

实用的竞聘上岗演讲稿(实用8篇)

演讲稿是大学生在公开场合进行演讲时所需要准备的一种书面材料，它能帮助演讲者在演讲中更加准确地表达出自己的意思。掌握了一定的通讯稿写作技巧，我们可以撰写出精彩纷呈、引人入胜的通讯稿。

实用的竞聘上岗演讲稿篇一

尊敬的各位领导：

你们好！首先我感谢各位领导，给我这样一个机会，来竞聘我公司项目班子技术负责人这个岗位。我于1996年7月毕业于___，工业民用与建筑专业，___历。毕业后参加工作，在___任职，历任测量员、技术员、施工员等职务。20__年到___公司任施工员、技术员、材料实验员，20__年8月任我公司项目施工员，20__年任项目班子技术负责人之职至今。现具备技术职称助理工程师。

下面，我主要谈谈我这次竞聘目的，对竞聘工作的感受以及自己对竞聘工作的感受，以及自己对竞聘岗位的理解和认识。

第一参加竞聘目的：

我公司从20__年起实施竞聘上岗制度之后，我公司人事制度改革进一步深化和又一次具体实践。充分证明我公司公开、公平、公正的竞争机制和人才选拔机制已经建立并得以顺利推行。我参加此次竞聘的目的如下：

一、是想通过与各位领导的此次沟通，增强彼此间的互相了解。我希望竞聘成功，我将在今后的工作中，努力工作，努力克服这些弱点，使之不成为一种惯性发展方向，不成为工作上的绊脚石，我会一步一个脚印踏踏实实做好本职工作，我一定忠于企业，热爱本职岗位，以企业利益为重，勇于奉献，遵守企

业的各项制度。

第二、对以往工作感受。

一、是做事要有恒心，我认为每项事情，不论大小，繁与简，难与易，都要按时，按预期目标实现。每个环节，每个步骤，每件事情都要这样。否则就会影响整个系统的正常运行。

二、做事计划性强，既然是一项系统工程，系统中每一个环节，都有很多具体细致的工作，面对繁杂的事物性工作，通过十年来在工作中的积累，能够很快地总结出规律，提炼经验。做到办事井井有条，计划得当，提高工作效率。

第三、我认为我参加此次竞聘，具备以下基本条件。

1、我有十年的建筑业基层管理，了解建筑业的很多相关业务和办事程序，重要的是具有长时间的实践体会，和经验，可以说是一位多方位的内行里手。以内行管理业务工作，是必须的、科学的、合理的条件。

2、在工作中，能吃苦耐劳，认真负责。别人不愿做的事我做，自己首先做到从不揽功诿过，假公济私与人挣名利，领导布置的工作总是尽力去做，从不无故推诿。

3、我在公司已经工作两年多，对我公司的管理制度，工作方法和办事程序了如指掌。对经手的业务悉数清楚，可以如数家珍，这对于工作的系统化很有裨益。

我希望我具备条件，能够使得各位领导同意，肯于给我这次机会，让我出任这一岗位。谢谢！

实用的竞聘上岗演讲稿篇二

尊敬的各位领导，评委：

大家好!我叫__，今年__岁，党员，__科学历，有理财规划师职业资格证书。__年进入我行，先后做过储蓄、会计、外汇、私金主办、综合柜长、会计主管等职。

今天，登上这属于强者的讲台，我最想说的两个字是“感谢”。感谢组织上给年轻人创造锻炼的机会和平台;同时也感谢同事们一直以来的无私帮助与团结协作!“滴水之恩，报以涌泉”，今天我怀着一颗感恩之心参与支行行长助理岗位的竞聘，希望在更艰巨、更具挑战性、更能锻炼人的岗位，以出色的业绩回报组织和同事们。

下面，我把自己对于行长助理岗位的理解与认识汇报给大家。

我认为，支行内控行长助理，既是支行制定经营策略的直接参与者，又是支行落实经营策略和风险防控的带头人。他要协助行长在现场管理、营销发展、风险防控、思想梳理等方面做好监督指导，解决一些实际困难，还要在网点员工队伍建设、潜能激发、技能培训、人才发现和储备等方面做好统筹规划，更要在经营决策方面为支行行长做好参谋、在具体事务方面为支行行长做好助手，在日常管理方面为支行行长补好台，以高度的责任意识、大局意识和服务意识使自己成为支行管理、经营、服务过程中安内攘外、克难攻坚的中流砥柱。

