

# 2023年工程部部长述职报告 工程部部长年度述职报告(大全8篇)

开题报告是一种对研究计划进行阐述和描述的书面文件，它是研究项目启动的重要步骤。小编为大家整理了一些实践报告的常见问题和解决方法，希望能够对大家有所帮助。

## 工程部部长述职报告篇一

20xx年即将过去，回顾一年来部门工作，作以下几点汇报：

于20xx年x月份开工建设的xxxx小区d1#~d10#楼，在20xx年x月份陆续喜封金顶，并且在5月x日顺利开盘，取得了很好的销售业绩。在5月下旬完成的主体结构验收。取得了市优质结构称号。d11~d16#楼桩基施工于4月初开始打桩，8月下旬封顶，至9月x日进行了第二次开盘，主体结构于10月下旬进行了主体验收取得了市优质结构。现室内内墙粉刷已全部结束，外墙保温全部黏贴完成，因进入12月份气温一向在零度以下，外墙真石漆无法施工，所以外墙脚手架拆除时间相应延迟。

万诺公司所承建的高层11#~14#和一期地下室区域与7月份开始挖土。因雨季施工，且挖土方班组组织不力，导致进度缓慢。经公司领导多次催促于10月底各楼栋挖土完成。地下室部分应于12月底左右全部封顶。4栋多次在20xx年春节前全部封顶。4栋高层主体结构除14#楼以外，全部施工至10层以上。

华建公司承建的1~3#楼于8月份开工建设，经施工单位精心组织施工，在年底前应完成主体结构10层以上，另外2栋多层能够封顶。

的，分别理解了省、市、县级建设主管部门的检查组多次的

质量检查，均获得了检查组的肯定。但d1#-d10#楼屋面防水质量还是存在很大问题，出现渗漏现象。对顶层房屋的销售产生了很大影响。在屋面防水施工过程中，工程部人员现场检查发现了施工工艺存在问题，多次要求整改和调整施工方法，但施工班组阴奉阳违，我行我素，导致屋面施工完成以后，每次雨后的顶层屋面检查都发现渗漏现象。公司领导十分重视，从7月x日召开第一次专题会议起，前后召开了多次专题会议。经更换维修班组，屋面防水维修得到基本有效的控制。从这件事情的发生，对工程部以后的日常质量管理提出了很大的挑战。“百年大计，质量第一”不仅仅是一句口号，还应落实到每一天的工作当中。

恒仁嘉天下小区开工面积多，占地面积大。工程完工楼栋和主体施工楼栋并立，层次比较突出，且地下室土方工程又是大面积开挖，导致施工现场比较凌乱。施工总包单位对现场的总布局没有得到完善，材料堆放，施工机具布置，随意性比较大。公司领导对此多次提出意见要求整改。工程部针对此项工作，联合监理部多次进行专项检查，督促限期整改。但施工单位为了抢工期，对检查提出的问题，敷衍了事。工程部在今后工作中，对这项工作要常抓不懈，确保管理到位，创造良好的施工现场环境。

云瑞监理公司是本县的一家监理公司，虽然监理公司派出了一批

工作潜力比较强的监理队伍，但距离我公司对质量、安全、进度的控制要求还有差距。工程部不得不花费很多精力去帮忙监理公司完成本应由监理完成的工作。相应的加大了工程部员工的劳动强度。但为了工程质量等多方面管理能够得到有效控制。工程部的付出也是理所当然，且在本年度工程质量等多方面没有产生大的质量和安全事故。得到了县质量和安全监督主管部门的口头表扬。

公司制定了工程签证流程审批制度，实行监理工程师主总经

理七级审批，层层把关。对于不就应支付的签证，坚决退回，对于确定发生并就应支付的签证进行了严格的工程量审核，杜绝发生不合理的支出。对工程款支付审批，同样对照工程合同严格把关。

外部协调工作对于一个工程项目能否顺利开展起到一个很大作用。工程部在公司领导帮忙下，利用有利的人脉关系和一系列措施，用心主动的和县、市职能部门、主管单位、城管部门、环境监察、绿化、供水、供电等部门搞好关系，保证了工程尽可能少的受到外界干扰。

对本部门人员作了切实有效的分工，使部门员工既分工明确、职责到人，又能团结合作，互相帮忙。经常性的组织部门员工学习先进的理论知识，提高工作技能。并且组织学习对公司的忠诚，对事业的敬业，对同事的团结，对工作的效率等各方面思想教育，使工程部的总体管理水平和业务潜力得到了必须的提升。

根据公司的机构状况，所有建设程序手续的办理，也是工程部的工作重点。对包括规划许可证、质监、安监、施工许可证、档案馆、人防办、环保局、地震局、消防大队、供电、供水等部门所有手续的办理，用心做足功课，不怕门难进，脸难看，话难说，利用多年积累的人脉资源，用心主动多跑腿，跟进办理，使办理推进工作不在本部门停留、延误，保证了手续办理顺利完成。

