

# 通信项目经理岗位述职报告(优秀8篇)

通过实践报告的撰写，我们可以对自己的实际能力和经验进行深入分析和反思。最后，我们一起来看看以下实践报告的范文，希望能给大家写作实践报告提供一些启示和指导。

## 通信项目经理岗位述职报告篇一

时光如水，光阴似箭，充满机遇与挑战的已经过去，在这一年里，我单位学到了很多。首先，非常感谢贵公司提供给我单位一个成长的平台，让我们在工作中不断的学习，不断的进步，慢慢的提升自身的素质和才能。回首过去的一年，贵公司陪伴我走过很重要的一个阶段，使我懂得了很多。在此我向公司尊敬的领导以及亲爱的同事们表示衷心的感谢，有你们的协助才能使我单位在工作中得心应手。通过这一年来的学习和工作，使我在工作模式上有了新的突破，管理经验得到进一步提升，而且在工作方式上也有了较大的改变。我们会一直努力，争取更上一层楼，为了能更好的和贵公司配合，我会做到，并做好以下几点：

### 一、具有良好的工作业绩

和贵公司积极配合，井然有序的开展工作，保质保量的完成公司委托的工程。20本本单位共完成客户单点245个项目，共建小区26个项目，校园网络建设4个。年固网项目所签合同约为450万，本年度新建工程基本验收，资产几乎转资。

### 二、具有正确的工作态度

三、好本职工作，把一点一滴的.小事做好。

具有良好地工作作风在工作和学习上，我作风扎实，关心下属，团结同事，注重细节，追求完善，不找任何借口，认真履行岗位职责。作为一名专业的通信技术人员除了专业的知

识和技能外，细心和细节的注重都是非常重要的，细节差之毫厘，结果谬之千里，无论是做事还是做人，都要明白细节决定成败，精益求精才能争创佳绩。

#### 四具有良好的团队合作精神

有效的团队工作可以提高工作效率。为此，在工作中我不光自己努力工作，同时也和同事之间处理的非常好。在工作中除了互相学习外，生活中我也经常和同事以及施工队人员谈心，了解各自内心的想法，相互出主意、想办法。有一些同事，因为工作技术经验不足不但影响了他本身的工作效率，同时也影响了整个团队的工作效率。然而我主动引导他们，和他们讲解工作中的各方面注意事项，让他们对日常的工作有新的认识和理解，能够很好地独立完成各项工作任务，不断提高工作效率，确保施工安全，2014已成为过去，在这新的一年，我们会，更进一步，立足本职，以严格要求为准则，锐意进取，认真负责的完成每项工作。提高每个项目工程的施工效率。

2014年转眼就结束了，回首这一年自己虽然完成了自己的本职工作，可是与其他施工单位相比，还相差很远，自愧不如。身上还存在着这样和那样的问题。

第三，工作抓的不够细致，不够深入，听取职工的意见也不够全面；

总之，自己在以后的工作中要加倍努力，一定听从领导的安排，积极主动地工作，配合公司领导完善好每项工作，为公司的再次创业做出应有的贡献。期待我单位和贵公司共发展，再新的一年共创新辉煌。

通信项目经理述职报告范文篇二：通讯技术公司项目经理述职总结报告

一年来，在上级领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持党组织抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。

## 一、战胜重重困难，施工迎难而上

### 1、克服了等诸多困难

### 2、资金紧张

### 3、气候恶劣

## 二、积极采取的措施，精心组织、精心管理

### 1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过两年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员共计24名。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

### 2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

### 3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

#### 4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月8日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。

#### 5、文明工地建设

#### 6、认真搞环水保工作

积极与总指和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。

#### 7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦

进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

### 三、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

#### 四、注重自身修养，努力做好表率。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

一是不断丰富知识，提高工作能力。

二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

#### 五、存在问题

自己虽然做了一些工作，但与上级领导的的要求和岗位职责相比，还有不小的差距。主要方面是生产成本控制不力，居高不下。

分析其原因（1）进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。

（2）业主实行动态设计管理，项目内部承包机制需不断完善。

（3）资金紧张、环境恶劣、交通不便，造成材料成本加大。

以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

## 通信项目经理岗位述职报告篇二

2011年，是中国电信全业务发展的攻坚年，按照集团公司统

一部署，09年打基础、10年上台阶，11年就要创一流。而向总给我们提出的目标，在今年就要实现创一流。这对我们来说，既是压力更是动力，在wlan和小灵通网络方面，计划主要的做好以下几项工作：