鉴于以上岗位认识，结合我自身的工作经历，我自认有如下几点竞聘优势。

第一、专业知识扎实。

我在大学期间，学习的是会计专业，进入我行后，我积极参加系统内的各项培训，挤出时间进修了____本科课程，丰富了自己的知识结构，提升了自己的专业理论水平。同时，然后我还用心学习国家相关政策、法律法规和我行的规章制度，然后能够以国家法规政策指导具体工作[]ss年，我参加中大君

融主办的理财规划师培训，并获得了理财规划师职业资格证书。然后所以这些，都为我做好工作提供了强有力的保障。

第二、工作经验丰富。

入行__年来，我先后从事过__个岗位，从柜台操作到后台管理，我熟悉我行营运条线每一个岗位，掌握了各项柜面业务操作流程和业务管理规定。同时也积累了较为丰富的会计工作经验。然后我曾在分行举办的业务技能比赛中获个人全能__名；季度考评，多次被评为支行优秀会计主管；年度考评，多次被评为a等。

第三、综合能力较强。

我曾担任过私金主办、综合柜长、会计主管等职，工作中，我能够以大局为重，积极跟领导、同事，及客户沟通协调，并主动解决和处理业务与管理方面的难题，然后去年支行转为综合型支行后，我多次将一些好企业介绍给行长，陪同行长拜访客户，积累了一定的人脉。我的沟通协调管理等能力多受到领导的肯定。

各位领导，我热爱__行，是__行给我平台，让我成长，因此，我对我行怀着深深的感恩之情，我的家人也支持我全力投入到工作中。如果各位支持我走上行长助理的岗位，在今后的的工作中，我将根据支行的工作特点，结合我自己的工作经验，一如既往地忠诚敬业，求真务实，从以下几方面开展工作。

第一、当好助手，主动做事，协助行长做好日常工作。我将摆正自己的位置，将做好助手。凡事多请示、多汇报、多交心通气，团结协作，认真履行岗位职责。在日常管理中，积极协助行长做好经营管理等一系列本职工作，不让行长找我要结果，而是我主动来复命。在行长授权的范围内，切实配合、支持、维护和执行好行长的工作。做到工作上主动而不盲动，当助手而不甩手，融合而不迎合，努力成为行长的左

膀右臂。

第二、积极履行岗位职责。

一是客户基础方面。

针对客户基础薄弱的现状，我将协助行长开展“拓市场，强基础，增客户，争账户”等活动，扩大客户群体，夯实客户基础，以不断提升可持续发展能力。在全面清理存量存款、贷款、信用卡、电子银行等客户的基础上，对这些基础数据进行比较分析，研究支撑本地区经济发展的主要客户，调查分析客户资源，制定客户发展规划，明确客户营销任务目标，挖掘存量客户价值，积极拓展增量客户，强化激励考核，抓好渠道和服务工作，使支行业务快速发展。

二是员工队伍建设方面。

我将根据目前行内的现状，针对各个部门的特点，积极协助行长通过以会代训、挖掘潜力、多种培训等方式，努力使行内的人员形成业务型、技术型、管理型、事务型人才比例协调的结构。做到合理分工，高效协作，打造以结果为导向的负责的员工，建设一支执行力高的、以结果为导向的、对结果负责的团队！

三是风险防控方面。

我将从提高精细化管理水平，实现排除风险隐患。大家知道，我们行的案件防控工作“双挂钩”和“一票否决制”，这就要求我们不断提高精细化管理水平，加强风险防控预警，排除风险隐患。