透过对一年工作的总结，深深的感觉到本部门在房地产行业中的职责重大。主管部门对本行业要求严格到了实行终身制的高度。使得本部门在今后的工作中更应严格把关，重点对质量和进度要有计划有目标的量化管理，清楚管理上的不足。真正把公司的事情当成自己家的事情来做，表现出良好的敬业精神。严谨的工作作风和较高的业务水平，做一个廉洁奉公的优秀员工，一个优秀的管理团队，为恒仁·嘉天下的明天奉献智慧和才干。

## 工程部部长述职报告篇二

于20xx年x月份开工建设的恒仁·嘉天下小区d1#~d10#楼，在20xx年x月份陆续喜封金顶，并且在5月x日顺利开盘，取得了很好的销售业绩。在5月下旬完成的主体结构验收。取得了市优质结构称号。d11~d16#楼桩基施工于4月初开始打桩，8月下旬封顶，至9月x日进行了第二次开盘，主体结构于10月下旬进行了主体验收取得了市优质结构。现室内内墙粉刷已全部结束，外墙保温全部黏贴完成，因进入12月份气温一向在零度以下，外墙真石漆无法施工，所以外墙脚手架拆除时间相应延迟。万诺公司所承建的高层11#~14#和一期地下室区域与7月份开始挖土。因雨季施工，且挖土方班组组织不力，导致进度缓慢。经公司领导多次催促于10月底各楼栋挖土完成。地下室部分应于12月底左右全部封顶。4栋多次在20xx年春节前全部封顶。4栋高层主体结构除14#楼以外，全部施工至10层以上。华建公司承建的1~3#楼于8月份开工建设，经施工单位精心组织施工，在年底前应完成主体结构10层以上，另外2栋多层能够封顶。

工程部在开工以来，对质量严格把关，视工程质量控制为工程部管理的头等大事。整个工程施工质量还是比较令人满意的，分别理解了省、市、县级建设主管部门的检查组多次的质量检查，均获得了检查组的肯定。但d1#~d10#楼屋面防水质量还是存在很大问题，出现渗漏现象。对顶层房屋的销售产生了很大影响。在屋面防水施工过程中，工程部人员现场检查发现了施工工艺存在问题，多次要求整改和调整施工方法，但施工班组阴奉阳违，我行我素，导致屋面施工完成以后，每次雨后的顶层屋面检查都发现渗漏现象。公司领导十分重视，从7月x日召开第一次专题会议起，前后召开了多次专题会议。经更换维修班组，屋面防水维修得到基本有效的控制。从这件事情的发生，对工程部以后的日常质量管理提出了很大的挑战。“百年大计，质量第一”不仅仅是一句口号，还应落实到每一天的`工作当中。

恒仁·嘉天下小区开工面积多，占地面积大。工程完工楼栋和主体施工楼栋并立，层次比较突出，且地下室土方工程又是大面积开挖，导致施工现场比较凌乱。施工总包单位对现场的总布局没有得到完善，材料堆放，施工机具布置，随意性比较大。公司领导对此多次提出意见要求整改。工程部针对此项工作，联合监理部多次进行专项检查，督促限期整改。但施工单位为了抢工期，对检查提出的问题，敷衍了事。工程部在今后工作中，对这项工作要常抓不懈，确保管理到位，创造良好的施工现场环境。

云瑞监理公司是本县的一家监理公司，虽然监理公司派出了一批工作潜力比较强的监理队伍，但距离我公司对质量、安全、进度的控制要求还有差距。工程部不得不花费很多精力去帮忙监理公司完成本应由监理完成的公司。相应的加大了工程部员工的劳动强度。但为了工程质量等多方面管理能够得到有效控制。工程部的付出也是理所当然，且在本年度工程质量等多方面没有产生大的质量和安全事故。得到了县质量和安全监督主管部门的口头表扬。

公司制定了工程签证流程审批制度，实行监理工程师主总经理七级审批，层层把关。对于不就应支付的签证，坚决退回，对于确定发生并就应支付的签证进行了严格的工程量审核，杜绝发生不合理的支出。对工程款支付审批，同样对照工程合同严格把关。

外部协调工作对于一个工程项目能否顺利开展起到一个很大作用。工程部在公司领导帮忙下，利用有利的人脉关系和一系列措施，用心主动的和县、市职能部门、主管单位、城管部门、环境监察、绿化、供水、供电等部门搞好关系，保证了工程尽可能少的受到外界干扰。

