

2023年工程建设项目管理论文(通用8篇)

发言稿是对特定主题或议题进行表达和说明的一篇文章，它需要清晰、准确地传达自己的观点和立场。发言稿在撰写后需要反复修改和完善，确保语言通顺、表达准确，达到最佳的传播效果。在撰写发言稿时，可以参考一些优秀的范文，了解不同风格和结构的发言稿，以丰富自己的写作思路和表达方式。

工程建设项目管理论文篇一

关键词：工程建设类论文

摘要：工程项目投资控制是项目投资管理的重要内容，由设计单位按照设计要求编制的初步设计概算作为控制建设项目工程造价的最高限额。本文针对工程建设项目超概原因进行分析，并提出了相应的建议。

关键词：工程建设类论文

初步设计概算是作为设计文件的重要组成部分，由设计单位利用初步设计图纸及说明，取费标准，概算定额，概算指标，建设地区的社会依托，自然环境，技术经济条件及地产设备材料来源价格等工程项目资料，按照一定的设计要求编制的从建设工程筹建到竣工交付使用期间所需要的全部费用的设计文件。设计概算一经批准后，一般不得任意突破，将作为控制工程建设项目造价的最高限额。审批批准后的设计概算是签订项目承包合同和贷款总合同的依据，是控制施工图设计和施工图预算的依据。目前在设计概算项目以及总承包费用控制过程中，超概现象还普遍存在，笔者根据石化炼油项目在采购施工和总承包项目中的费用控制情况，对超概现象加以分析。

1超概原因分析

1. 1设计方案、设计变更和漏项

在工程项目中，如果出现设计上的`方案变动，设计范围变化以及工程项目的地质条件等这些都会导致概算编制的准确性不高。例如设计单位在设计阶段，对项目的水文特点掌握不全面，设备基础或管道附近的地质条件、水位埋深等未做细致的调查研究而未做水保设计从而漏算降水排水等费用。（1）设计工作不够细致、全面，导致设计漏项。一是由于设计阶段考虑不周，审查制度不严，结果在实施阶段出现漏项，如管道设计时遗漏保温防腐工程量等，因此增加投资。二是工程项目在实际实施中，经常发生一边审批、一边设计、一边施工的三边工程从而导致概算文件不够细致，全面，是影响后期的工程设计变更和投资增加的主要因素。（2）设计深度不够从而导致设计变更。项目在施工过程中由于设计深度不够往往“错漏碰缺”的现象，如图纸上钢筋尺寸、管线标高、管线长度标注等数据错误，设计是遗漏储罐平台梯子等，例如管道专业的开洞委托与现场不符，导致管道碰撞而改变安装位置等，此类变更在变更通知单所占比例70%以上，也是增加投资的主要原因。

1. 2现场签证

现场签证是根据施工现场的实际情况，对工程设计及定额、合同范围以外的或者额外的为完成工程项目必须要增加的工程量或措施费用进行确认的文件。炼化系统内多采用概算压点的固定总价合同形式，对工程的质量，工作范围、费用等加以限定，但是往往受勘探、设计、周边环境、施工条件等诸多因素的影响及建设单位在合同范围外要求增加的内容，项目建设过程中签证时有发生，签证的及时性。准确性不但影响工程结算，而且极大影响投资的控制。

1. 3设计概算编制和审查不严

(1) 土建综合大指标估计不足。在初步设计阶段，由于时间紧迫，各地的预算定额来不及应用，中石化及中石油炼化项目近年来在概算编制和审查过程中各设计单位多采用土建综合大指标。但在此价格上编制的土建工程费用经审批部门的造价控制调减、业主及总承包单位压点后，施工企业实际得到的合同价格往往更低，再加上物价人工上涨等因素，土建综合大指标估价已经远远低于实际施工费用。例如炼化项目变电所大指标一般为1800元/平方米，而某宁夏项目，根据宁夏当地定额测算出变电所为2400元/平方米。(2) 设备、材料价格变动对概算的影响。在石油化工项目中，审批部门做出自己的一套价格体系，主要包括电缆、阀门、工艺管道及非标设备等。概算编制人员对当地市场的设备材料价格了解不够，从而出现实际采购中采用市场价格采购与审批价格出现偏差而导致设计超概。(3) 编制依据对概算的影响。在石油化工项目中，概算编制依据主要采用中石油，中石化系统的概算指标及取费依据，基础设计概算批复和施工图预算在实际施工过程中，存在一定的时间偏差，在这段时间内可能会发生各种编制规定或取费标准的变化，从而影响施工价格导致施工图预算超出概算的现象。