落实到具体工作中表现为，首先，要全面学习、贯彻、执行总分行的各项会计内控制度。其次，要严格督导落实风控制度，强化会计风险意识，让内部控制无小事的理念深入人心，

树立全员防范意识，风险防范人人有责，建立通畅有效的自自上而下风险意识传导机制和自下而上的反馈机制。再次，要结合分行的辅导与检查，通过不断学习、自查和整改，进一步强化全体人员风险责任意识，将内控制度执行落到实处、落到细处。认认真真、踏踏实实地抓好规章制度的贯彻落实，确保规章制度真正落实到每个业务环节和每个员工身上。

四是服务提升方面。

我将协助行长，把建立“以客户为中心”的理念和机制作为中心任务，不断梳理改造业务流程，提高客户服务能力和水平，营造优质服务的氛围。首先，可以从细节上做起，在每个柜台配备老花镜，大厅的饮水机全天保证热水供应，个人业务顾问柜台里准备应急药箱.....其次，从拓展服务范围做起，从社区服务、医院服务入手，与社区及医院合作推出社区联名卡，为客户提供存取款和社区物业、水、电等各类缴费综合服务。与医院联合推出联名卡，为客户提供挂号、付款等一卡通服务；再次，在充分发挥大堂经理和自动分类叫号机作用的基础上，实行错峰增开窗口、推进前后台业务分离、推广网上银行等措施，以缓解排队问题。另外，还可以推出“手机短信约定汇款服务”，以满足外出务工人员、学生家长向特定人员频繁汇款的需求；推出“房e通”，让客户在网上就能办理大部分房贷业务.....各位领导，评委，以上是我对所竞聘岗位的工作思路，有不当之处敬请指正。经过今天的竞聘，我相信自己对这一岗位有了更深一层的理解和认识。同时也认识到，任何竞争都有成功者与失败者，而个人的成败是微不足道的，工作的进步才是我们的最终追求。因而，无论此次竞聘成功与否，我都将一如既往的努力工作，和大家一道，推动我支行实现更大的发展！

谢谢！

实用的竞聘上岗演讲稿篇三

各位领导、各位同事：

大家好！

为了响应人事制度改革的召唤，按照竞聘方案，我符合国际业务部经理职务。我现年xxxx岁，中国共产党党员，大专文化程度，会计师专业技术职称。

我的优势：

一是工作经历丰富。参加工作以来，我先后任过诸蓄员、信贷员、保卫科科长xxxxxx长xxxxxx长等职，积累了较为丰富的实践经验。

二是改革面前有股“闯劲”。我一直把“爱岗敬业、开拓进取”作为自己的座右铭，无论干什么，都把事业放在心上，责任担在肩上，尽职尽责，埋头苦干，全身心地投入。多年来，组织上的培养，领导和同事们的支持和帮助，造就了我敢于坚持原则，主持公道，秉公办事，作风正派，求真务实，胸怀宽广，谦让容人，善于听取群众意见的品格。我始终认为，干好事业靠的是忠诚于事业，靠的是一丝不苟的责任心。在关键时候，我从不缩头缩尾，有一种敢闯、敢作、敢为的精神。

三是业务方面有股“钻劲”。在长期的银行工作中，我干过x年的xx□干过x年的xx,无论是在业务学习中，还是在业务管理上，我都坚持走到哪里就学到哪里，向老领导学习，向专家们学习，向同志们学习，向实践学习，以肯于钻研的学习精神，不给自己留疑问，无愧于领导和同志们的理解和信任。前年，我主动为自己“充电”，考上了湖南财经学院的在职研究生，并较为系统地学习了银行管理、经济管理、计算机和英语等方面的知识。我感到自己在业务工作中积累了一套

较为成熟的思路与方法，在管理和改革中也有自己的见解和方法。

如果我能竞选成功,我的工作思路是:

一、提升服务层次,丰富服务内涵。服务是永恒的主题。要提升服务层次,要丰富服务内涵。对客户我们必须用“心”服务,做到诚心、热心、细心、耐心。

要大力提倡“温馨服务”,建立xxxxxxx制度,熟悉掌握客户信息,把顾客看作是自己的亲戚朋友,看作是自己的'家人,把自己的工作变成传递温馨的窗口,树立支行的良好形象。