对本部门人员作了切实有效的分工，使部门员工既分工明确、职责到人，又能团结合作，互相帮忙。经常性的组织部门员工学习先进的理论知识，提高工作技能。并且组织学习对公

司的忠诚，对事业的敬业，对同事的团结，对工作的效率等各方面思想教育，使工程部的总体管理水平和业务潜力得到了必须的提升。

根据公司的机构状况，所有建设程序手续的办理，也是工程部的工作重点。对包括规划许可证、质监、安监、施工许可证、档案馆、人防办、环保局、地震局、消防大队、供电、供水等部门所有手续的办理，用心做足功课，不怕门难进，脸难看，话难说，利用多年积累的人脉资源，用心主动多跑腿，跟进办理，使办理推进工作不在本部门停留、延误，保证了手续办理顺利完成。

透过对一年工作的总结，深深的感觉到本部门在房地产行业中的职责重大。主管部门对本行业要求严格到了实行终身制的高度。使得本部门在今后的工作中更应严格把关，重点对质量和进度要有计划有目标的量化管理，清楚管理上的不足。真正把公司的事情当成自己家的事情来做，表现出良好的敬业精神。严谨的工作作风和较高的业务水平，做一个廉洁奉公的优秀员工，一个优秀的管理团队，为恒仁·嘉天下的明天奉献智慧和才干。

## 工程部部长述职报告篇三

时光荏苒，转眼在紧张忙碌中快要过去了，回首这一年，工程部在项目经理部领导的正确指导下，始终以“安全、质量、工期、成本”的八字方针作为管理目标，在人员少任务重的状况下，有条不紊的开展各项工作，以下是对一年来工程部的工作状况进行总结：

一、工程部人员透过对施工图纸的审查与相关技术规范以及现场实际踏勘状况相结合，本着保证工程质量、施工安全，减少征地拆迁量、方便施工管理和节省工程造价的原则，对分部及工区驻地选址建设、施工便道的规划设计、拌和站的设置、施工水源的确定、钢结构加工厂的优化、铺架基地的

选址□t梁预制场的选址设计优化等汇总出合理可行的优化意见，使项目的大临设施建设进一步完善优化，既满足了业主标准化施工的要求及项目施工的要求，同时减少了项目开工初期大临设施建设的工程总造价。

二、从5月份一进场开始，工程部就立即着手标段实施性施工组织设计的编制工作，尽管面临管段长、结构物多、施工图纸不到位、现场地形复杂、人手少等困难，但工程部全体人员迎难而上，积极主动与设计院、业主沟通，白天徒步现场踏勘地形及施工场地，晚上加班编制施工方案、制定施工工期、绘制标段施工总平面布置图等各项内业工作，在全线八个标段中，第一个将标段总体实施性施工组织设计上报给业主，为随后我标段全线第一个正式开工创造了有利条件。

三、进场以后，工程部迅速制定了详细的工程技术管理办法，资料包括施工图管理办法、调度管理办法、施工组织设计编制与管理办法、技术内业资料管理办法、工程测量管理制度、变更设计上报制度等十七项1管理办法及两项管理制度，并及时下发各分部技术管理部门执行。工程技术管理办法资料涵盖事前预防措施、事中控制措施、事后处理措施；明确了现场技术管理人员的岗位职责、安全职责，对于施工项目的安全、质量、进度控制难点提前进行预估，制定详细的管理计划，保证今后施工技术管理工作井然有序的开展。

四、统计我局全管段工程控制点、工程数量并结合工程量清单，根据相应的工程量和合同文件中规定的建设周期，编制了中铁x局xx铁路站前工程x标段总体施工进度计划和年度施工目标计划，并对我局管段的重点、难点、控制性工程制定了单项工程进度计划，进度计划的制定为整个工程的安全、质量、进度、投资等控制环节及整个项目建设的顺利开展、合理控制工期、降低建设成本带来了重要的先决条件。

五、工程部透过组织全标段技术管理人员，以项目经理部内部技

术培训的形式，在各分部技术管理人员之间进行相互交流，使大家对各自管段单位工程现场质量控制、试验检测、施工工艺等要点资料有了深入的了解。还组织各分部进行了现场技术人员的考核测评，对大家在这一年来对岗位职责的理解和工作学习取得的成果进行检验。

六、大力协助各分部进场初期建设准备阶段的工作，与业主、设计院一齐组织了各分部参与局管段测量控制桩的交接，以及对各分部进场前期准备工作的督促，包括驻地建设、拌合站建设、人员设备进场状况等，协助其他部门解决前期施工中遇到的临时用地、用电问题，组织召开施工现场设计技术交底答疑会，大力协助各分部迎接业主的大临设施验收检查，为项目进入全面施工阶段做好准备。

七、自8月x日第一个工点xx特长隧道进口开工以来，到目前已开工工点到达十个。在已开工的工点，工程部加强现场施工监控，加强与设计、监理、咨询单位的沟通，已完成各类工程变更五个，既节约了施工成本，同时又为现场施工带来了很大方便，加快了施工进度。

