

2023年教学学校长竞聘演讲稿三分钟 校长 竞聘演讲稿(精选16篇)

感恩是一种心态，它能够让我们更加有自信和坚定的前进。接下来是几篇备受欢迎的教师演讲稿，希望能够给大家带来一些启示。

教学学校长竞聘演讲稿三分钟篇一

尊敬的各位领导、各位评委：

你们好！

今天演讲的题目是《我当校长的三板斧》。

各位领导、各位老师！纵观世界发达各国的历史，无论经济、社会如何发展，其实起来就是教育发展的历史。从美国的精英教育到国民教育，还是日本二战以后兴教的举措等等，都是为其经济的发展奠定了坚实的基础。

首先、这三板斧必须建立在明确的管理思路上，我的管理的思路是“以人为本，创建和谐校园，以教育教学为中心，全面促进办学水平的提高。”以人为本就是要充分依靠广大教职工，关心他们的生活，关心他们的工作，为他们办实事，疏通他们的思想，充分调动他们的工作积极性，激发他们工作的主动性。以人为本就是要做到一切为了学生，学校一起工作都要本着有利于一切学生，为了学生的一切，充分尊重学生的个性发展。为全校师生创建一个和谐积极向上的氛围，做到校长与班子成员和谐；班子与全体教师和谐；全体教师与学生和谐；整个的校园人的因素与校园环境的因素和谐。在和谐中形成一种积极向上，团结奋进的氛围，从而提高办学水平。

其次、用好自己手中以教育政策、法律法规、上级主管部门的制度及指示作为斧头，全体教职工作为柄的这把坚韧而有力的斧头。把这把板斧砍在“安全”、“环境”、“教学”三个方面上。安全、环境、教学这三个方面是学校工作的三大主题。

安全是干好一切工作的前提和基础。我们经常说“安全第一，生产第二”，总是把安全放在第一，其实道理很简单，任何一项工作总是建立在安宁、稳定、和谐的氛围中开展的。一个国家一个地区不稳定，无从谈发展；一个工厂不安全无法进行生产。同样的道理，一个学校不安宁，师生没有安全感，无法谈正常地进行教育教学活动。学校安全工作是关系的千家万户的大事，是一刻也马虎不得的。因此，我当校长要把安全工作放在首位。安全工作必须是建立在综合治理的基础上，落实责任，建立制度，加强教育，加强检查，使之落到实处。安全工作在完中本身就是一件很难抓又不容疏忽半点的工作，特别是农村中学生的拉帮结伙，打架斗殴，较为突出，进网吧、电子游戏室、歌厅等比较的多，都是安全隐患。在我们镇雄县的各中学都还没有真正做到学生完全住校，就是县城里也有许多学生租房住，这些学生特别是晚上，常常半夜不归，夜深不寝。在乡镇上的学校的学生依然是寄居或者走读，同样存在隐患。必须加强巡查，即使排除隐患。同时建立学校、教师与家长的联系制度。

教学校长竞聘演讲稿三分钟篇二

尊敬的各位评委、各位老师：

大家下午好！

我叫**，是****小学**校区教学主任，今竞聘执行校长，现在开始我的竞聘演讲。我的竞聘演讲分为三个部分：竞聘优势、治校方略以及得失态度。

我认为自己竞聘执行校长拥有五大优势。

1. 业务优势。从教16年，我先后获得区省市全国赛课一等奖，应邀到重庆、广西、云南等地献课，多次进行专题学术讲座，目前为市级教坛新秀，省骨干教师，省名师工作室成员，国培专家，在全省小学语文届具有重要的影响力，在全国有一定知名度。我也擅长德育工作，拥有12年班主任，2年少先队大队辅导员，3年德育主任的工作经历，参加过市级德育课题研究，先后获得优秀班主任、优秀辅导员、优秀德育工作者等荣誉。

2. 资源优势。我与省市区教育行政部门及社区、派出所有着良好的关系，便于开展工作；与各级业务部门熟悉、兄弟学校、高等院校有着密切关系，便于提升教师素质，立体、多元的开展活动。

3. 经历优势。我先后在村小、乡镇中心校、城市小学、公办学校、民办学校、小初高一体化学校、纯小学工作过，在不同学校不同岗位担任管理干部7年，见证了一所公办和一所民办学校的建校、招生、发展。

4. 眼界优势。近年凭借教学的平台，我有幸认识了一批在全国堪称教育家的校长，从他们身上受益良多。此外我还从阅读中汲取营养，每周二、四定为家庭阅读日，每月至少读一本书并在博客中写下读书笔记。

5. 情怀优势。当老师时我就立志做专家型教师，到**认识**校长我又燃起了管理情怀，做教学主任在唐校长身边耳濡目染又拥有了治校情怀，聆听董事长的讲话我又萌发了社会情怀，4种情怀归于一体，就是教育家的情怀。我还不是校长，更不是教育家，但我有教育家的情怀。

如竞聘成功，我的治校方略概括为三句话：合理经营促经济发展，文化引领提办学品质，师生共进书幸福故事。我将以

企业经营的思维，促进学校的经济发展，确保学校生存无忧；以文化引领，为学校注入内涵，提升办学品质；以师生幸福为终极目标，用每一个人（包括教职员与学生）的成长历程书写幸福的故事。具体措施将从以下7个方面阐述：

1. 经营策略：正视现实、着眼未来，科学确定经营策略。根据**校区现状与对未来的思考确定按四步经营学校。第一步承担**业义务教育任务，配合总校争取尽可能高的政府优质教育购买经费。第二步保持非业主固定盈利，为业主提供收费性服务项目，吸引业主消费。第三步推进艺术班课程研究，打造贵州省义务教育阶段最优质的艺术特长班，改革英语教学以应对英语考试变化可能带来的冲击，保持经营优势。第四步借鉴北上广深等地经验，提供高端的小众服务、教育套餐服务、定制教育服务。

2. 团队建设：爱信慧雅，分步行动，着力打造幸福团队。也分四步进行。第一年以爱留住人，上任后与教职员一对一谈心，体现关怀之爱；带领班子队伍常规工作放权，重点工作民主，突发工作担责，体现尊重之爱；每月开展好员工故事汇，让教师员工感受关注之爱。第二年以信唤醒人。信就是信仰、梦想。以故事点燃梦想，以仪式明晰梦想，以行动追逐梦想。第三年以慧充实人，重点放在管理智慧、统筹智慧与研究智慧上，因为只有研究才永不会有倦怠之日。第四年以雅提升人，引入传统文化的学习。最终打造幸福团队。

3、4、5、6为部门工作，执行校长主要从思想上引领，具体实施由部门主任负责。

3. 德育工作：树小成思想，研五彩课程，评五星先进，促文化落地。以总校“爱信慧雅健”五彩人生为内容，对于学校穷其历史完成5个字，对于班级用六年时间做好其中的一个字，以小成大。德育工作管理与研究并重，开发“爱信慧雅健”对应课程，尤其要将学生鲜活的故事纳入课程；课堂与活动并举，开展五星少年、五星班级、五星班组的评比活动，让