二、提出新思路,发展大业务.树立“想支行之所想,急支行之所急,全力为一线服务”的经营理念,与此同时,在内部制定一整套规章制度和岗位责任制,防范风险,规范运作。对外部,将任务分解落实到人,部门经理和经办人员分别负责每个重点客户,对支行或客户提出的业务要求,及时解决,落实到位,保证各主要客户的业务量稳中有升。

三、学好银行知识,打牢理论基础。就本人来说,重要的是与同志们一起加强学习培训,注意银行法律法规的学习,特别是要加大对国际业务方面知识的学习,要知其所以然,掌握工作主动权。

如果我竞聘成功,我的工作目标是:“以为争位,以位促为”。争取支行领导对国际业务部的重视和支持,使国际业务部工作管理制度化,服务优质化,参谋有效化。我愿与大家共创美好的未来,迎接建行辉煌灿烂的明天。?谢谢大家。

文档为doc格式

实用的竞聘上岗演讲稿篇四

尊敬的各位老师、同学们，大家下午好！

很荣幸能够登上这个神圣的讲台，在这里参加河南科技大学学生会主席团的竞聘。

首先，请允许我自我介绍一下，我叫房有军，来自机电工程学院工业工程082班，是一名中国共青团团员。我要竞聘的职务是学生会副主席。

08年入学伊始，我便加入到了庞大的学生工作队伍中来。并先后担任了机电学院组织部副部长、分团委理事等职。在此期间，我一直秉承“一切为了同学，求索完善自我”的工作宗旨，贯彻“团结、高效、敬业、创新”的工作理念，积极主动地与同学们一起开展各项工作。

20__年4月，我一手创办了河南科技大学易协会并担任会长。这个社团的成立极大地丰富了校园的课余文化生活，而对我来说，更重要的是，我对学生工作有了更深刻的理解和思路。

两年的时间只是沧海一粟，但他却足以改变一个人！弹指间，我已不再是刚进入大学校园的那个毛头小子，而是成长为一个能独当一面的学生干部。同时我也认识到，要想看得更远，就必须站得更高。所以我要参加更高级别的学生组织——校学生会。

此时此刻，我不想赘述我的经历或者事迹，我只想谈谈如果我有幸当选为学生会副主席，我会怎样做。

第一、加强学生会内部人员的素质培养。我始终认为，一个组织的竞争力首先取决于其内部成员的竞争力。所以，必须从理论和实践两方面着手，对学生会人员进行培训和管理。

第二、加强外部学习与交流。与时俱进是学生会的宗旨，而学生会向来就是以不断创新和进步为力量的源泉，才会保持这种先进性。

第三、竭力提升学生会的形象。一直以来，校学生会就是学校学生工作的招牌，她的形象在一定程度上影响着学校的形象。所以，如果我有幸当选，我会竭尽我所有精力，为打造学生会的优良品牌做贡献。

第四、做好改革准备。众所周知，开元校区的建设现在是如火如荼，日新月异。而学校也将会整体搬迁到开元校区，学生会自然也是如此。所以，学生会就面临职能的转变与优化、校区间部门的合并与重组、工作环境的变迁与适应等问题。这一切都是改革，而我们所要做的就是时刻准备着。

坚持和努力是我做人的准则；沉着和稳健是我处事的态度；我不是最好的，但一定是最努力的。

我真诚希望各位老师和同学支持我，也给我的人生搭一个更大的舞台。

我在此承诺：“如果我有幸当选，我会和主席一起，努力把学生会建立成为学校领导与学生之间的桥梁，成为师生间的一条纽带。”

我本人将在这一片属于我自己的天空中展翅飞翔，为校园的蓝图增添色彩。我相信校园的明天会更加美好！

我的演讲完毕。谢谢大家。

实用的竞聘上岗演讲稿篇五

尊敬的各位领导：

你们好

感谢公司提供了这个展示自己、让大家认识我、了解我的机会。“公开、平等、竞争、择优”，这是历史的必然，也是时代发展的要求。这次竞聘对我个人是一个重要的激励和挑战，将有益于我个人素质的提高。此次竞争，无论成功与否，我都将一如既往的听从组织的安排，干好自己的本职工作。

