

2023年医院科主任个人工作述职报告总结 医院办公室主任工作个人述职报告 (通用10篇)

整改报告能够促使我们对工作中存在的问题进行深入思考和反思，为改进和提升工作提供方向和指导。如果你对辞职报告的写作感到困惑，以下是几篇优秀范文，或许能够帮助到你。

医院科主任个人工作述职报告总结篇一

美好的20__年即将到达结尾，我们回顾这一年来的医院工作，自己认真学习党的十八届三中全会精神，把科学发展观作为自己工作和学习指导，切实实行干部作风的建设深化年的各项要求，组织开展“创先争优”活动和“创新服务”竞赛，并且积极配合各位班子成员完成医院分管工作，促进医院工作更快更好地开展。

一、以“创先争优”活动为契机，创建学习型医院

开展创先争优活动，是今后两年党建工作的重点。医院结合自身实际，制定创先争优活动实施方案，成立活动领导小组，设立活动办公室，建立创先争优活动公示栏，为活动开展奠定基础。党组织和广大党员积极发挥核心作用和先锋模范作用，在原有“三会一课”制度、“三日一网”党员活动制度及“中心组学习”制度等基础上，实施“五双”工程，以“五双”工程影响带动全员，党组织凝聚力不断加强，思想建设水平不断提升。组织中心组理论学习，召开民主生活会，撰写调研报告，并写出学习心得，开展献计献策90人次，对150条意见建议进行梳理答复；开展党性教育3次，全体党员集中上党课6次；在学习的过程中，全体党员既动脑又动手，按着上级要求，所有党员结合自己岗位工作特点，对照党章进行

公开承诺，根据自己分管工作，进行了党员谈话，提高了党员的党性觉悟，提升了党组织的战斗力和战斗力。医院进行树立检验科、内一科为示范科室，评选20名优秀共产党员，医院发展新党员两名，为三名预备党员转正，为党组织增加了新的力量。

二、以创新服务竞赛活动为主线，提升医院服务质量

为尽快提高医院综合服务质量，树立全新服务理念，探索新的服务方式，医院组织开展了“二院有你，精彩有我，创建服务百日竞赛活动”。

首先，精心组织，全员参与，广开言路、献计献策。以改善医院服务突出人文关怀为目的，从不同角度出發，分别提出了几百条改进措施，经归纳整理有410条下发科室，贯彻落实。医院利用三次院周会时间，听取了各科室汇报，并提出了具体的意见和更高的要求，一是继续广泛发动，二是注重服务细节，三是设身处地为患者着想，四是措施要有可操作性。其次，医院每周一次专题简报，及时宣传报道创新服务活动进程和在本次活动表现突出科室，挖掘典型事迹，推广先进经验，促进各科室之间相互学习，营造比学赶帮的良好氛围，共编辑专题简报12期。再次，组织开展“二院有你，精彩有我，创新服务百日竞赛征文”活动。广大职工结合自身岗位实际，以创新服务为重点，以让群众满意为核心，撰写征文38篇，优秀征文在每周日的升旗仪式后进行演讲。最后，根据归纳整理的改进措施，分十大类410条进行细化，研究制定了医院改进服务的考评方案和考评标准及细则，使创新服务活动深入开展。

三、以内科病房楼项目建设为抓手，强化医院环境建设

为使给广大患者提供布局合理、流程规范、宽敞舒适的诊疗环境，以病房楼建设为抓手，不断改善患者就医环境。

一是改造体检中心，促进潜在市场的开发。在局领导的大力支持下，局机关整体搬迁，为医院扩宽服务空间奠定了基础。整体规划后，行政办公区独立分出，体检中心搬至地理位置较好的医技楼，扩大空间环境的同时，改善了医院的体检环境。

二是多方协调，促进内科病房楼建设项目顺利进展。经研究规划，新建内科病楼项目地下1层，主体7层，局部8层，建筑面积10201.38平方米，在相关部门的支持下，内科病房楼项目已于9月份开工，现已完成四层主体结构。

三是加大投入，促进医院内外环境改善。业务的发展，病人的增多，院内停车和出入医院的道路已不能满足群众需求，医院新建停车场600平方米，又新建一条进出医院的通道，医院门前至曹雪芹大街的道路扩宽，也得到政府批准，近期准备施工。

四是禁烟控烟，促进无烟医院建设。制定实施方案和15条禁烟控烟措施，各科室设置控烟监督员，院内设置吸烟区，督导组每两周进行督导检查。制作条幅标语2条、宣传牌10个，门诊、办公室、会议室、病房粘贴“禁止吸烟”标志100余个，组织控烟禁烟知识培训6次，为患者创造健康的就医环境。

四、以病人为中心，抓好医院秩序管理和总务保障工作

一是健全组织，落实任务。强化安全措施，促进平安医院建设。按照卫生部平安医院各项标准，除专门部门接待投诉外，坚持首诉负责，努力化解各类医患纠纷；严格总值班制度，坚持24小时领导带班；保卫科对消防安全定期检查，保证灭火器材安全有效；聘请6名保卫人员加强院内巡视，切实为广大患者创造平安稳定的就医局面。

二是做好总务保障工作。坚持每周下病房制度，强化管理职能，定期到分管科室检查工作，积极协调各科室的关系，落

实催办各项工作，使分管工作惯性运行。

述职人：____

____年__月__日

医院办公室主任工作个人述职报告3

医院科主任个人工作述职报告总结篇二

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

各位领导、同志们：

大家好！

首先，感谢大家对我的信任以及一年来对我工作的支持与肯定，2020年是我们医院彰显朝气的一年，医院在院领导的正确领导下，通过全体医护人员的共同努力，管理制度逐渐规范，工作程序进一步完善，学术研讨缜密推进、业务领域稳步拓宽，各科室人员在各自岗位尽职尽责，使医院整体上呈现出一个循序渐进、健康向上的发展态势！

