

最新项目部的工作总结 项目部工作总结(模板11篇)

顾问工作总结是一种对自己进步的自我激励，也是对自己成长的认可和肯定。要写一篇出色的顾问工作总结，需要注意语言表达的准确性和简洁性。请大家阅读下面的顾问工作总结范文，了解一些优秀的写作技巧和方法，并尝试将其运用到自己的总结中。

项目部的工作总结篇一

20xx年7月开工以来在公司的正确领导和大力支持下，项目部经过一年的辛勤努力，经过广大职工的奋力拼搏，在各项工作中都取得了骄人的成绩。主要从以下方面进行总结。

项目部负责承建的河南心连心化肥有限公司原料结构调整项目中脱盐水处理、灰水处理、第一循环水、第二循环水、污水处理、变换、硫回收、硫磺造粒及加压泵房等均一次性通过竣工验收并顺利投入使用。现场工作量丈量确认已进入尾声，竣工资料正在完善并开始组卷装订。项目部全额完成施工计划，给心连心公司交了一份满意的答卷。

1、加强教育，不断增强各班组对安全文明施工活动的认识。

项目部把此项工作摆到重要位置来抓，首先强化对全体职工的思想意识教育，让职工从思想上提高认识。项目部组织各个施工班组集中进行了培训教育，班组长人员全部参加培训，民工施工过程文明性逐步提高，为建安公司树立了良好的企业形象。

2、严格实行现场施工管理

2.1工程施工措施关于现场文明施工的内容具体详实，可操作

性强。

2.2职工在施工中自觉地穿带整齐劳保服装、正确配戴安全帽，现场安全设施齐全摆放整齐。

2.3现场文明、安全标志齐全、醒目、设置美观。

2.4各施工现场场地平整，道路坚实畅通，无积水。

2.5各类材料堆放整齐，无垃圾。

2.6施工现场安全防护措施完善，脚手架搭设标准。

2.7施工设备清洁，安全装置可靠。

2.8各工种人员都做到了持证上岗。

2.9加强工地施工人员个人卫生的要求，建立配套的卫生临时设施。

2.10实施“讲”文明，要求职工不管在生产 and 生活中积极努力杜绝讲脏话、粗口，为项目部营造一个文明的“口头环境”。

2.11积极参加和开展一系列的体育、文化活动。

施工现场的宣传标语和黑板报适时更换，切实达到了表扬先进，促进后进的作用。

2.13做好施工现场的卫生文明，派专人进行场地的卫生打扫，检查施工现场的文明施工。

3、开展文明工地竞赛活动

为了促进文明施工活动的正常开展，项目部开展了文明工地

竞赛活动。项目部组织所属各工地进行考评打分。综合排出名次，对搞的好的文明施工工地给予表彰奖励，极大地调动了大家的积极性。取得了良好的成绩，使文明施工深入人心。各工地文明施工的要求的规范性也得到大幅度的提高。

4、在整个安全生产过程中，营造浓厚的舆论氛围，深入开展了宣传“安全生产”的各项活动，制定切实有效的安全生产实施条例，认真学习贯彻执行安全生产法规，进一步强化安全培训工作，做好安全生产“三级教育”。加强安全法纪教育、培训，注重职工综合素质的提高，不断提高职工和现场工人的安全意识，与职工和现场工人签订安全生产承诺书。

5、切实加强安全管理工作，严格落实安全工作的相关制度和措施，贯彻落实安全生产方针，不断加大现场安全管理和监督检查的力度，实现责任到人，工作到位，分级负责，整体推进。加强安全生产的组织领导，切实落实安全责任制即实行项目经理安全责任制。逐步完善六方面的管理机制，即安全宣教和培训机制；安全技术措施管理机制；干部安全值班和现场盯岗机制；党支部参与共管机制；业务保安管理机制；安全与工资奖金挂钩和经济奖罚制约机制。并有针对性地建立四个体系，即以项目经理为核心的管理责任体系；以安全教育第一责任者为核心的教育责任体系；以项目部技术主管为核心的技术责任体系；以安全员为核心的专（兼）职安监员队伍建设管理体系。

做到安全无小事，把安全工作作为本项目部的重头戏，努力实现了本年度安全任务，实现工程的零事故。

6、坚持“安全第一，预防为主”的方针，进一步强化完善各项安全管理制度，突出预防违章操作、违章指挥、机电事故、火灾事故、交通事故为重点，抓好责任落实、隐患排查、加大对现场监督检查力度。

7、严格执行事故隐患排查治理制度，为了保证生产经营活动

的正常进行对危险源进行动态管理，从施工现场的方方面面，加强对“危险源”的控制，制定了相应的控制措施，对重大危险源制定了应急管理方案，狠抓现场安全管理和监督检查。我们加大了隐患治理工作，共排查出安全隐患多条，主要分布在高空作业、临时用电等方面，通过对危险源进行监控治理，有效的预防了安全事故的发生，进一步巩固了安全生产的形势。

1、牢固树立“百年大计、质量第一”的指导思想，强化全体职工的质量意识，严格执行质量验评标准，强化内部质量管理控制。使工程管理活动程序化、规范化，确保单位工程一次交验合格率100%。

2、项目部要按照公司质量目标及工程合同的质量要求，编制单位工程质量目标计划，抓住“事前、事中、事后”控制的三个阶段，十七个控制环节，三十八个控制点，使各工序自始至终处于项目部的管理控制中。