四、小灵通网络做好统计分析和通报，组织厂家落实现场巡检和故障设备的保修工作，并按照集团公司统一部署，探索利用小灵通站点、电源和传输布放ap□充分盘活小灵通网络现有存量资源。

展望已经开始的2011，相信我们这个坚强的、团结的、特别能战斗的集体，也一定能够圆满完成全省无线网络维护的各项工作，实现今年创一流的目标。等到年底的时候，也相信在各位领导的带领下和全体同事的共同努力下，也能够自豪的交出一份让所有用户满意、让集团和省公司领导满意、让全省所有同事满意的满分答卷。

以上就是我述职报告的全部内容，请各位领导和同事批评指正。

述职人：

20xx年xx月xx日

通信公司经理述职报告(三)

## 通信项目经理岗位述职报告篇三

一年来，在上级的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持组织抓好政治工作和建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的政治

素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。

1、克服了……等诸多困难

2、资金紧张

3、气候恶劣

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过两年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员共计24名。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，组织，施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月8日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控

制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。

## 5、文明工地建设

## 6、认真搞环水保工作

积极与总指和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保、措施。

## 7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦

进入冬季，天气寒冷，……千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与，成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现的重要方法。

一是不断丰富知识，提高工作能力。

二是认真履行岗位职责，做好本职工作。

三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作

中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

自己虽然做了一些工作，但与上级的要求和岗位职责相比，还有不小的差距。主要方面是生产成本控制不力，居高不下。

分析其原因

(1) 进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。

(2) 业主实行动态设计管理，项目内部承包机制需不断完善。

(3) 资金紧张、环境恶劣、交通不便，造成材料成本加大。

以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

建筑项目经理述职报告2xxxx公司：

我是本公司项目经理xx[]在20xx年公司委任我担任xxx项目的项目经理[]xxxx项目自20xx年2月开工，到现在已经6年时间，在公司的大力支持和具体指导下，经过项目部全体员工努力[]xxxx项目已经按期交付业主使用，并且现在已完成工程结算，工程款也先后全部收回。

一、工程概况：

xxxx项目由5栋楼组成，其中13#、30#、50#楼为砖混结构，24#、25#楼为框架结构，总面积为0m<sup>2</sup>。

二、项目部人员组成：

xxxx项目是公司05年建设项目，我作为项目经理被公司批准后，立即开始了项目部的组建工作，从公司抽调了部分管理人员，建立了质量管理体系，项目管理目标和管理人员岗位责任制。本项目部由担任项目副经理，担任技术负责人。项

目部总体情况是年轻人居多并且多是大中专院校的学生占很大比例，项目部管理人员能吃苦，是一个能打硬仗的团队。

### 三、工程特点、难点：

本工程总建筑面积不大但是单体结构较多，并且由框架结构、砖混结构组成，俗话说麻雀虽小五脏俱全，因此在项目部有限的人员配置下多栋楼同时施工，做好各项工作的统筹协调显得尤为重要。

### 四、工作情况

#### 1、明确任务，有计划、有组织的抓好施工质量生产

工程中标后根据公司下发的项目管理措施和实施办法。为保证整个目标的实现，组织项目部管理人员根据自己的实践经验，结合本工程的特点，项目部从质量创优计划的优化、施工的编制、交底、落实等每一项工作都细心做好。在工程开工前期项目部将图纸上的多数问题通过图纸会审予以解决，在施工中项目部通过努力自开工至竣工没有因图纸或设计问题而造成返工或做错问题的发生，在业主及监理中留下了很好的口碑。

工程开工以后，从钢筋、、混凝土各个分部分项的施工着手，首先项目编制各施工然后经公司总工审批，在确定后项目部安排施工熟练的班组进行样板施工，然后给工人现场进行交底，使各参建员工充分认识到工程质量的标准及做法。

在保证工程进展顺利的前提下，本工程做到了每一道工序实施前都要得到技术负责人的批准(含施工图、材料、施工以及技术负责人认为需要批准的事项)，批准后方可施工。这项工作除了工作量非常巨大外，其难度也非常之大，此外监理工程师对审批十分谨慎和严格，每一个技术提交都要符合国家规范和设计要求，另外许多图纸、施工材料、永久设备和施