有句话说的好：路是人走出来的，我在院及护理部领导的帮助下化压力为动力，分步制订切实可行的方案。

第一，根据科室现有的护理人员数量进行合理的分工和安排，将各班包括护士长的岗位责任制和每周、每月工作重点，汇总记录，标示明确，要求人人熟悉并按之执行，并进行不定期考核，做到奖罚分明，公平对待。

第二，对科室的基础设施在现有条件上作出一些合理的调整和完善。

第三，对抢救药品和器材及无菌物品作了补充，进行规范化管理。

第四，针对我科的特点和现有条件对病房管理作出了合理的改进和规范；对环境卫生实行包干区责任制，落实到个人。

第五，不断深化安全管理，强化安全意识，做好安全护理工作，安全护理是护理工作的重要组成部分，也是护理人员护理病人的重要环节。妇产科护理工作具有很强的专业性和责任心，护理人员稍有不慎就可出现意外，乃至危及生命。因此，做好安全护理不仅能保障护患双方的安全，而且也能提高医疗护理质量。为此要求每位在岗人员必须掌握病情，尊重病人，了解病人的心理变化，重视心理护理和精神关怀，密切巡视病房，严格执行各项护理常规制度，同时对病室的各种设施、物品及家属要加强安全管理。

第六，了解护理学科发展的新动向，定期组织护理人员进行业务学习，强化三基 当前隐藏内容免费查看本训练，学习新业务、新知识、新技术，努力提高每一位护理人员的业务水平，使其跟上时代发展的需要，我在科内每月至少两次个案护理查房、加强科室业务学习，定期组织护理人员进行科内、院内业务学习及三基理论考试和操作训练；第七，加强护患沟通，定期组织召开工休座谈会，听取患者及家属的建议，以便护理工作的开展和改进，真正做到想病人所想急病人所急；最后，护士长是科室的理财人，应发扬勤俭节约的传统美德，杜绝浪费；我要求全体医护、人员，从节约每一度电、每一滴水、每一张纸开始，从我做起，严格控制科室支出，对一切浪费的现象，及时提出批评，因为加强经济核算，降低医疗护理成本，讲究经济效益与医疗护理效果，都是护士长必须做到的。

我们都知道：医院的发展和进步，离不开一个团结奋进的领导团体，也离不开所有医护人员的共同努力，更离不开每个人对这份事业的不懈追求！心中有梦想，行动才有方向，在

新年度的工作中，将进一步明确自己的工作目标，扎扎实实学习，踏踏实实做工作，努力使护理工作再上新台阶，为医院晋升三甲医院而做出的努力！

述职人：_____

2020年____月____日

医院科主任个人工作述职报告总结篇三

尊敬的各位领导、各位同仁，下午好：

我代表放射科向各位就20xx年工作做一汇报：回顾过去，展望未来，在过去的一年里，放射科在医院的正确领导和关心支持下，以及全院人员的协调配合下，全科人员的辛勤工作和努力下，完成了全年的各项任务指标，到达了预期的目的，取得了优异的成绩，现将放射科全年工作述职如下：

一、管理方面

1. 在工作中我们始终以职责、荣誉、团结、进取的医院文化铸就和谐，和谐凝聚力量。始终坚持与医院持续高度一致，服从领导，听从指挥。一年来，作为科主任以身作则，率先垂范、忠于职守，尽职尽责，尽力做好科室的管理工作，当好一线参谋工作，做好上传下达工作的桥梁作用，只有我们不断改变自己，发展自己，完善自己，做好本职工作，才能体现出自我价值，不辜负医院对我们的信任和厚望，科室工作的开展，任务的完成，管理资料的整理，经市上年度工作检查组专家给予很好的评价。

2. 机器设备维修保养做到专人负责，专人管理，专人维护，请专人维修，保证机器正常运转，科室人员定期培训机器操作规范，杜绝差错事故发生而影响正常工作秩序。

3. 诊断报告书写严格执行报告书写规范，科室人员采取集中学习与自学相结合，不断提高专业技能，诊断贴合率到达90%，为临床带给正确的诊断治疗依据。

二、接诊人次及业务收入

全年接诊人次238724人项次，经济收入2425252.00元，与去年同期比较经济收入增加170064.00元，增长率8%。

三、质量控制

在持续去年成绩的同时，加强科内组织领导，加强业务学习，定期组织及分配科内大夫讲课任务，大家认真学习，同时派专人与临床科室沟通联系，征求意见，方便医患，完善了各种软件建设，分类组织，分类管理，有制度、有落实，各种会议记录、学习记录齐全，全体人员按照各项规章制度进行工作，履行自己的职责，且分工明确。工作中杜绝乱收费、私收费及不收费的现象。

四、医德医风及优质服务

(1)以病人为中心，以满意为标准，用心响应医院号召，为病人就诊带给方便，热情服务，遵纪守法，爱岗敬业，全年无医疗安全纠纷事故发生。

科检查的患者都能礼貌接待、认真解说，并且百问不烦，使他们认识到有病早治，无病早防的重要性，用心配合检查工作。

存在不足：

1. 科室人员不足，学科梯队建设层次不合理。
2. 知识结构单一，知识更新速度缓慢。

3. 主动服务意识不强，还需进一步提高。

4. 设备方面：*机陈旧老化，故障率高，维修费用高，影响业务拓展。

近年病员量不断增加，一台dr每一天在高峰期以不能满足投照需要，病人候诊时间长、意见多，直接影响工作和医院声誉。

20xx年工作设想及推荐：

1. 加强管理，抓教育、抓质量、抓制度、抓服务，规范工作流程，优化结构，深化改革，稳步发展，提高质量，转变观念，不断推动“以病人为中心”的主动服务模式。

2. 放射科是一个多学科交叉的学科，人才培养期限长，推荐再招聘至少两名专科以上影像专业技术人员进行培养，以加强学科人力资源梯队层次建设。

3. 建立有效的联席会议制度，加强与临床各学科的交流与沟通，促进学科交叉、融合与发展。

4. 近年来病人数量不断增加，而我科此刻只有一台dr在病人高峰期及机器故障时不能满足诊疗需要。但是于20xx年购置的一台韩国mis/630ma高频x线机因医学影像数字化建设闲置，根据科室工作需要期望对这台机器进行数字化dr升级，以满足临床诊疗与放射科检查工作需要，同时可提高资源利用与整合。