八、工程部与各部门通力合作完成了《中铁x局xx铁路x标项目经理部管理手册》，本手册涵盖了我局在云桂铁路的工程项目概况；组织机构职能；工程安全、质量、进度、成本控制；合同、计价管理办法；征地拆迁管理、安全礼貌施工等资料，该手册作为中铁x局xx铁路x标项目经理部的管理标准，深入具体的指导中铁x局xx铁路x标段的施工。

九、我项目经理部管段目前工作进展状况：自我部进场以来，始终以抓现场施工管理为中心，狠抓施工安全、质量管理，目前重点工程xx特长隧道进口、出口及1#、2#斜井四个工区施工已经步入正常化，正逐渐掀起施工。

我项目部主要完成工程数量如下：新建及改扩建便道62□46km□新建拌和站6座；钢结构加工厂8座□xx库5座；



新建分部及工区驻地近0m<sup>2</sup>隧道正线成洞196延米，辅助导坑（包括平导及斜井）成洞580延米；桥梁成桩70根等工程量，累计完成产值5300余万元。

## 工程部部长述职报告篇四

20xx年即将过去，回顾一年来部门工作，作以下几点汇报：

于20xx年x月份开工建设的恒仁·嘉天下小区d1#~d10#楼，在20xx年x月份陆续喜封金顶，并且在5月x日顺利开盘，取得了很好的销售业绩。在5月下旬完成的主体结构验收。取得了市优质结构称号。d11#~d16#楼桩基施工于4月初开始打桩，8月下旬封顶，至9月x日进行了第二次开盘，主体结构于10月下旬进行了主体验收取得了市优质结构。现室内内墙粉刷已全部结束，外墙保温全部黏贴完成，因进入12月份气温一向在零度以下，外墙真石漆无法施工，所以外墙脚手架拆除时间相应延迟。

万诺公司所承建的高层11#~14#和一期地下室区域与7月份开始挖土。因雨季施工，且挖土方班组组织不力，导致进度缓慢。经公司领导多次催促于10月底各楼栋挖土完成。地下室部分应于12月底左右全部封顶。4栋多次在20xx年春节前全部封顶。4栋高层主体结构除14#楼以外，全部施工至10层以上。

华建公司承建的1~3#楼于8月份开工建设，经施工单位精心组织施工，在年底前应完成主体结构10层以上，另外2栋多层能够封顶。

的，分别理解了省、市、县级建设主管部门的检查组多次的质量检查，均获得了检查组的肯定。但d1#~d10#楼屋面防水质量还是存在很大问题，出现渗漏现象。对顶层房屋的销售产生了很大影响。在屋面防水施工过程中，工程部人员现场检查发现了施工工艺存在问题，多次要求整改和调整施工

方法，但施工班组阴奉阳违，我行我素，导致屋面施工完成以后，每次雨后的顶层屋面检查都发现渗漏现象。公司领导十分重视，从7月x日召开第一次专题会议起，前后召开了多次专题会议。经更换维修班组，屋面防水维修得到基本有效的控制。从这件事情的发生，对工程部以后的日常质量管理提出了很大的挑战。“百年大计，质量第一”不仅仅是一句口号，还应落实到每一天的工作当中。

恒仁·嘉天下小区开工面积多，占地面积大。工程完工楼栋和主体施工楼栋并立，层次比较突出，且地下室土方工程又是大面积开挖，导致施工现场比较凌乱。施工总包单位对现场的总布局没有得到完善，材料堆放，施工机具布置，随意性比较大。公司领导对此多次提出意见要求整改。工程部针对此项工作，联合监理部多次进行专项检查，督促限期整改。但施工单位为了抢工期，对检查提出的问题，敷衍了事。工程部在今后工作中，对这项工作要常抓不懈，确保管理到位，创造良好的施工现场环境。

云瑞监理公司是本县的一家监理公司，虽然监理公司派出了一批

工作潜力比较强的监理队伍，但距离我公司对质量、安全、进度的控制要求还有差距。工程部不得不花费很多精力去帮忙监理公司完成本应由监理完成的公司。相应的加大了工程部员工的劳动强度。但为了工程质量等多方面管理能够得到有效控制。工程部的付出也是理所当然，且在本年度工程质量等多方面没有产生大的质量和安全事故。得到了县质量和安全监督主管部门的口头表扬。

公司制定了工程签证流程审批制度，实行监理工程师主总经理七级审批，层层把关。对于不就应支付的签证，坚决退回，对于确定发生并就应支付的签证进行了严格的工程量审核，杜绝发生不合理的支出。对工程款支付审批，同样对照工程合同严格把关。

外部协调工作对于一个工程项目能否顺利开展起到一个很大作用。工程部在公司领导帮忙下，利用有利的人脉关系和一系列措施，用心主动的和县、市职能部门、主管单位、城管部门、环境监察、绿化、供水、供电等部门搞好关系，保证了工程尽可能少的受到外界干扰。

