

初级中学校长年度考核个人工作总结 校长个人年度考核工作总结(精选20篇)

在财务工作总结中，我们可以回顾和评估过去一段时间的财务运作情况。下面是一些党委党支部组织建设的案例，供大家参考学习。

初级中学校长年度考核个人工作总结篇一

这一年在眼前飞逝而去，这一年里，我担任了中心小学的副校长一职。在这个职位上，我知道自己身上背负着很重的责任。因此我也带着一个非常谨慎的态度进行工作，不敢有任何的马虎和失误。这一年下来，我的确很少出现一些失误，把自己的工作也做到了最好的样子，不辜负学校领导以及各位老师同事的信任和配合。在此，我对这一年的工作进行了一番总结：

初级中学校长年度考核个人工作总结篇二

一年来，结合组织安排和自身工作需要，先后系统学习了国家有关西部大开发、教育规划纲要和十七届五中全会、全国教育会议的文件和领导同志讲话，阅读了许多理论工作者的文章，认真领会党的路线、方针、政策，自觉提升自己贯彻执行的能力，增强全局观念和宏观意识，提高政治鉴别能力、创新思维能力、组织协调能力和拒腐防变能力。特别是通过学习，对贯彻执行党的教育方针，落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，努力提高工作水平有进一步提升。

初级中学校长年度考核个人工作总结篇三

在副校长的这个职位上，不仅要配合好上部的工作，也要积极安排好下级工作。在这之前，我应该做的就是管理好自

己的行为规范，做为一个领导人，首先如若自己都没有一个好的形象，又如何让他人信服呢？虽然在学校这几年，大家都清楚我是一个怎样的人了，但是我也会坚持去做到更好，坚持让自己有更大的成长，去实现一个更大的目标。严格要求自己，树立好一个正确的示范，提升大家的自我敏锐度。下一年的工作仍是巨大的，我会提前做好工作计划，然后脚踏实地，一丝不苟，积极认真的完成这份工作，尽量争取更大的胜利和成绩。

初级中学学校长年度考核个人工作总结篇四

20xx年下学期的教育教学工作即将结束，本学期，我校坚持“以人为本，服务育人”的思想，树立服务意识，提高服务技能，保证服务质量，规范后勤管理，为学校的教育、教学工作提供有力的后勤保障。后勤工作在保障教育、教学和学校持续发展等方面所起的重要作用。一学期来，本人为学校进一步强化服务意识，大力改进后勤工作，不断提高服务质量做了以下几方面的工作。

财务工作在学校领导带领下，能够严格按照规定的财务制度实施管理，依法照章做好财务管理工作，管理好教育经费的收支。在资金使用上，合理使用办公经费，坚持按计划行事，合理使用资金，保证专款专用，坚持以“少花钱，多办事，办好事”为原则，用好学校每一分钱，提高资金的使用效率。具体工作如下：

- 1、坚持做到了不乱收费、乱摊派等，对学生早中餐费的收取，切实做到采取成本核算，并且，请家长委员会签字同意的方式进行收取，并做好收支月公示，自觉接受社会、学生家长的监督。

学校是培养人的场所，是文明的象征。要树立一所学校良好的形象，反映全校师生的精神面貌，必须营造一个“和谐、愉悦、安全、舒心”的工作、学习环境。而这些与后勤管理

的优劣密切相关。因此，尽力做好后勤服务工作，显得尤为重要，做好后勤服务工作，实际是对学校打造“质量校园、文化校园、平安校园”的无形支持。为此，本人做好以下几方面工作：

1、做好教师教学用品及学生学习用品的分发工作。开学初，教学用品和学生的课本、清洁卫生用品，按时无误地发到每个班级和教师手中，切实保证了教育教学工作顺利开展。

2、做好后勤保障工作。学校的校长现场会、各项检查等，总务处能够全力以赴，积极做好后勤服务，切实保证各类活动的有序进行。

3、做好师生各类服务工作。总务处坚持为办公室送饮用水，为学生供应饮水。及时调整每天的食堂饮食菜谱等情况，力争使师生满意，为进一步改善学生饮用水，本学期将部分原用桶装水改为使用终端净化，紫外线消毒，加热为一体的自动饮水，无需重复加热，水质更有保障，在这一点上，受到了师生及家长的一致好评。

学校安全工作做得如何，将直接关系到师生身心健康乃至生命安全的大事，关系到教育教学工作的正常开展。为此，我们牢固树立“学校安全重于泰山”的思想，增强政治意识、大局意识，从打造“平安学校”的高度，把维护学校安全和稳定放到重要的位置。由于全体教职工共同努力，一学半年来，我校从未出现过一起涉及安全事故的发生，为学校教育教学工作的正常开展提供有力的保证。具体做好以下几方面工作：

1、学校安全工作得到了进一步加强，各班主任在安全教育方面做了大量的工作，坚持做好防火、防溺水、防意外伤害等宣传教育，向学生宣传卫生小知识和常见病的预防知识。各班采用了多种形式的宣传手段，坚持不懈地做好学生安全宣传教育工作，全方位、立体式地做好安全防范工作，取得了很好的成效。

2、组织进行了多次学生防地震逃生演习；请交警对学生进行了交通安全讲座；各班也分别进行了多次安全主题班会，通过这些有效地增强了师生安全防范意识。

3、总务处加强对食堂的饮食卫生监督检查的管理，经常深入食堂检查食品卫生与安全，组织食堂从业人员规范操作程序，不断提高食堂从业人员的素质，努力促使食堂工作规范化。总务处有针对性地对食品的质量、食堂、餐厅卫生状况、从业人员的身体健康等情况进行检查，发现问题及时解决，并将检查情况作好记载。不定期向师生询问饭菜质量是否达到师生要求等，千方百计地使全校师生吃到安全、卫生、放心的食品。

4、加强校园巡视，对发现有安全隐患的校舍、建筑物、体育器材、水、电设施等作及时彻底的维修、排除。

5、加强了门卫的职能培训，特别是对教育局分配的专职安保人员培训，树立主人翁意识，以校为家，继续实行外来人员来校登记，同时做到在学生离校期间对校园进行巡视检查，杜绝爬围墙进校打篮球、玩耍等不良现象。

为改善办学条件，多次申请报告我校上世纪80年代修建的教学楼，急需拆除重建，本学期列入了全国中小学校舍安全工程20xx年中央预算内投资计划，现已完成了项目立项批复，规划用地红线、选址、建设用地批准书等前期手续，施工设计图也马上完成，还有图纸审查，消防审查等相关手续正在办理，保证教育局进行招投标工作。

1、在财产管理上，还存在不足的地方，下发的各类教学设备及用具不能如数上缴，设备保管、使用责任制没有完全，切实，有效的落实，在今后的工作中，必需加强管理。

2、尽管我们都在尽力完善后勤工作，但是在工作中或多或少还是存在一些问题，诸如办事效率低、拖拉、推诿等现象还

是时有发生，我们也会在以后的工作中更加注意，尽力避免此类现象的再次发生。

总之，后勤工作是学校其他工作得以正常开展的前提，做好它事关重大，在这个学期的工作中，总务按计划保质保量地完成了学校各个社会职能部门的协调工作，保证了学校工作的正常进行，为学校取得了良好的社会声誉做出了自己的努力。我相信今后在领导的关心和老师们的支持下，我校的后勤工作会做得更加完善，更加出色，再上一个新台阶。

初级中学学校长年度考核个人工作总结篇五

即将过去的一年，是我校迎接新的发展机遇和挑战的一年。这一年，由于有上级领导的热情关怀和指导，有校园全体同仁的共同努力，校园的各项工作成效显著，不仅仅得到家长、社会的认可，而且也得到上级领导对我们充分的肯定。这些成绩的取得归功于上级领导的支持与全体师生的拼搏。在此，我谨对领导对于我工作的指导、帮忙和全体教职工给我的大力支持、配合，表示衷心的感谢。

如果按照三年周期规划的话我到双小第一个三年以“保稳定一谋发展一创一流”为校园工作重心，争创一流农村有特色校园，实现校园的“再次创业”和“新的腾飞”。我认为，过去的一年是实现这一规划的具有基础好处的一年，新的一年则将是实现这一规划的具有关键性好处的一年，“发展才是硬道理”新的一年，也必将是校园实现新的腾飞的一年。

下面，我就这一年我个人与校园的工作向在座各位作述职，请予以审议。

在这一学年中，我紧紧围绕校园发展的工作重心和奋斗目标，着重抓了以下几个方面的工作：

(一) 狠抓教育教学质量不动摇

一所校园，教育教学质量是校园立足的根基，也是发展的目标，要用教育教学的质量向社会、向人民群众作出交待，我们一向为校园的可持续发展做着努力。教育教学质量如果不能持续良好势头和水平，争创一流农村校只能是空谈。可喜的是有校园全体教职工齐心协力、兢兢业业、脚踏实地的工作，有我们双小人以办人民满意教育的信心和决心，有具有和谐奉献精神领导班子的努力工作，我们教学第一线的老师和中层干部们付出的努力，使我校在普通年级的教学上到达同类地区一流水平，毕业班教学成绩迅速提高，个性是英语成绩超出全区平均水平，受到教委奖励。

