

2023年基层党组织书记培训交流发言社区 (优质8篇)

协作共赢，打造顶级团队。如何用简练、有力的语言准确表达团队的核心价值？团队标语是团队内部用以激励和凝聚力量的口号或口号短语，它具有鼓舞团队士气、提升团队凝聚力的作用。一个好的团队标语应该简洁明了，容易记住和传播，能够在团队内外产生持久影响。在设计团队标语时，可以运用一些修辞手法和字词表达技巧，以增加标语的艺术性和感染力。以下是小编为大家精心收集的团队标语案例，希望能够给你们带来灵感和启示。

基层党组织书记培训交流发言社区篇一

要认准岗位定位。当好村（社区）的“兵头将尾”“综合管家”“多面能手”和“形象大使”，统领驾驭全村工作全局，推动党的方针政策落地见效。

要认清任期任务。把群众放在心上、把发展扛在肩上、把原创留在村里，进一步拓宽视野、开阔思维，大胆创新、敢闯敢试，探索出行之有效的工作方法、发展路径，真心实意为群众办事。

要认可前途前景。通过培训赋能，强化保障，搭建平台，全方位提升理论功底和实战能力。

基层党组织书记培训交流发言社区篇二

首先，感谢组织上为我们提供这次宝贵的学习机会，感谢党校老师的精心辅导。通过几天的培训，我进一步校准了方向、转变了观念、理清了思路，为更好地干事担事、履职尽责“补钙铸魂”“充电蓄能”“加油续航”。结合这段时间的学习，我觉得做一名合格的基层党组织书记，关键在“三

个什么”

基层党组织书记培训交流发言社区篇三

尊敬的校领导，各位老师：

大家上午好！

很荣幸有机会能在这里与大家进行交流发言。

首先，我要感谢学校组织这次非常有意义的培训，使我受益良多。这次培训，我想用三个词来形容：实际，实用，实在。师德师风教育、高等教育、规矩意识教育、党风党纪教育，切合我们的工作实际，科研制度宣讲、教学制度宣讲、财务制度宣讲、人事制度宣讲、教学方法和技能，在我们具体的科研和教学工作中又十分实用。而各位主讲老师像老大哥、老大姐一样平易近人、热情诚恳的讲解，又使我们感到十分亲切、实在。我想再一次表达对学校组织这次培训的感谢。

其次，我想谈谈对于高校教师这个职业的一些个人的看法。

我们当老师的，无非是两项任务：教学和科研。这两项工作，做的好不好，用不用心，都不是靠别人来监督的，都要靠自己监督自己，都要凭良心。教学上，对学生的培养，互不糊弄，备课，认不认真，科研上，数据，造不造假，论文，抄不抄袭，这些往往不是别人能发现的，只有我们自己知道。但是，修合无人见，存心有天知。我想，我们为了自己的良心安宁，应该在教学和科研两个方面做到踏实和诚信，做一个走心的老师。

我们大学教师，教学是我们的本职工作，传授科学知识是我们应尽的义务。而科研是大学老师作为知识分子实现自我价

值的重要方面，不应偏废。而且，通过科研，可以更好地训练我们的科学思维和逻辑思维能力，加强我们通过现象看本质的本领。而如果能将科研融入教学，把这些科学思维和科学的方法论教授给学生，使他们获得独立思考的能力，我觉得这本身就是一件意义重大的事。

心态和业绩协调。我们年轻老师，都面临着巨大的经济压力。而我们又没有太多的经济来源渠道，只能通过提高自己的业绩来证明自己，从而评职称、拿课题，改善生活。这就给我们带来了很强烈的业绩压力。这难免造成我们在工作中心态急躁。我想说的是，在业绩面前，心态一定要摆正。干科研，不能不急，也不能真急。在科研工作中，既要有紧迫感，但也不能被压力压得喘不过气来。在基金申报不顺利的时候，不妨佛系一点，淡然对待各种名利的压力。只有沉下心来，平心静气，才能踏踏实实地干得长远，干出好业绩。

事业和家庭协调。我们这个年纪的老师，有的已经成家，有的在成家的路上。我们都要面对事业和家庭如何分配精力的问题。我想，在这个问题上，是不会有最优解的，因为人的精力是有限的。最好的办法，是将事业和家庭协调起来，不要为了事业而怠慢了家庭，也不要为了家庭而荒废了事业。然而能协调得很好的人不多。但无论如何分配时间，我想我们都要想清楚，这么做的结果是不是我想要的。人生的评价维度不止一个，每个人的人生都各有各的精彩。只要是自己认定的路，一直走下去就是最好的。

身体和工作协调。为了生活，为了家庭，为了事业，我们心里装了很多事，但最重要的那一个人应当是我们自己。无论工作和生活的压力有多大，我们一定要善待我们的身体，保持身体健康，心态平和。清华大学操场上有一个标语：为祖国健康工作五十年。我想我们也应当有这种觉悟，只有身体健康，长久输出聪明才智，才是为祖国，为农大，为家人做贡献的最好的方式。

最后，很荣幸有机会能和大家在在农大的大家庭中，在各自的工作岗位上，去体会当老师的甘和苦，冷和暖，挫折和泪水，欣慰和光荣。

最后的最后，有四句话，与各位老师共勉：

埋头看路，抬头看天

但行好事，莫问前程

谢谢大家！

基层党组织书记培训交流发言社区篇四

 党支部：是党组织开展工作的基本单位，是党的一切工作和战斗力的基础，是团结群众的核心，是教育党员的学校，是战胜困难的堡垒。以下是为大家整理的关于, 欢迎品鉴！

xx月xx日，为期四天半的全区xx年新任村党支部书记培训班顺利结业。区委书记xxx出席结业座谈会并讲话，要求全区村党支部书记当好基层组织的“顶梁柱”、全面小康的“领头雁”、深化改革的“排头兵”、移风易俗的“明白人”。

在培训班结业座谈会上，参训的新任村党支部书记们畅谈学习体会，交流工作思路，大家踊跃发言，现场气氛热烈。

区委书记xx在讲话中指出，加强干部培训教育是贯彻“党要管党、从严治党”一系列重要思想、落实区委《关于加强和改进全区党建工作的实施意见》的具体举措。要充分认识新形势下农村基层组织的重要作用，高度重视村党支部书记队伍建设，不断研究新情况、总结新经验、解决新问题，进一步加强农村基层党组织战斗堡垒作用。

xx强调，新任村党支部书记在团结带领群众增收致富的实践

中，要当好基层组织的“顶梁柱”，树立坚定的理想信念，增强为人民服务的宗旨意识，认真贯彻党的路线方针政策，充分听取群众意见，反映群众呼声，凝聚班子合力，不断提高基层党支部的凝聚力和战斗力。

要当好全面小康的“领头雁”，多做打基础利长远的事情，推进“山水田林路”综合治理，夯实农业农村发展基础；尊重市场规律和基层首创精神，加快土地集中连片规模流转，积极培育专业合作社、家庭农场等新型经营主体，提高农业生产的机械化和科技化水平，带领群众增收致富，确保xx年率先实现全面小康。

要当好深化改革的“排头兵”，解放思想，敢于担当，认真贯彻上级改革精神政策，结合当地实际创造性开展工作，不折不扣落实农村产权制度改革、镇村综合改革、社会管理创新等各项改革举措。要当移风易俗的“明白人”，坚持物质文明和精神文明“两手抓”，大力弘扬社会主义核心价值观，引导教育群众摒弃陈规陋习，扫除封建迷信等歪风邪气，倡导健康文明新生活；牢固树立法治意识，带头学法用法守法，营造安定有序、和谐稳定的社会环境。

据了解，今年我区以“1号文件”出台党建工作实施意见，重点加强全区党员干部思想政治教育，目前乡镇、部门党政一把手和全区科级以上干部已经开展了一轮培训。这次新任村党支部书记培训，主要就党的十x届x中、x中全会精神、中央“xxxx”战略布局、党在农村的基本政策、实用法律法规以及经济社会发展现状等内容进行培训。

我是来自商科所公司的xxx，感谢科学院给我提供了这次与大家一起学习交流分享心得的机会！这几天的学习，通过深刻领会院党委黄书记在开班仪式上的重要讲话精神，认真聆听各位老师精彩的授课，使我深深感受到：院党委组织这次以“加强基层党组织建设，促进党建整体提质”为主旨的培训班，尤其对我来说，非常及时，非常必要。下面我把这几

天学习的心得向大家作以汇报：

基层党组织是党和群众联系的桥梁、纽带，是我们党工作和战斗力的基础，是落实党的路线方针政策和各项工作任务的战斗堡垒；更是构建社会主义和谐社会，凝聚党内外力量实现中华民族伟大复兴中国梦的推动者和实践者。九尺之台，起于垒土，基层工作做不扎实，很有可能会出现“热在上头，温在中间，凉在下头”的局面，甚至造成党的方针政策走形变样。因此只有每个基层党组织都健全且充满活力，我们整个党组织才能坚强有力，朝气蓬勃。

黄书记在讲话中指出：基层党支部是党的建设这座大厦的根基，党支部书记是基层党支部的核心。因此，在党的建设中党支部书记的作用至关重要。黄书记从“党支部书记是党的建设的夯基人”、“是基层党员的领头人”、“是中心工作的推动人”、“是职工群众的贴心人”等方面深刻论述了党支部书记的地位和重大职责。通过这几天的学习，使我深深认识到：作为一名基层党支部书记，舞台虽小，却可以大有作为；使命光荣，责任也很重大。

要做一名合格的基层党支部书记，必须是“两手抓，两手都要硬”，这就是政治思想素质和业务能力素质两方面都要过硬。

政治思想素质方面：黄书记提出明确要求，基层党支部书记要做到：政治坚定、能力过硬、作风优良、乐于奉献和廉洁奉公，始终恪守纪律、讲规矩摆在突出位置，做到自律操守。这五方面为如何做一名合格的基层党支部书记指明了方向。

