演讲稿视频 分钟竞聘演讲 稿(优质9篇)

民族团结需要各民族自觉增强民族意识，增强对中华民族伟大复兴事业的认同感和使命感。在下面的范文中，我们可以看到一些写人生总结的好的例子，欢迎大家一起欣赏和学习。

## 分钟竞聘演讲稿视频篇一

尊敬的各位领导、同事：

大家好！非常感谢院领导给我这次竞聘岗位的机会。我感到这次竞岗对我来说很重要，应该说是对我的一次锻炼和激励，我非常珍惜！我参与竞争的岗位是公共卫生，也是我现在的职位。

我今天演讲的内容分为四个部分：一是我的工作简历；二是我任期三年工作的汇报；三是我竞岗的有利条件；四是我的工作设想。

一、本人工作经历。我于20xx年毕业于张掖医专□20x年10月分配到本院参加工作。三年来，在医院和领导的关怀和培养下，我在思想上政治上业务上逐渐成熟起来。从一名普通的职工，成长为一名懂业务会管理的职能科室负责人。

二、任期三年工作的汇报：自我在公共卫生科工作以来，医院领导给了我极大的信任和帮助，全体职工给了我大力支持和鼓励。我按照医院对职工基本素质和要求，认真履行岗位职责，尽到了自己的努力，取得了一定的成绩。

（一）政治思想方面：我拥护党的路线、方针、政策，有坚定正确的政治方向，有严格的组织纪律性，没有违反党纪国法行为，在个人品德方面，我为人正直，与人为善，待人诚

息。在工作方面，我总是以高度的责任感和强烈的事业心来认真负责的办好每件事情，不求荣誉，只求进步。并不断的加强学习力度和工作实践，具有踏实奉献的敬业精神，扎实的业务知识，较强的工作能力和良好的人际亲和力以及团结合作意识。近些年来，我深知在知识更新飞速的年代要不断的学习、装备自己，因此，努力在各方面充实自己。

（二）工作业绩方面：在分管领导的领导下，按照工会各项职能，重点做了以下几方面工作。

1、充分发挥公共卫生科作用。一年来，逐步健全和完善了公共卫生制度，做到了一月至少一次例会，将医院的各项公共卫生工作都通过大家协商，贯彻实施；积极开展公共卫生服务工作，配合医院进一步健全和完善了公共卫生的各项制度，增加了工作的透明度，不断推进了医院公共卫生。

2、努力为群众办实事、办好事。作为公共卫生科的干职工，我牢固树立群众利益无小事的思想，把服务工作做到实处，尽力维护职工的利益，体现以人为本，构建和谐医院的思想，体现医院的关怀，起到凝聚人心，激发工作热情的作用，得到领导和职工的好评和鼓励。

3、发挥公共卫生的长处。以创建学习型医院、争做知识型职工活动为目标，与有关科室协作开展了岗位练兵、技能培训、读书月活动，努力营造学知识、学技术的氛围。针对医院女职工多的特点，在临床各科室及门诊部开展了创建巾帼示范岗的活动。通过活动的开展，提高了职工思想文化素质，医疗质量和水平，为广大人民群众健康提供良好的医疗保障。

三、竞岗的有利条件。一是我的敬业精神比较强，工作认真负责，勤勤恳恳，任劳任怨，干一行，爱一行，专一行。这是干好工作的基础。二是我的思想比较解放，接受新事物比较快，爱学习，勤思考，工作中注意发挥主观能动性，超前

意识强。这有利于开拓工作新局面。三是我办事稳妥，处世严谨，原则性较强，能够严格要求自己。这是做好工作的保证。四是我信奉诚实、正派的做人宗旨，能够与人团结共事，具有较强的协调能力。

#### 四、我的工作设想

1、进一步加强居民健康档案的建立。由包村医生负责收集记录辖区居民健康档案，统一编号、统一归档，一户一档，并在开展预防、医疗、康复、健康教育等工作中及时更新。应确保健康档案管理责任到人、制度到位、硬件落实、管理达标，逐步纳入计算机系统管理。

3、一旦发现传染病或疑似传染病病人时，要迅速开展传染病网络直报或以其他通讯方式以最快的速度向本辖区疾病控制中心报告。建立传染病病人个案登记卡，登记内容包括病人的个人信息、诊断意见、诊断医院、诊断时间、住院时间、病休情况、出院时间、转归情况以及复学（工）情况等。要掌握其动态情况，做好追踪随访。避免疾病复发，造成传染病扩散。