工都要经过二、三次甚至更多次提交才能通过审批。我经常鼓励大家不要气馁，坚定信心，这个难关一定会闯过的。实践证明，我们成功的攻克了技术难关，保证了工程的顺利进展。

## 2、加强安全管理工作，做到生产无事故

公司给项目部提出的安全目标是工伤事故频率控制在0.5%以内，无死亡、重伤、火灾和坍塌以及重大设备安全事故，为了完成目标项目安排了专人负责安全管理，从职工进场的安全教育抓起到给每位职工进行安全交底、班前安全教育等每一项工作逐步落实。

根据本工程专职安全管理人员少、施工场地大的特点，项目部要求所有管理人员参与安全管理，所有管理人员特别是分项主管工长要做到跟踪管理，只要有工人在现场作业就必须有管理人员现场监控，并且每天安排安全值班人员，以确保夜间施工、吃饭间隙、休息时间内发生安全事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一、预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟长鸣；对施工人员、施工机具操作人员、起重机械驾驶人员等加强安全教育，强化全员安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了本工程安全管理工作的平稳运行。

## 3、精打细算、控制成本

成本是项目管理的根本□xx车城项目在成本管理中，对内项目部在大中型材料、辅材、周转材料租赁、机械租赁、人工、分包等各方面计划使用、严格控制，对外在甲方处积极经营，努力争取，取得了不错的成绩。

在大、中型材料采购上：项目部配合公司材料部积极询价，多方比较，坚持“优质低价”的原则，对进场的材料严把数量

关。如钢材的进场，不仅要求项目部材料人员对线材要认真过磅，要把过磅单据附到收料单后面才能办理验收，对直材要认真清点数量，还要求项目部负责钢筋的专业工长在每批钢材进材以前对钢筋原材料堆场进行盘点，并作好标记，在钢材进场以后进行新进钢材的清点和核对，签字确认，多方控制，严把漏洞。

辅材采购方面:项目部在开工初期便找了几家辅材供应商，对其价格和质量进行对比，并通过和兄弟项目的价格进行比较，到市场询价，最终确定了辅材供应商及其价格。在施工过程中项目部还不定期的派不同人员到建材市场了解价格动向，严格控制材料的价格。项目部需要使用的辅材，必须先由管理人员计划申请并报项目执行经理签字确认后，项目材料部门才予以采购;采购进场的辅材由申请使用的管理人员和项目材料人员共同确认后才能办理验收。

项目部在人工费的控制方面:项目部在公司的帮助下，积极寻找合适的施工队伍，报经公司批准签定合同后进场。班组进场后，对于合同规定的内容，项目部坚决按照合同规定执行，由内业技术、现场工长和公司分管明宫新城项目的预算员三方分别计算工程量，以保证工程量的准确;对于合同以外的工作内容，本着不超出预算工程量或签证工程量的原则，由现场工长、内业技术工程师和项目执行经理三方确认同意后才能予以给算;零星计时工，由用工管理人员在执行经理处申请后才能使用，并且要求当天发生的计时工当天进行签字确认，有效地杜绝了人工的浪费。

## 五、获得荣誉

在工程施工过程中，我也做到了以当地政策为主，紧密配合当地建设局、质检站、安检站、公安、消防部门、环保局、地税局管委会等职能部门工作，为工程的顺利进行打下了坚实的基础，，同时也给企业带来了良好的口碑。

## 六、取得的经济效益：

本工程实际成本支出为xx元，实际成本收入为xx元，利润为xx元。

## 七、工作中存在的不足：

虽然在工作中做了一定的努力也取得了一定的成绩，但与公司的要求和业主的期望相比，仍存在一些问题和差距，主要表现在：

- 1、平时因工作较忙，自身技术学习和业务水平还有待提高。
- 2、另外，因为有急于求成的心理，总想以最短的时间把工作出色的完成，特别是进入工地初期，生产各方面的任务繁重，致使工作比较急躁，工作方法有待进一步改进，管理水平和艺术还需加强。
- 3、对甲方分包队伍的管理力度仍需加强。

以上是我在xx车城项目中的工作情况。工作中难免存在不足之处，恳请各位及同事给予批评指正。同时，在今后工作中，我将积极改进不足之处，迎难而上，确保在今后的项目中能更上一层楼！