2防止超概的几点建议

2.1设计部门

(1) 提高工程设计质量，不断优化设计方案。概算设计人员应注重综合素质的培养，并加以专业知识的学习和积累，不断提高专业设计水平，对工程设计项目进要做到深入细致的调查及研究，深入一线现场，尤其对容易出现偏差的共用工程交叉接引点等隐蔽工程一一核实，同时还要做好各专业部门之间的技术交流和协作，尽量避免“错漏碰缺”现象。(2) 推行限额设计。限额设计，就是按照批准的可行性研究报告和投资估算控制初步设计，按照批准的初步设计总概算控制施工图设计，同时各专业在保证满足使用功能的前提下，按分配的投资限额控制设计，并且严格控制不合理变更，从而

保证总投资额不被突破。使建设单位在整个项目设计过程中不能凭自己的主观意识，任意要求变动设计。对工艺成熟，建设条件完善，专业集成性高的建设项目采用项目总承包方式，如对新建项目等采用epc总承包模式，在招投标阶段将设计概算作为控制项目投资的最高限额，要求总承包单位承担建设项目的的设计、采购、施工、试运行等全部工作，并对工程的质量、安全、工期、造价全面负责，有效控制了概算投资。对设备、材料等实行限额采购、招标采购，从投资初期控制概算造价。

2. 2造价管理部门

3结束语

总之，影响概算编制的因素很多，为避免超概，应从以下方面考虑，一方面设计人员提高设计质量，减少设计变更，并进行多方案比选，为业主和上级部门提供可靠的投资决策依据，另一方面概算编制人员要加强自身的业务水平，建立设备材料数据库，要和各专业设计人员保持沟通，在初步设计阶段就把概算做细致，做全面，杜绝超概现象，由此方能够使建设项目工程稳健运行。

参考文献

[3] 柯洪. 建设工程计价(2014年修订). 北京: 中国计划出版社, 2014.

工程建设项目管理论文篇二

摘要: 受到火电工程特殊工程的影响, 火电工程的施工建设比普通工程需要注意的要点更多。大多数火电工程都需要建立较复杂的内部结构, 这就对工程建设中的管理提出了更高的要求。文中介绍了火电工程施工的要点, 并介绍了其中存在的问题和解决策略, 以及要从哪些地方着手提高施工质量。

关键词：火电工程；施工阶段；工程质量；管理体系

与一般工程相比，火电工程的知识综合性更强，工程涉及领域更广，而且，作为整个电力系统的基础，其施工阶段的质量管理相较于其他工程也更为严格。电力系统是一个庞大的系统，每个细节都是关乎整个系统安全性和正常运行的关键，而火电工程更是电力系统的基础，其重要性不言而喻。只有在确认火电工程质量的前提下，才能让电力系统正式运行，这是电力行业的常识。但是，部分施工单位根本不重视火电工程施工的质量管理，缺乏完善健全的管理体系和应该具备质量管理意识，造成巨大的安全隐患，这也是当前我国火电工程事故常发的重要原因。由此可见，在此背景下笔者对火电工程施工阶段的质量关进行探究分析是极其有必要的。