3、建立项目经理技术负责制。要求项目经理从开工到竣工对工程技术、质量、安全等全面负责，合理组织施工，做好施工记录、技术交底、质量检查、整理技术资料、组织验收等。

4、搞好技术培训，组织施工措施的贯彻实施。在施工前要利用各种形式对职工进行全面质量管理教育，强化职工的质量意识，使之明确各工序质量、技术、安全、管理等方面的要求，掌握质量验评标准及规范规程要求，并贯彻到施工中去。

5、严格按工程管理控制程序组织施工，严格执行“三检”制度（即由班组进行“自检”，项目技术负责人组织交接检，监理单位进行复检），验收合格后，方可进行下道工序的施工。

6、严格材料验收制度，坚持“四不准”制度。即材料厂家不清的不准使用；无出厂合格证的材料不准使用；没有按规定复检的原材料不准使用；不合格的成品、半成品、构件不准

使用。

7、开展多种多样的qc小组活动，实行标准化作业，通过工序控制和工艺控制，完成创优工程，确保工程一次性通过验收。

1、配合建设单位和监理单位的施工进度计划，做好每周的施工进度计划上报给建设单位和监理单位的工作，让建设单位和监理单位及时取得第一手的各工程的施工进度，及时变更施工进度，控制关键线路，切实的完成施工进度的相关专业安排如机械设备的进货、施工材料的采购、安装单位的工程交接等。项目部编制的工程月计划成为建设单位和监理单位的各月的工程款的结算的主要依据，使工程款能及时及时的播发给施工单位，实现了施工的可持续性和加快了施工进度。另外项目部还编制了全年的项目部各工程进度计划表，它直接受甲方编制的进度网路计划表控制并更能反映项目部的各工程的施工水平和实际进度。

2、统筹安排人力、物力、机械设备和财力，保证施工进度

3、排除施工中各种影响施工进度的不良因素，在施工过程中总会遇到这样那样的问题，如施工图纸不能及时的交付、图纸有各种的变更、建设方的图纸外的各种额外要求、建设方不能及时的提供所需的工程材料等等一系列的问题，遇到这些问题后项目部能积极的寻找各种思路来解决避免了不必要的工期浪费，如图纸不到，可催促先来部分图纸进行施工；对工程设计变更和对业主的合理要求及时的进行工程的更改；工程材料不能及时的供应，在经过建设单位的同意下进行自购；另外项目部在工程施工过程中减少工程技术上的失误避免工程的返工；组织合理的流水施工，提高生产效率，加快流水节拍；合理搭配劳动力和施工机械；做好现场安全工作避免出现安全事故等等。通过这些措施减少了工程的不必要的施工停顿时间和加快施工的进度。

1、在整个工程进程当中，我部不断完善技术管理体系，健全

各项管理制度，主要文件有：《建筑安装工程建设交工技术文件规定》、《图纸会审制度》、《开工报告制度》、《技术交底制度》、《施工组织设计/施工措施编织方法》、《工程设计变更管理办法》、《工程施工中产品标识和可追溯性管理办法》、《产品防护及交付管理制度》。增加了《施工任务安排管理制度》、《月度工程验工及年终工程划线管理制度》、《工程回访制度》、《工程分包管理办法》、《数据分析控制管理办法》，这些管理制度的良好执行，促进了公司质量方针的落实和质量目标的实现，增强了业主满意度。

2、在公司的大力支持下，为我部配备了经验丰富、工作踏实的管理、技术人员，使我部技术能力和技术实力在参与化肥厂建设的各个施工单位中一直保持在较高水平，为化肥厂一次性投产成功提供了有力保障。

3、在工程建设中严格按《施工组织设计/施工措施编织方法》，组织、管理施工组织设计/施工措施的编制、审批、贯彻工作，科学合理指导施工，对施工过程达到有效控制的目的。

4、及时准确上报生产技术管理的有关报表和监理验收的各种技术表格，报表和表格内容齐全、真实整洁清晰，各方签章齐全。

5、通过技术水平的不断提高以最大限度的节约人、财、物，提高效率，增加经济效益，在施工中大力推广应用新技术、新工艺、新设备，加快施工进度。

6、生产技术资料档案化管理，技术员严格按照《档案管理制度》贯彻执行，完成工程相关的验收资料文件的编制；现场签证整理、编制；做好施工合同管理。

7、项目部预算人员做好施工预算、结算等一系列的工程技术预算档案的整理、编制和归并。

项目部的工作总结篇二

20xx年xxxx工程项目部在公司新一届董事会的正确领导及带领下，立足贵铝，认真贯彻执行公司的各项政策，抓落实、促发展。一年来全体干部职工团结一致，努力拼搏，克服了贵铝市场竞争激烈，资金紧张，工程技术含量高，设计不到位等重重困难。一年来，项目部在建有七项工程，完成产值2375.8万元(截止12月底)。其中xxxx120万吨氧化铝挖潜扩建及环境治理改造工程氧化铝厂叶滤系统工程(造价827万元今年完成489万元)、叶滤非标设备制安(造价206.8万元)、全厂综合管网(ivv)建安(造价450万元)三项工程已于20xx年7月竣工投产;生料浆槽制安(造价360万元)、溶出压煮器大修工程(造价78万元)已于20xx年10月交付使用;目前贵铝第二热电站3#、4#锅炉工程(造价3584万元，今年完成844万元)已完成锅炉主体吊装及锅炉主要设备安装工作;贵铝电解咽气净化改造项目(造价290万元，今年完成26万元)已完成才10kv配电室主体。