首先我对自己做一个简单的`介绍：我叫xxx[]今年xx岁，高中文化，具有变电运行技师职称。1981年进入电力企业工作，在变电运行工区使赵变电站从事变电运行工作xx年，xxxx年转到运行工区从事管理工作至今。在这近三十年的工作中没有出现任何差错。在单位受到了领导和大家的一致好评。

今天我参加竞聘维护班班长一职，我认为我有以下几点优势：

首先，我在变电站担任过xx职务，在工区担任过xx职务。在多年的工作实践中，我具有了一定的组织、管理、协调和公文写作能力，通过自学，掌握了一般性的计算机应用知识，对待工作认真、细致、沉着，熟知变电的工作流程，无论理论知识方面还是实践工作方面都具有一定的基础。掌握全工区生产工作流程，熟悉大修工程、预（核）算的编制和审查程序，熟悉和掌握工程“三措”的编制和审批，并具有各种工程的可研、初（施）设计的审查能力。其次，在工作中我顾全大局、识大体，能团结他人。最重要的是我热爱我的工作，对我的工作充满无限的热情。

如果各位领导能给我一次锻炼的机会，我将在此工作岗位上做到以下几点：

- 1、认真遵守工区的各项规章制度，严格要求自己，以身作则，处处起带头作用。

- 2、在工区的领导下，积极配合工区领导的工作，以公平、公

正、严明的方式管理好移动公司本班人员，争创无违章和安全优胜班组。

3、组织进行可靠性、同业对标工作的分析和督办。尽职尽责，做好本班各项工作，完成工区和上级部门交办的其它工作。

4、认真组织贯彻执行安全生产的各项规章制度，合理分工、安排工作任务，并监督、检查完成，高质量的完成好上级交给的一切工作任务。

5、根据上级要求，结合工作实际编制本班组的工作计划和总结，并组织实施安全教育培训计划。

6、组织进行变电站季节性工作计划的制定和方案落实、总结上报工作；进行年度大修、反措计划的制定、落实和督办。

7、落实全班人员的岗位职责，严格执行标准化作业程序，使本班各项工作走向标准化、规范化。

8、在工区的领导下坚持以“安全第一、预防为主”的方针全面负责本班安全工作，带领全班人员认真做好维护工作。

各位领导、同志们：我如果竞聘成功，将以此为起点，再鼓干劲，认真履行职责，发挥好骨干作用，不辜负领导和同志们的信任与支持，共同为公司的改革发展做贡献、如果参选不成功，我将认真分析自己的不足，在今后的工作加以克服，并且愉快地接受组织分工，以加倍的努力，继续做好本职工作，做一名合格的电力员工。

实用的竞聘上岗演讲稿篇六

大家好！

很荣幸能够参加这次计生站长公开竞聘活动，我是一名老站

长，曾经在__乡计生站任职。任职期间，我乡计生工作曾先后多次被县委县政府评为先进单位，我个人也曾于20__年、20__年被县计划生育领导小组评为先进个人。如果这次我能成功连任的话，我将倍加珍惜组织对我的信任，锐意创新，开拓进取，努力把我乡计生工作推向一个崭新的高度。具体来讲，就是要走好“三步棋”。

1、统一思想，形成共识是前提。在抓每项工作时，都要从抓宣传、抓培训、抓动员做起，统一干部思想，形成集体共识。

2、积极协调，争取支持是基础。要注意协调好三个方面的关系：一是要协调好与主管部门和党委政府的关系；二是要协调好与村干部和乡级单位负责人的关系；三是要协调好与乡村计生干部的关系，要做到主动汇报，积极联系，经常谈心，争取各方对计生工作的重视、理解和支持。

3、科学决策，狠抓落实是关键。在决策上要注意发挥集体智慧，形成团队精神。不盲目决策、不主观臆断。在落实上重考核评比，重奖惩兑现，事事有人抓，件件有落实。

4、宽严相济，加强干部管理是保证。这是工作的重点和难点所在。一是要完善制度，用政策管理人；二是要树立榜样，用典型带动人；三是要关心干部，用真诚打动人。作为站长，要始终做到严以律己，宽以待人。完成工作身先士卒，执行纪律率先垂范。要善于用刚性的制度与灵活的管理教育人、管理人。