五彩文化真正落地。

4. 教学工作：提素质，做课改，抓质量。提素质的系列措施中特别强调我的资源优势，利用省骨干教师、省名师工作室、国培活动将为老师、学生搭建更广阔的平台，锻炼师生的能力，展示师生的实力。做课改分五步：一是课程微调，如阅读专门安排课程，二是德育课程研究，三是英语课程改革，四是艺术班课程体系建构，五是教师与学科融合的个性课程。提质量强调集体研究三个方面两年基础知识标准化，四年学习方法系类化，六年能力显现。

5. 后勤寄宿工作：规范流程管好人财物，功能转变实现潜育人。三年达成，第一年完善流程，按流程工作；第二年从管向理过渡；第三年形成文化，发挥全员育人的潜移默化作用。

6. 安全维稳工作：特别强调意外伤害处理与依法护校。借鉴**润丰学校出台学生意外伤害处理流程，人人熟知，人人作为第一责任人遇见伤害事故立即启动处理流程。随着校园赔偿事件的增多，全校教职员工要加强学习相关法律，教育处与班主任重点熟知相关赔偿责任的条款，真正做到以法护校。

7. 自我规划。作为校长，我会发挥自己教学的优势，继续深入教学，并将学科思想与管理思想结合，力争做学术型校长。对于后勤寄宿我虽然熟悉，但就自己所有素养中比较而言属于短板，我会多听多看多学，放手中层工作，做谦逊校长。当然严于律己、宽以待人，制度管理与人情管理相结合，公平、公正对待教职员工这些基本要求肯定会时刻提醒自己，不过我的梦想是由管理走向引领，用文化引领学校发展。

既为竞聘，定有成败。成，则心怀感恩。在公司指导下，总校引领下，按以上纲领施政治校，幸福前行。败，则泰然处之，寻找差距，完善自我，依旧幸福前行。此刻，我已经在以实际行动书写幸福故事了，足以。

谢谢！

教学校长竞聘演讲稿三分钟篇三

尊敬的各位领导、评委、同志们：

大家好！

我能参与xxx小学的小学校长的公开竞争上岗，我感到非常幸运和激动。借此机会，感谢领导为我提供一个展示自己的机会，以及多年来上级领导和各位同事对我工作的关心、支持和帮助。

我叫xxx，今年x岁，党员，教育管理本科学历，拥有小高职称。xx年毕业于xxx，同年分配到泌冲小学任教，先后担任过班主任和大队辅导员等职务。xxx年被任命为xxx副教导主任，主管学校的德育工作，一直到现在。

由于教学经验丰富，工作成绩突出，我曾先后被评为xxx心理健康教育先进工作者、xxx先进工作者、xxx优秀教师和xxx中小学班主任专业能力培训工作先进个人等称号。

一、长期工作在xxx，拥有天时地利与人和。因从事小学教育工作x年，我对xxx的历史和现状都非常的了解，熟悉小学教育，与现任校长关系良好，有较好的群众基础，对将来开展工作有了强有力的保证。

二、长期担任学校多个中层领导职务，管理经验丰富。自从事小学教育以来，我有x年的大队辅导员经历、x年的德育主任经历。所负责的少先队工作和现在负责的德育工作，一直是学校工作的亮点，为学校争来了许多荣誉。多年的学校中层干部工作经历，培养了良好的决策能力、实施能力、交往能力、组织能力、认识能力。

三、担任教学一线工作多年，教学经验丰富，教学成绩突出。进入xxx以来，我一直担语文教学工作，担任过多年的毕业班教学，成绩优秀，得到上级领导的认可和学生的赞扬。这使我了解学生，熟悉教学，能够让我校的教学质量更上一层楼。

四、踏实肯干，求真务实。我热爱教师工作，甘愿做蜡烛和园丁。这份职业，不仅仅是职业荣耀被人称颂，更重要的是我始终把工作当作事业来看，正因为如此，我对待工作一向勤勤恳恳，任劳任怨！工作中，凡事率先垂范，以自己的人格魅力影响着老师，在老师和学生、家长中树立了较高的威信。“让学生爱戴，让同事喜欢，让家长认可”一直是我工作的目标。

校长作为xxx的最高领导，全面主抓学校各项工作，职位高，担子重，责任大。面对竞聘的岗位，我深感责任重大，也做了积极充分的准备。

一、抓好领导班子建设，向管理要质量。一流的学校在于一流的领导班子。一流的领导班子，其成员一方面要有较高的思想素质，另一方面要有过硬的业务素质和管理水平。xxx整个领导班子要形成一种共识，即要坚持德育为首，教学为中心，科研为先导，更新教育理念，深化教育教学改革，改进教学方法，全面推进素质教育，提高教育教学质量。领导班子成员要加强学习、统一认识、分工合作，率先垂范，造就观念新、能力强、习惯好、善创新的干部团队。要强化管理，从制度建设入手，规范办学行为，向管理要质量，要在教学常规管理和学生日常行为规范管理方面狠下功夫，建立以人为本、科学高效的学校管理模式。

二、唯才是举，全面调动教师工作积极性。首先，今后教师工作安排要彻底打破原有模式，论才使用，唯才是举，能者上，平者让，庸者下。同时，教师岗位要与奖金、福利待遇挂钩，以此激发教师工作积极性。其次，不但要求教师对事

业做出贡献，还要为教师的成长发展铺路搭桥。每年选派教师参加各级各类的培训学习，到名校跟踪学习，尽量为他们创造提高的条件和机遇。再次，建立奖励机制，设立“先进人物奖”、“教育科研奖”、“教师技能竞赛奖”、“教学达标奖”等奖励项目，鼓励广大教师钻研业务知识，提高教学水平，真正体现“多劳多得，优质多得”。

三、尊重差异发展个性，全面提高教育质量。实施素质教育的根本落脚点就是学生全面素质的提高和德智体美劳全面发展。要提高学校的办学水平与教学质量，就必须关注每个学生的个体差异和个性发展，满足每个学生的发展需求，尽最大可能安排好适合个体发展的学习和活动。为此，我会结合学校实际和学生的不同特点实行分层分类教学。其目的：一是能够使不同层次的学生在班级授课制的条件下，得到充分的发展，让所有学生在原有的基础上得到提高。二是通过教育方法、手段的改革，创造宽松、激励、竞争、创新的学习氛围，使每个学生的潜力得到充分发挥，从而培养学生的创造精神与创新能力。

四、抓学校文化建设，营造和谐校园。建设一个以“和”为主题的学校组织文化，是学校发展进程中的文化积淀，是学校继续进步，学生成长的重要条件。营造“尊重人、理解人、关心人、帮助人”的和谐大家庭氛围，选拔那些更能尊重学生，理解学生，善于引导学生去感受学习之乐，成长之美的同志充入教学第一线。全面落实“以学生发展为本”。一方面强化行为习惯养成教育，培养学生成为“守纪、明礼的人”，另一方面努力扩大教育时空，与村委、社区、企业加强联系，形成教育合力，为学生全面发展和终身发展奠定牢固的基础。开展内容生动、形式丰富的文化活动，如体育比赛，野外炊事、诗歌朗诵等。！

“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”，如果竞选成功，我将尽自己所学，和全体同仁一道，齐心协力，共同迎来我校的美好明天。同时也请大家相信，如果落选，我也不会有任