建筑项目经理述职报告3项目部各位、各位同行：

我代表项目经理部作在工程上的质量管理工作述职报告，一家之言。衷心希望能学习兄弟单位在工程质量管理方面的'经验和做法。

太钢项目部承担的工程项目是总包的，工程。工程实际开工日期是8月22日。

项目部建立了工程项目质量的管理体系，由项目总工程师具体负责项目质量工作。在的工程上我们的做法是：

1、首先理顺质量管理的思路，有目标、有依据、统一认识，才能切实有效地开展工作：

1)、正确认识打造无以伦比的精品工程的质量目标。

2)、项目质量管理的依据是工程承包合同、设计文件、施工图纸、国家及政府有关部门颁布的有关质量管理的法律、法规性文件(《建筑法》、《建设工程质量管理条例》)、质量管理体系文件和有关质量检验与控制的专门技术法规性依据。

3)、原文下发项目部制定的各项质量管理规定，并遵照执行。

2、明确质量管理的方法

1)、以质量体系的有效运行，确保工作和实体质量。要求各专业施工单位在工程开工前必须做好以下各项工作：建立专业单位的质量管理体系，并明确相关的责任人员的工作职责；划分分部分项工程，编制单项施工技术(或分部工程施工)；配备齐全承担工程项目所涉及到的各类施工规范、标准、法规等。

2)、各专业施工单位在工程施工过程中必须坚持：

分解项目工序，坚持工序作业指导书指导施工；各工序未交底清楚，作业层未理解不施工；坚持“三检制”，真实、及时的填写质检记录，施工过程每道工序都要坚持自检、专检和交接检并向监理或业主报验合格后方能转入下道工序；坚持计量器具、检测设备在检定的有效周期内使用；坚持施工日志制度；坚持周计划制度；以书面形式反映各类关键、特殊的技术问题。

3)、以人的工作质量确保工序质量，以工序质量确保工程质

量;从订货、采购、检查、验收、取样、试验等方面全面控制投入产品的质量;全面控制施工过程,重点控制工序质量;坚持质量标准,严格检查,一切用数据说话,严把分项工程质量检验评定或施工质量验收关;严防系统性因素(如使用不合格材料、违反操作规程、施工机械设备突出性故障等)的质量变异。

4)、以三标一体化贯标表格规范工作质量,做到有记录、有再现性、有追溯性。

5)、贯彻“以预防为主”的方针,实行质量责任终身制。项目部每周组织一次技术、一次质量专题会,主要介绍、交流分部工程或分项工程的施工程序、施工方法、技术和质量要求。明确工作方法、程序,用指导、引到的工作方法加强事前质量管理,尽可能避免或减少事后出现质量问题的批评与处罚。

6)、项目部组织有关质量管理人员每月进行两次质量大检查:每月第二个周六,以检查质量体系运转情况和相关资料为主;每月第四个周六以检查实体质量和相关资料为主。并对两次质量大检查的结果进行评比和,不合格项目按太钢颁发的质量管理规定中相对应的处罚规定进行处罚。

在的工程刚开始,打造无与伦比的精品工程,不是一个人、一个工序的问题,并且精品质量也不是检查出来的,而是上上下下共同努力构建出来的。

## 通信项目经理岗位述职报告篇四

20xx年,我主要负责的wlan和小灵通网络维护两项工作,基本完成了全年目标,但是,在整个维护过程中,我也存在着很多的不足:

还有就是写作能力不强,特别是ppt和各类图表的写作能力,离部门领导的要求相距甚远。

在2011年的工作中，上述不足之处是我需要重点加强的方面，也是我努力提升自我素质的重要方向。同时，回顾全年的各项工作，也有一些个人的感受：

4□wlan网络如何实现对evdo的补充，首要前提就是做好网络和业务流量分析，必须具备网络分析的各项工具和手段，必须结合前端发展思路，从而实现我们预期的目标。

### 第三部分□20xx年工作重点

## 通信项目经理岗位述职报告篇五

一、管理力度应进一步加大。认真总结一年来的工作，公司的生产经营管理还有一些不尽人意的地方，特别是宽带、小灵通投诉逐渐增多，暴露出了我们在互联网知识、小灵通知识及服务质量管理上的盲区，向我们敲响警钟，出示了黄牌。因此，全面优化管理手段和和提高企业服务水平，成为我xxxx年抬高工作标准，重点努力的目标之一。