工程建设项目管理论文篇三

首先，建设项目工程管理信息化是建设项目企业发展中战略规划层次的必要工具。传统的建设项目工程管理模式对人力、物力等资源消耗程度较大，管理相对繁琐、操控数据过大，由于程序复杂所以操作时间较长，制定的战略规划往往不具备时效性的同时，也造成了极大的资源浪费。因此，如果引入建设项目工程信息化系统，便可以优化建设项目管理形式，实现工程资料的及时、快速、准确的收集、整理，为企业的战略部署提供及时的、准确的、可靠地理论数据支持，从而提高企业战略规划的准确性，促进企业科学发展。其次，建设项目工程信息化可以对工作流程进行科学调整。在建设项目工程管理过程中，以信息化技术运用为基础，可以更好的开展工作流程的调整，使得工作流程更加标准化，更加规范化，这对于企业发展来讲，将使得其各项资源得以优化配置，是实现企业现代化发展的重要途径。最后，建设项目工程信息化可以有效的降低企业管理风险。建设项目工程管理工作开展中，涉及建设项目材料采购、建设项目安全管理等相关工作，这些管理工作都有着比较明显的风险性，以传统模式去进行的话，总会出现各种信息失误造成的风险问题。所以

在建设项目工程管理的所有环节中引入信息化技术，必然可以使相关项目环节得以有序的开展，并实现风险的科学、有效管控，从而降低建设项目企业工程管理所要承担的风险，提高建设项目企业获得的经济及社会收益。

文档为doc格式

工程建设项目管理论文篇四

前言

建设工程进度管理，需要依靠科学合理的管理方案来实施，只有这样才能够达到管理工作目的，并且保证建设工程质量。进度管理工作水平，直接反映了建设工程在建设过程中体现出的整体管理水平。建设工程进度管理不仅仅关系到工程建设能否按照工期正常完成，而且对建设工程整体成本投入以及未来经济效益获取都具有重大影响，所以在对建设工程进度进行管理时需要提高重视，对管理工作中所出现的问题及时发现并解决。下文将对通信工程建设进度管理所面临的问题与解决措施进行论述。

一、影响建设进度的因素

首先，最重要的因素就是成本因素。在进行通信工程建设时成本管理工作是一项非常重要的工作，对进度管理工作来说是基础。在整个建设进度管理过程中，若缺乏科学合理的成本控制工作，那么对整体工程建设来说会产生很大的影响，会导致许多工作无法按时按质量完成。并且成本控制工作对于建设工程结束之后的施工结算起到参考作用。如今大部分通信工程建设过程中的成本控制工作虽然已经初见成效，但还存在非常多的漏洞，例如成本控制管理与手段不正确导致成本控制工作受阻，并影响到进度管理。其次，是组织因素。在进行工程建设时想制定严密的组织管理制度，这样才能确保建设工程施工效率得到保障并且提升。组织因素来自于企

业内部的管理部门，因此对于企业组织管理制度的建立，一定要按照科学合理的原则来进行，这样才能保证方案对企业整体管理及组织都发挥作用，形成相互监督管理的模式。企业内不用对各项目结构组织负责人进行确定，保证每个人的责任都得到落实，不会在实际运行时出现组织结构混乱，导致企业内部与施工进度都受到影响。最后，是质量因素。在通信工程建设过程中，质量因素同成本因素同样重要，因此而既要重视成本控制，又要保证建设工程质量。若是对建设工程质量不加以控制，则会对建设工程进度产生严重危害。企业内部对建设工程质量产生影响的因素主要有两点，其一是建设施工人员，施工人员缺少责任心会导致施工中无法积极进行工作。其二则是施工技术以及施工设备，设备及技术落后会使整体工作进度受到严重影响，无法在如今的条件下达到规定的工作目标。除此之外，环境因素也会对施工质量产生影响，因为环境在施工过程中会出现周期性以及流动性的特点，对建设工程质量会产生不可见的影响，需要严加防范。

