

# 2023年个人年度监理工作总结 监理个人年度工作总结(优质13篇)

思想是反映客观事物及其规律的理论系统，是深化对实践规律认识的重要手段。以下是小编为大家搜索整理的技术工作总结范文，供大家参考和学习。

## 个人年度监理工作总结篇一

转眼间，一年的时间即将过去，在突飞猛进，日新月异的今天，建筑业正以它崭新的姿态，推动着社会的进步，创造着世界的文明，去迎接着人类更美好的未来。

我从事建筑业三十多年了，深深的热爱着自己的专业。作为项目总监，我坚持强调以合同管理为主线，以质量控制为中心，实行规范化管理。建设单位和施工单位都没有过电话和文字投诉，未被公司巡检考评为c类或d类，杜绝了安全质量事故的发生。从而使监管工作得以顺利进行。

去年11月至今年的4月公司派我到技术部做巡检，走遍了全川各地，在项目巡视检查中；不怕苦不怕累，以查带纠，互相学习，共同提高，每周均超量完成了公司下达的巡检任务。一心为公司着想，巡检时为了节约成本经费，精打细算，从未超标准为个人享受，有时为了节俭20元钱就要跑几处才住下休息吃饭，最大努力为公司考虑。巡检中监理业务水平和思想素质都受到了各项目部和大多数总监的好评。

1、担任项目总监以来，始终贯彻了“严格监理，热情服务”的宗旨。严格科学的贯彻执行建设相关的法律，法规，标准，规范。严格的遵守公正，诚信，科学的工作准则，以取信于业主和施工方。在我的带领下，项目部全体人员能团结一心，在工作中兢兢业业、一丝不苟、尽心尽职，从不计较个人得失。不管烈日炎炎，还是狂风大雨，工作中没有一

声怨言。在日常的加班加点(晚上10点多钟验收钢筋)、节假日正常上班没有补贴和加班费，为公司的荣誉而任劳任怨的付出。从而为公司争荣，体现出了元丰企业精神，赢得了建设单位和施工单位的好评。

2、项目监理资料管理良好，过程资料及时、规范、完整；所有的办公设施均按公司规定配置和管理，资料按照相关规定有始有终的闭合归类并有序存放归档。

3、工作认真负责，认真执行上级行政主管部门的规定；本人月出勤不少于95%天，在每一个周末和国假日期间，高新区安监站对本项目总监、项目经理、甲方代表实行查岗考勤，均无缺勤。例如；10月底至11月，我爱人在老家生病住医院一月之久，我作为一个丈夫没有尽到做丈夫的责任回家看望一眼，但得到了贤惠妻子的理解和支持。又如；11月6日同父所生的大哥去世，也没有时间为他守灵，只是到了他安葬之日才离开工地一天。我为了啥？我想到的是我肩负着公司的重任，想到的是的质量，安全。为了肩负的重任、为了元丰的信誉，我尽心尽力地履行监理合同约定的职责。

4、为加强建设施工质量及安全的监督管理，依据相关的条文、政策的规定；体现施工过程中的“验评分离，强化验收；完善手段；过程控制”的指导方针、体现出元丰管理的规章制度，对施工过程中的质量控制、安全监督和实施，实行了相应的奖惩制度。使认真遵守公司管理制度，严格执行部门管理规定，按章办事履行合同约定职责成为己任。

5、认真履行了一名总监的本职工作；编制了监理规划及专项监理细则、组织每周一次的监理例会及协调会、组织了每周每月各一次的专项安全检查、审批施工方案，审核往来函件、审签监理日志。并不定期的与业主和施工方相应人员沟通、协调与相关事宜。每周组织了项目部监理人员学习规范和监理职责及规章制度。随时掌握了解了每个员工的思想状态，使他们能发挥出各自的积极性，履行职责发挥出了主动性和

能动性。提高了他们的专业技术水平和管理能力，为更好地履行监理合同目标值积极为公司培养出新一代精英才子，受到了项目部各位员工的爱戴和尊敬。

6、本人通过多年的工作实践，积累了丰富的实际工作经验和较强的施工现场监督管理能力。在实际工作中有一定的组织协调能力和较强的工作责任心和吃苦耐劳的奉献精神。在工作中以精心服务于业主的宗旨，以“守法、诚信、公正、科学”的准则执业。所担任总监项目从未发生过质量安全事故。去年担任总监的项目被评为“优秀监理部”荣誉称号。每管理一个项目均受到了甲方和施工方的好评。

作为总监，在今后的的工作中，我将更加努力的工作，对技术精益求精，总结经验，不断创新，为公司多培养既懂技术，又会管理的复合型专业人员。更加努力积极配合公司的日常管理，使我项目的每一个员工都能成为更加出色的监理师，为建设的发展更上一层楼新台阶，为社会出更多的力。

## 个人年度监理工作总结篇二

xx年年10月，我从神华煤直接液化项目调到神华宁煤集团二甲醚项目，担任计划控制监理工作，至今工作已有两年了。两年来在一直以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现对二年来的工作情况和体会做如下总结。

到现场后，在项目负责人崔景华总监的领导下，了解了我单位所监理范围(水处理系统、循环水系统、空压站、火车罐装站、火炬、主管廊、甲醇罐区、锅炉及发电装置、净化合成等装置)后抓紧时间熟悉施工图和和各种相关资料，在最短的时间内了解工地状况，很快的进入了监理日常工作。

因工程进度涉及到业主和承包人的重大利益，是合同能否顺利执行的要害。同时也是监理工作“四控两管一协调”中主要工作之一。所以在施工监理工作中，我把计划进度和实际

工程进度间的平衡作为控制进度和计划治理的要害环节。只有在工程实施过程中密切注视工程实际进度与计划进度间可能出现的差距，及时地督促承包单位加快工程进度，才能保证按照计划完成工程。

在项目实施过程中，我首先对整个工程进行了专业分析，建立工程分项的月、旬进度控制图表，以便对分项施工的月、旬进度进行监控。其图表采用能直观的反映工程实际进度的形式，如形象进度图等，可随时把握各专业分项施工的实际进度与计划间的差距。当出现差距时及时向承包单位下发监理工程师通知单，要求承包单位采取措施，加快施工进度。同时要求施工单位提供相关资料，以供我对工程实际进展情况综合评价。假如承包单位实际施工进度确实影响到整个工程的完工日期，立即要求承包单位调整施工进度计划，以保证工程在合同规定的期限内顺利完成。

其次采用网络法制定施工计划和控制工程进度，因为网络法可以使工序安排紧凑，便于抓住关键，保证施工机械、人力、财力、时间均获得合理的分配和利用，承包单位在制定工程进度计划时，采用网络法确定本工程关键线路是相当重要的。我除要求承包单位制定网络计划外，随时用网络计划检查工程进度。

