

2023年店长助理的年度工作总结 店长助理年度工作总结(优质8篇)

教师工作总结是对自己在教学过程中的成功和失败进行总结和分析的机会。接下来，我们一起阅读一些党日总结的精彩片段，希望能给大家带来启发和思考。

店长助理的年度工作总结篇一

光阴似箭，日月如梭，一晃xxxx年就过去了。首先感谢公司给予我这么好的平台、这么好的机会，让我锻炼、学习，同时也感谢各位同事对我工作上的支持和帮助，详细内容请看下文个人年终工作总结。

我于xxxx年8月来到居安逸，四个月的时间，从做保洁到现在的店长助理。其中有苦也有乐。对于没有专业技能的我，为了能更好的胜任我的工作，我要边学边干，同时还要比别人花更多的时间来努力工作，来回报公司、回报雇主。所以，只有拼命工作才是我最好的选择。

在这样一个大家庭里，以前没有管理经验，除了给员工灌输公司下达的任务外，最重要的是和员工一起学习，沟通心态等方面的问题。让大家了解我们上班的目的和公司对我们的要求，所以要大家除了能学到一些技能外，更重要的是学习做人的道理。要鼓励员工人人做优秀员工，个个都是最棒的。

细节决定事业的成功，所以我们要注重细节，我们在这里上班，主要目的就是做好服务。怎样去做好服务，是我们工作的重点，在服务的过程中，会出现各种各样的问题，而等待我的就是怎样去解决问题。所以我给自己的任务是不怕出现问题，出现了问题要学会怎样去解决问题。

作为一名店长助理，我首先要明确自己的职责，具体归纳为

以下几点：

- 1、配合店长的的工作，工作时及时与店长协调沟通，做好统计工作
- 2、认真贯彻公司的经营方针，同时将店里的的经营策略正确并及时的传达给每个员工，起好承上启下的桥梁作用。
- 3、做好员工的思想工作，团结好店内员工，充分调动和发挥员工的积极性，了解每一位员工的优点所在，并发挥其特长，做到量才适用。增强本店的凝聚力，使之成为一个团结的集体。
- 4、通过各种渠道了解同业信息，了解顾客的购物心理，做到知己知彼，心中有数，有的放矢，使我们的工作更具针对性，从而避免因此而带来的不必要的损失。
- 5、以身作则，做员工的表帅。不断的向员工灌输企业文化，教育员工有全局意识，做事情要从公司整体利益出发。

店长助理的年度工作总结篇二

二月初，也是新年的开始，xx相对去年的补货期间，来年的货量不但没有减少，反而更多了，对于还没从假期中调整好心态的`自己确实是一种挑战。结合去年的工作经验，自己硬着头皮挺过了一段丰富的历练：发运的现场，行驶的路上，充斥异常的思绪...深深的印在了脑海里，留下了一笔不小的财富。

总的来说这段期间的项目运行不太理想，部分客观原因，当然更多的是自己的主观原因。项目面临的瓶颈是寻找优质的合作专线,所以自己一直在努力协助资源部寻找优质承运商，收获还算差强人意，像昆明的`xx山xx的晋商等在价格及时效上提高了不少相比以前的专线。当然没有从根本上解决期

间货物出现迟到的问题，特别是在云南线货物的迟到率依然较高。另外为了巩固xx项目团队的整体实力，加强了对xx员工的培训包括路线、现场要求、单据的填写要求等，同时完善了一些xx的业务操作流程，队员整体的能力取得了一定的进步。

鉴于xx项目的运行异常，工作的需要，二月中旬工作的岗位发生了较大的变化，由原先的项目的管理工作变为经理助理，协助经理整理部门的文件。

总结这期间的工作主要是记录、传达、书写。记录：记录每天部门员工各项会议的出勤、日常工作表现及公司的各项会议内容、精神，包括早会、晚会、外出等，同时重点记录部门相关的异常和整改措施；传达：传达公司及其他部门的各项决议、通知等并向上传达公司的各种信息；书写：书写整理相关材料，包括行动计划目标、部门培训材料、质量认证材料等，同时包括新进员工的资料、部门需求物品明细等信息。另外，期间的重点工作是跟进新进员工的培训情况。由于二月份公司招进大批员工，为更好的让员工融入部门，必须密切了解各员工的培训、成长。总的来说自己的工作在忙碌中慢慢的融入了，更欣慰的是部门的整体管理水平在经理的主持、监督下取得了一点点的进步，部门正一点点向一只优秀团队靠近。