业务能力素质方面：要成为一名合格的基层党支部书记，不仅仅是要“想”，还必须得“会做”，这个“会做”，就是要掌握做好基层党支部书记的业务能力和工作技巧。我是一名兼职基层支部书记，比较缺乏党务工作经验，实际工作中是一边工作一边学习摸索，有些时候遇到问题只能现学现用，

觉得特别被动。这次通过听袁建伟老师和陶鹏老师讲授的《中国共产党支部工作条例（试行）》及“党支部工作实务”，使我对基层支部设立的意义、设立标准、工作程序及要求有了比较准确的把握，我真正理解到，党建就在我们身边，有工作、学习的地方，就有党建在。通过听李雪梅老师讲的《弘扬党的优良传统严肃党内政治生活》、周静老师讲的《加强党的政治建设推进全面从严治党向基层延伸》和贾新波老师带领学习的《中国共产党纪律处分条例》，使我在思想上更深地认识到廉政建设和纪律处分对每个工作岗位的重要意义，清楚认识到必须加强自身思想纪律作风建设，主动严格要求自己，时刻不忘廉洁自律、自觉遵守党的纪律、勤勉工作，将清正廉洁贯穿于日常思想和各项工作之中，同时让我清醒地认识到“没有忠诚，能力一文不值”的含义。通过听周四选老师讲《以党的建设高质量推动业务工作发展高质量》使我对如何把党建工作和业务工作两者结合起来有了新的认识，为消除党建工作与业务工作“两张皮”现象打下基础。

这里有一个十分重要的问题必须把握好：我们是在业务性很强的单位做一名基层党支部书记，要求我们必须牢固树立全局意识，抓党建从工作出发抓工作从党建入手，把党支部的工作融入单位中心工作，服务中心，服务大局，服务单位的科研和发展，推动单位的创业和创收。只有这样，党支部的作用才能更好的发挥出来，党支部的凝聚力、战斗力才能越来越充分体现出来。

今年6月份，按照院党委的要求，我公司按时完成了基层党支部换届工作，产生了新一届支部委员。在我们支部第一次支委会上，我就认真地说：当选支委决不是当了大官，更不是得到了大权力，只能说是同志们对我们信任和认可，从我们当选的那一刻起，会有许多双眼睛看着我们的一言一行，一举一动，我们要时刻提醒自己：我们是带头人，不管是在工作中还是生活中，我们都要严格要求自己，对党忠诚、勇于担当，踏踏实实做人，勤勤恳恳干事，以实际行动践行党员

先锋模范作用。我这样对支委说，更是这样要求自己做。日常工作中，一是及时传达上级精神、班子决策。二是强化制度建设，加强指导和监督落实，增强组织协调及规范性。三是平时注重加强自身的修养，讲党性、重品行、做表率，时刻提醒自己严格遵守党的纪律，善于观察问题和处理问题，不断提高自身的业务能力水平，在工作中严以律己，要求别人做到的，自己必须要做到。要带动支委会成员认真学习，推进学习型党支部建设。四是明确分工，做到各司其职，协调配合。同时，要深入了解支部党员，要用好、培养好党员同志，让他们在不同的岗位上发挥各自的特长，充分调动大家的积极性，共同把支部建设好。

我十分珍惜这次培训机会，通过学习使我进一步提高了自身的党性修养和觉悟，不论是政治思想水平，还是业务综合素质都大有收获，增强了“四个意识”，坚定了“四个自信”。“学而不思则罔，思而不学则殆”，今后，我不仅要进一步领悟学习所得，更要融入到实际工作，守初心、担使命、找差距、抓落实，多与同志们谈心沟通、交流思想、交换意见，使我们党支部的工作进一步服务大局，服务中心工作、服务职工群众，促进单位更好更快的发展。

同志们：

根据全县村书记培训班的安排，今天，非常高兴、也非常荣幸有机会与奋战在写作网县经济社会发展一线的同志们见见面、谈谈心。大家长期工作在基层一线，为推动全县经济社会发展、保持社会大局稳定、带领广大群众致富发挥了重要作用，作出了积极贡献。在此，我代表县委向大家表示衷心的感谢和崇高的敬意！我来xx工作虽然已经九个多月了，但与村书记打交道还不多，深入行政村调研也不多，再加上原来一直在城区、建口工作，对村书记这个岗位的认识，特别是对农村基层一线工作的理解，没有大家那么深刻，尤其是没有在座的乡镇党委书记那么深刻。所以我说，今天不是什么报告，也不是什么授课，只是借这个难得的机会，结合前

段时间在中央党校的学习体会，从五个方面与大家一起交流，同大家一起探讨，新形势下，村书记肩上的担子该怎么挑、工作该怎么干、路子该怎么走，讲的不到位的地方，有偏颇的地方，或者是有错误的地方，请大家多多包涵、批评指正。

村书记是最基层党组织的负责人，处在“兵头将尾”的重要位置，是一个村经济建设、社会发展、党的建设、精神文明建设等各个方面工作的第一责任人。从“三湾改编”毛主席提出要把支部建在连队上起，党中央就非常重视基层队伍建设。党的路线、方针、政策，党与人民的血肉联系，上级的决策、部署，都要靠村书记去落实、去实现、去执行。村书记虽小，可不能小看，我们很多领导干部都是从村书记干起的，李克强副总理就曾是安徽凤阳大庙村书记，省委苏荣书记当过村会计、副书记，老市长李豆罗也当过村书记。所以我理解，村书记这个岗位的地位和作用不仅重要而且突出，至少承担着这么“四种角色”：

1、党和政府政策的“宣传员”。村书记既是一个村干部，又是一名党员，对上接受组织的培养，对下直接与群众打交道，是党和群众联系的桥梁和纽带。如果桥梁纽带出了问题，上面的政策老百姓不知道，老百姓的诉求上面不清楚，就如同体内的血管一样，必然会血流不畅，也必然会造成肌体萎缩。因此，对党的一系列路线、方针和政策，国家的一系列法律、法规和制度，村书记不仅要比群众的认识深、理解深，承担起一线宣传、一线解释的责任，更要发挥党和政府的“喉舌”作用。尤其是改革开放以后，随着我国综合国力和财力的不断增强，国家相继出台取消农业税、加强农村基础设施建设、新型农村养老保险、新型农村合作医疗等一系列又好又实的惠农强农富农政策。这些政策都要靠村书记的宣传才能家喻户晓，进而深入人心。

2、上级决策忠实的“执行者”。“基础不牢，地动山摇”。村级组织是党最基层的触角，也是最基层的堡垒。村书记作为带头人，首要的责任是把上级的决策部署与本地实际紧密

结合，创造性地贯彻落实，保证政令畅通，保证上级的决策部署落到实处。比如说，违章建筑这一块，去年年底，写作网县违章建筑将近有1200来亩，其中占用农田800多亩。上级有规定，违章建筑不拆除，违法用地不处理，正常的项目用地都无法报批，没有地，项目落在哪里，没有项目，财源在哪里，发展在哪里。因此，作为一线的执行者、操作者，必须是不折不扣，来不得半点折扣，必须是落到实处，绝不能变味、走样，否则，所有的发展蓝图都将是美好愿景，所有的战略目标也不过是“空中楼阁”。

3、带领群众致富的“领头雁”。衡量一个村书记合不合格、称不称职，最重要的一点就是能不能带领百姓致富。村书记作为基层的领跑者、领路人，必须正确处理自己富和群众富的关系，在自己富裕、带头富裕的同时，要想着百姓的富裕，在发展一方的同时，更要想着富裕一方，实现“点燃一盏灯，照亮一个村”。要充分利用村书记这个岗位信息灵通、资源丰富、号召力强的特点，带领更多的群众致富，引导更多的群众创业，真正肩负起帮民富、带民富、促民富的重担。但必须是合理、合法的致富，不能损人利己，更不能违法犯罪。

4、服务广大群众的“贴心人”。所谓“情为民所系、权为民所用、利为民所谋”，作为一级组织的负责人，最根本的一条就是要为民，做服务群众的“贴心人”。只有真正把群众的冷暖放在心里，把群众的诉求抓在手上，多为老百姓办实事、办好事，设身处地地为群众解决实际困难和问题，才能得到群众的真心拥护和支持。如果是要选票才想到群众，要收钱征地才找到群众，群众决不会买你的帐。

改革开放和农村家庭联产承包责任制建立的30多年来，农业税全面废除的10多年来，应该说，村级基层工作所面临的形势、目标和现状，正发生着深层次的变革。我们必须正确把握这种变化，才能有效应对工作中出现的新挑战、新问题和新情况。

1、对形势要有清醒的认识。从机遇和挑战来分析当前基层工作的形势，我想是有

一位教授说，实行联产承包责任制，废除两千多年的农村地租，取消农业税以后，从某种程度上讲，基层组织减轻了工作压力，但也失去了工作抓手。特别是当前很多农村青壮劳力外出打工，村里只剩下“386180”部队（女同志多、留守儿童多、老人多的“三多”现象），再加上现在村民文化程度高了、资讯发达了、信息更广了，大家的维权意识也提高了。而且由于改革开放30多年来，经济社会发展比较快，老矛盾、新矛盾交叉叠加，使我们处在一个燃点低、触点广的时代。比如昨天我们看到一则新闻，哈尔滨一附院出现杀医事件，后面60%的评论都是说杀的好，这些关联性并不是特别强的事情，为什么会引起大众的愤懑，这就说明社会上充斥着一些仇官仇富等不满情绪，使得党群干群关系紧张。这些都给我们基层开展工作带来了重大挑战。我们只有从传统思维方式束缚中解脱出来，准确把握基层工作的规律和脉搏，认清形势、把握形势、适应形势，才能赢得发展的主动，取得发展的实效。

