

# 最新小学副校长述职述责述廉报告新浪(优秀16篇)

开题报告还包括对研究项目的研究问题和研究方法进行详细阐述。此处收集了一些优秀辞职报告的范文，希望对大家撰写自己的辞职报告有所启发。

## 小学副校长述职述责述廉报告新浪篇一

时间如流水，似乎在不经意间，20xx年早已悄然而逝。平凡的20xx年，见证了xx一中发展历程中的不平凡。这一年，我们送走了平易近人、劳苦功高的老校长，迎来了年富力强、雷厉风行的新校长；这一年，全体教师并肩携手自强不息，有力且有效地推动着学校工作迈上新台阶。这一年，于我个人而言，也是经历较大变化的一年，因为学校领导班子的调整，我告别了分管了三年的教研工作，开始接管德育工作。不管干什么工作、处在什么样的角度，我都相信，总结过去是为了更好地行走于未来的路上，为此，今天我在这里向各要总结汇报一年来的任职情况，请大家评议、指正。

定位准确是职能发挥的前提。身为副校长，我坚守一个理念，那就是要合理定位自己，做到不越位、不缺位、不错位。我首先是校长的助手，准确把握校长的工作思路，并努力为校长的决策提出建设性的意见。其次是中层的向导，为中层干部的具体工作提供简便易行、具有可操作性的指导性意见，减轻他们的工作压力；然后，我还是教师的伙伴，了解他们的工作特点、肯定他们的工作成绩，解决他们工作中的一些困难。一直以来，我都这样定位着自己的角色，并为之努力。

### 1、教研工作抓落实，求创新

教研工作是学校教学工作中的重要组成，我分管教研工作时，提出了教研工作的“123”要求，“1”指树立一种意识，即

质量立校、教研兴校的意识；“2”指做好两大沟通，即学校内不同学科教研组相互沟通，以取长补短，学校教科室与县教委教科所积极沟通，以了解前沿教研动态，开阔视野；“3”指做好三项具体工作，一是教研活动常态化，规定教研活动的地点、考核要求，以常规促规范；二是学科活动特色化，鼓励举行富有学科特色的教研活动，如物理组举行的航模制作辅导活动。三是教师专业化成长制度化，如坚持师徒结对制度，加速新教师的成长；执行骨干教师专题讲座制度，发挥骨干教师的示范作用；坚持“三课”制度，新教师合格课、青年教师公开课、优秀教师观摩课，将课堂打造为教师专业成长的主阵地。

## 2、德育工作抓常规，求实效

去年11月，根据学校安排，我分管学校德育工作。虽然时间已接近岁末，学期已接近尾声，但“在其位，就必须谋其政”。我深知德育工作作为学校的首位，责任重大，不敢有丝毫懈怠。

首先：完善了德育网络，加强了队伍建设。在以前的管理体系基础之上，推行了年级德育行政制度，每个年级一名行政主管年级德育，形成了“校长、分管副校长、德育处、年级德育行政、班主任”的五级德育管理网络，壮大了德育管理队伍，强化了年级管理，增强了德育管理有效性。同时，加强了班主任队伍的建设，举办了班主任经验交流会，搭建平台，相互学习，共同进步。

其次：强化了常规管理，提高了管理要求。德育工作千头万绪，唯有提高要求抓好常规，才能营造良好的德育氛围。在校长和各位行政支持下，上学期下大力气规范了宿管人员的管理行为、强化了学生寝室内务整理、加强了教室和寝室文化的建设、推进了校园环境卫生的整治工作，为改善全体师生的工作学习环境作出了努力。

第三：丰富了德育活动，提升了德育实效。本年度学校举行了“中华魂”读书活动、“美德在我心中”演讲比赛、学生手抄报比赛等活动，并成功举办了秋季田径运动会、“12.9”文艺晚会、班级元旦晚会等大型活动，成功承办了县乒乓球比赛等等。这些活动激发了学校的生机和活力，是素质教育生动画面的美好体现。

### 3、年级管理工作讲民主、重团结。

年级组是学校的有机组成又是相对独立的组织。18个班、1200余名师生的年级规模，对年级管理者提出了不低的要求。我在管理中坚持“民主团结”和“均衡发展”两大原则，年级重要管理决定一定和协管行政、年级组长、教师代表共同商议，并在试行中倾听各种建议，要求年级管理者绝对不可独断专行、绝对不可暗箱操作，制度管理、透明管理，以打造团结和谐的教师队伍；同时注重班级均衡发展□a□b□c三个层次班级各有要求，同层次班级你追我赶，力求不让一个班级因失去信心而掉队。

### 4、临时性工作乐意干，尽心尽力、从不推诿。

学校工作一盘棋，需要顾大局、识大体，我在做好本职工作之余，坚持与大家互相尊重、互相配合，服从组织安排，有较强的民主意识，做事敢负责任，从不推诿，只要领导指示，老师建议都乐意接受，并认真做好。我除了上好高三（8）班的语文课，完成分管工作之外，还协助校长做了一些其他临时性工作，如协调上下级关系，维护教师稳定，参与高三管理，加强师德师风培训，组织听力考试，搞好迎检工作等，工作中不计名利、不计报酬，不计得失。

一年来，我分管的各项工作顺利进行，取得了不少成绩，如20xx年学校被评为县“教研工作先进学校”，高中英语教研组被评为先进教研组等，又如乒乓球男团获县第一名、演讲比赛四人获县一等奖等等，无需一一列举。我深知，所有

的成绩都来自于上级领导的关心、学校行政的支持、各位老师的付出。没有你们，我个人必将无所作为。一个人，终需背靠一个集体，正因为有你们宽容、理解与接纳，才给了我继续走下去的力量。也正因为有你们这一扇扇镜子，我才看到了自己的诸多不足，如：偶有有懒惰懈怠、不思进取之意；也有过“栽花总比栽刺强”“别人如此，我又何必”的世俗想法而回避管理。真的，你们的自强不息与坚持不懈，再一次给了我坦荡做人、大胆做事的力量，今后，我将发扬成绩，弥补不足，不负组织和领导的重托，为垫江一中的发展、垫江教育的腾飞添砖加瓦、尽我所能！

## 小学副校长述职述责述廉报告新浪篇二

尊敬的领导：

xx年度我担任xx市实验小学副校长，分管学校后勤管理和学校安全工作。在学校校委会的正确领导下，坚持全心全意为教学和师生服务的宗旨，服务于学校的改革和发展，勤奋、扎实、细致的工作，使各项工作有条不紊的顺利进行，圆满完成了教学办公物品供应、设备购置、卫生防疫、学校环境综合治理、校舍维修、建设平安校园、美术教学等各项任务。现将思想、工作情况汇报如下：

本年度积极参加学校组织的各种政治学习和政治活动，深入学习实践科学发展观，努力做到“五带头”。家庭中发挥顶梁柱作用，做一个好儿子、好父亲、好女婿，对待双方老人和晚辈都尽职尽责。在社会生活中，注重自己教师的形象，积极参加公益活动，热心为邻居社区服务。

树立科学发展观、正确政绩观，注意总结工作中的经验和成绩，不断寻找工作中的失误和差距，创造性地开展各项工作。

1、坚决贯彻落实教育局关于学校购置教学用品和办公用品的相关规定，教育教学用品一律从教育超市购置，电教设备由

电教站统一招标，保障了学校各项后勤供应和装备要求。

2、搞好校产校舍维护维修。通过公开招标，进行了学校西墙更新、实验楼综合楼墙面翻新、暖气主管道更换、等校产校舍维护工作。

3、组织做好学校各种活动的服务性工作。如教学年会、运动会、家长会、专家报告、教育局活动、各种检查和参观等。

4、组织做好师生保健，落实晨检、午检制度，传染病流行。

5、精心组织，做好学校绿化提升和维护工作。对校内树木及绿化带进行了补植提升。

6、采取一系列有效措施落实学校用水用电制度，构建节约型校园。

7、做好学校临时工的管理工作。从生活上、工作上等方面关心他们、体贴他们，使他们安心工作，在各自的工作岗位上尽职尽责，较好的完成各自的工作任务。

8、一丝不苟地做好建设平安校园工作。

(1) 实行岗位目标责任制，层层签定安全目标责任书。

(2) 组织开展形式多样的安全知识宣传活动。

(3) 组织抗震、消防疏散演练。

(4) 每学期组织一次安全讲座和普法讲座。

(5) 对实验室易燃药品、有毒药品实行专人专柜管理。

(6) 组织学校重要部门人员进行安全防火、防盗教育；组织有关人员在校舍和消防设施和防盗设施经常性全面认真检查，

排除各种安全隐患。

(7) 严格控制外来人员和车辆进入校园。

(8) 组织安排节假日、上学放学、夜间各种值班。

□9□xx市xx大队、车管所对接送学生车辆进行重点整治活动，对违章车辆进行查处，保证了集体乘车学生安全。

(10) 妥善做好学校各种安全隐患和事故的处理工作，有效防止了事态萌发和扩大。

认真对待每一项工作，努力将工作做出高质量、做出高水平。晚上、双休日、节假日经常加班，圆满完成上级部门和学校下达的各项工作任务，以及临时性工作和突发任务。平日注重团结教师并不断和他们交流，深入他们的工作和生活，及时解决思想上和工作中的实际问题。