5. 大家明白现代化医院建设已快速进入信息化时代，影像科作为医院内医学图像主要来源部门，如何使医学图像实现数字化采集、储存、管理、处理、传输及有效利用，是医院数字化建设中的焦点。

放射科现使用的一台*机为1997年购置的匈牙利1987产x线机改装的*机，这台机器使用年限过久，故障率高，维修成本高，功能单一，不能满足临床诊疗工作及检查需要。而遥控式数字胃肠机，目前仍是临床诊疗和放射科在胃肠检查以及一些特殊造影和部分介入手术的主要设备。

综上所述，回顾放射科多年来的发展，结合现状及数字化放射科的建设要求，推荐医院：购置数字胃肠机一套。以便更好的开展放射科诊疗工作，同时能够更好地拓展业务。

最后预祝大家在新的一年里工作顺利，身体健康，合家幸福。谢谢大家！

医院科主任个人工作述职报告总结篇四

自20xx年2月参加工作以来，本人在原**乡先后任乡团委书记、乡财政所长、财政所出纳员、副乡长等职;20xx年1月**乡和**镇合并为原**镇，本人先后任**镇团委书记、乡镇企业办公室副主任、主任、经济发展办公室主任、人大办公室专职副主任等职;20xx年5月，原**镇和**镇合并为现在的**镇[]20xx年5月至20xx年7月，任**镇人大办工作人员[]20xx年8月至20xx年4月，任**镇人大办专职副主任[]20xx年5月至今任**镇党政办副主任，兼人大办公室副主任。主要工作是：负责党政办机要室工作，主持人大办公室全面工作。公务员年度考核年年称职，近几年的多项部门工作年年获一等奖或二等奖[]20xx年至20xx年被**市安委会连续三年评为安全生产监督管理先进个人[]20xx-20xx年乡镇企业的统计工作的八年中，有五年均被**市经委评为先进个人,20xx年4月，被**市经济普查领导小组评为市级先进个人。

近期非领导职务任职情况:20xx年5月1日，非领导职务晋升为主任科员[]20xx年7月25日，非领导职务确定为副主任科员。

三年来，在党的xx大、xx大精神鼓舞下，在区(市)委、区(市)政府、区(市)人大常和镇党委、政府、人大主席团的正确领导下，在全体领导、同事的关心、支持和帮助下，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，坚持“以人为本”，与时俱进，开拓创新，认真履行岗位职责，出色地完成各项工作任务。现将三年来的思想、作风和工作情况述职如下。

作风建设教育读本》等书目和党的xx大报告等重要文献，撰写了近1万字的学习笔记和1篇学习心得，提高了思想认识，增强了更自觉地贯彻执行有关规定的信心和决心；深刻领会做好本质工作，为实现全面建设小康社会，自己肩上的责任和任务。参加中央党校经济管理专业函授本科班学习，系统地学习了马克思主义政治经济学、哲学、逻辑学等理论知识，不断提高分析问题和解决问题的能力。

二、严格要求自己，克己奉公，团结同志。

致。坚持民主集中制，做到个人服从组织，少数服从多数，下级服从上级，主动与领导和同事搞好团结，勇于开展批评与自我批评，敢于同一切不良现象作斗争，能正确对待个人得失，以身作则、服从组织安排，服从领导分配，遵纪守法，遵守各项规章制度，做一个勤政廉政、有原则、有立场、有纪律、有修养的人。

三、认真履行职责，努力完成各项工作任务。

三年来，本人能认真履行岗位职责，在履行岗位职责的过程中，始终牢记为人民服务的宗旨，时刻把群众的利益挂在心上，以实际行动实践“三个代表”重要思想，坚持以人为本，积极工作，埋头苦干，任劳任怨，以强烈的事业心和责任感，以积极向上的工作态度，顽强拼搏、只争朝夕的精神，兢兢业业、扎扎实实地做好每一项工作。

(一)、认真做好人大办公室工作

乡镇人民代表大会工作条例》的有关规定，认真履行职责，积极承担换届选举的日常工作，全心全意为镇人民代表大会服务，认真负责地完成主席团的日常工作，办理代表议案、意见、批评和建议工作，接待人民群众来信来访工作，认真做好人大主席团会议及市、镇两级人大代表视察、执法检查的服务工作，承办文书、档案整理等工作，当好领导参谋，为领导提供准确信息，经过全体区、镇人大代表的共同努力，圆满地完成了各项工作目标和任务。

(二)认真做好党政办机要室工作

机要室的工作，看来简单，其实千头万绪，需要很好的耐心和工作责任心。一年里，本人认真细致的做好了电子公文的收发工作，及时将上级和相关部门的信息传送到领导和同事的手中，准确及时地上报相关信息，规范有序地整理各种文件资料，信息资料传送不重不漏，工作井井有条。

(三)、认真做好镇党委政府的中心工作。

三年中，每次镇党委政府交办的中心突击性工作，本人都不折不扣地完成了每项任务。

总之，在过去的三年里，本人在思想、作风、工作等方面都有较大的进步，各项工作都取得了较好的成绩，成绩是主要的，但也还存在着一些不足之处，主要表现在：深入基层调查研究不够，工作时紧时松，缺乏合理的安排。为此，本人决心在今后的工作中，进一步发扬成绩，纠正缺点，深入学习贯彻党的xx大精神，用改进工作作风的实际行动，用与时俱进的创新精神，全面实践“三个代表”重要思想，坚持以人为本，胸怀大局，开拓创新，扎实工作，认真履行岗位职责，把各项工作做得更好。