努力开拓市场，承揽工程□20xx年承接新项目六项，签订合同值4930万元。

全年无重大安全、质量事故，顺利完成生产经营指标各项指标。

一、迎难而上，加强工程施工管理，现场协调，加快项目进度工作，积极作好预结算工作，确保各项生产经营指标完成。

今年年初公司下达计划产值指标为20xx万元，截止11月底实际完成产值为20xx万元(预计年底完成产值为2111.8万元)，超额完成100万元左右。管理费，经营专项基金，各种规费均已在11月底足额完成缴纳任务。

项目部在建有七项工程，已有五项工程已竣工投产，并生产

运行正常，完成产值20xx万元。

项目部及时落实公司的各项工作，每月如实向公司提交计划、质量、安全和基础设施运行报表。

二、将企业的利益放在首位，努力开发市场，承揽工程项目，做好计划经营工作。树立了诚信为本，积极向上的公司形象。

加强从投标的报名、资格审查、做标、开标、中标、合同拟定、合同签订等各环节工作，尽心尽力，争取企业获得较好的经济利益。全年参加贵铝工程的投标八次，新中标项目六项，共签定合同金额4930万元。新项目分别为贵铝第二热电站3#、4#锅炉工程(合同金额：3584万元)叶滤非标设备制安(合同金额：211.88万元)、全厂综合管网(ivv)建安(合同金额：350万元)生料浆槽制安(合同金额：419.84万元)、溶出压煮器大修工程(合同金额：70万元)电解咽气净化改造项目(合同金额：295万元)。

扎实完成每周的周报;每月的计划外报工作;进度款申报、审批;投资控制，预结算协调工作。

积极向业主及监理介绍公司实力、人员素质、公司业绩和公司的发展趋势，尽量使他们能对公司有一个全面的了解，同时取得他们的信任，现在项目部正在做好各方面的工作，与业主保持良好的关系，干好在建工程，做好已建工程的保修服务工作。

三、加强施工质量、安全管理工作，对施工工程的重要部分，编制出详细的作业计划和施工方案，并逐级做好技术交底，落实到施工班组。杜绝质量、安全事故。，对处于工程保鏢的项目，积极作好服务工作。

抓好过程管理，树项目品牌。重点抓叶滤工段的创部优工程。该工程主厂房长42m□跨度为21m□上部结构主厂房为三层钢

框架结构工程,檐口高度为27.233米。占地面893m²□建筑面积2970m²□土方8000m³□钢结构制作安装约850t□非标槽罐10台制作安装约350t□叶滤机安装5台、机械设备52台,电气设备115台,工艺管道总长约3000多米。施工存在施工场地狭小,进料困难,且工期短,施工任务重等问题。针对设备及构件安装工序频繁交叉作业,施工中注意加强土建与安装的交叉施工的协调,尤其是针对5台叶滤机设备安装位置高,设备重量大,安装场地非常狭小无法使用大型吊车,制定了详细的作业计划和施工方案,并逐级做好技术交底,采用自行设计的井字型龙门架进行大型设备的吊装,顺利解决了大型设备吊装的难题。此工程已申报20xx年部级质工程,现已通过了有色质量监督总站的部优工程初审。

贵铝第二热电站3、4#锅炉工程是我公司近年承接比较大的锅炉工程,因此公司上下、前方后方都非常重视这项工程进展。创优质工程,是项目的宗旨和目标。为实现这个目标,项目部领导采取妥善安排施工进度,以实际情况出发,确定工作重点,不断调整,确保工程建设有序、有效进行,不断提高工作效率。质量、安全部门认真做好贯标方面的工作,定期对现场的安全、质量进行检查,做好民工的三级安全教育和职工的安全、技术交底□160t/h(3.82mpa)循环流化床锅炉工程是一项技术难度较大的项目,特别单重45t的锅筒吊装,由项目部牵头,组织安装分部专业人员攻关,利用自制的“井”字龙门架、3台8t卷扬机及滑轮组,形成了一套强有力的起重机构。顺利将锅筒吊装到+38.1m平台上;大大缩短了工期,节约了成本,取得了很好的经济效益。项目部十分重视施工前的准备工作,认真、详细制定各专业施工方案,加强人员培训,强化管理制度,采用先进焊接设备和焊接技术。从材质的签定、焊条的选用、焊工的操作及焊缝的热处理,每一道工序都进行精心的施工,从严要求。

在项目施工(生产)过程中,认真贯彻落实安全生产方针、法律、法规和各项规章制度,严格履行安全考核指标和安全生

产奖惩办法。

审定本项目的重要环境因素和重要危险源，将相应的控制措施分解落实到施工队(或班组)进行有效控制。

认真落实施工组织设计中安全技术管理的各项措施，严格执行安全技术审批制度、施工项目安全交底制度和设施、设备交接验收使用制度。对员工进行安全生产教育培训，不得上岗作业。项目部定期进行现场安全大检查，对安全、质量隐患及时整改，一年来质量、安全做的较好。

四、企业文化建设，和精神文明建设方面传达贯彻公司大政方针和文件精神，特别是对是公司新一届董事会提出的“狠抓主业，进入辅业，做精专业，走出国门”，的发展战略做好宣讲和领会。提高员工队伍素质，加强职工队伍建设。项目部人手紧张多数人一兼几职，工作繁忙，各尽其责，努力拼搏，放弃节假日的休息，加班加点、保质保量完成各项任务。从加强学习、提高职工文化素质和业务技能入手，积极努力做好员工的思想工作，鼓励员工通过业务知识的学习和参加职业资格考试，提高职工思想素质和业务素质，服务意识，主人责任感得到了增强。