发挥自己特长设计制作学习实践科学发展观的版面等。今年被评为xx市安全工作先进教育工作者。

自觉遵守上级关于廉政建设的规章制度，努力改造自己的人生观、世界观、权力观、金钱观，将工作岗位看成是为学校发展作贡献的机会，而不是捞取个人好处的平台。工作中能够做到保持头脑清醒，保证清正廉洁，无以权谋私和徇私舞弊的行为。无论是维修施工还是设备购置、招标都清清白白、公平公正、一心为公。学校工程和大型购置均严格按照教育局要求，由教育局相关科室负责人和学校负责人员组成招标组进行招标，并有教育局纪委全程监督。在今年的绿化改造、实验楼内墙粉刷、暖气改造、校舍维修等数额较大的项目中，我一心为公、两袖清风，严格执行招标程序，同各施工单位和商家讨价还价、精打细算，为学校节省了大量资金。

由于自己业务水平有限，管理经验不足，政治学习不够深入，

工作中难免出现失误，今后在各级领导的关怀下，在同志们的帮助下，我会做得越来越好，为xx教育的发展，实验小学的腾飞，做出自己应有的贡献。

谢谢大家！

## 小学副校长述职述责述廉报告新浪篇三

的路线、方针和政策，用心参加学习，认真贯彻

党

的教育方针，用心推进素质教育。在学校教学中，创新，推动学校教学工作在中不断发展，促进学校教学质量不断提升。本人工作态度严谨，科学求实。

作为主管教学的副校长，我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育

思想

，新观念，掌握教育的动态发展。我学习国务院有关基础教育的文件，学习现代教育理论和名师教育专著，并组织全体教师学习有关教育的最新理论和教育的最新动态。根据基础教育发展的方向和本校实际，制定学校教育教学计划，组织学校教育教学工作。在教育教学中，以教科研为先导，用心进行课堂教学，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新

精神

和实践潜力为重点开展各项工作。

1、聚焦课堂，打好课堂教学攻坚战

同课异构、多教多评的研究方式，提高了课堂教学的实效，在全校范围内营造了较好的科研氛围，发挥了骨干教师和老教师的引领和指导作用，促进了青年教师在研究中不断成长。

通过

引导教师课堂研究，潜移默化中改变了教师的教学理念与行为，改善了教学方式，促进了“有效课堂”的构成。

2、用心为上研究课教师带给技术指导。

在教师上研究课前，我常常组织相关教师为执教者进行导课，分析教材、教法，提出指导意见；研究课后，我再次组织相关教师为执教者进行析课，以其促进课堂教学实效性研究向更深层的方向发展，促进教师教学业务水平不断提升。

教研组是学校教学和教学管理工作的基层组织，学校教学质量的高低，教学研究搞得如何，与教研组的工作质量有着密切的关系。教学管理中，我引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜。

一是审核研究主题，忙教研组科学合理制定计划。每学期开学初，我都要逐一指导审核各教研组研究主题、教研计划，做到每个教研组研究主题明确，计划制定合理规范，可操作性强。

构”“一课多上”的课例研究方式，让课例研究成为有效教学的助推器。

通过

有效备课、上课、辩课、思，引导教研组及时记载研究过程，走实过程每一步，让研究服务教学，为提高教育教学质量推波助澜。相结合的基础上提升自己的教育理论水平和自我认



识的过程。工作中，我用心提倡教师写教育随笔、教学日志、教学故事、教学案例等。鼓励教师参与

网

络教研，与

专家

直应对话，把教学的困惑，教学所得与同行分享。

通过

多种思、

总结

、交流，将教育理论与实践有机结合，不断激发教师的职业热情和潜力，让教师享受教育的幸福。检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。我亲临教学一线，掌握第一手状况。每学年深入课堂，坚持听课近百节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好六年级毕业班的教学。制定毕业年级预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。

## 2、加强青年教师的培养指导

制定了学校青年教师培训计划和青蓝工程实施

方案

。召开一一师徒结对子会，并随时检查落实状况。组织跟踪听青年教师常规课和研讨课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改善意见。

上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心忙，不

断激励。

不足及努力方向：

1□

领导

潜力有待提高，

个性

是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、努力提高个人修养，提高

领导

艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

伏案回眸，我自认为工作踏实求实，以身作则，坚持早来晚走，每一天处于紧张忙碌之中，为学生发展、学校发展与老师们一起拼搏。今后我将进一步加强理论学习，不断开拓创新，为教育的发展作出新贡献。

## 小学副校长述职述责述廉报告新浪篇四

年8月任临河区回族学校分管德育的副校长。现在，根据教育局

党

委的有关要求，做述职述廉报告如下。 与

领导

□

领导

与老师之间融洽的工作关系。积极协助王文忠校长搞好学校的管理工作，抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使德育工作稳妥有序地开展。为公，执政为民，要权为民所用，利为民所谋，情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。

我一直保持着边做边学的态度，力争把学生工作做到扎实、细致。在这半学期中，学生工作未出现大的违纪事件。

学校新

领导

班子成立以来，认真转变工作作风，关心教师疾苦，主要进行了如下工作：  
有上有下，有横向交流。调整以后，德育处的人员得到加强；政教处的工作更专注于养成教育、学生

思想

教育；安全处和住宿部的服务能力得到加强；德育处与安全保卫处的工作更加协调。

2、建章立制：针对学校的规章制度浮于形式、缺乏可操作性的缺点，对学校的各种制度进行了梳理。重新制订了学校的

政教检查制度、班主任工作制度、生活指导工作细则、学生常规检查等，加强了可操作性，明确了各种制度的考核主体和被考核对象，逐步改变了干多干少一个样、干好干坏一个样的弊端，出现了人心向上的良好局面。

3、制定规划：对“九年义务教育一贯制”中出现的学校办学特色缺乏学生参与的情况，结合学校的实际，确定艺术教育、快乐体育为学校的办学特色并取得了初步成果。在县首届经典诵读比赛中，我校均取得佳绩。

现在，

领导

班子成员带头早来晚走，深入课堂，深入群众，深入一线，实现了工作重心下移。学校师生的面貌焕然一新，教师们普遍反映，学校

领导

班子的凝聚力增强了，

党

员的表率作用体现出来了，干群关系和谐了，环境整洁了，教师上班来的早了，出满勤的同志多了，课堂教学秩序好了，工作的针对性强了，总之，学校管理越来越走向正轨。

本年度，学校主要开展了如下德育活动：9月

精神

文明月；纪念“9·18”事变专题安全防震减灾演练；举行了“纪念建队日暨新生入队入团仪式；

2012

年中小学生秋季运动会。组织开展了安全教育月、行为习惯教育月、家长会等活动。德育处还完成了教育局教

育网

的信息上报工作，完成了学校政务公开工作。完成了住校生学生的补助发放。

自分管学校德育工作以来，自己在实践地过程中对学校的德育和自身工作情况一直在不断的反思。有许多不足之外，有待于今后进一步地改进。

1、工作态度上，创新

精神

不够。

班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。

3、工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

1、以“十八大”

精神

严格要求自己，自觉坚持科学发展，善于

领导

科学发展，精于统筹谋划科学发展。对待发展有信心，考虑发展有思路，推动发展有办法。

## 2、坚持廉洁自律，带头执行

党

风廉政建设责任制。在

思想

上，刻苦磨练意志；在工作上，不畏艰难，勇挑重担；在生活上，不贪图享乐，不追求奢华。做到少琢磨一点个人荣辱升迁，多想一想为教职工实事好事；少琢磨一点个人利益享受，多想一想带领教师艰苦奋斗；少琢磨一点个人政绩得失，多想一想更好地践行“三个代表”重要

思想

□

，三是归功于上级

领导

部门对我的信任，为我的工作营造一个宽松的环境，为我

提供

人生更广阔的舞台。借此机会，请允许我向一贯关心和支持我开展工作的各位

领导

和老师表示衷心的感谢！

述职人：

20xx年xx月xx日

# 小学副校长述职述责述廉报告新浪篇五

各位领导、各位同志：

## 1、德

政治目标明确，政治立场鲜明。能坚决拥护中国共产党的领导，忠于人民的教育事业。认真学习党的各次全会精神，深入开展学习党的群众路线教育实践活动，用以指导教育教学工作。能将思想政治学习教育始终贯穿于教学和行政工作之中，做到既教书又育人。与同事和睦共处，互助友爱，尊重领导，热情待人。能服从组织和领导安排，爱岗敬业，乐于奉献，积极要求上进。