今年，我们依然以毕业班为突破口，狠抓教育教学质量。实行中层领导承包制，每人负责一个毕业班，三科老师捆绑制，树立同荣辱的合作意识。由于地处农村这一客观事实外来人口逐步增加，流动性大。，我校生源素质总体下降，教学质量面临的困难相当大，对此，我经常与分管教学的副校长、两个教导主任一齐研究策略、制订管理措施。培养青年教师，建立学科组教研制度，改革备课方式。重视青年教师的发展，评选各类优秀课，组织专业考核，校本培训提高教师整体素质，师徒结对促进新老教师共同发展。

(二)加强德育工作和校风建设，

校园以培养人才为根本任务，而人才以德为先，因此德育在教育工作中处的地位。同时，培养出品德高尚的人才，务必首先要求教育者具备高尚的道德风范。为此，我在校园工作决策过程中高度重视德育工作。

结合校园实际，开展师德建设演讲、师德答卷等活动。以新教育理论为指导，以本土文化为依托，成立了农民画活动社团。发挥传承文化的作用，以此培养学生的实践潜力和创新精神。

由于德育教育及管理观念得到了领导、老师们的认可和支持，

管理细致到位，校园构成了优良的校风和学风，在行为规范养成教育上初见成效。

(三)加强干部教师队伍建设规范管理

过去的学年，我一方面坚持理论学习，深入思考、研究校园改革和发展问题，努力提高自己的管理水平、管理艺术；另一方面，大胆培养班子成员的管理潜力，提高校园整体的管理水平。同时，对班子成员严格要求、增强服务意识，成为“和谐、奉献、学习”的团队。从一年来的运行状况看，班子是富于改革意识和创造精神的，是朝气蓬勃的，是团结进取的。

教育竞争越来越激烈，我的危机感也越来越强烈，也期望全校同志们既要坚定信心，又要有危机感、紧迫感，树立忧患意识；我们每一位老师，都不能躺在自己的历，枕着昔日的荣耀。我校当前能够说是处于一个关键时刻，我们的教师需要提高认识水平，自觉构成一种爱岗敬业、安贫乐教的思想境界。透过不断地学习，教师的服务意识有所增强，工作由被动转向主动，教书育人的用心性也较高，用双小教师特有的精神风貌迎接未来，我们用百米的速度和人家比长跑，只有实现跨越式前进，校园才能持续发展。今年我们评选出区级学科带头人刘钰主任、曹宝红老师。张振梅主任被评为德业双馨区级先进个人，赵永萍主任区级优秀教师，袁桂苓老师区级师德先进个人，我也被评为区级优秀教育工作者，校园被评为区级优秀群众。

(四)坚持“科研兴校”的方略，促校园教育工作上水平

“科研兴教”是高层次办学的必由之路，是一所校园办学水平的重要标志之一，也是教育发展的一大契机。本学期，我校成为教科院试验基地校，天津教科院基础教育研究所副研究员陈雨亭博士亲临我校指导。为了实践新教育，我校充分结合实际，开展《深入实践自主活动教学模式，提高教学有

效性的研究》的课题研究，并已被区级立项。

在申报有关课题的同时，校园用心开展了相关教改活动：有教师说课比赛、公开课活动、同题课等。我还鼓励教师撰写教学论文，参加市小语基本功比赛一等奖刘钰、赵娟廷；二等奖张振梅、袁贵苓、孙冬梅；三等奖崔玉华；进取奖赵刚。本年度教师撰写论文的用心性很高，在质量和数量上得奖面创历史新高。

(五) 以学生为本创造性的开展活动

素质教育不能光挂在口头上，培养学生多方面的潜力是教育工作者务必思考的，开展各类的比赛活动，群体活动。五月份成功的召开了校园春季运动会。六月份借助六一如期的举办了“双口小学首届读数节”，市区级报社、有关单位十几个单位领导到校园祝贺，场面盛大，气氛感人。九月份参加了中央电视台《成长在线》节目的录制。刘颖主任指导的《让我们荡起双桨》参加北辰区学生合唱团专场展演(红歌比赛)获小学组二等奖，参加20xx年北辰区校园班级合唱比赛(小学)四年一班《柳树姑娘》《让我们荡起双桨》一等奖。校园获得优秀组织奖□20xx年北辰区中小学运动会团体总分42分第11名创校园近年来历史新高。我校社团还有春晖爱心社团、绿色环保社团、青青书社、篮球队、棒球队、排球队、校合唱队。

(六) 关心教师学生生活，提倡管理民主

作为校长，我重视营造和谐的工作氛围，提倡民主管理，依法治校，并携同工会关心教师生活，主要有：

- 1、注重青年教师，多方调动教师用心性。
- 2、凡校园大事都经行政群众讨论，有涉及校园发展及教工利益的大事均经教代会讨论。

3、经常率领行政慰问生病教工。我还资助过家庭困难生病学生，关心青年教师的生活，从宿舍的粉刷到联系床，借电视、电脑事无巨细。

4、组织教师学生春游活动。

5、在教师节组织教师进行庆祝活动并给离别的同志举行欢送聚会。

6、为全体教师举行新春团拜酒会。

(一)争创一流的校园是我的愿望也是全体教师的追求。

(二)毕业班的教学质量是我校可持续发展的根本。

(三)我的工作离不开全体教职工们的支持。

(四)全校教职工要进一步统一思想，超前谋划，增强竞争与服务意识。立足本岗，讲和谐、谋发展，为双小的发展出谋献策，贡献力量。

(五)我在工作中存在许多不足：

(1)有时因工作的繁重与压力，产生畏难的情绪。

(2)有时因事务性工作缠身，对教职工们关心还不够；老师的困难、问题没有及时地解决；对有的老师提出的推荐也有时没能及时思考、采纳。

(3)办学的经验不足，办学的理论水平有待提高。

(4)在对领导班子的指导和对教师教育方面仍需进一步加强。

初级中学学校长年度考核个人工作总结篇六

本人做到作风正派，清正廉洁，以诚待人，团结同志，依法治教。协助孙向荣校长和其他副校长做好学校各项工作，做到工作分工不分家，遇事不回避，责任不推诿，不计名利、得失，顾全大局，积极主动、按时保质完成学校各项工作任务。

总务后勤是学校工作的重要组成部分，为教育教学工作的正常进行提供保障，在教育事业的发展中起着不可替代的重要作用。工作中，我坚持“后勤工作必须服务于教育教学工作中心、服务于师生生活”的原则，在校长室的领导下尽心尽力做好后勤服务工作。

认真组织后勤人员学习相关的规章制度，贯彻落实党的教育方针，做好服务育人工作，认真执行上级颁布及学校制定的有关后勤工作制度，让全体后勤人员充分认识学校后勤工作的重要性，以解放思想、实事求是、与时俱进的精神状态和高度的责任感、主人翁意识投入到后勤工作中来。根据后勤每个人的特点合理分工，明确岗位的职责，充分调动他们工作的积极性和主动性。认真执行后勤人员上班晨会制、上午中午上班签到制、总务主任日巡查制、水、电、校产、锅炉和食品饮食卫生安全日检查制，并建立水、电、校产、公物、安全检查台账，强化管理，明确责任，使各项工作上规范，提高了工作效率。

坚持服务教育教学这个中心，认真做好后勤服务工作。面对我校后勤工作服务面广、服务量大、人手少、条件有限的实际情况，加强基础工作的管理，严格要求，保证学校水电正常供给运行，给学校全体师生吃、住、行提供方便和保障。认真实行校产维修应急机制，发现问题及时解决，对部门、班级的报修，即报及修，当天的事当天完成，做好常规的基建维修工作。每学期伊始按时保障办公用品和其它必须物资发放到位。寒暑假期间，及时组织后勤人员对全校的设施设

备进行维修改造。秋学期，修缮了校门外道路和花园，维修了实验楼墙壁、防盗窗等；及时修补或安装了学生宿舍楼和教室的门窗桌凳、开关、应急灯等；顺利完成了学校田径场施工建设；较好地完成了高考、中考的后勤保障服务工作；协助完成了省健康促进校、教育现代化、素质教育督导的创建验收；积极落实校服推广工作，为全体学生配备了秋冬两套校服；正常做好水电及公物的维护。日常工作和重点工作的顺利实施保证了师生的生活和教育、教学秩序的正常进行。

组织财会人员学习相关的规章制度，严格收费，实行财务公开，及时在校内公布。平时加强学习上级有关部门的收费文件，严格按照上级主管部门的要求，按章收费。认真督查学校各个方面贯彻执行收费规范要求情况，及时处理出现的问题，杜绝了一切乱收费行为。作为主管后勤的副校长，我能严格履行规章制度，积极开源节流、勤俭持家，坚持做到收支有计划、有审批、有手续。

继续实行绿化管护责任管理机制，强化绿化管护制度和检查制度，做好校园绿化和环境的管护工作，加强对校内苗木、花草、草坪管理，努力创造良好的工作和育人环境。春学期，继续组织了校园植树造绿，美化绿化香花了校园。