何怨言。我坚信群众的选择、组织的决策是正确的、有道理的。我将一如既往地做好本职工作，为xxx的发展和壮大发挥应有的力量！

谢谢大家！

教学校长竞聘演讲稿三分钟篇四

同志们：

今天，我很激动！我虽然站在这里讲话已很多次，但这次和以往的每一次都不同，所以我首先要感谢大家对我的信任和支持，感谢领导能给我这样的`机会！我期望自己能在教改的大潮中实现自己的人生价值！

回顾自己成长的历程，我从一个普通的小学教师成长为教导主任、四甲片数学学科带头人、南通市爱生优秀教师、海门市徐有庠教育基金奖励推荐对象，今天又站到了副校长竞聘的舞台上，我前进的每一步都离不开大家对我的支持和帮助，每想至此，我的内心都涌动着一股暖流，这种感恩的情怀使我不敢有丝毫的懈怠，生怕因自己一时的疏忽而辜负了大家对我的信任和期望！

为此，任职教导主任以来，我不断严格要求自己，不断摒弃了自己身上的缺点，任劳任怨、兢兢业业地工作，认真履行了教导主任岗位职责。我身兼数项工作，而这几项工作都是学校的要害部门，哪项工作都马虎不得，但再苦再累我都独自忍受着，我克服了常人难以想象的困难，这边刚一下课，那边就等着做财务上的事，等忙完财务上的事，我又马不停蹄地部署落实教导处工作，常常忙得连喝水的功夫都没有。为了能胜任各项工作，紧跟时代的节奏，不管多忙多累，我每天都坚持抽出时间看书和写作，我每年都自费订阅了几百元的教育类期刊，购买了大量的教育类书籍，在我的书架上装满了教育类书籍，由于坚持不断学习，学生们每天都能从

我的身上得到新鲜的东西，因此，听我的课简直成了学生的一种享受，在课堂上我精神抖擞，容光焕发，我把别人看来枯燥无味的数学演绎得那么的富有生趣，历年来我多次执教市级公开课□□xx年参加市课改会课获三等奖□xx年参加市教导主任会课获三等奖□xx年在南通市骨干教师培训班作为优秀学员代表在通源小学为学员和通师实习生上课□xx年参加市优课评比获三等奖，在市数学读书读报专题活动中上阅读指导课并代表学校作经验交流。)我坚持写教育随笔，把一个个鲜活的教育案例写成文章发到自己的教育博客上，并在海教在线教育随笔专栏开了自己的主题贴-“一个优生考砸以后”，我的文章《他，终于服了我》、《正面心理暗示，促进学生成功》、《运用期望效应，进行赏识教育》、《学困生教育对策》、《数学教师要善于开发学生学习的天才》、《对当前小学数学教育的思考》等多篇文章在市以上获奖或发表。看书、上网、写教育随笔已经成为我日常的生活方式。教导处工作做到了有计划、有步骤，我不断总结反思教导工作的经验教训，努力做好校长和教师的桥梁和纽带这一角色，在上级各项检查和评比中得到了肯定，也得到了大家的认可。

当然，回顾和反思自己的工作，我觉得还将在以下几方面继续努力：

一、进一步增强服务意识。无论在什么岗位上，我都不会改变自己作为一个服务者的角色，我会更好地为学生的发展服务，更好地为教师的专业成长服务，因此，我一定会一如既往地以师生的发展作为我开展工作的出发点，凡是不利于学生发展的事坚决不做，凡是不利于发挥和调动大家积极性的事坚决不做，坚决制止不利于教育事业发展的不正之风，坚持做一个有良心的服务者！

二、进一步改进工作方法。方法很重要，同一件事用不同的方法去处理会产生截然不同的效果，我会努力寻求更有效的工作方法，遇事多请示、多汇报、多商量、多沟通，做到少误会、少误解、少抱怨、少埋怨，努力用自己的力量使学校

成为师生成长的精神家园。

三、进一步克服自身缺点。人无完人，金无足赤。我会以更加顽强的毅力去克服缺点，不断超越自我。己所不欲，勿施于人，我会不断地换位思考，我会身体力行，以身作则，埋头苦干，百折不挠，发挥模范带头作用，能够坚定地喊出向我看齐的声音！

四、进一步发扬合作精神。团结就是力量，集体的智慧是无穷的，“众人拾柴火焰高”，人民群众才是学校的主人，只要我们每个人充分发挥所长，团结协作，就一定能够做好工作，干出不平凡的事业，使我校的工作再上一个新的台阶。我会服从大局，达成共识，担当起自己的职责，凡事以学校整体利益为重，做到不以恶小而为之，不以善小而不为，对待领导和同事力求做到不卑不亢，不两面三刀，不口蜜腹剑，做到言行一致、表里如一、以诚待人、以礼待人、以理服人、克己奉公。

五、进一步加强自身学习。现代社会，科技进步日新月异，知识更新不断加快，终身学习已经成为大家的共识，我会继续学习教育教学理论，学习先进的管理理念，用先进的思想武装自己的头脑，向科学的管理要效益、要质量、要声誉，发挥出自己应有的作用。

同志们，在过去的工作中，我虽自以为恪尽职守，但由于自己工作经验不足，工作能力有限，工作方法欠妥，再加上后天学习还不够，有时候事与愿违，对学校工作的贡献还不大，为大家服务得还不够好，肯定与事业的要求和大家的期望还有一定距离，但十九年的教育生涯，培养了我沉静平和、求真务实的工作作风，养成了我乐于倾听、善于思考的工作习惯，积累了一切依靠大家，走群众路线的工作经验，造就了我唯书、唯上、唯真、唯实的工作态度，我会摆正位置，当好配角，做到到位不越位，补台不拆台，我会虚心听取各方意见，继续沉下心来带领大家搞好教学研究。我将

以更加饱满激昂的工作热情、更加虚心踏实的工作作风、更加科学务实的工作效率、更加雷厉风行的工作节奏开展工作，我会继续秉持我一贯的信念：老老实实做人，踏踏实实做事！用出色的业绩向同志们交上一份满意的答卷！

我深信在我们大家的共同努力下我们王浩的小教事业一定会蒸蒸日上，因为我们都是为了同一个目标而走到了一起！

我的工作简历：1988年南通师范学校毕业分配到当时的新余中心小学任教至1991年，1991年在本校工作至今，1994年担任中心校大队辅导员，1995年兼任现金会计□xx年兼任工会主席□xx年主持教导处工作□xx年正式担任教导主任□xx年小教师资大专毕业□xx年被评为小学高级教师□xx年加入中国共产党。

教学校长竞聘演讲稿三分钟篇五

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

我是*号演讲员，中心校校长实行竞争上岗，这是我县人事制度改革的.又一重大举措，这是加强干部队伍建设的有效途径，这必将推动我县教育管理工作再上新的台阶。我演讲的内容可概括为：“坚持一个原则，实现两个转变，完成三个目标，推进四个突破”。

一、坚持“一个原则”

就是坚持“以人为本，构建和谐”的原则，学校的一切工作都是以学生的发展为本，以教师的发展为本，力争让每位学生学得开心，让每位教师教得舒心。作为中心校校长，要始终把师生的情绪作为第一信号，始终把教师的需要作为第一选择，始终把师生的利益作为最高追求，始终把师生的口碑作为最好奖赏。在平时的工作中，要亲师生、爱师生、为师