## 2、勤

作为学校分管教育教学、德育工作及职称评聘的副校长，我从来没有无故缺席、迟到或早退的现象发生，哪怕是病假也很少请假，真正做到“以校为家”。一年来我每天都是7:50前到达学校，5:00后离校，对各级各类举行的会议、教研等活动更是如期参加，认真履会。假期带值班总是身先士卒，率先垂范。真正做到勤字当头，给老师们树立了一个模范。

## 3、能

我始终坚持学习，努力提高个人修养，提高领导艺术水平，不断地充电、充实自我。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折、不畏首缩尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢，坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把问题上交。同时还把自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格，作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。一年来，本人多方协调，积极协助校长抓好中心幼儿园市级示范园申

报验收工作，文明城区乡村少年宫的测评工作及省教育两项督导工作，抓好学校教育教学常规管理的规范化、制度化、科学化。坚持每周至少下基层校听课2次、督查一次，认真做好教师职称评聘与岗位设置等各项工作，受到广大教师的充分肯定和赞扬。

#### 4、绩

一年来，在上级领导的关心及全体教职员工的共同努力下，学校教育教学成绩令人倍感欣慰。学生参加市、区各级比赛有60多人获奖，教师受到上级表彰的有20多人。一年来，我校先后承担了二个省级子课题、一个市级“”重点课题和两个区级课题的研究工作，本人勇挑重担，均担任课题研究主持人，在实现规范管理的基础上，抓住“课题研究”不放松，引导中心实验组成员潜心探索。无论工作再忙，每周我必参加课题组的研究。本着一个“实”字，课题研究取得突破性的进展，实现了学校教科研水平的全面提升。其中两个课题已顺利通过验收，市级“”重点课题还获得了xx市三等奖。教研教改论文有30多篇在省、市、区级获奖汇编，本人撰写的论文《小学中年级朗读之我见》汇编于福建省教育杂志社，学校教育教学质量较往年有明显的提高。深受上级领导的肯定及广大干群的一致认可。

#### 5、廉

任职以来，我能自觉按照党的反腐条例严格要求自己，严以律己，廉洁从政，从来没有私心杂念，得到广大教师的充分肯定。

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性，理论的学习，业务的提升，工作水平的提高有待进一步加强；对教师的思想工作还不够深入，关心方面尚有缺失；个性比较耿直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。



- 1、进一步在“落实”两字下功夫，强化“品牌”意识，不断提高学校的竞争力、生命力。
- 2、不断提高自己的理论水平和管理水平，提高自身综合素养。
- 3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。
- 4、加强改革创新意识，逐步完善学校教科研制度，强化“科研兴校”意识。

回顾过去，问心无愧；展望未来，热情满腔。“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导，教师的意见，用充满智慧与艺术的管理服务教学工作，使自己能更进一步把工作做得更好。最后我想以四句话来勉励自己：做人讲“德”，做事重“责”，业务创“特”，心胸莫“窄”。

## 小学副校长述职述责述廉报告新浪篇六

各位领导、教师：

你们好，现在就我一学期以来工作向各位做一个简短的报告。

一：作为一名教师，担任初三88班数学，做了以下工作：

- 1：按时完成了教学任务。学生数学成绩有大幅提高。
- 2：按时多次批改学生作业，全批全改。
- 3：做了大量课下辅导工作。
- 4：对学生开展心理辅导。

5: 及时高质量完成常规工作。

二: 作为一名副校长, 主管安全工作, 主要完成了以下工作:

1: 建立健全学校安全制度。

2: 建立健全学校安全预案。

3: 建立健全学校“三进二十六防”档案。

4: 建立健全防控甲型h1n1流感工作制度、方案、预案, 并严格执行。及时汇报(严格执行日报告制度)

5: 主持召开二次防控甲型h1n1流感知识讲座。

6: 主持召开安全知识讲座一次。

7: 建立健全防雪灾制度、预案, 安全渡过今年11月大雪灾。

8: 严格执行各项安全制度, 及时检查、记录、汇报。

9: 积极配合学校其他工作

三: 虽然做了很多工作, 但仍有不到之处, 须加大工作力度, 努力学习, 争取在新的'学期自己的工作水平和工作能力有较大的提高。

## 小学副校长述职述责述廉报告新浪篇七

员, 小学高级教师, 原为盘县第一小学教导主任[]xx年10月下旬, 被任命为该校副校长, 主管学校后勤工作。

本人任现职以来, 积极协助校长搞好学校工作, 为学校的发展献策献计而不决策, 着重指导并带领总务处做好后勤服务

工作，切实做到为教育教学服务，为师生生活服务，改善师生生活，督促财会、后勤人员管好校产、校具和各种财物，努力改善办学条件和教学条件。

我校的后勤工作教育教学物品采购、基础设施设备建设和物品的使用管理及维修。为此，我以这三项为中心，调动后勤的一切积极因素和现实力量，集中抓好，具体落实，现述职如下：

1、学校办公用品采购□xx年9月，学校到昆明购买了体育、美术、音乐用品以及其他的常规用品，共计3万余元。

2、校园电视台等物品的采购□xx年5月，学校后勤、工会等人员到昆明购买了摄像机、照相机、专用采话筒、录音笔等电子产品和“六一”活动用品，共计5万余元。

校安工程的厕所投入使用：含后续的水、电安装，化粪池的配套建设，周围环境的改造，以及临时厕所的拆除、清理等。

1、彩色屏、单色条屏后续使用情况的监督、信息的馈以及经费的整体调控。

2、多媒体的使用：教室多媒体使用情况的跟踪，与供应商及时馈产品信息，及时进行补充和完善。会议室的空调及音响设备的安装：考虑老师们在开会时气温备件不好，所以安了两台空调。同时，会议室的音响已使用多年，效果较差，只好重新装了一套。

3、教室、办公室物品的使用管理：教室的桌凳、多媒体设备、门窗玻璃、卫生洁具、用电设备等，每学年清交一次，每学期检查核对一次；教师办公室、功能室的办公用品、借用物瓶学期清查一冷饮做到人为损坏照价赔偿，缺失的及时补上，使用情况心中完全有数。

4、校园文化建设：学校主体文化有三块钢化玻璃宣传栏和三块墙壁宣传栏；师生活动文化宣传栏有12块，均为连体黑板；师生作品及荣誉均放在教室外及走廊的外墙上，并分类、按体系分布。

1、旧教学楼房顶均会浸水，学校在xx年6月将房顶重新做防水改造一千余平方，保证了师生的正常工作和学习。

所有教室内、外墙贴磁砖1.8米高，电线、通讯线、广播线及其他校园线路进行了合理的规划，布局合理。所有室内用电设备进行合理改造，让师生使用更方便、更快捷、更顺心。

2、综合楼附属设施的改造：一是卫生间使用不方便，容易堵塞，并难除臭味，因此将二、三四楼的卫生间全部封闭，要求学生到新厕所去上卫生间；二是下水管道的改造，使易堵的地方通畅了；三是宣传栏后很单调，准备栽一排藤蔓植物，将之绿化起来。

3、维修桌凳二百余套，通水设施上百处。

4、门卫室旁的储物间将门改朝校园内，便于管理。

5、“两违”排查期间，教师住宅小区硬化地板近百平方，蟑螂铺蓄水池上方做防脏、防水、保安全的梁、柱、板近一百平方；改造教师车辆乱停乱放工程一百余平方。

第一、物品采购方式正确，行为逐渐规范。

第二、校园文化建设初具规模。有传承文明的壁画四块，学校发展规划及所涉名人情况简介的宣传栏三块，主要通道安全文化墙近两百平方米，体现班级特色的班级牌三十八块。

第三、校园电视台已初步成型，基本发挥其宣传作用。

- 1、低值易耗的物品购买需要进一步规范。
- 2、校园文化中师生作品文化的宣传、展示还没到位。
- 3、宣传媒体还没有充分发挥其应有的功能。

因时间仓促，述职不全，敬请原谅，请评议。

## 小学副校长述职述责述廉报告新浪篇八

、各位老师：

大家好！回首即将过去的一年，感触颇深。在校

党

委的安排部署下，全校认真贯彻和落实科学发展观

精神

，圆满完成了各项工作任务。“创先争优”、“热爱伟大祖国建设美好家园”两个主题实践活动开展的有声有色。国家中职改革发展示范校顺利通过评审，自治区示范校的建设扎实开展，自治区精品专业、精品课程的建设顺利通过中期验收，《儿科护理》成功申报为自治区精品建设课程。学校的“制度建设年活动”成效显著。

xx年7月根据

领导

班子分工，本人分管教务、实验实训、招生就业、信息、培训及医教室等工作。盘点自己一年的工作、学习、生活，同时结合卫生局、全校教职工对我提出的意见和建议，遵循实事求是的原则，查找问题，深刻剖析，现将本年度个人职责

