

最新主管护师履职年终工作总结 主管护师年终工作总结(优质8篇)

在导游工作总结中，我们可以客观评价自己的表现，并找到提升的空间和方向。以下是小编为大家整理的质量月培训资料，希望能帮助大家更好地理解 and 实施。

主管护师履职年终工作总结篇一

任现职以来，始终严格要求自己，扎实工作、奋发进取，以良好的医德医风，熟练的操作技能，全面的专业知识为病人服务，工作中取得了比较显著的成绩。我重视学习，不断提高自身综合素质。能够认真对待医院组织的每一次业务考试、考核，而且取得了名列前茅的好成绩。

充分发挥护士长管理职能，做好本科质量控制，发现问题及时采取措施，一年来，本科各项护理工作指标均能达到标准要求，认真学习了《医疗事故处理条例》，通过学习提高了安全意识，增强了责任感。在工作中既注意了把所学知识应用于临床实践，又注意了总结工作中的经验，不断升华自己的理论水平，任现职以来共撰写论文5篇，均在省级以上刊物发表。

加强职业道德修养，勤奋扎实工作。时刻牢记“以人为本，诚信服务”，急病人之所急，想病人之所想，维护病人权益，提高医院的整体形象。在抗击“非典”的斗争中积极投入一线工作，起到了模范带头作用。努力为病人提供优质全面无缝隙护理，全面提升护理质量，打造护理，时刻牢记“促进健康，预防疾病，恢复健康，减轻痛苦”的神圣使命。在工作中做到了服务热情、周到细致，关心病人、体贴病人。

为了更好地给病人服务，减轻病人的痛苦，苦练基本功，对操作技术精益求精。在工作中磨炼了遇事沉稳的性格，具备

了快速敏捷的思维能力和应变能力。进一步提高了自己的组织协调能力，能够处理各种矛盾，做好各项管理工作，贯彻落实医院一系列有关卫生改革的文件精神，以改革求发展。工作中以身作则，服从领导、团结同志，勤勤恳恳、任劳任怨，每项工作都能够善始善终、高标准地完成，从整体上提高了服务质量和护理水平。

能够解决本科护理工作中的疑难问题，指导参与危重病人的抢救及护理，做到忙而不乱，有条不紊，组织本科业务学习和护理查房，对护师的业务给予具体指导，不断提高护士对健康教育指导的实际效果，认真做好带教工作[]20xx年担任xx卫校《外科学及护理》的授课教师。每月组织本科的护理质量和差错事故分析讨论，并制定防范措施，能够熟练掌握本科常见病、多发病的临床表现、治疗原则，掌握常用的急救药品的药理作用、副作用，掌握常用急救器械的性能、使用方法，熟练掌握常用急救技术，如心肺复苏、心电监护、各种插管及抢救等。机关门诊每年都有流感大流行季节，针对病人多、任务重，尤其是儿科病人多、输液穿刺比较困难的实际情况，能够做到有条不紊、忙而不乱，合理安排护理人员，带领护理队伍加班加点、从容应对。通过不断提高整体素质和业务能力，顺利完成了繁重的工作任务。

认真负责的工作态度和精湛的护理技术吸引了大批的儿科患者，赢得了病人的赞扬以及领导和同志们的好评，在社会上有一定的知名度。

主管护师履职年终工作总结篇二

自任职以来，工作中始终坚持以病人为中心，以质量为核心的护理服务理念，热爱本职工作、兢兢业业、尽职尽责，遵守并践行医院的各项规章制度，服从医院及科室的工作安排，工作中以护理五项核心制度为准则，刻苦钻研专业技术知识与管理知识，不断提高自身的护理专业技术与管理水平。做到了以熟练的技术操作和扎实的业务知识为广大患者服务，

提升科室的护理管理工作。

一、在外科工作期间 从事外科临床护理工作，熟练掌握外科专科护理技术，尤其在外科急、危重症患者的抢救方面积累了一定的经验，在遇到急、危重症患者时做到处理有序，忙尔不乱，是医生的有力助手。在外科工作期间带教多名下级护士及实习护士，积累了丰富的带教经验。