我在检查工程进度的每项工程完成时，在网络图上以不同颜色数记下实际的施工时间，以便与计划对照和检查。如果关键线路上某项工程的施工时间比计划增加，这说明会使整个工期延长，此时就要求承包单位对以后的关键线路上的工程采取加快施工进度或增加施工力量、缩短施工时间的有效措施，以弥补工程进度与计划进度的差距，使工程进度与计划进度保持平衡。如果关键线路上某项工程的实施时间比计划缩短，这说明对缩短工期有利，就可以根据整个工程实际进度情况和工程本身的需要并与业主协商，以确定本工程有无必要提前完成，并将决定意见通知承包单位，不论何种情况都要求承包单位重新编制以后的网络计划，并检查关键线路

有无变化，作好编制以后施工计划。

## 个人年度监理工作总结篇三

20xx年是xxxxxxx工程建设关键的一年，该工程楼栋多、面积大、任务重、人员少、事情多。回顾一年来的工作，在各方的统一协调下，在全体监理人员的辛勤工作和努力下，我们的监理工作得到了施工方的尊重和甲方的肯定，工程质量在监理的控制下通过质监站检测和验收，工程质量均符合设计要求，达到合格标准。做到了整体工作稳步进行，施工中未发生过任何质量事故及安全事故，没有人员伤亡，圆满完成了监理过程中的各项工作，并荣获了xxxxx“双文明”工地称号，给公司获得了荣誉。节约了经费，取得了比较好的成果。

监督施工单位建立健全质量保证体系，认真检查“三检”人员资质及岗位证书，落实现场施工“三检制”，现场监理程序报检和检验批审查签认。对监理人员按岗位要求进行分工，突出重点、协调工作，认真落实合同要求和质量标准，发现问题及时处理解决，保证现场管理有序，对于发生的问题，要求进行严格整改。对甲方检查发现的问题，整改措施必须到位。深刻理解，抓质量不是只抓工程完成后的最后检查和检测，而是重点放在施工过程中，使施工质量问题消失在萌芽状态。

质量不是空洞的，如同进度一样，可以通过数字化、量化来加以控制。在质量控制中，不能只相信任何人的口头保证，而应相信完整的质量体系。

认真审查施工单位提供的开工和编制的施工进度计划，并根据设备情况，人员情况和甲方的要求，对进度计划提出了具体意见，经常检查实际进度和计划进度的差距，并依此督促施工单位增加人员和设备，调整进度，随时掌控节点和工程量，坚持实事求是，不多报，不少报，维护合同双方的利益。

整体投资控制正常有序，任何时候必须以设计为依据，不做任何的改动，必须改动时要申报材料得到设计单位和甲方的批准实施。凡是现场计量工作，必须在业主、施工单位、监理单位三方在场进行计量，不得自行其事，要确保数据的可靠性、真实性和权威性。

一年工作中始终坚守工作岗位，长时间蹲在生产一线，随时掌握工程中存在的问题，每周定时主持召开监理例会，解决对一周来施工中存在的首要问题及下周工作安排与计划，起到了良好的效果，甲方的文件要归纳，及时汇总施工进度情况，协调解决需要落实的问题。每月底进行安全文明大检查评比和起草监理月报，每月利用二天时间审查监理日志，对施工过程中存在主要问题不符合要求的事项进行整改。

每天除正常的'工作外还要到现场有目的的巡视检查1—2次，有问题记载，记入“总监巡视记录”，有处理问题的措施，事后有检查。能开展批评与自我批评，在业主主持的会议上，大胆发表自己的看法，受到与会者的尊重。有高度的组织性和责任性，遇到问题及时向公司、，使整个工程监理在公司指导下进行。

监理工作最恰当不过了，监理工作在质量、进度、计量三方面都必须实事求是，客观反映工程建设过程的动态，真实记载工程质量状况，工程进展情况，工程计量过程，在工作中严格要求现场监理，要树立xxxxxxx监理的良好形象。要学习别人的长处，少指责别人的短处，让他们打起精神，多配合我们的工作，在平时工作生活中的一言一行中体现自己的工作能力办事水平，同时也体现了自己的工作作风，作为总监理工程师，时刻记着自己的形象对监理公司的影响。

1、应进一步加强施工现场巡视力度，掌握各项工程实施工序每个细节，要积极主动的发挥作用。

3、今后应多与监理人员沟通思想，帮助他们排忧解难，免去

后顾之忧，更好的为工程服务。

4、经常不断的向公司汇报工作，加强同公司的联系，不断取得有意的帮助和指导。

5、今后多阅读报纸倾听新闻联播，关心国家大事，做到与时俱进，紧跟党中央的步伐。

6、加强同公司的联系，争得公司更多的帮助。将监理工作更上一个台阶。

## 个人年度监理工作总结篇四

现在是20xx年12月25日15时4分19秒，地球再转6、628圈20xx年就过去了。过去的一年在公司和项目部的正确领导下，在总监的合理安排下，在同事们的关怀和指导下，以公司质量目标为工作目标，本着“团结拼搏、开拓务实、科学公正、敬业奉献”的精神，通过八个月的努力（注：我是20xx年4月26日到苏安公司报道的。），本人基本完成了上级交给的各项工作。作为苏安监理公司的一员，现将过去一年的工作情况向领导汇报如下：

20xx年4月27日至20xx年5月22日这段时间由于汽机主厂房内安装工作还没有开始，所以领导让我负责监理南京江南静脉产业园生活垃圾焚烧发电厂内的循环水母管的安装工作。由于事不多，在这段时间，我在搞好循环水母管安装的监理工作的同时还学会了“四勤”的做法，即：眼勤、脚勤、嘴勤和手勤。眼勤是抓紧时间学习监理规范，学习监理服务大纲，学习监理规划，研究设计院的图纸，研究制造厂的图纸和说明书，研究修改审定施工单位报审的各种安装作业指导书。脚勤是每天坚持多到施工现场转几圈，主要在现场熟悉垃圾焚烧发电的基本特点或特征，研究安装与检修的区别。

嘴勤是发现问题就多问，问郑总，问其他老监理，向他们学

习和请教如何做好监理工作。手勤是多记多写，做好监理日记，做好施工材料报验的审批，做好检验批的审核，做好施工方案的审批，无特殊原因不积压施工单位报批的文字材料。

20xx年5月下旬以后，我的事开始逐渐多起来□20xx年6月2日厂区的地下消防水管和给排水管开工□20xx年6月17日化水车间开工□20xx年7月16日汽机房内32/5吨行车开始安装□20xx年8月23日32/5吨行车开始投入使用□□20xx年8月9日#1汽轮机开始安装□20xx年12月6日通过省质检□20xx年12月10日#1汽轮机扣盖成功□□□20xx年9月27日#2汽轮机开始安装（现仍在继续□□20xx年8月2日综合水泵房开始安装□20xx年12月2日安装工作结束）。