在管理工程的过程中，也注重企业文化和精神文明建设，每个项目都要把企业标志，企业精神，质量方针，服务宗旨等上墙公告，积极推动文明施工，宣传企业文化，加强和精神文明建设。

五、明年工作的设想建议和存在的问题明年项目部的工作首先是确保贵铝第二热电站3、4#锅炉工程安全、优质、快速完工，并创优良工程。

干好在建工程，做好已建工程的保修服务工作，保持十一治在贵铝的良好信誉，继续巩固贵铝开拓周边市场，力争多承揽工程项目。我们在一些方面的管理还有不足之处，如抓细

节管理方面，今后要加强这方面的管理，进一步细化管理制度，确保工程安全、优质、快速完成。

项目部的工作总结篇三

很快半年的工作结束了，这是个忙碌有充实的半年，可将自己在学校里学到的理论知识运用到工作实践中，在这半年里，有困难也有收获，工作中有时候会遇到一些棘手的问题，在同事的指导下，透过逐步实践，解决问题，提高了自身潜质，积累了经验。

无论在工作还是生活中，我一向坚信一分耕耘，一分收获，因此我一向在发奋，不断发奋学习，不断发奋工作。热爱自己本职工作能够正确认证对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时刻，坚守岗位。工期紧，人员少，任务繁多，能够做到跟班作业，保证按时完成质检任务，保证工程质检畅通，表现出我们质检人员职责心强，发扬了我们质检人员连续工作、吃苦耐劳精神。

1. 严格按照图纸质检，不准任意修改而危害工程质量。
2. 严格执行技术规程和操作规程。
3. 实行专业化质检，对钢筋工程，混凝土工程均实行专业队伍质检，确保工程质量。并采取新技术、新工艺、新设备、新材料。
4. 加强对测量放线的技术要求，进行测量工作技术交底，搞好控制点的保护监控，定位放线及验收并做好记录。
5. 严格包好材料质量关，不合格的材料、半成品、成品严禁运进质检现场：进场材料务必经监理工程师验收认可。
6. 严格按照规定做好各项检验。首先由个班组自检，自检合

格后报请项目部质检人员检查，然后报请监理工程师进行检验签字。上道工序不合格，下道工序不得质检，做到“五不质检，三不交接”。

7. 工程技术人员跟班作业，随时解决质检中的技术难题，质量检查人员有质量否决权，发现违背质检程序、使用不合格材料，质检人员有权制止，必要是能够下暂停质检令，并开具“质量问题通知单和罚款单”嫌弃整改。

透过这一年的质检工作，我学到很多课本外的'知识，积累了经验，提高了自身素质，为以后的质检工作奠定了良好的基础。

项目部的工作总结篇四

很快半年的工作结束了，这是个忙碌有充实的半年，可将自己在学校里学到的.理论知识运用到工作实践中，在这半年里，有困难也有收获，工作中有时候会碰到一些棘手的问题，在同事的指导下，透过逐步实践，解决问题，提高了自身潜质，积累了经验。

无论在工作还是生活中，我一向坚信一分耕耘，一分收获，因此我一向在发奋，不断发奋学习，不断发奋工作。热爱自己本职工作能够正确认证对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时刻，坚守岗位。工期紧，人员少，任务繁多，能够做到跟班作业，保证按时完成质检任务，保证工程质检畅通，表现出我们质检人员职责心强，发扬了我们质检人员连续工作、吃苦耐劳精神。

1. 严格按照图纸质检，不准任意修改而危害工程质量。
2. 严格执行技术规程和操作规程。
3. 实行专业化质检，对钢筋工程，混凝土工程均实行专业队

伍质检，确保工程质量。并采取新技术、新工艺、新设备、新材料。

4. 加强对测量放线的技术要求，进行测量工作技术交底，搞好控制点的保护监控，定位放线及验收并做好记录。

5. 严格包好材料质量关，不合格的材料、半成品、成品严禁运进质检现场：进场材料务必经监理工程师验收认可。

6. 严格按照规定做好各项检验。首先由个班组自检，自检合格后报请项目部质检人员检查，然后报请监理工程师进行检验签字。上道工序不合格，下道工序不得质检，做到“五不质检，三不交接”。

7. 工程技术人员跟班作业，随时解决质检中的技术难题，质量检查人员有质量否决权，发现违背质检程序、使用不合格材料，质检人员有权制止，必要是能够下暂停质检令，并开具“质量问题通知单和罚款单”嫌弃整改。

透过这一年的质检工作，我学到很多课本外的知识，积累了经验，提高了自身素质，为以后的质检工作奠定了良好的基础。

项目部的工作总结篇五

很快半年的工作结束了，这是个忙碌有充实的半年，可将自己在学校里学到的理论知识运用到工作实践中，在这半年里，有困难也有收获，工作中有时候会碰到一些棘手的问题，在同事的指导下，透过逐步实践，解决问题，提高了自身潜质，积累了经验。

无论在工作还是生活中，我一向坚信一分耕耘，一分收获，因此我一向在发奋，不断发奋学习，不断发奋工作。热爱自己本职工作能够正确认证对待每一项工作，工作投入，按时

出勤，有效利用工作时刻，坚守岗位。工期紧，人员少，任务繁多，能够做到跟班作业，保证按时完成质检任务，保证工程质检畅通，表现出我们质检人员责任心强，发扬了我们质检人员连续工作、吃苦耐劳精神。