这期间学到的东西，取得的进步，让我也感到些许的欣慰。

店长助理的年度工作总结篇三

这段时间对我而言是有意义，有价值，有收获的。这里的人和事给我走下去的决心！那时候就时常告诫自己：《我的行动源于我的使命！若要如何全凭自己》。店长助理一职，对我而言不仅仅是一种认可，更重要的是一种责任，是对员工，对企业对自己的责任，只有肩负起这个责任。

为做好餐厅的服务工作，提升营业额，制定如下计划提纲：

1. 提升自己的学习力，加强自身综合能力。用最短的时间拿下店长一职。
2. 招聘工作要加强，新员工培训要流程化！利用好服务组长和传菜组长一职，加强新员工培训。
3. 做好与员工的思想沟通，了解员工工作与生活情况，及时给予有效的帮助。
4. 检查落实公司规章制度的执行情况和各项工作的完成情况。
5. 安排、带领、检查员工做好营业前的各项准备工作，如实向店长汇报各员工的工作表现。
6. 加强现场管理意识，及时处理突发事件。掌握客人心态，带领员工不断提高服务质量。
7. 熟悉各个业务，在工作中发扬吃苦耐劳精神，起到模范带头作用，协助牛店工作。增强员工的凝聚力。
8. 合理安排餐厅服务人员的工作，督促服务员做好服务和清洁卫生工作。
9. 注意服务员的表现，随时纠正他们在服务中的失误、偏差，并做好员工沟通培训工作。
10. 及时处理顾客投拆，满足顾客需求。

一步一步走过来，离不开领导的帮助同事的支持和员工的合作。

店长助理的年度工作总结篇四

一个人要做好自己的本质工作，就必须全面的认识自己，了解自己的职责是什么。我对自己的工作职责作了几方面的认识。

1 了解工作流程

初次面对这项工作，感觉非常复杂，我认为学习任何一样东西都好像在阅读一篇文章一样，先要了解其大概，然后理清其层次，再是深入到字词句的研究。因此，我对我所做的这项具体工作作了一个简单的概括，我所面对的客体是什么，和谁有工作上的联系，联系的内容是什么，面对这一连串的疑问，我就把自己的工作流程用列表的方式把它罗列出来。

2 注重细节

经过一段时间的工作后，基本流程已经熟悉，但是随之而来的小问题也就多了，比如说在核对订单时，有的经销商不传汇款底单，即使有的传了也不写明公司名称，因为其中有很多汇款金额和订单不一致，很难辨别出是谁家公司的款，遇到问题就要学会用自己的思维去解决问题，对此，我首先想到的是把此类问题出现的情况了解清楚，再是根据问题去找一个好的解决方法。于是，我就在qq群里连续发了几天的通知。(连续几天发的原因是考虑到不是每个经销商都天天上网).通知的内容是根据数学选择题的格式来书写的,我认为这能有利于经销商更能清楚,明了,简单,易懂的看清楚我所要达到的目的.后来又考虑到不是所有的经销商都上网,于是在出现同类问题时我都要特别的提醒他们要注意哪些问题.

任何东西的改进都是在原有基础上进行的,在开始的时候,我按照她们的记录方式来进行记录每天的定单情况,可后来发现有很多不便之处,我根据自己对工作的了解,做了一些改变,这样就减轻自己在工作中不必要的麻烦.

每当订单太多时,我必须要保持清醒的头脑,因为之前有由于订单太多而出现过一次当天没有及时签单的情况,这应该要引起我的注意,就是要注重细节,找出原因,进行改正.

在这项工作中,有很多东西需要自己去发现,去不断的发现与改变.