2、对现状要有清醒的认识□xx县村书记这支队伍，应该说，工作扎实、素质也不错，这点是值得肯定的，外界也是认可的。大家在条件差、任务重、委屈多、待遇低的情况下，仍然付出了艰辛的努力、干出了不俗的业绩，涌现出像卢国平、胡细眼等先进典型，自己致富的同时带动群众致富，共同撑起了xx县县域经济发展的“大厦”，营造了社会和谐稳定的局面。当然，我们也要清醒地看到，也有极少数村书记无视组织的重托和群众的信任，占着位子不干事、干不成事、甚至坏事，这一点从一些舆情动态和举报信件中就可以看出端倪。有的是政治不坚定，唯我独尊，老子天下第一，甚至到处拉帮结派、封官许愿，与当地“地痞罗汉”畅通一气，把自己放在了群众的对立面；有的是工作不作为，凡事只求过的去，当一天书记撞一天钟，一届下来村里工作没有任何起色，山还是那座山，梁还是那道梁，路还是那样破，甚至比

以前更破；有的是作风不务实，平时大手大脚、大吃大喝，有利益的事都要插一腿、管一管，棘手的问题不闻不问。更有甚者目无法纪、损公肥私，对水面、林地等集体资产动辄发包三十年、五十年，对村集体资产被侵占也是睁一只眼、闭一只眼。这也印证了那句话：“一个村书记，好的能成就一番事业，坏的能毁了一个村”。对此，各乡镇党委书记要在充分信任、支持帮助村书记开展工作的同时，对那些损害党的形象，破坏党群干群关系的，要严惩不怠。

3、对目标要有清醒的认识□xx县经过新世纪以来的快速发展，不仅完成了从农业大县到工业强县的蜕变，更实现了从首府首县称谓到江西第一县地位的转变。我们的发展目标在不断地提升，我们的发展地位也在不断地演进。县第十二次党代会，我们在保持工作连续性和稳定性的基础上，提出了“力争全国五十强县市、建设现代化综合新城”的战略目标。县委十二届二次全会，我们又提出了“构建xx打造核心增长极的重要战略支点，在全省全面争创一流”的奋斗目标，这一切的一切，都给我们村级工作提出了新的更高的定位，对我们村书记提出了新的更高的要求。作为一个省会近郊县、全国百强县的村书记，必须在全县新一轮发展大潮中，在村级集体经济发展、社会大局和谐稳定中，拿出应有的业绩来，拿出在全省、全市一流的作为来，拱卫全县发展大局。

《第一书记》中沈浩有一句感人肺腑的话：“你是共产党员，你是第一书记，肩负着组织的重托、领导的信任和群众的期盼，只有尽心尽力好好工作，把小岗发展起来，让小岗人富起来。”这句话，可以说是道出了一名村书记，身上所肩负的职责和使命。我在三级干部大会上也讲过，作为村书记，重点是要发展一方、稳定一方、富裕一方。

1、发展一方是第一要务。发展是一切工作的主旋律，任何时候、任何情况下都要把发展作为中心任务，聚精会神搞建设、一心一意谋发展，用发展的办法解决当前的矛盾和困难。目前□xx县还没有类似青山湖进顺村、湖坊村的龙头村。下一步，

县里将在拆迁征地过程中，逐步解决县城控规区内的被征地农民的养老保险、村集体经济发展用地、农民就业培训等一系列问题，以此来推动村级集体经济的跨越发展。主要是从三个方面着力：一是要开阔视野谋发展。青山湖区湖坊镇进顺村之所以成为江西第一村，很重要的一点就是村书记罗玉英同志的思路开阔、谋划超前。比如说，计划经济向市场经济转轨的时期，顶住各方压力兴建了鄱阳湖大酒店；比如说，在村级发展用地相对饱和的时候，又发展飞地经济，不仅把村委会盖到了别的村，甚至把小康家园也建在别的村，引领了进顺村的富裕与辉煌。所以说，思路决定出路。我们必须本着“尊重科学规律、尊重市场规律、尊重群众意愿”的原则，科学谋划发展思路，制定本村经济发展的长远目标和近期计划，分步实施，循序渐进，找到适宜自己发展的路子，“一步一个脚印”，决不能盲人骑瞎马，走到哪算哪。二是要联系实际抓发展□xx县是农业大县，也是全国的产粮大县，素有三分水面四分田，三分道路和庄园的美誉，每个村都有每个村的特点，每个村都有每个村的优势。有的有资源的优势，有的有生态的优势，有的有交通的优势。有的可以发展工业，有的可以发展养殖业，有的可以发展商贸业。我们要充分依托本地的资源优势、区位优势等有利条件，按照“宜工则工、宜农则农、宜商则商”的原则，大力发展“一村一品”，不断壮大村级集体经济。三是要借引外力促发展。守着摊子，光靠转移支付过日子的村书记是没本事的书记，也是没能耐的书记。要发展一方，必须善于借助各方面的力量。比如说xx县家官乡贤的资源，一定要用足用好，以此来放大推动发展的办法和力量，转化为项目和资金争取优势。比如说，惠农强农富农政策的研究，一定要深化认识、有的放矢，以此来争的更多的项目和资金。

2、稳定一方是第一责任。基层作为维护稳定的最前沿，也是化解矛盾的最前端，由于历史和现实的原因，农村稳定问题、群众矛盾相对较多，包括土地纠纷、征地拆迁、村务公开、村级选举、宗族势力等问题。对于这些问题，一旦处理不及时，或者处理不慎，就会把小问题变成大麻烦，把小矛盾演

变成大事件。因此，村书记要牢固树立稳定压倒一切的思想，切实增强守土有责的责任感，看好自己的门，管好自己的人。xx县是全国百强县，也是江西经济总量第一县，但去年我们的信访工作却排在全省倒数。当前，发展的压力很大，但维稳的压力更大，我经常跟乡镇领导说，县委派你来主政一方，你经济抓不上，稳定又搞不好，只能说你的控制力不行。在此，再次跟大家提个醒，省、市、县都出台了相关的信访工作问责办法，希望大家拿出点责任心来，真正把信访维稳工作抓牢抓实。一是要加强矛盾排查调处。把住维护稳定的第一道关口，采取正确的方法及时认真地解决好各类矛盾和纠纷。对带有倾向性、苗头性的问题，要早排查，早发现，早做工作，把矛盾和问题处理在萌芽状态；对已经出现的矛盾和纠纷，不要回避，主动化解，防止矛盾激化，杜绝走向极端，切实做到“小事不出村、矛盾不上交”。二是要加强和创新社会管理。在这块上，首先是要坚持按制度办事，用制度管权管人管事，最大限度地减少一些不和谐因素，从源头上减少矛盾和纠纷。在中央党校学习期间，有一个县在学习交流经验中，讲到信访层级负责制，简单点讲，就是村民来上访，镇村解决不了的，就派镇村干部带着他到县上访，一级一级，直至省、市，到最后即使问题没解决，也只能说他的要求不合理，不能说各级政府不重视。这种机制就是要求大家把问题重视起来，把责任承担起来，不要怕麻烦，前面怕麻烦后面肯定会有大麻烦。xx县的社会稳定问题，主要集中在几个乡镇，案子翻来覆去也就是那几个案子。大家要静下心来，仔细研究，理清头绪，尽快拿出一个解决办法来。同时，要充分发挥老干部、老模范、老教师、老战士和老专家“五老”人员的作用，充分发挥民情、民意、民声和民智四类代表的作用，充分发挥老年体协、村民理事会等组织和协会的作用，纾民情、解民忧、化民难，为稳定一方增添合力。三是要加强精神文明建设。xx县是省会近郊县，近年来，经济发展多元化、农村管理民主化、价值取向多样化和矛盾复杂化的趋势比较明显，群众的思想、心态也相应发生了转变，一些群众的钱包鼓了、思想却空了，没有什么信仰，价

值取向失衡。特别是在我们城乡结合部或者是农村的一些地方，由于道德教育淡化，传统美德缺失，导致不良风气滋生，不劳而获、不养老人、聚众赌博、封建迷信等现象较为突出。XX县之所以能成为全国百强县，一个很重要的原因就是文化底蕴深厚，我们有“十百千”的家官乡贤，有驰名国内外的月池教授村，这些都是崇尚文明、崇尚学习的结果。因此，我们一定要注重抓好群众的思想道德、社会公德、家庭美德教育，积极组织开展各类文明创建活动，通过评选表彰“五好户”、“文明人”等方式，营造良好的村风民风，让群众和睦相处、安居乐业。同时，也可以结合本村实际，制定一些村规民约，提高群众自我约束、自我管理的自觉性。

3、富裕一方是第一追求。当一任村书记，最大的追求是富裕一方，最大的政绩莫过于造福一方百姓，让群众生活的更富裕、更幸福。应该来说，我们在座的大多数村书记都有亲身体会。要富裕一方，关键是要做好富民、惠民、利民三篇文章。一是要增收富民。XX县三面环抱省会的区位优势，使我们具备了许多增收富民的渠道，比如说休闲农业、都市农业，比如说蔬菜种植、水产养殖，又比如说现代服务业发展，等等。我们的村书记包括广大的党员干部要不断提高双带致富的本领，通过兴办经济实体或企业，带动更多的群众发家致富。要通过兴办更多的专业合作社、产业协会等，引导广大的群众积极创业，跑销售、闯市场，为群众持续增收创造条件，鼓起百姓的“钱袋子”，所以我说，我们不仅要当“老板型书记”，更要当“创业型书记”，带领更多的群众致富。二是要保障惠民。不折不扣落实好各项强农惠农富农政策，包括粮食直补、良种补贴，农机补贴等政策，必须公平公正、公开透明、不折不扣地落实好，确保人民群众得到实实在在的实惠。同时，要真心关心百姓疾苦，力所能及地为困难群众送些温暖，改善群众的生产生活条件，真正做到“心中为念农桑苦，耳里如闻饥冻声”。三是要实事利民。着力解决好群众反映强烈的教育、文化、交通、医疗等热点难点问题，比如说，道路不好的要想办法把道路修修，饮水困难的要想办法把饮水问题解决好，电路老化的要想办法把农网改造，

等等，集中力量为群众办一些看得见、摸得着的民生实事、好事，要不然老百姓要“骂娘的”。

俗话说：“火车跑的快，全靠车头带”。这次村“两委”换届，我们大多数是留任的书记，也有1/5（54名）新任的书记，大家一定要清楚身上的担子，切实按照县委《关于进一步加强村党组织书记队伍建设的实施意见》的要求，围绕思想政治素质好和带富能力强、协调能力强的“一好双强”的目标，不断提升工作能力和水平，努力以一流队伍、一流素质和一流形象来树立威信，推动发展。