目前，在我监理的范围内，全厂的消防水管已完成80%，全厂的工业水管道已完成60%，全厂的循环水管已完成98%，全厂的雨水管已完成95%；化水车间已移交调试；综合水泵房已移交调试；汽轮机房内，#1汽轮机已具备油循环的条件，#2汽轮机到20xx年12月底具备扣大盖的条件，给水泵和除氧器及热水箱等均已移交调试。

以上所说就是我在过去的一年中所做的工作。我是在做监理的过程中学习做监理。在过去的一年中，我还编写了汽机专业监理细则一本；签证开箱记录26份；签证安装记录36份；签证#1汽轮机轮机基础沉降记录一份；编制旁站细则一份；编制w□h□s控制点清单一份；做旁站和旁站记录9份；编制强条监理实施计划一份；签证强条检查表两份；开出工作联系单7份；审批施工方案或作业指导书12份。签证#1汽轮机合金钢部件检测报告一份；签证隐蔽工程记录10份；开出整改通知一份；签证缺陷通知一份。等等。

在过去的一年中我的体会会有以下五点：

- 1、服从领导安排，加强理论和实践的研习，严格要求自己，



认真为建设单位热情服务，遵照监理合同，按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责，是做好监理工作和确保安装质量首要条件。

2、针对进场材料（如管材、阀门等），按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量上不符合要求的禁止用入工程中，是确保安装质量的基本条件。

3、在施工过程中，采用旁站、巡视、平行检验的方式有利于对每道工序的过程控制，有利于对现场存在的质量安全问题进行调查研究，有利于找出问题的根源，有利于监督施工方落实整改，有利于杜绝类似问题再次发生，是确保安装质量重要条件。

4、对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工，是确保安装质量的必要条件。

5、对施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽努力做好工程建设施工阶段的监理工作，是确保安装质量的充分条件。

我今后打算在监理的工作过程中，加强监理理论的学习，关注现阶段监理行业的发展状态，进一步体会作为监理人员，应积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责的重要性。进一步提高自己的专业技能和综合素质，培养自己良好的职业道德，做好监理的本职工作，体现守法、诚信、公正、公平的执业准则，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作方法去处理施工中出现的各种问题，积极主动地运用自己专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主提供优质高效的服务。认真完成领导

交给的各项工作，努力将自己的专业技术水平提高一个新台阶，争取使自己成为一个真正合格的监理人员。为苏安监理公司争光。

## 个人年度监理工作总结篇五

陕西榆林市天瑞建设监理有限责任公司第一项目部，今年承担了榆林市银轩公司商住楼工程施工阶段的监理工作任务。该项目建筑面积为7833.276m<sup>2</sup>□监理合同总工作量为409.2380万元。

总工期268天，质量目标为合格。该工程由榆林市银轩建筑工程公司承建。

本工程监理合同工作量为409.2380万元，今年完成监理公司工作量为220万元，剩余工程量如下：

- 1、屋面处理、阳台栏板的砼浇注、楼地面及内外粉刷、门窗的安装及油漆等。
- 2、安装工程：卫生洁具安装、室内暖气片挂装、灯具安装、系统调试等。
- 3、室外道路硬化工程、暖气、给水、电气工程系统调试安装。

剩余工程量计划于20xx年3月中旬开工□20xx年6月30日前全部竣工验收交付使用。同时内业资料、各种试验报告与工程同步且齐全。已完工程量全部达到合格工程。

完成监理合同工作量220万元，设计变更部分工作量有待落实。

由于施工单位的部分作业班组对施工程序、现场组织技术管理不到位，施工方法、技术要求不细致，在本年度的施工中先后出现了不少问题，要求施工单位加强对各作业班组的管

理，做好后续工程的管理工作，争取使后期工程的质量上一个新台阶。

建设单位领导、监理公司领导高度重视，经常深入现场视察、抽查，指导我们的工作，我们身为监理工程师，严格按国家规范标准及《工程建设监理合同》的要求执行操作，从而从本质上保证了工程的内在质量，因此对质量我们是放心的。

监理工程师要求乙方按技术措施规范规定来维护已完的各分部分项工程，并做好防火、防盗的其它一切工作。

## 个人年度监理工作总结篇六

20xx年即将过去，新的一年就要来临，在这辞旧迎新的时刻，有必要对过去一年的工作做一个回顾总结。

\*\*\*\*\*工程按年头算起进入了第三年的施工期，我在这个工地的时间基本上与施工期是同步的[]20xx年施工项目为二次结构施工，室内装饰装修到最后的竣工验收。

建设工程是一种特殊的产品，价值大、使用寿命长，并且关系到人民的生命财产安全、健康和环境。因此，保证建设工程质量和使用安全是摆在监理人员面前非常重要的一个课题。随着参与监理工作的年代越久，时间越长，感受就越深，责任就越大。对于监理工作认识的不断提高，从而加大了对施工单位工程质量的监督管理。所以在工作中认真熟悉图纸，审核施工方案，做到心中有数，在施工过程中对质量、进度、安全各方面进行控制。遇到工程施工中与图纸发生矛盾和新问题，能与施工单位进行良好的沟通与协调，相互配合、相互协作解决问题。在工作过程中遵守公司制定的各项规章制度，服从总监的直接领导，认真学习相关规范，对开展专业监理工作起到了积极的作用。

\*\*\*\*\*整个工程电气施工中的特点较多，掌握好其特点，才能

有效的开展好监理工作。其特点如下：

1、电气施工队伍中人员素质参差不齐，还有一部分无资质、无证件、文化层次低、反应不灵敏的人员，这部分人员控制不好将直接影响工程质量和安全。针对这个特点首先抓好总包方与施工方对工人的安全技术交底及安全培训教育，有培训记录有考试分数。控制无证人员，严禁带电操作，可安排与电操作无关的工作。对严重违规的及时下发监理通知，并在监理例会上通报，确保了工作的顺利进行和施工安全。

2、电气施工中监理图纸不全，图纸与实际施工矛盾较多，造成图纸变更、洽商变更较多，施工中的暗盒、暗管移位较多，造成施工质量不好控制，还有工程量的确认工作量大。针对此特点，及时与甲方协商、与施工单位沟通，加强现场的旁站、巡视和检查，以及增加工作量的现场确认并记录签认，确保了图纸变更、洽商变更的正常施工，变更到位。

3、分项工程多，工序也较多，电气施工人员替换较多，造成电气安装人员技术素质差等特点，特别是分户验收是个重点，对此以标准样板间为起点，确定开关、插座、配电箱等标准尺寸、位置，对于规范施工单位的行为和施工质量起到了重要的作用，减少了大面积的错误和返工。最终顺利的交给了每个住户。