我校三产业的管理工作一直是后勤工作的重点之一，也是难点之一。一方面加强贯彻执行《食品卫生法》和有关的管理规定，认真履行合同协议要求，严格、规范管理，以保证师生饮食的卫生安全，同时重视对三产从业人员的教育和培训，定期召开负责人及所有从业人员会议，加强学习和指导，牢固树立服务意识、安全意识和规范意识，从严把食品及原料进货关入手，规范经营方式，加强平时的督查，杜绝了食物中毒事故的发生。发现问题及时通知整改，对违规的当事人还给予适当处罚。服务到位，对三产户提出的问题能主动积极化解。经常督查锅炉房的工作情况及食堂所有机器设备设施的维护及保养，保障财产、物资的安全与完整。优化校园三产市场，使三产业不断健康发展，为教育教学提供优质服务。

反思一年的工作，就个人而言，虽尽了自己的主观努力，但对照创先争优的要求和学校内涵发展需要还有差距，工作中很多方面不到位。如缺乏开拓创新精神，关心教师和深入师生还不够，工作方法和艺术欠缺，力度不够。特别是后勤工作，本身就繁琐复杂零碎难度大，再加之自身认识不足、勤奋不够、方法手段创新欠缺，在三产业管理这一块成效不明显。在新的一年里，我将进一步加强学习，勤奋进取，严格要求，积极实践，提高水平和能力，努力践行创先争优的承诺，不负领导希望，努力做好本职工作，为学校的发展做出应有的贡献。

初级中学学校长年度考核个人工作总结篇七

一年来，在原州区教育局的领导下，根据学校的安排及分管工作的要求，我认真履行校长职责，积极工作，克难进取，努力创新。

一年来，结合组织安排和自身工作需要，先后系统学习了国家有关西部大开发、教育规划纲要和十七届五中全会、全国教育会议的文件和领导同志讲话，阅读了许多理论工作者的文章，认真领会党的路线、方针、政策，自觉提升自己贯彻执行的能力，增强全局观念和宏观意识，提高政治鉴别能力、创新思维能力、组织协调能力和拒腐防变能力。特别是通过学习，对贯彻执行党的教育方针，落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，努力提高工作水平有进一步提升。

作为一名学校的校长，必须做好校长的助手，当好配角。我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

1、安全工作落实到位。开学初，就制定本学年学校安全工作计划和活动方案，使学校安全工作有条不紊地开展。一是通过长期、有效的安全知识教育，提高师生的安全防范意识和能力。如利用晨会向师生讲解安全知识，以及下载、打印防溺水、交通安全、防火、冬季安全等安全教育资料，由班主任在班会上宣讲，使安全意识灌输、知识掌握长期化。二是与教职工、学生家长签订安全责任书，明确各自职责，将学生的安全管理落到实处；三是积极配合卫生防疫部门，对学生开展体检和疫苗接种，保证及早预防、及时发现病情等。四是组织开展了七次应急疏散演练，提高师生在突发事件、灾害面前的应对能力和经验。五是落实校门看护职责，防范外来闲杂人员、不良动机人员进入校园。

2、体育和文艺工作积极开展。今年，虽因学校基建，但为提高学生参与体育锻炼的意识、团结拼搏的思想，作为主管校长，认真组织，积极克服活动场地不足的窘境，和全体师生共同努力，顺利召开了学校第九届运动会。并通过长期不断地督促检查，学校“三操”安排、组织、落实到位。六台体质测试仪器安装到位，相关上传资料已建立，预计在本学期期末均得到落实。文艺工作方面，有效组织开展了庆“六一”“小三手”活动、大型的韵律操和方队的排练、训练。

3、兴趣小组活动逐步走上正轨。为全面开发学生智力，激发学生创造性，促进学生全面发展，学校计划成立八个兴趣小组。作为分管校长，积极与教师沟通，发现教师特长，妥善安排场所和时间，激励学生踊跃报名。由于目前学校场地狭小，只有花儿、英语、乐器和体育四个兴趣小组正常开展。

4、其它分管工作有序开展。如配合办公室建立健全了学校常规档案，完成了职称评定，完善了教职工(班主任)考核方案、细则。协助校长、政教主任和少队辅导员，制定有关计划，安排有关活动，组织有关评比，收集资料、整理建档等，使各项工作部署安排到位、督促检查到位、落实到位。

由于本人性格直爽，心直口快，教学管理中缺乏艺术性，工作方法缺乏灵活性；协调能力还有待于进一步加强特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。进一步在“落实”上做好文章。加强学校教学特色建设，不断提高教学质量，提高学校竞争力和生命力。不断提高自己改革创新意识，要逐步完善学校管理、激励机制，强化“质量立校”、“科研兴校”、“特色亮校”意识。努力提高个人修养，使今后的工作更得心应手。

回顾一年来的工作，有得也有失，我将正确对待自己的不足，在今后的的工作中，加以反思、加以改正，认真听取领导、老师的意见，使自己分管的工作做得更好，为学校的美好明天贡献自己的一份绵薄之力。

初级中学学校长年度考核个人工作总结篇八

尤其是在20年的中考中，我校中考成绩更是熠熠生辉。各项数据全面超越去年，再次跃居全县前茅。根据县教育局正式发布的《宿松县20年中考成绩统计表》，在全县41所初中里，我校660分以上人数绝对数字居全县第四，农村初中第二，占全体参考学生（含乔木教学点）的百分比居全县第三，农村初中第一；市示范高中达线人数和百分比居全县第六；一般普高的达线人数和百分比居全县第七。

1、强化了安全教育。安全工作是学校工作的重中之重，它直接影响着学校工作的正常开展及学校的发展。本年度，我校大力强化了学生人身及财产的安全教育。学校要求各班每月上好一节安全教育课，要有教案、活动记载等文字材料。通过黑板报、橱窗等广泛宣传有关安全常识。学校政教处还精心组织了防火、防地震等的逃生演练活动，大大增强了学生安全防患意识。学校还与学生家长签订了安全责任书，让每位家长都认识到安全的重要性，以便从各个方面来关注学生的安全。

2、卫生工作丝毫不放松。卫生是学校的脸面，它关系到学校的形象，因此，我校本年度继续狠抓了卫生工作，大力整治校园环境。校团委组织学生每周进行一次卫生大检查，并且每周随时抽查，及时公布，限期整改，卫生的评比结果与班级评估挂钩。下半年，学校又抽出经费，从乡环卫所购十个易运垃圾筒。我校面积大，卫生死角也不少，通过大力的整治，卫生状况大为改观。

3、为了加强校园安全管理，学校多方争取资金，新建了门楼、门卫室，检修、增加了大量监控设施，明确了保安和校工的工作责任，从人防和技防两个层面进一步提高了校园安全系数。

（一）以优质服务为目标，做好营养餐供餐工作。

为了提高营养餐的供餐能力，我们努力提升后勤工作人员的服务质量，专门成立了学生营养餐膳食委员会，让村干、家长、学生和一些社会人士参与管理，进行监督，随时反馈学生的意见，及时改善学生的生活。建立健全了各项规章制度，严格落实各项奖惩办法，确保了营养餐的食品安全和资金安全。

为了改善学生的就餐环境，本年度新建食堂也已顺利竣工，并从有限的办公经费中挤出一部分钱，添置了大量的厨房设备，新食堂、新餐桌、新餐盘，一切都是旧貌换新颜。

（二）群策群力，以集体智慧为学校大事把关

本学年，学校有两大基础建设工程：食堂和门楼。两个项目均为百年大计，其质量的重要性不言而喻。为此，学校专门成立了五人基建领导小组。对两个工程的每个关键环节进行严格把关，确保了两项工程以优良的工程质量顺利通过竣工验收。

对于职称评聘，年度考核，大额支出等关系到教师切身利益和学校发展的大事，学校充分听取群众意见，并采纳了其中的合理化建议，使得各项工作能够顺利推进。

（三）加强教职工师德教育工作

振兴学校的希望在教师，而师德又是教师素质的关键。本年度，我校通过多种途径实施师德教育工作。如：组织教师听取县师德报告团的讲座；定期组织教师开展师德集体学习，开展师德师风评议。尤其是加强党员教师的党性教育，积极开展学习党的十八大精神的系列活动，充分发挥了他们的先锋模范作用。

（四）加强法制教育，扎实做好青少年法制教育基地工作

坚持法制教育，是我校禀承的办学特色。这一年，我们按照青少年法制教育基地的工作规划，扎实做好每一项工作，稳步推进“基地”发展，取得了阶段性的成果。暑假期间，省司法厅副厅长张国安，宣教处处长袁建兵，x市司法局局长郑颖一行，在宿松县司法局局长张大兴，程岭乡党委，乡政府主要负责人的陪同下，到我校检查指导六五普法工作。对我校该项工作，作出了高度评价。

本年度，在上级主管部门的关心下，通过全校师生的共同努力，我们取得了有目共睹的成绩，当然在看到成绩的同时，也应该看到存在的不足：

（一）学校的办学条件需要进一步改善

由于资金不足，我校的厕所、排污系统、围墙的建设严重滞后，给师生生活造成了一定的影响。随着班班通的实现，教师的办公条件就相对滞后了，教师缺少进行电子备课的设备和环境，严重影响了班班通设备的使用效率。