1、抓好班子，打造一流队伍。抓班子带队伍是村书记的重要工作，也是义不容辞、不可推卸的责任，更是衡量村书记能力水平高低的重要指标。一要建强村级班子。今年是全省基层组织建设年，村书记要认真履行基层党建第一责任人的责任，按照星级创建、五个之家建设等各项要求，切实抓好抓实基层党建工作，提高村级班子的凝聚力、战斗力。要充分发挥老党员、老干部的作用，对发展中出现的新矛盾、新纠纷，请他们出面去帮助说服解决。此次全县的村“两委”换届，总体是比较平稳的，但也还存在一些换届前或换届中的矛盾，换届后又重新挑起来的。各乡镇党委书记要做到心中有数，深入查一查、摸一摸，看看到底是村书记个人问题，是整个班子问题，还是有人故意搞名堂。如果是村书记个人问题，要提出批评，及时整改；如果是“两委”班子问题，要采取谈话、谈心等方式，统一思想，凝聚共识；如果是别有用心之人故意诬告、打击报复，要旗帜鲜明地站在村书记一边，给予支持和保护。二要坚持民主团结。村书记是“班长”，不是“家长”，不能搞“一言堂”，一定要当好理顺好方方面面的关系的“粘合剂”，既坚持民主集中、集体领导，又要分工负责、各司其责，调动“两委”班子工作的积极性，确保村级“一班人”思想上同心，工作上合拍，行动上协力。要坚持党的组织生活制度和党员议事制度，落实维护群众利益决策机制，凡是村“两委”需要讨论决定的重大问题，都要实行民主决策，提高决策的科学化水平。三要培

育新生力量。要着眼于对发展负责、对未来负责、对群众负责，有意识地加强培养高学历高职称人员、非公经济组织和社会组织从业人员、农村致富带头人、外出务工人员、企业生产一线人员等，提高党员发展质量，不断为党员队伍补充“新鲜血液”，切实解决村干部队伍青黄不接、后继乏力的问题。

2、增强本领，锻造一流素质。面对村级工作的新形势、新任务，大家一定要提高素质，增强破解难题、推动发展、服务群众的能力和本领。重点要增强四个方面的能力：一是执行政策的能力。对政策千万不能断章取义、模糊认识，更不能自我主张，乱打折扣，要认真学习政策、全面理解政策、准确把握政策、深入宣传政策、严格执行政策，一竿子插到底，确保政策执行不走样、不缩水。一个合格的村书记要始终保持与上级高度一致，敢于坚持原则，不怕得罪人、不怕丢选票、不当老好人，对违章建筑、富人超生等行为要敢抓敢抓，切实做到守土有责。二是做群众工作的能力。村书记虽然天天面对群众，但并不意味着已经掌握了做群众工作的方法。有些村工作局面难以打开，工作成效很不明显，客观地讲，就是我们的村书记还不善于做群众工作。只有真正把握群众的所思、所难、所盼，在深入群众中了解群众愿望，在联系群众中增进群众感情，在服务群众中夯实群众基础，才能不断提高与群众打交道、做群众工作的能力。三是破解难题的能力。村级工作在推进土地流转、发展规模农业、建设基础设施、评定低保对象、落实惠农政策、协调矛盾纠纷、平衡利益关系等方面，难免会遇到一些棘手的难题和复杂的矛盾，这就需要我们的每一位村支部书记在工作方法上去认真探索、认真研究、认真总结、认真创新，对难题有破解之策，敢于挺起手腕，切实解决“老办法不管用、新办法不会用、蛮办法不敢用”的突出问题。四是民主管理的能力。民主管理是化解干群矛盾、提高党员干部威信的一条重要途径。从全县群众的来信来访看，因村务政务不公、管理不民主引发的上访事件所占比例较大。因此，广大村书记要强化民主管理意识，全面落实“四议两公开”工作法，并严格按制度和规章

办事，特别对村级财务收支、各项惠农资金发放等群众关注的热点问题，要定期张榜公布，做到还群众一个明白、还自己一个清白。

3、创新实干，树立一流形象。有句俗话说叫：“村看村，户看户，群众看干部”。村干部不仅要有较强的工作能力，而且还要具备良好的个人形象和足够的号召力、影响力和感召力。那么如何培养自己的人格魅力，树立自己的良好形象呢？关键要做到三点：一是崇尚学习。很多同志讲，农村工作就是来蛮的、来硬的。要不要学习？我想答案是肯定的。老办法不管用、蛮办法不能用，那就只能用新办法。要掌握新办法，提高自己的党性修养，提高领导发展、带动群众致富的能力，必须靠学习，必须坚持向书本学、向实践学、向群众学。只有不断加强党的路线方针政策和法律法规的学习，不断加强经典理论、岗位专业知识和现代知识的学习，才能坚定理想信念，保持党的纯洁性。二是公道正派。农村有句话叫：不要赢、只要平。只要保持公平正派，威信自然会树立起来。xx县曾经出现过一些不好的事，比如说理应享受农村低保的没有享受，反而是那些有关系的、家庭条件不错的享受到了，几百元低保钱对他们来讲是买糖不甜、买盐不咸，但是对那些贫苦的人来说却是救命钱。所以说，有道是“人在做、天在看”，不说会遭受报应，起码是对不起自己的良心。在座的大多数村书记都是土生土长的本地人，有七亲八戚，朋友熟人多，在处理事情时，难免出现“床脚下打斧头一碍上碍下”的情况。因此，大家一定要保持公道正派，常怀公正之心，一碗水端平，决不能因照应亲情而丧失了原则，因关照友情而失去了公正。同时，还要以自己的一身正气，带动班子的一团和气，促进村风的淳朴之气。三是清正廉洁。“公生明，廉生威”。要加强自我约束，管好自己的手，管牢自己的嘴，管住自己的腿，不该干的事坚决不干，不该说的话坚决不说，不该去的地方坚决不去，不吃拿卡要、不以权谋私，真正做一个清清白白、群众称赞的好村官，以实际行动在群众中树立好形象、留下好口碑。

全县各级党委、政府要坚持以人为本，更加注重人文关怀，建立健全村书记激励保障机制和关怀关爱机制，在政治上多给予爱护，在工作上多给予支持，在生活上多给予关心，切实为村干部创造更好的工作条件、更优的工作环境，进一步激发大家的工作主动性和积极性。

1、政治上多爱护，让村书记有奔头。既要严格要求，更要关心爱护。在实际工作中，村书记难免会触动一些人的利益，得罪一些人。县委的态度很明确，只要不是为村集体发展着想，只要不是个人“落了荷包”，要旗帜鲜明的支持、理解和宽容，对那些无中生有甚至怀着某种目的打击报复、造谣诬告的不法分子，坚决予以打击，给大家一个清白，保护大家工作的积极性。同时，进一步拓宽“三个通道”，即村书记进入事业干部、公务员队伍和乡镇领导班子的通道，这种力度只会加大不会减小。

2、工作上多支持，让村书记有劲头。要以创先争优和民情家访活动为载体，特别是继续深入开展干部下派学习锻炼活动，帮助我们的村开展中心工作。要进一步健全完善领导干部挂乡包村、结对帮扶等长效帮扶机制，切实加强对村级工作的帮助和指导。下一步，县里将继续加大干部下派和帮扶力度，不能只走过场，要真正吃住到村里面去，切实帮助村里做一些实实在在的事。要按照上级的要求，本着“尽力而为、量力而行”的原则，进一步加大村级活动场所、村民活动中心以及农家书屋等硬件设施建设，不断改善村级的工作条件，力争到“十二五”末，村村都有农家书屋，一月一场电影、一年一出戏。

3、生活上多关心，让村书记有靠头。要全面落实农村基层干部定职责目标、收入有保障、干好有希望、退后有所养的“一定三有”政策，制定村书记职责目标，实行任期目标承诺制，探索建立规范的考核体系和村干部待遇稳定增长机制，努力解决好村书记的待遇问题和生产生活中的难题，切实解除大家的后顾之忧。今年在植树造林这块上，县里面已

经发了些苗木下去，大家要真正重视起来，多把心思花在种树、修桥、补路等一些小事情上，这些虽是鸡毛蒜皮的小事，但累积起来就成了大事。有道是“人过留名，雁过留声”。只要怀着一个公正的心，踏踏实实去做事，就会得到老百姓的拥戴、组织的信任，还会留下一点业绩。

同志们，今天利用这个培训班的机会，和大家交流一下思想，提出一些工作要求，不一定都对，讲的也不好，但都是我心里话，希望对大家有所启发，有所帮助。当前，又是一年春耕备耕的繁忙时节，新的一年也又将是任务繁重的一年，我相信大家一定不会辜负组织的重托和群众的期盼，也一定能够在基层的广阔舞台上，履行好一名党员、一名基层支部书记所应尽的职责，做出符合党员身份的事来，也能为xx县力争全国五十强县市、建设现代化综合新城做出应有的贡献。

我就讲这么些，谢谢大家！

同志们：

根据集团公司党委的统一部署，经过组织人事处、党校以及各单位的共同努力，集团公司党支部书记示范培训班今天开班了。首先，我代表集团公司党委，向参加这次培训的各位学员表示热烈的欢迎，并通过大家向辛勤工作在基层党组织建设一线同志们表示衷心的感谢！

参加本期示范培训班的学员共有120名，可以说都是矿区基层党组织战线上的优秀代表。举办这次培训班是按照中组部、省委组织部以及省国资委党委关于基层组织建设年的部署要求，对培训矿区党支部书记作个示范，也是适应新形势，提高支部书记综合素质的重要举措。集团公司董事长、党委书记江卫、总经理、党委副书记王明南多次听取有关部门关于举办这期示范培训班的专题汇报，并作出明确指示，签批有关培训计划和方案。组织人事处和党校对培训班的课程设置、师资配备等方面进行了精心设计和安排。希望大家珍惜这次难得的机会，

认真学习和思考.下面,代表集团公司党委,讲几点意见.