店长助理的年度工作总结篇五

光阴似箭,日月如梭,一晃xxxx年就过去了。首先感谢公司给予我这么好的`平台、这么好的机会,让我锻炼、学习,同时也感谢各位同事对我工作上的支持和帮助。

我于xxxx年8月来到居安逸,四个月的时间,从做保洁到现在的店长助理。其中有苦也有乐。对于没有专业技能的我,为了能更好的胜任我的工作,我要边学边干,同时还要比别人花更多的时间来努力工作,来回报公司、回报雇主。所以,只有拼命工作才是我最好的选择。

在这样一个大家庭里,以前没有管理经验,除了给员工灌输公司下达的任务外,最重要的是和员工一起学习,沟通心态等方面的问题。让大家了解我们上班的目的和公司对我们的要求,所以要大家除了能学到一些技能外,更重要的是学习做人的道理。要鼓励员工人人做优秀员工,个个都是最棒的。

细节决定事业的成功,所以我们要注重细节,我们在这里上班,主要目的就是做好服务。怎样去做好服务,是我们工作的重点,在服务的过程中,会出现各种各样的问题,而等待我的就是怎样去解决问题。所以我给自己的任务是不怕出现问题,出现了问题要学会怎样去解决问题。

作为一名店长助理,我首先要明确自己的职责,具体归纳为以下几点:

- 1、配合店长的的工作，工作时及时与店长协调沟通，做好统计工作。
- 2、认真贯彻公司的经营方针，同时将店里的的经营策略正确并及时的传达给每个员工，起好承上启下的桥梁作用。
- 3、做好员工的思想工作，团结好店内员工，充分调动和发挥员工的积极性，了解每一位员工的优点所在，并发挥其特长，做到量才适用。增强本店的凝聚力，使之成为一个团结的集体。
- 4、通过各种渠道了解同业信息，了解顾客的购物心理，做到知己知彼，心中有数，有的放矢，使我们的工作更具针对性，从而避免因此而带来的不必要的损失。
- 5、以身作则，做员工的表帅。不断的向员工灌输企业文化，教育员工有全局意识，做事情要从公司整体利益出发。

能学到以前没有学到的知识，使我受益匪浅。编辑老师为大家整理了店长助理年度个人工作总结，希望对大家有所帮助。

店长助理的年度工作总结篇六

自从到公司来的那天起，感觉每天都学习到很多以前不知道的东西，这段工作期间虽然还存在很多问题，但还是总结了很多经验，希望对自己工作上的不足能够得以早日改正：

观念可以说是一种较为固定性的东西，一个人要改变自己原有的观念，必须要经过长时间的思想斗争。我当初既然有勇气选择了离开三尺讲台，就要改变在学校时的一些观念，由原来的被动学习转变为现在的主动学习等很多观念。

一个人要做好自己的本质工作，就必须全面的认识自己，了

解自己的职责是什么。我对自己的工作责任作了几方面的认识。

1 了解工作流程

初次面对这项工作，感觉非常复杂，我认为学习任何一样东西都好像在阅读一篇文章一样，先要了解其大概，然后理清其层次，再是深入到字词句的研究。因此，我对我所做的这项具体工作作了一个简单的概括，我所面对的客体是什么，和谁有工作上的联系，联系的内容是什么，面对这一连串的疑问，我就把自己的工作流程用列表的方式把它罗列出来。

2 注重细节

经过一段时间的工作后，基本流程已经熟悉，但是随之而来的小问题也就多了，比如说在核对订单时，有的经销商不传汇款底单，即使有的传了也不写明公司名称，因为其中有很多汇款金额和订单不一致，很难辨别出是谁家公司的款，遇到问题就要学会用自己的思维去解决问题，对此，我首先想到的是把此类问题出现的情况了解清楚，再是根据问题去找一个好的解决方法。于是，我就在qq群里连续发了几天的通知。(连续几天发的原因是考虑到不是每个经销商都天天上网)。通知的内容是根据数学选择题的格式来书写的，我认为这能有利于经销商更能清楚，明了，简单，易懂的看清楚我所要达到的目的。后来又考虑到不是所有的经销商都上网，于是在出现同类问题时我都要特别的提醒他们要注意哪些问题。