（二）教师队伍的整体素质有待进一步提高

我校教师队伍建设有着较好的工作基础，整体素质较高，随着教育教学改革的进一步深化，对教师队伍的素质有了更高的要求，高尚的师德、先进的教育理念、娴熟的教学技能、较高的课堂教学水平、深厚的文化底蕴、较强的教研能力等这些方面都有待进一步提高。

（三）校园环境的整治有待加强

由于学校范围大，基础建设相对较少，裸露面较大，校园环境的美化、亮化工程量大，新校迁校时间短，校园文化建设底子薄，还有大量工作要做。

（四）社会环境有待进一步优化

因为多种原因，极少数群众对学校的部分工作和个别教师的理解存在偏差，表现出了一些对立情绪，对学校及教师的声誉产生了一些不良影响。这提示我们，今后要加强与社会各界的联系，让群众走进学校，理解学校，关心学校，支持学校。

回顾过去，我们为取得的辉煌成绩而感到欣喜，展望未来，我们更是豪情满怀，创建一流的学校管理，开创一流的工作业绩，是我校宏伟的目标。

初级中学学校长年度考核个人工作总结篇九

20xx年是我校的“教师素养提升年”，我注意了以教师教育文化为切入点，带领教师开展系列教师技能大练兵活动，旨在抓好骨干和青年两支队伍建设，构建起丰富多样的教师教育文化，提升教师素养。在学校安排下，先后有3批骨干教师赴华师大进行了班主任、语文、数学培训。学校还开设了名师讲坛和名师课堂观摩，举行了青年教师基本功比武活动，

开展了教师技能大练兵，举行了三笔字练习、课件制作、普通话演讲、说课上课比赛等活动，调动每位老师参与其中，激发教师热情，提升教师的基本功。在今年的“耕耘杯”比赛中，我校有6位老师进入复赛，成绩名列前茅。并且，学校将每周周五下午定为校本培训日，开展校本培训课程，培训从内容上涵盖师德、专业、文学、健康，从人员参与上也考虑分层参训，做到针对性更强、效果更显著。

我注重教师的师德修养。学校开展了“爱在台湛真情服务”活动。其中，“师德在教育细节中闪光”活动，从学习讨论阶段、师德实践反思阶段、总结提升阶段三个阶段四个内容进行：开展师德建设大讨论活动、开展“永恒的约定”——师德典型案例征集活动、开展“品读好书共铸师魂”读书征文活动，为构建和谐师生关系、建设和谐校园营造良好氛围。举行了“爱在台湛真情服务——走进人民满意公务员张吉同志”报告会。党员老师将自己的收获和困惑与张警官互动交流，并结合“再承诺、找差距、谈奉献”向全体教师发出了“一切为了孩子健康成长”的庄严承诺。

20xx年是我区课程建设年，为此，学校以“尊重差异、彼此欣赏、自由表达、共同分享”为教研主旨，着力架构起了“三三”式校本教研机制，形成了学校教研层级的立体环式结构。每月开展“课堂诊课日”活动，并且立足课程建设，在语、数、英三科中进行了课堂模式的有效探索。以课题为契机，开展“名师领办”主题教科研活动。

初级中学学校长年度考核个人工作总结篇十

一年来，本人热爱党，坚持党教育方针，忠诚党教育事业。思想端正、作风正派、服从学校工作安排，积极参加各种会议。办事认真负责，热爱教育事业。把自己精力、能力全部用于学校教学过程，并能自觉遵守职业道德。

作为一名教学副校长，明确职责，当好助手，创造性地开展

本职工作学校新发展时期对我要求。在工作中，根据新课改教学要求，主动去尝试不同教学方式，在探讨中寻找适合自己教学模式。在学校开展教研评课中，能运用掌握教学理论结合听课实际，积极与同事交流、探讨教学中出现问题。教学效果良好。

一学年来，我从未无故缺席、请假。都力求最早。

1、学习新课标：通过教研组组织教师认真学习新课标、考纲，以改变以往教学中穿新鞋走老路现象，加强教学针对性。通过学习加强教学方法与教学内容处理研究，提高课堂效率。

2、实行推磨听课：我校坚持实行备课组推磨听课制度，要求每学期每位教师至少对本组开设公开课一次，经过几学期坚持，教师课堂教学水平以有一定提高。组织好课观摩讨论：在青年教师赛课基础上，文理科各开一节全校观摩课，并组织教师开展讨论。

3、抓教学常规管理，保证教育教学工作顺畅有序。

4、自己在教学一线，所教班级学生发展稳定，提升显著。

在这些成绩取得同时，我也清楚认识到自身不足和缺点，但我相信在今后工作中我会以此为契机，不断去完善充实自己。为取得进一步成就而努力奋斗。

一年来，本人热爱教育事业，坚持党教育方针政策，在工作中认真执行，服从学校安排，坚持从小事做起，不说空话，不搞形式，认真做好自己工作，以实际行动落实党员示范岗要求。

在教学中，本人重点从备课、上课、作业三个环节来搞好教学工作。所任教班级学生普遍基础差，学习习惯也不好，教学组织就比较困难，教学有效性也不好，怎样有效组织教学，

提高教学效率就成为我这一年工作目标。在备课中和备课组一起努力，研究教学内容、教学方式，上好每一堂课，特别是课堂反馈环节，每个习题我都认真选择，照顾到班级不同层次学生，让每个学生都能有所收获。针对学生解计算题能力差问题，每节课我都抽出一点时间，将作业中普遍问题处理一下，让学生能够逐渐养成解题良好习惯，培养学生学习兴趣。在课余时间，对班级中部分同学，坚持面批作业和辅导。通过不断努力，学生在学习态度和效果上都有明显提高。在工作中，坚持学习，通过对教学中发现问题进行研究，提高自己教学针对性和有效性，例如如何让学生自主开展实验研究，探究性教学中存在误区和对策，物理校本教材《生活中物理》编写等。在教学中不断地研究和反思，通过研究和学习提高自己教育教学水平，适应现代教育形式和社会要求。

在自己分管工作中，本人首先是服从学校安排，将学生安全放到首位，坚持和学生沟通，家长沟通，与班主任沟通，及时了解学生实际困难，帮助学生。从管理角度加强制度建设，对学生请假制度、卫生环境检查，学生常规检查等多方面制度化，工作常规化。由于住宿生工作事无大小巨细，事情涉及到方方面面，工作中有许多不为人知困难。对学生请假制度、卫生环境检查，学生常规检查等多方面制度化，工作常规化。由于住宿生工作事无大小巨细，事情涉及到方方面面，工作中有许多不为人知困难。做好每天常规工作是我一贯要求。大到学生行为习惯和学习习惯教育，人生理想教育。小到每天晚上学生检查，每天都做同样事。没有惊天动地所谓大事，只有每天学生检查管理。没有在众人面前表态和哗宠，只有每天从早到晚实实在在工作。没有大会上全面布置工作，只有晚上住宿生小会和交流。没有每周固定会议议程，只有每晚必做检查。没有毕业典礼隆重与永恒，只有学生走后凌乱和祝愿。

在这一年工作中，工作有一点成绩，很多地方还是有值得思考地方，在工作中如何让教育教学能够适应时代要求，在群众中更好带好头，发挥党员战斗堡垒作用，还是有很多可以

做。继续努力吧。

初级中学学校长年度考核个人工作总结篇十一

应县教育局委托，我学区负责对各村校校长的自主考核。接到通知后，我们严格按照教育局的要求，认真对待，科学规划考核的过程。成立了铺川学区校长考核领导小组，以学区校长为考核负责人。学区副校长、各村校校长为考核组成员。协同考核对象的学校教师。对各校长采取述职、民主测评、个别访谈的形式进行了全方位的考核。取得了很好地效果。各校长协同班子成员在这一年里做了大量的工作。

1、都能够观测教育方针，实施素质教育，严格执行教育政策法规，建立了切合学校实际的管理规章制度。有明确的学校发展目标和长期规划。实行民主管理，执行校务公开制度，对评优选先、教职工职称晋升、经费收支等重大事项实行校务公开。都能及时传达各类会议精神。

2、班子成员能坚持上课、听课，平均每周听课不少于1节，有听课记录。每学期学校都组织开展五课教研活动，积极组织各种校务会议及校本教研活动。

3、认真执行校长管理制度、教师管理制度和绩效工资制度。

1、能够严格按照省州县有关规定选用教材和教辅资料，执行国家课程标准，按规定开齐课程，上足课时。

2、能够严抓备课、上课、辅导、作业批改、考核等各个环节，使用活页教案，坚持教案审批制度。坚持考试质量跟踪，并召开教学质量分析会，有学科质量分析报告。每学期都进行了2次以上教学常规检查并有检查记录本。有比较完善学校考试管理制度。

3、能加强教研工作，校本教研有机构，有制度，有计划，责

任落实，活动内容具体详实。开展课堂教学创优活动，能组织好教师听评课活动。

4、能够认真制定学校、教师教育教学目标，并按计划实现目标。建立学校领导与年级组或班级、科任教师与学生挂钩帮扶制度，工作落实到位。认真做好家校互动管理工作，各学校都召开了每学期一次家长会。