4、辖区传染病防控能力建设制度。要积极改善社区卫生条件，按国家卫生标准指导当地街道居委会，改造和修缮社区公共卫生设施；并协助爱国卫生委员会，指导居民定期开展灭鼠、灭蟑螂、灭蚊蝇等活动。使社区经常性地保持一个良好的卫生环境，消除病媒生物传染病发生和流行的条件。

我依然会秉持我良好的工作态度，做好自己的本职工作，还会继续学习新的知识，不断完善自己，提高自己，为这份工作贡献自己的力量。我们演讲完毕，谢谢大家！

## 分钟竞聘演讲稿视频篇二

各位领导，老师，同学们：

大家好，我是来自nn班的jimmy□十分高兴也很荣幸，能站在这个讲台上，参加我们08届的学生会竞选，我竞选的职位是生活部部长。

我在高中阶段已经担任过一些班级职务，从工作中，我学到了化解矛盾的方法，为人处世的准则，待人接物的态度，懂得“少说空话，多做实事”的重要性。虽然初升入大学的我，对学生会的竞选还是初次尝试，但我对学生会的工作向往已久。我愿意用我的付出为学生会分忧，用我的行动为同学们服务。

对于生活部部长的具体工作，我虽未涉及过，但我认为任何事都要经历“从无到有，不会到会”的阶段，透过以上的经验，我相信自我已经具备了必须的潜力。我明白，能否胜任这工作，主要是看个人如何去学习，去把握，去运用，更要互相帮忙，学会使用大家的力量。我相信自我能够做到，所以，我敢站在这个讲台上。

我们生活部最重要的是要在生活上给同学们以帮忙，要体察同学们生活上的难处，要满足同学们生活上的需要。如果我当选了生活部部长，我会着手做以下工作：

联合学习部组织过欠学分过多同学，帮忙他们开展找原因，查过错，向前进的活动

## 分钟竞聘演讲稿视频篇三

尊敬的学校领导、老师、亲爱的同学们：

大家好！

我是来自06机电一体化技术(3)的\_\_\_。性格活泼开朗，处事沉着、果断，能够顾全大局。这天我很荣幸地站在那里表达自我由来已久的愿望：“我要竞选学生会学习部部长。”我

在那里郑重承诺：“我将尽全力完成学校领导和同学们交给我的任务，使学生会成为一个现代化的用心团体，成为学校的得力助手和同学们信赖的组织。”

我已经在学生会学习部工作了近一年的段时间，从工作中，我学会了怎样为人处世、怎样学会忍耐，怎样解决一些矛盾，怎样协调好学习部各成员之间的关系，怎样处理好学习部与其它部门之间的关系，怎样动员一切能够团结的力量，怎样提拔和运用良才，怎样处理好学习与工作之间的矛盾。这一切证明：我有潜力胜任学生会学习部部长一职，并且有潜力把学生会发扬光大。

假如我当上了学生会学习部部长，我要进一步完善自我，提高自我各方面的素质，要进一步提高自我的工作热情，以饱满的热情和用心的心态去对待每一件事情；要进一步提高职责心，在工作中大胆创新，锐意进取，虚心地向别人学习；要进一步的广纳贤言，做到有错就改，有好的意见就理解，同时坚持自我的原则。

假如我当上了学生会学习部部长，我将以“奉献校园，服务同学”为宗旨，真正做到为同学们服务，代表同学们行使合法权益，为校园的建设尽心尽力。在学生会利益前，我们坚持以学校、大多数同学的利益为重，决不以公谋私。努力把学生会打造成一个学生自我管理自我，高度自治，体现学生主人翁精神的团体。

我明白，再多灿烂的话语也只但是是一瞬间的智慧与激情，朴实的行动才是开在成功之路上的鲜花。我想，如果我当选的话，必须会言必行，行必果。

请各位评委给我一张信任的投票，给我一个施展才能的机会！

## 分钟竞聘演讲稿视频篇四

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

我叫~~~，毕业于~~财经学院，会计专业，20~~年应聘到~~移动通信分公司市区营业部工作。今天，对我来说，与其是竞聘优秀员工这一荣誉，不如说是给我一个检验自我、寻找差距的机会。以下是我的竞聘报告，请各位评委审阅：