生、和师生。要时时以师生为本，处处为师生着想，努力做到“教为师生所用，情为师生所系，和为师生所谋”，围绕这一原则，最大限度地激励师生工作学习的积极性、主动性和创造性。

二、实现“两个转变”

一是实现角色上的转变。即实现过的的“外部协调型”向“内部管理型”上的转变。在“人民教育人民办”已经推移到“义务教育政府办”的体制下，中心校校长要始终遵循学校管理规范化，精细化，特色化的思路。以实际行动履行中心校校长的职责。

二是实现思想上的转变。即由“当校长有多大权利”向“当校长有多大责任”上的转变。作为中心校校长，要常怀责任之心，要经常给自己施加压力，压力变动力，促进工作业绩更加突出。mba管理学上有这样一句话：“技术只占10%，责任却占90%”，可见，责任决定行动，有责任心的人一定有一颗“认真的心”，在平时的工作中，要认真安排好中心校的每项工作，这句话包含三层意思：一是要认真，认真是基础不能应付；二是要做好，好是目标；三是每项工作而不是一项工作。可能是喜欢做的事，也可能是不喜欢做的事但必须做的事。因此，中心校校长只有强烈的责任感谢，因为强烈的责任感可以激发工作的热情，可以促使中心校校长出色地完成工作任务。

三、完成“三个目标”

在方城教育质量建设的不断推进和深化的大好形势下，我有决心和信心把中心校打造成全县一流的中心校，特色的中心校、高质量的中心校，要全面建设中心校，努力创建中心校。奋力打造中心校。

四、推进“四个突破”

(一) 质量建设上的突破

学校的中心工作是教学，而质量是学校的生命线，中心校的工作要始终围绕着质量的提升而开展。在新的学期中要继续推行集体备课和推行听课制度；继续实施五个一和二二一工程；完善充实各校课件库，共案库、题库的质量和数量；在抓好教育常规工作的同时，重点抓好1—8年级的质量抽测工作，毕业班分流工作和目标管理工作，确保在全县质量评估中中心校的综合名次再提高。

(二) 学校管理上的突破

为推动学校管理工作的规范化，学校管理工作严格要遵循四个环节，即遵循学年开学前制度在前的环节；遵循每周不定时督察的环节；遵循每月下发工作简报的环节；遵循第学年对学校质量评估的环节。确保学校管理工作走向精细化和特色化。

(三) 队伍建设上的突破

各位领导，全县教育工作会的闭幕，假如我竞聘成功的话，我一定会牢记古训：行百里者半九十，不敢有任何松懈、麻痹和动摇，我将继续重管理、抓落实，求实效，以实际被动维护学校管理的公平、公正与尊严，以满腔热情迎接教育上以一个春天的到来！

(演讲完毕，谢谢大家！)

教学校长竞聘演讲稿三分钟篇六

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

我是x□中心校校长实行竞争上岗，这是我县人事制度改革的

又一重大举措，这是加强干部队伍建设的有效途径，这必将推动我县教育管理工作再上新的台阶。我演讲的资料可概括为：“坚持一个原则，实现两个转变，完成三个目标，推进四个突破”。

就是坚持“以人为本，构建和谐”的原则，学校的一切工作都是以学生的发展为本，以教师的发展为本，力争让每位学生学得开心，让每位教师教得舒心。作为中心校校长，要始终把师生的情绪作为第一信号，始终把教师的需要作为第一选取，始终把师生的利益作为最高追求，始终把师生的口碑作为最好奖赏。在平时的工作中，要亲师生、爱师生、为师生、和师生。要时时以师生为本，处处为师生着想，努力做到“教为师生所用，情为师生所系，和为师生所谋”，围绕这一原则，最大限度地激励师生工作学习的积极性、主动性和创造性。

一是实现主角上的转变。即实现过的的“外部协调型”向“内部管理型”上的转变。在“人民教育人民办”已经推移到“义务教育政府办”的体制下，中心校校长要始终遵循学校管理规范化的思路。以实际行动履行中心校校长的职责。

二是实现思想上的转变。即由“当校长有多大权利”向“当校长有多大职责”上的转变。作为中心校校长，要常怀职责之心，要经常给自己施加压力，压力变动力，促进工作业绩更加突出。mba管理学上有这样一句话：“技术只占10%，职责却占90%”，可见，职责决定行动，有职责心的人必须有一颗“认真的心”，在平时的工作中，要认真安排好中心校的每项工作，这句话包含三层意思：一是要认真，认真是基础不能应付；二是要做好，好是目标；三是每项工作而不是一项工作。可能是喜欢做的事，也可能是不喜欢做的事但务必做的事。因此，中心校校长只有强烈的职责感谢，因为强烈的职责感能够激发工作的热情，能够促使中心校校长出色地完成工作任务。

在方城教育质量建设的不断推进和深化的大好形势下，我有决心和信心把中心校打造成全县一流的`中心校，特色的中心校、高质量的中心校，要全面建设中心校，努力建立中心校。奋力打造中心校。

（一）质量建设上的突破

学校的中心工作是教学，而质量是学校的生命线，中心校的工作要始终围绕着质量的提升而开展。在新的学期中要继续推行群众备课和推行听课制度；继续实施五个一和二二一工程；完善充实各校课件库，共案库、题库的质量和数量；在抓好教育常规工作的同时，重点抓好1—8年级的质量抽测工作，毕业班分流工作和目标管理工作，确保在全县质量评估中中心校的综合名次再提高。

（二）学校管理上的突破

为推动学校管理工作的规范化，学校管理工作严格要遵循四个环节，即遵循学年开学前制度在前的环节；遵循每周不定时督察的环节；遵循每月下发工作简报的环节；遵循第学年对学校质量评估的环节。确保学校管理工作走向精细化和特色化。

（三）队伍建设上的突破

各位领导，全县教育工作会的闭幕，假如我竞聘成功的话，我必须会牢记古训：行百里者半九十，不敢有任何松懈、麻痹和动摇，我将继续重管理、抓落实，求实效，以实际被动维护学校管理的公平、公正与尊严，以满腔热情迎接教育上以一个春天的到来！

教学校长竞聘演讲稿三分钟篇七

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好!我是***学校的副校长兼任教导主任，今天竞聘的是校长竞聘上岗演讲稿。教育界前辈陶行知曾有这名言：“捧一颗心来，不带半根草去!”做为一个教育工作者，我始终把这句名言做为自己的座右铭!今天，能够参与城区学校校长的竞聘，我感到非常激动，我想凭着我对教育事业的热情和以往取得的成绩，我一定能够得到大家的认可!