敬业，对同事的团结，对工作的效率等各方面思想教育，使工程部的总体管理水平和业务潜力得到了必须的提升。

根据公司的机构状况，所有建设程序手续的办理，也是工程部的工作重点。对包括规划许可证、质监、安监、施工许可证、档案馆、人防办、环保局、地震局、消防大队、供电、供水等部门所有手续的办理，用心做足功课，不怕门难进，脸难看，话难说，利用多年积累的人脉资源，用心主动多跑腿，跟进办理，使办理推进工作不在本部门停留、延误，保证了手续办理顺利完成。

透过对一年工作的总结，深深的感觉到本部门在房地产行业中的职责重大。主管部门对本行业要求严格到了实行终身制的高度。使得本部门在今后的工作中更应严格把关，重点对质量和进度要有计划有目标的量化管理，清楚管理上的不足。真正把公司的事情当成自己家的事情来做，表现出良好的敬业精神。严谨的工作作风和较高的业务水平，做一个廉洁奉公的优秀员工，一个优秀的管理团队，为恒仁·嘉天下的明天奉献智慧和才干。

## 工程部部长述职报告篇五

尊敬的领导、各位同仁：

大家好！

时间飞逝、日月如梭，转眼又到了20xx年年终，新年的钟声即将响起。一年来在公司班子领导下，我团结、带领工程部

全体员工，按照公司的统一布署和要求，紧紧围绕xx广场项目等工作，各项工作以低耗、高效、保质、按期为目标全面履行工程部管理职能，在工程管理工作中认真负责，勇于创新，协调配合，较好地完成了公司下达的各项任务，工程部的全面建设也跃出了一个新台阶，下面扼要把我一年来工作中所取得的成绩向领导及同志们做以下汇报：

## 一、配合做好xx广场项目整改工程工作。

由于我是xx广场项目完成后才进入公司的，对xx广场项目整改情况我不甚了解，所以对老项目的整改我主要是熟悉和配合袁经理的工作。在这一年间，先后配合完成了xx创业园的弱电安装；二楼、四楼的扶梯补空；一楼前坪的花坛与附属广场砖整改；四楼花园及空调雨棚工作；a、b区过道的幕墙施工；二楼、三楼5号电梯的增加层门改造；完善了地下室物业用房；xx入伙整改工作；协助物业做好xx空调的售后维保工作；配合xx装饰、xx亮化公司诉讼鉴定工作的现场衔接及资料提供，及时采购项目整改材料；引导物业后期整改打包；亮化施工（发光字），处理物业外墙玻璃自爆砸坏车辆；21，22楼公卫打包整改；协助物业完成省六外墙屋面漏水；垃圾池改造；喷泉改造；十楼花园防水整改；处理创业园整改（四楼）；地下室食堂隔断；检查物业整改验收；处理物业整改移交业委会的未完成部分；物业整改材料市场调查等等。

整改和协调工作是非常烦琐的，尤其在处理xx入伙整改经过反反复复，面对业主的刁难，不气馁，不妥协，坚持做好自己的本分工作。

## 二、以xx广场项目建设为重点充分发挥个人工程管理职能，使工作取得新实效。

1、从6月中旬起开始进入现场，进行地质勘察前的障碍物清理，协调关系，了解情况，避免拆迁户阻工造成更大的损失。

为设计院出具地质勘察工程施工图设计提供依据，同时经过学习、咨询，将地质勘察工程设计施工图进行优化，将原有46个钻探点调整到40个点，为公司节约几万元(每点约20xx元)。

2、9月下旬再次进入现场，开始进行地质勘察前现场的三通一平工作，带领工程部全体人员深入现场调查了解现场地貌，尤其是准确估算水塘内淤泥方量并且将约20xx立方淤泥在红线外进行填埋，再将附近红线外好土回填水塘，避免了水塘回填外购土方，即节约了几十万元的费用(每立方淤泥外运约20元，每立方好土运回回填约30元)。

3、为了地质勘察完满顺利完成，带领工程部全体人员克服了没水，没电，没施工暂设等困难，协助、监督勘察单位按时完成了地质勘察任务，及时为设计院的工程施工图设计提供了依据。

4、在xx广场项目陷入困难的时候，本着对企业负责，对老板负责的态度，针对xx广场项目所遇到困难的现状，积极主动提出建议，供公司领导参考。

5、在基坑支护及土方工程方案设计中，带领设计人员到项目场地勘察，根据自己所学专业及总结的经验，确定项目基坑支护采用两套方案，一套作为评审专用，一套作为项目施工专用。经过测算，项目施工专用方案能够为公司节约20万元左右。