### 一、刻苦学习业务知识、真心服务广大用户。

自进入移动公司那天起，我便深深地爱上了这份工作，经过紧张的培训之后，我被分到了营业厅从事前台营业员的工作，在这里奠定了我今后干好一切工作的基础。在前台工作并非像想像的那么简单，只有深入其中的人才能真正体会她的酸甜苦辣。一言一行，一颦一笑都代表着整个移动公司的形象，容不得半点的马虎和懈怠。在这里我不仅学习到了先进的移动通信业务，更多的是学会了怎么真正的用心与客户交流。

时间荡然无存，又有哪一种褒奖有比客户的理解更能给我以欣慰和前进的动力呢！

### 二、从基础工作入手，努力工作，确保工作质量和成效。

20~~年底，我被抽调到市区营业部办公室工作，有人说办公室工作十分清苦，是件苦差、杂差、大多数人不愿干。但我要说办公室工作是一首歌，只要你细心耕耘，精心谱曲，照样能苦中取乐，弹奏出精彩的乐章！当时办公室只有4个人，我主要分管市区营业部收发文件的登记，草拟各类请示报告材料、年度总结、等综合性文字材料及市区营业部内部管理制度；做好信息的采集、编辑以及团组织、工会、人员管理招聘等等一系列琐碎的事情。办公室的'工作是一项无固定性的

繁杂工作，用酸、甜、苦、辣形容我对这项工作的感受，是最恰当的。由于人少任务重，一个通报，一份数据，常常加班到深夜。但我从本职工作入手，处理好兼职工作，分类细化；通过合理的时间安排，即使有马不停蹄的辛苦，但工作完成带来的喜悦会冲淡一切疲劳。

随着公司规模的不间断壮大，市区营业部从20~~年底全部员工只有100余人，增加到如今380余人，营业厅从最初的几个增加到如今的25个，办公室的工作无形中一天天加重了。在人员及部门增多起来后，人员基础管理中的难度进一步加大，首先是人员离职、请假问题，由于人员多且较为分散导致工作流程不畅，部门与部门间沟通环节不协调，辞职、请假没有及时上报人力部，给工作上造成了不便，当我了解到这一情况后，结合市区营业部实际情况，通过两次修定完善，出台了《市区营业部人员离职管理办法》、《市区营业部假期管理办法》等一系列规章制度，进一步理顺了工作流程，细化了基础管理。

转眼到了20~~年7月份，市区营业部根据公司三项制度改革需要，从上到下开展了声势浩大的全员竞聘及优秀委代办的选拔，而市区营业部是营业部中规模最大，人数最多的，其中正式员工34名，外聘员工近350名，工作开展的难度可想而知。白天几百份的竞聘报告材料需要整理，只有下班后才能汇总一份份评价打分表，为了及时、准确上报材料，我常常协助领导加班到深夜，当凌晨三点，我敲完最后一个数字，一种工作带来的成就感冲散了几天来的疲惫。在繁忙工作中我更多体会到的是欣慰与快乐，无愧于自己，更无愧自己所热爱的这份事业。

通过这一年多的磨练，我真切的感受到办公室工作确实是一个锻炼和提高综合素质的岗位，也是一个干事的岗位。真正做好这项工作，必须付出艰辛的努力。俗话说“板凳座得十年冷，文章不写半句空”，做人、做文如此，做事、做管理工作更是这样。综合协调方面，我能主动应对，把握得当。

努力着做好营业部的好后勤。

三、工作中汲取营养，不断完善自我。

在日常烦琐的工作之余，为了真实、全面、适时地上报营业部工作开展情况，我阅读大量的《人民邮电报》、《中国移动周刊》等专业性报刊，并积极采集本部门内部的信息、经验，立足于市区营业部，从各个方面挖掘素材，先后撰写出反映和体现营业部的业务、服务、精神文化、基础管理等方面经验性、特色性的信息稿件几十篇，其中多篇被省公司信息所采编。不断的通过《洛阳移动通信信息》及oa系统，讲述营业部的“故事”。潜心从洛阳移动企业文化中汲取营养。20~~年底被分公司评为优秀员工、优秀信息工作者及优秀团干。

各位领导、各位同事，竞职竞聘重在参与。站在今天的讲台上，我可以从容而自信地对大家说，面对激烈的竞争，我已经成功的实现了参与!至于参与能否成功，这取决于我自身的学识水平、务实的工作目标、健全的人格品德、独挡一面的工作能力以及对事业的忠诚度。当然，还有您手中最关键最神圣最为重要的一票!给我一次机会，我将还您十分精彩!这就是我永恒不变的信念和这次竞聘的诺言。