下面简单的介绍一下自己:

我有11年的基层学校教导主任和副校长的工作经历。一直在教学第一线，教学质量优秀，曾多次对县、乡镇教师培训，多次指导教师参加讲课比赛。在思想政治方面，我具有较好的群众基础，曾得到分管领导的高度评价，每届届满考核民主测评优秀得票率均在90%以上。同时，我曾获得县级讲课赛数学科二等奖，县“十佳”人民教师，特级教师后备人选，省级骨干教师，市委、市府表彰首届“名师”，市教育局表彰校本研修先进个人，县教育局表彰教育教学管理先进个人，任职学校连续5年获县教师教育考核优秀奖，县级校本研修先进单位，教学质量综合评估三等奖、进步奖。

如果承蒙领导厚爱，让我走上这个工作岗位，我将牢记使命、不负重托，更好地肩负起学校领导、同事们对我的嘱托，勤奋工作，扎实苦干，权衡各种关系做好本职工作;并搞好团结协助校长搞好工作。具体来说，我将做到以下几点:

第一，要明确办学思想。任何一所学校发展水平的提升，知名度的形成，一个重要标志就是看其是否具有现代的、科学的、先进的、富有特色的办学思想，学校的办学思想是一所学校的灵魂。所以我将协助校长始终坚持“关爱学生，让每一个学生都得到发展;尊敬家长，让每一个家长都感到满意;善待教师，让每一个教师都获得成功”的办学理念，使学校朝着六化迈进，即：实现办学条件标准化、学校管理人本化、教学手段现代化、学校环境优美化、师资队伍优良化、学生素质优质化的办学目标。

第二，要严格落实制度。管理是办学的灵魂，制度是管理的保证。上任后，我将首先致力于管理制度、改革方案的调查、整改工作。将以党的“十七大”精神和“三个代表”重要思想为指针，全面实施教育综合改革确保我校教师竞聘制、绩效工资制的执行。

第三，坚持依法治教。要创一流管理，就是要坚持依法治教，严格管理，管理的核心是管人，管人的核心是管心。上任后，我首先要进行要创一流管理，以收心、聚心、动心、齐心为主要内容的理心工程。在执行中，要敢抓敢管，对个别严重损害学校声誉，形象很差的教师不循私情，严格按章办事，在校内要正气压倒邪气。同时，领导作风，工作方法全面更新，靠领导带动、情感驱动、制度推动、竞争活动的“四动管理”、凭严格的纪律、严密的组织，堵住漏洞、鼓励先进、激发活力。

第四，大力开展以校为本的教研活动，进一步完善促本文来自<http://>如转载，请注明，进教师专业发展的教研机制。我将把开展教育科学研究作为打造学校品牌的重要手段，积极推广具有普遍意义的教育教科研成果，提高教育教科研成果的转化率，增强教育的创新能力。

第五，搞好领师资队伍建设。抓好班主任、年级组、教研组工作，搞好师生的德育教育工作。同时做好教研教改工作，和教学检查工作。为学校发展创造优良的内部环境。

第六，解放思想，提高核心竞争力。教师是我们工作的支柱，学生是我们工作的主体，是一切思路与目标的落脚点。为此我将在管理中贯彻以人为本的思想，公正的对待教师的政治待遇和经济，充分调动教师的积极性，促成师生合力，为提高教学质量作保障。以大家的智慧，发挥集体的力量，提高我校核心竞争力。

第七，全方位动员，抓好安全教育。安全教育是生命教育、

公众教育、世纪教育。安全教育仅仅依靠学校对学生进行保护是不够的，更重要的是全社会动员，让社会、家庭都参与进来，引导他们树立自护自救观念，掌握自护自救知识，能够果断正当地进行自护自救，机智勇敢地处置遇到的各种异常情况或危险。

岁月有情时光荏苒，山长水远时不我待。各位领导，评委，我有激情，有胆识，有思想，有韧劲，更有一颗上进心。如果竞聘成功，我知道，那里凝结的不仅仅是我个人的汗水，更凝结了各位领导、各位评委和各位同仁的无限信任和期待，我将不负重托，不辱使命，会以百倍的信心和百倍的努力，为我国教育事业的发展而奋斗终生！

我的演讲完毕，谢谢大家！

教学学校长竞聘演讲稿三分钟篇八

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家好！

我叫xxxx，80年最后一个月出生，典型的80后，现任县五完小副校长。听说我来报名搞乡镇中小校长竞聘，关心我的领导同事和朋友都说我是癫的。我在这里希望各位领导评委把这当作是我上进心的表现吧，我理解的’“上”跟“上城里”的上不一样。其实回顾自己的工作经历，我也确实做了不少回癫倒的事。从中小要求到村小去教书，从教育局办执意二进宫借调到政府办，经历的6年借调时间里，先后去过县农办、三十六湾整合办、县政府办、县教育局办，最后又回到教育部门。除了癫，或许也因为一些荣誉让我有勇气站在这里。在过去的十四年工作期间，因自己的扎实工作，先后两次年度考核评为优秀，两个年度评为”县十佳秘书“，多次被评为优秀教师和多项工作先进个人。在县五完小的工作中，学校欠缺英语教师，自己上，担任五六年级三个班的英语老师，

学校欠缺毕业班语文教师，自己上，同时认真做好教学工作，取得了较好的成绩。学校老师和村委领导都说自己不是可多得的年轻老师。

最后祝愿大家在以后的工作和生活中，身体健康！工作顺利！谢谢大家！

教学校长竞聘演讲稿三分钟篇九

尊敬的各位领导，各位评委，您们好！

今天，我怀着无比兴奋的心情，参加x市二中副校长岗位的竞聘。这是我一次庄严的人生选择。感谢上级领导给了我一个展示自己的机会！我叫xx，今年x岁，xx本科毕业，中共党员，中学一级教师，担任x教学工作多年，现任x中xx，x年获得x奖，x年获得x奖。

我参加副校长职位的竞聘，主要基于以下两个方面的考虑：

一方面我认为自己具备担任副校长的素质。

中小学校长必须具有良好的个人修养和正直、诚实、公平等高尚品质。我在多年的教师生涯中造就了一种吃苦、耐劳、奉献的良好品质。工作踏实认真，身为教研组长，从来是早出晚归，同事总会看到我早晨先来打扫办公室和忙碌工作的身影。另外我有虚心好学、开拓进取的创新意识，我思想比较活跃，爱好广泛，本人任美术教学中，积极组织特长生参加各类书画展赛，自己积极创作美术作品，参加展览，也爱好唱歌，今年初还获得市文联赋予的07年度文艺工作先进个人的荣誉。我接受新事物比较快，勇于实践，具有一定的开拓精神；同时我朝气蓬勃，工作热情高、干劲足，具有高昂的斗志。

我有严于律己、诚信待人的优良品质。在日常生活和工作中，

能够严格要求自己，团结同志。教研组工作中，每次备课检查，我都奉献出精心的教案给大家同行示范，近几年的教案我都保存整理得很好。教育生涯培养了我雷厉风行、求真务实的工作作风，学校办展览，我总是带领全组，自己身先士卒先带头干；教研活动我总是先上示范课；学校文娱活动我都积极参加表演；学校布置任务交送材料等我也总是按时办好收齐。我养成了遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，作为一名教师，我知道如何使自己在岗位上，对工作、学习和生活充满理想、激情，充满自信、自强。

