

# 2023年基层信用社主任述职报告篇内容(模板8篇)

通过撰写竞聘报告，我们可以更好地展示自己的工作能力和个人素质。在下面的范文中，你可以发现一些常见的写作问题和如何避免它们的建议。

## 基层信用社主任述职报告篇内容篇一

述职人，\*\*\*，男，\*\*年\*\*月生，中共党员，大专学历，于\*\*年参加信用社工作，\*\*年\*\*月担任\*\*信用社副主任主持工作。自主持信用社工作以来，在联社党委和当地党政的领导和关怀下，我凭着强烈的事业心和责任感，带领全社职工，在三年的时间里，使全社的各项业务得到快速发展。各项存款由xx年的不足\*\*\*万元增加到20xx年末的\*\*\*\*万元，各项贷款由xx年末的\*\*\*\*余万元减少到20xx年末的\*\*\*\*万元，其中抵押贷款净增长\*\*\*\*多万元□xx年在全县综合评比中评为第\*名□xx年度被县联社评为“\*\*\*\*优胜单位”□xx年获得\*\*\*政府颁发的“经济贡献奖”□20xx年度会计基础工作规范等级达标升三级，个人xx□xx年连续两年被评为县级“先进个人”□xx年还被评为市级“先进个人”。

任\*\*信用社副主任以来，能够认真贯彻落实上级有关金融政策方针，深入学习科学发展观，团结、带领全社员工，艰苦创业，锐意开拓，取得了经济效益和社会效益的双丰收。工作中，能够认真执行有关财务管理规定，履行节约、勤俭办社，处处率先垂范，廉洁勤政，务实开拓，带领全体员工尽职尽责，紧紧围绕年初确定的目标计划，坚持以效益为中心，发展为第一要务，服务三农为己任，以规范管理为基础，以从严治社为保障，以增效为目标，较圆满地完成了组织交给的各项目标任务：现将xx年的思想工作情况做一汇报，不妥之处敬请批评指正。

## (一) 积极组织存款，提高了竞争能力

紧紧抓住深化改革的大好时机，突出重点，主攻大户，加大考核，

严格奖罚，完善服务。一是按照绩效考核的办法的要求，建立全员揽储机制。二是搞好优质服务工作。止xx年12月底，我社存款余额达\*\*\*\*万元，较上年净增\*\*\*万元，完成联社所分任务\*\*\*%。

## (二) 加大支持三农力度，提高了服务水平

认真学习、执行中央1号文件精神，树立“地方经济发展”的责任意识，立足实际，为建设社会主义新农村做好服务。

1、满足农户种养业的资金需求，发放种养业贷款。在春耕、夏收、秋收秋种时节，不误农时，积极投放小额贷款。全年累计发放\*\*\*\*余万元。对种养大户，定期安排客户经理了解情况，服务上门。

2、支持信誉好，效益高的个体私营企业、个体工商户的发展。对信誉好、效益好的个体工商户季节性资金需求，在充分调查、完善手续的情况下，适时发放。

### 3、扎实开展信用工程建设

截至今年，共评出信用户\*\*\*\*户，占全乡农户数的\*\*\*\*%，建立经济档案\*\*\*\*份，占农户数的\*\*\*\*%，评出信用村\*个，占\*\*个行政村的\*\*\*\*%。

## (三) 加强信息管理，防范和化解了信贷风险

1、落实信贷内控制度，加强信贷管理。首先，严格贷款发放程序。新放贷款必须在信贷系统中审批发放，客户经理必须

双人调查，必须可靠担保或足值的抵押物。其次，建立新增贷款台账，实行到期预警制度。

2、加大贷款的责任追究力度。

## 基层信用社主任述职报告篇内容篇二

述职人□xxx□男，汉族，生于20xx年3月，中共党员，本科学历，现任xxx联社xxx信用社主任。

20xx年至今，我先后担任xxx联社办公室主任□xxx信用社主任和xxx信用社主任等职务，三年来，在联社党委的正确领导下，在行业监管部门的有效监管和地方党政的大力关心和支持下，以每年度联社确定的总体工作目标为出发点，以本部门年初确定的工作措施为突破口，以“服务基层”、“服务三农”和“服务地方经济建设”为重心，团结本部门职工，坚持依法、合规、稳健经营，脚踏实地，真抓实干，较好地完成了上级下达的各项工作任务，现就本人三年来的履职及廉洁自律情况报告如下：

截止20xx年10月末□xxx信用社各项存款余额xxx万元，较年初上升xxx万元，其中储蓄存款xxx万元，较年初上升xxx万元；各项贷款余额为xxx万元，较年初上升xxx万元；五级分类不良贷款xxx万元，较年初下降xxx万元，五级分类不良贷款占比为xxx%□较年初下降xxx个百分点；各项收入xxx万元。

二、加强学习，不断提高经营管理水平和业务能力随着农村信用社改革力度的不断加大，对管理人员的管理水平和综合素质也提出了更高的要求，只有不断学习，才能适应形势的发展。三年来，我先后在联社办公室□xxx信用社□xxx信用社三个部门任职，无论在哪个岗位上，我始终坚持学习作为提升自身经营管理水平和业务技能的主要手段，始终把学习作为一种坚持不懈的习惯。

通过采取集中学习、自学和再教育等形式，充分利用书本、报刊、网络等多种渠道，坚持学习党和国家的路线、方针、政策，坚持学习各种金融法律法规及行业规章制度，坚持学习各种经营管理理论及业务知识。20xx年9月通过联社党委推荐，办事处批准，参加了为期两年的高级管理人员工商管理在职硕士的学习，我利用这难得的机会不断给自己充电。通过各种形式的坚持学习，提高了自己的管理水平和业务素质，更加适应新形势下农村信用社发展的需要，将所学知识和技能运用于实际工作中。

三年来，我先后从事过多个岗位的工作，在联社机关从事多年的办公室主任岗位，于20xx年3月起先后任两个基层营业网点主任，无论在任何岗位上，我始终以高度的责任感和饱满的热情投入各项工作，兢兢业业、努力拼搏。

（一）强化服务职能，当好服务员。在担任办公室主任期间，我充分认识到办公室作为一个单位中枢的重要性，我始终把服务作为本部门最主要的职能，无论是对领导、对部门还是基层网点，服务职能必须体现在工作的每一个细节中。我始终围绕办公室工作职责，坚持以服务为宗旨，以领导是否满意、部门是否满意、基层是否满意为评判工作的标准，做好上传下达、左右协调、后勤保障、活动组织、会议安排、材料撰写、服务基层等工作，在办公室全体员工的共同努力下，本部门连续5年被评为年度先进集体，基本做到了领导满意、部门满意、基层满意。

（二）多措并举，狠抓存款组织工作。我任职的两个网点，都属于全县经济较为发达，银行业机构竞争较为激烈的乡镇，因此存款组织既是重中之重的工作，也是难度最大的工作。结合所在网点的存款结构和现状，我们主要采取了以下措施：一是加强柜面服务，时刻注重员工教育，增强全体员工的责任感和危机意识，提高柜面服务质量和水平；二是加大沟通和协调力度，积极向地方党政领导汇报沟通，争取地方党政的大力关心和支持；三是做好新老客户尤其是大客户、黄金