任何东西的改进都是在原有基础上进行的，在开始的时候，我按照她们的记录方式来进行记录每天的定单情况，可后来发现有很多不便之处，我根据自己对工作的了解，做了一些改变，这样就减轻自己在工作中不必要的麻烦。

每当订单太多时，我必须要保持清醒的头脑，因为之前有由于订单太多而出现过一次当天没有及时签单的情况，这应该要引

起我的注意,就是要注重细节,找出原因,进行改正.

在这项工作中,有很多东西需要自己去发现,去不断的发现与改变.

沟通是一门技巧,善于沟通是一门艺术,从心理学的角度来讲,站在对方的角度去思考问题,可能会收到意想不到的效果,但在与客户沟通时,我忽视了自己的出发点,没有注意到张弛有度,还有在开始时我没有注意到说话时内容上要讲求言简意赅.经过一段时间我发现了自己这方面的不足,既然发现了自己不足,就要找到方法进行纠正.

语气,在沟通时是一个很重要的环节.面带着微笑去和别人沟通,别人也会感受到你的微笑与阳光.

学会倾听是一个人所必须具备的素质,在生活工作中,我们往往忽视了这个环节.但后来经过提醒与反思,我注意到了这些方面的不足.在魅族工作的这段时间,我学到了很多的东西,可以说在思想观念上也有一个小小的改变。

店长助理的年度工作总结篇七

找不准位置,也就找不准工作的立足点、切入点、着力点,工作起来也就找不着感觉。总经 理助理处于总管家与不管部长的双重位置,围绕着中心工作,上协调领导,下联系群众,事 务、政务都要过问,其他部门管不了、不该管的,都要总经理助理去管。总经理助理要把握好所应扮演的角色,把握好工作分寸,管 理不巨细,参谋不决断,做到不揽权,不越权,不 越位,不缺位,工作要到位。

从大的方面说,当助手重要的在于搞好信息、决策、督 查工作。及时地捕捉信息,准确地做 好反馈,积极地当好决策参谋。不仅要善于发现问题,还要认真分析问题,给领导

解决问题 提供决策参考。领导一旦采纳决策意见，还要制订决策备选方案。备选方案不能只是一种，要有多种方案，以便领导优中选优，拍板定案。决策制定后要采取得力措施狠抓落实，并及时做好督促检查和落实情况的反馈。

要协调好公司上下的关系。对上：要听从而不盲从，谦虚而不卑微，尊重但不违背原则盲从领导。待下：要做到三管三不管。三管：事关大局的事，管；影响公司形象的事，管；有损公司利益的事，管。管则管严，不留余地。三不管：个人私生活不管；个人习惯不管；与公司无关的事不管。不求全责备，以礼，以诚，以情待人，不要盛气凌人，欺下瞒上，胡乱指挥。协调好内外关系，外求支持协作，内求团结向上。

总经理助理必须要有强烈的时效观念和意识，要具备求真务实、雷厉风行的工作作风以及运筹帷幄的领导艺术。在有限的时间内办好应办之事。要善于分身，明确该干什么，不该干什么，先干什么，后干什么。要有所为，有所不为。该别人代劳之事，要分解任务到人，并明责授权，责权相等。一旦分工、明责、授权，要少插手，多支持下级大胆工作。不要事无巨细，事必躬亲。不该为之事，亲自未必就好，还往往会挫伤员工的积极性。工作有成绩，也会有不足，要客观地分析是非功过，不要跟下边抢功争好。尤其是出现过错不要推诿，对自己的过错更不要上推下卸。工作要扎实，力求实绩、实效。工作不能摆花架子，更不能弄虚作假。要真实地反映情况，扎实地开展工作。