二、与同志们联系和交流的机会较少。加强领导与领导的沟通、领导与员工的沟通，员工与员工的沟通，是一个团队成员之间增进了解、化解矛盾、理顺情绪、统一思想、达成共识的有效渠道。我在今后的工作中，要在加强与党政班子成员及时沟通的基础上，树立服务意识，多深入基层，多倾听一线员工的心声，努力营造和谐、团结、平等、愉快的工作环境，增强企业的凝聚力和向心力，为生产经营活动顺利开展排除障碍，提供有力的思想保证。

三、工作方法有时简单，遇到急事不够冷静，不能十分客观地处理问题。几年来的工作实践，使我深刻体会到，作为一名企业的领导干部，只有深入和全面地思考问题，才能有解决问题的正确方法，只有依靠广大职工的智慧 and 力量，采

取合理的方式，才能从容应对，扭转复杂局面。

四、学习深度不够。学习是一个人、一个企业、一个国家和一个社会不断前进的智慧源泉。不断地加强学习，切实提高学习的能力，猎取更多的知识，是现代企业管理者必须具备的基本素质。200x年，由于事务繁忙，工作紧张，学习的时间相对减少。今年，我在这方面的自己提出更高的要求，要在学习管理知识、专业技术知识、政治理论知识的基础上，向先进的同行企业学习，把先进的经验和成功的做法应用到实际工作中，努力为公司改革稳定和发展做出更大的贡献。

谢谢大家！

述职人：本站

20xx年xx月xx日

通信公司经理述职报告(二)

## 通信项目经理岗位述职报告篇六

尊敬的公司：

20xx年度，在公司的正确指导及公司各职能部门同仁的配合下，我xx工程项目部的全体员工坚持与时俱进、开拓进取的，认真开展工程项目管理的各项工作，并取得了必须的成绩。现将20xx年的工作情景作一个述职报告如下：

### 1.1工程进展情景

xx工程土建结构部分已基本完成，钢构部分构建制作也已完成，目前调配吊装中。xx四期工程基桩工程已完成，目前土建

结构部分施工中。

## 1.2各工程产值完成情景

截至目前xx厂2972.9万元□xx四期900万元，预计年底完成产值共约4500万元。

项目部现有管理人员5人：项目经理，安全员，质量员，安全员施工员。

项目部积极配合建设单位、监理单位及质安站等部门来推动施工现场的安全、质量等工作，经过我们一年的努力，在项目部所有管理人员的努力下，协调各种关系，处理各种问题，保证工程安全及质量。目前没有出现重大的质量及安全事故，在进度控制及礼貌施工控制上所有项目都做的较好。

干一项工程，树一座丰碑，交一方朋友，开拓一片市场，这是项目部的经营理念，干好在建工程，赢得业主的信任，这是承揽后续工程的关键。项目部全体员工在干好在建工程的基础上，在外协队伍的努力协助下，积极配合市场营销部开拓市场，配合跟踪潜在中标项目。

20xx年，在项目部全体员工团体努力下，克服困难，并取得了不错的成绩，圆满地完成了本年度工作。

展望20xx年，项目部全体员工充满信心，决心为公司的进一步发展贡献一点力量，同时为使工程管理水平能够更上一个台阶，为使我项目部营销指标能够更上一层楼，我项目部力争在20xx年做好以下几方面工作：

### 1、抓好安全、礼貌施工工作

在20xx年项目部对于所涉及工程首先制定更高的目标，这样能够做到管理有的放矢。建立以专职的岗位安全管理为核心，

以各专业工程师为骨干，班组长及工人全员参与的安全管理体系，加强安全交底工作，是对协作队伍的交底，使总包与协作队伍安全管理体系构成连动，将生产与安全的`紧密结合，同时依靠公司管理力量，切实做好安全、礼貌施工工作，确保实现工程安全管理目标。

## 2、切实做好质量控制工作

在20xx年度，为更好的控制质量，建立各级质量责任制，坚持把质量放在施工生产的首位，全员抓质量，把职责落实到每个管理岗位上，是要落实到外协队管理人员身上，加强对外协队伍质量意识教育，教育面要到达100%。