客户维护工作的同时，努力发展新的客户源，扩大信用社客户群体；四是通过诚信体系建设进一步加大宣传力度，动员将闲散的资金存入信用社。

（三）切实做好三个信贷品种。根据所在网点的区域特点和资金需求现状，在信贷投向领域，主要支持农户、单位职工消费、个体工商户。一是积极扩大已评级农户的农户小额信用贷款面，做到随到随贷，最大程度的解决农民贷款难的问题；二是严格落实上级有关规定，进一步做好单位职工的评级授信工作，不断扩大单位职工消费贷款占比；三是做好个体工商户的信贷支持，落实担保、抵押手续，严格审批程序，切实降低个体工商户信贷风险。

（四）多管齐下化解不良贷款。一是摸清底数，掌握不良贷款形成的真实原因，对已形成不良贷款的借款户进行分类，采取不同的清收策略；二是借助推进诚信体系建设的有利时机，以打造良好信用环境为出发点，利用一切可以利用的外部力量帮助清收；三是依法利用法律手段进行清收，对于少数借款户，在利用其他措施无法取得实效的情况下，采取起诉的方式加以清收，多措并举、多管齐下；四是严把新增贷款质量关，始终把管好新增贷款、确保新增贷款质量作为提高资产质量的主要工作手段。

（五）加强内控建设，防范和化解各类风险。为确保严格执行好各项规章制度，规范业务操作流程，防范和化解各类风险尤其是操作风险，根据联社案件治理的相关要求，持续开展案件防控治理，深入排查案件和风险隐患。加强员工教育，将员工的教育和学习纳入常规性事务，树立全员抓规范的理念，提高员工的规范化意识。组织职工进行定期和不定期的规章制度学习，定期开展对员工内控执行情况的检查，将风险和案件隐患消灭在萌芽状态。

（六）做好农户信用等级评定工作，大力推广农户小额信用贷款。根据联社工作安排和省的政府“五个100工程”的总体

要求，我们将农户信用等级评定工作纳入近年来的工作重点之一。一是广泛宣传动员，在各村及时召开群众动员大会，争取最广泛的支持；二是在联社农村业务部的大力支持下，全体信贷员全部投入此项工作，严格操作流程，按片区开展工作；三是积极向地方党政部门汇报，共同制定奖惩措施，推动诚信体系建设；四是合理安排岗位，内外兼顾，对诚信体系建设做到齐抓共管。

（七）抓好安全防范工作，确保全年安全经营。始终将安全工作作为一项常抓不懈的工作，做到警钟长鸣。一是加强安全防范教育，学习安全保卫相关制度和上级有关安全保卫的文件精神，增强员工的防范意识。二是加强对安防设施的管理，对报警和监控系统进行定期检查，发现问题及时处理。三是认真执行重要岗位轮岗、查库制度，防范和化解操作风险。四是开展演练，不断提高消防安全意识和防范技能。

自担任中层干部多年来，我深知自己岗位的重要性和敏感性，深感自己的岗位责任重大，因此在廉洁自律方面我时刻保持清醒的头脑，时刻守住做人的底线。工作上，做到高标准、严要求，坚持原则，依法办事。坚持以廉洁为本，珍惜自己的政治荣誉和政治生命，时刻绷紧廉政这根弦，以身作则，时刻以一个共产党员的标准要求自己，恪尽职守，廉洁从业，严格执行廉洁从业的各项规定，以高度的责任感和使命感投入信合事业，以一颗淡泊名利的心态对待自己的岗位和手中的权利。生活中，保持乐观、积极向上、健康的生活作风，时刻注意自己的言行举止，注意自重、自省、自警、自励，做到洁身自好，抵得住各种诱惑，经得住考验，加强自我修养，提高自身拒腐防变能力。

多年来，在上级领导的关心下，在同志们的理解、支持和帮助下，我做了一些分内的工作，虽然取得一些微不足道的成绩，但我清醒地认识到，自己在履职过程中还存在一些问题和不足，主要体现在：一是对外协调能力不够强，不善于交往；二是政治理论和业务知识学习不够系统和深入，学习不

够系统，三是理论联系实际的应用能力还有待进一步提高，没有更好地讲所学知识运用于工作实践；四是基层工作时间段，基层工作经验比较欠缺。

针对存在问题和不足，为了更好地服务于企业，不断提高管理水平和业务能力，在今后的工作中做好以下几点：一是继续深入学习，进一步提升理论知识和水平；二是克服性格缺陷，多参与健康的人际交往活动，锻炼自己的沟通协调能力；三是充分利用所学理论知识指导工作，提高理论联系实际的能力；四是多深入基层，多接触基层员工，多接触老百姓，多了解基层员工和百姓的心声，进一步丰富自己的基层工作经验。

以上述职，不妥之处，敬请各位领导、同志们批评指正。

## 基层信用社主任述职报告篇内容篇三

我叫\*\*\*，现年\*\*岁，大专文化程度，助理经济师。原任闫庄信用社分管外勤的副主任[]20xx年5月始任\*\*信用社主任。自被聘任为助理经济师，特别是任\*\*信用社主任以来，能够认真贯彻落实上级有关金融政策方针，努力实践三个代表重要思想，团结、带领一班人，艰苦创业，锐意开拓，取得了经济效益和社会效益的双丰收。

一、提出存款立社、服务兴社的经营理念，努力夯实资金实力为保持\*\*信用社的稳健发展势头，我积极带领全社干部职工解放思想，大胆实施创新经营。在存款工作中，克服种种预想不到的困难，抢抓有利时机，完善存款考核办法，积极协调多方关系，牢固树立存款兴社的思想和阵地意识，坚持发扬三勤四上门的优良传统，千方百计筹措资金。自去年以来，我针对存款不上则降的实际情况，及时召开职工会议，找问题、查原因，制定出强有力的奖罚措施，在职员工自办存款余额外勤必须达到50万元，内勤人员必须达到40万元，对客户经理年底存款余额达不到30万元的，一律取消客户经

理资格。

在严格的考核制约机制下，广大员工呈现出积极的吸储热情，截止目前，我社各项存款总额达\*\*\*\*万元，比年初增长\*\*万元。其中，对公存款\*\*万元，农民储蓄存款\*\*万元；低成本存款\*\*万元，占总存款余额的%；各项贷款\*\*万元，比年初增长\*\*万元。今年，我发动职工利用全市通存通兑的优势，为外区县的亲戚朋友们开立储蓄存折户100多个，吸储存款200余万元。

二、倡导立足农信干农信的服务格局，密切与人民群众的血肉关系，赢得了老百姓的信任在信贷支农工作中，引导全员牢固树立为三农服务的经营理念，把兴一方经济、富一方百姓作为本份工作，找准信贷杠杆的支点，在政府规划、群众自愿的前提下，只要符合产业结构调整政策，资金问题就予以保证。通过发放联保贷款、开展信用村、户评定活动，全力支持农民发展药材、黄烟、蚕茧等高附加值的名优特产品，在服务农村经济中求得发展，有力支持了我乡春耕、三夏、秋收秋种、冬季农田管理、抗灾自救及抗旱双保工作。由于措施得魄力，全乡种植经济作物的积极性普遍提高，全乡经济作物人均1亩以上，预计全乡人均增收800余元。为培养个体工商户的守信意识，对个体工商户进行建档立案，评定信用等级，使讲信用的工商户得到实惠，并对招商引资项目提供多方位服务。我到\*\*信用社任职后，累计发放贷款万元支持三农经济发展。截止目前，我社贷款余额达万元，较我任职前增长万元。