5、有计划购置教学设备，有图书资料管理制度和图书借阅制度，图书按时借阅。

6、有建立健全的学生学籍管理制度，有在校学生报到簿、花名册、点名册，有学生流动情况登记，登记内容详实。

1、能够认真执行国家学生体质健康标准，开展好早操、课间操活动，协调卫生部门搞好学生体检工作，建立了学生健康档案。卫生健康教育、人口国情教育和计生政策教育进课堂。

2、组建课外活动兴趣小组，课外活动有计划并实施，有校园广播。组织参加有关部门组织的各类征文比赛。

5、有后勤管理工作制度，工作有效运转。严格执行《积石山县中小学校公用经费管理办法》。有学校财产登记清单，无资产、财产流失，无违纪违法现象，按规定时间做好学校冬季取暖工作。

每学期都组织学生认真学习《中小学生守则》和《中小学生日常行为规范》，制定了班级星级量化评比制度，开展创建文明班级等活动。认真组织开展民族团结进步教育活动，组织开展法制教育和禁毒防艾知识宣传，有效开展防范邪教教育活动。

重视学校安全工作，组织机构健全，有安全工作制度和安全工作应急预案及防震演练措施，责任落实到位。有校长与教

师、家长，班主任与学生签订的安全责任书。加强以治理校园周边环境，抓好防食物中毒、溺水、交通事故、触电、防火、防盗等为主的安全防范工作，安全知识进课堂。每年3月、9月开展全面排查隐患和整改活动。

1、能够加强师德师风建设，抓好教师职业道德规范，每学期组织教师进行1次相关教育政策法规学习。有学校教师职业工作行为要求，教师无违纪违规或受处罚处分现象。

2、注重教师进修、学习、培训提高，有教师培训学习制度和教师培训学习计划。认真组织开展教师教学业务水平和技能提高的全员培训学习，注重教师现代教育理论培训学习和现代教育技术应用能力提高培训，工作落实到位，有培训学习记录。按要求选派教师参加省、州、县级培训，并坚持开展好返校后的再培训，每学年生均公用经费的5%用于教师培训。

3、有学校骨干教师、学科带头人培养计划或方案，人员落实，职责到位，有学校骨干教师结对帮带计划，人员落实职责到位，工作有成效。

制定了营养餐实施方案和应急预案，食品存放规范，有食品收发台账及学生实名制记录。从业人员都持有健康证。食品加工环节规范、卫生，食品是否有留样，是否有留样记录，设立了营养餐经费收支专账。

初级中学学校长年度考核个人工作总结篇十二

20xx年xx月我走马上任，担起了负责学校全面工作的担子。面对校长这个职务，我深感责任重大，这对我，无疑是一次严峻的考验和巨大挑战。同时，我也感到这是一个塑造自我，完善自我挑战自我的好机会。在上级领导的信任、鼓励下，在全体教职工的支持下，使我对工作充满自信，重新认识自我，为日后工作奠定了基础。

建立健全学校中低层领导机构，为学校各项工作的开展铺平了道路。吸取本校历届的经验教训；学校的所有工作，全靠校长、书记、教导三个人来抓，整天忙得不可开交，也很难理出头绪来，可谓事倍功半，根据上级教育主管部门的意图，按照学校的建制，我们与场有关部门协调，建立健全了学校政教处、教导处、各科组，下放权力、各施其政、各尽其能，促进学校各项工作有条不紊地开展，效果甚佳。

常言道“水能载船，亦能覆舟”。船能引驶，水为依托，领导开展工作，群众为基础之基础，脱离群众寸步难行。为此，我们几位学校主要领导，深入到教职工中去，到学生中去，深入调查研究。采取集体与个人相结合，专题调研与问题研讨相结合，以座谈会与聊天相结合的方式。亲自走访了老干部、学生家长、教学骨干、各阶层学生(好中差)。通过调研，掌握了实际情况，密切了干群关系，树立了新领导班子求真务实的良好形象，表达了新班子真心实意做好工作的迫切愿望，为学校顺利开展工作垫平路基。

企业靠管理来增收，学校也不例外，学校也得靠管理来提高教育教学质量。而管理必须依靠比较科学的，切合实际的制度。没有规矩，不成方圆。为此，我们根据学校的实际情况，全面征求师生的意见，制订了《教师管理制度》、《学校安全管理制度》等八个制度，使学校的管理步入了规范化。各种制度的科学制订和全面实施，真正做到了科学管理，文明治校的效果。

一支朝气蓬勃、真抓实干、廉洁奉公、精干实效的干部队伍正在我校形成。我认为，学校领导要对学校负责，对全体教师负责，积极带领全体中层以上领导，与全体教职工一起努力工作，同甘共苦，出谋献策，建设学校，发展学校。一学年来，学校实行分管领导责任制，各处室，各年级组，各学科组组长负责制。要求各部门主要负责人对本部门的人员，教学管理全面负责。各处室主任，各科级组，各科组组长都能各尽其能、独立的按照学校的总体工作计划、团结、带领

全体人员积极主动、开拓性开展工作。学校倡导的“管事有人、创事有序、理事有权、决事有据、难事有议、大事有会”已成为班子成员的思想共识和办事原则。

一支大胆探索、锐意创新、开拓进取的教师队伍正在我校教育教学工作上挥洒汗水，施展才华。本着“尊重人才、尊重知识、尊重教师”的理念、遵循“公开、公平、竞争、择优”的原则，我校逐步组建一支相对稳定的骨干教师队伍。他们敬业、乐业、勤业、爱校、爱生、爱岗的精神在不断发扬光大，在教育改革，推进素质教育工作中立下汗马功劳。为提高我校教育教学质量做出了巨大贡献。在xx年的中招考试中，我校的总平均成绩跃居全垦区第1名，何武勋等同学考取海口农垦中学，填补了多年来的空白。目前我校的精神面貌焕然一新、校风、教风、学风正在发生明显好转。

过去的一年，我的工作取了点滴成绩，可以促成一个新起点，而未来的工作更为艰巨。常言道，一个好的校长是一所好学校。在未来的工作中，我将努力学习教育理论和学校管理，提高自身各方面素质，开拓进取，锐意创新，与教职工一道共同努力，把广场农场中心学校办得更好！

初级中学学校长年度考核个人工作总结篇三

20xx年，我校在市、县交通部门的正确领导下，全体员工团结拼搏、共同努力，学校稳步发展，圆满完成了年度招生培训计划，取得了良好的经济效益和社会效益。一年来，我们严格按照上级的指导方针与要求，结合当前驾培市场的特点，在全面规范基础设施建设的同时，强化科学办学，开展全新的驾驶培训模式；同时不断加强教练员队伍建设，提高教练员教学水平；加强了内部管理，使学校各项工作都做到了人性化，高效化和规范化，取得了较为理想的成绩。全年共招生学员人，毕业学员人，毕业率为%，为我县培养了大批合格的驾驶人才。

（一）规范管理，提升服务水平。

我校20xx年投资500万元建立了标准的训练场地，硬件设施全部达到上级规定的要求。但要培养出合格的驾驶员，光靠规范化的场地是不够的。规范驾校管理，必须先从教练员、教学车辆、学员的管理入手。年初，我校就集中开展“规范档案管理”活动，抓好三大台账，即对教练员、教学车辆、学员档案进行规范整理。从档案的收集、整理、归档等环节入手，理清思路，摸清家底，健全规章制度，规范操作流程，强化目标责任，推进档案管理工作规范运行。

为科学、有序、高效地开展各项驾培管理工作打下了良好的基础。全年围绕“质量”二字，开展了“严格培训收费管理，杜绝不合理收费；强化服务意识，改善服务态度，提高服务水平；加强教练员队伍建设，树立良好的教学风气”等一系列工作，通过一年来的努力，我校服务水平已大大提高。

（二）狠抓队伍，提升教练员素质

今年以来，我们重点加强了教练员队伍建设，培训管理工作有了很大的进步，管理水平及能力不断提高。一是所有教练员必须持证上岗。二是对省、市、县组织的教练员培训，我们积极参加，并组织岗前培训，要求教练员理论知识进行再提高，每个教练员统一教学规范，结合每个学员的心理，认真按照教学大纲的规定教学，严格执行省、市道条及教练员管理办法，对待学员严肃认真、负责，对待不同性格、不同岗位、不同年龄、不同性别的学员，做出不同的教案，促使教练员从简单的教学水平，走向真正的理论与实际教学相统一的高水平的教员。

（三）加强管理，狠抓培训质量

今年，学校完善了教练员管理制度，明确了目标责任，坚持科学性与思想性相结合，理论与实践相结合，并要求教练员

为人师表，规范形象，规范服务。

一是教练员在教学中必须严格遵守国家相关政策，法令法规，按章操作，坚决做到有法可依，有法必依。严禁收受学员的现金与实物，严禁接收学员吃请，严禁向学员摊派各种款项，如有违纪行为，学校将严厉处罚，直至开除。