履行的情况向

领导

和同事们作一汇报：

政治理论学习和

思想

道德建设：坚持

党

的路线、方针和政策，坚持政治理论学习，学习了中央、自治区、及xx州

党

委的有关文件。深入学习了胡锦涛同志在中央新疆工作座谈会上的重要

讲话

。同时还学习了十七届四中、五中全会的

精神

。学习了自治区

党

委七届九次全委（扩大）会议

精神

及州

党

委九届八次全委（扩大）会议

精神

。学习了自治区

党

委书记张春贤在xx调研时的

讲话精神

。还学习了有关维护民族团结、维护社会稳定的文件。学习了有关

党

风廉政方面的文件及反分裂斗争教育的内容。

工作中重视培养政治敏锐性，注重理论联系实际开展教师的

思想

工作，按校

党

委的要求参加学校和支部的各项活动，支持支部的发展建设。定期与相关科室、教研组、教师

党

员、普通群众联系谈心，了解他们的学习、工作和生活，同时使他们理解支持学校的各项工作部署，营造良好的工作氛围。通过加强

党

风

党

纪教育，本人能开展批评与自我批评，保证了各项工作的顺利开展。在生活作风方面，作风正派，坦诚待人，关心同事，关心和帮助青年教师的进步成长。

履行

领导

职责：能够牢记全心全意为人民服务的宗旨，始终坚持

党

的民主集中制的原则，讲大局、讲团结，善于听取不同意见，坚持少数服从多数的原则。坚持参加每周一的办公会议，能够发表自己的意见和建议；经常下科室、教研组和职工们交流谈心，解决他们提出的问题；对于违反工作制度和原则的事，能够及时给予批评和指正，做到公平、公正、公开；每月召开一次分管科室协调会，协调各部门之间的关系，使各部门的工作能够顺利开展。

党

风



党

纪方面：作为

党

员

领导

干部，不断加强

党

性修养，能认真履行岗位职责，严格要求自己，遵守

党

纪国法和学校的各项规章制度，遵守《廉政准则》，始终坚持勤俭节约，廉洁从政；不以权谋私、损公肥私、贪污受贿；对科室存在的问题及时纠正，督促分管科室的中层干部廉洁自律，自觉接受组织和群众的监督；在日常生活中，自觉抵制和反对各种不正之风，坚决反对民族分裂主义和非法宗教活动；重视加强廉政法规和政治理论学习，廉洁自律，参加了副县级干部任前廉政考试，成绩优异。

业务工作方面：坚持以认为本，认真履行岗位职责，尽快适应新的管理岗位，了解和熟悉分管科室的各项业务，每月召开一次协调会，发现问题及时解决，抓好分管科室各项工作。

1、教务工作：教务科全体同志和教研组全体教师，认真管理教学，服务教学，严格执行各项规章制度，配合制度建设年活动修改了22项教学管理制度，较好地完成了教学任务。组织参与xx年自治区职业院校教师及学生的护理技能大赛，并

取得优异成绩。下半年重点参与完成了国家改革发展示范校的申报工作，顺利通过评审；通过综合目标考核加强了自治区示范校、精品专业和精品课程建设及申报工作的检查力度，提高了工作效率。下半年选派了50多名教师到国内外进修培训，极大地提高了业务水平，更新了职业教育理念。

实验室；实验中心基础组“青年文明号”复验顺利通过，并得到州团委检查组

## 领导

的一致好评。级实习学生25个班，共计1334人，10月份带队在全疆进行巡回实习检查。

4、培训工作：培训科克服人员少的困难，充分利用学校优质教育资源，本着为xx州各县市广大社区、农村等基层医疗单位服务的理念，10月份在阜康市开办了全科医师、社区护士培训班，培训学员130多人，得到了学生“送学上门，服务基层”的称誉。下半年举办了医护英语、养老护理、保健按摩等8个技能培训考核班。

## 5□

## 医学教

育研究工作：按照学校的工作部署，医教室完成了国家级示范校申报材料的汇总及上报工作；组织全国中等职业学校医药卫生类专业“创新杯”教师说课大赛新疆赛区的初选工作及参赛选手的组织工作；引进了福建援疆资助设备；成立“新疆维吾尔自治区面向村卫生室中等医学学历教育项目”办公室，启动了该项目工作；为德标口腔修复工艺班的顺利开办做了大量协调沟通工作。

络平台。完成了学校一号、二号机房120台计算机的更新工作。为学校各教室增添了计算机，方便了多媒体教学。

作为高级讲师我在做好行政管理工作的同时没有荒废自己的专业，承担业余大专班、中专班《药用植物学》108学时，教学效果良好。申报了自治区地方特色教材的编写项目，顺利通过初审，目前正在立项评审中。

（一）政治理论学习深度不够。

（二）工作中创新意识还不强，常陷于事务性工作。

（一）加强学习提高素质，树立良好的

党

员形象。要提高学习的自觉性，认真学习

党

的十七大

精神

，坚持看新闻，读报纸，不断提高理论水平。勤学习、勤动脑、勤动手，要学以致用，理论联系实际，解决在实际工作中碰到的新情况、新问题。努力学习业务知识，严格遵守《廉政准则》，拓展知识面，努力适应新的岗位，新的形势，与时俱进，开拓创新。

、创新的思路做好分管科室的工作。

2011

年重点在教育教学改革、药剂专业的订单教学、护理专业的执业资格考试通过率、教学资源库建设、职业技能培训等工作中有新突破。委负责。经过这半年的锻炼，自己的

思想

更加成熟了，工作也逐渐步入正轨，今后我会更加努力，在新的工作岗位上做出新的成绩。

以上是我的述职述廉报告，有不妥之处，请大家指正。

谢谢大家！

述职人：

20xx年xx月xx日

## 小学副校长述职述责述廉报告新浪篇九

，老师们：

大家好！

和老师们指正。

我能认真学习和践行科学发展观，使我校的教学工作在改革中得到发展，全面提高办学质量。

了读书笔记，发表在博客上，并印发给全校教师共同学习。在刊物《

中国

数学教育》上发表论文一

篇

□

通过

学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

学校

领导

和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与

领导

班子之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上用心配合，人格上充分尊重，

思想

上主动沟通。对群众，我能发挥自己比较细心的特点，热情关心，记得给生病的同志、孩子中高考的老师及时的发去信息，给新婚的老师

精心

挑选一份礼物。用心帮忙，不断激励。作为副校长，对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。

小组，作为分管教学的校长，我用心深入课堂，参与学校的各科教研活动，每周一次组织小组学习、研讨，以确保学校

的课堂转型工作扎实开展、不走样。和教师们共同探讨、共同反思、逐步完善，构成贴合本校实际、具有学科特点的“预设学案、小组合作、当堂反馈”课堂教学模式。

通过

预设学案使课堂教学真正开始于老师了解学生明白什么和能做什么；

通过

小组合作使每个学生都获得平等参与的机会，也有利于照顾学生的个别差异，使每个学生获得成功的体验；

通过

当堂反馈，及时了解学生对知识的掌握程度，以便于更有针对性的布置分层次作业和个别辅导。

在学校总体教学模式下，各教研组结合各学科实际确定了本组的课堂教学模式，用模式去推进，以促进学校课堂教学转型工作。在已选取的课堂教学模式下实践，在实践中完善。12月18日，市里即将在我校进行课堂转型的课例研讨。

会上发言。能深入探讨我校分层教学的模式，并主动承担一个层次班的教学，和大家一起埋头苦干。

以上是一年来的工作

总结

，在这一年中，所取得的一些成绩，完全是

领导

支持的结果，教师配合的成果，学生苦学的战果。在此向你们表示衷心的感谢！

通过

反思让我认识到，我工作中仍有许多缺点和不足，离组织的要求和同志们的期望还有很大的距离，教学管理经验还有不足之处，自身

领导

潜力还有待提高，教学质量提高幅度还达不到

领导

的期望；；课堂转型工作还要继续抓实，构成模式，打造“品牌”，不断提高学校教育教学质量。；努力丰富个人修养，加强

领导

艺术水平，提高自己的工作潜力。

## 小学副校长述职述责述廉报告新浪篇十

经教育局党委考察任命，我于xx年4月起任xxx小学分管德育和中心小学日常管理的副校长至今。现在，根据教育局党委的有关要求，做述职述廉报告如下。

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“说好新乡话，办好新乡事，做好新乡人”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，不断加强学习，努力提高个人修养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，