三、强化没有规矩不成方圆的制度观念，全面提升内部管理水平工作中，把内部管理的重点突出在一个严字上，坚决响应联社提出的宁听千声骂，不听一声哭这一理念。利用每周三、五晚学习上级文件的同时，对法律、法规定期进行集中进行学习，使每名员工做到知法、懂法、守法，力争办理的每一笔业务都做到程序化、标准化、统一化、合法化。截止目前，我所带领的信用社无一人因违规、违纪受到任何处分。



同时，结合联社组织的内部控制建设年活动内容进行认真对照检查，对所查出的问题进行追根求源，遵循边查边纠的方式，认真总结经验教训，坚决杜绝屡查屡犯的老毛病。在整个活动中，我紧密结合省办制定的《山东省农村信用社员工违规违章行为处理暂行办法》，对所犯问题的处理结果有一个明确的认识，使广大员工的遵纪守法意识有了进一步提高，为促进各项业务的稳健发展起了积极的作用。

四、树立清非不畏艰难的思想意识，全面清收盘活不良贷款我带领职工级领导班子成员始终把化解经营风险作为压倒一切的头等大事来抓，坚持两手抓：一手抓好存款增量，防止出现支付风险；一手抓好不良贷款的盘活促进经济效益的增加，实现信贷资金良性循环。并把争取地方党政支持作为化解风险的支撑点，做到勤请示、勤汇报，反复多次找乡党委书记、乡长汇报清收不良贷款工作进度，取得实质性的支持。同时，根据不良贷款清收难的实际，成立了由主任任组长的7人清非小分队，专门对所有不良贷款进行集中力量清收。利用傍晚、下雨农民不能上坡干活及外出务工人员回家过节与干农活的有利时机，进行突击清收，使有钱不想还的赖债户、钉子户无处藏身，同时也被小分队成员的精神所打动，起到了良好的清收效果。仅今年上半年，累计收回不良贷款24.41万元，其中逾期贷款12.14万元，呆滞贷款12.27万元，为历年来之首次，为今后的清收工作积累了丰富的经验。

五、推行奉献社会为己任的金融观念，积极搞好精神文明建设  
与党建工作工作中，我始终坚持两手抓、两手硬的人本管理，履行岗位职责。一是继续争创文明单位活动，从优化服务手段入手，为客户提供更优质、更快捷的服务，争取客户的最大满意。二是大力搞好宣传，提高信用社知名度，通过与贫困户结成帮扶对子，帮其脱贫致富，拉近了与农民的感情距离，使信用社在老百姓心中的地位进一步提升。三是今年面对严峻的非典形势我社及时搞好应对措施，教育广大员工及其家属科学面对非典，彻底搞好室内与室外卫生，使我社广大员工不畏非典，科学面对，各项业务不但没有受到任

何影响，反而出现了超常规发展的势头。

四是积极培养入党积极分子。通过召开民主生活会等形式，培养了5名思想要求进步的青年，成为今年党员培养对象。近几年，虽然自己的政治立场踞定，政策理论、专业理论水平有很大提高，工作兢兢业业，任劳任怨，但也存在着一些问题，主要表现在以下几方面：一是对理论学习未引起足够重视，认为信用社是做实际工作的，业务发展是第一位，学好不如干好；二是对党在不同时期的路线、方针、政策和重大决定、时事政治等学习的不透彻，往往满足于一知半解，不愿做深入研究。三是没有很好地处理工学矛盾，整天忙于工作和事务，没能够拿出足够的时间进行学习，面对改革的新形势、新情况、新问题，不能很好地掌握理论，用理论指导工作。四是从严治社力度不够，内部制度执行不够严格，开展谈心活动的力度不够，不能及时与员工沟通，交流思想，掌握职工的思想动态。五是深入农户调查研究相对较少，不能掌握贷款户的第一手资料，往往听汇报多，帮助贷款户分析生产、经营等情况少，等等。

对这些问题，我将在下一步工作中加以改正。经过自我剖析，认为个人已经具备与助理专业技术职务相匹配的学识水平、业务能力，并在助理经济师技术岗位上取得了良好的工作业绩，特此述职，如有不当之处，请领导和同志们批评指正。

尊敬的各位领导、同志们：

大家好！

我叫xxx□20\*\*年1月担任拥万信用社主任。自担任拥万信用社主任以来，在政府大力支持和上级联社领导下，我以支持当地三农发展为己任，积极推动当地经济发展。我社的各项业务稳健发展，年年被上级部门和政府评为先进单位。下面我代表拥万信用社对任职以来的工作做以下几点汇报，诚恳接受大家对我社服务及行风建设工作进行评议和指导。

## 一、积极配合政府，扎实开展工作。

二年多来，我社积极配合镇政府为辖区农户发放直补款、贫困户发放低保款及养老金，第年发放直补款4300余笔，金额70多万元；每季平均发放低保金680余笔，金额27万余元；每月发放养老金2600余笔，金额18万元左右。这不仅方便了群众，又为我社增加了信誉度，根本目的是让群众更方便享受党和政府的温暖，享受我社的优质服务，口口相传，把我社优质服务宣传出去，我社虽然硬件设施落后，但软件服务一流，尽管我们还没有获得大的收益，但我想在不久的将来，代办业务在我社会有广泛的发展前景，也会给我社带来更大的收益。

我社积极响应政府的政策，发放支农贷款，支持农村经济发展，积极履行社会责任，全力支持三农发展。充分发挥自身资金、信息、服务优势，针对确实有资金需求的客户，展开调查，成熟一户发放一户，根据情况加大信贷投放力度，切实加大对农村产业的金融支持力度，努力改善和提升金融服务水平，确保支农惠民工作进展显著。良好的合作和辛勤的付出终于得到了丰厚回报，到20xx年9月，我社各项存款达12612万元，不仅超额完成年度吸储指标，还为满足农民的信贷需求提供了资金保障。支农贷款余额达到4550万元，为农村经济的发展作出了应有的贡献。

## 二、结合工作实际，树立勤政为民的良好形象

我认真贯彻落实中央工委《企业领导人员廉洁自律若干规定实施办法》和党委《党风廉政建设责任制实施办法》等规定，结合工作实际健全相关廉政建设制度。对照制度约束好自身行为，正确合法地使用手中的权力。管住自己的脑，在思想上政治上与党中央保持高度一致；管住自己的手，不该拿的坚决不拿，不该伸手的坚决不伸手；管住自己的脚，不该去的地方坚决不去。凡是要求别人做到的，自己首先要做到；凡是要求别人不做的，自己坚决不做。正确处理好勤政与廉政的关

系。勤政是基础，廉政是保证。勤政以才干为支撑，廉政以道德为内力。勤政以自强为动力，廉政以自律为约束。勤政求发展，廉政保发展。廉政不勤政，群众不欢迎；勤政不廉政，群众不满意。因此我必须以勤政的业绩、廉政的品格才能在群众中树立良好的形象，使信用社在银行业金融机构中的名声不致有损。

### 三、加强职工思想政治工作，建立一支高素质、有战斗力的队伍

作为一名信用社主任，要想带出一支素质高，作风过硬的职工队伍，我认为必须从自身做起，俗话讲：打铁还需自身硬，鞋厚才能不扎脚。我时刻奉行：凡要求职工做到或不该做的，自己应率先坚持做到或不做。为此，在日常工作中，我始终严格要求自己，坚持四个带头，即带头勤奋学习，熟练掌握业务知识；带头遵章守纪，与职工一视同仁；带头廉洁奉公，严于律己，洁身自好；带头勇挑重担，完成各项工作任务。工作中从不计较个人得失，真正起到榜样作用，与班子成员精诚团结，互相配合，绝不搞一言堂，以务实的态度主动去解决问题，去承担责任和风险，始终战斗在队伍的前列。