5、以人为本，优质服务是核心。所有计生工作的落脚点都在服务上，要把常规管理融入到体贴入微的服务上来，要在宣传培训、技术服务中体现人性化，用真诚的态度打动群众，用热情的服务帮助群众，在服务中履行工作职责，完成工作任务。

以上就是我的竞聘演讲内容，不妥之处，敬请各位评委批评指正。

谢谢大家！

实用的竞聘上岗演讲稿篇七

尊敬的领导和评委：

祝好！

首先，我要感谢各位领导为我们打造这个公正竞争的平台，也感谢您们对我的关心、支持和帮助，让我有勇气站在这个竞争的讲台上。我真诚地期望能为医院增添光彩和荣誉，同时展现自己的理想和抱负。

我今年已经年满xx岁，是中共预备党员，拥有大学文凭，毕业于xx学校□xxxx年，我从学校分配到本院工作。在过去的年里，我勤奋学习，刻苦探究，从一个专科生成功完成转学后成为了护理本科生。我先后在省级和国家级专业杂志发表多篇论文。

作为一名“白衣天使”，我非常热爱这个神圣的职业。我相信，在献身中可以寻找到人生的价值。这些年来，我一直服务于临床工作，先后从事过多种科室的护理工作，比如打针、发药、铺床以及输液。在这些辛劳中，我感受到了护理对生命的重要性。同时，我也负责交接班、接班、白天、黑夜的工作，始终把握生命轮回的航向。我曾任副护士长，像护士长一样负责协助病房管理、参与重症患者监护、实习生的带教等工作。在这些繁忙但有序的工作中，我不断成长进步，掌握了各个科室常规的`护理服务操作，并且学习了各个科室的特殊治疗和护理，同时还积累了一些护理管理和应对突发事件的经验。这些都会是我今后胜任护士长工作的坚实基础。

耕耘必有收获。我的工作得到了病人、家属、领导、同事以及实习同学的一致好评与认可。我连续多年被评为优秀护士，在xxxx年被评选为全院先进工作者，在xxxx年受到了表彰信，并多次在院讯中获得表扬。这些荣誉都是我工作的最好见证。

管理是一门艺术。在多年的工作实践中，我积极观察了医院的院领导、各科室主任和护士长们的管理技巧。他们因率先树立榜样、严要求，宽民主和互帮互助、共创辉煌而受到了大家的尊敬。我非常荣幸能成为这样一个大家庭中的一份子！同时，我也由衷感谢他们多年的教育和培养。

今天，我来竞选这个科室的护士长职位。如果成功了，我会竭尽全力，用最短的时间、最高的热情、全身心的精力，致力于新的工作岗位。

先做表率，后成榜样。在技术方面，我将不断追求卓越、不断提升护理水平；我要以言传身教、影响他人、带动其他护士同事。我要首先掌握护士职业的精髓和关键操作，为提高护士们的职业水平做出榜样；即便是一项简单的操作，我也要率先一步，成为护士的榜样。这样，我的同事们才会对我有充分的信任，我才能更好地带领大家前行。

我将全力以赴。为了让病人感到满意，让家属安心，我将严格管理病房，并认真遵守规章制度及操作规程。除此之外，我将增加健康教育的宣传力度，定期召开病友座谈会，并对出院后的患者进行随访，多方面听取他们的意见，以提供更优质的亲情服务。在此同时，我还将实施成本效益核算，并尽力降低医疗成本，节省相关开支，以确保资源的有效合理配置。我期望和我的同事们一起，献出我们的关爱、汗水和真情，为让千家万户都享有幸福与健康而努力。

我将以人为本。我所在的科室拥有一批爱学习、才华横溢的护士，在他们中间，有人正在攻读本科学位，也有人正在攻读研究生学位。作为护士长，我将综合考虑潜力岗位因素和

工作量，合理安排班次，以确保人力资源的合理分配。此外，我还将发扬民主，集思广益，让科室中每一位都能以主人翁的精神参与管理。我希望能用我的真情和爱心来善待每一位同事，为他们创造出一个宽松的工作环境和更好的发展空间。