另一方面我认为自己具备担任副校长的才能，具有一定的政治素养、管理素养，并具有一定的文艺素养，各项活动我都能深入一线。

1、作为一名党员，也是一位党小组长，我热爱人民的教育事业，积极参加学校的各类会议学习党的教育方针、政策、法规。我担任一个年级16个班的美术教学，在教学中结合知识对学生不断进行审美教育和细心观察、团结协作等优良品质教育。亲历学生从初一到初三连续几年来的成长历程，深切感受了初中学生的心理特点以便于对学生的教育。

2、在学校重大活动的参与中，积累了丰富的组织和管理经验。我校在进行素质教育培养学生全面发展的过程中，创建了特色教育，使我获得宝贵财富。

在德育方面，我校每学期都要举办一次主题班会活动，以“感恩”等为主题

各班级进行编排到上公开课可持续一个月，生动活泼的小品、对话、朗诵富有深意，感动了听课家长和教师，这种与学生实际生活相贴近的活动对学生思想的健康成长极富教育意义。

教学学校长竞聘演讲稿三分钟篇十

本人xxxx□1997年参加工作,小学高级教师,学历本科□xxxx师范大学教育管理专业毕业□xxxx县教育局会员,中国教育学会数学教育研究发展中心会员□xxxx县第四期数学骨干教师□xxxx县优秀青年教师,现任xxxx小学校长。

下面谈谈我的竞聘优势:

本人政治立场坚定,热爱党的教育事业,认真学习党的教育方针政策,严格执行党和国家对教育的指示,积极参加学校组织的各类政治学习活动,积极向党组织靠拢,曾先后两次向学校党总支递交了入党申请书。

自参加工作以来,一直担任小学高年级数学教学工作,为提高课堂教学水平,本人积极参加各类公开课、赛课和基本功竞赛等活动,在活动中锻炼自己,提高自己。并在各类基本功竞赛和赛课活动中多次获奖。在教学质量上,我所带过的每一个班的数学成绩总是名列前茅。如:去年我被调到xxxx小学工作,刚接手的班级是五年级,这个班的数学成绩在全镇同年级处在第12名,经过一学期的教学,该班的数学成绩上升到第5名,到本学年末,该班的数学成绩上升到全年级第2名。

第一,争当课题研究主力军。先后参与了县级“十五”规划课题《运用电教手段,优化高年级数学练习环节的研究》和《班主任工作中渗透心理教育的研究》及江苏省“十五”规划课题《小学教育生活化的案例研究》的研究工作。5月我又申报个人县级课题《小学高年级数学课堂教学生活化的案例研究》。

第二,积极撰写教育教学论文与教学案例,并在多次论文评比中获奖。其中省级获奖1次,市级获奖4次,县级获奖9次。

另外，撰写的论文《“教学做合一”话小学科技教学》被发表在《江苏陶研》第一期。

第三，积极投入到校本教材开发的行列，利用暑期时间参与开发编写了校本教材《生活晨会》和《小学教育生活化》两本书籍。

从起我一直担任高年级数学教研组长，协助教导处搞好年级的各项教科研活动、听课周活动，组织教师进行业务学习和集体备课，提高整体的业务水平，并在的全县统一测试中，本年级取得全县数学均分第一的可喜成绩。下半年被提拔为学校教科处副主任，负责学校课题研究和学籍管理工作，我勤勤恳恳做好领导分配的各项工工作；下被任命为xxxx小学校长，我更是兢兢业业、任劳任怨地管好学校的一切事务，坚持每天早到校，迟离校，为全校师生做好服务工作。这一年来，我学到很多管理方面经验，同时也把以前学习过的《教育管理》的知识与学校实际相结合。并使我充分认识到“校长是一个学校的灵魂”，他决定着一个学校的发展。

最后，希望组织上一如既往地信任我、关心我、帮助我，让我更多的机会锻炼自己，为办让人民满意的教育贡献我全部的力量！

教学学校长竞聘演讲稿三分钟篇十一

尊敬的各位领导、各位专家：

大家好！

我叫xxx，41岁，中共党员，本科学历，中学高级教师，现任县教育局高中教育科科长。我竞聘的是田家炳中学校长岗位。

竞聘这一岗位，主要基于三方面的原因：

一是我有基层工作的经历。从中学教师做起，当过教研组长、教导主任，熟悉学校工作的方方面面，理解教师、学生及家长的心声。

二是我有行政管理的经验。在教育局工作了9年，了解我县高中教育的现状和存在问题，熟悉国家教育方针政策，明晰我国基础教育尤其是目前高中课程改革的发展趋势。

三是主管高中教育多年，积累了一些管理经验，具备了较为扎实的科研能力，建立起了跨区县高考质量监控体系，解决了高考质量形成过程的诊断控制问题，参与教育部十一五规划课题《教育信息资源有效应用对策研究》，并在子课题组中担任副组长。

大家知道，田家炳中学是一所省级标准化高中，文化底蕴深厚，办学条件一流，聚集着全县最优质的生源和师资，在我县享有较高声誉。学校的每一步发展，都凝结着政府和社会的关爱和支持，更凝结着历届学校领导和广大教师的智慧和心血。近年来，受社会大环境的冲击，学校优质生源流失现象严重，教学质量和社会声誉受到影响。

如何办好让政府放心、人民满意的田家炳中学，是每一个蓝田教育人都应该认真思考的课题。

如果我有幸站在田家炳中学校长这个岗位，我一定会带领全体田家炳人，将学校办成一所高质量、有特色，在全县具有示范引领作用的品牌名校。

为实现以上目标，我将主要致力于三方面的工作。

积极构建和谐的内部环境。我将以身作则，带出一支团结务实、师生信赖的领导班子；工作中坚持民主决策、民主管理、民主监督；经常深入一线倾听师生呼声，切实尽力解决师生的实际困难。

用新课改理念武装头脑，领导班子带领全体教师，学习新课改，实践新课改，研究新课改；扎实开展校本培训和校本教研，切实转变教学方法和学习方式；改革评价制度，建立科学能动的课程评价、学生评价、教师评价和教育教学质量监控体系，充分调动每一位师生的积极性、主动性和创造性。以课改促管理，以课改促教学，以课改促质量，以课改促发展。

更新教育思想、教育观念，树立符合素质教育思想的教育观、人才观和质量观；积极推进信息技术与学科课程的整合，探索建立络环境下的管理改革和教学改革；建立具有一定规模的教育信息资源库。

努力实现教育观念现代化、教育内容现代化、教育装备现代化、师资队伍现代化、教育管理现代化，逐步形成鲜明的办学特色。

各位领导，各位专家，我深知竞聘田家炳中学校长岗位对我是一个挑战，但我相信，有田家炳人多年丰厚的精神积淀，有各位的关爱、支持和指导，有我对蓝田教育事业的满腔热情 and 不懈追求，我一定会变挑战为机遇，发挥田家炳人的集体智慧，让咱老百姓的孩子在家门口就能享受优质的教育，让更多的学生就读理想的高等学府，真正办出一所全县人民满意的品牌高中。谢谢各位！