## 分钟竞聘演讲稿视频篇五

各位领导，各位同事：

大家好！

首先我要感谢分行领导能给我这次展示自己、提高自己的机会，当然这更是我向各位同事学习、积累经验的一次良好机会。

我叫xx，现年31岁，本科学历，师职称，xx年参加工作，xx年入



行，先后在支行以及分行公司客户理财中心、机构部、公司部任职，担任过储蓄员、所长、客户经理、产品经理，现任分行公司部客户经理。

这次的竞职演讲，对我来说，意义非凡，对我们建行来说，更是体现了建行不拘一格的用人机制。正如我刚入行时所看到的感受到的，十一年来我们建行的那种在金融行业竞争中从未停歇过战斗感，作为一名建行员工充分感受到了其中的荣辱与兴衰，成功与骄傲。

时代在前进，二十一世纪的年轻人应该有二十一世纪自我要求与觉醒。所以任何一种磨练与再造对我来说都是我工作生涯的一次新的蜕变。我第一次参加工作是xx年，在邵阳市食品公司。因当时公司人才短缺，仅工作半年就被公司派往娄底市分销部负责全面管理与营销工作。从一个没有经验的到一名优秀的分销部管理者，从对管理、营销一头雾水到理性地分析市场，让产品程度地抢占到市场份额，完成了我人生的第一次蜕变。

年初，我怀着踌躇满志的梦想与营销工作对我的`巨大魅惑应聘到了新华社湖南分社，负责广告营销与信息采编。工作范围面向全省。于是，我怀着广告订单与激情开始满世界跑。下乡采访、到各个市市政府、军区、优秀企业去采编、营销广告，成了我每天工作的主要内容。身挂摄像机、录音笔，操一口比较流利的普通话侃侃而谈，这就是我当时的形象。这种魔鬼式的辛苦、独挡一面的工作磨练让我在短时间内，个人综合素质与营销谈判能力得到惊人的提高。这对我以后的营销工作也带来了很大的推动与进展。

今天，我站在这里，作为这次竞聘上岗的积极参与者，我当然希望在竞争中获得成功。但是，我也绝不回避失败。我的演讲完毕。

谢谢大家！

## 分钟竞聘演讲稿视频篇六

各位领导：

当我未登上这个演讲台之前我意识到，即使你不曾参加竞聘演讲，也会被这跃跃之心、烈烈之情所吸引，所感染。拥护、支持、参与、投身改革是我院每个教职工的共同心声和光荣使命。借此机会向多年来一直关心、支持、帮我的各位领导表示诚挚的谢意。

我叫\_\_，（……简单介绍自己）。

我竞职的条件是：

第一，我有较高的思想觉悟和多年的管理经验。

在我十几年的工作中，很多时间和精力都投放到行政工作中，历任过（……工作经历与所获荣誉）。

第二，我有务实的工作态度和比较扎实的理论功底。

十几年来，自己一直信守从我做起，从现在做起，从点滴做起的工作作风，本着这所不欲，勿施于人的工作态度进行工作，且一直没有放弃教学第一线的化学教学工作，刻苦钻研业务、不断学习，曾在省教委组织的教学评估中，多次获奖为学校争得了荣誉。

第三，我有严谨的工作作风和较高的科研能力。

在工作中始终能以身作则，言于律己，尽心尽力的完成第一项工作，且始终没有忘记教育科研工作，不断探索曾在省教委组织的科技制作比赛中x次获奖、并发表论文x篇。

今天，站在这里，我参加了招生就业岗位的竞选。我的工作

思路是：

一、深入调重、掌握情况、理清思路、

搞好培训中心工作，首先要深入全省蒙古族小学、幼儿园了解学科及骨干教师等基本情况，并对具体情况进行分析，我想这是开展好培训工作的基本前提，只有这样才能量体裁衣，对症下药。

二、加强学习、充实自己、完善自我。

按照打铁先严本身硬的作法，要加强学习，提高自身的业务水平，进一步了解掌握有关民族政策理论，从而使工作有条不紊。

三、制定规划，全面实施、提高效率

四、开展活动、全面启动、促进教改

五、加强研究、努力创新、大胆实践

站在一定高度加强对我省蒙古族教育的研究一方面研究蒙古族教育自身发展的特点，另一方面把蒙古族教育放在整个教育中，尤其是在市场经济条件下如何发展蒙古族教育等方面进一步研究、导求民族教育发展的新思路。