古人说：“不能够一时之得意，而自夸其能，亦不能够一时之失意，而自坠其志。”无论是竞聘成功，还是失败，我都将脚踏实地地工作，与我的姐妹们一起，用辛勤的劳动创造崭新的成绩，以扎实的工作赢得完美的未来！

实用的竞聘上岗演讲稿篇八

尊敬的各位领导、各位评委、同仁们：

大家上午好，

首先我非常感谢局领导能给我这次公开竞聘的机会，临床执业医师，中共正式党员，20__年参加工作院长竞聘演讲，现担任__镇卫生院公共卫生专干，防疫专干，同时从事临床工作，并兼化验及卫生监督工作。在工作几年来得到了历届领导、同事和患者的一致好评，20__年参加了全区公共卫生知识竞赛，荣获第4名，20__年疾控工作全区排名第一，并荣获区级先进个人。现我本着锻炼自己，为乡镇医疗事业的发展站到这里，竞聘__镇卫生院副院长一职。

竞聘新的工作岗位，除了我对__镇卫生院有深厚的感情外，我认为自己具备以下优势：

一、我出生于__镇，对那里的风土人情，地域了如指掌，加之在__镇卫生院工作5年多，对镇卫生院及各村卫生室的具体情况非常熟悉，在今后的工作中能够更好的开展。

二、我有坚实的理论基础和扎实的业务能力，上学期间曾多次被批为校级三好学生，省级三好学生，毕业后有过2年的村

医经历，加之在麻黄梁镇卫生院5年的临床工作，无论从实际操作中还是理论上，都能够得心应手，对各种常见病、多发病能够积极处理，对各种疑难病能够做出初步诊断和妥善处理，并利用业余时间不断充实自己，为我竞聘副院长一职打下了坚实的基础。

三、具有强烈的事业心和高度的责任感，为人正直，具有创新精神，不欺上，不瞒下，不推诿、不退让，不惹事不怕事，坚持原则，克己奋公，为医院树正气增砖添瓦。

四、具有良好的思想作风和工作作风，坚持实事求是，密切联系群众，有全局观念，在群众中反响好。

五、具有一定的管理能力，在院长的领导下，对本院职工制定了绩效工资考核方案，公共卫生12项考核方案，乡村两级任务分解细则，村医及村卫生员绩效工资考核方案，村级药品三统一考核方案，使得全院职工及各村村医在工作中都有很高的积极性，真医院院长竞聘演讲报告正体现多劳多得，少老少得，不老不得。

总之，几年的基层工作养成了我勤奋好学、吃苦耐劳，乐于奉献的品质，成为我干一行、爱一行、钻一行的内在动力，如果组织信任，领导赞许，同仁们支持，假如我竞聘上副院长这一岗位，我将竭尽全力，不负众望，积极履行职责，我初步的工作思路和打算是：

一、加大医院的业务收入。

针对目前各乡镇卫生院普遍存在业务滑坡的情况下，通过绩效工资考核、年终二次分配考核、提高服务态度及质量，加大考勤管理，调整人员岗位等多种方式，充分调动全院职工的积极性，让职工争着干，强着干，切实做到不亏一个好人，不养一个懒人，使得业务收入大大提高。

二、进一步做好公共卫生工作。

在去年的基础上，重点加强对慢性病及老年人的随访工作，加强健康教育工作。

三、加强村医及村卫生员的考核工作。

为落实好各项繁重的公共卫生工作，真正体现做多少，按标准补多少，清清楚楚，明明白白，让村医明确责任，明确报酬，充分发挥作用，必须加大考核力度才能调动村医的积极性，使得三级网络更加健全。

四、加强学习，加强团结。

向书本学习，向实践学习，向同事学习，进一步提高理论水平及业务能力，同事之间建立和谐的人际关系，努力营造同事真心相处、说真话、做实事的积极氛围。

五、当好参谋。

作为一名副职，我要摆正自己的位置，在做好所负责工作的同时，还要当好院领导的好参谋好助手，在思想上做配角，在行动上尽职尽责，积极为医院建设和发展献计献策。