总之，在今后的工作中，我社将一如既往的按规定履行我们应尽的义务，以严谨的工作作风，廉洁奉公，彻底改变办事拖拉、推诿扯皮、效率低下等方面的问题，服务好当地企业和广大群众，对工作中存在的问题，一经发现，及时整改，并对责任人严肃处理，请广大群众监督！

谢谢大家！

述职人，\*\*\*，男，\*\*年\*\*月生，中共党员，大专学历，于\*\*年参加信用社工作，\*\*年\*\*月担任\*\*信用社副主任主持工作。自主持信用社工作以来，在联社党委和当地党政的领导和关怀下，我凭着强烈的事业心和责任感，带领全社职工，在三年的时间里，使全社的各项业务得到快速发展。各项存

款由xx年的不足\*\*\*万元增加到20xx年末的\*\*\*万元，各项贷款由xx年末的\*\*\*余万元减少到20xx年末的\*\*\*万元，其中抵押贷款净增长\*\*\*多万元□xx年在全县综合评比中评为第\*名□xx年度被县联社评为\*\*\*优胜单位□xx年获得\*\*\*政府颁发的经济贡献奖□20xx年度会计基础工作规范等级达标升三级，个人06□xx年连续两年被评为县级先进个人□xx年还被评为市级先进个人。

任\*\*信用社副主任以来，能够认真贯彻落实上级有关金融政策方针，深入学习科学发展观，团结、带领全社员工，艰苦创业，锐意开拓，取得了经济效益和社会效益的双丰收。工作中，能够认真执行有关财务管理规定，履行节约、勤俭办社，处处率先垂范，廉洁勤政，务实开拓，带领全体员工尽职尽责，紧紧围绕年初确定的目标计划，坚持以效益为中心，发展为第一要务，服务三农为己任，以规范管理为基础，以从严治社为保障，以增效为目标，较圆满地完成了组织交给的各项目标任务：现将20xx年的思想工作情况做一汇报，不妥之处敬请批评指正。

### (一) 积极组织存款，提高了竞争能力

眶紧抓住深化改革的大好时机，突出重点，主攻大户，加大考核，

严格奖罚，完善服务。一是按照绩效考核的办法的要求，建立全员揽储机制。二是搞好优质服务工作。止20xx年12月底，我社存款余额达\*\*\*万元，较上年净增\*\*\*万元，完成联社所分任务\*\*\*%。

### (二) 加大支持三农力度，提高了服务水平

认真学习、执行中央1号文件精神，树立地方经济发展的责任意识，立足实际，为建设社会主义新农村做好服务。

1、满足农户种养业的资金需求，发放种养业贷款。在春耕、夏收、秋收秋种时节，不误农时，积极投放小额贷款。全年累计发放\*\*\*\*余万元。对种养大户，定期安排客户经理了解情况，服务上门。

2、支持信誉好，效益高的个体私营企业、个体工商户的发展。对信誉好、效益好的个体工商户季节性资金需求，在充分调查、完善手续的情况下，适时发放。

### 3、扎实开展信用工程建设

控至今年，共评出信用户\*\*\*\*户，占全乡农户数的\*\*\*\*%，建立经济档案\*\*\*\*份，占农户数的\*\*\*\*%，评出信用村\*个，占\*\*个行政村的\*\*\*\*%。

### (三)加强信息管理，防范和化解了信贷风险

1、落实信贷内控制度，加强信贷管理。首先，严格贷款发放程序。新放贷款必须在信贷系统中审批发放，客户经理必须双人调查，必须可靠担保或足值的抵押物。其次，建立新增贷款台账，实行到期预警制度。

2、加大贷款的责任追究力度。

### (四)强化资金盘活，提高信贷产质量

在资金盘活中，树立常年抓，抓常年，反复抓，抓反复的思想，抓住县联社清收不良贷款营造的良好氛围，千方百计清收不良贷款。

1、统一思想，促全员清收。利用一切机会，教育全体员工，不良贷款是阻碍我们信用社生存和发展的拦路虎，盘活不良贷款，是我们每个员工义不容辞的责任，激发了全员盘活、清收的积极性。

2、明确任务，责任到人，从严考核。

3、多策并举，强力盘活。截至20xx年底我社不良贷款余额为\*\*\*万，较上年底下降\*\*\*万。

#### (五) 狠抓增盈，提高了经营效益

一是抓收息，把收息作为增盈的头等大事。全年实现利息收入\*\*\*万元。二是严格成本管理，提高资金利用率。三是从严控制费用支出。四是坚持勤俭办社的方针，在费用支出上不攀比，不滥用，坚持一切从俭。

#### (六) 强化队伍建设，提高了队伍整体素质

1、加强了领导班子建设。班子成员认真做到了顾大局，识大体，密切协作，齐抓共管，带领全体员工干事创业。

2、加强了员工队伍建设

3、抓好工资分配制度改革，全方位激发员工干劲

#### (七) 强化管理，完善了内控制度

1、加强内控制度建设，切实做到了规范经营。

一是继续推进目标管理责任制，层层签订目标责任书；二是健全内控制度。制订、完善了一系列切实可行的规章制度。

2、狠抓三防一保工作，确保了全年安全营运无事故。

树立安全就是效益的思想，时刻牢记和加强安全工作。(1)加强安全教育，增强了全员防范意识。(2)加强制度建设，健全完善了安全保卫制度。(3)加大检查监督力度，确保各项制度落到实处。强化主任监督、检查职能。

(八)加强党建和文明单位建设，提高了凝聚力。

1、加强了党的组织建设。首先建立、健全学习制度、民主生活会制度。以党员、老同志为纽带，认真做好了员工的思想政治工作。扎实开展深入实践科学发展观教育活动。加强新党员的培养、发展工作，认真做好入党积极分子的教育培养工作。

2、加强了廉政建设。引导和带领员工树立正确的人生观、价值观、世界观，杜绝以贷谋私、以权谋私等现象的发生。

三年来，自己虽然做了一些工作，取得了一定的成绩，但这与联社领导和同志们的关心、支持、帮助是分不开的，在今后的工作中，我将一如既往地加强学习，提高自身修养，开拓创新，为信合事业又好又快地的发展做出应有的、最大的贡献！

述职人：

20xx年xx月xx日

## 基层信用社主任述职报告篇内容篇四

我叫xxx今年35岁，中共党员，大专学历，经济师，我19xx年参加信用社工作[]19xx年担任xxx信用社信贷副主任[]20xx年3月，担任xxx信用社主任。经过10多年的风雨洗涤，不仅磨练了我坚强的意志，而且更坚定了我献身信合事业的信念。自主持信用社工作以来，在联社党组和当地党政的领导和关怀下，我凭着强烈的事业心和责任感，带领全社30名职工，于崎岖和坎坷中起步，在压力和困难中拼搏，在两年的时间里，使全社的各项业务得到快速发展。各项存款由20xx年的2945万元增加到20xx年的4504万元，年均增长26.47%，各项贷款由20xx年2281万元增加到20xx年的3266万元，年均增



长21.43%，两年间累计收回两呆贷款195万元，累计减亏101万元。连续两年被联社授予先进单位称号，我本人也多次被评为x级先进工作者、优秀共产党员，去年又被评为省办先进工作者。尽管工作上取得一点成绩，但组织上却给了我如此高的荣誉，在感激之余，我又觉得十分惭愧，因为我深知，十几年来是信用社的“奶水”养育了我，是信用社这个大家庭锻炼了我，使我从一名普普通通的合同工到现在的信用社领头雁，这都是这个家带给我的荣誉，可以肯定地说，没有这个家，就没有我的今天，我为我有这个家而感到骄傲。下面就我两年的工作情况和不成经验的做法向各位领导和同志们做以汇报：