二是实行教练员负责制，对各科目的培训，把培训权与合格相结合，全部交给教练员自己掌握，便与教练员根据学员的学习情况安排训练内容，收到了良好的效果。

三是校领导利用平时和结业考核等机会，不定时的找学员谈心，了解教练员教学情况。

四是狠抓一次及格率，及格率直接关系到驾校的声誉，也是竞争中求生存的重要手段，为此我们每月都进行及格率总结，查找原因制定提高措施，并结合教练员负责制实施奖惩。

今年来学员一次及格率大大提高，旺达驾校也因此在全县口碑很好。由于加强了教练员的管理，学校教学质量不断提高。

（四）注重安全，强化安全出效益

安全是头等大事，在学校的各项工作中，我们始终坚持“安全第一”的指导思想。为了做好安全工作，把好安全关：

一是成立“安全生产领导小组”，校长任组长，各部门设立安全员。

二是加强教练员的安全教育，每月召开安全生产例会，每季度召开安全生产总结会，校长与教练员签定《安全生产责任书》，要求每个教练员把安全放在第一位。

三是制定安全训练规定，必须按要求、按操作规程训练，绝

不允许有一丝一毫的安全隐患存在。教练员们每天对车辆进行日常维护，发现问题及时排除，杜绝事故隐患，确保了全年安全无事故。

四是加强学员的安全宣传与教育工作提高学员的安全意识保证学员出入平安。

（五）寻求突破，创建旺达特色

我校着重注意实力的增强，形成我校的办学特色和优势在硬件和软件上正确解决自己的定位，在激烈的竞争中才能处于不败之地。

一是设施齐全，场地标准，固始一流。

二是把全心全意为学员服务，一切从学员的利益出发，做为驾校的办学宗旨。

三是科学训练，注意训练中的科技含量。

四是校风廉洁，确保学员的利益不受侵犯。

五是奖罚分明，对于个别严重违规违纪的教练员，我们决不容情，坚决予以清退。

1、教练员整体素质有待进一步提高。一些教练员认为自己有教练证了，就不用学习了，平时对训练大纲和教学理论缺乏学习。还有教练员在教练场地打扑克、上车不系安全带、车内打手机接电话等不良现象，这些是新交规不允许的。

2、教练员对待学员的思想和教学方法上还存在不足，有的'尚有简单粗暴的现象，有的因为学员多，缺乏耐心，有爱学不学的观念，至使个别学员和教练员发生矛盾。

3、办公室人员责任心有待加强，特别是窗口部门的工作人员，

在贯彻执行“文明礼貌用语”和“温馨服务”上还存在差距，对一些前来咨询的有时不能做到耐心细致解释。

1、坚决执行上级交通部门和车管部门的各项规定和指示。把全心全意为学员服务、一切从学员的利益出发做为驾校的办学宗旨，提高教练员素质，实现文明优质服务。

2、安全、优质、高效训练每一天，打造固始旺达品牌。多征求学员的意见，不断改进教学方法，用心服务，精心施教，不断创新教学方式方法，使训练质量不断提高，提高学员满意度。

3、加强驾校各部门之间的协作，把责、权、利落实到人。

20xx年，在市、县交通部门的正确领导下，我们将继续努力，始终把学员的培养放在第一位，本着全心全意为学员服务，一切从学员利益出发，安全、规范、和谐、高效地开展驾培工作，在不断的改革与创新中求得更大的发展，为我县输出更多的合格驾驶员，为县域经济发展做出更大的贡献。

初级中学学校长年度考核个人工作总结篇十四

作为一名学校的校长，必须做好校长的助手，当好配角。我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

1、安全工作落实到位。开学初，就制定本学年学校安全工作计划和活动方案，使学校安全工作有条不紊地开展。一是通过长期、有效的安全知识教育，提高师生的安全防范意识和能力。如利用晨会向师生讲解安全知识，以及下载、打印防

溺水、交通安全、防火、冬季安全等安全教育资料，由班主任在班会上宣讲，使安全意识灌输、知识掌握长期化。二是与教职工、学生家长签订安全责任书，明确各自职责，将学生的安全管理落到实处；三是积极配合卫生防疫部门，对学生开展体检和疫苗接种，保证及早预防、及时发现病情等。四是组织开展了七次应急疏散演练，提高师生在突发事件、灾害面前的应对能力和经验。五是落实校门看护职责，防范外来闲杂人员、不良动机人员进入校园。

2、体育和文艺工作积极开展。今年，虽因学校基建，但为提高学生参与体育锻炼的意识、团结拼搏的思想，作为主管校长，认真组织，积极克服活动场地不足的窘境，和全体师生共同努力，顺利召开了学校第九届运动会。并通过长期不断地督促检查，学校“三操”安排、组织、落实到位。六台体质测试仪器安装到位，相关上传资料已建立，预计在本学期期末均得到落实。文艺工作方面，有效组织开展了庆“六一”“小三手”活动、大型的韵律操和方队的排练、训练。

3、兴趣小组活动逐步走上正轨。为全面开发学生智力，激发学生创造性，促进学生全面发展，学校计划成立八个兴趣小组。作为分管校长，积极与教师沟通，发现教师特长，妥善安排场所和时间，激励学生踊跃报名。由于目前学校场地狭小，只有花儿、英语、乐器和体育四个兴趣小组正常开展。

4、其它分管工作有序开展。如配合办公室建立健全了学校常规档案，完成了职称评定，完善了教职工(班主任)考核方案、细则。协助校长、政教主任和少队辅导员，制定有关计划，安排有关活动，组织有关评比，收集资料、整理建档等，使各项工作部署安排到位、督促检查到位、落实到位。

初级中学校长年度考核个人工作总结篇十五

在这一学年中，我紧紧围绕学校发展的工作重心和奋斗目标，着重抓了以下几个方面的工作：

一所学校，教育教学质量是学校立足的根基，也是发展的目标，要用教育教学的质量向社会、向人民群众作出交待，我们一直为学校的可持续发展做着努力。教育教学质量如果不能保持良好势头和领先水平，争创一流农村校只能是空谈。可喜的是有学校全体教职工齐心协力、兢兢业业、脚踏实地的工作，有我们双小人以办人民满意教育的信心和决心，有具有和谐奉献精神领导班子的努力工作，我们教学第一线的老师和中层干部们付出的努力，使我校在普通年级的教学上达到同类地区一流水平，毕业班教学成绩迅速提高，特别是英语成绩超出全区平均水平，受到教委奖励。

今年，我们依然以毕业班为突破口，狠抓教育教学质量。实行中层领导承包制，每人负责一个毕业班，三科老师捆绑制，树立同荣辱的合作意识。由于地处农村这一客观事实外来人口逐步增加，流动性大。，我校生源素质总体下降，教学质量面临的困难相当大，对此，我经常与分管教学的副校长、两个教导主任一起研究策略、制订管理措施。培养青年教师，建立学科组教研制度，改革备课方式。重视青年教师的发展，评选各类优秀课，组织专业考核，校本培训提高教师。体素质，师徒结对促进新老教师共同发展。

学校以培养人才为根本任务，而人才以德为先，因此德育在教育工作中处领先的地位。同时，培养出品德高尚的人才，必须首先要求教育者具备高尚的道德风范。为此，我在学校工作决策过程中高度重视德育工作。

结合学校实际，开展师德建设演讲、师德答卷等活动。以新教育理论为指导，以本土文化为依托，成立了农民画活动社团。发挥传承文化的作用，以此培养学生的实践能力和创新精神。

由于德育教育及管理观念得到了领导、老师们的认可和支持，管理细致到位，学校形成了优良的校风和学风，在行为规范养成教育上初见成效。

过去的学年，我一方面坚持理论学习，深入思考、研究学校改革和发展问题，努力提高自己的管理水平、管理艺术；另一方面，大胆培养班子成员的管理能力，提高学校的管理水平。同时，对班子成员严格要求、增强服务意识，成为“和谐、奉献、学习”的团队。从一年来的运行情况看，班子是富于改革意识和创造精神的，是朝气蓬勃的，是团结进取的。

教育竞争越来越激烈，我的危机感也越来越强烈，也希望全校同志们既要坚定信心，又要有危机感、紧迫感，树立忧患意识；我们每一位老师，都不能躺在自己的历史上，枕着昔日的荣耀。我校当前可以说是处于一个关键时刻，我们的教师需要提高认识水平，自觉形成一种爱岗敬业、安贫乐教的思想境界。通过不断地学习，教师的服务意识有所增强，工作由被动转向主动，教书育人的积极性也较高，用双小教师特有的精神风貌迎接未来，我们用百米的速度和人家比长跑，只有实现跨越式前进，学校才能持续发展。今年我们评选出区级学科带头人刘钰主任。曹宝红老师。张振梅主任被评为德业双馨区级先进个人，赵永萍主任区级优秀教师，袁桂苓老师区级师德先进个人，我也被评为区级优秀教育工作者。

“科研兴教”是高层次办学的必由之路，是一所学校办学水平的重要标志之一，也是教育发展的一大契机。本学期，我校成为教科院试验基地校，教科院基础教育研究所副研究员陈雨亭博士亲临我校指导。为了实践新教育，我校结合实际，开展《深入实践自主活动教学模式，提高教学有效性的研究》的课题研究，并已被区级立项。