4、施工用的材料品种规格多、数量大，针对此特点，对进场的材料、构配件加强控制。凡运到现场的原材料，进场前必须向监理提交“工程材料、构配件、设备申报单”，同时附有产品出厂合格证及技术说明书，并由总包单位按规定要求进行检验，提交检验报告，经监理审查并确认合格后方可进场。

正是掌握了这些特点，并针对性的采取一些措施如：施工中采取现场监督、巡视、平行检验相结合的方法；对隐蔽工程、重要部位、关键环节、薄弱环节加强质量控制，做到事必躬

亲。对于出现的异常情况、认真分析、分清责任、严肃处理，较大问题及时向总监理工程师请示汇报，所以较好的开展了监理工作。

\*\*\*\*\*工地电气专业的资料相对来讲，种类繁多且数量较大，收集难度较大，且总包资料员更换了4人，中间每一次换人都要缺失一些资料。在这种情况下，不断地与总包沟通，一要求施工中及时整理资料，达到与工程同步；二对拖的较久而报不上来的资料隔三差五的向总包催要，实在不行就通过监理例会上多次的提，直到完整报上资料。资料收集到我这里后，还要按楼号、层数、单元分类、归档、组合。在我个人的努力下，基本上把\*\*\*\*\*的所有电气资料全部收集齐全，并分类、编号、排序整理成一套完整的存档资料交到了资料员那里，为公司库存资料的收集整理做出了一点成绩。

今年x月末接到公司的命令来到了新的工地\*\*\*\*\*项目监理部，参与到施工监理中。

该项工程属拆改工程，工期短、任务量大，所以很快我积极的投入到工作中。来工地第二天经过现场的巡视、了解、检查，发现了一些问题。比如：临电管理比较混乱，二级配电箱内乱拉乱接现象普遍、一闸多用等安全隐患严重。经询问知道项目部一张工作联系单和监理通知都未发过。对此，我与\*\*工商量针对现场文明安全施工脏、乱、差现象下发了一个工作联系单，限期整改；并针对临时用电存在的二、三级配电箱的隐患下发监理通知，责令立即整改。通过这一措施使现场的临时安全隐患得到了控制，安全文明施工现场得到了改善，收到了较好的效果。

对电气专业的监理工作按照图纸要求施工、严格把关，特别是针对质量方面存在的问题，提出一些具体的意见。使工程按照图纸要求顺利进展，确保了质量和进度。目前，由于甲方资金问题，施工面临停滞的情况，对此，我们监理把握一个原则，只要有人干活，监理就要去现场巡视，重点是安全，

目的很明确绝不能发生安全事故。使每一个施工人员能在放假时平平安安的回家。通过项目监理部五个人的共同努力，团结协作，使我们的监理工作得到了甲方和施工方的认可，较好的. 完成了今年的监理工作任务。

## 个人年度监理工作总结篇七

尊敬的公司领导：

本人贾运涛， 26岁， 建筑工程管理专业， 助理工程师职称， 二级建造师执业资格 。自xx年5月20日进入本公司， 受公司委派北京经济技术开发区南部新区x17r1地块住宅项目9号楼等7项工程土建监理工程师。北京经济技术开发区南部新区x17r1 9#楼等7项工程由由3栋24层和3栋27层的高层住宅环绕一座大型地下车库组成的建筑群体组成， 总建筑面积122240m<sup>2</sup>， 工程已进入竣工验收阶段。回顾这一年来的工作， 展望我们监理部明年面临新的任务与挑战， 感触颇多。回首过去， 首先要感谢的是公司领导的关心和信任， 还有各位同事们的大力帮助和支持。

进入工地以来， 我始终坚持以一个高素质管理人才的标准规定自己， 爱岗敬业， 尽职尽责， 认真完成公司领导和甲方交付的各项工作。日常工作中能高标准严格要求自己， 在法规和协议授权的范围内， 身正形严， 严格履行自己的岗位职责， 既不和施工单位打成一片， 也和代建单位保持一定距离。站在公正的立场上， 独立地解决工地发生的一些问题。

在监理过程中， 我抓住“质量、进度、投资” 和安全方面来控制， 主要强调事前控制， 预防为主， 防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收。

质量控制： 开工前审查施工单位的质量保证体系及安全技术措施， 对不符合工程情况的及时要求施工单位整改， 并监督检查施工单位的落实情况， 督促施工企业完善质量、安全管

理程序和管理制度并监督其有效实施。规定各级施工人员持证上岗；检查施工企业所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，检查所使用计量器具和测量器具的准确性（是否在鉴定周期内）；对进场材料、设备、构配件进行审查。目前工程已进入到竣工验收阶段，我制定了每周项目部组织施工单位对现场进行质量、安全综合检查制度，检查主要包括以下问题：上次检查的结果，整改了什么问题？还有什么问题未整改到位？本次检查新发现了什么问题？并体现在监理周、月报和周检、月检记录里。日常的巡视中，我发现质量、安全隐患及时口头通知或下发监理工程师通知单令施工单位及时整改。每天对已验收通过的分项、分部工程予以签认，对施工单位上报资料及时汇总归档，为顺利验收做准备。

工期控制：严格监督施工企业按照已批准的进度计划规定的工期组织施工，督促施工单位项目部按年、月、周等时间段编制进度计划并对其提交进度计划实施的保证措施予以审查。及时核对工程形象进度，向建设单位汇报工程进展情况并分析偏差缘故。

投资控制：认真审核本专业月、季、年度工程量报表，做到不超验，不漏验，保证工程量签证的各项工程数量准确。未经验收或经验收不符合规定的不予签认。

在工作中，我珍惜自己的名声，坚持廉洁自律，恪尽职守，拒受贿，摆正自己的位置，工作中不要认老乡，称兄道弟。公正及时解决工作中的问题，平时不计时间和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。

xx年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的工程只要监理人员能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，同时监理人员具备了较高的业务素质，就能对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭

在萌芽状态，并对可能造成质量隐患的环节事先防范。总之，一年工作给我的体会是作为一名监理人员只有做到品行端正，业务精练，能够很好运用自己的经验和职权检查工作，目的明确、作风严谨、尊重他人，只有这样才会被别人尊重和社会认可。作为工程技术人员，只有不断提高自己的专业技术水平和业务能力、提高自己的沟通能力和环境的适应能力，才能更好的服务于工程的建设，促进工程质量的优良，才能使自己得以更好的发展。在负责的工作当中，各种不同的压力对我来说也是一种难得的挑战和考验，尽管一年来的工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、认识了很多、也学到了很多，同时也总结了丰富的经验和教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