二、建设进度管理措施

第一，完善施工中进度管理制度。施工中进度管理主要包括了人力资源、经济技术、组织和合同，因此健全管理制度，也需要从这几方面入手。首先健全人力资源管理，需要从外部引入足够的管理人才，对管理人员要做好培训工作，并且制定奖惩措施，充分调动员工积极性。其次，加强经济资源管理也需要制定科学的资金发放使用制度，使资金的投入与支出都能够透明化。再次是技术资源，这就需要企业在自身基础上，尽可能的投入新的施工技术以及施工设备，进而提高建设效率。然后则是组织管理，需要同各部门之间建立合作关系，共同进行管理。最后是合同管理，在进行合同管理时，需要确保合同的准确有效，任何建设工程中的问题都要依照合同来进行。第二，建设进度分级化。根据企业实际建设情况，对建设进度进行分级，通常情况下可以分为三个进度。其中一级进度计划，就是对建设工作整体规划，规划内容包括金融管理工作目标以及建设过程中各分项目的进

度计划，各分项目之间还要达到相互制约。建设工程总体规划以及各分项目规划工作，确定之后不可轻易进行更改。而且进度计划就是对建设工程某一阶段施工进度进行规划，规划过程中确保不会与一级进度规划不会产生冲突。三级进度规划也可以称为周进度计划，属于施工进度中的，细节安排，能够保障整体施工进度具有可行性。第三，加强建设进度管理中的风险管理。在建设工程建设过程中，不可避免地会产生一定程度的风险，这些风险轻则使进度受到一定影响，重则会使整体建设项目瘫痪，因此，在进行建设进度管理时，需要制定风险评估系统，对建设工程中可能会出现风险问题，进行评估与预防，保证可能出现的风险降到最低程度。

结束语

总而言之，通信建设工程中进度管理工作是一项非常重要的工作，需要企业内部严格加强管理，提高对监督管理工作重视程度，以助于企业能够更好更快发展。

参考文献

- [1]潘建军. 创新基站建设管理办法促进移动通信健康发展[j]. 中国无线网, (5) .
- [2]胡辉. 论通信工程建设全过程管理及其有效措施[j]. 中国新通信, (2) .
- [3]廖梅, 陶玉花. 质量是企业的生命, 服务是品牌的保障——长庆通信服务质量建设与管理的探索与思考[j]. 信息系统工程, 2012 (10) .

工程建设项目管理论文篇五

缺乏对于火电工程质量管理的特殊性的认知，对火电工程的质量管理意识薄弱，因此无法在施工过程中无法严格控制质量

问题，管理效率达到要求。质量意识对于提高火电工程的施工质量有非常重要的意义，而许多火电工程的质量管理人员并不具有符合要求的认知水平。

2.2 质量管理的手段不合理

合适的管理手段能起到事半功倍的效果，而不合理的管理手段只会阻碍管理工作的正常开展。由于管理者缺少对于火电工程施工特殊性的认知，因此在管理手段上缺乏针对性。这导致在质量管理过程中，管理的目标难以实现。不合理的管理手段只会是整个管理过程事倍功半。

2.3 质量管理监督机制不完善

质量监督管理体系的不健全会导致质量管理人员的行为会显示出较高的随意性，同时可能导致管理人员的素质长期得不到提升。管理人员的缺陷将直接影响质量管理的效率和效果。同时由于缺乏监督机制，发生事故时无法确定责任人，导致无法追究责任。

3 解决火电工程质量管理问题的方法

3.1 提高质量管理工作人员的素质

专业素质的高低和态度的端正与否决定了人员工作效果。人员素质是管理能力的决定性因素之一。施工单位要在长期的工作中注重质量管理人员的素质培训，通过各种方法训练工作人员找出施工质量问题的方法，并采用定期考核的方式来给予管理人员紧迫感。

3.2 建立完善的质量管理监督体系

建立完善的质量管理监督体系，可以督促质量管理人员更重视、更专注的投入质量管理工作。在我国的火电工程施工单

位中，只有极少数具有完善的质量监督体系，这也即意味着剩下的大多数施工单位中，质量管理人员本身缺乏管理，工作态度消极。因此必须要建立完善的质量管理监督体系，来提高员工的工作积极性，提升工作标准性，并让工程的'质量管理有明确的规章制度所依靠，提高质量管理工作的质量。