在申报有关课题的同时，学校积极开展了相关教改活动：有教师说课比赛、公开课活动、同题课等。我还鼓励教师撰写教学论文，参加市小语基本功比赛一等奖刘钰、赵娟廷；二等奖张振梅、袁贵苓、孙冬梅；三等奖崔玉华；进取奖赵刚。本年度教师撰写论文的积极性很高，在质量和数量上得奖面创历史新高。

素质教育不能光挂在口头上，培养学生多方面的能力是教育工作者必须思考的，开展各类的比赛活动，群体活动。五月份成功的'召开了学校春季运动会。六月份借助六一如期的举办了“双口小学首届读数节”，市区级报社、有关单位十几个单位领导到学校祝贺，场面盛大，气氛感人。九月份参加了中央电视台《成长在线》节目的录制。刘颖主任指导的《让我们荡起双桨》参加北辰区学生合唱团专场展演（红歌比赛）获小学组二等奖，参加20xx年北辰区学校班级合唱比赛（小学）四年一班《柳树姑娘》《让我们荡起双桨》一等奖。学校获得优秀组织奖□20xx年北辰区中小学运动会团体总分42分第11名创学校近年来历史新高。我校社团还有春晖爱心社团、绿色环保社团、青青书社、篮球队、棒球队、排球队、校合唱队。

作为校长，我重视营造和谐的工作氛围，提倡民主管理，依法治校，并携同工会关心教师生活，主要有：

- 1、注重青年教师，多方调动教师积极性。
- 2、凡学校大事都经行政。体讨论，有涉及学校发展及教工利益的大事均经教代会讨论。
- 3、经常率领行政慰问生病教工。我还资助过家庭困难生病学生，关心青年教师的生活，从宿舍的粉刷到联系床，借电视、电脑事无巨细。
- 4、组织教师学生春游活动。
- 5、在教师节组织教师进行庆祝活动并给离别的同志举行欢送聚会。
- 6、为全体教师举行新春团拜酒会。

工作体会与反思

(一) 争创一流的学校是我最大的愿望也是全体教师的追求。

(二) 毕业班的教学质量是我校可持续发展的根本。

(三) 我的工作离不开全体教职工们的支持。

(四) 全校教职工要进一步统一思想，超前谋划，增强竞争与服务意识。立足本岗，讲和谐、谋发展，为双小的发展出谋献策，贡献力量。

初级中学校长年度考核个人工作总结篇十六

本人于19xx年7月毕业于四川师范学院政法系，同年7月，到xx市第九中学担任中学政治教学工作。作为一名在大学就光荣地加入中国共产党的青年，凭着对党的教育事业的忠诚；凭着年轻人特有的朝气和热情；凭着自己的勤奋努力，爱岗敬业，踏实肯干，在学校领导的无私关怀和老师们的热情帮助下，在教育教学及学校管理工作方面取得了一定的成绩，现总结如下：

作为一名政治教师，我思想过硬，坚持四项基本原则，拥护中国共产党的领导。紧跟时代步伐，与时俱进，积极宣传并在自己的岗位上贯彻党的“十六大精神”，不断提高思想素质，关注国内外大事，在思想和行为上始终与党中央保持高度一致，抵制各种不良思想侵蚀，增强拒腐防变的能力，不断提升自己，完善自己。

育人必先修德。一个合格的教师首先应是一个品德高尚的教师。在教育教学及教育管理中，我任劳任怨、无私奉献，热爱学生，关心群众，想教师所想，急教师所急，努力为教师办实事，解决教师的实际困难。作风严谨，廉洁奉公，工作中我做到了敬业奉献，以身作则，为人师表，以德服人，注重言传身教，示范育人，赢得了师生的一致肯定。

是最多的。我所担任的高xx级在期末统考中平均分均在全市所有中学(包括两所国家级重点中学)中排第三位，远远超过普通中学，并且所教学生获得了全市政治单科最高分的好成绩。在高xx级的教学中也同样取得了显著成绩，在所有学科中入围人数第一。

工作以来，我连续四年担任班主任工作，以自己的爱心、耐心、细心和高度的责任心赢得了广大师生的一致认可。班级管理我采取正面教育、积极评价为主的教育方式，努力发现学生的闪光点，通过组织一系列活动来培养学生的成就感、自豪感，通过主题班会及个别谈心等方式来增强学生的信心。同时，在生活上给学生以无微不至的关怀，经过师生共同努力，我所任教的班级多次获得了xx市直学校“先进班集体”□xx市“优秀团支部”等荣誉称号。

作为一个合格的教师，不仅要具备丰富的知识，能科学的设计和有效的实施课堂教学，还必须具备一定的教学科研能力。七年来，我十分重视对平常教育教学经验的总结和提炼，撰写的论文在全国、省、市各级获奖。《减负——素质教育的题中之义》在“端正教育方向，明确教育思想，减轻学生负担，提高教育教学质量”论文评比中，获市二等奖，并收录于《中学历史教学参考》特刊；《浅谈中学教学的重要任务》获全国二等奖，并收录于《号角——素质教育精短论文集》。撰写的《巧解图表题》论文被攀花市教科所评为一等奖。此外，还撰写了《谈谈对住校生的管理》、《浅谈班级管理》、《谈谈师生关系》、《教改，改什么》等一系列文章，有的在全校进行交流□xx年参与xx市市级课题《民族生素质教育与探索》的研究，并承担了该市级课题之下的一个子课题《民族生日常行为规范》，作为子课题的具体组织实施者，我圆满地完成了研究任务，并撰写了《课题实施方案》、《课题研究报告》、《课题工作报告》等。同时承担了另一子课题《民族生科学文化素质》的政治科目部分。该课题已于xx年5月圆满地结题。在指导学生科研方面也取得了一定的成绩，

在四川省第十九届科技创新论文大赛中，我指导学生写的社科类论文《彝族火把节探源》获得xx市三等奖。

能够积极认真学习党和国家的方针政策，遵纪守法，爱岗敬业，依靠广大教职工，共同努力、团结拼搏、不断进取，全面推行素质教育。

首先，坚持“以人为本”的管理理念。《管子》说“政之所兴，在顺民心，政之所废，在逆民心”，“重人”“人和”是我国传统管理思想的精髓。

学校管理的起点和归宿是人，学校管理的动力和核心也是人，学校管理的成功与失败也取决于人。学校管理归根到底是对“人”的管理。因此，在平常管理工作中，坚持在思想上与老师们多交流、在生活上多关心、在工作上多帮助。特别是对年轻教师在管理上做到“宽”、“严”结合，在工作中既严格要求又耐心帮助，促使年轻教师很快融入教育教学。

其次，积极组织教职工开展政治业务和理论学习，提高教师素质。有计划、有步骤地组织教师学习《中华人民共和国教师法》、《中华人民共和国教育法》、《预防未成年人犯罪法》、《未成年人保护法》、《宪法》、《学生伤害事故处理办法》、《中小学教师职业道德规范》、《公民道德建设实施纲要》等法律法规，提高教师的法律意识，增强依法治校的能力和水平。

再次，做好榜样示范，坚持“正人先正己”，所谓“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从”，要求老师做到的自己首先做到，给老师们树立了良好的榜样，使老师们也能自觉地到位投入到工作之中。

第四，狠抓常规教学管理，努力提高教育教学质量。依据素质教育的要求，根据所教学生的实际情况，坚持面向全体、全面育人的要求抓好课堂教学四大环节的管理，充分发挥课

堂教学的主渠道作用，切实提高课堂教学的质量。加强教研组、集体备课本组建设，充分发挥集体的智慧和力量，努力提高教师的理论水平和业务能力。教学工作是学校的中心工作，教学质量是学校工作的生命线。我们把教育教学质量作为衡量教师工作的重要标准，作为各类评优表模的主要依据。

在课堂教学上进行大胆的创新和探索，把以培养创新和思维能力为主的教学方法，贯穿于教学过程的各个环节中。把“备”的重点放在对学生的了解和教材的分析上；把“教”的重点放在学生的学法指导上，把“改”的重点放在分层要求、分类提高上，把“导”的重点放在学生的心理、思维的疏通上；把“考”的重点放在学生自学能力和创新能力的培养上，因材施教，经常鼓励学生，让每个学生都充满信心，并对每个学生的实际问题，对症下药，让每个学生都能愉快学到知识，都健康成长。

第五，在班主任的管理方面，我们加强了班主任工作例会制度，研讨各班教与学的情况，交流各班管理经验，探讨学生的思想动态，总结本周各班成绩及存在的不足。同时要求各班经常对学生进行《日常行为规范》的养成教育，通过不懈的努力，学生的良好日常行为习惯和良好的思想品德得以培养和养成。充分利用各种舆论和宣传阵地加强对学生进行爱国主义和集体主义教育。

第六、在对学生的管理上，我们坚持严格管理、严格要求、充分关心、耐心说服的思想，认真抓好日常行为规范和教学这两个环节。坚持“六个提倡”（提倡关照家庭缺乏温暖的学生，提倡为学生创造成功的机会，提倡教师经常深入学生和班级及时了解和解决问题，提倡对学生个别教育、不当众批评学生，提倡建立经常性的家校联系，提倡鼓励学生独立思考、主动学习、积极进取、不断进步）。