过去的都已经过去，成绩的取得和失败的教训也只能代表过去的一种经历。未来的发展还要靠以后不断的努力与创造。

对于本人来讲，在以后的工作和生活当中我将不断地完善自身的不足，总结经验教训，不断加强自身专业技术水平和业务素质的提高，不断的充实自己。争取为明年的工作计划做出更大的努力。同时我在平时注意给自己充电，及时到市人事考试网上搜索考试信息，争取给自己赢得更多的职业资格，争取早日考研让自己能力更上一层楼；从各方面努力提高自己的综合素质，向综合管理人才的目标前进，为公司也是为自己做更大的贡献。

xx年即将到来，新的一年任重而道远，我要以新的工作姿态迎接挑战，以崭新工作面貌进入新的一年。我坚信在公司领导的引导下和各位同事的大力帮助下一定能更好完成上级交给我的各项工作任务，为企业发展和腾飞做出自己应有的贡献。

## 个人年度监理工作总结篇八

尊敬的公司领导：



本人贾运涛，26岁，建筑工程管理专业，助理工程师职称，二级建造师执业资格。自20xx年5月20日进入本公司，受公司委派北京经济技术开发区南部新区x17r1地块住宅项目9号楼等7项工程土建监理工程师。北京经济技术开发区南部新区x17r1 9#楼等7项工程由3栋24层和3栋27层的高层住宅环绕一座大型地下车库组成的建筑群体组成，总建筑面积122240m<sup>2</sup>，工程已进入竣工验收阶段。回顾这一年来的工作，展望我们监理部明年面临新的任务与挑战，感触颇多。回首过去，首先要感谢的是公司领导的关心和信任，还有各位同事们的大力帮助和支持。

进入工地以来，我始终坚持以一个高素质管理人才的标准规定自己，爱岗敬业，尽职尽责，认真完成公司领导和甲方交付的各项工作。日常工作中能高标准严格要求自己，在法规和协议授权的范围内，身正形严，严格履行自己的岗位职责，既不和施工单位打成一片，也和代建单位保持一定距离。站在公正的立场上，独立地解决工地发生的一些问题。

在监理过程中，我抓住“质量、进度、投资”和安全方面来控制，主要强调事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收。

质量控制：开工前审查施工单位的质量保证体系及安全技术措施，对不符合工程情况的及时要求施工单位整改，并监督检查施工单位的落实情况，督促施工企业完善质量、安全管理程序和管理制度并监督其有效实施。规定各级施工人员持证上岗；检查施工企业所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，检查所使用计量器具和测量器具的准确性（是否在鉴定周期内）；对进场材料、设备、构配件进行审查。目前工程已进入到竣工验收阶段，我制定了每周项目部组织施工单位对现场进行质量、安全综合检查制度，检查主要包括以下问题：上次检查的结果，整改了什么问题？还有什么问题未整改到位？本次检查新发现了什么问题？并体现在监理周、月报和周检、月检记录里。日常的巡视中，我发现质量、安

全隐患及时口头通知或下发监理工程师通知单令施工单位及时整改。每天对已验收通过的分项、分部工程予以签认，对施工单位上报资料及时汇总归档，为顺利验收做准备。

工期控制：严格监督施工企业按照已批准的进度计划规定的工期组织施工，督促施工单位项目部按年、月、周等时间段编制进度计划并对其提交进度计划实施的保证措施予以审查。及时核对工程形象进度，向建设单位汇报工程进展情况并分析偏差缘故。

投资控制：认真审核本专业月、季、年度工程量报表，做到不超验，不漏验，保证工程量签证的各项工程数量准确。未经验收或经验收不符合规定的不予签认。

在工作中，我珍惜自己的名声，坚持廉洁自律，恪尽职守，拒受贿，摆正自己的位置，工作中不要认老乡，称兄道弟。公正及时解决工作中的问题，平时不计时间和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。

20xx年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的工程只要监理人员能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，同时监理人员具备了较高的业务素质，就能对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患的环节事先防范。总之，一年工作给我的体会是作为一名监理人员只有做到品行端正，业务精练，能够很好运用自己的经验和职权检查工作，目的明确、作风严谨、尊重他人，只有这样才会被别人尊重和社会认可。作为工程技术人员，只有不断提高自己的专业技术水平和业务能力、提高自己的沟通能力和环境的适应能力，才能更好的服务于工程的建设，促进工程质量的优良，才能使自己得以更好的发展。在负责的工作当中，各种不同的压力对我来说也是一种难得的挑战和考验，尽管一年来的

工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、认识了很多、也学到了很多，同时也总结了丰富的经验和教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

过去的都已经过去，成绩的取得和失败的教训也只能代表过去的一种经历。未来的发展还要靠以后不断的努力与创造。

对于本人来讲，在以后的工作和生活当中我将不断地完善自身的不足，总结经验和教训，不断加强自身专业技术水平和业务素质的提高，不断的充实自己。争取为明年的工作计划做出更大的努力。同时我在平时注意给自己充电，及时到市人事考试网上搜索考试信息，争取给自己赢得更多的职业资格，争取早日考研让自己能力更上一层楼；从各方面努力提高自己的综合素质，向综合管理人才的目标前进，为公司也是为自己做更大的贡献。

20xx年即将到来，新的一年任重而道远，我要以新的工作态度迎接挑战，以崭新工作面貌进入新的一年。我坚信在公司领导的引导下和各位同事的大力帮助下一定能更好完成上级交给我的各项工作任务，为企业发展和腾飞做出自己应有的贡献。

## 个人年度监理工作总结篇九

尊敬的公司领导：

本人贾运涛，26岁，建筑工程管理专业，助理工程师职称，二级建造师执业资格。自20\_\_年5月20日进入本公司，受公司委派北京经济技术开发区南部新区\_\_17r1地块住宅项目9号楼等7项工程土建监理工程师。北京经济技术开发区南部新区\_\_17r1 9#楼等7项工程由由3栋24层和3栋27层的高层住宅环绕一座大型地下车库组成的建筑群体组成，总建筑面积122240m<sup>2</sup>，工程已进入竣工验收阶段。回顾这一年来的工作，展望我们监理部明年面临新的任务与挑战，感触颇多。

回首过去，首先要感谢的是公司领导的关心和信任，还有各位同事们的大力帮助和支持。

进入工地以来，我始终坚持以一个高素质管理人才的标准规定自己，爱岗敬业，尽职尽责，认真完成公司领导和甲方交付的各项工作。日常工作中能高标准严格要求自己，在法规和协议授权的范围内，身正形严，严格履行自己的岗位职责，既不和施工单位打成一片，也和代建单位保持一定距离。站在公正的立场上，独立地解决工地发生的一些问题。

在监理过程中，我抓住“质量、进度、投资”和安全方面来控制，主要强调事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收。