3.3采用合理的方式进行质量管理工作

管理是一门非常深奥的学问，科学合理的管理方式不但可以提高员工的积极性，还可以提高工作的质量。质量管理的相关人士要不断努力学习更具针对性、实践性的火电工程质量管理工作，来提升管理工作的质量。施工中要全过程、全方位的进行质量管理，注意细节处的处理质量，定期进行检查，重点部分施工中要有全程的监督，消除所有质量隐患。

工程建设项目管理论文篇六

关键词：高等级公路, 质量, 管理

高等级公路的设计标准和工程质量要求较高，其优质的工程质量不仅关系到工程的经济性，适用性、耐久性，还关系到国民经济的发展和民众反响等社会效益。而推行项目工程质量管理，是促进工程项目建设重要的一步，它对高质量、高标准、高效益地搞好工程建设具有重要意义。在施工中应注意提高全员质量意识、重视工地试验室建设、重视现场跟踪检查、采取有效的质量奖罚措施、重视和加强高速公路现场施工中的工程质量管理，才能提高高速公路的施工质量，保证高等级公路的顺利完工。

1、确立正确的质量方针

认真贯彻iso9002标准，在业主和监理的指导下，严格按iso9002质量体系文件运行，将质量目标作为项目标准化管理的重要内容，通过全员、全方位、全过程的质量控制，确

保质量目标的实现，做到干一项工程，留一批精品。

2、建立完善的质量责任制

为确保工程质量，成立以项目经理负总责的创优领导小组和以总工程师负专责的技术管理体系，建立项目经理部工程技术部、工程队设专职质检工程师、工班设兼职质检员的三级质量管理网络，明确各级职责。分项施工的现场实行标示牌管理，写明作业内容和质量要求，认真执行三检制度，即：自检、互检、交接检，科学严格地指定各工序、施工工艺的质量预控措施，实施标准工作法作业。建立健全质量保证体系，明确参建各方的质量责任，报经监理工程师批准后实施。

3、提高全员质量意识

为提高工程质量，做好质量宣传工作，是搞好制质量管理的一种重要手段。加强全员质量教育，提高全员质量意识，经常性开展全员技能培训、互学、互帮活动，提高操作人员素质。由于参加施工的大部分工人的文化程度不是很高，你跟他讲大道理，很有可能他今天听进去了，明天却忘记了。论文大全。所以质量意识的灌输，要分层次，一级一级地传达下去，使职工对施工质量的认识，有一个全面而具体的过程，使质量意识深入人心，质量这根弦时刻绷紧在每个人的心中。在施工前做好各种技术交底工作，进行应知应会教育，严格执行规范，严格操作规程，坚决做到奖优罚劣、规范化施工，实行持证上岗，使各级参建人员在实施组织指挥施工中始终坚持“质量第一”的方针，确保工程质量。

4、加强项目内部管理

内部管理是项目的核心，更是工程质量好坏的落脚点。要求项目经理必须懂业务、善管理，既能抓住重点，又能调动项目部成员的积极性。发挥项目短小精悍的优势，使企业从全面干预转向行使决策、监控、协调、指导、服务职能，

保障项目经理顺利行使其职权，保证工程建设有序进行，推进现场管理、质量管理和安全生产管理。

加强项目质量管理首先是建立一支能打硬仗的领导班子，精诚团结，配合默契。加强项目质量管理，就是要坚持施权到位、管理到位、责任监督到位。其次是要求每个项目部在工程开工前编制项目管理大纲，建立质量保证体系，包括组织体系、责任体系、分包监控体系和经济约束体系，把工程项目质量落到实处。

5、工程项目质量管理措施

在现场施工中对工程质量管理所采取的质量管理措施要强硬有力，不能讲人情，不能拖泥带水，该一票否决就一票否决，没有什么通融的余地，质量管理不得力的人该换的要换，不得力的施工队该清退的要清退，决不能心慈手软，否则会工程质量带来隐患。