以上述职如有不妥，请组织和领导批评指正。

医院科主任个人工作述职报告总结篇五

尊敬的院领导、各位专家、各位同仁：

下午好！

非常感谢院领导多年来对我的关怀与信任，也感谢在座各位对我工作的支持与帮助！两年来，在院领导的正确领导下，我院财务工作紧紧围绕医院总体目标，严格按照“规范化、精细化”管理要求，着力加强收支管理、提升资金运营效率，促进医院各项工作有序开展，财务管理工作取得了一定成效，多次迎接省市税务、物价、财务等部门检查并获得一致好评，荣获市卫生系统两年一度的财务工作先进集体荣誉。现将两年来的工作情况汇报如下：

一、完善财务制度，规范工作流程

为规范财务会计行为，提高财务管理水平，做到有法可依、有章可循，进一步建立、健全内部财务管理制度，在不断总结工作经验的基础上，完善原有财务管理制度，建立和修订了内部管理制度41项、岗位职责18个及相关规定25条，收集相关法律法规，整理装订成册，编制成长沙市中心医院《财务管理制度汇编》，使财务人员的日常工作及操作流程有了更明确的规范与指导。

二、强化预算管理，注重实施成效

按照“统筹兼顾，量入为出、收支平衡”的原则，认真编制和执行医院财务预算，同时，为了使院领导尽早掌握医院业务发展状况，财务科实行“周报制”，及时汇报各科收入完成情况。每季分析医院的经济运行形势及预算执行情况，查找问题，提出应对措施，为院领导决策提供可靠依据，保证

了年度预算的顺利实施。每年向职代会通报财务预决算报告，增强财务公开透明度和民主理财意识，让全院职工在关注自身经济利益的同时关注医院经济运行状况和未来发展趋势。

三、积极筹集资金，加速资金周转

通过对有限资金的合理调配，确保医院正常运转。为了缓解还贷压力，我们多次与建行、交行联系申请并批准了医院1.3亿元流动资金贷款转为固定资产贷款，紧接着通过多方努力，与交通银行签订了项目资金贷款合同，新增固定资产贷款6万元，另外追加流动资金贷款36万元，到目前为止，两年内归还原固定资产贷款8万元，外资贷款__万元，偿还职工借款__万元，新旧债务相抵后减少借款__万元。并与医保科、医务科、保卫科等通力协作，及时催缴医保中心及各项医疗欠款，加速资金回笼，确保职工工资、奖金、福利的按时发放。

四、加强资产管理，提高设备使用效率

随着医院规模不断扩大，两年来共投入设备资产__万元，目前医院总资产达到__亿元。我们进一步加大了资产管理力度，与总务科、器械科组成清查小组，每年对全院的固定资产进行全面、细致的清查，并对报废、闲置资产制订了严格的审批流程和管理制度。同时，强调申购设备时必须附有详细的可行性报告和成本效益分析；为了减少浪费，堵塞漏洞，财务科将建立贵重耗材监管盘存机制，对设备和高值耗材的使用进行全程监控。

述职人：__

2021年__月__日

医院生殖科主任个人述职报告2

医院科主任个人工作述职报告总结篇六

述职应该说明履行职责过程中得与失，那么，下面是本站小编为大家整理的医院科主任个人述职报告范文，欢迎阅读。

20xx年度本人在院党、政领导的正确领导下，在科室全体同志的大力支持配合下，努力学习、积极工作、大胆管理，敢于创新，认真落实院科两极负责制，带领全科同志发扬吃苦耐劳、开拓创新、敢于胜利的精神，在医院的两个文明建设中取得了一定的成绩，现总结如下：

一、认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，实践三个代表重要思想，遵纪守法，清正廉洁。模范遵守院规院纪，服从领导，透明管理。坚持政治理论学习与业务学习相结合，紧跟时代步伐，把握时代脉搏，在医院由铁路转入地方之后，能够较快地转变观念，变压力为动力，牢固树立服务意识，大局意识，积极投身医院和科室的改革，勇于实践，敢于胜利。发扬奉献精神，在科室人员减少，任务增加的情况下，调动科室全体同志精诚协作，牢固树立“院兴我荣、院衰我耻”的思想，不计个人得失，确保了年度任务的超额完成。

二、以学习促管理，以管理促效益，以效益促发展。正确处理科室与医院、科室同事之间的关系。引导科室全体同志正确树立个人的世界观、价值观、人生观。面对新形势、新机遇、新挑战，能够清醒地认识到强练内功才是生存之道，因此在工作之余努力学习专业理论知识，解决业务上的疑难问题。作为一名管理者，在追求自身素质提高的同时，更高的追求是科室全体素质的全面提高。目前，科室六名同志在原来中专毕业的基础上，通过自学有三名同志已大专毕业，一名本科在读，一名大专在读。科室上下形成了比、学、赶、帮、超的浓厚学习氛围，呈现一派生机勃勃、奋发向上的景象。

三、自觉遵守院规院纪和科室的有关规章制度，上班不迟到、不早退，工作积极主动，认真负责，为了工作加班加点是经常的事，但从没有向医院提过非分要求，也从未报过一个加班。在科室管理上，更是以一个党员的标准严格要求自己，率先垂范，要求其他同志做到的自己首先做到，要求别人不做的，自己坚决不做。团结科室同志，积极协作，全面完成了医院下达的各项任务。在兼职工会工作中，能够在院党委、院工会的领导下积极主动开展各项活动，为院工会的工作献计出力。

四、以技术革新为着力点，促进科室任务超额完成。

1□20xx年度，根据新形势制定了科室内部奖金分配方案，充分调动了科室人员的工作积极性，全体同志集思广益，挖潜提效，根据我院的具体情况，增开了金标免疫、糖尿病检测□torch□rh血型鉴定等21个新项目，服务了临床、方便了病人、提高了科室检查能力和个人技能，增加了创收，取得了两个文明的同步增长和社会效益与经济效益的双丰收。

2、顺利完成了科室搬迁□20xx年，检验科顾全大局，服从医院统一安排，从病房大楼搬迁至门诊大楼，科室全体同志为不影响临床常规检验工作，放弃休息时间，利用双休日时间，加班加点，顺利完成了科室的搬迁工作，不仅做到了药品、器械无一损坏，而且实现了搬迁工作和日常工作两不误。