质量控制：开工前审查施工单位的质量保证体系及安全技术措施，对不符合工程情况的及时要求施工单位整改，并监督检查施工单位的落实情况，督促施工企业完善质量、安全管理程序和管理制度并监督其有效实施。规定各级施工人员持证上岗；检查施工企业所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，检查所使用计量器具和测量器具的准确性(是否在鉴定周期内)；对进场材料、设备、构配件进行审查。目前工程已进入到竣工验收阶段，我制定了每周项目部组织施工单位对现场进行质量、安全综合检查制度，检查主要包括以下问题：上次检查的结果，整改了什么问题？还有什么问题未整改到位？本次检查新发现了什么问题？并体现在监理周、月报和周检、月检记录里。日常的巡视中，我发现质量、安全隐患及时口头通知或下发监理工程师通知单令施工单位及时整改。每天对已验收通过的分项、分部工程予以签认，对施工单位上报资料及时汇总归档，为顺利验收做准备。

工期控制：严格监督施工企业按照已批准的进度计划规定的工期组织施工，督促施工单位项目部按年、月、周等时间段编制进度计划并对其提交进度计划实施的保证措施予以审查。及时核对工程形象进度，向建设单位汇报工程进展情况并分

析偏差缘故。

投资控制：认真审核本专业月、季、年度工程量报表，做到不超验，不漏验，保证工程量签证的各项工程数量准确。未经验收或经验收不符合规定的不予签认。

在工作中，我珍惜自己的名声，坚持廉洁自律，恪尽职守，拒受贿，摆正自己的位置，工作中不要认老乡，称兄道弟。公正及时解决工作中的问题，平时不计时间和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。

20\_\_年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有较强的责任心，不管多么复杂的工程只要监理人员能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，同时监理人员具备了较高的业务素质，就能对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患的环节事先防范。总之，一年工作给我的体会是作为一名监理人员只有做到品行端正，业务精练，能够很好运用自己的经验和职权检查工作，目的明确、作风严谨、尊重他人，只有这样才会被别人尊重和社会认可。作为工程技术人员，只有不断提高自己的专业技术水平和业务能力、提高自己的沟通能力和环境的适应能力，才能更好的服务于工程的建设，促进工程质量的优良，才能使自己得以更好的发展。在负责的工作当中，各种不同的压力对我来说也是一种难得的挑战和考验，尽管一年来的工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、认识了很多、也学到了很多，同时也总结了丰富的经验和教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

过去的都已经过去，成绩的取得和失败的教训也只能代表过去的一种经历。未来的发展还要靠以后不断的努力与创造。

对于本人来讲，在以后的工作和生活当中我将不断地完善自

身的不足，总结经验和教训，不断加强自身专业技术水平和业务素质的提高，不断的充实自己。争取为明年的工作计划做出更大的努力。同时我在平时注意给自己充电，及时到市人事考试网上搜索考试信息，争取给自己赢得更多的职业资格，争取早日考研让自己能力更上一层楼；从各方面努力提高自己的综合素质，向综合管理人才的目标前进，为公司也是为自己做更大的贡献。

20\_\_年即将到来，新的一年任重而道远，我要以新的工作姿态迎接挑战，以崭新工作面貌进入新的一年。我坚信在公司领导的引导下和各位同事的大力帮助下一定能更好完成上级交给我的各项工作任务，为企业发展和腾飞做出自己应有的贡献。

## 个人年度监理工作总结篇十

根据集团制定的\_\_年“1336”总体思和年初工作，监理公司认真，客观面临形势，提出了\_\_年总体工作目标。全体员工在监理公司经营班子的带领下，迎难而上，顽强拼搏。在依法治企，确保平稳发展，积极开拓市场，加强经营，严格成本控制，狠抓质量，彰显企业文化，构建和谐团队等方面都亮点突出，成绩喜人。特别是百万机组实现历史性突破，树立起了公司发展史上一座新的里程碑。市场开发逆势上扬，经营稳步增长。内部管理日趋完善，精细化程度逐步提高。在建管理有序，安全质量亮点增多。公司于9月下旬的举办了中电建协电力专委会第三届三次会长会议，使“电建”监理效应进一步提升。荣获电网系统750千伏输变电工程竞赛“优胜监理”，公司在输变电领域影响力进一步扩大。热电一期工程获\_\_电力优质工程奖”，为公司开发市场打开了新的局面。\_\_年这些成绩的取得，真是来之不易。

### 一、\_\_年工作回顾：

(一)依法治企成效显现，公司实现平稳发展。

过去的一年，监理公司始终按照集团公司“依法治企年”工作要求，先后编制“依法治企风险点”、“依法治企”“依法治企”，根据风险点清理公司管理制度上的不足，现已罗列出公司需完善的十余项制度，部分制度如《监理公司重大工作集体决策制度》、《监理公司文件审批制度》、《监理公司各项目部现场用品配发办法》正在修订中。在公司层面已经对十九项制度进行清理和完善。同时配合集团公司“三标一体”内审。对三个不符合项及时进行了。并已经顺利通过“三标一体”外审。公司市场开发、经营管理、工程质量、安全进度、服务效益、人才培养等主要指标都迈上了新台阶。公司增加资本作也已顺利完成，资本金由308万增至1168万。为公司的进一步做大做强奠定了基础。

根据集团公司决策，年初理顺了管理公司和监理公司范围，随后的一系列具体工作，如财产分割，对账，人员安排等等，公司都高度重视，投入了大量的精力、物力、财力予以妥善解决。特别是理顺后大量富余人员都集中在监理公司，给人员安置带来了空前压力，公司顾大局，识大体，千方百计，化解难题，通过近一年的，运作状态良好，为维护集团公司大局稳定做出了应有的贡献。

## (二)、市场开发成果丰硕，百万机组实现突破。

过去的一年，公司始终把市场开发作为各项工作的重中之重。积极开拓市场，截止11月底，今年主要投标府谷清川煤电一体化项目电厂二期(21000mw)工程、国电克拉玛依发电有限公司2350mw超临界热电联产机组、神华准东五彩湾2350mw热电项目工程共25个火电项目，已经中标8个火电工程。中标大唐定边风电厂张家山风场一期工程/49.5mw[]华能陕西发电有限公司靖边风电场一期(49.5mw)工程等两个风电项目。省公司输变电工程共投四批，中标27个工程。第五批待投。特别值得庆的是，在集团公司的大力支持下，公司通过不懈的努力，实现了1000mw机组工程监理零的突破，

多年的终于变为现实。陕西府谷清水川煤电一体化项目电厂二期(21000mw)工程的中标，标志着公司监理业务水平上了一个新台阶，为公司今后承接大容量、高参数的机组奠定了坚实的基础。为企业做大做强和持续发展迈出了新的步伐。