说一千道一万还是一条，不想当将军的士兵不是好士兵。我们应有参与的意识，我们更应有竞争的表现，只有这样才能证实，我们一直在努力。

最后我愿说一句，坦诚、务实是\_\_永远不变的本色。

谢谢

# 分钟竞聘演讲稿视频篇七

各位领导、同志们：

大家好！

根据岗位空缺情况，目前我社需要人员从事复核员工作，我社为了落实上级用人上岗相关规定，今天给我们每名应聘者提供了公平、公正、透明的大舞台。我们个人为了响应人事制度改革需要，积极参加这次岗位应聘演讲，我今天内容主要围绕以下三个方面加以阐述。

我是一名当代优秀的大学生，很注重在实践岗位中锻炼和摔打自己，善于把所学知识与平常业务紧密结合，谋求全面发展是自己一贯之奋斗目标，概括起来集中体现在以下几个方面：一是尊重领导，团结同志，主动营造和谐的人际关系。参加工作以来，深刻感知团结出战斗力，服从领导工作安排，正确处理好上下级、平级之间、服务对象各种关系，做到大事讲原则，小事讲风格。二是自律意识强，各种规章制度坚持好。我清楚认识到自己岗位的重要性，没有一个过硬的政治素质早晚是要犯错误的，我坚持学习各种财经，模范遵守职责和各项纪律，对工作勤勤恳恳，从不迟到早退，做到在位一分钟，发光六十秒。三是具备熟练的业务技能。精通本职业务是一个必备的过硬素质，我立求做到干一行、爱一行、专一行、精一行，通过自己的不断摸索及，通过向同行能手请教，实现了三转变，即从不会到适应的转变；从适应到胜任的转变；从胜任到行业能手的转变。四是具备勇于创新、不断探索的思想水准。知识是无止境的，我是一个善于学习、善于总结、善于提炼新规律的思维性女孩，为了我社能正常运转，出好业绩，我不断加强业务知识学习，熟练掌握办公软件的操作技能，积极探索工作中的新思路、新方法。五是具备全心全意为人民服务的思想，打造一流的模范窗口。在工作中，端正为民服务态度，坚持用好文明十字用语，用真诚待人，用心谋事，最终用服务对象满意不满意来检验自己的

工作中的得失。

如果这次我能竞聘成功，我保证在以后的工作中做到如下几点：一是对照县联社复核员工作职责，不断加强自身学习。尽快熟悉工作对象，制定，明确各标，掌握该岗位应具备的业务技能，力争开好头、起好步，早在工作末端见成效，不辜负组织的重托和领导的厚爱。二是善于开展批评与自我批评，理顺关系，按章管理。主动找所属岗位人员交心谈心，掌握第一手资料，查漏补缺，搞好培训，有效加强业务指导，快速有效地拓展业务技能，在工作、学习、生活中，做到以情、以行、以礼带人，优化内总部管理，尽量收到事半功倍之效果。三是继续发扬求真务实的工作作风，谦虚谨慎，能吃大苦，耐大劳，树立把工作当事业干的信心与决心。争取做到无错帐差款，无违规操作，资料归档齐全。四是加强对所属人员的职业意识培养，端正为民服务意识。通过大家共同努力，切实转变工作思路，高效、快捷、有序为老百姓办事，让他们高兴而来，满意而走。五是加强请示汇报，积极稳妥当好经理助手，主动为全县工作献言献策。

我是这次竞聘上岗的积极参与者，我希望通过竞聘获得成功。同时我绝不会回避失败，无论结果如何，我都能正确面对。我只是想通过这项活动向大家展示一个真实的自我。这次我竞聘理念就是有为才有位，请大家用实际行动来检验我的演讲内容吧！（谢谢大家！）

## 分钟竞聘演讲稿视频篇八

尊敬的各位上级领导、各位老师：

大家好！

我是\_\_\_，首先我很高兴能站在台上进行竞聘的演讲。

我要竞聘的是美术特长班老师，我从小就非常喜欢美术！对于

美术有独特的见解，善于创造想象。喜欢画画的我常听到父母的夸奖，朋友们也经常请我画，他们在美术课上经常交的是我的作品。中学毕业，因为一些原因，我没有实现自己的梦想去正规学校潜心学习美术。