教学学校长竞聘演讲稿三分钟篇十二

尊敬的各位领导：

大家好！

一个好校长就是一所好学校，一所好学校必须有优秀的教育教学管理体制和第一流的教育教学质量。这并非易事，它需要管理者付出更多的时间、精力和辛劳，承受更多的压力、

挫折和责任，能始终站在教育的前沿把握先机，以人为本探索培养高素质创新型尖子人才的新思路。在教育教学中□x年的潜心探索，岁月使我经受了磨练，工作使我坚定了信念，我相继担任了班主任、学年组长、教研组长、校长助理等工作，多次带出省、市优秀班级，获得xx竞赛全国优秀辅导教师称号。——假如我有幸当任校长一职，我有信心担起这副担子，以育才的事业为重，发挥自己的能力和同志们齐心协力努力工作，不负学校的培养和厚望。并在工作中抓好四项工作。

1、抓教育思想的引导工作

作为校长应花大力气引导教师对党的教育方针从理论高度和具体实践上要有有一个清醒的认识，首先在各自的工作中处处以方针为指导，树立全面发展的价值观念，既抓智育又抓德育；既抓智力因素，又抓非智力因素；既抓为本地经济建设服务，又抓升学工作，一切工作都纳入贯彻方针、提高办学质量的轨道上来，牢固树立为学生终身学习与发展奠定基础观念。

2、抓办学思想的落实工作

在办学指导思想方面，以依法治校，民主办学，科学育人，按规律办事为指导思想。办学思想的确立，关系到学校发展的走向，关系到培养接班人的质量，更重要的是，它是贯彻党的教育方针，实施素质教育的保证。

3、抓管理体系的制度建设

为了确保教育方针的贯彻和素质教育的全面实施，学校应建立团结、和谐、强有力的管理系统，从目前学校的实际出发，校长设一正两副为宜，下面建立四处一室较为合乎实际。每个处室是一个指挥系统，每个系统都有一名领导分管，独立地认真地搞好本职工作。

4、抓学校发展的规划制定

校长应根据社会对教育办学的需求和本校实际，围绕办学目标与方向，提出并制订学校发展五年、十年规划，确定好学校发展的具体步骤。规划必须是高起点，同时又是切合实际的。符合客观需求的规划，是鼓舞全体师生精神，激励全体师生意志的催化剂、粘合剂，也是统一教师思想使教师用实际行动为规划奋斗，在奋斗中寻找自己的位置，满足各自成就感的动力。

教学校长竞聘演讲稿三分钟篇十三

尊敬的校领导，各位师长：

你们好！

我是××，（……简单介绍）。今天我竞选校长生活助理。

记得戴尔·卡耐基说过：“不要怕推销自己，只要你认为自己有才华，你就应认为自己有资格担任这个或那个职务。”凭着这句话，也凭着××××的工作经验，今天我满怀信心的走到了演讲台上，自信有能力挑起这副重担。

从参加（……简单的给以前做过的工作做个介绍，最重要是介绍曾经工作中的态度）不过，那些只是美好的回忆，我需要的是未来的成绩。

如果我竞选成功，我将拿出一套切实有效的施政方案。首先，挑选五位委员组建生活委员会，制定责任制网络，责任落实到各委员，工作由专人负责，同时，制订工作计划表和各类工作具体实施方案，落实到各班，监督、帮助他们完善宿舍、餐厅常规工作，要求各委员每星期反馈一次信息，每月总结，比较对照成绩和不足，每月开学生代表座谈会，交流思想，集中问题，抓住工作重点，不断改进工作方法，及时向校领

导汇报情况，做到不断积累、总结、改进，真正做同学的代言人、勤务兵，校领导的纽带，把学校建成文明校园，为创建国家级示范高中、省武高特色凝聚起强大的力量。

假如我竞选失利，我会微笑着走向明天，努力调整自己，充实自己，以待来年的竞聘，当然，我也会尽全力协助好学生校长生活助理的工作，出谋划策，使宿舍、餐厅管理工作更上一个台阶。

校领导、同学们，在以后的岁月中，你们会了解我更多。支持我吧，让我周身的工作细胞兴奋起来吧！别忘了，投我一票。

文档为doc格式

教学校长竞聘演讲稿三分钟篇十四

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！我叫***，现年**岁，小学高级教师，1983年*月参加工作，*月至20xx年*月在***小学校担任校长[]20xx年*月至今任**镇教管中心副主任、**镇中心小学校副校长。这次我竞聘的岗位是**镇教管中心主任、**镇中心小学校长。

自己热爱所从事的教育工作，能以一颗对待教育事业的赤诚之心，克己奉公，无私奉献。记得20xx年在**小学担任校长期间，克服交通不便、资金短缺和没有人愿意修建的重重困难，自己亲自用台称一点点收取石块，硬是用石头将**基点校的*间共**平方米教室修建起来。

自参加工作从事一线教育27年来，一步一个脚印，扎扎实实工作，特别是在小学校长岗位上虚心学习，积累了不少教学和管理经验，也锻炼了自己的组织协调能力。到**镇中心小学校作为班子成员已工作一年有余，熟悉学校工作的各个环

节，并能够有效地开展管理工作。

在10余年**小学校长岗位上，团结广大教师，努力改善办学条件和育人环境，各项工作顺利开展，素质教育不断升华，教学工作年度综合考核一直位居**前三位。狠抓校园绿化工程，积极打造农村花园式学校□20xx年**小学成功创建县级绿色学校。“百行德为首”。我始终把不断加强自己的思想品德修养摆在第一位，一直以来，做到诚心待人，廉洁自律，心系学校，爱护同学，服从领导，与同志合作共事，和睦相处，时刻关心和维护集体荣誉。

为人师表，以身作则，率先垂范。

廉洁自律，做到校务公开、财务公开、民主管理。

加强制度建设和管理，切实搞好班子建设和教师队伍建设。

用神圣的使命不断鞭策自己，做一个名副其实德才兼备的好老师，做一名富有活力和团队精神的好校长。

最后，我想说，作为这次竞聘的积极参与者，不管结果如何，我都会正确对待，都将一如既往地以满腔热情为我所热爱的教育事业勤奋工作，恪尽职守。

谢谢大家！

教学学校长竞聘演讲稿三分钟篇十五

尊敬的各位领导：

大家好。

我叫尹xx□xx年8月出生，大专学历，一级教师□xx年8月参加工作，9月起担任xx小学副校长至今。

感谢组织和领导为我提供这个与各位老师交流的机会。下面我就从工作实绩、任职优势和以后的工作打算三个方面向各位领导进行汇报。

自xx年8月参加工作至今，我一直担任主科的教学工作，教学成绩突出。9月起任副校长，协助张校长工作，使xx小学的教育教学水平不断提高□xx小学综合评比是全镇第一。我的工作业绩主要有：被评为县小学数学教学能手；获得县小学教学基本功比赛二等奖；在省级刊物上公开发表教研论文；被评为县级优秀少先队辅导员；获得县优质课一等奖；被评为汶上县优秀教师。连续三年师德考核、年度考核都是优秀。

1、具有良好的.政治思想素质。

我拥护党的方针和政策，恪守教师职业道德规范，对工作有着强烈的责任心和使命感。对同事坦诚相待，对学生充满爱心。因为成绩突出我多次被县委县政府表彰，多次被评为镇、县级优秀教师。