## 一、创新制度，有效开展组织资金工作

几年来的工作实践，使我深刻认识到，要做好信用社工作，干出成效来，就必须树立创新意识，只有创新才能在同行业竞争中立于不败之地，才能激发和调动职工工作的积极性。为改变我社存款徘徊不前的局面，广泛吸收资金，壮大信用社资金实力，我和班子成员在考核制度、服务方式和服务功能上推陈出新，采取了一系列措施：

第一、创新分配制度，激励广大员工组织存款工作的积极性。去年初，我们经过反复研究，制订了新的《存款工作考核方案》，即实行存款余额和积数双项考核，并将职工的工资分解为基本生活费、效益工资两部分，其中效益工资按既定比例与存款考核同步进行，利用“绩效挂钩”来调动职工工作积极性，真正实现多劳多得，经过对分配制度的这一创新，极大地提高了职工的组织存款工作热情，仅第一季度就吸收存款730万元，超额完成全年任务。

第二、走出柜台创新服务，开拓更广阔的存款空间。清河门属于全市经济欠发达地区，所辖两镇及四个街道并不繁华，但是储蓄机构却星罗棋布，竞争相当激烈，正所谓“僧多粥少”，面对这样局面，如果像过去靠坐家等客、靠自然增长

显然已不合时宜，为此，我在抓好岗位服务的同时，更注重引导职工走出柜台，登门吸储，培植储源，扩大储源，形成了储蓄所一家庭一社会的储蓄信用网络。常言道：火车跑得快，全靠车头带。我深知，信用社主任是一个喊“跟我上”而不是喊“给我冲”的角色，在要求职工做到的同时，自己要首先做到。一个偶然的机会有我听朋友李某说，在xx有个亲戚经营饮料厂有200万元余款要存银行，说者无意听者有心，我马上试探地说：“能不能劝你亲戚把钱存到我们信用社？”李面带难色说：“就怕人家信不着你们。”过后我仔细琢磨如何将此款搞到手，便和李某两下xx做对方思想工作，向其讲述我社的经营状况，让其消除顾虑。恰巧这段时间，那人的母亲正生病住院，我又从李某处得知，他的亲戚是个大孝子，我便利用此机会，三天两头去沈阳探望，每次探望都和老人唠家常，很快赢得了老人的好感。精诚所至，金石为开，事隔不久，老人家的儿子开车来到我社，进门便对我说：“小曹，我真服了你，不冲别的，就冲你对我母亲的这份情意，冲你对工作的这份热情，我把钱存到你那。”榜样的力量是无穷的，在我和班子成员的带动下，职工们纷纷行动起来，利用各种关系大力吸储。据统计，仅去年利用走出柜台揽存方式共吸储约400万元，占全年任务的一半以上。

第三、开展代办业务，方便客户，扩大储源人都说，老百姓是最承受不住别人的好的，若有人对他好或为他办实事，他会“投之以李，报之以桃”。由于我镇地处较偏，交通不便，当地居民手机交费要走很远的路，为解决这一问题，我多次与市移动公司协商，终于达成协议，在我社开办移动交费卡代售业务，使附近的移动用户可以就近交费，这样即方便了群众又为我社增加了储源，同时我们尝试了中间业务，增加了手续费收入，起到了一举三得的作用。至现在，已办理代售业务2800笔，金额25.6万元，实现手续费收入近1万元。尽管我们还没有获得大的收益，但我想在不久的将来，代办业务在我社会有广泛的发展前景，也会给我社带来更大的效益。创新的工作和辛勤的付出终于得到了丰厚回报，到20xx

年末，各项存款达4504万元，较年初净增702万元，不仅超额完成年度吸储指标，还为满足农民的信贷需求提供了资金保障。

二、把握贷款投向，积极向“三农”倾斜，大力支持我镇的农业产业结构调整。

我从小生长在农村，是农民出生的儿子，能够从事直接为“三农”服务工作，在我来说就是找到了一条报效党和广大农民兄弟的最佳支点。我为此殚精竭虑，无怨无悔，一心扑在了工作中。由于我镇是清河门区纯农业镇，经济条件落后，农民收入偏低，为了响应镇委、镇政府关于对农业产业结构调整的战略部署，使农民兄弟尽快富裕起来，我带领信用社一班人，走村串户，了解村情民意，掌握信息，研究信贷市场，当好镇、村班子的助手，帮助他们出主意，想办法，积极筹措资金，支持产业结构调整项目。仅去年累计投放贷款1640万元，扶持农户1570户，支持产业结构调整项目3个，其中有xxx村的种植园区□xxx镇的生态木草种植和xxx村养猪小区等。下面我着重以xxx村的种植园区为例做简单介绍：该园区是采用“一暖带两冷”的做法，为了能将该园区扶持好，我和包片信贷员亲自下去调查，利用两天时间，走访了76户，每天都工作到深夜，最后锁定40户勤劳肯干、懂技术、会管理的农户，每户投放资金1.5万元，共投放60万元支持了40户120个大棚的蔬菜生产，到年末收益可观，每户暖棚已收回本息近1万元，预计今年5月末，冷棚蔬菜上市后能全部还清贷款。据统计，两年来我社累计投放支农贷款2902万元，为全镇农村经济的发展做出了贡献，赢得了区、镇、村三级政府及广大农民的信任 and 好评。

## 基层信用社主任述职报告篇内容篇五

各位领导、各位同志：

我叫\*\*\*，自从20xx年起担任\*\*信用社主任。我在信用社任职

以来，能够认真贯彻落实上级有关部门的金融政策方针，认真贯彻落实科学发展观，并带领信用社全体工作人员，艰苦创业，锐意开拓，取得了\*\*\*信用社经济效益和社会效益的双丰收。我在工作中，能够认真执行有关财务管理规定，履行节约、勤俭办社；处处率先垂范，廉洁勤政，务实开拓，曾多次被评为县级“优秀共产党员”，具备了与专业技术职务相当的学识水平和业务能力，先后在省级以上报刊发表宣传报道稿件数十篇。所负责的\*\*信用社曾在20xx年度被联社授予“先进集体”、“宣传报道先进单位”等荣誉称号。现将本人在任职期间的工作情况汇报如下，请予评议。

为了保持\*\*信用社的稳健发展势头，我带领全社干部职工解放思想，大胆实施创新经营。在存款工作中，克服种种预想不到的困难，抢抓有利时机，完善存款考核办法，积极协调多方关系，牢固树立“存款兴社”的思想和阵地意识，坚持发扬“三勤四上门”的优良传统，千方百计筹措资金。自去年以来，我针对存款不上则降的实际情况，及时召开职工会议，找问题、查原因，制定出强有力的奖罚措施，在职员工自办存款余额外勤必须达到50万元，内勤人员必须达到40万元，对客户经理年底存款余额达不到30万元的，一律取消客户经理资格。在严格的考核制约机制下，广大员工呈现出积极的吸储热情，截止目前，我社各项存款总额达\*\*\*\*万元，比年初增长\*\*万元。其中，对公存款\*\*万元，农民储蓄存款\*\*万元；低成本存款\*\*万元，占总存款余额的%；各项贷款\*\*万元，比年初增长\*\*\*万元。今年，我发动职工利用全市通存通兑的优势，为外区县的亲戚朋友们开立储蓄存折户100多个，吸储存款200余万元。