到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助李殿忠校长和李雪副校长搞好学校的管理工作，抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使德育工作稳妥有序地开展。

20xx年5月以来，学校先后被评为区寒假工作先进单位、放映工作先进单位，区、市优秀少先大队和红旗大队。自己撰写的《农村小学班主任队伍建设工作的若干问题》一文在《沈北新区教育》发表并在教师学校德育工作管理研讨班班上交流。20xx年4月，学校又一次被评为区寒假工作先进单位。

作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利为民所谋，情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。

我一直保持着边做边学的态度，力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中，学生工作未出现大的违纪事件。

今年8月底，学校新领导班子成立以来，认真转变工作作风，关心教师疾苦，主要进行了如下工作：

1. 人员调整：针对班子成员分工不明确，互相推诿、人浮于事的现象，重新进行了分工，精简了人员。对学校德育处、教导处、安全保卫处、体卫艺处、总务处和财务室的人员进行了调整，使中层领导有上有下，有横向交流。调整以后，德育处的人员得到加强；教导处的工作更专注于教学；总务处和财务室的服务能力得到加强；德育处与安全保卫处、体卫艺处的工作更加协调。对下属5所村小的领导班子进行了精简。



2. 建章立制：针对学校的规章制度浮于形式、缺乏可操作性的缺点，对学校的各种制度进行了梳理。重新制订了学校的考勤制度、班主任工作制度、教师考核细则、课堂教学常规等，加强了可操作性，明确了各种制度的考核主体和被考核对象，逐步改变了干多干少一个样、干好干坏一个样的弊端，出现了人心向上的良好局面。

3. 制定规划：对“双高普九”中出现的学校办学特色缺乏学生参与的情况，结合学校的实际，确定艺术教育、快乐体育为学校的办学特色并取得了初步成果。在区首届中小学生艺术节书画作品比赛，区小学组女排、男女篮球比赛中，均取得佳绩。

现在，领导班子成员带头早来晚走，深入课堂，深入群众，深入一线，实现了工作重心下移。学校师生的面貌焕然一新，教师们普遍反映，学校领导班子的凝聚力增强了，党员的表率作用体现出来了，干群关系和谐了，环境整洁了，教师上班来的早了，出满勤的同志多了，课堂教学秩序好了，工作的针对性强了，总之，学校管理越来越走向正轨。

本年度，学校主要开展了如下德育活动：3月精神文明月；清明文明祭祀活动；“慈善一元捐”活动；为汶川地震捐款活动；纪念“9.18”事变专题升旗仪式，纪念“9.18”专题报道活动；市文明学生评选活动；举行了“纪念建队日暨新生入队主题升旗仪式；大队委竞聘仪式，组成了新xx届中心小学少先大队委员会。迎接团省委副书记赵红巍到我校对少先队工作进行调研。组织开展了安全教育月、感恩教育月的活动。在全乡学生中开展了“十要十不要”活动。德育处还完成了教育局党办、新城子教育网、沈阳市中小学德育网的信息上报工作，完成了学校政务公开工作。完成了贫困学生的救助工作和农民工子女的统计工作。

自分管学校德育工作以来，自己在实践地过程中对学校的德育和自身工作情况一直在不断的反思。有许多不足之外，有

待于今后进一步地改进。

1、工作态度上，创新精神不够。

2、工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的德育热情，特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。

3、工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

1、自觉坚持科学发展，善于领导科学发展，精于统筹谋划科学发展。对待发展有信心，考虑发展有思路，推动发展有办法。

2、坚持廉洁自律，带头执行党风廉政建设责任制。在思想上，刻苦磨练意志；在工作上，不畏艰难，勇挑重担；在生活上，不贪图享乐，不追求奢华。做到少琢磨一点个人荣辱升迁，多想一想为教职工实事好事；少琢磨一点个人利益享受，多想一想带领教师艰苦奋斗；少琢磨一点个人政绩得失，多想一想更好地践行“三个代表”重要思想。

回顾几年来所作的`工作和所取得的工作成绩，我认为：我所做的工作及其学校所取得的成绩，一是归功于全体教职工的理解、支持及其卓有成效的工作，二是归功于全体行政人员识大体，顾大局，各行其职，各负其责的合作精神，三是归功于上级领导部门对我的信任，为我的工作营造一个宽松的环境，为我提供人生更广阔的舞台。借此机会，请允许我向一贯关心和支持我开展工作的各位领导和老师表示衷心的感谢！

## 小学副校长述职述责述廉报告新浪篇十一

年9月以来，回顾过去的一年，在校

领导

的正确

领导

下，顺当地完成了本职工作。同时大家也给予我本人很大关心，使我顺当开展各项工作。现将本人负责分管工作述职如下：下，仔细领悟设计理念，投入大量业余时间进行构思、设计。

本学期，在学校的统一支配下，同其他

领导

一起对学校图书室、音乐教室、荣誉展室、多媒体室、科技室、书法室、棋室等7个功能教室进行设计装修。完成了一中楼、试验楼1~3层的墙壁装饰及美化，以及全部班级、功能教室的墙面布置和美化工作。整个过程从创意、选材、查找资料、设计小样、

领导

审查到最终的完成，每一个环节都花费了不少心血。为了保证效果好、质量高，常常和其他

领导

一起加班、加点，有时甚至工作到深夜。看到一件件作品新奇出炉，这是我最欣慰的时候。同时，也体会到了只有付出才有收获。

本学期的艺术教育工作，仔细完成上级

领导

交给的各项临时任务，准时上交了书画作品。为了在全市庆六一儿童卡拉ok竞赛中取得好成绩，我们多方了解，在合唱队中选送了6名小选手，其中4人进入了决赛，分别摘取了特等奖、一、二等奖，我校也获得了一家优秀组织奖，为学校取得了荣誉。

除仔细抓好艺术三队训练之外，还组织开设了剪纸、面塑、米粒画、纸立体等七个美术特长班的训练。每次都爬上4楼挨个教室进行检查，同学出席状况准时反馈给班主任，责成班主任督促同学按时训练，从各队作品来看，同学的确受益匪浅。

的确定，取得了较好的效果。如今乐队又备战局运动会，信任他们肯定会有精彩的表现。

本学期我们担当了校体育节会场布置，开幕式及主席台的设计，方队创意及训练工作。在全体工作人员的共同努力下，体育节圆满胜利。

以上是我一年来的工作述职，工作中还存有不足，请

领导

多提珍贵看法，以便今后更好的工作。

## 小学副校长述职述责述廉报告新浪篇十二

各位领导、各位教师：

大家好！

一、加强理论学习，注重自己修养政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。近年来，我一向将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提

高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，持续良好的道德风尚。几年来，我积极参加上级各部门举办的各类培训。

二、求真务实，不断提高自身的工作潜力本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了必须的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理潜力、综合分析潜力、协调办事潜力和文字言语表达潜力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。并参加学科培训，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任五年级的语文的教学；用心开展教育教学的研讨工作。及时地帮忙教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，恪守学校的美勤勉敬业是对一名党员干部的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我务必以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进xx小学教育事业的腾飞。

四、尽职尽责，扎实工作，硕果累累我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得必须成绩。

(一) 健全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。

(二) 大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。

(三) 开展读书活动，建立学习型校园。我校充分利用有限空间，在教室的外窗台上建设了有特色图书柜，让学生自主管理借阅图书。还通过每年一度的读书节活动定时定期开展，通过教室的，班级图书的分发，学生图书管理员的选拔；开展读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用的人。在那里每位学生展示自己、发展自己，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型校园。

(四) 重视青年教师培养工作，大兴课改之风。近年来，学校受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。

(五) 抓核心工作，教学质量稳步提升。学校继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，学校召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定提质方案，落实措施。强化对监控学科的重视力度，通过全体教师的努力，教学质量有了长足的进步。

(六) 学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。学校硬件建设也有了长足的发展。如：学校大门、警务室、围墙、教学楼门窗、教学设备、、厕

所及教学楼门窗等，能及时进行维护，发挥更大的效能，为教育教学服务。

五、不断改善作风，无私奉献，廉洁自律时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想政治上时刻与党中央及各级党组织持续一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 小学副校长述职述责述廉报告新浪篇十三

述职人，牛佰敏，现任江密峰镇中心小学副校长，分管教学工作。现结合一年来的实际工作述职如下：

### 一、工作完成情况

2019年，我校教学工作本着“教学管理抓常规、教学改革抓创新、教学质量抓提高、校本研修抓特色”的思路，规范教学常规管理，完善校本教研制度，深化课程改革实验，促进了教学质量的提升，推动了学生素质的提高，同时也带动了学校整体工作的进步。