二、在儿科工作期间在儿科工作的5年里，认真做好儿科常见病的临床护理，工作中精益求精，力争做到头皮静脉一针见血，获得了患者及家属的一致好评，在新生儿疾病的护理方面，具有扎实的理论及娴熟的操作技能，并积累了丰富的儿科临床护理经验。 三□20xx年底任护士长一职内二科是一个新成立的科室，各项规章制度、《专科护理》、《护士的三基三严》、《临床护理实践指南及操作评分标准》等都从头组织全科护士学习，逐个培训、严格考核。

在短短的一年里，我带领的护理团队在护理工作中取得了较好的成绩，在全院组织的护理竞赛中多次获奖，护理工作得到了上级领导的肯定。

自20xx年在全院率先开展《优质护理示范科室》活动以来，我们积极学习上级医院的好经验、好方法并结合我院的实际情况，主动为患者提供基础护理、提供有特色的专科护理服务，普及通俗易懂的健康教育知识。调整排班模式，提高了科室的工作效率，使护理人员更贴近患者，患者及工作人员的满意度不断提高□20xx年被兰州市卫生局评为《优质护理示范病房》。

此外 在多年的工作之余，勤于学习总结，撰写论文三篇，先后发表在《中国社区医师》及《中国医药指南》杂志上。多次受到医院、县委县政府及市卫生局的'表彰□20xx年被市卫生局授予《优质护理示范病房》先进个人。出色地完成了一个主管护师及护士长的职责。

主管护师履职年终工作总结篇三

自任职以来，工作中始终坚持以病人为中心，以质量为核心的'护理服务理念，热爱本职工作、兢兢业业、尽职尽责，遵守并践行医院的各项规章制度，服从医院及科室的工作安排，工作中以护理五项核心制度为准则，刻苦钻研专业技术知识与管理知识，不断提高自身的护理专业技术与管理水平。做到了以熟练的技术操作和扎实的业务知识为广大患者服务，提升科室的护理管理工作。

一、在外科工作期间从事外科临床护理工作，熟练掌握外科专科护理技术，尤其在外科急、危重症患者的抢救方面积累了一定的经验，在遇到急、危重症患者时做到处理有序，忙尔不乱，是医生的有力助手。在外科工作期间带教多名下级护士及实习护士，积累了丰富的带教经验。

二、在儿科工作期间在儿科工作的5年里，认真做好儿科常见病的临床护理，工作中精益求精，力争做到头皮静脉一针见血，获得了患者及家属的一致好评，在新生儿疾病的护理方面，具有扎实的理论及娴熟的操作技能，并积累了丰富的儿科临床护理经验。三、20xx年底任护士长一职内二科是一个新成立的科室，各项规章制度、《专科护理》、《护士的三基三严》、《临床护理实践指南及操作评分标准》等都从头组织全科护士学习，逐个培训、严格考核。

在短短的一年里，我带领的护理团队在护理工作中取得了较好的成绩，在全院组织的护理竞赛中多次获奖，护理工作得到了上级领导的肯定。

自20xx年在全院率先开展《优质护理示范科室》活动以来，我们积极学习上级医院的好经验、好方法并结合我院的实际情况，主动为患者提供基础护理、提供有特色的专科护理服务，普及通俗易懂的健康教育知识。调整排班模式，提高了科室的工作效率，使护理人员更贴近患者，患者及工作人员

的满意度不断提高□20xx年被兰州市卫生局评为《优质护理示范病房》。

此外在多年的工作之余，勤于学习总结，撰写论文三篇，先后发表在《中国社区医师》及《中国医药指南》杂志上。多次受到医院、县委县政府及市卫生局的表彰□20xx年被市卫生局授予《优质护理示范病房》先进个人。出色地完成了一个主管护师及护士长的职责。

主管护师履职年终工作总结篇四

我科遵循医院管理年活动所倡导的以“病人为中心，以提高医疗服务质量”为主题的服务宗旨，认真执行本年度护理工作计划，按山东省医院护理服务质量评价标准的基本要求及标准考核细则，完善各项护理规章制度，改进服务流程，改善住院环境，加强护理质量控制，保持护理质量持续改进。现将xx年上半年我科护理工作总结：

