

最新企业现代化管理论文(实用8篇)

决议是我们在遭遇问题和困难时，坚定立下的自我承诺和行动计划。决议的文字要精炼凝练，避免冗余和啰嗦，提高表达的效果。决议是对某一问题或情况做出明确的决定或解决办法的一种书面表达。当面临重要抉择时，决议可以帮助我们制定目标并采取行动。决议的制定需要充分调研和分析，确保决策的科学性和可行性。决议的执行需要建立明确的时间表和责任人。以下是一些成功人士的决议范文，希望能给大家一些启发。

企业现代化管理论文篇一

摘要：对于化工企业来讲，现代化的设备管理对于保障企业的日常生产与管理具有重要举足轻重的作用。原因在于，现代化工企业的设备非常复杂、对于技术水平的要求也很高。本文主要就化工企业设备管理现代化的方法及意义两个方面的内容进行科学分析。

关键词：化工企业；设备管理；现代化；方法；意义

随着科技的进步与时代的发展，对于化工企业来讲，其设备管理水平的高低对于企业的发展会产生重大的影响。因此，为了保障化工企业生产产品的安全可靠、保障企业的快速进步、提升企业的竞争力、占有广阔的市场空间，我们需要对于化工企业设备管理现代化的问题进行科学研究。但是由于本文的篇幅有限，不能对于其设备管理的所有现代化问题进行展开式的科学研究。因此，我们研究的重点是化工企业设备管理现代化的方法以及意义。我们希望通过对于这两个问题的科学研究，推动化工企业设备管理现代化的建设，保障其科学、健康、有序、安全的发展。

一、化工企业设备管理现代化的方法。

1、对于设备管理制度进行完善。

进行化工企业设备管理现代化的一个方法是对于设备管理制度进行完善。具体而言，我们可以从以下几个方面进行工作，推进现代化管理制度的建立与完善。第一，建立科学严谨的现代化企业设备规章条例，让企业的员工严格按照规章条例进行各项的生产与管理工作，体现出管理水平的现代化。对于一些严格按照规章条例的内容进行工作的典型人物进行精神表彰与物质奖励。而对于违背规章条例的工作人员要给予一定的批评与罚款，体现出管理的公平性。第二，对于制定出的各项规章条例在实际的工作运用中要依据应用的实际情况进行补充与完善，使之可以更加准确的指导现实中企业的设备管理工作。第三，制定出的规章条例内容要与实际的企业生产情况与企业的文化相适应，对于推动企业的快速健康持续发展产生出积极的影响[1]。

2、建立现代化的管理平台。

建立现代化的管理平台是进行化工企业设备管理现代化的另一个应用方法。随着现代网络信息技术的快速发展，其在经济的众多领域都有了广泛的应用。对于化工企业设备管理的现代化来讲，运用具有针对性功能的现代化管理平台有利于推动企业整体管理水平的提升，促进企业的安全生产与科技进步。比如：通过建立现代化的管理平台、应用具有高科技含量的设备，可以有效的保障企业管理设备的运行效率。如具有远程监控功能的现代监控设备、具有高效生产工作能力的现代化化工流水生产线、具有信息共享与生产模拟功能的网络应用软件与集成系统等等。这些具有现代化功能设备的应用就可以形成一个整体性的设备管理平台，有效地对于化工企业中的设备进行现代化管理[2]。

3、建立统一的管理模式。

对现代企业的运行规律而言，企业的管理工作是一个有机的

整体。而对于化工企业的设备管理工作来讲，它是企业整体管理中的一部分。因此，我们需要对于先进的管理手段与模式进行有机的融合，发挥出它们各自对于管理工作的优势，建立一种统一的管理模式，使化工企业的管理工作具有精细化、科学化、有序化，最终达到现代化的要求。比如：将规章制度管理、现代化平台管理、企业文化对于管理的影响、对于员工日常行为的管理等进行有效的融合，形成统一的管理模式，促进化工企业管理水平的全面提高[3]。