在信贷支农工作中，引导全员牢固树立为“三农”服务的经营理念，把“兴一方经济、富一方百姓”作为本份工作，找准信贷杠杆的支点，在政府规划、群众自愿的前提下，只要符合产业结构调整政策，资金问题就予以保证。通过发放联保贷款、开展信用村、户评定活动，全力支持农民发展药材、黄烟、蚕茧等高附加值的名优特产品，在服务农村经济中求

得发展，有力支持了我乡春耕、“三夏”、秋收秋种、冬季农田管理、抗灾自救及抗旱双保工作。由于措施得力，全乡种植经济作物的积极性普遍提高，全乡经济作物人均1亩以上，预计全乡人均增收800余元。为培养个体工商户的守信意识，对个体工商户进行建档立案，评定信用等级，使讲信用的工商户得到实惠，并对招商引资项目提供多方位服务。我到\*\*信用社任职后，累计发放贷款万元支持“三农”经济发展。截止目前，我社贷款余额达万元，较我任职前增长万元。

工作中，我把信用社内部管理工作的重点突出在一个“严”字上，坚决响应联社提出的“宁听千声骂，不听一声哭”这一理念。利用每周一、三、五晚学习上级文件的同时，对法律、法规定期进行集中进行学习，使每名员工做到知法、懂法、守法，力争办理的每一笔业务都做到程序化、标准化、统一化、合法化。截止目前，我所带领的信用社无一人因违规、违纪受到任何处分。同时，结合联社组织的“内部控制建设年”活动内容进行认真对照检查，对所查出的问题进行追根求源，遵循边查边纠的方式，认真总结经验教训，坚决杜绝屡查屡犯的老毛病在整个活动中，我紧密结合省办制定的《山东省农村信用社员工违规违章行为处理暂行办法》，对所犯问题的处理结果有一个明确的认识，使广大员工的遵纪守法意识有了进一步提高，为促进各项业务的稳健发展起了积极的作用。

工作中，我始终坚持“两手抓、两手硬”的人本管理，履行岗位职责。一是继续争创“文明单位”活动，从优化服务手段入手，为客户提供更优质、更快捷的服务，争取客户的最大满意。二是大力搞好宣传，提高信用社知名度，通过与贫困户结成帮扶对子，帮其脱贫致富，拉近了与农民的感情距离，使信用社在老百姓心中的地位进一步提升。三是今年面对严峻的非典形势我社及时搞好应对措施，教育广大员工及其家属科学面对非典，彻底搞好室内与室外卫生，使我社广大员工不畏非典，科学面对，各项业务不但没有受到任何影响，反而出现了超常规发展的势头。四是积极培养入党积

极分子。通过召开民主生活会等形式，培养了5名思想要求进步的青年，成为今年党员培养对象。

虽然我自己在政治立场坚定，政策理论、专业理论水平有很大提高，工作兢兢业业，任劳任怨，但也存在着一些问题，主要表现在以下几方面：一是对理论学习未引起足够重视，认为信用社是做实际工作的，业务发展是第一位，学好不如干好；二是对党在不同时期的路线、方针、政策和重大决定、时事政治等学习的不透彻，往往满足于一知半解，不愿做深入研究。三是没有很好地处理工学矛盾，整天忙于工作和事务，没能够拿出足够的时间进行学习，面对改革的新形势、新情况、新问题，不能很好地掌握理论，用理论指导工作。四是从严治社力度不够，内部制度执行不够严格，开展谈心活动的力度不够，不能及时与员工沟通，交流思想，掌握职工的思想动态。五是深入农户调查研究相对较少，不能掌握贷款户的第一手资料，往往听汇报多，帮助贷款户分析生产、经营等情况少，等等。对这些问题，我将在下一步工作中加以改正，使\*\*\*信用社在20xx年的取得更好的成绩。

谢谢大家！

## 基层信用社主任述职报告篇内容篇六

尊敬的领导、同志们：

至今，我先后担任xxx联社办公室主任□xxx信用社主任和xxx信用社主任等职务，三年来，在联社党委的正确领导下，在行业监管部门的有效监管和地方党政的大力关心和支持下，以每年度联社确定的总体工作目标为出发点，以本部门年初确定的工作措施为突破口，以“服务基层”、“服务三农”和“服务地方经济建设”为重心，团结本部门职工，坚持依法、合规、稳健经营，脚踏实地，真抓实干，较好地完成了上级下达的各项工作任务，现就本人三年来的履职及廉洁自律情况报告如下：

截止20xx年10月末□xxx信用社各项存款余额xxx万元，较年初上升xxx万元，其中储蓄存款xxx万元，较年初上升xxx万元；各项贷款余额为xxx万元，较年初上升xxx万元；五级分类不良贷款xxx万元，较年初下降xxx万元，五级分类不良贷款占比为xxx%□较年初下降xxx个百分点；各项收入xxx万元。

随着农村信用社改革力度的不断加大，对管理人员的管理水平和综合素质也提出了更高的要求，只有不断学习，才能适应形势的发展。三年来，我先后在联社办公室□xxx信用社□xxx信用社三个部门任职，无论在哪个岗位上，我始终坚持学习作为提升自身经营管理水平和业务技能的主要手段，始终把学习作为一种坚持不懈的习惯。

通过采取集中学习、自学和再教育等形式，充分利用书本、报刊、网络等多种渠道，坚持学习党和国家的路线、方针、政策，坚持学习各种金融法律法规及行业规章制度，坚持学习各种经营管理理论及业务知识□20xx年9月通过联社党委推荐，办事处批准，参加了为期两年的高级管理工商管理在职硕士的学习，我利用这难得的机会不断给自己充电。通过各种形式的坚持学习，提高了自己的管理水平和业务素质，更加适应新形势下农村信用社发展的需要，将所学知识和技能运用于实际工作中。

三年来，我先后从事过多个岗位的工作，在联社机关从事多年的办公室主任岗位，于20xx年3月起先后任两个基层营业网点主任，无论在任何岗位上，我始终以高度的责任感和饱满的热情投入各项工作，兢兢业业、努力拼搏。

（一）强化服务职能，当好服务员。在担任办公室主任期间，我充分认识到办公室作为一个单位中枢的重要性，我始终把服务作为本部门最主要的职能，无论是对领导、对部门还是基层网点，服务职能必须体现在工作的每一个细节中。我始终围绕办公室工作职责，坚持以服务为宗旨，以领导是否满

意、部门是否满意、基层是否满意为评判工作的标准，做好上传下达、左右协调、后勤保障、活动组织、会议安排、材料撰写、服务基层等工作，在办公室全体员工的共同努力下，本部门连续5年被评为年度先进集体，基本做到了领导满意、部门满意、基层满意。

（二）多措并举，狠抓存款组织工作。我任职的两个网点，都属于全县经济较为发达，银行业机构竞争较为激烈的乡镇，因此存款组织既是重中之重的工作，也是难度的工作。结合所在网点的存款结构和现状，我们主要采取了以下措施：一是加强柜面服务，时刻注重员工教育，增强全体员工的责任感和危机意识，提高柜面服务质量和水平；二是加大沟通和协调力度，积极向地方党政领导汇报沟通，争取地方党政的大力关心和支持；三是做好新老客户尤其是大客户、黄金客户维护工作的同时，努力发展新的客户源，扩大信用社客户群体；四是通过诚信体系建设进一步加大宣传力度，动员将闲散的资金存入信用社。