一、落实护理人才培养计划，提高护理人员业务素质

- 1、对各级护理人员进行三基培训，每月组织理论考试和技术操作考核。
- 2、每周晨间提问2次，内容为基础理论知识、院内感染知识和专科知识。
- 3、组织全科护士学习了《护理紧急风险预案》并进行了考核。
- 4、组织全科护士学习医院护理核心制度并进行了考核。
- 5、有2名护士参加了护理自学考试。
- 6、每个护士都能熟练掌握心肺脑复苏急救技术，医院组织的心肺脑复苏技术操作考核合格率100%。

7、各级护理人员参加科内、医院组织的理论考试、院感知识考试、技术操作考核，参加率100%，考核合格率100%。

二、改善服务流程，提高服务质量

实行了“首迎负责制”，规范接待新入院病人服务流程，推行服务过程中的规范用语，为病人提供各种生活上的便利，对出院病人半月内主动询问病人的康复情况并记录访问内容，广泛听取病人及陪护对护理服务的意见，对存在的问题查找原因，提出整改措施，不断提高服务质量。半年中病人及家属无投诉，医院组织的服务质量调查病人满意率100%，科内发放护理服务质量调查表60份，病人满意率100%，提名表扬服务态度最好的护士人次。

三、完善各项护理规章制度及操作流程，杜绝护理差错事故发生

每周护士会进行安全意识教育，查找工作中的不安全因素，提出整改措施，消除差错事故隐患，认真落实各项护理规章制度及操作流程，发挥科内质控小组作用，定期和不定期检查各项护理制度的执行情况，护理差错事故安生率为零。

四、护理文书书写，力求做到准确、客观及连续

护理文书即法律文书，是判定医疗纠纷的客观依据，书写过程中要认真斟酌，能客观、真实、准确、及时、完整的放映病人的病情变化，不断强化护理文书正规书写的'重要意义，使每个护士能端正书写态度，同时加强监督检查力度，每班检查上一班记录有无纰漏，质控小组定期检查，护士长定期和不定期检查及出院病历终末质量检查，发现问题及时纠正，每月进行护理文书质量分析，对存在问题提出整改措施，并继续监控，上半年出院病历份，护理文书合格率达到到了100%。

五、规范病房管理，建立以人为本的住院环境，使病人达到

接受治疗的最佳身心状态

病房每日定时通风，保持病室安静、整洁、空气新鲜，对意识障碍病人提供安全有效的防护措施，落实岗位责任制，按分级护理标准护理病人，落实健康教育，加强基础护理及重危病人的个案护理，满足病人及家属的合理需要，上半年护理住院病人人，其中手术病人人，抢救病人人，气管切开病人人，特护人，一级护理人共天。一级、特护病人合格率100%，基础护理合格率100%，无护理并发症。

六、急救物品完好率达到100%。急救物品进行“四定”管理，每周专管人员进行全面检查一次，护士长每周检查，随时抽查，保证了急救物品始终处于应急状态。

七、按医院内感染管理标准，重点加强了医疗废物管理，完善了医疗废物管理制度，组织学习医疗废物分类及医疗废物处理流程，并进行了专项考核，院感小组兼职监控护士能认真履行自身职责，使院感监控指标达到质量标准。

工作中还存在很多不足：

一、基础护理不到位，个别班次新入院病人卫生处置不及时，卧位不舒服。

二、病房管理有待提高，病人自带物品较多。

三、个别护士无菌观念不强，无菌操作时不带口罩，一次性无菌物品用后处理不及时。

四、学习风气不够浓厚，无学术论文。

五、护理文书书写有漏项、漏记、内容缺乏连续性等缺陷。

六、健康教育不够深入，缺乏动态连续性。

主管护师履职年终工作总结篇五

时光如白驹过隙，年末又至，在过去的一年里，我在院领导和护士长的直接领导下及同事们的关心与帮助下，坚持“以病人为中心”的临床服务理念，发扬救死扶伤的革命人道主义精神，立足本职岗位，善于总结工作中的经验教训，踏踏实实做好医疗护理工作，较好的完成了度的工作任务。工作总结如下：