4、提高管理的效率。

提高管理的效率是进行化工企业设备管理现代化又一个应用的方法。其具体的方法由以下几点构成。第一，科学利用网络计算机技术与信息化管理的平台，保障化工企业设备数值管理的精确化，全面的保障化工企业生产的安全性与有效性，防止安全事故的发生、提高企业的生产效率、使之产生出更大的经济效益。第二，提升管理人员的综合素质、运用现代化的管理系统提升管理人员安全信息的反馈速度与效率，以便于及时的对于产生的管理问题进行解决，降低设备出现故障的频率，提高其排除故障的速度，保障管理工作的平稳健康进行[4]。

二、化工企业设备管理现代化的意义。

1、有利于化工企业管理工作效率的提升。

化工企业设备管理现代化的一个意义是有利于化工企业设备管理工作效率的提升，促进企业的安全生产与管理工作的优化、带动企业文化的建设与发展，全面的促进化工企业的科学有序发展。

2、有利于化工企业创造出更大的市场价值。

有利于化工企业创造出更大的市场价值是化工企业设备管理

现代化的另一个意义。化工企业通过这种现代化设备管理模式的建立与完善工作，可以促进整个企业进行以现代化管理方式为中心的发展转型，扩大企业的市场竞争力、增强企业在市场中的知名度，获得更大的市场空间，树立起良好的信誉与形象，最终获得巨大的经济利益与社会效益。可见，化工企业进行管理设备的现代化建设对于保障企业的发展具有重要的意义[5]。

结语。

对于化工企业设备管理现代化的方法以及意义问题进行科学研究，有利于全面的提升化工企业管理工作质量与效率的提升，对于保障企业的生存与发展具有重要的意义。

参考文献：

[1]李小龙。化工企业设备管理现代化探讨[j]科技风，，17：260。

[2]马景龙，续东风。化工企业设备管理现代化探讨[j]化工管理，，11：7—8。

[3]李友亮。现代化工企业设备管理探讨[j]化工管理，2016，26：24。

[4]吴超群，张广建。探讨化工企业现代化设备管理模式[j]中国石油和化工标准与质量，，13：192。

[5]孙纪元。化工企业设备管理现代化探析[j]技术与市场，2013，05：272+274。

企业现代化管理论文篇二

在现代化的社会中，信息化系统已经成为了各行各业发展的

主要动力，因为信息化系统的出现可以为人们的生活和发展带来更多的便利条件。对于我国现有的企业而言，信息化技术的进入能够提升现有的工作效率和人们的工作节奏，很多时候人们可以通过计算机网络系统实现与外界的交流和沟通，这就在很大程度上节省了人们交流和沟通的时间。在信息化的时代中，企业要想实现可持续发展的战略目标就一定要不断提升企业的竞争力，首先就应该积极的引进先进的技术人才，这样才会为企业的发展奠定坚实的基础[1]。

1现代化企业发展的方向

从目前的情况来看，我国的企业正在朝着多元化的趋势发展，与传统的关系体系相比，现如今的信息化管理体系占据着非常重要的优势。计算机在企业中占据着举足轻重的地位，为实现人们的信息化管理和网络建设奠定着坚实的基础。不仅如此，现代化的企业在发展当中还常常将计算机信息化管理体系作为一项关键性的内容，无论是在企业管理方面还是在计算机网络建设方面，都非常注重科学技术的运用，这与传统的企业管理相比具有着十分巨大的差别。所以笔者认为在未来的发展中，企业的发展将会更好的实现多元化和多样化的发展趋势。

企业现代化管理论文篇三

管理体制对水利工程各项工作起指导作用，水利工程管理现代化和精细化建设中涉及到的内容比较多。相关负责人要结合具体水利工程背景，将管理体制改革工作落实到位，加大水利工程的改革力度和广度。政府和相关部门也要注重人才管理，在管理体制建设中，注重人才引进、人事激励和人才分配等方面的创新及改革。同时，对具体的设备维修体制和检测体制等进行完善，提高水利工程管理质量及水平。