1. 严格按照图纸质检，不准任意修改而危害工程质量。
2. 严格执行技术规程和操作规程。
3. 实行专业化质检，对钢筋工程，混凝土工程均实行专业队伍质检，确保工程质量。并采取新技术、新工艺、新设备、新材料。
4. 加强对测量放线的技术要求，进行测量工作技术交底，搞好控制点的保护监控，定位放线及验收并做好记录。
5. 严格包好材料质量关，不合格的材料、半成品、成品严禁运进质检现场：进场材料务必经监理工程师验收认可。
6. 严格按照规定做好各项检验。首先由个班组自检，自检合格后报请项目部质检人员检查，然后报请监理工程师进行检验签字。上道工序不合格，下道工序不得质检，做到“五不质检，三不交接”。
7. 工程技术人员跟班作业，随时解决质检中的技术难题，质量检查人员有质量否决权，发现违背质检程序、使用不合格材料，质检人员有权制止，必要是能够下暂停质检令，并开具“质量问题通知单和罚款单”嫌弃整改。

透过这一年的`质检工作，我学到很多课本外的知识，积累了经验，提高了自身素质，为以后的质检工作奠定了良好的基础。

项目部的工作总结篇六

20xx年第二项目部的质量管理的工作重点主要是围绕着进一步实现公司效益最大化，如何在深化执行力的基础上搞好集约化的总承包项目管理改革深化，以创新而务实的态度做好各项质量管理工作。提高工程质量，降低施工成本，全面提高公司项目的整体履约能力，降低项目质量事故发生率，是公司中短期质量管理工作的战略目标。工程质量和安全生产通过各级员工岗位责任制的强化，提升管理人员的主动性与能力性，全面提高项目的经营管理水平。质量管理工作本着“落实过程精品，强化岗位责任，切实提高质量管理水平”的指导思想，全面开展质量管理工作，抓好过程质量监督检查与指导工作，进行创优工程的申报与评审工作，确保公司质量管理措施的有效执行。完成了全年的季度对项目及联动单位的过程质量考核工作、在施工程质量月度检查监督控制、创优工程的预检、各项目（基础、主体、竣工）阶段验收工作，并进行了有针对性对重点项目进行的抽检与培训。同时还推进了质量管理基础工作标准化开展，执行项目质量管理例会制度。经过公司各部室和项目经理部的不懈努力，项目部质量管理整体水平稳步提高。

（一）主要年度质量工作目标完成情况

- 1、公司质量目标指标完成情况所承揽的单位工程竣工一次验收合格。建设及监理单位对工程的施工质量满意度为100%。
- 2、质量过程控制目标完成情况各分部分项工程100%验收合格。

（二）质量管理工作完成情况：

1、施工阶段的质量控制分为以下三个环节：

1.1施工准备控制，在各工程对象正式施工活动开始前，对各项准备工作及影响质量的因素进行控制，这是确保施工质量

的先决条件。

1.2施工过程控制，在施工过程中对实际投入的生产要素质量及作业技术活动的实施状态和结果所进行的控制，包括作业者发挥技术能力过程的自控行为和来自有关管理者的监控行为。

1.3竣工验收控制，它是批对于通过施工过程所完成的具有独立的功能和使用价值的最终产品及有关方面的质量进行控制。

2、工程施工前明确质量管理目标

工程的施工质量应按照国家现行技术标准和技术规范进行质量评定。工程的质量目标符合《工程施工质量验收规范》。

3、建立健全质量管理体系

施工质量保证体系是确保工程施工质量的主要要素，整个保证体系可分为质量管理体系和施工质量控制体系。

施工质量管理体系是整个施工质量能加以控制的关键，而工程质量的优劣是对项目班子质量管理能力的取直接的评价。

4、强化过程质量控制，确保实体工程质量

以我们提出的质量目标为依据，编制相应措的分项工程质量目标计划，这个分项目标计划在项目参与管理的全体人员均熟悉了解，做到心中有数。

在目标计划制定后，各施工现场管理人员应编制相应的工作标准在施工班组实施，在实施过程中进行方式、方法的调整，以使工作标准完善。在实施过程中，无论是施工工长还是质检人员均要加强检查，在检查中发现问题并及时解决，以使所有质量问题解决于施工之中，并同时对这些问题进行

汇总，以保证在今后或下次施工时不出现类似问题。

5、过程质量监督控制工作

施工质量控制体系主要是围绕“人、机、料、法、环”五大要素进行的，任何一个环节出了差错，则势必使施工的质量达不到相应的要求，帮在质量保证计划中，对这施工过程中的五大要素的质量保证措施必须给以明确地落实。

施工中人的因素是关键，无论是从层到劳务层，其素质责任心等的好坏将直接影响到工程的施工质量，帮对于“人”的因素的质量保证措施主要从：人员培训、人员管理、人员评定来保证人员的素质。

在施工前，我们将对所有的施工管理人员及施工劳务人员进行各种必要的培训，关键的岗位必须持有有效的上岗证书才能上岗。在管理层积极推广计算机的广泛应用，加强现代信息化的推广，在劳务层，对一些重要岗位，必须进行再培训，以达到更高的要求。在施工中，我们即要加强人员的管理工作，又要加强人员的评定工作，人员的管理及评定工作应是对项目的全体管理层及劳务层，实施层层管理、层层评定的方式进行。进行这两项工作其目的在于使进驻现场的任何人员在任何时候均能保持最佳状态，以确保工程能顺利完成。