3、超额完成了全年的医疗任务□20xx年度，科室完成常规总诊次两万余人次；经济创收47.3万余元；为阜阳车辆段、北站体检约1050人次，实现经济创收6.6万元；零星体检100余人次，创收1000余元；20xx度全年创收54万余元；全年为医院创效近40万；取得了建院以来历史性突破的可喜成绩。

五、存在问题。尽管在20xx年取得了一定的成绩，但在科室劳动纪律、规章建制、成本控制、人情检查等方面仍然存在

一些不尽如人意之处，在20xx年的工作中将努力改进。

回首过去的一年，非常感谢医院党政领导给我这个锻炼的平台，令我在工作中不断的学习，不断的进步，慢慢的提升自身的素质与才能。回首过往，使我懂得了很多。领导和同事对我的支持与关爱，令我感受到人间的温情，在此我向院党政领导以及全体同事表示衷心的感谢！正是有你们的协助才能使我在工作中更加的得心应手，在工作上，围绕总务科的中心工作，对照相关标准，严以律己，较好的完成了各项工作任务。

即将过去的一年，在院党政领导的正确领导与协助下，我们的工作着重于以病人为中心，为临床服好务的工作目标上，紧紧围绕重点开展工作，在紧张的工作之余，加强团队建设，打造一个业务全面，工作热情高涨的团队。作为一个管理者，对下属充分做到“察人之长、用人之长、聚人之长、展人之长”，充分发挥员工们的主观能动性及工作积极性，提高团队的整体素质，树立起开拓创新、务实高效的新形象。我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。要想带好一个团队，除了熟悉技能外，首先要以身作则，这样才能保证在人员偏紧的情况下，大家都能够主动承担工作责任。在作风上，我能遵章守纪、团结同事、务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨。在生活中发扬艰苦朴素、勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，兢兢业业工作，严格要求自己，在任何时候都要起到模范带头作用。

一年来我始终坚持正确的世界观、人生观、价值观，用正确的世界观、人生观、价值观指导自己的学习、工作和生活实践，在思想上积极树立热爱祖国热爱医院，医院就是我的衣食父母，拥护领导的管理思想，坚信在医院新的领导班子正确指导下，医院一定会走出一条有自己特色的宽广道路，为加快医院的发展认真做好本职工作。

我能重视加强理论和业务知识的学习，不断提高自身综合素质。在工作中，坚持一边工作一边学习，不断提高自身综合素质水平。增强自己执行制度的自觉性和坚定性；一是认真学习医院下发的各种文件和规章制度，做好每一次院务会记录，并把这些精神及时传达到每位员工；二是认真学习工作业务知识，重点学习各工种维修技术、管理知识。在学习方法上做到在重点中找重点，抓住重点，并结合自己在理论技术、管理知识方面存在哪些不足之处，有针对性地进行学习，不断提高自己的业务工作能力。

一年来，我始终坚持努力工作，按时完成工作任务。严格要求自己，勤奋努力，时刻牢记医院各项规章制度，全心全意为医院创造经济效益和社会效益宗旨，在自己平凡而普通的工作岗位上，努力做好本职工作：认真收集科里工作要求及信息，全面、准确地了解和掌握各方面工作的开展情况，分析工作存在的主要问题，总结工作经验，及时向主管领导汇报，让主管领导尽量能全面、准确地了解和掌握最近工作的实际情况，为解决问题作出科学的、正确的决策。领导交办的每一项工作，分清轻重缓急，合理安排时间，按时、按质、按量完成任务。在日常工作中，认真听取员工反映的问题，提出的要求和建议。同时，对员工要求解决但一时又解决不了的问题认真解释，耐心做好员工的思想工作，让员工相信我们在为员工所想。

一年来，我能认真领会医院有关会议文件精神，深思熟虑，根据总务科具体情况，制定维修工作方案；然后征求各方面的意见，集思广益，把医院精神与实际工作结合起来，把个人的智慧与集体的智慧结合起来。在工作过程中，以身作则，化解矛盾，把握工作的主动权。在管理工作中，坚持每周主持召开一次科早会，传递医院的会议精神，听取各组工作情况汇报，研究当周工作安排计划，加强管理，督促内控制度的落实。在协调工作中，坚持以人为本，充分发挥人的主观能动性和团队精神，共同完成复杂、繁重的工作任务。

严格执行各项规章制度，坚决纠正一些不正之风。本人以身作则，严格要求，坚持以制度用人，以制度管人，并引导、教育员工自觉执行院里的各项规章制度，树立医院就是我们衣食父母，爱院如家、爱岗敬业的良好风尚。

共2页，当前第1页12

医院科主任个人工作述职报告总结篇七

各位领导，各位同事：

大家好！

时光如水，光阴似箭，充满机遇与挑战的20xx年即将过去，在院领导的领导下，全科通力合作，协调发展，在汗水和智慧投入中，收获了新的成就，新的进步，新的跨越。看到科室发展前景蒸蒸日上，我内心感到无比欣慰和骄傲。

我自负责康复科工作以来，在全科人员及全院各相关科室的大力支持下，通过自己的不断努力，工作上取得了一定的成绩：康复科的规模不断扩大；收治病种不断拓展；新技术、新业务不断运用；社会效益、经济效益日益提高；科室管理逐渐正规化、规范化；门诊、病房、余荫院社区康复正在按计划逐步推进。在工作中我能够忠实履行职责，不断完善自我，不断开拓进取，把自己全身心地投入到各项工作实践中。总体感觉：自己是称职的，能够胜任本职工作，对得起院领导的信任，对得起科室同事的支持！现将任职后的主要工作述职如下：

由于各方面的因素，目前康复科分门诊二楼、住院部五楼、余荫院社区康复三块。为了康复科的健康稳定持续的发展，我拟定了建立康复科可行性报告，康复科发展与规划，康复科设备购置可行性报告，社区康复需求表，建立康复科病房的前期工作报告，按照稳定存量，发展增量的思路开展工作。