加强质量专检，项目部设立专门质量检查人员，每一天进行工程质量检查，充分抓好预防和把关作用，争取不发生任何质量事故。

## 3、做好管理与沟通工作

进取做好项目管理工作，经过交流、培训，提高外协队伍的管理水平，进取与业主、监理及其他项目参建单位沟通交流，提升项目部的形象。

## 4、进取开拓市场

一如既往积极配合公司经营部门做好市场开拓工作，准确及时供给市场信息，争取为公司在经营规模上做大做强作出更大的贡献。

## 5、加强后备人才的培养

大力培养后备人才，将一些青年学生推至一线进行实践锻炼，充分发挥青年学生的优势，提升项目的管理水平。

## 通信项目经理岗位述职报告篇七

优秀作文推荐！甘肃二十一冶第三建设有限公司：

我是本公司项目经理刘春林，在20xx年2月公司委托我担任兰州聚金雅园项目的项目经理。兰州聚金雅园项目自20xx年3月开工，到现在已经2年时间，在公司的大力支持和具体指导下，经过项目部全体员工的共同努力，聚金雅园一期项目3、4号楼具备交工验收条件，9号楼电气安装工程接近尾声，预计20xx年5月份全部交付使用。二期项目11号楼于11月份正式开工建设，综合楼预计20xx年8月份开工建设。

现将自己在聚金雅园项目的工作情况向公司汇报告如下：

由甘肃金川集团房地产开发有限公司开发的兰州聚金雅园住宅小区工程，一期项目由7栋楼组成，其中我单位承建3#、4#及9#住宅楼及相邻地下车库工程，总建筑面积52700m<sup>2</sup>。二期项目由8栋楼组成，我单位承建11#楼和综合楼及相邻地下车库工程，总建筑面积约6万平方米，11号楼于20xx年12月完成基础筏板施工。

聚金雅园项目部管理人员及劳务人员全部是由公司调配安排的，我作为项目经理被公司批准后，立即开始对项目部管理人员进行了项目管理目标和岗位责任的分工。项目部总体情况是年轻人居多并且大多是大中专院校毕业参加工作的，工龄在两年至八年不等，我能和他们朝气蓬勃的年轻人一起工作倍感荣幸，在两年的工作中跟他们相互学习，取长补短，积极沟通，不但完成公司交给我们的工程建设任务，而且在工作中取得了建设、监理方的认可。项目部管理人员个个都能吃苦，是一个能打硬仗的团队。

本项目一期工程现场零散，有两栋小高层和一栋高层，均为框剪结构，地下部分全部与车库连通形成一个整体。俗话说

麻雀虽小五脏俱全，因此在项目部有限的人员配置下三栋楼和相连车库部分同时施工，在施工料场的布置上是一个难点；主楼和相连车库部分形成高空交叉作业，给安全生产带来了很大困难；因一期工程7栋楼同时施工，主楼封顶后两个月甲方开始进行室外工程施工，不但现场无法进行全封闭式管理，而且施工材料周转次数增多，施工人员流动性、随意性较大，给施工成本控制带来难题；装饰装修工程因甲方委托的劳务队伍较多，给我方管理上造成一定压力，在施工质量控制上无形中带来了很大的困难。在这些难题上，项目部的统筹安排、沟通协调显得尤为重要。

## 1、明确任务，有计划、有组织的抓好施工质量

为保证整个工程的顺利开展，根据公司下发的项目质量管理措施和实施办法。项目部管理人员结合本工程的特点，根据自己的实践经验，从质量创优计划到施工的编制、技术交底的编写、每一步都有人落实到作业班组，将具体的任务下达到每一位作业人员，明确责任。尤其是在装饰装修过程中，施工确定后技术员安排施工熟练的作业人员进行样板施工，项目部验收合格后给工人现场进行交底，使各参建员工充分认识到工程质量的标准及做法。

此外监理工程师对工程质量的每一个环节验收都十分谨慎和严格，每一个技术都要符合国家规范和设计要求，每个施工技术和施工措施都要经过二、三次甚至更多次提交才能通过审批。我经常鼓励大家不要气馁，坚定信心，这个难关一定会闯过的。只有闯过这个难关，我们今后的工作才能顺理成章。