#### （一）研、训一体，推动信息化建设

##### 1. 以“优课”促进教师专业化成长，打造幸福课堂

在龙潭区“幸福教育”理念的引领下，我们以“信息技术与学科教学深度融合”为主线，以课堂教学研究为重点，通过开展“一师一优课、一课一名师”“互联网+与教学深度融合教学开放日”和“幸福课堂 幸福教研”等活动，推动信息技术和数字教育资源在课堂教学中的合理有效应用。截至目前，全校教师共计晒课203节，其中省级优质课1节，市级优质课5节，区级优质课1节。

## 2. 以“三结合”落实2.0行动计划，推进信息技术与学科教学的融合创新

(1) 信息技术培训与教研相结合。构建研训一体的研修模式是我校校本研修的新举措。以“信息技术应用能力提升工程2.0”为契机，按照整校推进的计划，我们将全校教师分成十个组别，组建了十个“骨干引领、学科联动、团队互助、整体提升”的研修共同体，每周以共同体为单位开展研修。单周进行“信息技术培训”，双周开展“星期五教研”，探讨如何运用信息技术手段解决教学的重难点，实现了研培活动成效的最大化。10月31日，我校研修共同体代表在“国培计划”龙潭区信息能力提升工程项目专家线下跟进指导活动中作团队研修展示，受到了与会专家和进修学校领导的高度认可和一致好评。

(2) 信息技术应用与竞赛相结合。今年，学校组织了多名骨干教师参加“吉林省信息技术与教学融合优质课大赛”，又一次激发了广大教师应用信息技术的热情。在比赛中，我校的毛冬梅老师荣获省级二等奖，刘国强、杨楠、谢浚、蔡雨壮四位老师分获优秀奖。

(3) 信息技术应用与学生能力培养相结合。为了丰富课程资源，培养学生善于合作、自主管理的好品质，我校把“互加美丽乡村课程——阿福童财商课”纳入了学校大课表，让优质课程资源走进了乡村，解决了农村学校资源匮乏，学生视野窄的难题。同时，为了让家长更全面地了解学校，了解学生



的学习生活，我们还利用微信公众号，将开展的每项活动及时推送给学生家长，成功架起了农村学校与家长沟通的桥梁。

### 3. 依托“平台”推进信息化资源利用，实现信息共建共享

(1) 充分利用“录直播教室”开展教学展示与研讨活动。本年度各项教学活动都在录直播教室进行，同时利用cctalk平台进行直播，使没有时间到场听课的老师也能通过cctalk的回放功能进行听课，参与研讨和测评，促进了教师的专业成长与发展，取得了良好的效果。

(2) 今年“吉林市智慧教育云平台”和“吉林省教育资源公共服务平台”正式接轨，为广大师生提供了更为丰富的教学资源。我校教师都能对网络平台提供的数字资源进行筛选利用，并将自己原创的生成性资源逐步上传到教育云平台个人空间和校本资源中，截止本月已积累校本资源700多条，为推进区域内的资源库建设发挥了积极作用。其中王双、谭晓庆、毛冬梅、蔡雨壮、孙环、崔艳、王玉荣、李东冰8名教师上传的课例被评为市级优质资源，共获得奖金两千余元。我校被评为龙潭区整体推进教育信息化工作先进单位，高海玲校长被评为信息化工作先进工作者，孟庆玲被评为信息化工作先进个人。

#### (二) 强化管理，提高教育教学质量

1. 规范教学常规管理。依据龙潭区教学常规管理要求，将计划、制度、备课、上课、听评课、作业批改、教学检测等管理要求纳入教学计划，落实管理责任，坚持常规管理指导到位、检查到位、总结到位、整改到位。加强实验教学及功能室管理，促进了我校教学常规管理的规范化。

2. 落实师培工作。积极组织教师参加区级以上各类师资培训，本年度共组织教师参加国培，区级以上教材培训，各级骨干培训，省内外名师课例观摩、专家讲学等系列培训活

动70余人次。培训费超出规定标准。“青蓝工程”继续有条不紊地实施，学科导师做到了每两周对学员进行一次听评课指导或经验交流，开展的“青蓝工程”徒弟汇报课活动，与小教部领导听课活动整合，受到了进修学校领导的一致好评。

3. 开展教学活动。三、四月份进行了“大练兵、大比武”教学比赛，涌现出朱琳、张颖、于洪光等一批教学新秀；四月末，进行了“互联网+与教学深度融合”背景下的教学开放日暨家长开放日活动，充分展现教师的教学风采；五月份，开展龙潭区教学金杯赛复赛，八月份，组织参赛教师参加金杯赛决赛，成绩突出：李永春老师获“金杯”奖，张颖、邓苏恒和陈凤菊三位老师分获一等奖；下半年开展“幸福课堂 幸福教研”展示活动，教学设计解读大赛，让教师在活动中历练，在活动中成长。今年，我校宋晓明和毛冬梅老师分别被评为吉林市数学学科和语文学科带头人。

4. 开展好大学区活动。积极参与了大学区组织的各项教学观摩、研讨活动；开展了大学区期中特色教学质量检测，高效完成出卷任务；借助大学区优秀师资，与我校薄弱学科教师结对子，开展美术学科科研课活动。在吉化六小王立楠老师的指导下，我校美术学科教师王星参加区教学金杯赛获二等奖，虽然不是最高奖项，但这已经是她本人从教十年来的最佳成绩，受到了区教研员的肯定与称赞。

### （三）发展特色，传承经典文化

#### 1. 开展经典诵读活动

“最是书香能致远，腹有诗书气自华”。为了让孩子们走近经典，感受经典，弘扬传统文化，陶冶性情。我校进行了经典诵读系列活动。

（1）清晨大声读。大声朗读文章是语感形成的必走之路，是培养自信和个人魅力的有效途径。每天清晨7:50-8:00，我

校的教学楼内书声琅琅，每个班级根据实际或教师指导读，或随音频跟读，或学生领读，孩子们幸福地徜徉在晨读带来的幸福和快乐中。

(2) 古诗分层诵。古诗是中华民族文化的瑰宝，我们要求以学年为单位每学期最低背诵十首古诗，没有上限，有能力的可以挑战更高层次。特别优秀的学生可以挑战默写古诗。目前，各班古诗背诵气氛浓厚，多名同学已经成为古诗背诵小能手。还有一些学生提前完成了小学生必背古诗70首，开始挑战初中古诗。

(3) 名著天天读。从小读经典名著，加以思考，对孩子的人格塑造有很大的好处。学校每学期要求每班至少读两本名著。孩子们在不知不觉中养成了天天读书的好习惯，学校的书吧也成了孩子们业余读书的乐园。

(4) 美篇月月背。儿童时期是人的一生中最为宝贵的记忆黄金期。学校要求孩子们每月背诵一篇名家名篇，在背诵过程中积淀语言，厚实文化素养。

## 2. 坚持珠心算特色教学。

作为“吉林省珠心算尖子选手培训基地校”，我校一直重视珠心算的传承与弘扬，始终坚持在学校一至四年级开设珠心算校本课程，安排专职教师任教；同时选拔尖子选手组成珠心算特训队，代表龙潭区参加省、市级珠心算大赛。今年7月份，在吉林省第二十八届珠心算比赛中，学校代表队再次荣获团体总分二等奖的佳绩。

## 二、存在的不足及努力方向

从教导主任到副校长，角色变了，工作的性质与内容也不同了。一年的工作中，我经常感觉到，自己需要学习的东西太多了。

1. 自身领导能力还有待提高，特别是管理理论和管理艺术尚需加强。

3. 努力丰富个人修养，加强领导艺术水平，促进领导执行力的提高。

小学副校长述职述廉报告

关于小学副校长述职述廉报告

副校长述职述廉报告

副校长述职述廉报告

副校长述职述廉报告-

## 小学副校长述职述责述廉报告新浪篇十四

尊敬的领导，各位同仁：

大家好！

本学期在校长领导下开展工作，一直本着为教育教学提供优质服务的思想，坚持在研究状态下积极主动地做好每一项工作，回顾我在各方面的工作，感到非常充实，既有工作中的累累硕果使我信心倍增，又有经验教训值得吸取。下面我就分几个方面将自己一学期的工作情况向上级组织部门作以汇报：

在本学期工作中，我紧跟时代的步伐，加强理论知识方面的学习，进一步学习领会“三个代表”重要思想的内涵和精髓，以科学发展观指导工作，始终如一的贯彻党的教育方针，遵守法律法规，遵循教育规律，积极参加组织安排的各类培训活动，撰写读书笔记和学习心得，政治理论水平和思想认识