各施工队在开工前均应立下质量管理目标责任状，确定质量管理措施的可操作性，并确定工程实施过程中的一些质量管理小目标。项目部按月进行工程质量评比考核，在每月的月底召开质量工作会议，由项目部质检人员、监理人员、各施工队的质保人员参加，评述当月工程在质量方面的优劣，找出问题，提出改进意见，互相交流在质量管理方面的经验。制订相应的`质量奖惩措施，提高参工人员的质量意识，相互提醒、相互配合，相互监督，相互制约，以保证工程的顺利完成。

6、工地试验室是现场施工中工程质量管理的关键

工地试验室在工程质量管理中是非常重要的一个环节，是企业自检的一个重要部门。试验室一定要按标准建设，试验仪器一定要装备齐全。提高试验人员素质，要求试验人员具有强烈的工作责任心和实事求是的认真精神。论文大全。施工

产品不符合要求，要由试验室拿出第一手材料，一切应以数据说话。不合格的资料，千万不能擅自修改合格后往上报，不能弄虚作假。对工作认真负责，真正确保工程的质量。

7、加强现场质量巡查，确保各制度的贯彻落实

项目部工程部是项目质量的业务部门，负责工程建设第一线的质量巡查和质量检查，经常组织全线质量大检查，对检查中发现问题，责令施工队及时停顿整改。

项目部质量管理人员一定要腿勤、眼勤、手勤。腿勤就是要勤跑工地，眼勤就是要勤观察，手勤就是要勤记录。要在施工现场发现问题、解决问题，让质量事故消灭在萌芽状态中，减少经济损失。质量管理人员要在施工现场督促施工人员按规范施工，还应在现场给工人做正确操作的示范，遇到质量难题，质量管理人员要同施工人员一起研究解决；出现质量问题，不能把责任一齐推向施工人员。质量管理者只有做深入细致的调查研究工作，才能做到工程质量管理奖罚分明，措施得当。

监理单位应首先对已确定的施工单位的资质、人员、设备、组织系统等进行了解，提出建议和意见，并在施工过程中对前期工作完成情况进行检查。如对施工组织设计的审查、监理大纲的交底等，并召开由业主、承包商、监理单位参加的协调会，现场解决施工中可能出现的问题。除把握好各工序的质量验收，还对施工过程中较易出现的质量问题向施工单位提出监理意见，尽可能地将隐藏在施工过程中的一些事故因素消灭在萌芽状态，使施工单位不返工或尽量少返工。论文大全。施工过程中加强现场巡视，跟踪监理，有利于发现问题并及时予以解决。

公路项目的生命核心是质量，工程质量是工程建设的灵魂，我们应规范公路工程的施工管理，找出质量问题及其关键的影响因素进行质量改进，并检查质量改进的效果，实现项目

经济效益的提高和管理水平的上升。

随着我国高速公路建设的迅猛发展，工程质量将会逐步走上系统法、法制化的轨道，只有强化项目管理，消除质量通病，在优秀的规划设计的基础上，选择良好的施工队伍、组织开展创优活动，通过科学严谨的施工管理，严格的监理监督，才能建设优良的高等级公路。

参考文献：

1《JTJ001—97公路工程技术标准》北京：人民交通出版社

2《JTGF80/1—公路工程质量检验评定标准》

3、马春生、黄小军《高速公路创优管理》北京：人民交通出版社

工程建设项目管理论文篇七

摘要：随着我国经济社会的不断发展和信息技术的不断升级，互联网信息技术以及地理测绘工程管理信息系统等现代化的科学技术已经渗透到企业发展管理中，对于企业发展产生了重要的影响，提升了员工的行政办公效率。本文在简述测绘工程管理信息系统内涵以及发展状况的基础上，重点探析了测绘工程信息系统的分析与设计研究，并对测绘工程管理信息系统的发展前景进行分析，对于相关工作人员的研究具有一定的借鉴意义。