信息高速发展，知识不断更新，只有不断地学习才跟上时代的进步，今年我克服了翻班工作，照料家庭的繁忙，利用业余时间完成了：

- 1、护理中级职称考试；
- 2、通过了全科护士培训考试；
- 3、专科在读；
- 4、参加医院的各项活动。

在思想上加强学习提高理论和业务素养。始终坚持把政治理论和业务知识学习作为提高政治信念、思想素质、工作能力的重要途径。利用电视、电脑、报纸、杂志等媒体关注国内外形势，学习党的基本知识和有关政治思想文件、书籍。在学习过程中，注意理论联系实际的方法，不断提高自身的认识能力和思想政治素，一直坚信人应该坚守自己的信念和操守，在这个物欲横流的社会，保持内心的纯净，言者易，行者难，要有所为，有所不为。

严以律己，宽以待人，不埋怨，不指责，当意见有冲突时，先想想自己的过失，有则改之，无则加勉，空余时间读好书，做好事，工作中分工不分家，为调节医护患关系，构建和谐医院做出努力。

对工作热爱，心不累则身不累，象蚂蚁一样工作，象蝴蝶一样生活，对于自己的工作要高要求严标准。我院的住院病人以老年长期卧床，生活不能自理为主，日常工作中我具有强烈的责任感和爱心，人们对新生命的诞生固然充满了喜悦，在经历了一生辛苦劳作，暮年时却又回归了婴儿时期，老人的今天也许就是自己的明天，善待老人，视同亲人，多一声问候，多一点微笑，用自己的爱心陪伴病人共同战胜疾病。同时协助护士长做好病房的管理工作及医疗文书的整理工作，认真做好医疗文书的书写工作，医疗文书的书写需要认真负责，态度端正、头脑清晰。我认真学习科室文件书写规范，认真书写一般护理记录，危重护理记录及抢救记录。遵守规章制度，牢记三基（基础理论、基本知识和基本技能）三严（严肃的态度、严格的要求、严密的方法）。

当然，我身上还存在一些不足有待改进。比如，在学习上，有时仍有浮躁的情绪，感觉要学的东西太多，心浮气躁，尤其是在遇到挫折时，不能冷静处理。在工作上，有时存在着标准不高的现象，虽然基本上能履行自己的职责和义务，但是在主动性方面还有待于进一步提高，这都是我今后需要改进和提高的地方。在已经过去的一年里，要再次感谢院领导、护士长的指导、批评和帮助，感谢同事们给予的关心和支持。回顾过去，有许多进步和提高，同时也存在一些不足；展望未来，应当发扬自身的优点与长处，克服不足。为了医院的美好明天而贡献自己的一份力量！

主管护师履职年终工作总结篇六

自任职以来，工作中始终坚持以病人为中心，以质量为核心的护理服务理念，热爱本职工作、兢兢业业、尽职尽责，遵守并践行医院的各项规章制度，服从医院及科室的工作安排，工作中以护理五项核心制度为准则，刻苦钻研专业技术知识与管理知识，不断提高自身的护理专业技术与管理水平。做到了以熟练的技术操作和扎实的业务知识为广大患者服务，提升科室的护理管理工作。

一、在外科工作期间 从事外科临床护理工作，熟练掌握外科专科护理技术，尤其在外科急、危重症患者的抢救方面积累了一定的经验，在遇到急、危重症患者时做到处理有序，忙尔不乱，是医生的有力助手。在外科工作期间带教多名下级护士及实习护士，积累了丰富的带教经验。

二、在儿科工作期间在儿科工作的5年里，认真做好儿科常见病的临床护理，工作中精益求精，力争做到头皮静脉一针见血，获得了患者及家属的一致好评，在新生儿疾病的护理方面，具有扎实的理论及娴熟的操作技能，并积累了丰富的儿科临床护理经验。 三□20xx年底任护士长一职内二科是一个新成立的科室，各项规章制度、《专科护理》、《护士的三基三严》、《临床护理实践指南及操作评分标准》等都从头组织全科护士学习，逐个培训、严格考核。

在短短的一年里，我带领的护理团队在护理工作中取得了较好的成绩，在全院组织的护理竞赛中多次获奖，护理工作得到了上级领导的肯定。

自20xx年在全院率先开展《优质护理示范科室》活动以来，我们积极学习上级医院的好经验、好方法并结合我院的实际情况，主动为患者提供基础护理、提供有特色的专科护理服务，普及通俗易懂的健康教育知识。调整排班模式，提高了科室的工作效率，使护理人员更贴近患者，患者及工作人员的满意度不断提高□20xx年被兰州市卫生局评为《优质护理示范病房》。