主要有重新调整科室布局，改善就医环境，按照现代康复的要求初步建立起门诊二楼康复评定室、运动治疗室、作业治疗室；重新规划住院部五楼的物理治疗室、传统康复室；逐步促进余荫院以单一的临床为主向临床与社区康复相结合的转变，重新布置余荫院的功能设置，增加了超声雾化、氧疗、光疗、中频治疗、血糖普查等项目，开展了合作医疗业务，家庭病床服务正在稳步推进、中医治未病的天灸疗法等老年健康服务也在余荫院开展，这些工作均得到镇、余荫院领导的认可；康复科病房工作有声有色，表现势头良好。一个具有发展潜力的现代康复科基本成形。

努力营造学习的氛围，以学习促管理，以管理促效益，以效益促发展。按照医院的规划，结合科室实际制定康复科工作制度、运动作业治疗师职责、物理治疗师工作制度、针灸师工作制度等，对照制度各司其职，责任分解到人，做到人人有压力，人人心情舒畅的良好氛围。充分落实康复科三级医师查房制度，强化病历书写质量，掌握门诊业务流程，做到以制度约束人，以制度促进人。让科室人员适应制度，自觉参与制度，做贯彻制度的主人，因为这些制度的保障，现在科室基本运作正常。

康复治疗师述职报告各类报告由于病人求医的盲目性等多种原因，科室相互竞争激烈，为了加大竞争力度，在巩固老患者吸纳新病员方面，我科面临着巨大的挑战，为了保证科室各项业务的不断发展，在巩固中有所提高，有所进步，我注意研究市场动向，通过技术改进、更新服务手段来巩固病员群体。

如加强病房建设力度，极力动员病人住院系统规范化治疗，以此提高疗效，既增加了科室的主动性，技术运用的有效性，又改变了病人对康复科工作的狭隘认识；加强新技术的运用：通过引进康复治疗师，填补了医院以前脑卒中、脑外伤、骨折术后、脑瘫等功能训练的空白；新增了中医‘治未病’的健康管理业务；开展了骶管注射治疗腰椎间盘突出症、定点

旋转复位配合星状神经阻滞治疗颈椎病、小针刀、集束灸等业务；坚持康复临床与康复教育的有机结合，向患者宣讲康复医学是最环保的低碳医学，康复医学的核心是功能训练，全面康复，融入社会，改善生活质量。

坚持将这些理念灌输给病人，让病人作出合理的选择。坚持用“事业心”“爱心”和“恒心”为患者提供亲情服务、放心服务。坚持技术的“合纵连横”，借助更高的技术平台促进科室发展，通过自己的努力，我现在是广东省康复医学会委员，被聘为佛山市推拿学研究会理事。

在日常工作中，坚持把“懂技术、会管理、善沟通”作为自己的工作目标和方向。注重自身的形象，要求别人做到的，自己首先坚决做到，要求别人不做的，我带头不去违犯。在各项工作中，我做到了加班加点抢先到位，集中学习首先到场，急难任务争先上阵，在别人心目中树立了善于吃苦，勤奋工作良好的形象。“业精于勤荒于嬉，形成于思毁于惰”。提高完善自我离不开勤，工作出成绩也离不开勤，作为科主任，做到眼勤、腿勤、手勤、嘴勤，对待工作要有废寝忘食的精神。

一年来，重大节假日我基本没有休息，在日常工作，生活中，我非常注意关心、帮助科里的职工，有话讲在明处，有事提上桌面，不搞当面一套，背后一套，并主动帮助他们解决实际生活困难，使大家心里话愿意和我讲，困难事愿意找我办，有效的保证了全科人员思想稳定，形成了一盘棋局面。大家什么事都能以科室利益为重，讲团结，讲协作，和谐发展，出色的完成了各项工作任务。

医院科主任个人工作述职报告总结篇八

作为党委书记，最主要的是把握全局，统领全面，这是履职的中心所在。在把握大局方面，一是认真贯彻执行党的方针政策，坚定正确的政治方向，牢记党的为民宗旨。二是遵照

执行县委县政府指示精神，既实事求是，又因地制宜的贯彻落实，制定切实可行的发展思路，推动当地经济社会发展。三是不折不扣地完成县委县政府各个时期的重点工作任务，有困难克服，按要求落实。四是保持和推进经济社会发展的良好势头，保持和推进团结稳定的社会政治局面。在统领全面方面，一是统领党委、政府、人大主席团、政协联工委，坚持党委领导。二统领各项重点工作，使各项工作符合xx实际，符合上级要求。

作为党委书记，基层政权建设特别是党的建设应是首要任务，这更是我们党执好政的基础要求。为此，我在抓党的基层组织建设方面，一是整顿基层组织和镇村干部队伍，针对镇村干部存在的“四个不强”的问题，整顿思想作风，整顿工作作风，整顿纪律作风，针对村务、党务管理三个不规范的问题，开展找党员活动，“暖人心”活动，规范村务管理活动，加强阵地建设活动。二是抓理论学习，坚持中心组，支部党员学习与自学结合，坚持理论联系实际，特别省委袁纯清书记重要讲话之后，把讲话精神的学习作为首要政治任务，用理论武装头脑，提高素质，指导实践，推动工作。三是抓阵地建设，棘针沟村新建870m²村级组织和文化活动场所，三道村、景庄新建组织活动场所，上原村启动活动场所工程，同时对全镇其余9个支部进行粉刷，“三基”建设得到加强。四是抓干部作风，按照省委转变作风，狠抓落实的要求，大力转变干部作风，为全镇经济社会发展提供了坚强的组织保障。

作为党委书记，我把发展作为最大的政治，把经济工作紧紧抓在手上。一是按照县委、县政府要求，实施“转型发展年”活动，实行项目负责制，创造优良环境，提供优质服务，实现新引进项目的新突破，投资5000万元的吉港水泥启动投产，投资5000万元的氮化硅项目已经落地；喜跃发公司和百城钢铁成为全县重点支柱企业。同时完成和推进了新农村基础工程□xx中学扩建和移动新村三期工程。二是坚持实施林果牧蔬生态旅游产业，完成xx余亩生态造林，红枣种植、生猪