关键词：测绘技术；信息管理系统；分析应用研究

一、测绘工程管理信息系统的内涵概念

随着科学技术水平的不断升级优化，我国的测绘技术在信息系统办公管理中的应用也越来越广泛。测绘工程管理信息系

统在现代化信息社会发展中，为企业实现快速发展以及科学决策提供了明确的方向指导，能够及时对企业数据发展做出详细的规划评估。测绘工程管理信息系统作为一种强大的信息管理服务系统，在企业行政办公系统中实现自动化管理，加快企业在计算机信息技术深化管理改革以及企业决策合理化方面发挥着巨大的作用。为提升企业运营效率，促进现代化办公管理起到了积极的作用，广泛应用于企业经营管理中。

二、测绘工程管理信息系统的发展现状

测绘工程信息系统简称smis[]随着信息技术的发展和科学技术的深化[]gps[]rs[]gis越来越多的运用到信息测绘中，加快了测绘工程信息系统不断向着数字化、信息化、网络化的一体化目标迈进，推动了我国测绘技术的应用发展。目前，在我国的计算机信息技术以及互联网技术发展中，测绘工程信息管理系统已经渗透到自动化办公中，实现了安全、智能、高效、标准化、科学化、合理化的办公处理系统。有效的保障了企业发展数据的安全性，促进了企业的可持续发展。同时，信息工程测绘系统在办公开发运营上实现了友好快捷方便化，系统的良好运营以及各个系统功能的不断更新开发，使得测绘工程管理信息系统更加具有商业价值和社会发展价值。

三、测绘工程信息系统的分析与设计

（一）测绘工程信息系统的设计原则

在进行测绘工程信息系统的设计时，首先要对使用企业进行生产环节和经营管理环节的数据调查研究。严格根据企业相关的生产流程进行数据设计和规范操作。对测绘工程管理信息系统的设计开发要针对企业的规模、所处的地理位置进行全方位的考察和分析评估，充分收集企业发展的相关资料。在此基础上进行分工细化模块设计，然后制定出详细的设计流程和方案以及相关的维护系统。在生产管理、合同管理、资产管理、查询系统设计以及后续的系统维护中实现有效统

一的设计管理，增强系统在实际运用中的可操作性。

（二）测绘工程信息系统的体系结构设计

在测绘工程信息系统的体系结构设计中要结合企业的实际发展情况，针对任务登记、技术考核、任务分工、质量评估、员工考核等等内容进行系统化的模块结构划分设计。同时进行市场调研，针对客户需求和市场发展情况设计资料移交、统计分析模块，针对用户结构方面不断完善用户管理、历史记录以及相关的人事信息等内容。同时，在原有基础上，测绘工程信息系统可以根据企业的发展特色，不断适应环境需求的变化，根据用户的需求和意见，对原有的信息系统进行升级拓宽，不断丰富完善测绘工程信息系统的功能结构。

（三）测绘工程信息系统的主要功能及流程

测绘信息系统的主要功能流程为任务登记，也就是对生产经营中的项目合同等数据信息进行记录，上级批准后方可下达生产任务。在质量检测环节，通过对产品进行检测并及时总结记录，然后录入测绘系统，进行审计核查。在经过上级领导批准后然后才能将具体的生产日期以及相关的检查日期通知到生产经营环节中，完成任务下达环节。之后的生产安排要根据具体的人员安排设置进行合理的明确的任务分工安排，明确生产与检查的人员分工，确定职责。通过对合同中所涉及的内容，项目经理对于设计的信息技术内容进行细化分工处理，最后以文档形式进行管理。最终在移交客户环节中，需要将完成情况以及完成的'相关任务进行数据记录，经领导批准然后由档案管理人员进行资料的移交，最终让客户进行检验。在达到客户的满意度要求后最终实现对档案记录的备案管理，录入企业的信息管理系统数据库中，为企业发展提供数据支持。