自身素质高，就会产生人文魅力和影响力。要当好总经理助理，要靠权力的影响力，但更重要的是靠非权力的影响力。只有二者有机结合，才能更好地开展工作。要注重发挥自身非权力因素的影响力。靠德、识、才、学；靠高尚的人格、丰富的知识、卓越的才干、卓有成效的工作方法来开展工作。在提高自身素质的同时，还要学会尊重，学会理解，学会给予。尊重上级，理解同级，善于给予

下级。知人善任、培养人才、量才使用，帮助他人展现才能，实现价值，让英雄有用武之地。

作为总经理助理，一举一动都代表着公司形象。总经理助理务必要加强自身修养，注重自我形象塑造。同时，要引导公司全体员工强化形象意识，达成塑造良好形象的共识。凡要求别人做的，自己首先要做到、做好。工作中，要重视外在形象的包装，全心全意、热情细致地待人接物、为人处事。要善于换位思考，想一想假如自己是领导或是员工该怎么办，设身处地的为他人着想，力求办实事、办好事。

一方面要根据工作需求，建立一套切实可行的工作规章制度，并不折不扣地去执行。另一方面要在工作实践中不断地加以完善。比如，要建立员工值班制度、绩效制度、文秘制度、以及办公室行为准则制度等。用制度管人、管事。根据工作规章，奖优罚劣。表扬、奖励好的，批评、惩罚坏的。不能是非不明。建立并逐步完善好人能够积极办好事，坏人不敢办坏事的良好机制，确保公司工作正常、有序、高效运转。

要着力创造公司良好的工作环境，用轻松愉快的工作环境去影响人、改造人、约束人。积极倡导、努力创造勤奋学习、积极向上、努力开拓、团结协作、乐于奉献的良好工作环境，增强公司整体效能。要做到容人、爱才，攻心为上。容人，要有容人的雅量；爱才，除爱其能产生效益之才，不妨也爱其无碍大局的偏激与帅性，惟有扬长避短，避轻就重才能让员工有知遇感、归属感、稳定感，工作起来才能产生爆发力；攻心，古人云三十六计，攻心为上，要让员工感到公司既是纵横驰骋、痛快淋漓的战场，也是休憩的港湾，温暖如家。得人心者，得天下。

店长助理的年度工作总结篇八

做出了相应的改正。这段时间对我而言是有意义，有价值，有收获的。很荣幸在台东八路店进行修炼，这里的营业额给我希望。这里的人和事给我走下去的决心！那时候就时常告诫自己：《我的行动源于我的使命！若要如何全凭自己》。店长助理一职，对我而言不仅仅是一种认可，更重要的是一个责任，是对员工，对企业对自己的责任，只有肩负起这个责任，我们才有资格引领我们的员工队伍，才无愧于公司赋予我们的管理职责。

为做好餐厅的服务工作，提升营业额，制定如下计划提纲：

- 1、提升自己的学习力，加强自身综合能力。用最短的时间拿下店长一职。
- 2、招聘工作要加强，新员工培训要流程化！利用好服务组长和传菜组长一职，加强新员工培训。
- 3、做好与员工的思想沟通，了解员工工作与生活情况，及时给予有效的帮助。
- 4、检查落实公司规章制度的执行情况和各项工作的完成情况。
- 5、安排、带领、检查员工做好营业前的各项准备工作，如实向店长汇报各员工的工作表现。
- 6、加强现场管理意识，及时处理突发事件。掌握客人心态，带领员工不断提高服务质量。
- 7、熟悉各个业务，在工作中发扬吃苦耐劳精神，起到模范带头作用，协助牛店工作。增强员工的凝聚力。
- 8、合理安排餐厅服务人员的工作，督促服务员做好服务和清

洁卫生工作。

9、注意服务员的表现，随时纠正他们在服务中的失误、偏差，并做好员工沟通培训工作。

10、及时处理顾客投拆，满足顾客需求。

11、定期做顾客满意度调查，和老顾客信息。并做好记录，存档工作。

12、加强店面消耗管控，提升员工节能降耗意识。

13、积极完成上级领导交派的其他任务。

一步一步走过来，离不开领导的帮助同事的支持和员工的合作。在此深表感谢！