3.2改革管理设施

1) 监视系统建设:构建视频监视系统,对河流流势、闸门和大坝等工程具体情况进行监视,能够有效减少人力和物力资源的浪费,并及时对水利工程中存在的问题,予以解决。从而更好地执行防洪调度和全流域水资源统一调度等具体工作。建设监视系统的过程中,确保监视点充备,对其进行合理布局,提高信号传输质量,使水利工程监视更加全面,并具备实时性。

2) 监控系统建设:监督系统直接关系到水利工程的正常运行,它能够借助制度方面的优越性,及时发现水利工程运行中面临的问题,并加以控制和解决。同时,要对具体的视频监视系统进行完善,并对河流水势、大坝和闸门运行情况等进行明确掌握,达到良好的水利工程监督监控效果。管理人员和技术人员要在监督系统中,对监控点进行分散布置,并结合具体监督诉求,在特定区域内,缩小监控点布置密度,对视频、语音、图像等监控点的接收和处理装置等进行完善,使监控更加实时、有效和全面 [2]。同时,检测系统要对监控系统进行辅助,对水利工程的检测实施建设进行完善,借助计算机等多媒体技术,有效实现先进科学技术和检测体系的同步和结合。水利工程检测包括工程裂缝、渗水情况和沉陷变形等,它能够及时对险情进行报告和处理,并通过人力资源对水利工程管理中的相关问题及险情等进行有效解决。

3) 监测系统建设:水利工程监测系统要确保仪器的先进性,使定点监测与移动监测兼备,监测点充足,确保其传输速率和有效性,及时将相关信息传送到管理中心,并对其进行快速处理,以对水利工程设施进行有效改进,使它的功能更加全面,为人们提供较好的水利工程服务。

4) 完善维修养护体系:维修养护是水利工程管理中的具体内容。水利工程长期与河水接触容易遭到侵蚀,因而需要对其进行维修和养护。对维修养护体系进行完善,能够使水利工程的各项管理工作更加现代化和精细化。相关负责人要结合水利工程管理背景,设置相关维修养护部门,在日常运营中,对水利工程进行清理和修缮。堤防地段问题频发,要着重对其进行维修和养护。

5) 安全评估系统建设:水利工程现代化管理中,离不开安全评估系统的建设。其管理过程中涉及到大量的数据和信息,需要结合水利工程背景及具体情况,对相关数据进行组合,使

其生成数据库，以数据库存储和处理系统建设为载体，实现水利工程管理数字化集成平台的构建，并构建数学模型，然后分别对自然系统以及工程实体、水流运动等进行仿真模拟和实时模拟，以生成虚拟仿真系统，使其更加完善，从而正确评估和处理具体水利工程信息，以技术层面的优越性及时发现和处理水利工程运行管理过程中存在的诸多问题，真正实现水利工程管理现代化和精细化。6) 运行管理系统建设：结合具体水利工程管理背景，构建决策支持库，使其内容更加全面。该决策支持库中的内容比较丰富，包含水利工程法律法规、水利工程管理经验、专家评审意见以及水利工程的整体规划及细部性规划等，以形成具体的决策背景，并在该背景下对数学模拟的具体方案结果进行优化和分析，以选出可行性方案。同时，该运行管理系统也能够对数学模拟结果进行后台处理，并以可视化形式对其进行传达，使决策者对水利工程精细化管理和现代化管理中存在的问题进行研究、讨论和决策等。

企业现代化管理论文篇四

实验教学是中小学素质教育的重要组成部分，是培养学生综合能力的重要手段，特别是对学生的动手能力，实际操作能力的培养，更有其不可替代的作用。实验室建设的优劣直接影响到科学课教学的成效，而要建设好实验室，除了添置必要的科学教学设备以外，更主要的在于实验室的管理和使用。根据几年来的工作实践，我们体会到，要搞好实验室的管理，应做好以下小学科学实验室不同于中学的实验室，基本没有专职实验室管理人员，管理实验室大多是由科学教师兼任的，他们既要负责日常的教学，又要做好实验室的常规管理，如何建设、管理和使用好实验室，才能充分发挥实验设备的作用。为8位科学教师和12个班级的学生提供优质服务，提高实验教学水平。本人通过几年来的工作实践，初步积累了一些经验，下面就如何在新课程改革形势下规范管理和有效使用实验室，谈谈个人看法。