养殖、大棚蔬菜正在不断发展当中。三是积极组织开展生产自救，损失降到最低程度，全镇农村经济总量基本影响不大，虽有影响但势头依然良好。

作为党委书记，关注民生，为人民谋福祉是根本职责。一年来，我高度重视民生，努力促进民和，尽最大努力解决农民群众基本问题，关心困难群众、弱势群体生活生产。竭力抓好事关全局，关系农民生命财产安全、稳定、防疫、防汛、防火护林工作，全镇全年无事故、无上访、无荒火、无疫情。加大精神文明建设和社会治安综合治理，镇村文明程度提升，治安程度好转。全面完成了计划生育、合作医疗、养老保险收缴任务，加快了教育、卫生、文化、体育各项社会事业的发展。实施蓝天碧水，综合整治环境，环境得到有效治理。

作为党委书记，即要做统率，更要作表率，这样有团结领导干部群众的威信和威望。一年来，我严格要求自己，要求别人做到的，自己首先做到，要求别人不做的，自己首先不做，处处以身作则。自觉加强学习，提高理论水平和工作能力。自觉执行领导干部廉洁自律的各项规定，廉洁执政，依法行动。特别把团结看的重之又重，班子与班子之间，班子成员之间无话不说，一派互相团结的氛围，一派互相帮助支持的氛围，一派干事创业的氛围。

近四年由镇长转任书记的xx镇工作实践，近一年担任乡镇党委书记的工作实践，责任、压力时时刻刻紧密融洽，任职一方的理想抱负，从政一地的成绩政绩，时时刻刻紧紧相连，日日夜夜压在肩头。我深深的.感到，当一名乡镇领导，关键要有开阔的胸襟，宽广的视野，团结所有同志，团结所有群众，关键是要勤奋严格严谨，时刻注重工作上的每一个细节，布署上的每一个漏洞，多操些心，多把些关，多一句提醒，多一份叮咛，关键是要严格要求自己，要求别人做到的，自己首先做到，要求别人禁止的，自己首先要禁止，关键是有团队合作精神，把所有同志的积极性都发挥起来，工作热情激发出来，用大家的智慧，做出精彩的事业。一年来，应对

处理遗留问题，维护社会稳定的挑战；应对整顿基层组织，转变工作作风的挑战；应对优化发展环境，处理民企矛盾的挑战；应对校安工程检查，城乡清洁的挑战，我在政治上逐步成熟，能力上逐步提高，作风上更加务实。一年来□xx镇的各项工作，我本人的成长进步，得到了考核组各位领导，全体镇村干部的大力支持，在此道一声，大家辛苦了，谢谢你们！

以上是我xx年度工作的述职述廉，请领导和同志们提出宝贵意见。

述职人□xx

20xx年xx月xx日

医院科主任个人工作述职报告总结篇九

一年来，我坚持认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，并在实际工作中，近期，又在院党总支的领导下，学习了十八届三中全会报告，深刻领会其内涵，并已提交了学习心得。

我知道，作为一名科室负责人，我始终坚持高标准、严要求，努力在管理与医疗技术上下功夫，加强安全医疗随着我科住院患者剧增，危重患者多，加班加点，早出晚归，已成为家常便饭。我们全科室工作人员任劳任怨，在积极解除病人痛苦的同时，提高服务质量，改善服务态度，“厚德精医，仁爱创新”，得到了广大患者的信任和支持，提高了社会效益。

我科今年收治病人489人，手术病人434人，病人周转快，再加上我们还要负责一部分门诊病人的治疗，因此工作量较大。我们在过去的一年里全年已实现总收入188.6万元，与上一年度相比，圆满地完成了院里下达的经济指标，这一成绩的取得是与我科全体人员的努力是分不开的。

我科十分重视医疗、护理质量，认为这是我们一切工作的保证。

严格执行“新农合”和城镇医保制度，把握检查、用药指征，避免医疗资源的浪费和病人的不必要支出，严格执行病人告知原则，充分尊重病人的知情权，加强医患之间的沟通、交流，减少医患纠纷。严格执行诊疗常规、用药原则，不仅凭印象、经验治疗患者，不擅自“创新”，在日益复杂的医疗环境中保证“严谨细实”的工作作风，避免医患双方的医疗风险。

总之，自己做了一些工作，但是与大家的共同努力分不开。与领导的关怀分不开，今后，还要更加努力，面对困难，竭力克服。以一个普通人，一位党员，一名干部，对待同志热情，对待工作积极，并虚心学习，听取意见，圆满完成任务，紧跟党中央的步伐，在上级领导的关心支持下，依靠全科医护人员，团结一致，迎接新的挑战。

医院科主任个人工作述职报告总结篇十

尊敬的各位领导、同志们：

2017年，我在院领导的正确指导和科室同志的帮助和支持下，紧紧围绕年初全院整体工作安排和部署，坚持“以病人为中心，以质量为核心”的工作思路，抢抓重点，突破难点，扎实推进各项工作，取得了一定的成绩。现将我这一年来的德、能、勤、绩、廉等方面的情况向各位简要汇报如下：

一、政治思想

古语说：“德若水之源，才若水之波”。要做好麻醉科主任工作，必须要有正确的政治思想。我认真学习党的理论，特别是学好邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观，

用党的理论武装自己的头脑，提高自身政治素质，在思想上与医院保持一致，坚定理想信念，树立正确的世界观、人生观和价值观，树立全心全意为病人服务的思想，做到无私奉献。

在工作上我带领全科室同志大以“爱岗敬业、诚实守信、开拓进取、文明行医”的行业作风，以良好的职业道德和强烈的职业责任感和使命感，维护医院的利益和荣誉。

二、业务能力

2017年麻醉科业务量仍不断增大，危重疑难病人手术的麻醉明显增多，门诊无痛技术和外科系统新项目的广泛开展，给我科带来了新的机遇同时带来了新的挑战，我作为科室负责人，首先要作的是加强自身建设，不仅自己具备娴熟的技能，而且还要要求全科人员熟练基本功，充分意识到麻醉工作的风险和责任，做到日常工作有章可循，有章可依，确保麻醉工作每一环节的安全性。