此外 在多年的工作之余，勤于学习总结，撰写论文三篇，先后发表在《中国社区医师》及《中国医药指南》杂志上。多次受到医院、县委县政府及市卫生局的表彰□20xx年被市卫生局授予《优质护理示范病房》先进个人。出色地完成了一个主管护师及护士长的职责。

主管护师履职年终工作总结篇七

20xx年全国卫生系统继续深化改革的一年，一年来，在院领导和护理院长及科护士长的领导、帮助和指点下，本着一切以病人为中心，一切为病人的服务宗旨，较好的完成了院领导布置的各项护理工作，完成了20xx年护理计划90%以上，现将工作情况总结如下：

1、护理部重申了各级护理人员职责，明确了各类岗位责任制和护理工作制度，如责任护士、巡回护士各尽其职，杜绝了病人自换吊瓶，自拔针的不良现象。

2、坚持了查对制度：

(1)要求医嘱班班查对，每周护士长参加总核对1~2次，并有记录。

(2)护理操作时要求三查七对。

(3)坚持填写输液卡，一年来未发生大的护理差错。

3、认真落实骨科护理常规及显微外科护理常规，坚持填写了各种信息数据登记本，配备五种操作处置盘。

4、坚持床头交接班制度及晨间护理，预防了并发症的发生。

1、坚持了护士长手册的记录与考核：要求护士长手册每月5日前交护理部进行考核，并根据护士长订出的适合科室的年度计划、季安排、月计划重点进行督促实施，并监测实施效果，要求护士长把每月工作做一小结，以利于总结经验，开展工作。

2、坚持了护士长例会制度：按等级医院要求每周召开护士长例会一次，内容为：安排本周工作重点，总结上周工作中存

在的优缺点，并提出相应的整改措施，向各护士长反馈护理质控检查情况，并学习护士长管理相关资料。

3、每月对护理质量进行检查，并及时反馈，不断提高护士长的管理水平。

4、组织护士长外出学习、参观，吸取兄弟单位先进经验，扩大知识面：5月底派三病区护士长参加了国际护理新进展学习班，学习结束后，向全体护士进行了汇报。

1、继续落实护士行为规范，在日常工作中落实护士文明用语50句。

2、分别于6月份、11月份组织全体护士参加温岭宾馆、万昌宾馆的礼仪培训。

3、继续开展健康教育，对住院病人发放满意度调查表，（定期或不定期测评）满意度调查结果均在95%以上，并对满意度调查中存在的问题提出了整改措施，评选出了护士。

4、每月科室定期召开工休座谈会一次，征求病人意见，对病人提出的要求给予程度的满足。

5、对新分配的护士进行岗前职业道德教育、规章制度、护士行为规范教育及护理基础知识、专科知识、护理技术操作考核，合格者给予上岗。

1、对在职人员进行三基培训，并组织理论考试。

2、与医务科合作，聘请专家授课，讲授骨科、内、外科知识，以提高专业知识。

3、各科室每周晨间提问1~2次，内容为基础理论知识和骨科知识。

4、三八妇女节举行了护理技术操作比赛(无菌操作)，并评选出了一等奖(吴蔚蔚)、二等奖(李敏丹、唐海萍)、三等奖分别给予了奖励。

5、12月初，护理部对全院护士分组进行了护理技术操作考核：病区护士考核：静脉输液、吸氧；急诊室护士考核：心肺复苏、吸氧、洗胃；手术室护士考核：静脉输液、无菌操作。