一、建立健全实验室各项规章制度

管理制度是实验室管理的法规和依据，是实验教学顺利进行的重要保证。要使管理制度化、规范化、科学化工作有章可循，首先必须根据管理目标、任务和要求建立一套全面的实事求是的规章制度，如《实验室管理人员工作制度》、《实验室规则》、《实验室安全规则》、《仪器设备管理制度》、《仪器设备报废和赔偿制度》、《学生实验守则》等，同时要按照制度的要求定期检查执行情况，并列为对实验室工作和实验人员评估、考核的重要内容。规章制度的健全和完善，一方面约束实验室的管理者和使用者，而且也为实验教学顺利开展打下良好的基础。还有就是建立完整的实验室档案，这样既有利于督促实验人员管理好实验室的财产，又对实验室的实验器材做到心中有数，从而服务于实验教学，确保实验工作正常有序的开展。

二、仪器、药品摆放科学规范化

我们在实践中体会到，行之有效的方法就是将实验仪器按照仪器的用途分类，如：声、光、电、磁、力、药品、玻璃器皿等，给每个陈列橱贴上标签，编号管理。然后建造帐册，如“仪器陈列册”、“仪器总帐册”，在每个陈列橱上都贴上具体的卡片目录，做到帐物相符，使每位科学老师一目了然，心中有数。对于上课需要的仪器随要随取，非常方便。用完以后，物归原处。注意根据仪器的不同结构、性能、特点，做好防尘、防潮、防震、防变质、防锈、防蛀、防腐、防磁、防碰等工作（如将仪器放入玻璃橱就起到防尘的作用；放下小磁针可避免因摇动、震动而磨损磁针支架针尖导致磁针旋转失灵，影响磁针指向不准确；可在动物标本旁放置樟脑丸，以防动物标本皮毛脱落）。仪器室管理人员要掌握各类药品的性质、特点，并根据不同的性质、特性分类隔离存放和保管。设置独立的化学药品储藏室，根据药品性质，酸性物质和碱性物质、氧化剂和还原剂不能混在一起存放；易挥发的药品要用蜡封保存；见光易变质的应避光保存；易燃药品

要特殊保管；剧毒药品存放在专用的铁皮箱里锁好，使用时经领导批准，并定期检查。放置妥当后贴上标签定位。

三、加强安全卫生管理

实验室是实验教学的场所，搞好实验室的安全卫生工作，加强科学管理，健全安全卫生工作制度是实验室正常开展实验教学的保障条件。要认真做好实验室的安全防护工作，经常对学生生进行安全教育，增强安全意识。实验员在实验后和下班前应搞好仪器设备和场地环境的整理，做好水、电、化学药品及门窗的检查，防止发生事故。根据实际情况，实验员负责日常卫生工作，经常保持实验室环境的文明整洁，仪器设备、化学药品布局合理。并发动部分班级的同学，定期到实验室打扫卫生，达到室内、外窗明几净，凳子摆放整齐，桌面、地面和设备无积灰与蛛网等污物。

四、实施开放式实验教学，做好开放实验室的管理

实验室开放是高校实验教学改革的重要环节。为适应教学改革的需要，充分利用现有的教学资源，提高仪器设备的利用率，尽可能为大学生提供一切方便条件，提高办学效益和教学质量，在保证完成教学计划的前提下，为学生提供方便、实效的服务。同时制订开放实验室的管理办法并严格执行，建立实验人员岗位责任制；开放实验室实行登记制，学生实验要在所在实验室登记实验项目、实验仪器编号等信息，各开放实验室实行轮班制，要配备一定数量的指导老师和实验技术人员承担实验室开放工作，解答学生实验过程的疑难问题，仪器设备的准备、调整与维护，并认真做好开放情况记录。