我除了学习党的理论知识和国家方针政策外，重点是学习麻醉术临床应用及麻醉科管理知识，关注新知识、新动态，订阅有关麻醉杂志，并组织科室人员积极参加学术交流、外出参观学习、短期培训等，把知识做到学深学透，掌握在脑海中，运用到实际工作中，为自己做好麻醉工作打下坚实的基础。今年，我撰写的论文《腰-硬联合麻醉在急诊剖宫产中的应用》和《臂丛加颈丛阻滞麻醉在肩部、锁骨手术中的应用》分别发表于《xx医学》和《xx医学》。

三、工作态度

实际工作中，我始终坚持“一切以病人为中心，全心全意为病人着想”的原则。具有很强的事业心、责任心，奋发进取，一心扑在工作上；每件小事都会当成大事来做；当天事当天完成，不拖拉；不计名利和得失、乐于奉献。面对日益增多的医

疗纠纷，我仍能大胆探索，勇于承担责任。

四、工作业绩

(一) 创新技术，填补科室技术空白

随着科室制度、目标、任务的完善，我组织全科同志对手术麻醉适应症，危重病人术前工作进行讨论，并拟订麻醉实施方案，以准确处理术中发生的意外情况。我科室今年相继推广小儿骶管阻滞技术、腰-硬联合阻滞麻醉和喉罩置入麻醉技术、术中控制性降压、术前血液稀释技术、动、静脉穿刺置管行有创血压和中心静脉压监测等技术，填补了我科在该方面的空白。

全年共完成麻醉3950例，其中手术室内麻醉1562例，门诊人流麻醉930例，门诊胃、肠镜检查麻醉xxxx例，另外门诊疼痛治疗病人xxx例，术后及癌性镇痛376例。全年收入xxxx元，其中手术室内麻醉收入xxxxxx元，门诊收入xxxx(人流、胃、肠镜、疼痛治疗费)，术后镇痛收入xxxx元，全年人均创收xxxx元。

(二) 加强监督，防范医疗事故发生

注重本科室医疗质量和医疗安全教育，加强监督检查，及时纠正不规范行为，充分调动全科室人员的工作热情和积极性，极力营造团结、和谐、快乐的工作氛围，提高全科同志的责任心和安全意识。

全年无事故及麻醉严重并发症发生，无麻醉引起的医疗纠纷，使麻醉科工作上了一个台阶。

五、廉洁工作

我坚持做到了“四自”，即自重、自省、自警、自励。一是

自重。时刻牢记自己的身份，珍重自己的言行、人格和名誉。二是自省。古语有云：以铜为镜可以正衣冠，以人为镜可以明得失。只有坚持自我反省，才能防微杜渐，防患于未然。三是自警。就是用党纪、国法、条规和反面典型时刻告诫自己，在大是大非面前要保持头脑清醒。四是自励。生活与工作中，我始终做到成绩面前不满足，失败面前不气馁；工作上高标准，生活上低要求，始终保持一股旺盛的斗志。

六、工作中的不足

回顾一年的工作，工作中的风风雨雨时时在眼前隐现，我不仅能在工作时埋下头去忘我地工作，吃苦耐劳，富有团队合作精神，具有一定的组织、协调和交际能力，且面对困难从不气馁，能够冷静、果断和全面的去处理，有着强烈的上进心和永不服输的干劲。虽然在工作上取得了一定成绩，但同时，我也清醒地认识到自己的不足，在今后的工作中，我会弥补自己的不足！

谢谢大家！

【二】

尊敬的院领导：

下午好！

本人负责麻醉科的日常管理工作，在院领导的关心支持下，我和护士长带领同事们一道勤奋，扎实工作，各方面取得满意成绩。下面我就本年度中的工作情况向大家作个简要汇报。

作为科室的管理者，我认真履行自己的职责。麻醉科是技术要求高，风险很大的科室，我们积极完善科室各项规章制度，定期组织业务学习，提高科室人员的医疗安全意识，遇到疑难危重病人，积极参加临床科室讨论并一同制定麻醉方案。

我始终注重麻醉科新技术的开展应用。麻醉学科是近年来发展较快的一门临床学科，只有不断学习，善于总结提高，才能更好地服务临床、服务患者。这一年中麻醉科配合临床开展了多种微创手术；现在80—90岁高龄病人手术已经很常见。我们普及，提高了高龄患者监测治疗水平，让高龄患者安全度过围手术期；改进了全身麻醉方法和流程，使全麻病人术毕及时苏醒；科室普及推广中心静脉置管术，有利于急危重患者的治疗；配合妇产科，胃镜室开展无痛人流，无痛分娩，无痛胃镜等。

我坚持做到“三自”，即自重、自警、自省。时刻牢记自己的身份，珍视自己的人格和名誉。常常用党纪、国法和反面典型来告诫自己。坚持自我反省，才能防微杜渐，防患于未然。对科室里的同事也是这样要求的。工作上高标准，生活上低要求，始终保持一股旺盛的斗志。

下一步，我们将按照二级甲等中医院的要求做好本学科的建设；继续加强科室人员的思想道德学习和教育工作，及时学习传达院周会精神；我们将在人员比较紧张的情况下，继续派出医护人员外出学习，引进新技术；拓展麻醉科服务领域；优化服务流程，为患者和临床科室搭建*佳的手术平台；努力减轻患者负担，合理用药，缩短手术流程，以患者零投诉为目标，倡导为患者做好事，避免医疗纠纷；麻醉技能要求精益求精，努力提高临床麻醉满意率。

总结一年来的工作，可以说：自己尽职尽责、尽心尽力。展望未来，任重道远，我将以更加饱满的工作热情和高度的责任感、使命感带领我科室人员投身到医院发展和科室建设当中，为医院的发展作出自己的贡献。同时在这边也希望院领导和同事们关心，支持像我们这样在幕后默默作贡献的科室。

谢谢大家！

科主任年终述职报告医院院长述职报告2019