（三）切实做好三个信贷品种。根据所在网点的区域特点和资金需求现状，在信贷投向领域，主要支持农户、单位职工消费、个体工商户。一是积极扩大已评级农户的农户小额信用贷款面，做到随到随贷，程度的解决农民贷款难的问题；二是严格落实上级有关规定，进一步做好单位职工的评级授信工作，不断扩大单位职工消费贷款占比；三是做好个体工商户的信贷支持，落实担保、抵押手续，严格审批程序，切实降低个体工商户信贷风险。

## 基层信用社主任述职报告篇内容篇七

我叫xx，现年xx岁，中共党员，大学本科，中级职称，xx年xx月参加xx工作，先后在xx工作。现任信用社主任。

xxxx年，是我在xx工作的第二个年度，我紧紧围绕xx开展各项工作，深入贯彻落实十九大精神及中央、省市县农村、经



济、金融等会议精神，以“深耕三农、细作小微、精准扶贫、倾力重点”为出发点，以服务基层、服务员工、服务客户为着力点，做好各项工作。现将一年来的履职情况述职如下。

党建引领一切，业务经营是信用社的发展基础，风险防范和案件防控是信用社合规经营、良性发展的保证，安全稳定是一切发展的根本保障。xxxx年，我按照“党建引领，业务经营与风险防范、案件防控、安全稳定协调推进”的原则开展各项工作。

## （一）党建先行，紧抓责任落实促发展、保稳定

### 一是加强学习，强化全面从严治党

学习是进步的阶梯，是掌握新时代新要求、新内容的必经之路。我顺应时代要求，把握新时代新要求，深入学习贯彻落实十九大精神，严格遵循《党章》《条例》，以优秀干部、合格党员要求自己，提升理论水平和政治素养。同时，作为党建工作执行负责人和机关党支部书记，严格按照相关规定开展党内活动，按时开展“三会一课”、民主生活会和主题党日活动，严格按照组织程序开展积极分子评选和推荐、预备党员转正、党员代表补选等工作，按照省市联社党建工作标准化建设“110工程”开展党建工作标准化建设，指导七个党支部打造活动阵地，按照标准制作悬挂宣传图版，配备活动桌椅、文件柜、党建图书、资料架，工作成果，加强三基建设和“1+3”岗位责任履行，规范党内活动，标准化建设成效明显。积极开展集中整治形式主义、官僚主义活动，组织开展集中整治形式主义、官僚主义和吸取赖小民严重违规违纪案件教训、肃清腐败毒瘤民主生活会，反腐倡廉工作深入推进，切实增强“四个意识”，坚定“四个自信”，从思想上维护核心，行动上紧跟核心。

### 二是业务发展，强化全面信贷支持

抵押担保贷款11笔，金额3578万元。

### 三是严控风险，强化全面案件防控

防范风险是xxxx年全国的三大攻坚战之一，对于我们金融业来说是一项常态化工作。这场攻坚战永远在路上，只有进行时，没有完成时。我分管办公室、客户部，包片受录信用社、南王信用社、城内储蓄所。风险防范从日常工作抓起。公章使用严格审批程序，集中采购严格按照相关规定执行，集体研究、集体决定，加强保密制度学习和保密工作监督管理，从制度和思想上严控泄密事件发生。贷款调查坚决实地调查、走访，看账目、研报表、查实情，从细节查起，不只看眼前，从以往查起，从征信查起，从上下游查起，不放过一个影响贷款质量的细节，确保贷款高质量、可创利、能收回。同时，按周开展风险排查，对分管条线、部室和包片网点进行细致、全面的风险排查，并要求部室按周自查，网点按日自查，确保合规操作、合规经营深入人心，体现在日常工作中的每一天、每一笔业务、每一项工作。积极参加“制度执行年”活动，参加“制度执行年”专题知识测试7次，提升合规意识，带头懂合规、讲合规、促合规。确保分管部室、包片网点风险可控，全年无案件。

### 四是全面防控，人防物防确保安全。

安全稳定是根本。是信用社持续健康快速发展的根本保障。我定期学习安保制度，定期组织分管部室和包片网点开会学习安保制度，对安全保卫工作进行安排部署，提升自身和干部员工安保意识，加强日常值守带班制、值班制的落实，坚持值班在岗、查岗。定期检查安全保卫相关登记簿记录情况、钥匙交接规范情况，确保所有安保工作规范执行。同时，定期检查所包网点安防设施，对于存在故障、损毁的设施要求网点及时上报县联社安全保卫部，及时完善，保障安全稳定。

### （二）纪律先行，紧抓社容社貌提水平、升质量

态度决定一切，纪律执行到位与否是检验态度的标准。为切实增强工作纪律，改善社容社貌，我社xxxx年出台了《关于加强社容社貌、工作纪律管理的通知》（定农信办发〔xxxx〕173号），并按照通知内容进行了检查，通过检查发现了9个问题，对3名责任人进行了严肃处理，经济处罚6000元，全县通报批评。通过多频次的检查督导，工作纪律明显加强，社容社貌明显改善。同时，我社对晋昌、神山、宏道、受录、官庄信用社及城南分社进行了装修改造，网点面貌焕然一新，社会形象极大改善。

### （三）基础先行，紧抓股金募集本地化、处不良

农商银行改制，首先要做好基础工作，完成土地确权和原股金处置。我积极参与联社关于基础工作推进的研究部署，出谋划策，想方设法推进各项工作。同时，定期不定期下乡，与所包网点沟通交流，掌握工作进度及存在困难，对存在困难进行研究指导，使网点各项工作稳步推进，实现预定目标。在募集股金方面，我与班子成员一起积极对接外部、县域有意向股东，组织参与了三次县域内募股大会，与县域内有实力的企业负责人和自然人就他们关心的问题积极沟通交流，解惑答疑，促进大家积极入股，参与我社改制。我们实行一日一碰头、一日一部署工作机制，每天白天下乡与外部企业和内部职工沟通交流，讲前景、讲利益、讲收入，鼓励入股，晚上班子成员及改制办、小微贷干部员工召开碰头会，总结党日工作，就存在困难和问题进行研究解决，并安排第二天工作，使得各项工作稳步推进，最终实现不良资产出表。

### （四）组织先行，紧抓工作创新丰富化、实效化

一是成立机构，完善组织。按照省市联社要求，我社积极召开了xx县农村信用合作联社工会委员会成立暨第一届社员代表大会，选举产生了xx县农村信用合作联社工会委员会第一届委员会委员、第一届经费审查委员会委员、第一届女职工委员会委员和工会委员会主席、经费审查委员会主任、女职

工委员会主任。二是创新工作，务求实效。注册“xx农信”抖音公众号。顺应时代发展和科技进步，借助最新广泛宣传平台进行宣传，搜集发布全县范围内职工的日常工作内容和重点工作事项，将优质服务在全县农信社职工及社会大众中宣传展现，加强职工的先进事迹和突出表现宣传力度。既为员工提供表现平台，激发努力工作、创新作为、优质服务的积极性和主动性，也进一步深入细微的宣传了xx县农村信用社的高质量服务和社会责任担当，为xx农信良好社会形象再立“光环”。已经推送七期抖音小视频。规范管理微信群。出台管理办法对所有单位微信群进行管理，所有微信群均有办公室人员进行管理，使微信群管理规范、有序。技能竞赛常态化制度化。制定了技能竞赛实施方案，周一到周五每天举行柜面技能比武。五天中每天举行不同项目的竞赛，全体柜员参加，柜员在本网点比赛，录视频、记成绩，并报回联社，联社每天进行评比并将评比结果当天通报，让柜员清楚自己的优势，明白自己的不足，寻找差距，缩小距离，提高自己。同时，每天给予前三名和进步较快的前三名经济奖励，给予后三名和退步较大的后三名经济处罚。从而激励大家提高技能、提高水平，更好的服务客户。