学校是培养科技创新人才的摇篮，而学校实验室是教学科研的基地，是学校的重要组成部分，因此学校实验室的建设与管理也要适应时代的需要，积极大胆地进行科学管理方法的探索与创新。实验室管理工作任务重，问题多，我们要正确

认识和理解实验教学工作的重要性和重要性，引进先进高效的实验室管理机制，学习借鉴先进的实验室管理经验，使实验室成为创造性教学的场所，充分发挥它在培养创新人才中的作用。

企业现代化管理论文篇五

摘要：水利工程建设是我国实现可持续发展道路和坚持科学发展观的重要理论与实践，为了更好地将理论与实践结合起来，就要加快对水利工程的现代化建设，改变传统管理理念和方法，鉴于此，本文对水利工程管理的现代化进行了分析和探讨。

关键词：水利工程；管理现代化

水利现代化关系国家现代化，水利工程管理现代化是水利现代化的重要组成部分，通过创新管理理念，建设管理制度，增强现代化管理手段等措施，来提高水利工程管理的现代化水平，是水利工程管理工作者的一个重要研究课题。为此，本文分析了当前水利工程建设目标，从中挖掘了其现代化管理的内容和特点。

文档为doc格式

企业现代化管理论文篇六

政府和相关部门要结合水利工程具体情况，对相关管理制度进行完善，明确管理部门和管理人员的具体职能和责任，使水利工程管理更加现代化和精细化。同时，需要结合当前社会背景，对水利工程管理模式进行更新，使其经营过程更加规范，管理过程更加高效，向制度化和规范化迈进。完善相关管理制度，并对水利工程观测、检查和安全评定制度进行落实，使水利工程的日常维护和管理更加顺利，并及时弥补水利工程管理中存在的不足及隐患，不断提高水利工程管理水平，使其更加现代和科学 [3]。

4.2 重视水利工程管理队伍建设

水利工程现代化和精细化管理中，要着重引进高素质管理人才。确保其具备扎实的水利工程管理基础知识以及先进的管理理念，不断充实水利工程管理队伍，推进水利工程各项管理工作的顺利进行。同时，也要对水利工程管理人员进行定期和不定期培训，通过讲座、学习和进修等形式，引导他们不断接受先进的水利工程管理理念和方法，以实现水利工程管理效益。管理人员也要注重进行自我学习，掌握现代化和精细化管理理念和管理方法，推进水利工程管理现代化与精细化建设。

4.3 应用信息技术

政府和相关部门要结合水利工程建设及管理背景，对计算机和互联网技术进行推广和应用。并结合水利工程管理的实际诉求，构建完善的水利工程监视系统、维修保养巡检系统、安全评估系统、运行管理系统和数据库存储系统，对水利工程运行的基本情况进行明确掌握，并及时处理水利工程管理中存在的问题。同时，也要重视水利工程日常维护，特别注重对其重点部位进行维护，借助计算机网络技术、地理信息技术等，掌握水利工程管理脉络，及时发现水利工程管理中存在的问题，并提出针对性的处理方案及解决措施，使水利工程管理更加现代化及精细化，以全面掌握水利工程运行情况，不断提高其管理水平 [4]。

4.4 注重水利工程管理考核

水利工程管理现代化和精细化建设要注重其日常管理和考核，及时了解和掌握水利工程管理的基本状况，结合具体工作内容，对工作人员进行调整，并优化人员配置，达到良好的水利工程管理效果。水利工程管理考核过程中，要依据水利工程管理考核办法具体要求，将领导和管理监督工作落实到位，对考核目标和任务等进行明确，并以此为指导，对各部门和

各工作人员进行合理的协调和分配，使其相互配合，共同努力，实现水利工程管理现代化与精细化建设目标。

4.5 协调各管理工作

水利工程现代化和精细化管理中，相关部门及工作人员要相互协调和配合，使水利工程处于良好的运行状态。水利工程管理中涉及到的相关部门比较多，包含设计部门、施工部门、财务部门以及通信网络部门等。无论是水利工程设计初期，还是建设管理过程中，各部门都要相互配合，注重对现代化设计理念进行科学合理的运用，以提高规划设计水平。而水利工程施工过程中，也要提高工程质量标准，以保障水利工程整体质量，推动水利工程的现代化和精细化管理 [5]。