6、针对xx广场项目无设计任务书，没有项目设计的具体要求，组织工程部相关技术人员对xx广场项目提出相关设计细节要求，并及时发往设计单位。

三、以打造素质过硬的工程管理队伍，制定和完善工程部各项规程和制度。

工程部现有各专业员工4人，作为这支技术型队伍的领头人，在上任之初我就感到责任重大带好队伍和完成公司目标任务，则成为我日常工作中的首要任务。

今年工程部紧紧抓住xx广场项目建设这条工作主线以打造素质过硬的员工队伍为切入点，积极的开展为工程开工做好准备，打好基础的工作，我就工程相关配套管理制度的工作做出了完善和补充。

通过探寻工程管理成败得失的经验与教训，出主意，想办法，解决问题，使企业能够健康成长发展。我编制了《施工合同技术规程》，以后可以通过学习这种规程要求，提高工程管理人员发现问题、分析问题，解决问题的能力，实现管理艺术升华。使工程管理人员接受并培育出智慧的灵性和善于管理工程的能力。在工程管理过程中为了更好地开展现场工程管理，杜绝或减少工程质量通病。同时它还可以在与施工单位签订施工合同时作为附件，强制要求施工单位按照规程要求施工，否则视为违约，将进行工程索赔。

我编制了《住宅审图及设计要求》，根据住宅设计及审图的规律编辑的要求要点。《住宅审图及设计要求》既可以方便公司审查图纸时，工程技术人员确定图纸审查要点；同时编制的可行、实用的住宅设计统一技术措施，也可以为设计单位提供设计参考依据，使设计处于受控状态，杜绝设计常见错、漏、碰、缺等问题出现，提高住宅品质；同时也为公司领导提供设计技术参考依据，便于公司领导决策。

我还编制了《工程部现场管理手册》，全体工程管理人员必须严格按照本手册的有关规定、流程的要求、岗位的职责尽心尽责地努力完成工程项目的各项工作任务。规范工程管理人员，便于开展项目各项工作，确保各项工作处于受控状态。

另外我还根据公司现状，建议并且编制了《评审会议制度》，公司在经营管理活动中，对重要计划、规划、方案、合同、

制度等专题材料，组织有关人员、专家进行评估、论证或审定，提高公司各类评审会议的工作效率，规范评审会议的组织工作和议事程序及方法。

四、克服困难组织领导，确保完成今年任务，为完成明年任务创造条件。

1、完成既定的工作目标。

工程部在部门同事的共同努力下，截至20xx年12月底，我们已先后完成了xx广场项目整改工程和各项整改协调；工程部各项规程、制度的制定；xx广场的前期地质勘探，并且及时与设计单位协调完成前期方案设计及图纸的初步设计工作；韶山项目也配合其他部门完成方案总体设计；协助造纸研究所现场摸底和投标标书配合。

2、选择一支好的施工队伍。

通过xx广场项目，明确项目施工队伍的重要性。选择一个优秀的施工队伍必须要有良好的企业信誉、强大的资金实力与充分的合作意愿，丰富管理经验的项目经理、相对稳定协作的项目班子，强有力的技术力量。现在我们正按照这些条件考察选择一支好的施工队伍，以便明年xx广场项目能够优质，高效，顺利。

五、工作中存在的不足。

1、需要更进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展。

2、根据工程质量、安全不断创新的高要求新标准，需要努力提升自己的技术水平，提升管理水平，工作相互借鉴，取长

补短。

3、工作方式还有待调整和提升。工作的拖拉和滞后，对于时间点关键点的把控不严格，有时没有及时发现问题和解决问题，造成工作的被动和解决问题的缓慢。

## 六、个人工作认识与感悟。

感谢各位领导给我一次在房地产开发公司工作的机会，在这1年的时间里，自己的技术水平和业务水平都得到了很大的提高，其他生活、社交等各个方面也都得到长足的发展和健康的成长。之所以有这么大的进步，首先得益于各位领导的赏识和大力栽培，同时还要感谢各位同事们的帮助和照顾，使我真正的感受到了公司这个大家庭的温暖和温馨。这一切都使我不得不每时每刻都要不住得提醒自己，认真工作、努力学习、尽自己最大的努力为我们的大家庭贡献自己的一份力量，使我们的大家庭更加美丽更加温暖。

想到，更要做到。作为工程部经理，就我本人理解，工作上的事情，只要不断努力去做，就能取得一定的成果。但如果只是想到而停下来不做，那只是画饼充饥，永远也达不到目标。每一个分部、(子分部)分项工程，在施工前期我都在不断考虑，结合公司领导会议精神，在工程保证质量的前提下、减少资金投入、确保安全使用功能。想到、更要做到，这是一切工作得以圆满完成的保证。

回首过去，展望未来。在新的一年里，我将继续加强自己的工作，并努力学习专业知识，完善自己的能力。处理好各方面关系，与领导和同事们携起手来，尽自己最大的努力，同公司一起壮大成长，一起描绘公司的美好明天。