进入现代的施工管理，机械化程度的提高为工程更快、更好地完成创造了有利条件。但机械对施工质量的影响亦越来越大，帮必须确保机械牌最佳状态，在施工机械进场前必须对进场机械进行一次全面的保养，使施工机械在投入使用前就以达到最佳状态，而在施工中，要使施工机械处于最佳状态就必须对其进行良好的养护、检修、在施工过程中我们将制定机械维护计划表，以保证在施工过程中所有的施工机械在任何施工阶段均能处于最佳状态。

材料是组成工程的地基本的单位，亦是保证外观质量的最基

本的单位，故材料采用的优劣将直接影响工程的内在及外观质量。“物”的因素是最基本的因素。为确保“物”的质量，我们必须从施工用材、周转用材进行综合地落实。

“环”是指施工工序流程。而“法”则是指施工的方法，在工程的施工建设中，必须利用合理的施工流程，先进的施工方法，才能更好、更快地完成工程的建设任务。

总之施工质量管理是一个系统工程，涉及项目管理的各层次和施工现场的每一个工人，再加上建筑产品生产周期长、自然环境影响因素多等特点，决定了质量管理的难度大在。因此必须运用现代管理的思想和方法，按照国际质量管理标准建立质量管理体系并保持其有效运行，覆盖项目施工的全过程，才能保证工程质量水平不断提高。

项目部的工作总结篇七

x工程总建筑面积为5174.88m²，计划投资450万元。本工程为框架结构，建筑层数为7层。本工程1#楼于领导的关心和同事们支持帮助下，我项目部全体员工坚持贯彻公司“质量第一，过程精品；安全第一，预防为主；文明施工，保护环境，以人为本，员工健康”的指导方针，精心组织，严密施工，经过项目部全体成员的共同努力，取得了一定的成绩，年度完成总投资约150万元。现将开工以来的工作总结如下：

开工以来，我项目部严格按照公司的工作计划部署，认真抓好项目各项管理工作，已经完成的工程质量、安全均达到合格要求。

(一) 抓好项目部建设管理工作

1、项目部建设管理。为了圆满完成施工任务，我们近公司项目管理规定要求，组建了x工程项目部，积极完善各项规章制度，落实工作职责，明确了“干优质工程、创一流业绩、让

业主满意、为公司争光”的工作目标，组织精兵强将全力以赴投入工程的施工，确保工程能够按计划、有步骤地进行。

2、认真制定工作方案。为了使施工管理工作顺利开展，项目部根据施工总进度计划的要求，认真制定好工作计划，将工作任务通过施工管理人员落实到班组，落实到个人。

3、做好工作追踪管理工作。每天都有专人对工作的落实情况进行追踪管理，加强监督，并做好相关记录，促使施工管理工作按照既定计划和施工规范有条不紊地进行。

4、加强农民工工资的监督管理工作。为保障农民工的合法权益，我们及时督促工地负责人按要求交足农民工保障金，并根据施工进度及时足额发放农民工工资，目前，没有存在拖欠农民工工资的现象和行为。

5、抓好工程技术资料管理工作。施工过程中，我项目部安排专职人员，认真做好工程技术资料收集、整理和归档管理工作。资料管理人员经常深入施工现场，及时了解工程进展情况，并做好相关记录，力求所做的资料与工程实际相吻合。目前，工程质保资料和安全资料等与工程进度同步进行。

(二)加强施工现场管理

在施工过程中，我们严格按照集团公司的工作部署和有关规范的规定，认真落实项目部管理岗位责任制，加强对施工现场的管理，合理安排施工段，组织现在的人力、物力和财力，开展流水施工作业。目前3#-a已经施工至三层柱子模板安装，施工外架搭与主体工程同步搭设;3#-b架空层顶板模板安装完毕，正在进行钢筋绑扎安装工作。现场施工中，我们重点抓好以下几个方面：

1、抓好工程质量控制管理工作。

一是认真抓好人员的管理。我们严格按照施工质量控制计划的要求，合理调配各施工班组，合理分配工作任务，明确责任，在施工中，坚决执行自检、互检和交叉检等工程质量“三检”制度，对达不到质量要求的坚决返工重做。到目前为止，所完成的工程均达到合格要求。

二是抓好材料方面的管理。凡进入工地主要材料，均要求有产品合格证和试验检验报告，应该复检的，均按要求进行复检，各项手续齐全后方能用在工地上。不合格材料不予使用，坚决清退出场。本年度共完成试混凝土标养试块制作14组，钢筋物理检验6组，焊接试验4组，水泥2组，砂1组，石1组，完成施工配合比试验3组。清退出场的. 不合格方木和顶木500根。

三是抓好机械的管理工作。为了保证施工机械能够正常运转，我项目部指派专人对施工机械定期或不定期进行检修维护，发现问题，及时解决，并做好相关检测记录，尽量减少机械设备故障的发生。

四是施工方法上，严格按照国家规范和广西施工工艺标准进行进行施工。在每项工作开展前，我们均能够认真对各施工班组进行交底，各种交底均经双方签字认可后实施。

五是营造良好的工作环境。在施工中，我们坚持公司“以人为本，员工健康”的方针，经常深入工作第一线，关心工人的疾苦，耐心做好思想工作，及时协助他们解决面临的困难，努力营造一个宽松和谐的工作氛围和管理环境，尽量减少工人后顾之忧，使他们安心将工作做好。