在中专的时期，我们学校没有安排美术特长，我才选择了声乐，虽然有一番成绩，但我依然同样深爱美术。艺术是一种审美，音乐和美术之间有着一定的联系。读书期间，我的美术成绩一直保持在班上名列前茅。其中，中学时曾获全年级一等奖。

关于美术我有一定的了解，我国在世界有着深远影响的是中国画，它是用毛笔、墨以及中国画颜料，在特制的宣纸或绢素上作画。而西洋画是区别于中国传统绘画体系的西方绘画，包括油画、水彩、水粉、版画、铅笔画等许多画种。其中我对这些绘画素材的用法都有了解。这是我的竞岗优势。

总的来说，如果我很荣幸成为美术特长班的老师，我将珍惜这个机会，扎扎实实的工作。反之，不能上岗，我也会正视自己的不足，在以后的工作中继续努力。

我的演讲完毕，谢谢大家！

## 分钟竞聘演讲稿视频篇九

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

今天，我站在这里做竞聘演讲，心情很激动，首先，感谢公司领导为我们创造了这次展示自我、提高自我，公平竞争的机会，我将倍加珍惜。同时，我也真诚地期望各位领导和各位同事能给予我大力的支持和鼓励。我根据自己的实际情况，决定竞聘pmc部门主管职位。下面是我的基本情况以及我

对pmc部门主管工作的认识、规划设想，现在向各位领导做一下汇报。

## 一、个人的基本情况

我叫，\_\_年8月来到本公司，在这将近3年半多的时间里，我从事过业务部的发货员，从事过仓库会计，从事过pmc物控员工作，不管是哪一种工作我都是非常认真负责，我想这是大家有目共睹的，经过这几年在工作中的历练使自己各方面的素质得以提高。在\_\_年底建议公司成立pmc部门，在\_\_年建议pmc部门人员分工按物料分工，并且在8月份根据公司产品的生产流程建立了一套能贯穿全程的帐目，这套帐经过这几个月试用的感觉是越来越好，越来越简单。

我亲历了pmc部门走过的每一个脚步。也亲眼目睹了pmc部门在我们的手中一天天成长，一天天正规起来，作为这一过程的见证人和参与者，我为我能是pmc这支队伍中的一员而感到自豪。多年的工作，使我深刻地感到机遇和挑战并存，成功与辛酸同在，参与这次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现自己的价值，在工作竞争中不断完善自己。

## 二、对pmc部门认识及部门主管工作的认识

pmc部门，即生产管理部门。生产管理部门就好比是机场的控制塔，负责对所有飞机的起降进行计划，及时发出指令，并确认飞机的飞行状况，必要时还需要进行计划的更改和跟进。设想一下，一个繁忙的机场，没有控制塔或者控制塔没有性，情况会是怎样的糟糕。成立pmc部门，就是为了有效协调、控制工厂或企业在形成一定规模之后出现物流和信息流日益复杂的局面。而要作好一个pmc部门主管，需要注备以下几点：

3: 学习能力, 因为你只有不停的学习, 你才能更好的、更快的进步, 才能跟上赶上社会的发展, 人与人之间的竞争, 不是你过去的的能力怎样, 现在的能力怎样?而是你在学习怎样, 现在的学习是你未来竞争的根本。

4: 管理能力, 管理能力是一项综合能力, 需要你的指挥能力, 需要你的决断能力, 需要你的沟通协调能力, 需要你的专业能力, 也需要你的工作分配能力, 等等。而要提高你的管理能力, 需要不断的反思你的日常工作, 用你的脑袋时常去回顾你的工作, 总结你的工作。

四、培养下属的能力作为一个主管, 培养下属是一项基本的, 重要的工作。不管你所领导的单位有多大, 你要牢记你所领导的单位是一个整体, 要用团队的力量解决问题。很多主管都不愿将一些事交给下属去做, 理由也很充分。交给下属做, 要跟他讲, 讲的时候还不一定明白, 需要重复, 然后还要复核, 与其如此, 还不如自己做来得快。

但关键的问题是, 如此发展下去, 你将有永远有忙不完的事, 下属永远做那些你认为可以做好的事。让下属会做事, 能做事, 教会下属做事, 是主管的重要职责。一个部门的强弱, 不是主管能力的强弱, 而是所有下属工作的强弱。绵羊可以领导一群狮子轻易地去打败狮子领导的一群绵羊, 作为主管, 重要职责就是要将下属训练成狮子, 而不需要将自己变成狮子。

部待提升空间的部份

由于我们公司成立pmc部门时间不长, 还有很多地方是有待提升的

其二, 就是我们对生产的控制力度还不够. 生产部领料有时没有按单领料, 单据也没能其时交, 并且有很多单据不及全; 订单清单后剩余物料没能及时退回仓库. 所领物料与做出的成品及



剩余数对不上数,也没有过多的去追问.