水平有了不同程度的提高，认真学习和领会上级部门下发的各种文件，坚持以人为本，全面发展，安全第一的管理宗旨，从各方面严格要求自己，不断提高自己的思想道德素质、科学文化素质和心理健康素质，为成为有创新精神的领导而不懈努力，为促进学校健康快速发展，我能够以爱岗敬业、教书育人、为人师表、诚实守信为目标，树立正确的世界观、人生观和价值观，增强我从事教育工作的光荣感和责任感，忠诚于人民的教育事业，自觉履行《教育法》、《教师法》《中小学教师职业道德规范》、《公民道德建设实施纲要》规定的义务和职责，恪守公民基本道德规范和教师行为规范，竭尽全力地做到志存高远、明礼诚信、敬业奉献、严谨笃学、与时俱进，在个人与集体利益发生冲突时，我能坚持个人利益服从集体利益，局部利益服从全局利益，眼前利益服从长远利益，自觉抵制不良思想侵蚀和影响，反对拜金主义、享乐主义和个人主义，平时我能善待他人，同志之间勇于开展批评与自我批评，建立民主和谐的同志关系，努力做到认识上有新提高、运用上有新收获，达到指导实践、促进工作、提高工作水平和服务能力的目的。在工作中不断的学习新技术新工艺，不断的充实自己，不断的提高自己的技术水平，来指导自己的工作。

本学期我继续主管教学工作，始终热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，全学期没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。协助学校领导制定教学工作计划、工作总结、做好教学常规管理工作，配合教务处定期检查教师教案和学生作业，并对检查的情况如实记录，及时反馈。真抓实干，力求成效显著。

在竞争日益激烈，农村都重视教育的大通，教学质量与学校的生源声誉和发展联系更加紧密，学校教育教学质量很大程度上影响着千千万万学子的前途和命运，是家长、社会关注的焦点。为此我根本不敢懈怠，为六中教育教学质量的提高，

服从配合校长的领导，经常与三位教务主任一起探讨研究工作中出现的新情况新问题，寻求最佳的管理途径；六中教师来源多样，历来矛盾是非较多，中层领导多有畏难情绪，针对这种现状我带领教务全体同志进行各项管理工作的检查、找出不足，努力改进，力求教学工作在原来的基础上有好的改观；根据情况变化每年修改教师量化考核细则，教学质量管理条例，各级各类考试的奖惩办法等规章制度，广泛征求全体教师的意见建议，尽可能完善，调动绝大多数教职员工的积极性。

工作做到有计划、抓落实、重实效。加强早晚自习和课堂教学的检查力度，不定时的听课，课后马上评课；对学生和家长有不良反映的教师及教学情况，及时进行跟踪调查，督促整改，办好老百姓满意的学校；加强教案和作业批改的检查和评价工作，每周二下午我和教务处三位主任随机抽检，教研组半个月一查，每学期教务处进行常规检查，学期结束时校领导班子集体详查和评分，有效的促进了教学效果；认真实施年级组月考、期中、期末考试，仔细研究各班各任课教师的教学成绩，及时召开成绩分析会，毕业年级进行成绩通报和经验总结交流会，和教师们一起总结得失成败的原因，及时改进工作，不断促进教学质量逐步提高，健康发展；作为管理者，我通过以身作则，加上全体教职员工的团结协作。吃苦耐劳的精神和良好的社会氛围，今年，我校连续六年取得了中考全县第一的好成绩，高考上线率逐年上升，部分学校来我校观摩教学并要求送教下乡。

另外我不因管理而荒废教学。担任初中年级学校健康教育课，每周四节，还在有必要的班级开展心理辅导讲座；积极参加西宁市首届心理辅导员的培训，现已取得全国级中级辅导员证书；我坚持学以致用，公正、平等地对待学生，尊重学生人格，维护他们的合理要求和正当权益，信任和关心学生、鼓励和帮助他们发掘自身的优点，接纳和欣赏自己，建立了融洽的师生关系，因此学生十分信任和喜欢我，遇到什么想不通的事情，都能主动和我沟通，这样就减少了学生过激偏执行为，

促进了他们的健康发展。

质量是学校的生命线，是衡量一个学校办学效果的最重要的尺度之一，也是衡量一个教育工作者工作成效的重要标准。学校一贯强调质量意识，并在继续加强教学工作常规管理的基础上，重点抓好课堂效率的提高和教育科研的开拓创新。一学期来，我们紧紧围绕县教育局的总体工作部署，联系我校实际，坚决按照教育规律办事，把“课程改革”工作与“确保质量”紧密联系起来，围绕全面推进素质教育做了不少努力和探索，在课程的设置与开发、课堂教学的优化、信息技术及远教资源的课堂利用等方面做了不少的尝试。

针对我校教师年龄老化严重、教学方法陈旧，青年教师初出校门、教学经验不足的不利现实，学期初结合我校实际，对个别教师进行了平衡与调整，以新观念、新课程、新知识、新技术为重点，认真做好教师课堂教学素质培训工作。一是在全体教师中解决一个认识问题，树立终身学习思想；二是科学制定教师培训计划，加快青年教师和骨干教师的培养，以在职培训为主，提高教师的学历层次和教学水平；三是借助远程网络平台，以远教课堂实录为切入点，以学科教研组为单位组织教师通过观看实录、交流体会、撰写心得、吸纳融会、课堂实践等各环节的落实，兼容并蓄、取长补短，切实革新教学方法，提高课堂教学能力；四是把多媒体教学纳入了教学工作的重要环节，利用先进的网络及多媒体教学资源 and 教师扎实的计算机操作基本功，对现有的微机室、多功能厅及其他电教设备的利用进行了合理的安排，分层尝试和开展模式二和模式三两种多媒体教学，保证全校教师每两周至少可以上一节多媒体课。制度化的规定，使得教师的网络学习获得的新知识、新教法、新思路有了展示的平台，教学能力得到了不断的提升。

“态度决定水平”、“细节决定成败”。对工作的热情和执着促使我多年来不断形成了认真负责的工作态度，面对一项项工作，总是能努力的去思考怎样来完成它，然后再去想怎

样来完善它，在允许的范围内尽可能的去发挥、去创造。自己在工作中能严于律己，为人正直。豁达大度，用坦然的心态处理事务。以主人翁的态度塑造学校形象。

多年来，我还一直以高标准严格规范自己的思想和言行，遵守国家法律，遵守工作纪律，遵守教师职业道德，与同事团结协作，廉洁奉公，共同致力于学校的进步和发展。

作为学校的管理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利为民所谋，情为民所系。和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。一学期来，在“廉政”建设方面，时常提醒自己，提高警惕，认真落实中小学乱收费责任制，严格按照上级要求做，在工作中不接受别人的贿赂、不贿赂，用人重才能，用物重质量，不徇私作弊。

总结过去，是为了更好地把握展望未来。由于自己的能力和水平有限，尽管主观上积极努力，但离组织和学校的要求还有很大差距。一是自身业务学习不够。尽管自己注意了学习，但往往忙于日常事务而时有放松。二是修养不够。主观上想把工作搞好，任务完成好，但方式方法还有待提高。三是家离学校比较远，与广大教师的沟通交流不够，这将在今后要认真克服。

总之在今后的工作中我将继续发扬成绩，克服不足，严格要求，勤奋学习，努力工作，尽自己的最大努力把工作做得更好！

谢谢大家！

述职人□xxx



20xx年xx月xx日

## 小学副校长述职述责述廉报告新浪篇十五

尊敬的领导，各位同仁：

大家好！

xx年度我担任章丘市实验小学副校长，分管学校后勤管理和学校安全工作。在学校党支部和校委会的正确领导下，坚持全心全意为教学和师生服务的宗旨，服务于学校的改革和发展，勤奋、扎实、细致的工作，使各项工作有条不紊的顺利进行，圆满完成了教学办公物品供应、设备购置、卫生防疫、学校环境综合治理、校舍维修、建设平安校园、美术教学等各项任务。现将思想、工作情况汇报如下：

本年度积极参加学校组织的各种政治学习和政治活动，深入学习实践科学发展观，模范履行党章规定的义务，努力做到“五带头”。在思想上始终和党中央保持一致，工作中严格按照党员标准去要求自己，时时处处充分发挥党员的先锋模范作用；工作中注意以身作则、团结同志、胸襟开阔、诚恳待人、公平公正、实事求是。家庭中发挥顶梁柱作用，做一个好儿子、好父亲、好女婿，对待双方老人和晚辈都尽职尽责。在社会生活中，注重自己教师和党员的形象，积极参加公益活动，热心为邻居社区服务。