6、加强了危重病人的护理，坚持了床头交接班制度和晨间护理。

7、坚持了护理业务查房：每月轮流在三个病区进行了护理业务查房，对护理诊断、护理措施进行了探讨，以达到提高业务素质的目的。

8、9月份至11月份对今年进院的9名新护士进行了岗前培训，内容为基础护理与专科护理知识，组织护士长每人讲一课，提高护士长授课能力。

9、全院有5名护士参加护理大专自学考试，有3名护士参加护理大专函授。

1、严格执行了院内管理领导小组制定的消毒隔离制度。

2、每个科室坚持了每月对病区治疗室、换药室的空气培养，对高危科室夏季如手术室、门诊手术室，每月进行二次空气培养，确保了无菌切口无一例感染的好成绩。

3、科室坚持了每月对治疗室、换药室进行紫外线消毒，并记录，每周对紫外线灯管用无水酒精进行除尘处理，并记录，每两月对紫外线强度进行监测。

4、一次性用品使用后各病区、手术室、急诊室均能及时毁形，浸泡，集中处理，并定期检查督促，对各种消毒液浓度定期

测试检查坚持晨间护理一床一中一湿扫。

5、各病区治疗室、换药室均能坚持消毒液(1: 400消毒灵)拖地每日二次，病房内定期用消毒液拖地(1: 400消毒灵)出院病人床单进行了终末消毒(清理床头柜，并用消毒液擦拭)。

6、手术室严格执行了院染管理要求，无菌包内用了化学指示剂。

7、供应室建立了消毒物品监测记录本，对每种消毒物品进行了定期定点监测。

1、坚持了以病人为中心，以质量为核心，为病人提供优质服务宗旨，深入开展了以病人为中心的健康教育，通过发放健康教育手册，以及通过护士的言传身教，让病人熟悉掌握疾病防治，康复及相关的医疗，护理及自我保健等知识。

2、八月份在三病区开展整体护理模式病房，三病区护士除了向病人讲授疾病的防治及康复知识外，还深入病房与病人谈心。

3、全年共收治了住院病人2357个，留观125个，手术室开展手术2380例。急诊护士为急诊病人提供了全程服务，包括护送病人去拍片，做b超、心电图，陪病人办入院手续，送病人到手术室，三个病区固定了责任护士、巡回护士，使病员得到了周到的服务。

4、全院护理人员撰写护理论文30篇，其中一篇参加了全国第三届骨科护理学术交流，有3篇参加台州地区学术交流，有2篇参加《当代护士》第二十一次全国护理学术交流。

主管护师履职年终工作总结篇八

自任职以来，工作中始终坚持以病人为中心，以质量为核心

的护理服务理念，热爱本职工作、兢兢业业、尽职尽责，遵守并践行医院的各项规章制度，服从医院及科室的工作安排，工作中以护理五项核心制度为准则，刻苦钻研专业技术知识与管理知识，不断提高自身的护理专业技术与管理水平。做到了以熟练的技术操作和扎实的业务知识为广大患者服务，提升科室的护理管理工作。

一、在外科工作期间从事外科临床护理工作，熟练掌握外科专科护理技术，尤其在外科急、危重症患者的抢救方面积累了一定的经验，在遇到急、危重症患者时做到处理有序，忙尔不乱，是医生的有力助手。在外科工作期间带教多名下级护士及实习护士，积累了丰富的带教经验。

二、在儿科工作期间在儿科工作的5年里，认真做好儿科常见病的临床护理，工作中精益求精，力争做到头皮静脉一针见血，获得了患者及家属的一致好评，在新生儿疾病的护理方面，具有扎实的理论及娴熟的操作技能，并积累了丰富的儿科临床护理经验。三、底任护士长一职内二科是一个新成立的科室，各项规章制度、《专科护理》、《护士的三基三严》、《临床护理实践指南及操作评分标准》等都从头组织全科护士学习，逐个培训、严格考核。

在短短的一年里，我带领的. 护理团队在护理工作中取得了较好的成绩，在全院组织的护理竞赛中多次获奖，护理工作得到了上级领导的肯定。

自在全院率先开展《优质护理示范科室》活动以来，我们积极学习上级医院的好经验、好方法并结合我院的实际情况，主动为患者提供基础护理、提供有特色的专科护理服务，普及通俗易懂的健康教育知识。调整排班模式，提高了科室的工作效率，使护理人员更贴近患者，患者及工作人员的满意度不断提高。被兰州市卫生局评为《优质护理示范病房》。

此外在多年的工作之余，勤于学习总结，撰写论文三篇，先

后发表在《中国社区医师》及《中国医药指南》杂志上。多次受到医院、县委县政府及市卫生局的表彰，被市卫生局授予《优质护理示范病房》先进个人。出色地完成了一个主管护师及护士长的职责。