其三就是我们对物料的来料状态没有能很好的掌握,物料什么时候能采购回来是采购部说了算的。我们没有能够很好的去跟踪去督促。所以这一块我们做的很不到位,而这也是导致生产计划无法实施的原因之一。

其四,我们请购物料的时候,抛数是估计的出来的。产品的实际损耗是不明确的,没有标准的,各种工艺的损耗都是不一样的。但是不同的工艺,不同的产品,它们的损耗差距到底有多大呢?我们没能统计出一个标准的数据来作为参考,而是凭我们的大脑来估计的。所以就有可能造成不能及时清单,从而延误交期。也有可能造成产品积压,甚至报废,给公司带来经济上的损失。

四,如果这次我竞选成功,我对pmc部门的规划设想

针对以上公司存在的一些问题,我认为我们公司改革已是迫在眉及,如果公司还按照现有的模式发展,结果就如同一场战争少了指挥系统,如同机场没有控制塔一样,后果是可想而知的。

“改革是有风险,但不改革我们所面临的各方面的风险更大;改革我们面对的是几个人或者说是暂时的一些困难,但不改革我们将有可能被挤出这个行业”在此,我结合我们公司的行业特性,提出一些我对于pmc部门的一些规划设想首先我们要做的制定生产计划及出货计划,(包括日计划,周计划,月计划),从而保障我们的订单能按时按量完成。

这一块说起来容易做起来难,但是万事都有一个开头,只要我们把这个头做起来的话,我想是会越做越顺,越做越容易的。只要我们的生产计划,出货计划做出来了,那么我们在座的甚至是员工都将会知道今天该做什么,什么是最急的,而我们都将会为着这一目标计划去做事,知道事情的轻重缓急,

什么该先做，什么该后做。

其二对生产的控制力度要进一步加强. 生产部应该按单领退料. 每个订单完单后, 领出数与成品与剩余料对不上帐的, 需要求生产部交代物料的去向, 否则将向上级禀报.

其三今年我们要对物料进行全面跟踪控制, 直至出货为止。对于我们所请购的物料, 我们会给采购部制定一个交期, 而交期的合理信, 将需要我们对加工厂有一个全面的了解, 尽量做到不断料不待料。对于未按要求到达的物料, 会及时与采购沟通落实交货日期, 并记录为一次异常事件, 对计划与交货有影响的需汇报给上级。并加强此单后续的跟催力度。

其四要做好自己的跟踪帐, 要尽量做到帐物一致。不一致需立即找出原因。并及时的解决。并且每一款产品都要计算出标准的损耗, 从而使我们在请购物料时好有一个参照, 尽量做到不补料, 不囤料/积料, 贮存数量要适量, 以减少资金的积压。

其五对于加工厂的余料, 要督促采购部门及时清回, 是每单清。这样我们好及时用到后续订单中去, 而不至于到年底多很多物料出来。

其六要善于统计, 善于总结, 每个订单完单后, 都需要有一个订单完结表, 对于订单中出现的异常问题要分析, 要总结, 要避免下次出同样的问题其七要提高本部门人员的专业知识及素质. 提高工作效率及工作能力, 培养其敬业精神, 所以计划在淡季将会抽一定的时间来进行全方面的培训, 以上就是我的个人情况及我对pmc部门主管工作的一些浅显认识, 不足之处请各位领导、同事批评指正。

如果这次竞争成功, 我会在新的岗位上不断地学习提高, 力争在工作中形成动力, 在创新中增加压力, 在与人交往中凝聚合力, 不辜负各位领导、同事的信任和期望。如果不成功,

我也不气馁，以后无论在任何岗位，我都会一如既往地努力工作，为公司的发展奉献自己的微薄力量。

我的演讲完了。谢谢各位！