2、认真抓好安全生文明施工管理工作。

在安全管理上，我们加强对人的不安全行为、物的不安全状态和环境的不安全因素等3个方面的管理，主要抓好以下5项工作：

一是完善安全管理体系。主要是组建安全管理机构，明确不同岗位人员的安全管理职责，严格执行安全生产责任制，在施工过程中，相互协作，各尽其责，层层把好安全关。

二是进行安全生产教育。凡进入工地现场的工人，我们都严格执行“三级”安全生产教育，并经双方签字认可，先教育后上岗，开工以来受教育职工达39人次。同时，根据施工进度情况，针对不同岗位、不同作业部位进行安全技术交底。使工人熟悉安全技术操作规程，了解自己工作岗位的不安全因素和预防措施，增强安全生产意识，在思想上筑起一道安全防线。

三是制定安全生产方案。为了系统地抓好安全工作，我们先后制定了《脚手架专项施工方案》、《模板支架专项施工方案》、《临时用电安全施工专项方案》等多个安全管理专项方案，为施工安全管理工作的顺利开展明确了方向。四是抓好特种作业人员管理工作。凡进入本工地工作的特种作业人员，必须经过安全教育培训，全部执证上岗，同时，要求身体健康条件必须满足施工作业环境要求，在施工中严禁带病作业或者酒后作业。

五是加强现场安全管理。我们严格按照安全文明施工相关要求，坚持定期或不定期对施工现场进行安全检查，特别是对施工现场“三宝”“四口”“五临边”的检查。在醒目的地方张挂相应的安全警示牌和安全标语，各种安全防护措施坚决做到与主体工程同步进行。在管理上，重点是对触电、物体打击、高处坠落、机械伤害、坍塌等5类常见工程安全隐患进行排查，发现问题，及时进行处理，将安全隐患消除在萌芽状态。

3、加强对投资方面的控制。

二是加强对人的成本管理。在施工中，我们管理人员自觉熟悉图纸，严格按照图纸和施工规范施工。认真研究现有人员

的工作能力、特点、知识层次、工作经验等，根据施工任务具体需要，合理分配安排人员，通过师傅带徒弟，让熟手带新手等方式，严格按照施工工艺流程进行作业。同时，加强对施工过程的监督检查，尽量避免因返工而造成人员成本增加。

三是加强对机械的管理。我们经常安排人员对机械进行检修维护，尽量减少因机械故障造成窝工索赔行为的发生。

4、加强对工程进度的控制。

在进度管理上，我们根据设计图纸和工期要求，认真编制好进度控制计划，在实施中加强监督检查和管理，通过对工程实际进度与计划进度的对比，找出存在偏差及原因。结合工程实际，及时对计划调整完善，并有针对性地采取经济措施、技术措施、组织措施、合同措施等，做好纠偏补漏工作，确保施工管理工作向既定的目标有计划、有步骤地进行。

5、抓好工程信息管理工作。

每天均由专人负责收集整理工程质保和安全资料，每天坚持写好施工日志和安全日记，完善各种记录，保证工程技术资料与主体工作同步进行。

1、由于施工场地较窄，物料堆放场所有限，不方便施工布置。

2、现场作业的工人都是本地人，回家食住，下点小雨或天气冷就不来工地，延缓了工程施工进度。

3、作业班组现场作业人员偏少，不能满足施工进度需要。

三、x年工作计划

1、及时调整施工进度。

x年，我们将充分利用集体的智慧，发扬团队精神，及时研究调整施工进度计划和方法，督促劳务分包队伍增加人员，力求现场作业人员能够满足施工进度需要。同时，根据施工现场实际，合理划分施工段，开展流水作业，在确保工程质量和安全的情况下，加快施工进度，争取于工程尽早交付使用。

2、全力做好质量管理工作。

我们将按照“质量第一，过程精品”的指导思想，在施工中严格执行工程质量“三检”制度，从人、材料、机械、施工方法和环境5个影响质量因素入手，严格把好质量关，树立恒辉品牌。

4、认真做好安全生产管理工作。

我们将按照安全文明施工的要求，以“安全第一，预防为主”为工作重点，认真做好施工现场的各种安全防护措施，加强对职工的安全教育与管理，严格执行操作规程，努力创建“文明工地”，杜绝安全事故的发生。

5、认真抓好成本控制工作。

严格抓好人员、材料、机械等3个方面成本的管理，在施工中要严格按照图纸施工，认真做好工程预算和材料进场计划，尽量避免材料盲目堆积浪费和返工现象。

6、抓好工程信息管理工作。

我们要加强对工程质保资料和安全技术资料的收集、整理和归档工作，力求工程资料真实反映施工现场情况，确保资料与工程进度同步。

7、抓好农民工工资发放管理工作。

要及时理顺承包人与农民工之间的关系，督促工程负责人及时、足额发放农民工工资，切实维护公司的良好形象。

项目部的工作总结篇八

在xx地产公司领导的带领下，xx项目在拿到地块后很快就进入到实施阶段，这开辟了xx地产的飞速发展模式和加快了项目管理改革的步伐。我从今年1月份到达这个项目，根据公司对项目提出的改革要求，努力配合公司相关部门做好幸福堡项目前期的各项工作，为打造精品项目做好基础工作。从管理组织的认识上、从人员的工作热情和意识形态上、从打造精品工程项目管理的细节上、从服务形态的意识上、从团队建设的内部组织安排上、从养成不断积累总结学习态度上、从工作职责意识上着手安排项目的管理工作，紧跟公司发展的步伐，加快项目人才的培养和锻炼。现将这一阶段的工作做一总结，以便不断积累，为今后项目管理工作的不断改善和调整，凝聚有益的财富。