(一) 举办这次示范培训班,是贯彻落实上级要求的具体体现.中央确定2012年为基层组织建设年,基层支部书记轮训是基层组织建设年活动的重要内容之一.目前,中组部已举办5批16个班次的基层党组织书记示范培训班.5月份,中组部、国务院国资委专门举办了全国国有企业基层党支部书记示范培训班.6月份,省委组织部下发了《关于开展基层党组织书记轮训工作的通知》,对基层党组织书记轮训工作作了部署.7月30日省委组织部、省国资委党委在山东行政学院举办了全省国有企业基层党组织书记示范培训班.集团公司方面由我带队,有5位同志参加了这期培训.我们举办这次示范培训班,就是贯彻落实上级有关部署要求的一个具体体现.通过示范培训,引领带动矿区党支部书记轮训工作的开展,进一步做实基层组织建设年的各项工作,也为党的十八大胜利召开营造良好的环境和氛围.

(二) 举办这次示范培训班,是加强矿区党的基层组织建设的现实需要.近年来,矿区各级党组织在集团公司党委的正确领导下,以科学发展观为统领,坚持“融入中心抓党建、抓好党建促发展”理念,认真贯彻落实党的十七大、十七届五中、六中全会以及胡锦涛总书记不同时期的重要讲话精神,围绕“发展效益民生”工作主题,积极创新党建思想政治工作实践,大力推进党的思想、组织和作风建设,有效发挥了党组织的政治核心作用、战斗堡垒作用,为保证集团公司各项任务的顺利完成发挥了党建思想政治工作的优势.但是,我们也应该看到,在基层组织建设方面也存有一些不足之处,比如,个别基层党组织在工作中存在对党建思想政治工作重视程度不够、围绕中心工作发挥作用不明显、党务工作者素质能力不适应新形势需要等问题.特别是近年来矿区基层党组织换届选举后,有不少新同志走上了支部书记的岗位,需要加强系统学习.这就要求我们通过加强党支部书记的培训,进一步提高基层党支部书记的整体素质,适应基层组织建设现实需要.

(三) 举办这次示范培训班,是推动企业平稳健康发展的迫切

要求. 国有企业党组织的主要任务之一就是围绕中心, 服务大局, 发挥作用, 推进企业平稳健康发展. 当前, 国际经济环境复杂多变, 国内宏观经济持续走低, 市场急速下滑, 煤炭行业面临巨大的压力和挑战, 如果不能有效应对, 极有可能演变成为一场影响企业生存和发展的严重危机. 如何应对挑战, 攻坚克难, 持续推进矿区经济平稳健康发展, 是当前矿区的中心任务. 这给矿区基层党组织提出了新的任务和要求. 我们不但要做好统一思想、凝心聚力的工作, 还要做好宣传解释、化解矛盾等工作. 基层党支部的工作头绪越来越多、压力越来越大. 这就要求基层党支部书记务必加强学习、提升素质、改进工作, 不断增强做好新时期基层党务工作的本领, 提升驾驭复杂局面, 推进企业平稳健康发展的能力. 我们到基层调研的时候, 许多同志都提出希望加大对支部书记的培训力度. 可以说, 这次培训为提高基层党组织书记队伍素质提供了一个很好的平台, 同时, 也为矿区党组织书记培训作一个初步探索和示范, 待进一步总结完善后, 形成长效机制, 在矿区全面推广, 把矿区基层党组织培训工作纳入规范化、经常化的轨道.

在座的各位绝大部分是来自基层生产一线的同志, 平日工作比较繁忙, 工作压力也比较大, 专门抽出时间来参加培训是非常不容易的. 所以, 希望大家抓住此次培训的机遇, 抓紧进入学习状态, 集中精力完成好培训任务, 要坐得住、听得进、记得牢, 真正做到学有所思、学有所获.

一要认真学习的、勤于思考. 为了办好这次培训班, 我们专门邀请了山东省委党校副校长孙黎海教授作专题讲座, 党校选派了部分骨干教师进行授课, 还专门安排了几位基层党支部书记作典型经验介绍. 可以说, 这次培训既有前沿的国企党建理论研究的最新成果, 也有专业系统的支部党务知识, 还有鲜活的一线实践经验, 内容比较丰富. 培训期间大家要集中精力认真学习, 多思考、多借鉴, 进一步转变观念、更新理念、深入钻研, 真正把需要掌握的知识, 尤其是一些新观念、新思想、新方法学懂弄通, 提升自身综合素质, 为做好今后工作打下坚实基础.

二要深入交流、相互启发。大家来自不同单位和岗位，知识背景、实践经验、理论素养等各有所长，在一起谈经验更有借鉴性，谈体会更有启发性，谈问题更有代表性，谈对策更有针对性。大家要充分利用课上课下的时间，结合各自工作实际，进行深入交流和讨论，相互启发，互相学习借鉴，以达到共同提高的目的。

三要加强管理，保证质量。组织人事处和党校等有关部门要共同搞好培训班的管理和服务工作。要继续坚持班级自主管理，成立班委和临时党支部，实行“四点名”、“两通报”制度。希望大家在培训期间要自我约束，排除干扰，遵守纪律，积极参加各项活动，确保培训取得实实在在的效果，真正使培训班起到“示范”的作用。

这次培训的一个重要任务，是对基层党组织书记轮训工作作出安排部署。参加本期示范培训班的各位学员，在培训结束后，要向本单位党委汇报这次培训班的整体情况。各单位党委要认真贯彻落实集团公司《关于举办集团公司党支部书记示范培训班的通知》精神，按照“抓落实、全覆盖、求实效、受欢迎”的工作要求，切实抓好本单位党支部书记的轮训工作，确保9月29日前每一名党支部书记都要受到培训。各单位开展党支部书记轮训，可采取集中培训与分散培训、单位独立培训与区域联合相结合等多种方式进行。自主或联合开展的培训班可与党校积极联系，或聘请党校教师授课或在党校举办，可邀请先进党支部作经验交流。在培训内容上，要突出“加强基层党组织建设、当好党组织书记”这个主题，紧紧围绕企业改革发展的形势任务、基层党建工作的主要内容、思想政治工作的方式方法等内容来开展，做到主题鲜明、内容鲜活、形式灵活。要突出企业特色，注重培训质量，深入分析国有企业基层党建面临的新形势、新任务，研究推动国有企业科学发展的新思路，把握广大基层党员和职工群众的新变化、新诉求，探索建设高素质基层党组织书记队伍的新途径、新方法，把党支部书记培训作为加强基层党组织建设的一个重要环节抓实抓好。期间，组织人事处和党校要做好相关的督导、协调和服务工作。整个轮

训工作结束后,各单位要将培训开展情况及时汇总报集团公司党委组织部.

做好企业基层党建工作,关键在支部,责任在书记.在座各位党支部书记可能有感触,你们处在生产经营第一线,“上面千条线,基层一根针”,工作非常辛苦,而且直接面对职工群众.特别是在市场下滑,企业发展面临巨大挑战的情况下,大家一定要深刻认识到自己肩上的责任,不断提高自身能力素质,做一名合格的基层党组织负责.我认为大家要着力提高以下几种能力.

一是提高组织领导能力.基层党组织平时要组织开展多项活动,落实上级部署,服务职工群众,增强组织感召力、向心力,因此,作为支部书记,要努力提升个人的思想水平、业务素质、个人品德,赢得职工群众的信赖和拥护.

二是提高说服教育能力.当今社会利益多元、诉求多样、职工思想比较活跃,人们的观念和认识都发生了深刻的变化,在开展思想政治工作中,靠传统的“灌输式”教育、“硬式输入”和“行政命令”是不适应新时期政治思想工作要求的,作为支部书记,要有过硬的说服教育能力,寓说服于严肃性、艺术性和趣味性一体,起到“事半功倍”的效果.

三是提高本行业业务能力.我们有些支部书记是从生产口、经营口转过来的,业务工作熟悉.有些一直从事政工工作,这些同志要努力学习本单位、本行业的专业知识,否则,职工群众会把你当业务上的“门外汉”,你就会失去很多和党员同志交心通气的机会,做好政治思想工作将会成为一句空话.所以,大家要在做好思想政治工作的同时,努力钻研业务知识,不断提高专业水平,在业务能力方面更要当他们的“带头人”,只有这样才能相得益彰,才能称得上是一个合格的、优秀的基层党支部书记.

一要处事公道、作风民主、敢于负责

支部书记经常和职工群众交流沟通、直接联系,必须做到为人处事公道才能赢得职工群众信任,才能说话有人听,办事有人跟.特别是涉及职工群众切身利益的问题,要出于公心,一碗水端平,凡事摆在桌面上,有事大家商量,认真听取党员和职工群众意见.遇到困难和问题更要不推不拖不让,在其位、谋其政、负其责,敢抓敢管,敢于担当.

二要心胸宽广、甘于奉献、心系群众.在企业基层工作,困难和问题不少,好多问题涉及到群众的切身利益.大家要心系职工群众,一心想着为职工群众办好事、谋利益,不能斤斤计较个人得失.为了党的事业、为了企业的发展,我们共产党员要有牺牲精神、耐得住辛苦,受得了委屈和误解,要付出真心,以个人的贡献和奉献赢得职工群众的支持和拥护,把党支部书记这个岗位作为实现人生价值的重要舞台.