我的述职完毕，谢谢大家！

文档为doc格式



## 工程部部长述职报告篇六

在此我首先感谢以及同仁对我工作的关心指导和大力支持帮助。

1. 对在建设工程严格图纸会审，为公司节约不必要的浪费。
2. 严格控制质量：质量是施工企业的生命线，每天上班立即到现场巡视检查，如果发现施工过程中有未按设计规范和图纸施工部位，立即令施工方整改，狠抓落实，同时严格控制好进场材料必须做好二次检验及资料报验。
3. 在日常工作中，始终把安全生产作为内部管理上台阶的重要内容，将安全管理重点前移至班组和现场，狠抓施工单位班组工人安全教育，现场管理和过程中控制有效遏制了各类事故的发生。
4. 在控制安全，质量前提下，同时也控制进度，要求施工单位每周例会必须汇报周计划，月计划。严格按总进度计划实施，以保证每一项工作计划都能有的放矢，不打无准备的仗，无计划之仗，做到言必行，行必正，正必果。保证施工工期，树立良好的信誉形象。
5. 在建工程完工后及时要求施工单位把工程资料、竣工图、决算书申报并报档案馆备案。
6. 对工作要认真，对自己更要严格要求，严守纪律，洁身自好，做到不为他人谋取私利，不以权压人，把公司和职工利益放在首位，始终把自己置身于法度之内，坚持不越雷池一步。

20xx年是公司加快发展的重要一年，作为公司职员自己有责任，也有信心，不断加强学习，提高自身管理水平，改正不足之处，围绕公司发展目标，求真务实，积极工作，权利服

从领导交给我的任务，正视困难，迎接挑战，为公司献出一份薄力。

谢谢大家！

## 工程部部长述职报告篇七

大家好。

20xx年即将过去，为推进构建和谐、促进物业效劳品质。作为一名基层干部来说，具有良好的思想作风、工作作风。工作求真务实，力求高效，在公司大力支持和帮助下，通过自身努力，较好的完成我工程部维修工作。就这一年里所做的工作做以述职：

- 1、带头完成了公司下达的各项维修任务，其中有公共区域，局部商户维修等。得到业主商户的好评和认可。
- 2、加强商场铺面的装修管理，对商场装修施工按工程管理制度进行监督，使之不影响商场外貌和平安的要求。并对商铺的用电平安进行监督和线路改造。
- 3、在中央空调局部，组织工程部人员对商场中央空调系统中的水泵、冷却塔风机都进行了维修和维护，并对各楼层的空调回风口进行了定期清扫，保证中央空调系统的正常运行。
- 4、制订了岗位责任和工作交接，在此根底上把工作落实到了实处。
- 5、在雷雨期间及时对商场的明、暗沟进行疏通，做好排洪防汛工作。
- 6、完成监控系统维修，以使监控系统能正常运行。

7、发电机每月进行一次保养，保养时例行开机运行15分钟，确保停电时能快速进行发电。

8、弱电设备保养工作，对楼内弱电管井进行了全面清洁、整理工作，配合电信、移动、联通等公司进行设备的安装维修和保养工作。

9、在能源管理、降低消耗方面，将车库照明、楼内通道照明、大厅照明、电梯厅照明及楼梯间照明等分时关电控制；在保证整体照明需求和造型完整有序的前提下，尽量减少灯具使用数量。我对商场内的公共电气设备、设施进行摸底排查，找出节能降耗的方法。本但凡是自己能维修的设施设备不请外协，自己动手修理以节约费用开支。对大型设备方面，如电梯、中央空调、柴油发电机在维修过程中进行监督把关，在保证能正常运行的前提下尽量节约，在必须更换的元器件中对采购数量和价格进行控制。做好修旧利废工作，对更换出的零部件、灯具等进行维修，通过更换零件或重新拼装等方式修理旧件，减少新件的使用。

在即将到来的20xx年，我会进一步发扬敬业精神和奉献精神，真抓实干，开拓创新，不断把自己的工作提高到一个新的水平，为我公司推进构建和谐、平安商场，做出自己应有的奉献。也望各位领导同事们一如既往的帮助我、支持我谢谢！

## 工程部部长述职报告篇八

本人：\*\*，2006年进入\*\*\*\*\*工作，目前任\*\*工程项目经理部工程部部长。201x-年至今先后参与施工了\*\*工程、天津\*\*工程、\*\*230烧结工程及\*\*1060高炉工程。