(三)、履行顺利准时，经营收入再创新高。

至11月底，在建和新开工监理项目共有93个，其中火电工程有39个，送变电工程约50个(其中国外1个)、风电工程4个。其中2600mw项目5个(宝二，秦岭，榆横，彬长，神东电塔)□2300mw的项目11个(华电昌吉电厂，鲁能和丰电厂，内蒙京泰电厂，，鸿雁池电厂，内蒙乌斯太电厂，内蒙准能矸电电厂，黄陵矿业电厂，神华郭家湾电厂，大唐灞桥电厂，国电克拉玛电厂，准东五彩湾电厂)□200mw及以下工程23个。各项目监理工作总体进展顺利。合同履行准时。本年累计新签合同23份，合同金额共计近6000 万元，创历史新高。

公司计划完成经营额5800万元，至11月底已完成5163.55万元，完成年计划5800万元的89%。截止11月底上缴管理费819.4万元，完成年计划980万元的83.6%。实现利润总额73.85万元。监理公司年度工作总结(四)、内部管理日趋完善，精细化程度逐步提高。

监理公司按照集团公司统一部署，坚持管理创新，强化细化落实，完善经营机制，明确管理目标，推动内部管理向纵深发展，主要体现在以下几个方面：

1、启动三年发展的编制工作， 监理公司把三年规划的编制工作上升到集团公司总体发展的战略高度， 从公司基本、面临形势、规划思路和目标、战略重点及步骤、保障等诸方面，全盘规划，突出引领，为奠定监理公司科学发展，和谐发展、跨越发展的大好局面提供了新依据。

2、管理体系方面：由质技部牵头负责，先后对宝热电、秦岭



等工程的监理规划、监理月报、台帐等进行审核，并督促其按照管理体系程序要求进行整改，有些项目，由公司本部直接派人协助，既有力地推动了这一方面的工作，同时也加强了本部和现场的沟通，便于发现问题，，保证了公司管理体系的运作顺畅。

3、经营管理方面：根据多年积累的管理数据，年初制定了各项目部经营制，下达了费用控制指标，做到成本精细化管理，费用开支从严控制，并按进行分析。监理费用方面要求总监按照合同尽快回收监理费，各项目基本做到全年监理费按期收回，对于已完工程尚未收回的监理费落实到人，并督促其尽快收回，目前公司资金运常。针对公司员工人数增长快的实际，在加大市场开发力度的前提下，坚持开源与节流并重的理念，坚持办一切事。经全体员工共同努力，已全面接近完成全年的各项经营管理指标。

4、财务管理方面：

(1)、按照集团公司对监理项目进行整合的思路，将管理公司账务和监理公司账务进行整合：确认了监理公司收益上交方案，准备按照上交方案要求，已将物业公司所有账务并入监理公司帐套。

。使相关项目过渡平稳，工作衔接。为公司平稳发展提供了强有力的财务保障。

5、人力资源管理方面：

截至目前，监理公司设有国内在建、新建火电项目监理部40个、风电项目监理部3个、送变电项目监理部20余个、国外工程项目部1个。监理公司在岗员工共计627人，其中正式在册员工69人，人事代理74人，员工484人。在人员入口，严格按照《劳动法》进行人员聘用，截至目前共签订聘用合同132份(其中新进人员67人，调动人员65人)，工作155份(其中新

进人员58人，调动人员97人)，共签订合同287份。在员工管理方面。建章立制，规范管理，\_\_年新建员工清册、离职员工台帐、新进员工回访台帐、劳动合同台帐等台帐20余个。并定期对在册正式职工及人事代理职工进行绩效考核，今年10月开始，每个月进行绩效打分，进行总的和综合测评。绩效考核结果与绩效工资挂钩，通过绩效考核及时掌握员工工作效果、成绩，真正起到激励作用。

在教育方面，\_\_年办理注册监理工程师延续注册23人，初始注册3人，2人，变更曾报第二2人;办理注册安全师初始注册4人，继续教育1人;注册造价师继续教育：4人。组织注册类报名：注册监理工程师：7人，注册造价师：6人，一级建造师14人;安全师：12人。成功申报中电建协行业总监理工程师6人，行业监理工程师14人。\_\_年中电建协行业资格证书换证工作是重点工作之一，换证申报总监理工程师48人，行业监理工程师99人，监理员4人。

## 个人年度监理工作总结篇十一

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

20xx年的一月份至八月份末，在连云港项目部王总的带领下，为连云港东海xx业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己最大的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

xx年的1月份至5月份，连云港东海xx分公司的工程项目为ftth为主，为了配合业主参与“光网江苏”的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到ftth工程项目上岗证。在ftth的工程建设项目的工作中，严格把握质量

关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行限时整改，同时以书面报告的形式上报业主。巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设ftth专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将ftth工作以周报的形式上报项目部，同时将ftth的工程进度与ftth完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有4个综合点，26个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，确保上交竣工资料的正确性。

随后9月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州xx业主服务。我主要的工作就是徐州xxftth工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人。随后监理市区及新沂地区的epon割接工程，每一批量的工程结束后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后续竣工资料变更的麻烦，并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人。

20xx年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的就是做好监理工作就必须严格认真，有较强的责任心以及较高的业务素质，虽然我很努力扎实的做好每一项工作，但是还是存在很多不足之处，对于监理记录的文字方面有所欠缺，以后自己会加强这方面的学习，提高文字编辑水平，以便更好的为公司服务。

20xx年的工作即将展开，我会时刻服从公司安排，响应公司的号召，保质保量的完成公司下达的任务，努力的提高自身的素质及业务水平，做到让公司放心，让领导满意，为公司在徐州监理行业树立良好的企业形象。我相信邮通的明天会更好！

## 个人年度监理工作总结篇十二

20xx年已经结束，加入公司工作3个多月时间，有很多收获，经历了从一名没有实战经验到逐步提升的一个过程，这也是一个充实的过程。不过有这些收获还得感谢我的同事们对我的关心和帮助和提点。现暂新的20xx年已经到来，本人就上年度重要工作情况总结如下：

在我加入公司以来主要在市纪检站工地从事水电监理工作。

总结一下自己学习和成长的方式就是理论结合实际，先看图、

再多到现场看具体施工，最后不懂的有疑问的向领导救援，如果真的是施工存在问题的就立即要求施工方进行整改。另一方面就是到施工单位施工人员处学习，通过和他们交流从而从中学到一些实际施工中容易碰到的问题和施工人员平时的施工习惯，得知哪些地方是要重点核查的。对于要求施工方整改的地方，等他们整改完成后再去复查一遍直至整改完成。工程资料方面，平时根据工地现场情况写好监理日记。

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有勤检查才能找出施工中存在的问题，有责任心才能尽到监理的义务。严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。这几个月的工作我收获很大，但是也存在工作经验不足，专业知识欠缺等弱点，这些不足也导致自己的工作存在一些的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