2、具有较强的管理和协调能力。

我从一名普通教师走上领导岗位，做过多个方面的工作：任课教师、班主任、教导主任、业务校长。这一路走来，丰富的工作经历，使我不仅能亲自做，还能指导别人做。在任副校长的十年间，我积累了丰富的管理经验。特别是我现在主持xx小学东校区的工作，管理水平又有了很大的提高。我已经能协调各方面的关系，能够保证学校各项工作顺利开展。

3、具有务实稳重、勤政廉洁、严于律己的优秀品质。

在日常工作中，我奉行一个准则：勤勤恳恳工作，认认真真做事，要求老师做到的自己先做到。每天我都是最早到校，最晚离校，以校为家。我能做到清正廉洁、勤俭节约；我心胸开阔，能听得进不同意见；我沉稳干练，分得清事情的轻

重缓急，各项工作都能处理的得心应手。

1、加强自身修养，提升管理水平。不搞特权，以身作则，率先垂范；关心体贴教职工，依法治校、以德立校。

2、狠抓常规管理，将功夫下在平时；狠抓过程管理，向管理要质量。坚持开好四个会：每周一学生会、教职工政治会，每周二业务会，每学期两次家长会。

3、抓安全、保稳定，为师生创设一个舒心工作、开心学习的好环境。平时我会协调好

教学校长竞聘演讲稿三分钟篇十六

尊敬的各位评委、各位老师：大家好！我叫杨容、现年38岁、傈僳族、大学专科学历、小学高级教师、1991年7月参加工作，1996年7月加入中国共产党，现任仁和完小校长。我竞聘的岗位是界头乡仁和完小校长。我之所以竞聘这个职位，是因为我具备以下几点优势。

一是有较为扎实的专业基础知识，我自1991年毕业于保山师范学校、参加工作以来，始终把学习放在首位，勤钻研、善思考、多研究，不断丰富和提高自己的政治觉悟，除积极参加继续教育学习外，我还参加过校长上岗培训和提高班培训，保山市市级骨干教师培训，以及云师大举办的文史专业专科函授学习。自己所撰写的教育教学论文两次获得省级一等奖，一次县级一等奖和三次二等奖，并多次受到县乡的表彰奖励。

三是我有较好的群众基础和年龄优势，我本人善于交往，自参加工作以来结交人员无数，但无论与谁相处一切皆以“待人以诚，处事以正，自律以严”为原则，得到了各界人士的广泛好评与厚爱。为我干好这几年的工作铺垫了厚重的群众

基础。我今年38岁，正值而立之年，身体健康，精力旺盛，敬业精神强，能够全身心投入到自己喜爱的工作中去。

四是我从小就受到了生活的磨练，饱尝了农村生活的酸甜苦辣。我从小生活在贫困山区的农村家庭，经受了贫困与艰辛的考验。在上小学和初中时，由于家庭的影响，迫使我两次停学，曾两次挑起了支撑家庭的重任。辛酸的经历使我对学习和工作倍加珍惜。另外由于我在仁和完小从事校长工作已有三年，对当地的情况比较了解，能够正确处理好各种关系。能取得全校师生的信任，对学校今后的发展，具备清晰的思路。从以上几方面看我觉得能胜任此项工作，同时我有决心，有信心，当好这个校长。

假如我能竞争上岗，我将从以下几方面着手开展工作。

抓好制度建设是搞好管理的前提，常言道人管人难服人，制度管人易服人。依我之见，一所学校要办出特色，必须牢牢把握管理的重点，一是教育教学常规运行管理，二是教育教学质量管理。在继承的基础上，结合上级的相关要求和本校实际，制定出一套科学、合理、简明、实用的管理制度，并根据时代发展的需要不断完善创新。制度必须有较强的可操作性尽量避免伸缩性和徇私倾向性。执行必须坚持公平、公正、公开的原则，使全体教职工在制度面前人人平等、做到制度管人以理服人。校长要用真情去体谅和关爱教师，真正把教师视为事业上的同志，人生中的知己。认真搞好服务管理、情感管理和依法管理。

教师是学校之本，在用人方面要“知人善用”，任人唯贤，以人为本。校长要有识才之眼、爱才之心、容才之量，大胆合理地使用人才，结合新一轮教育体制改革，全面推行竞聘上岗和末位淘汰制。转变作风改变干多干少一个样、干好干坏没区别的旧思想。通过管理创新激活机制，积极寻求资金，加大对骨干教师的奖励，做到待遇留人。提高教师的福利待遇，对外乡教师的工作生活加倍关心，经常与教师座谈沟通，

帮助解决一些实际问题，充分体现情感留人。积极为教师的专业发展铺路搭桥，提供他们展示自己的舞台，时刻本着以人为本的办学思想，踏踏实实做事，心胸宽广、真诚待人，用自身良好的品德魅力去赢得广大教职工的信任和支持。做到以德留人，学校领导带头不断加强内部团结，建立民主和谐的人际关系和宽松融洽的工作关系，不断提高办事能力和工作效力。把吸引人才、留住人才、培养人才、使用人才有机地结合起来。既求发展，又保稳定。

依我之见，加强教师队伍管理，提高教师素质以成当务之急，提高质量必须从教师入手。作为校长更要带头学习和参与教育科研工作，校长不仅要成为管理的能手，还应是一名教学能手。每周除认真上好自己所任科目外，应积极深入课堂听课，经常进行专题探讨和经验总结。利用节假日组织新老教师进行专题培训，加强学校的师资力量，利用请进来走出去的办法，不断学习外地和他校经验，提高教师队伍的综合素质，通过言传身教带领大家走出一条“科研兴教，科研兴校”，以增强素质和提高质量为原则，以研促教的新路子。其次是抓好各种学习培训工作，采取一些行之有效的办法，使学习培训落到实处，避免形式主义和走过场。鼓励年轻教师继续深造提高，充分利用好现有设备，使之为提高教师素质和课堂教学发挥最大效益。再次是下大力气抓好师德师风建设，结合“八荣八耻”建立师德师风教育的长效机制。

一方面积极向上级争取项目和资金，另一方面寻求各单位、各部门以及广大人民群众的大力支持，多渠道筹措办学基金，合理规划，实现教育资源共享。不断加强学校的软硬件设施。逐步完善现代化教学设备，努力打造特色校园。

我认为校长做事不宜贪多，应该力求一个“精”字，把侧重点放在教育的发展上。确定一条明晰而且富于自身特色的工作思路。明确干什么，怎样干，谁去干，干到什么时候，什么时候干完。校长是学校的“形象大使”，不但要树立好自己的品格形象，才华形象，风度形象，还要树好全校的整体

形象。学会与各方人士打交道，搞好对上、对下、对外的协调。通过协调，使人与人之间和谐，人与事之间匹配，工作运转有序高效。协调好各种关系，争取各方面的大力支持。确保教育的健康发展。

各位评委、各位同仁，如果我能得到大家的认可，我将团结全校教职工竭尽全力、忠于职守、克己奉公、迎难而上、勇往直前，确保每年的教育教学质量在全乡四名以前。学校保持安全稳定健康发展。如果有更合适的人选，我将服从组织安排，全力支持当选者，我坚信只要是“一块方砖”，无论放在什么角落，都能实现自己的人生价值。以上是我的竞聘演说，有不托之处恳请大家批评指正。

谢谢大家！