### 1、三年来主要工作

201x年\*\*3200m<sup>3</sup>高炉附属工程，主要施工内容有：区域变电所、鼓风机房、冷风管道及三座热风炉砌筑。 \*\*高

炉3200m<sup>3</sup>附属工程由于当地拆迁、经济危机导致\*\*3200m<sup>3</sup>高炉工程停工7个多月等原因开工较晚，开工时二十冶在\*\*的主要施工任务都已经完成，施工队伍及管理人员也大部分撤场，按照项目经理部领导安排，项目经理部只派我一人负责现场管理施工。附属工程最大的工作量在热风炉砌筑，筑炉工程由俄罗斯卡卢金设计并派人现场指导、监督，与国外指导人员接触更多的是使我明白质量控制的严格，之前我主要从事工程部的工作，对质量认识不足，这次施工使我有较深认识。附属工程其他施工任务工程量较小，但涉及专业却一个不少，机、电、管道、结构、土建，且各单位均处在人员大部分撤场状态，施工难度无形中增大，施工协调任务量同时也增大，加大自己的工作量及加强与各单位项目经理的沟通是解决问题的途径，经过各施工队伍和自己的努力，我单位的施工任务在5月底具备高炉生产的条件（高炉7月中旬投产）。期间公司也正是任命我为\*\*工程项目经理部工程部副部长，我于6月初被调离\*\*项目。

201x年6月我被调到\*\*\*\*工程项目经理部，期间由于\*\*钢厂与\*\*钢厂合并及3200m<sup>3</sup>高炉准备改成2850m<sup>3</sup>高炉的各种因素，工程停工，随即我被调离\*\*\*\*项目经理部。

201x年6月14日我被调到天津\*\*科技工程项目经理部任工程部副部长。\*\*工程位于天津开发区西区，建设内容包括磨浸厂房、铜电解厂房、净化厂房、钴萃取厂房、钴电解厂房、成品库厂房、维修车间厂房及办公楼、倒班宿舍楼、食堂浴室活动中心、检测中心、换热站、污水处理及积雨池、循环水泵站等公辅建筑设施，建筑面积约75000平方米。（）本项目占地面积105.548平方米，规划建筑面积约345638.37平方米。该工程属轻钢厂房，轻钢结构制作质量成为重点控制项，由金结公司施工。其次该工程地下为淤泥土质，厂区临时道路及地下土质处理也是该工程的施工重点。开发区施工文明施工要求非常严格，而以往我施工过的冶金项目文明施工一直是弱项，如何适应新的要求是在这个工号遇到的第一个问题，

项目部组织了去我单位其他民建工地参观、学习，按照开发区下发的文明施工标准手册施工，虽说照其他民建工地还有一定差距，但比较以往施工过的工号有了不小的提高。201x年1月7日，甲方投产，我单位主要施工任务完成，之后到4月底工程尾项处理、钴萃取厂房内管道电气施工及钴电解厂房恢复等施工。

201x年5月1日我被调到\*\*工程施工，我到\*\*工地时，高炉工程刚刚开始土建施工，高炉基础砼浇筑完，230烧结工程处于设备安装攻坚阶段，此阶段我的工作重点在烧结工程，甲方设备的严重滞后影响着投产工期一拖再拖，但甲方的设备延误同时也在掩盖着设备安装人员不足等问题，工程7月15日投产，随后我的工作重点转移到1060高炉工程。

1060高炉工程是我施工的第一个高炉主体工程，多向项目部经验丰富的人请教及向专业单位学习是开始工作的重点。高炉工程场地狭小，同时面对与桩基施工、热风炉施工、喷煤施工等外单位交叉施工，施工难度不小，现场协调是最繁重的工作，每天到现场一直到下班很少有闲着的时候，工作紧凑点也是一种乐趣，每天与甲方、专业单位之间磕磕碰碰，但最终的目的是保证工程的顺利进行。面对甲方工期紧，设备、图纸部分滞后，及设备问题、设计变更多且下发不及时等等影响因素，在项目部领导的带领下，自10月1日起，每天加班加点施工，尤其在后期设备等安装冲刺、调试阶段，每天工作到后半夜，在项目部及专业单位的共同努力下，2012年2月12日高炉顺利投产，随之进入高炉主体的尾项施工及后续鼓风机房、锅炉房、铸铁机的施工，目前鼓风机房、锅炉房已经投产进行尾项处理，铸铁机10月底具备投产条件。在2012年高炉投产至今，在\*\*又陆续完成4#高炉直5#高炉喷煤管道施工、白灰窑外线电气及煤气管道施工、场外搅拌站水、电施工，轨道衡施工、rh炉外线电气及管道施工，大棒外线电气施工，制氧球罐拆除等等零星施工项目，目前再建的还有理化楼施工、及大棒外线蒸汽管道施工，本月底也都将

施工完。

## 二、工作中的不足及需改进的地方

工程管理过程中还有不少的问题，如看图还是不够细致，个别工程协调过程中过于情绪化等等，这些都是在今后的`工作中需要加强的地方，同时要加强与甲方、监理人员的沟通技巧也是需要改进的地方。工作的细致化、规范化是今后工作的重点，要适应目前公司对管理人员的新要求，不断学习，不断提升自己的工作能力。

## 3、思想政治方面

本人工作中工作态度及思想端正并积极向党组织靠拢，在201x年7月参加了公司组织的党课学习。

以上未本人201x年至今工作述职报告，请领导审查。