## 2、明确责任，有目标、有成效的抓好安全生产

公司给项目部提出的安全目标是无重大安全事故发生，亿元产值负伤率控制在1.5人次以下。为了完成这一目标，项目部组建了安全管理机构并成立了安全生产小组，安排了专职安

全管理人员，从职工进场的安全教育抓起到给每位职工进行安全技术交底、班前安全教育、每日安全隐患巡检等每一项工作逐步落实。根据本工程专职安全管理人员少、施工场地大的特点，项目部要求所有管理人员参与安全管理。对于危险性较大的分部分项工程施工，安全员、施工员必须同时到答现场，进行全施工过程监控，坚决做到将安全隐患消除到萌芽状态。

### 3、精打细算，有预测、有计划的抓好控制成本

成本是项目管理的关键性目标。根据公司对项目部的经营管理目标，我们制定了适应本项目的成本管理制度和措施。从工程材料的计划、采购抓起。在大中型材料、周转材料租赁、机械设备等主控材料上，我们积极配合公司材料设备部采取“先调后购”的原则。在零星材料的采购上，必须先由施工人员填写采购计划申请，经项目经理签字确认报公司材料设备部审批后才予以采购，我们采用“三比”原则。对进场的材料严把价格关、质量关、验收关。不定期的进行市场价格动向了解，严格控制材料的价格。项目部在劳务人员的选择上根据公司推荐的施工队伍，项目部与其进行沟通、了解施工队伍的内业技术，作业人员素质，工程业绩，劳务人员的实力等情况后报公司批准，方可签定合同进场施工。对进场班组施工期间的’过程控制，项目部坚决按照合同规定执行，由技术员、施工员、质检员、安全员分别对施工质量验收、安全考核合格后共同签认工程量任务单，以保证工程量核算的准确。零星计时工，由用工管理人员向施工员申请后才能使用，并且要求当天发生的计时工当天进行签字确认，有效地杜绝了人工的浪费。

### 4、坚持“以人为本”的管理理念

做为一名项目经理，我始终坚持公司的经营策略，把“以人为本”的人性化管理理念和公司转型升级的改革作为工作的首要任务。发扬“艰苦奋斗，诚信为本，质量兴企，争创一

流”的企业。深入工作第一线，关心工人的疾苦，耐心做好工作，及时协助他们解决遇到的困难。两年来，我一是深入学习各级组织关于风廉政建设和的`群众路线教育实践活动的有关规定，积极开展批评和自我批评的工作作风。二是工作中坚持以身作则、率先垂范，说到的就要做到，承诺的就要兑现。始终把管理人员和劳务作业人员的切身利益作为工作的出发点和落脚点。

在工程施工过程中，我也做到了以当地政策为主，紧密配合当地质检站、建设单位、监理单位等职能部门工作，为聚金雅园项目一期建设工程赢得了甘肃省“省级文明工地”荣誉称号[]20xx年度被公司授予“先进集体”光荣称号。施工员武小勇同志被公司评为“优秀员工”。这些荣誉的获得离不开我们项目部每一位管理人员的智慧和努力，我可以说不没有他们平时的每一滴汗水，就没有今天这样一个成绩。这个成绩是对我工作考核的分数，我会以这个分数作为今后工作的起点，带领好项目部每一位成员，给公司创造出更多的经济效益。

本工程实际成本支出约为xx元，实际成本收入约为xx元，利润约为xx元。

我们在工作中虽然自始至终坚持公司的经营策略，但在一期工程中因个人的工作能力有限，实践经验不足，没有为公司取得很好的利润。二期工程我们再接再厉，更有信心带领好每一位员工争取为公司获得更大的经济效益。

虽然在工作中做了一定的努力也取得了一定的成绩，但与公司的要求和业主的期望相比，仍存在一些问题和差距，主要表现在：

- 1、平时因工作较忙，自身技术学习和业务水平还有待提高。另外，因为有急于求成的心理，总想以最短的时间把所有的工作全部完成，特别是工程开工初期，场地布置、施工各方