每年对新生年级着重加强了日常行为规范的检查和培养，着力于培养学生良好的行为习惯和学习习惯；住校学生的生活自

理能力、理财能力。开学就组织了新生大会，对学校进行了详细介绍，对学校的规范进行了讲解，对学生提出了明确的要求。开学后组织班主任专门检查了新生的个人卫生和寝室卫生，对新生的着装和礼仪进行了专门的教育，印发了《中学生日常礼仪规范》。对晚自习纪律进行认真的监控、检查和督促，使新生的行为规范和学习习惯都得到培养，进一步融洽了学生和教师的关系。

总之，在学校领导的关怀下，我在各方面均取得了长足的进步。xx年4月，我被xx市教育委员会授于“市级青年骨干教师”荣誉称号；并连续五年年度考核被评为“优秀”；在02——xx年度被学校评为“优秀共产党员”；xx年被xx市职称改革委员会破格评为“中学一级”教师。xx年9月被评为xx市“市级优秀教师”；xx年7月被xx市教育局党委评为“优秀共产党员”。

当然，“人无完人，金无足赤”，虽然取得了不少成绩，但也还有很多不足：工作中创新力度还不够，仅局限于一些常规性的管理；遇事不够冷静，易冲动；个人素质还有待提高等等。

在今后的工作中，我将牢记“为人民服务”的宗旨，加强学习，真正做到“权为民所用、利为民所谋、情为民所系”，不断提高自身素质，加强师德建设，教育老师以良好的教师形象带动未成年思想道德建设走上一个新台阶，加强班风、学风建设，深入组织开展教育教学改革，努力提高教育教学质量，办人民满意的教育，以更好的成绩回报家长，回报社会。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”，学无止境，在以后的工作中，我将继续以高度的责任感、不断完善知识结构、提高工作能力、以自己所拥有的知识来浇灌祖国的未来。

初级中学校长年度考核个人工作总结篇十七

不管我身处一个怎样的岗位上，学习这件事情是不可停滞的。在学校工作的这段时间里，让我清楚意识到教学工作是一项很巨大的责任，不仅担负着我们个人教师、学校的荣辱，也影响着学生们的未来和前途。这份责任，是各方面赋予我们的动力，也是我们自己应该努力承担起的一份职责。因此这一年，我加强了自己的工作力度，也合理安排好了自己的工作 and 生活时间，合理的分配和利用，让我尽大力度的投入到学校的工作当中来，取得了一些不错的成绩。

初级中学校长年度考核个人工作总结篇十八

其实教学管理和学生们的学习也是差不多的。每个人做一件事情都会有一个目的，比如说这一年我的目标是让大家的教学水平、以及学生的学习成绩再提升一个档位。我为了这个目标一直在努力，在这一年的实践当中，我清楚用心做事的重要性，很多时候我们会为了一个目标而放弃一些对自己的要求，这是不正确的，即使我们抵达了最后那一个目的地，我们也极有可能会在其他地方是失分，因此把握好自己的尺度是很重要的，这也是在实践当中逐渐体会出来的。

初级中学校长年度考核个人工作总结篇十九

根据学校分开□xx年xx任xx中学副校长职务，现将我在xx学年度的工作总结如下：

我以改革者的精神加强教学能力建设，提高业务素质和思想素质。所教政治学科学生分数高，学生行为习惯良好。在实际工作下，我努力学习各种教育理论，力求用现代教育理念武装头脑，用科学的教学方式管理、服务学生，课前心中有腹稿，课后头早有教学反思，课中热爱、关心学生，所教三个班学生学习兴趣浓成绩好，我将德育于无声中融于智育过程中，学生自律严了，奉献多了，爱心强了。

1、卫生管理。心细，务实，每一天，我都要去检查公区清洁，发现问题及时整改，常保持了校园的干净，教室的整洁。

2、安全管理。居安思危，不断增强忧患意识，本年度，我们开展安全逃生演习五次，教会了学生自救和他救的方法，增强了学生安全意识。由于宣传广，制度齐，自查自纠多，本年度安全零事故，争创了平安校园，受到了上级的表彰。

3、财务管理。清正廉洁。我不贪不要不多报一分钱，不争不抢不揽涉嫌经济的工作，服从组织安排，经得起财务检查和群众监督，经我操办的各项来客接待开支从不擅作主张，支前有请示，支后有汇报、真正能让领导放心，群众满意。

4、学生管理。处理违纪事件快，和学生接触多，与学生感情深厚。

5、行政例会、政治学习。学校大型活动参与积极，从未缺席，迟到、早退，带头遵守学校管理制度和纪律，平时按时报到签名，上班期间在办公室坐岗，学习。

政治信仰坚定，作风务实，在办公室做好接待工作，解决了学校日常纠纷，维护了稳定，正面宣传了学校形象，促进了和谐。树好了党员干部这面旗，营造了良好的育人环境，关心支持了教师和学生的发展，比较圆满地完成了上级交付我的工作任务。总之，在管理早我力求教育管理思想新，以德以学以勤以信树威，言行一致，管理风格实，以上是我一年取得的成绩，当然也有不足之处，还存在着创新不够，学习不足等缺点，来年我一定改正，力求工作再上新台阶。

初级中学学校长年度考核个人工作总结篇二十

为了更好的加强家庭学校之间的联系，限度地发挥家校协作的合力，让学生健康快乐地成长，崆峒区东大街小学于20__年4月1日，邀请亚太地区影响力的十大金牌培训师，国际资

深教育策划专家，企业培训师刘逸舟老师，向学校全体学生家长进行了一次题名为《做优秀家长、培养成功》主题家长培训会。本次培训会受到家长们的高度重视，1000余名家长于百忙中赶来按时参加了会议，从家长们专注的目光中，我们看到的是家长为孩子们倾注的关切与爱护。本次培训会由副校长尚红主持，学校全体教师参加了培训会议。

刘逸舟老师的培训案例丰富、语言犀利，深入浅出，通俗易懂，蕴含着更多的是内在的激励。他总是能把一场小小的培训推到一种激昂和博大的境界。他的培训课程轻松快乐，幽默风趣。用他幽默风趣的语言、详实丰富的教育案例，从一开始就牢牢吸引了家长们的注意力：从“父母是孩子的一面镜子”到“阅读习惯的培养”；从“父母只做自己应该做的事”到“学习的过程”等讲座内容让在场的家长们产生了强烈的共鸣。3个多小时的讲座过程中，全场无一人手机响起，无一人提前退场，现场的互动也得到了空前的响应。这一切都体现了家长对孩子教育的重视，也体现了进行家校合作的重要性。

家庭是孩子成长过程中的终身学校，家长是孩子学习和生活的第一任教师，家庭教育为孩子的成长奠定坚实的基础。为了给每一个孩子营造良好的教育环境，我们看到了东大街小学在原有的经验和基础上，进一步加大力度办好家长学校，努力提高学生家长的家教水平，促使家庭教育更好地成为学校教育和社会教育的基础和纽带，促进孩子的健康成长和全面发展。

这一年在眼前飞逝而去，这一年里，我担任了中心小学的副校长一职。在这个职位上，我知道自己身上背负着很重的责任。因此我也带着一个非常谨慎的态度进行工作，不敢有任何的马虎和失误。这一年下来，我的确很少出现一些失误，把自己的工作也做到了的样子，不辜负学校领导以及各位老师同事的信任和配合。在此，我对这一年的工作进行了一番总结：

一、加强学习，全力投入学校工作

不管我身处一个怎样的岗位上，学习这件事情是不可停滞的。在学校工作的这段时间里，让我清楚的意识到教学工作是一项很巨大的责任，不仅担负着我们个人教师、学校的荣辱，也影响着学生们的未来和前途。这份责任，是各方面赋予我们的动力，也是我们自己应该努力承担起的一份职责。因此这一年，我加强了自己的工作力度，也合理安排好了自己的工作 and 生活时间，合理的分配和利用，让我尽大力度的投入到学校的工作当中来，取得了一些不错的成绩。

二、加强实践，通过实践得出真知

其实教学管理和学生们的学习也是差不多的。每个人做一件事情都会有一个目的，比如说这一年我的目标是让大家的教学水平、以及学生的学习成绩再提升一个档位。我为了这个目标一直在努力，在这一年的实践当中，我清楚用心做事的重要性，很多时候我们会为了一个目标而放弃一些对自己的要求，这是不正确的，即使我们抵达了最后那一个目的地，我们也极有可能会在其他地方是失分，因此把握好自己的尺度是很重要的，这也是在实践当中逐渐体会出来的。

三、严于律己，做好示范作用

在副校长的这个职位上，不仅要配合好上部的工作，也要积极安排好下级工作。在这之前，我应该做的就是管理好自己的行为规范，做为一个领导人，首先如若自己都没有一个好的形象，又如何让他人信服呢？虽然在学校这几年，大家都清楚我是一个怎样的人了，但是我也会坚持去做到更好，坚持让自己有更大的成长，去实现一个更大的目标。严格要求自己，树立好一个正确的示范，提升大家的自我敏感度。下一年的工作仍是巨大的，我会提前做好工作计划，然后脚踏实地，一丝不苟，积极认真的完成这份工作，尽量争取更大的胜利和成绩。

校长个人年度考核工作总结