今年以来,由于经济增长放缓,煤炭需求疲软,煤炭社会库存普遍增加,煤价持续弱势运行,企业经营遭遇巨大压力,煤炭行业运营能力、盈利能力、偿债能力以及发展能力整体减弱.特别是5月份以来,国内煤炭市场形势急转直下,销售迟滞,库存上升,价格下跌,回款困难.集团公司精煤价格经过3次下调,吨煤售价降低了200多元.集团公司今年前7个月精煤减收4.28亿元,电煤减收2.1亿元,共计减收减利6.38亿元.按目前水平预计,预计集团公司2012年全年减收减利22亿元以上.相对于价格的回落,市场需求的持续低迷则是更大的挑战.电力、钢铁、建材等行业耗煤放缓,现在的钢材价格比年初每吨下降了1000元,由于产能太大,目前钢铁行业看不到好转的希望.煤炭市场行情仍有下行空间,何时见底不得而知.可以说,当前煤炭行业正遭遇1998年以来的罕见寒冬,形势变化之快,降价幅度之大,影响程度之深,令人十分担忧.温家宝总理最近两次指出,当前经济还没有形成稳定回升态势,经济困难可能还会持续一段时间.7月31日的中央政治局会议指出,“国际政治经济环境复杂多变,国内经济发展面临的困难增多”.面对一系列不确定因素和挑战,今年以来,集团公司认真贯彻落实上级各项部署要求,坚持稳中求进的总基调,加快重点工程和战略性工作的推进落

实,较好地完成了各项主要经济技术指标,保持了经济的平稳发展.为应对今后的形势变化,集团公司在下半年工作会以及8月25日召开的党政联席办公上都提出了具体应对措施.可以说,全力应对挑战,努力保持矿区平稳发展是当前集团公司的中心任务.矿区各级党组织要围绕这个中心,充分发挥职能优势,重点做好以下三个方面的工作.

一是深入开展好降本增效主题实践活动和形势任务教育活动.特别是形势任务教育活动,是我们各级党组织责无旁贷的工作.尽管各单位、各级党组织前段时间都开展了大量工作,但有的单位成效不明显,有些职工对当前形势的严峻性认识仍然不够到位,缺乏危机意识.各级党组织下步仍然要加大宣传教育力度.既要向广大职工讲清煤炭市场的严峻形势,又要讲清集团公司近年来发展积蓄的后劲和优势,更要讲清集团公司应对危机的新思路、新举措、新要求,关键是把广大职工的思想统一到集团公司对当前形势的判断上来,统一到“顺应形势、超前引领、做强做大、和谐发展”的总要求上来,统一到加强经营管理、节支降耗,保效益、保发展、保安全等工作部署上来,进一步增强忧患意识、危机意识,勤俭兴企意识和艰苦奋斗意识,始终保持良好的精神状态,坚定信心,攻坚克难,顽强拼搏,形成齐心协力、众志成城应对挑战,推动矿区经济平稳健康发展的新合力.二是着力抓好信访稳定工作.党的十八大将要召开,这次会议对党和国家发展将会产生重大而深远的影响.为保证十八大召开有一个稳定的环境,各方面都强调突出一个“稳”字,政治平稳过渡,经济稳中求进,社会和谐稳定.可以说,稳定将是当前压倒一切的政治任务,是压倒一切的硬指标.我们枣矿集团是个老企业,7万多职工,30多万职工家属,在促进社会和谐稳定方面,在一个地区具有较大的影响力.在8月25日党政联席办公会议上,江卫董事长在全面传达省国资委信访工作会议精神的基础上,结合实际,对矿区的信访工作做了重点强调,要求各单位、有关部门围绕国家提出的“六个坚决防止”、省委提出的“四个确保”目标,抓好信访稳定工作.大家要充分认识“稳定压倒一切”的重要性,进一步增强做好当前信访稳定工作的责任感、紧迫感,严格落实信访稳定工作

责任制,超前性、前瞻性、预防性地抓好信访稳定各项措施落实.要开展好全方位、立体式、多角度的“大排查”活动,深入排查、分析和化解本单位存在的不稳定隐患,坚决从源头上解决信访问题.要加强特殊时期信访管理,严格稳控责任及包保措施的落实,坚决把问题消灭在基层、消灭在萌芽状态,坚决杜绝越级上访事件.三是积极探索基层党组织建设的有效方法和途径.作为国有企业党支部的战斗堡垒作用发挥,基本体现在三个方面:一是“参与讨论企业的重大问题并提出意见和建议”;二是“负责企业的思想政治工作和精神文明建设”;三是“保证监督党和国家方针、政策的在企业的贯彻执行,以及企业党委部署各项工作任务任务的落实”.这三个方面工作构成了企业党支部发挥战斗堡垒作用的有机整体.大家要围绕这三个方面,结合上级的要求、单位的实际和职工的思想特点,选准载体,抓住重点,集中攻关,积极探索创新新形势下发挥基层党支部战斗堡垒作用的有效途径,为提升企业党建工作科学化水平作出积极努力.

最后,预祝培训班取得圆满成功,祝大家在培训期间学习进步、身体健康,生活愉快!

谢谢大家!

各位支部书记、同志们:

按照厂党委20xx年工作计划,从今天开始,我们用1天半的时间对全厂党组织书记、团干部和专职政工人员进行培训,本次培训班的主要任务是:深入学习胡锦涛“七一”讲话精神,提高全厂党务工作者和共青团干部的理论水平和工作能力,推动我厂创先争优活动的深入开展,为完成20xx年工作任务,实现xxxx目标提供组织保障和智力支持.厂党委指派我来给大家做开班动员,在此我首先向前来参加学习的各位同志表示热烈的欢迎,并对你们一直以来勤奋敬业的工作表示衷心的感谢!

多年来，我厂始终高度重视基层党的建设和共青团工作，通过完善工作制度、严格组织生活、完善实践载体等途径不断夯实基础、开拓创新，基层党支部和各级团组织工作的科学性和有效性不断增强，在充分发挥凝聚、服务和保障功能的同时形成了独具张电特色的党群工作体系，也造就了一支务实、高效的优秀党支部书记和共青团干部队伍。但随着企业的改革发展和内外部环境的深刻变化，我们基层党支部和团组织的工作不断面临着新的问题和考验。这就要求我们必须保持“与时俱进”的精神，始终紧跟上级党组织步伐，加强学习，拓宽思路，不断提高分析问题和解决问题的能力。此次培训班的举办正是给大家提供了这样一个系统学习和深入思考的机会，借此机会，我谈三点意见与大家共同讨论：

党的十七届四中全会指出，党的基层组织是党全部工作和战斗力的基础，是落实党的方针政策的战斗堡垒，李源潮同志在国有企业党建工作会上指出，基层党组织是党在国有企业全部工作和战斗力的基础，党的建设重心在基层，创新在基层，活力在基层。

就我们这样一个有着xxxx多名职工，党员占到三分之一还要多的企业来说，党支部作为厂党委和基层党员之间承上启下的一级组织，它的地位和作用更显得尤为关键。党支部是党员之家，它面向的是所有基层党员，直接起着组织、凝聚、号召和发动的作用；党支部是战斗堡垒，企业的各项决策和工作部署都通过他转化为全体党员、职工群众的实际行动。党支部书记作为支部工作的“领头雁”，要准确把握上级党组织的新要求，充分认识不断加强和改进基层党支部工作的重要意义，进一步增强做好基层党支部工作的责任感和紧迫感，加强学习、提升能力，立足支部书记岗位，奉献一流业绩，努力把党支部建设成为推动企业科学发展、维护职工队伍和谐稳定，服务职工群众、凝聚党员力量的坚强堡垒，实现“政治引领力强，推动发展力强，改革创新力强，凝聚保障力强”的争创目标。

随着公司系统和我厂的不断发展，近几年来，大批优秀青年进入我厂工作，截至目前，全厂共有35岁以下青年职工?名，其中共青团员?名，青年员工占职工总数的比例达到了?%。这是企业中最积极、最活跃、最有生气的一支队伍，是企业未来的希望所在。凝聚、调动和发挥这支队伍的生力军和突击队作用，对于加强人才队伍建设、激发企业创新活力和推动企业可持续发展都起着至关重要的作用。共青团组织是党联系和服务青年的桥梁纽带，广大团干部是企业青年工作的领军统帅和中坚力量，这就要求大家必须充分认识做好青年工作的重要意义，主动承担，敢于作为，在厂团委和同级党组织的领导下，贯彻xxx的指示精神，团结青年、服务青年、凝聚青年，发挥全厂青年职工的聪明才智和青春力量，打造符合企业发展需求，贴近青年成长需要的生力军品牌，在实现xxxx建设目标中大显身手、创造佳绩!

个阶段的中心工作去开展。只有这样才能确保我们的工作始终与企业中心工作方向同向、目标一致，而不是“两张皮”、“两条路”。就目前而言，我们工作的主要目标和方向就是深入开展创先争优活动，充分发挥党支部的战斗堡垒和团组织的生力军、突击队作用，团结引领全厂党员职工投入xxxx当中，确保全年工作任务的顺利完成，实现xxxx目标。

企业的奋斗目标，就是我们各级党团组织奋斗的目标和努力的方向，制定的各项措施任务就是我们党支部书记、共青团干部发挥作用的主战场和展现作为的主阵地。xx党组、xx团委已经相继下发了在“xxxx中”发挥党组织和团组织作用的通知，作为基层党支部书记和团干部，我们必须率先行动起来，统一思想认识，坚定必胜信念，始终保持“xxx”、抓住“正在做的事情”这个中心，对标一流标准，聚焦项目管理，发挥示范和引领作用，团结带领广大职工以饱满的精神状态、激昂的工作热情、严谨的实干作风投身xxx当中，做好本职工作，奉献一流业绩，为全面实现目标任务而奋力冲刺。

加强基层党组织和基层团组织建设，确保他们凝聚示范引领作用的发挥到位，支部书记的能力和素质是关键因素，在一定程度上起着决定性的作用，这就要求我们必须通过系统学习和深入实践不断提高支部书记的能力与素质，推动企业党团工作的创新发展。

一要增强政治素质。始终做到三个坚持：坚持共产主义理想信念；坚持正确的政治方向；坚持全心全意为人民服务的根本宗旨。坚定的理想信念是一个党员政治素质的灵魂，只有始终坚持共产主义理想信念，才能坚定地贯彻党的路线、方针和政策。正确的政治方向是一个党员始终站在正确政治立场的根本保证，只有始终坚持正确的政治方向，才能始终保持清醒的头脑，在思想上和行动上始终与党中央保持一致。坚持全心全意为人民服务的根本宗旨是我们党一切工作的出发点和落脚点，是共产党员一生的精神追求和价值取向。一名支部书记，只有做到这三个坚持，不断增强政治素质，才能始终保持政治上的坚定，站稳脚跟，做好工作，领导整个支部发挥好作用。