（四）测绘工程信息系统的目标实现

测绘新技术在自动化软件办公中随着科学技术水平的不断提升，现代化程度不断升级。特别是计算机技术以及高科技设备的应用为测绘工程提供了强大的技术基础。高科技的仪器的投入使用，在数据的测量上更加精确，能够为企业高层决策提供科学的依据。同时，测绘工程管理信息系统的不断更新升级，使得企业在生产经营中实现了资金、物流、数据的统一化管理。对于企业的生产发展信息实现全方位、多层次的覆盖管理，促进企业在管理体系上更加灵活。测绘新技术与传统的测绘技术相比，在经营管理上更具可操作性，在测绘数据以及相关的数据整合优化上的结果上的精确度更高。实现数据管理的科学化、规范化和合理化。

四、测绘工程管理信息系统的发展前景分析

测绘工程管理信息系统在传统的管理中，主要是依靠人为主观性进行管。这种管理模式和方法已经不能适应现代化科技信息的发展。在当前经济全球化，信息化飞跃发展的时代，随着企业生产经营分工管理的细化，企业管理所涉及的数据信息也越来越细致广泛。通过测绘工程管理信息系统的应用和实施，有利于企业在生产经营中实现有效的管理，提升企业的发展速度，增强员工的办公行政工作效率，促进企业经济效益的良好发展。与此同时，测绘工程管理信息系统的自动化程度高、对硬件系统的配置要求高、依赖性强，随着企业管理的深入发展，测绘工程管理信息系统需要不断进行技术升级改进。为满足中小型企业和大型企业的数据分析统计，降低企业发展运营成本，实现企业的自动化管理，增加企业经济效益做出突出的贡献。

工程建设项目管理论文篇八

(1)准备阶段质量的控制。准备阶段主要与技术、材料、机具以及作业等条件的准备。技术方面的准备主要是对加油站项目工程的难点、特点与周围的环境等进行全面的了解，对合同中技术方面的要求进行分析，和设计、建设等单位一起，

对图纸进行会审，并在施工之前开展技术交底，对油罐、管道、加油机等安装以及施工的图纸进行熟悉和了解。对材料进行准备就是严格遵守施工计划要求，对焊条、管材和阀门等材料进行准备。对机具进行准备主要是按照施工计划需要，准备与相关技术和操作相符合的机具。作业条件的控制主要包括施工现场气候的变化、水位的情况以及现场卫生安全、通风和照明等环境内容。

(2) 施工中质量的控制。对加油站工程的施工过程进行控制是整个工程质量控制的关键环节，主要有油罐的安装，工艺管道的施工，工艺管道的强度，对其严密性进行试验，潜油泵和加油机等安装与试运转的控制等。目前，加油站内都改为了双层油罐，主要是sf和ff两种，对油罐进行安装时，吊装必要由具有丰富经验的人员进行作业，使油罐稳固、严实，和混凝土的基础水平放置，还要做好防浮束带的连接工作。罐区的回填，油罐周围在回填时需要使用没有杂质的湖沙或者黄沙，回填时，每当回填一米，就要对沙砾厚实度进行检测，以便其能够满足施工的要求。对工艺管道的施工质量进行控制主要是管道预制加工以及工艺配管等方面。工艺管道的密实性与强度的实验需要严格遵守相关文件设计与规范的要求开展，加油机和潜油泵在安装时也要按照相关技术性文件和说明书进行安装，安装之前还要对设备基础的位置与几何尺寸等进行仔细检查，安装结束后还要保证管道内部没有污物，如果有要及时进行清理。此外，这一阶段要充分发挥出监理单位的作用，加强对工程各个环节的监督，对发现的问题及时进行改进，确保加油站质量。

(3) 工程的验收阶段控制。这一阶段主要有过程和竣工两种验收环节，对过程进行验收主要是检验批和分项以及分部的工程验收，对检验批进行验收时，如果有严重的缺陷，要重新进行施工，与相关要求不符的要进行改进。对于一些隐蔽性较好的工程，施工企业在自检前提下可以通知监理单位以及相关部门进行仔细的验收。

4结语

综上所述，加油站工程项目的质量管理具有重要的意义，需要引起相关人员的重视，不断对管理进行改进和完善，切实发挥出质量管理的作用。还要加强对工程建设的监督，施工单位内部也要设立专门的监督机构，和外部监理部门相结合，确保工程质量。