5 结语

现代化与精细化建设是水利工程管理过程中的必然。政府和相关部门要结合水利工程具体情况，对具体的管理制度进行完善，不断提高管理人员素质，将信息化技术和网络化技术应用于水利工程管理中，提高水利工程管理的现代化和精细化水平，充分发挥水利工程的作用，使其更好地服务于基础设施建设，推进各项工作的顺利进行。

参考文献：

[1] 谢晖. 水利工程管理的现代化与精细化建设探究[J]. 水利技术监督, (06):24—26.

[2] 王占君. 现代化环境下我国水利工程精细化管理建设探讨[J]. 黑龙江科技信息, (11):180.

[3] 罗文飞. 水利工程管理现代化与精细化建设探讨[J]. 住宅与房地产, 2016(21):225.

[4] 彭继云. 探讨水利工程管理现代化及精细化建设方式及策略研究[J]. 江西建材, (19):103.

[5] 蒋琳. 浅谈如何加强水利工程管理的精细化和现代化建设[J]. 河南科技, 2013(15):230.

企业现代化管理论文篇七

水利工程管理现代化满足水利工程建设及管理诉求, 有助于提高水利工程的运行质量及效益。管理现代化涵盖的范围比较广, 既包括硬件设施的现代化管理, 也包括管理方式和思想层面的现代化。借助现代化管理理念, 有助于提高水利工程管理水平, 为其创造一个良好的应用空间。制定规范的管理标准, 对水利工程的管理体制进行改进和完善, 并提高管理人员综合素质, 使水利工程处于动态管理界面, 提高其管理质量和效率。

1.2 水利工程管理精细化概念

将精细化管理理念应用到水利工程管理中, 能够提高水利工程管理水平。具体而言, 即在水利工程常规管理界面内, 对水利工程管理进行细化和深入, 使管理工作贯穿于水利工程方方面面, 以降低水利工程的运营及管理成本, 并有效避免水利工程管理过程中的资源浪费, 提高水利工程综合管理水平, 使其更好地服务于农业和养殖等 [1]。

2 水利工程现代化与精细化管理目标

对水利工程管理体制进行深化, 并结合具体工程背景, 对其运行和管理情况等梳理, 并对水利工程管理中的基础资料进行收集和整编, 然后在该基础上对数学模拟系统进行构建, 使水利工程管理更加规范化和精细化。进而对国内外先进的管理技术和方法进行合理应用, 构建实时水情工情信息采集系统以及动态远程监视监控系统等。借助公共通信传

输线路，实现实时数据采集、传输、信息存储管理和在线分析处理等，对水利工程的运行状态进行安全评估和预测预报，及时掌握工程运行状态，使其更好地服务于水利工程的安全运行和合理调度。

企业现代化管理论文篇八

摘要：随着我国社会经济水平的提高，综合国力的增强，可持续发展作为第一战略被政府和社会高度关注，面对经济发展和环境保护的双重任务，循环经济作为一种新的经济增长方式应运而生，遵循了社会效益和生态环境和谐统一的发展需求，对企业的可持续发展有着重要影响。企业应重视循环经济的发展理念，将保护生态环境、发展再生资源等问题加入企业成本管理的思考中，在企业的生产发展中最大限度地减少对生态环境的破坏和自然资源的浪费，提高企业成本管理水平，把握时代发展的脉络，提升企业的市场竞争力。

关键词：循环经济；企业成本管理；思考分析

人们已开始重视人类与自然之间的矛盾，并提出循环经济的发展方式以期来解决环境污染、生态失去平衡、资源面临匮乏等问题，通过“资源—产品—废弃物—再生资源”的闭合循环经济模式，实现经济效益和生态效益的双赢[1]。