二要增强业务素质。在两个方面做出榜样。一方面要带头学习马克思主义的基本理论和党的基本知识；另一方面要努力学习和熟悉本职工作及党群工作的业务知识。认真系统的理论学习是党支部书记树立科学的人生观、价值观，掌握正确的立场、观点的必然方法，是做好支部工作的基础。同时，作为一名兼职支部书记，更加重要的是要带头钻研本职工作和党群工作业务知识，成为行政工作和党务工作的“双专家”、“双能手”，这样一方面可以在党员群众中树立榜样形象，发挥带头作用，另一方面又可以游刃

基层党组织书记培训交流发言社区篇五

我是来自xx公司的xx[]感谢科学院给我提供了这次与大家一起学习交流分享心得的机会!这几天的学习，通过深刻领会院党委x书记在开班仪式上的重要讲话精神，认真聆听各位老师精

彩的授课，使我深深感受到：院党委组织这次以“加强基层党组织建设，促进党建整体提质”为主旨的培训班，尤其对我来说，非常及时，非常必要。下面我把这几天学习的心得向大家作以汇报：

基层党组织是党和群众联系的桥梁、纽带，是我们党工作和战斗力的基础，是落实党的路线方针政策和各项工作任务的战斗堡垒；更是构建社会主义和谐社会，凝聚党内外力量实现中华民族伟大复兴中国梦的推动者和实践者。九尺之台，起于垒土，基层工作做不扎实，很有可能会出现“热在上头，温在中间，凉在下头”的局面，甚至造成党的方针政策走形变样。因此只有每个基层党组织都健全且充满活力，我们整个党组织才能坚强有力，朝气蓬勃。

x书记在讲话中指出：基层党支部是党的建设这座大厦的根基，党支部书记是基层党支部的核心。因此，在党的建设中党支部书记的作用至关重要□x书记从“党支部书记是党的建设的夯基人”、“是基层党员的领头人”、“是中心工作的推动人”、“是职工群众的贴心人”等方面深刻论述了党支部书记的地位和重大职责。通过这几天的学习，使我深深认识到：作为一名基层党支部书记，舞台虽小，却可以大有作为；使命光荣，责任也很重大。

要做一名合格的基层党支部书记，必须是“两手抓，两手都要硬”，这就是政治思想素质和业务能力素质两方面都要过硬。

政治思想素质方面□x书记提出明确要求，基层党支部书记要做到：政治坚定、能力过硬、作风优良、乐于奉献和廉洁奉公，始终恪守纪律、讲规矩摆在突出位置，做到自律操守。这五方面为如何做一名合格的基层党支部书记指明了方向。

业务能力素质方面：要成为一名合格的基层党支部书记，不仅仅是要“想”，还必须得“会做”，这个“会做”，就是

要掌握做好基层党支部书记的业务能力和工作技巧。我是一名兼职基层支部书记，比较缺乏党务工作经验，实际工作中是一边工作一边学习摸索，有些时候遇到问题只能现学现用，觉得特别被动。这次通过听袁建伟老师和陶鹏老师讲授的《中国共产党支部工作条例(试行)》及“党支部工作实务”，使我对基层支部设立的意义、设立标准、工作程序及要求有了比较准确的把握，我真正理解到，党建就在我们身边，有工作、学习的地方，就有党建在。通过听李雪梅老师讲的《弘扬党的优良传统严肃党内政治生活》、周静老师讲的《加强党的政治建设推进全面从严治党向基层延伸》和贾新波老师带领学习的《中国共产党纪律处分条例》，使我在思想上更深地认识到廉政建设和纪律处分对每个工作岗位的重要意义，清楚认识到必须加强自身思想纪律作风建设，主动严格要求自己，时刻不忘廉洁自律、自觉遵守党的纪律、勤勉工作，将清正廉洁贯穿于日常思想和各项工作之中，同时让我清醒的认识到“没有忠诚，能力一文不值”的含义。通过听周四选老师讲《以党的建设高质量推动业务工作发展高质量》使我对如何把党建工作和业务工作两者结合起来有了新的认识，为消除党建工作与业务工作“两张皮”现象打下基础。

这里有一个十分重要的问题必须把握好：我们是在业务性很强的单位做一名基层党支部书记，要求我们必须牢固树立全局意识，抓党建从工作出发抓工作从党建入手，把党支部的工作融入单位中心工作，服务中心，服务大局，服务单位的科研和发展，推动单位的创业和创收。只有这样，党支部的作用才能更好的发挥出来，党支部的凝聚力、战斗力才能越来越充分体现出来。

今年6月份，按照院党委的要求，我公司按时完成了基层党支部换届工作，产生了新一届支部委员。在我们支部第一次支委会上，我就认真地说：当选支委决不是当了大官，更不是得到了大权力，只能说是同志们对我们信任和认可，从我们当选的那一刻起，会有许多双眼睛看着我们的一言一行，一

举一动，我们要时刻提醒自己：我们是带头人，不管是在工作中还是生活中，我们都要严格要求自己，对党忠诚、勇于担当，踏踏实实做人，勤勤恳恳干事，以实际行动践行党员先锋模范作用。我这样对支委说，更是这样要求自己。日常工作中，一是及时传达上级精神、班子决策。二是强化制度建设，加强指导和监督落实，增强组织协调及规范性。三是平时注重加强自身的修养，讲党性、重品行、做表率，时刻提醒自己严格遵守党的纪律，善于观察问题和处理问题，不断提高自身的业务能力水平，在工作中严以律己，要求别人做到的，自己必须要做到。要带动支委会成员认真学习，推进学习型党支部建设。四是明确分工，做到各司其职，协调配合。同时，要深入了解支部党员，要用好、培养好党员同志，让他们在不同的岗位上发挥各自的特长，充分调动大家的积极性，共同把支部建设好。

我十分珍惜这次培训机会，通过学习使我进一步提高了自身的党性修养和觉悟，不论是政治思想水平，还是业务综合素质都大有收获，增强了“四个意识”，坚定了“四个自信”。“学而不思则罔，思而不学则殆”，今后，我不仅要进一步领悟学习所得，更要融入到实际工作，守初心、担使命、找差距、抓落实，多与同志们谈心沟通、交流思想、交换意见，使我们党支部的工作进一步服务大局，服务中心工作、服务职工群众，促进单位更好更快的发展。

基层党组织书记培训交流发言社区篇六

经过紧张的一周学习，使我加深认识党中央关于“坚持和加强党的全面领导，坚持党要管党、全面从严治党”新时代党的建设的总要求；以及集团公司关于推动全面从严治党向基层延伸，加强基层党建支部建设的重要工作部署。在这里，我们在各位老师的精心授业解惑中进一步学懂弄通了十九大的会议精神，以及集团公司党组强化党建工作提升年的会议精神。结合前期认真学习的集团公司的年度工作会议和戴厚良同志在中国石化成立35周年上讲话的会议精神，使我进一

步明确了基层党建工作的方向，清晰了当前基层党建工作面临的形势和任务，坚定了战胜困难的信心，找出了应对的办法和思路。

一是对国企党建工作重要性有了更加深刻的认识。坚持党的领导，加强党的建设是国有企业的“根”和“魂”，全面从严治党要在国有企业落实落地，必须从基本组织、基本队伍、基本制度严起，在打牢基础、补齐短板上下功夫。严肃组织生活，要在增强政治性、时代性、原则性、战斗性上下功夫。

思想政治工作是国有企业的传家宝，思想政治工作如果跟不上，就会散了人心，乱了队伍。要把思想政治工作同生产经营管理、人力资源开发、企业精神培育、企业文化建设等工作结合起来，在思想上解惑，在精神上解忧，在文化上解渴，在心理上解压。

我们从第一个马克思主义政党的诞生中和苏共跨台的经验教训中说明了党的基层组织及其功能发挥的重要性，告诉我们要以提升组织力为重点，强化推动“五力”建设，促进基层党支部建设全面过硬全面进步。

三是对政治站位和身份认同意识有了明显的提高。通过对蔡军田老师课程的学习，使我们认识到，作为基层管理者，必须要树立我们的第一身份是党员、是支委、是支部书记的意识，在实际工作中，必须要抓好支委班子和领导班子建设，抓班子，就是要抓思想、强政治，抓团结、增合力，抓作风、做表率，抓监督、防风险，抓制度、促规范，把基层班子建设成政治素质好、团结协作好、作风形象好、工作业绩好的领导团队。不管开展什么工作，都要提高政治站位，都要在工作中宣传贯彻落实党的各项方针和政策要求，要融入中心抓党建，抓好党建促发展。

四是对基层党建工作有了更深层次的思考。通过学习，使我们明白了基层党建“做什么？怎么做？做到什么标准？”通过学

习，也解决了我们做党建工作的方法和路径问题，周冰老师从领会精神、掌握方法、提升能力，夯实本领等三个方面解决支部书记本领恐慌的问题；通过林生兵老师的课程学习，使我们充分认识到党的组织生活的重要意义，要融入中心工作开展组织生活，要在经常、严肃、认真上见真章，解决好组织生活随意化、平淡化、娱乐化、庸俗化问题；通过周建荣老师的授课，为我们提供了推进基层党建工作与生产经营深度融合的思路，在站位上，要牢固树立“在经济领域为党工作”的理念；在要求上，始终坚持“围绕中心、服务大局”；在方法上，坚持“抓生产从思想入手、抓思想从生产出发”；在机制上，坚持“同步对接、一岗双责”；从“提高站位，目标同向，突出三基，健全考核，党政同心”五个层面上促融合。通过对杨志强老师的课程学习，使我们进一步认识到带队伍的重要性，学习了带队伍方法的多样性。这些都丰富了基层党建工作的理论和实践。