回顾一年来的工作情况，尽管做到了尽心尽力尽职，但我感到有些方面的工作还没有做好，仍存在一些不足之处，具体表现在：

一是自身学习有待持续加强，进一步提高自身素质。

二是深入一线调研以及与员工交流方面有待加强，结合实际，有效提高工作管理水平。

总之，在过去的一年里，在各级领导的指导和关怀下，通过自己的努力，我在思想、工作等各方面都取得了很大进步，并充分认识到工作的重要性和艰巨性。xxxx年是我社改革发展具有里程碑意义的一年，我将发扬成绩，克服缺点，进一步加强思想建设、组织建设和作风建设，进一步增强责任感、

使命感和紧迫感，进一步提高自身的战略谋划能力、科学管理能力、组织推动能力和统筹协调能力，创新工作思路，探索发展道路，切实履行好自身职能，为推动信用社更好更快发展作出自己新的更大的贡献。

以上述职如有不妥之处，敬请各位领导和同志们给予批评指正。

信用社主任述职报告 | 银行述职报告 | 银行行长述职报告

## 基层信用社主任述职报告篇内容篇八

大家好!我叫xx□是xx社区居委会副主任。首先我要感谢各位领导和居民群众，长期以来对我的关心、支持和帮助!一年来，我努力对照自己的工作职责，严格要求自己，认真完成上级布置的各项工作任务，做好负责的民政、计生、妇联、地名普查、网格区域化工作，抓好分管的社会工作。现就自己一年来的工作、学习和思想情况作如下汇报：

一、作为一名辖区巷长、网格长，分管花街子20号、103号这几个楼幢居民。我常到这些楼院走一走，看一看，利用工作的空闲时间，深入楼院，利用网格、网络，及时了解居民的需求，特别是残疾人、辖区空巢独居老人，对发现的问题能解决的马上找人解决，不能解决的向有关部门反映，积极加强协调和沟通，整合各种资源进行处理，实在是不能妥善解决的向群众做好解释工作。既增强了社区居民对我和社区居委会的认同感，使社区凝聚力大大加强，又深受居民群众的好评。

二、作为社区妇联主席，今年加强了对社区妇联干部学习培训，提高他们服务能力为进一步做好妇联工作，充分发挥妇联组织作用。加强对妇联干部在学习、服务、创新、组织与协调能力等方面的培训，使妇联干部的综合素质和工作水平得到显著提高;加强妇女宣传教育和引导工作社区妇联从维护

社会稳定，倡导和谐理念、培育和谐精神、营造和谐氛围入手，在社区妇女中深入开展邻里团结、互帮互助、维护妇女合法权益的宣传教育，利用“三八节”、“母亲节”“重阳节”“元宵、腊八、春节”等重大节日开展有益活动两癌筛查等，向妇女宣传免费义诊，并结合社工开展的女性服务项目，对外来务工的妇女进行法制宣传和维权服务。

三、分管计生工作，在元旦春节期间对社区内的69名特扶人员送去慰问金20700元、发放慰问品68份，发放一次性奖励89000元，发放出生礼包19份。截至今年11月底，我社区共有39名已婚育龄妇女办理生育指标，全年我社区共办理独生子女父母一次性奖励178人，11对夫妇办理了孕优检查；对我社区44人中年丧子户、33人独生子女残疾户，共计77人进行了登记、慰问关怀活动，在今年新增特扶6人，退出特扶2人，暂停特扶1人，现目前加上暂停的特扶，社区共有特扶77人，办理区扶3人，并按时将扶助金发到他们手中，让他们充分感受到政府、社区对他们的关怀；利用双休日和重大节日之际，在社区内设立宣传站，广泛散发宣传单，开办讲座，宣传各种计生知识。如5·28会员活动日、3·8妇女节组织社区居民参加登山活动等。

四、分管残疾人工作，办理残疾人阳光家园补贴42人，发放金额61600元；办理残疾人养老保险补贴23人，发放金额25800元；两节元旦春节慰问贫困残疾补贴83人，发放金额18400元；残疾人就业系统更新155人；发放新残疾证8人；残疾人重度护理补贴发放金额40390元，发放残疾人贫困生活补贴金额46650元；办理残疾人辅助器具申请16人，残疾人动态调查373人。迎检社区残疾人康复室，成功接受了市领导的验收。

五、老年工作，本社区办理老年证57人次；办理90岁长寿补贴373人次，发放金额110100元；办理80岁长寿补贴384人次，发放金额222950元；办理100岁老人补贴30人次，发放金额15000元；发放居家养老服务券194人次，发放金额35440元。

六、分管城市市容环境管理工作方面：认真做好市政设施的巡查和维护，全年解决环境卫生数字案件48件，每季度开展全民大扫除2次，让更多的居民参与其中，定期或不定期的组织开展环保方面的宣传活动，大力宣传环保方面的知识；清除老旧楼栋大件垃圾，并及时处理堡坎推挤垃圾3次，今年11月对中兴路37-53号的老旧网管改造，社区多次组织召开院坝会，宣传惠民政策，收集群众的意见建议，解决居民群众的疑问；加强对老旧住宅的健康、保健知识的宣传，并开展健康知识讲座4次，增强居民群众科学的自我保健意识。

七、从事双拥工作：促进拥军工作制度，为军烈属服务，社区坚持每月走访困难军属家庭，及时帮助他们解决一些实际困难。在春节、八一、国庆等重要节日召开军烈属座谈会和拥军宣传活动，送上慰问品，慰问现役军人家属、发放光荣之家等，邀请他们参加社区举办的各类双拥活动，今年10月至今，积极开展对退役军人和优抚对象基本信息采集登记200余人。

八、殡葬管理工作：加强宣传教育促进文明祀世利用网格化管理加强殡葬管理宣传不乱搭建灵棚、烧香烧纸钱等，促进殡葬管理宣传的经常化、制度化。在清明节，利用横幅、标语、宣传橱窗等宣传工具进行广泛宣传，做到家喻户晓，人人皆知。建立了殡葬管理台帐、死亡人员台帐，社区在辖区各楼栋张贴《重庆市殡葬管理条例》及宣传画共500余份，横幅共2幅。

九、从事肇事肇祸精神病服务工作，认真摸排每一位精神患者的情况，填报申报材料，每季度召开小组会议，定期走访，做好档案和工作记录。

一年来，我认识到自己还有很多的不足之处，如政策、理论学习力度还不够大，解决实际问题的能力还不够高，工作思路方法创新意识还不够，特别是理论知识水平，管理水平还很低，还要进一步提高。今后我将在领导、同事们和社区居

民的支持和帮助下，继续深入学习，不断充实自己，提高自身素质。在今后的工作中，努力服务居民，做好社区的各项工作，为建设社区美好和谐的明天出力。在今后的工作中我将继续肩负起自己的那份责任，勇挑重担，求实进取，以更饱满的热情贡献自己的一份力量。在此，我对一年来一直关心、支持、帮助我工作的各位领导和同事及居民代表们表示衷心的感谢。谢谢大家！