一、基于循环经济下的企业成本管理理论与意义

1、循环经济的系统理论

循环经济是以资源节约和循环使用为主体，以减少开采、加强资源的再生利用为发展原则，以低消耗、低排放、高效率为特征，符合我国可持续发展战略的经济模式。循环经济的早期代表就是著名的“宇宙飞船经济理论”，由美国的经济学家k波尔丁提出，地球就是人类在太空中飞行的飞船系统，不断地消耗资源破坏环境就会走向自我毁灭，并提出新的循

环经济发展观，从传统的“消耗型经济”转变为“储备开发型经济”，建立既合理使用自然资源，又不会给大自然和环境造成破坏的、能循环使用各种物资的“循环式”经济[2]。循环经济理念中提出人类要将地球环境和自然资源视作赖以生存的基础，在开发利用的同时要充分考虑到生态资源的自我修复能力，避免资源枯竭，生态系统退化。

2、企业成本管理结合循环经济理念的意义

基于循环经济下的企业成本管理是以循环经济理念为指导，重新审视企业内部管理和生产经营中的经济问题，借助多种成本管理手段提高有限资源的优化利用，尊重生态规律，通过降低成本和资源回收来实现以最小的投入获得最大回报的生产目标，使企业能够最大化地得到生产收入和社会收益，节约能源消耗。企业作为一个“生态经纪人”应该承担起相对的社会责任，在循环经济的引导下在进行成本管理活动，应当合理利用自然资源，以生态环境的承载能力和修复能力为底线开展生产经营，辅之相对应的成本管理策略，才能使企业在实施循环经济理念下取得市场竞争优势[3]。循环经济下的企业成本管理要求企业重视内部的成本环境并加强管控和数据观察，正确核算企业的生产经营成本，为企业提供正确的决策；同时，企业在承担环境保护的社会责任中树立正面的企业形象，更能赢得客户和供应商的信任和支持，实现企业商业价值的增值。

二、循环经济下企业成本管理的发展问题

1、企业对成本管理的目标和认知过于狭隘

在传统经济中，企业作为社会“经纪人”，通过产品短期逐利是其天然本性，但循环经济下的产品从初始设计、生产制造到实际生活的使用，直到最后不再合格而变废回收是一个较长的运营过程，不仅成本高，产品的回收周期也很长，与企业追求短期业绩的增长目标相矛盾，除了企业管理成本的

增加之外，还会与企业的发展机遇失之交臂，甚至为了研究回收利用的科研技术而投入过多的研发资金，给企业带来了潜在的财务风险。尽管国家出台了《循环经济促进法》，并在“十二五”中提出了具体规划，但仍有大量企业在进行成本管理时趋向于发展短期利益更大的项目，只注重当前的研发成本，更有部分企业不顾高能耗和高排放带来的环境成本，为了企业能够短时间内得到巨大的经济收入而损害人类未来的生存条件，这样只会导致社会生态环境的进一步失衡，环境污染和资源短缺的情况也会更加严重。

2、企业成本管理中“节约、循环”理念带来的矛盾

在循环经济背景下的企业成本管理是以“减量化、再利用、再循环”的基础理念来开展的管理活动，但资源的节约和循环本质上是一种产品的改良过程，产品会有一个极限幅度，一旦企业为了争取更多的“节约减量”成本而突破产品的极限，反而导致产品的质量下滑，或者选择外界投放废气污染原料而逃避投入环境治理成本的责任，这不仅影响了企业的产品竞争力，甚至还会因为污染环境而威胁企业生存[4]。

3、企业缺乏系统化的成本管理模式和评价体系

现代企业在成本管理控制上缺乏系统化的管理体系，主要表现在这几个方面：一是只注重产品生产阶段的成本核算，而忽略了产品的研发成本、顾客使用成本、次品回收利用成本、废弃物处置损失成本等综合信息，对潜在风险和外部环境的成本的关注度不足，导致成本管理的决策片面化，不能为企业的循环经济方案和成本控制决策提供全面充分的信息。而现有的成本管理评价体系中的评价标准主要参考于企业的经济绩效，没有纳入非财务指标的资源利用效率和企业周围环境考核，这种不全面的评价体系容易让企业不愿意再为环保生产和节约资源投入精力，只追求经济利益的生产，从而不能达到循环经济所要求的社会生态和谐统一的目的。