的提升；三是行动上的差距，与系统内先进支部相比，我们的工作还时常存在被动应付的现象，创新动力不足，同时在抓班子、带队伍的过程中，与中心工作的融合度还有待于进一步提高。

基层党组织书记培训交流发言社区篇七

我是地理所区域旅游支部的支部书记贾晶，是今年6月份刚刚履职的新支部书记，很高兴能和大家一起参加这次科学院基层党支部书记的培训活动。

通过这三天的学习，我受益匪浅。进一步认识到基层党支部是党与群众密切联系的最前沿阵地，是党组织工作的主要执行者，是党的全部工作和战斗力的重要基础，在我院的科研创新中发挥着重要的战斗堡垒作用；明白了党支部建设的工作原则、组织设置、工作机制、组织生活和八项任务，懂得了“三会一课”、主题党日、组织生活会、民主评议党员、谈心谈话等如何开展，党费交纳的标准及如何交纳党费，一

个优秀的党支部书记应该具备政治坚定、能力过硬、作风优良、乐于奉献、廉洁奉公的品格。进一步明确了在今后的工作和生活中应严格按照新形势下严肃党内政治生活的12项要求，积极主动去营造风清气正、健康洁净的党内政治生态；要时刻对党忠诚，个人干净，敢于担当。也进一步坚定了以党的建设高质量推动科研创新业务发展高质量的决心。可以说，三天的培训，系统、深入、生动，让我这样一个新履职的基层党支部书记收获满满。

基层党支部是落实党的路线、方针、政策的重要力量，是从政治上、思想上团结广大群众的核心，是党联系群众的纽带，是党对群众的重要“影响源”和信息“反馈点”。作为在科研一线的党支部书记，在今后的工作和生活中，应时刻牢记要贯彻党章要求，落实新时代党的组织路线，传承“支部建在连上”光荣传统，努力做好以下几方面工作：

一是加强思想政治学习。以“两学一做”学习教育常态化为契机，以支部主题党日活动、组织生活会等为平台，组织本支部党员干部集中深入学习***新时代中国特色社会主义思想和十九大精神，学习党章党规，通过学习教育，提高党员干部的自身党性修养，自觉以***新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指引，扎实推进党的基层组织工作。

二是抓好党员队伍管理。基层党组织的凝聚力、感召力，取决于党员队伍的政治素质、业务素质和工作作风。要加强支部党员队伍管理，认真落实“三会一课”、主题党日、组织生活会、民主评议党员、谈心谈话等制度，严格组织生活；严格落实发展党员的培养、预审、公示、检查指导、责任追究“五项制度”，不断提高本支部党员素质。

三是加强作风建设。带领本支部党员加强自身修养，提高思想觉悟，树牢“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”，要以解决实际问题为出发点，以改进工作作风和方式、提高工作成效为落脚点，在科研创新工作中廉

洁自律，时刻遵守党章党规、认真履行义务，做到思想上、行动上与党中央保持高度一致。

四是科研创新工作中敢于创新勇挑重担。努力带领本支部全体党员围绕我省社会经济发展中的热点难点问题开展基础性、前瞻性、创新性研究，以党的建设高质量推动智库科研工作发展高质量，多出高水平论文、高质量科技成果、高层次科技项目、高端智库成果。

***总书记强调，“基层是党的执政之基、力量之源，只有基层党组织坚强有力，党员发挥应有作用，党的根基才能牢固，党才能有战斗力”。在今后的工作中，作为一名基层党支部书记，我一定牢记要“心中有党，做政治的明白人；心中有民，做群众的贴心人；心中有责，做发展的开路人；心中有戒，做班子的带头人”。做好党的建设的“夯基人”，支部党员的“领头人”，中心工作的“推动人”，干部群众的“贴心人”，带领本支部在今后的科研创新工作中发挥好“火车头”“助推器”“战斗堡垒”的作用，让支部成为团结群众的核心、教育党员的学校、攻坚克难的堡垒，为中原更加出彩贡献力量！

基层党组织书记培训交流发言社区篇八

尊敬的各位领导，同志们：

大家好！

我叫***，现任***村党支部书记。很荣幸能作为一名优秀村支部书记在此发言，同时也非常高兴有机会与大家交流一下个人工作中的感受，不足之处请大家批评指正。我发言的题目是《凝心聚力干实事多措并举谋发展》

****，人口2760人，党员68人。2014年，肩负着镇党委和**村全体党员的重托，本人担任**村党支部书记，我当时真是不知所措，村内工作落后，我自己能力有限，担心有负组织的重托，父老乡亲的信任和支持，时刻有如履薄冰之感。但再一想，作为一名党员，既然党委政府信任我，人民群众

支持我，把我推举上来，我还有啥理由不挑起这个担子，带领村两委班子，负重爬坡，甩掉“难点村”这顶落后的帽子呢？几年来，我用心融合人心、用心为民办事、用心与群众联系沟通、用心凝聚群众的力量，坚持以发展为先、事业为重，团结带领村两委班子，在凌城镇党委、政府的坚强领导下，以“抓班子建设、树党员形象，要工作业绩、让群众满意”为目标，不懈努力，村组织建设得到提升，党支部战斗力、凝聚力得到增强，全村各项工作进步明显。

整合班子，凝心聚力谋发展

俗话说的好“火车跑的快，全靠车头带。农村要发展，班子是关键”。一个班子战斗力强不强、威信高不高，关键在于支部一班人能否搞好团结，在处理事情上，能否做到公开、公平、公正。我着手对班子进行整合，通过与班子成员逐个谈心谈话，先摸清他们的想法和动向，再走访群众，了解村民呼声和意见，从有利于团结出发，有利于发挥每一个干部的能力和特长出发，做好矛盾排查，化解了影响班子团结的不良因素，在两委班子中树立“不偏亲、不向友、就看谁心里有老百姓、就比谁手里有真本事”的思想，对班子成员进行重新分工整合。把一批想干事、能干事、群众公认、年富力强的干部推到村工作的风尖浪头。同时，进一步严肃纪律，我本人带头严格执行村里制定的各项管理制度，全身心投入工作。时间过了半年多，群众的看法变了，普遍反映新班子团结，有战斗力，讲工作，干实事，各项工作有序推进。

心系群众，为民谋利干实事

为群众服务，不能光挂在嘴上，要落实在行动上。我们村以为群众办实事为突破口，着力解决一些关系到群众切身利益的实际困难和问题，真正让群众切实感受到党和政府对他们的关心，真正给他们带来实惠。一是针对我村部分庄自然庄条件差、基础设施落后的情况，利用村级“一事一议”项目，修水泥路5公里，我村各自然庄打通了全部铺上了水泥路，形成三条贯穿南北的纵道，三条贯穿东西的横道，全部绿化，均设有路灯，现在是绿树成荫，垂柳丝丝，花团锦簇，这给我村增添了一道亮丽的风景线；二是在县委组织部和镇党委政府帮助下，我村于2016年建立了800平米村级综合服务中心，

集远程教育、健身娱乐、图书阅览、党建活动于一体，使广大村民足不出户就可以享受到了就业、社保、教育、卫生、文体、法律等便民服务；三是在我村新建四个文化广场，为群众提供休闲场所，到了晚间，在璀璨的灯光下，忙碌了一天的人们都聚集来了，有男有女，有老有少，他们都能和着各种优美欢快的乐曲，跳起舞来，那乐曲声，舞步声，还有欢笑声，真是一番热闹，喜气沸腾的景象；四是通过农民集中居住区建设，改善村民居住条件，从而提高村民生活质量，改善了村民生活环境。镇党委政府年初下达任务，我村主动请缨，用两个月时间，复耕土地120亩。

多措并举，增加集体收入出成效

发展经济是我们基层干部一项重要的任务，经济上不去，就谈不上扎根基层、服务农村。农村要想富，首先看干部。咱们党员干部要是不能做致富带头人，又怎么去带领群众去致富。所以咱们党员干部首先就得先想办法富起来，然后再积极带动群众致富，也就是要“做给群众看、带着群众干、帮着群众赚”。一是加大现有村集体资产的管理，通过租赁、拍卖、整修等形式，变现存量，提高现有资产的使用效益，实现资产保值增效。如对村旧学校及旧村部活动场所的管理、租赁等，发挥其社会和经济效益，年收入可达达到3万元；二是加大公共空间治理，整合土地资源，实现增收。选准汪塘养鱼项目，利用李圩村汪塘多的优势，结合实际情况，合理引用外资对面积大的汪塘实行清淤，清出泥土填平系列小汪塘，对外出租，清理后的大汪塘发包养鱼，此项年增加集体收入4万元。三是成立村级经济合作社，从镇农业公司租赁机械为村民进行收割、耕种，增加村集体收入；四是和绿丹农公司实现合作，流转土地2000多亩，进行小麦制种，建设高标准良种基地，实现村集体增收。

制度规范，推动工作有创新

没有规矩，不成方圆，这是挂在我们嘴上的一句老话。为此、村两委完善了各项规章制度、制度，切实提高党务、村务公开和民主管理水平。成立了村民议事会，全面按照“四议两公开”工作法，认真执行村务、财务公开制度，将村财务收支、公益事业建设、惠农政策的落实、土地流转、“一事一议”

筹资、救灾救济款物的发放等一些重大事项纳入村务公开内容，明确公开时间、公开形式，规范公开程序。推进村干部民主评议、落实好“一诺双述双评”活动，引导村民规范有序地参与村级公共事务的决策、管理和监督。在涉及到村里重大问题，坚持两委班子集体研究，发扬民主，让群众参与，有效解决村两委议事的规范性。严格值班制度，每天一名干部驻守村部值班，值班情况与绩效挂钩，提升干部责任心和使命感。2014年以来，我村先后被评为江苏省文明村、全国文明村，我被评为五星村支部书记。

当书记以来，我感受最深的是：只有心里装着群众，群众才会拥护你；只有给群众办实事，村支部才会有凝聚力。为一名普通的村党支部书记，我将用一颗火热的心温暖**村村民，用自己的言行践行一个共产党员的光荣诺言，绝不辜负组织和人民群众的重托！