监理员年终工作总结从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。

## 个人年度监理工作总结篇十三

在公司党委的领导下，全体职工努力践行科学发展观、团结协作、顽强拼搏，圆满完成了09年监理任务，实现了精神文明和物质文明的双丰收，在项目部的正确领导下，在总监的合理安排下，以公司质量目标为工作目标，本着“团结拼搏、开拓务实、科学公正、敬业奉献”的企业精神，通过一年的努力，本人基本实现了本年度的工作目标，主要包括日常监理和竣工验收工作、以及正在监理的前期信息管理的工作。作为监理公司的一员，现将本年度工作、学习情况向领导作以下汇报：

2009年本人主要担1#至4#楼的监理工作，项目监理合同签订后，我公司立即组建了监理组进驻施工现场，在总监理工程师的统一组织和安排下，按照监理程序开展监理工作，在项目建设的各个阶段，依据信息系统过程监理有关国家政策法律、法规、标准、规范，信息技术国家标准，建设单位与承建单位签定的项目建设合同、相关资料，建设单位与监理单位签订的监理合同对工程的质量、进度、投资、变更进行控制，对项目的合同和信息文档资料进行管理。定期召开监理例会，检查各项工作的完成情况，协调解决存在的问题；不定期的向甲方提交阶段总结；及时把握项目存在的问题并提出监理建议；公平公正地协调处理项目实施中遇到的问题，确保了工程建设的质量和顺利进行。我始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自已，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵守国家的法律、法规 and 企业的规章制度；服从组织分配，吃苦在前，享受在后，尽职尽责，认真完成监理部交给的各项工作。日常工作中能高标准严要求自己，严格履行自己的岗位职责，站在公正的立场上，独立地解决实际问题。生活中，能够尊重领导，团结同事，帮助有困难的同志解决生活与学习上的难题。

工地在合同以及现场管理方面较为混乱。个别项目在未招标的情况下，建设单位就组织施工单位开始施工、施工单位的施工力量较薄弱、施工队伍繁杂，例如：3#. 4#楼后期装饰装修工程在开工前未报送任何资料(分部工程施工技术方案、人员报验申请和设备报验申请以及分部工程开工申请等)，施工队伍单独分包多达七八家，交叉作业复杂，导致了现场管理较混乱的局面，因人员和设备均不能满足施工要求导致进度缓慢。由于施工单位技术力量薄弱，本人积极给施工单位的施工工艺、施工工序出谋划策；发现过程中存在的问题，及时要求施工单位进行整改，避免了成品的不合格率的降低，加快了工程进度。

检查等多种手段。对于隐蔽工程更是要检查验收合格后才能封闭，经过多种有效的措施和严格的管理，质量好的效果。

2. 进度控制方面要求从工程一开始就制定《项目总进度计划》；各分项目工程开始时《制定阶段工作计划》；还组织各方一起制定《协调工作计划》。对于每个工作计划, 监理方都会进行严格的审查, 并提出合理化的建议, 在保证工程质量的前提下, 加快工作进度。在项目建设过程中, 监理方严格督促计划的落实情况, 当发现有严重偏差时, 立即组织相关各方分析原因、研究措施, 实施纠正。对于在保证质量的前提下实在不能按时完成的, 协调各方重新调整工作计划。在进度控制的过程中, 确保“质量优先”的原则。在监理方有力的措施下, 工程的进度得到了有效的控制, 项目的进度较预期目标有延后, 但是这有其客观的原因: 整个工程包涵的内容比较多, 涉及到的承建商及有关单位比较多, 制定项目总体计划时对工程建设的难度和复杂都考虑不够, 对其相互间的制约等影响项目实施进度的不确定因素估计不足。虽然, 项目的总体进度有所延迟, 但这都是在项目建设过程中及时预见并经各方客观分析, 为了保证工程的质量而一致认可的, 该项目建设的进度还是得到有效控制的。

3. 在工程投资上经常检查项目款支付情况, 对实际支付情况和计划支付情况进行分析比较, 确保了建设方的投资计划目标。

4. 项目开始时认真学习, 研究合同条款, 在项目建设过程中, 对合同确定的项目的质量、工期、成本等执行情况进行及时分析和跟踪管理, 合同执行有偏差的, 及时向建设单位报告, 并向承建单位提出意见, 要求改进, 督促各方严格履行合同。

5. 信息及文档管理, 在整个项目的建设过程中, 产生多种文件或文档, 主要包括: (1) 合同文件; (2) 设计方案、实施方案; (3) 产品文档; (4) 过程中产生的各类文档; (5) 监理方产出的周报、月报、阶段总结报告、会议纪要、监理通知、监理建议等。信息及文档管理贯穿整个工程实施的各个阶段。监理方对合同、设计方案等工程依据性文档及时归档并调查: 对各方发出的工程文档进行接收、审查并转发给相关各方, 保证了各方的沟通和信息共享; 及时要求承建单位提交工程的

阶段性成果文档进行归档；验收时要求整理提交最终的产品性文档；及时编制周报、总结报告、会议纪要等监理文档，并进行归档。总之，监理平时注意各类信息的收集、整理、归档。保证信息的完整性，确保了系统建设的各项活动的可追溯性。

例会制度：每周定期组织召开工作例会，要求各承建方按时参加，向建设方和监理方汇报上一周项目实施的情况和问题解决情况，汇报下一周的工作计划，并说明工程过程中遇到的困难和存在的问题。监理方协调解决项目存在的问题；（2）专题会议：对于工程中遇到的一些技术或业务的重点或难点时，监理方组织召开专题讨论会，进行研究分析和讨论；（3）协调会：对于某项工作各方处理意见不一致时，组织召开协调会，对问题进行客观的分析和讨论，公平公正地做出科学的客观的协调。整个工程监理方组织召开了15次工程监理例会，主持或参加了10次其他专题或协调会，发出监理通知15篇。监理的协调工作，为项目的成功扫清了一个又一个障碍，在关键时刻一次又一次推动了项目的进展，有效地促进了项目的成功。

回顾一年的工作，出过力，流过汗，在肯定成绩的同时，自己仍存在不足之处：有时认为自己行使监管权，不太注重听取施工人员的意见，不讲究工作方式，导致工作中的决策能力有所欠缺，不能很好地、全面地协调工作；考虑问题不够全面。打算在以后的工作中多向领导及同事们学习管理协调以及现场技术能力。做到言行要严谨，说话要有依据，给施工单位提建议时要注意把握尺度；严守公司纪律；在文件处理及行文方面多下功夫，以保证行文的准确性和高度概括性。进一步做好工程大事记的采编工作，提高监理月报的实用性；建立完善的各类台帐管理表格，确保各类资料有据可查。在今后的的工作中本人将努力践行科学发展观，改正缺点，发扬优点，为公司的建设和发展作出自己的贡献。在监理工作过程中，得到了相关单位领导的大力支持，各承建单位的相互协作和配合。在此本人谨代表本项目监理所有成员对你们的支持和配合表示衷心的感谢！