三、基于循环经济中企业成本管理的对策思考

1、企业的成本管理中推行循环经济理念

循环经济是国家大力推行的一项思想理论政策，只有深刻地理解和支持才能达到最佳的应用效果。企业应当将循环经济的理念渗透到企业内部，由浅入深地宣传到企业的各个阶层，通过领导者的带头作用，借助企业的宣传、培训等各个传播方式，将循环经济理念渗透到企业文化和管理活动中去，让全体基层和管理人员都能加强对循环经济的理解和运用，从而更好地让循环经济理念在企业的生产经营活动中推行。循环经济理念需要一定时间才能全面理解，这需要企业带动所有的后勤部门和生产环节一起参与，才能迅速推进循环经济和成本管理的联系结合，并且在各部门的理念渗透过程中，逐渐在企业内部构建起具有企业特征的基于循环经济下的成本管理体系，部门和员工之间也更有凝聚力和向心力。因此，推行循环经济理念是企业创新成本管理体系必须要做好的准备工作，能为循环经济理论的实际应用加强铺垫效果。

2、完善成本管理的规章制度加大监督力度

企业应当在把握循环经济理念上完善财务管理、安全生产、质量保障等多个环节的管理制度，并按照国家政策来调整企业的各项规章制度，根据循环经济的要求进行针对性的调整，例如严格分配成本费用的开支范围和标准、落实产品的核算成本和费用预算情况进行分析等。同时，还要加大监督力度，打造分层级的负责机制并通过严格监督生产和管理中的各个环节来控制成本，针对不合格的产品及时回收处理，从源头上避免企业资源成本的流失。企业可以采用现代化的监督设备与合理的监督制度来杜绝企业内部的不良现象，例如远程监控终端、红外线摄像等电子装置，可以有效地加强内部成本管理，为成本管理营造公开透明的良好环境。

3、创新科学技术提高资源优化率

企业在成本管理中发展循环经济理念是需要企业长期坚持的思想实践工程，企业想要创新成本管理首先需要加强生产环节中的科学技术水平，才能更好地适应市场产业链条，加强企业内部采购生产、销售收款、技术研发、人力财务管理的整体流程能够合理循环，形成资源再生的良好关系。因此想要发展好循环经济，必须提高企业生产线上的循环生产，在保证产品质量的情况下创新生产技术，从设计和资源分配环节开始就进行成本掌控，从而不断提高资源的利用率，保证资源的合理分配，从而提高企业各部门的职责明确度和工作效率，提高企业人力成本的优化管理，保证循环经济理念在实际生产中的具体落实。

4、提升企业成本管理人员的综合素质

在循环经济理念下的成本管理工作具有复杂化、多变化的特点，其管理工作受到多种外界和内部环节的影响，这对成本管理人员的综合素质也提出了更好地要求，不仅要具备良好的成本管控意识，还要了解企业生产经营、外部资源环境的实际情况，才能为成本管理开展有效的工作。因此，企业应积极为管理人员安排循环经济理念的专业知识培训，加深循环经济理念的理解，并提供具备专业知识、操作技能的能力平台，保证成本管理员工能够与时俱进，及时了解社会变化的需求来调整企业的成本管控方向，提高企业成本管理团队的整体力量。四、结语现代人们已经意识到，循环经济是实现可持续发展的必然途径，也是未来社会经济发展的必然趋势，企业想要在激烈的市场竞争和资源争夺中占据优势，就必须要坚持贯彻循环经济理念的推行，不断探索和完善适用于循环经济理念的成本管理方法，从而加强企业和社会中的绿色环保企业定位，提高企业内部的资源节约和环境保护能力，帮助企业获得经济收益和环保效益的最大化，使企业在可持续发展的未来道路上能够长久稳定地健康发展。

参考文献

[1]刘宝荣：基于循环经济的企业成本管理浅析[j].东方企业文化，， 05： 82.

[2]张益玮、罗亿洋：循环经济的企业成本管理研究[j].商场现代化， 2015， 04： 108.