树立科学发展观、正确政绩观，注意总结工作中的经验和成绩，不断寻找工作中的失误和差距，创造性地开展各项工作。

1、坚决贯彻落实教育局关于学校购置教学用品和办公用品的相关规定，教育教学用品一律从教育超市购置，电教设备由电教站统一招标，保障了学校各项后勤供应和装备要求。

2、搞好校产校舍维护维修。通过公开招标，进行了学校西墙

更新、实验楼综合楼墙面翻新、暖气主管道更换、等校产校舍维护工作。

3、组织做好学校各种活动的服务性工作。如教学年会、运动会、家长会、专家报告、教育局活动、各种检查和参观等。

4、组织做好师生保健，落实晨检、午检制度，传染病流行。

5、精心组织，做好学校绿化提升和维护工作。对校内树木及绿化带进行了补植提升。

6、采取一系列有效措施落实学校用水用电制度，构建节约型校园。

7、做好学校临时工的管理工作。从生活上、工作上等方面关心他们、体贴他们，使他们安心工作，在各自的工作岗位上尽职尽责，较好的完成各自的工作任务。

8、一丝不苟地做好建设平安校园工作。(1)、实行岗位目标责任制,层层签定安全目标责任书。(2)、组织开展形式多样的安全知识宣传活动。(3)、组织抗震、消防疏散演练。(4)、每学期组织一次安全讲座和普法讲座。(5)、对实验室易燃药品、有毒药品实行专人专柜管理。(6)、组织学校重要部门人员进行安全防火、防盗教育;组织有关人员对学校舍和消防设施和防盗设施经常性全面认真检查，排除各种安全隐患。(7)、严格控制外来人员和车辆进入校园。(8)、组织安排节假日、上学放学、夜间各种值班。(9)、会同市交警大队城区二中队、车管所对接送学生车辆进行重点整治活动，对违章车辆进行查处，保证了集体乘车学生安全。(10)、妥善做好学校各种安全隐患和事故的处理工作，有效防止了事态萌发和扩大。

认真对待每一项工作，努力将工作做出高质量、做出高水平。晚上、双休日、节假日经常加班，圆满完成上级部门和学校

下达的各项工作任务，以及临时性工作和突发任务。平日注重团结教师并不断和他们交流，深入他们的工作和生活，及时解决思想上和工作中的实际问题。

发挥自己特长设计制作学习实践科学发展观的版面等。今年被评为章丘市安全工作先进教育工作者。

自觉遵守上级关于党风廉政建设的规章制度，努力改造自己的人生观、世界观、权力观、金钱观，将工作岗位看成是为学校发展作贡献的机会，而不是捞取个人好处的平台。工作中能够做到保持头脑清醒，保证清正廉洁，无以权谋私和徇私舞弊的行为。无论是维修施工还是设备购置、招标都清清白白、公平公正、一心为公。学校工程和大型购置均严格按照教育局要求，由教育局相关科室负责人和学校负责人员组成招标组进行招标，并有教育局纪委全程监督。在今年的绿化改造、实验楼内墙粉刷、暖气改造、校舍维修等数额较大的项目中，我一心为公、两袖清风，严格执行招标程序，同各施工单位和商家讨价还价、精打细算，为学校节省了大量资金。

由于自己业务水平有限，管理经验不足，政治学习不够深入，工作中难免出现失误，今后在各级领导的关怀下，在同志们的帮助下，我会做得越来越好，为章丘教育的发展，实验小学的腾飞，做出自己应有的贡献。

谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 小学副校长述职述责述廉报告新浪篇十六

20xx年8月，我从工作21年的xx小学调任至奔牛实验小学工作，

全新的工作环境，全新的同事与学生，全新的工作模式，使我又重新站在一个起点，一切重头开始。

与行为始终与保持一致。二是学习专业知识。我坚持每周至少三次登陆“龙源期刊”

网

站学习，《教育》《江苏教育》《小学语文教师》是我必读的教育杂志，阅读开阔了我的视野，更新了我的理念。珍惜外出培训学习的机会□20xx年暑假，我赴苏州大学参加新北区分管校长教科研能力提升培训班，使我对课程与教学、教科研与管理有了更清晰的认识，能充分利用外出会议培训等机会学习借鉴兄弟学校可操作性的管理方法，结合我校实际在工作中加以运用，使自己的管理水平得到有效提升。三是从工作中反思提升。每当一项分管活动结束后，我都能细细反思，这个活动的组织还有什么要改进？有没有达到目标？认真听取相关中层的想法，也听听有关老师的’建议，在将来的工作中更好地改进。

到了新学校后，我主要负责学校的德育管理工作，在校长室

领导

下，在学生中心各位主任的支持下，学校德育管理工作平稳推进，初现亮点。

初到奔小，我主要通过看、问、查的方式展开调查研究，争取快速适应新环境的工作。经常性去各班级、去学生集体活动现场转转、看看；随时与学生中心各位主任、班主任、教师交流；通过各种档案资料查阅学习，怀着尊重敬畏的心理去全面了解这所百年老校德育管理方式，在最短的时间内去适应并开展工作。

德育工作千头万绪，纷繁复杂，我在合理安排学生中心各位主任工作的基础上，带头做好以下主要工作。

### 1. 新北区家校联系本公益活动启动仪式

规划启动仪式各个环节，担任仪式的主持，使本次启动仪式圆满成功。

### 2. 完成学生品格提升工程的申报。

方式来促进调控项目的实施？整个寒假，我连续在校工作十多天，终于想明白，写清楚。随后在相关

专家

的指导下，又不断修改，不断优化。于20xx年5月参加区教育局组织的评审答辩，赢得了

专家

组的好评，顺利通过了项目评审。接下来，就要围绕

方案

扎实推进学生品格提升工程。

### 3. 全力抓好学生常规管理。

跟进，促进了学生常规管理上了新台阶。然而，学生是一群活泼泼的生命个体，常规管理永远没有最好，既需要持之以恒去抓，也需要创新优化管理方式，这是我下学期需要思考的重点。

### 4. 不断推进地球村德育

## 围绕品格提升工程项目

### 方案

，本学年继续传承“六一义卖”“保护母亲河——河小青在行动”“废纸回收”等经典环保活动并赋予新的时代气息。同时在六一儿童节前夕，开展全校性的“玩转地球村”活动。我们的每个班级都是地球村下设的“自然村”，我们各自然村

### 精心

策划具有年段特点、班级的“玩转地球村”活动。低中高年级分别围绕“我和家乡”“我和祖国”“我和世界”三个主题，长程策划活动内容、学习方式、展示形式，每学期期末阶段，“将一学期的阅读搜集、合作探究、研究性学习的成果，从环境布置、讲解展示、故事表演等不同形式向全校师生展示。该活动被常州电视台报道。

## 5.

### 精心

### 组织学生外出社会实践活动

对于这样一所人数众多的大校，在学校举行的外出社会实践活动中，我整体规划，逐项落实，从告家长书、安全预案、活动带队老师分组等全方面进行思考设计，在全体班主任和所有教职工的共同努力下，今年的社会实践活动圆满成功。

## 6. 规划实施六年级毕业课程

为了学生成长的需要，也为了适应时代的变化，今年的毕业典礼一改以往的传统模式，将毕业典礼升级的毕业课程。我

和学生中心多次商量，不断优化，在六年级家委会成员的支持下，带领全体毕业班学生与家长，开展了一场令大家难忘的毕业课程之旅。

除了做好上述工作，我还积极参与其他德育工作，“学校少工委”成立、一年级新生入学教育、入队仪式、学生写春联献爱心、敬老院慰问、省青少年科技竞赛、城市文明指数测评等工作，我都能全程参与，与相关同志一起策划实施。

本学年我担任六（2）班语文教学，他们是我来到奔牛实小后教的

## 第一届

孩子。从第一天开始，我就告诫自己，要带好他们。平时自觉遵守教学常规，

## 精心

上好每一堂语文课，不断践行“有趣、有度、有效”教学主张；批改好每一本作业；认真辅导好每一位学困生，与班主任紧密合作，与家长保持沟通交流。一年下来，本班学生的语文成绩有了明显进步，关键是孩子们喜欢我的语文课。扪心自问，对于这个班级的语文教学，我一直在努力。了一些成长帮助。

作为一名员和学校副校长，一直以来，我知道廉洁自律对自己发展的重要性，所以一直心怀敬畏，平时认真学习新北区委下发的《作风建设学习资料》，老老实实做人，规规矩矩做事。

研修班”学习；撰写的语文论文《指向“提问”策略的说明性文章阅读教学实践》发表于中文核心期刊《小学教学研究》。在我心中，学校的发展，学生的成长就是我最大的成绩。反

思自己，工作中理论支撑不够，需要不断加强学习；工作点状思路不少，系统思维缺少，需要形成序列化的科学工作方法。小学校到大学校的理念思路有待更好地转变。

今后，希望自己能静下心来做教育，用更好的心态迎接每一天，做好每件事，不断实现我的教育梦！