面的任务繁重，致使工作比较急躁，工作方法有待进一步改进，管理水平和艺术还需加强。

2、在政治理论学习方面有待提高，尤其是、作风、社交等方面还不是一个合格的项目管理者。要从其他同志和员工身上吸取优点和长处，弥补自身不足。

3、同志自己在写两条吧，

4、对于不足本人还真没发现。

以上是我在20xx-20xx年的工作情况。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请、同事们给予批评指正。今后，我将立足本职，开拓创新，不沉溺已有的成绩，不回避现存的问题，不畏惧未来的挑战，以求真务实的工作作风为项目经理部的持续稳定发展做己的贡献。为甘肃二十一冶第三建设有限公司携手共赢，健康发展而努力奋斗！同时，要对两年来各位和同事对我工作上的大力支持，表示衷心的感谢。

## 通信项目经理岗位述职报告篇八

各位：

xxx年，xxxx项目部应对严酷的竞争环境、繁重紧迫的施工任务，在公司的具体指导及各部门的大力支持下，年创产值xxxx万元，超额完成了公司下达的年度计划，安全生产和施工质量持续持续良好态势，顾客满意度为100%。

我作为项目部经理，秉承“带好队伍，干好项目，创誉逐利，拓展市场”的经营宗旨，努力做了如下几方面的工作：

xxxx年7月，我按照事业部委的统一部署，参加了公司开展的以实践“三个代表”重要为主要资料的持续共产党员先进性教育活动。活动中，我受到了一次深刻的的基本路线、基本理

论的再教育，重温了章以及的有关条例政策，同时还利用上等多种渠道，搜集相关学习资料，并结合项目实际状况，作了多读书笔记。

在风廉政工作方面，严以律己，廉洁奉公。在对外礼仪交往上，坚持控制标准，花小钱办大事，办成事，不断改善项目经营运作环境。在生活上不搞特殊化、工作上不讲排场，不搞花架子，秉公务实，不花无助项目创效的钱。

xxxx项目是一个公共市场，市场竞争十分激烈，这样，做好市场前期工作至关重要，我本着为甲方带给优质服务，真诚为甲方解决技术和其他难题的工作原则，用心与甲方业主进行接触和交流，取得了很好的市场效应。

一是加强生产组织管理，确保施工安全高效。在各个施工场点，我们都尽量选出业绩突出、服务质量优秀的施工队伍参与施工。每接到一项施工任务书，我都提前到达施工现场与项目监理接触沟通，了解相关的技术信息和技术要求，有针对性地组织生产。由于采取了必要的安全措施和技术保障，确保全年各项目施工的安全、优质、高效，取得了十分好的市场效果。

二是搞好协调，为工作创造宽松的环境□xxx年7月，在执行xxx任务时，我们与xxxx公司合作时，出现了不和谐的尴尬局面。我要求我方人员和对方共事要有理、有力、有节，要从公司发展的大局出发，真诚为对方带给超值的.服务，建立起与他们之间的感情。良好的沟通和我们真诚的表现，现如今我们与甲方合作十分愉快。

一年来，业主、甲方对项目部信守合同，控制质量、安全、工期的潜力，对公司派出人员出色的工作表现和较好的沟通潜力以及对双方员工团结协作良好状态有了新的认识。使公司的市场品牌，不仅仅体此刻此刻工程的质量、安全、进度上，同时还展此刻此刻队伍讲诚信，纪律严，善合作等各个方面。

回顾一年来的工作，我再次体会到，办好有利于项目的一件事不容易，运作好一个项目更不容易。对外，要努力塑造和持续一个有实力的良好形象；对内要凝聚、发挥团队不畏困难、锐意进取的，适应市场管理惯例要求，进而拓展储气库、煤层气市场，从这一好处上讲，虽然做了一些工作，但离公司期望、要求比，仍有差距。这些差距就个人方面而言表现为：在xxx项目管理过程中，未雨绸缪，计划预见性不够，我将在06年具体工作过程中，努力做好甲方工作避免上述问题的发生，使公司总体经济指标不受影响。

随着国家对xxx建设和xxx开发的支持力度不断增加□xxxx项目工作量也在逐年递增，市场的竞争难度也随之不断增强，各家公司也都在用心地做这项工作□xxx年，要在目前市场占有率的基础上有所提升，还需要加大公关力度，为保障xx年主要工作与任务的顺利开展与优质完成，我也将一如既往，尽心尽职，努力工作，不负的重托，争取储气库、煤层气市场的持续发展。

以上报告，请评议，欢迎对我的工作多提宝贵意见，并借此机会，向一贯关心、支持和帮忙我的各位表示诚挚的谢意。多谢大家！