项目从进驻开始截至目前完成项目内部地下构筑物清理工作、完成项目围墙、大门施工及亮化工程、完成项目内部水网与市政管网对接的改造、完成项目用电配套设施、完成了项目小区的绿化方案和景观示范区的绿化方案、完成1#楼一层封顶任务，为节前三层封顶创造有利条件，也为项目销售带给可靠的保障，期望透过我们的努力使项目真正成为精品项目，给销售带给更多的卖点，创造销售的神话，为公司创造可观的经济效益和社会效益，为公司的可持续型发展做好基础工作。

理顺项目管理的思路，有目标、有依据，只有这样才能切实有效地开展工作。统一思想、统一认识，我们在创造中前进，我们在改革中发展，幸福堡项目是公司在项目工程管理改革道路上的试点，为打造无以伦比的精品工程质量目标和优秀的管理模式探索前进。根据对项目的改革要求，给xx项目配

置了强有力的项目管理组织队伍，从人员素质到不同专业的合理配置，思考的十分周全，为打造精品项目做好了人力资源的配置工作，也给项目管理改革带给很好的人力保障。我们幸福堡项目管理部的目标就是：精品生活就在幸福堡；锻炼和培养一批全面发展的、高素质的管理型人才，使之成为一分公司发展的人才基地。

在项目管理人员的工作热情和意识形态上，紧跟项目的要求，激发工作热情，每一个人都在为这个项目能做些什么在思考，这天我在做些什么，这天我学到了什么、这天我处理了那些问题、这天我还有哪些做的不很到位、明天我需要注意些什么……说到底，这天我在为自己以后发展做了什么有益的工作。工作热情加上意识形态的建立，是一种文化，也是一种习惯，更是一种进步。使我们每一个管理人员有一个存在项目的必要性和不可或缺性。有了项目内部沟通学习这样的形式，使大家在一种简单的环境中相互学习，相互探讨，相互补充，在不知不觉中学到很多东西。培养了大家在巡视过程中发现问题和处理问题的潜力，我们不规避问题的出现，只有出现问题啦，才证明我们做的还存在缺陷和不足，我们还要学习；对于已经出现的问题，我们以用心的态度去应对而不是推诿，尽快以服务的意识形态投入到下步处理问题的环节上，减少损失。我们坚信：一个不犯错误的人肯定是一个不求长进的人。

公司要求我们打造精品工程，我们在项目管理初期就着手完成工程管理的细节检查和跟踪机制，制定了项目实施阶段的分户验收制度，这项工作制度在实施的过程中，使我们发现不少在设计上、图纸会审中及图纸优化过程中没有发现的问题，从使用者的角度和精品项目的细节要求上出发，结合实际状况进行解决处理，尽可能的减少造价而又能到达统一、美观和适用的效果。在发现问题后我们及时和领导沟通，并出具初步修正意见，到达意识和认识上的统一。虽然这项工作的劳动量不小，大家在其他房地产公司基本上没有这样做过，但是大家并没有怨言，依然决然的按照要求去实施、去

落实。根据发现细节质量问题的部位、修正程度、质量安全状况决定对其未来跟踪、检查、落实的时限，为今后的细节质量控制做好前提工作。

在统一服务形态的意识上，我们统一认识，我们的工作就是服务，站在施工方的立场思考我们就应做的工作，做到意识清醒，方法到位，处理及时，彻底解决在施工中因为服务不到位而出现工程细节处理滞后的现象，不断和施工方进行有效沟通，大力支持监理工作，从每一个细节控制上着手，不落管理死角，改善项目管理方法，尽快做好从项目单一的管理手法向项目服务阶段过度，真正体现服务管理职能，到达参建各方在项目管理中服务意识的统一。

想要获得高效的工作，就务必具有一个团结的团队，一个具有学习型的团队，一个具有凝聚力的团队，一个具有荣辱意识的团队。一个人做好只能体现自己个人的才华和潜力，只有团队做好啦，才具有真正好处上的创造力和市场占有有力。在每周我们例行工作安排上，主要是加强内部学习和沟通，加强团队建设，强化不断的总结和学习意识，使我们的团队成为一个战无不胜的优秀团队、思想进步、追求发展的团队，只有这样才能真正体现项目改革和发展的需求，成为不落后腿具有进步好处的队伍。

任何一个管理人员在工作职责意识上都具有不可少的潜能，激发员工的潜能是项目管理部的一项持续工作，在职责意识上，在全面发展上，在不断追求进步上，充分发挥其内在的态度和想法，允许有不同意见的存在，只有这样才能真正好处上赞许和鼓励那些用心上进的人员，充分发挥潜能，加快个人寻求不断进步的步伐，构建一个敢说，敢做事，敢于承担职责氛围，充分发挥每一个人的工作用心性，挖掘每一个人的潜能，互相帮忙、取长补短，使我们大家成长的更快、更好。项目工作职责分工明确，职责到人，加上内部通力协作，相互补充，就能紧跟公司对项目的要求做到实处，为公司发展带给优秀的人才。

及时传达公司管理层的会议精神和要求，鼓励项目管理人员用心寻求在公司平台上发展的机会，落实公司对项目的具体细节要求，到达上下意识上的统一，为项目管理争优创先做好各项工作。

在这一段的时间里，我们项目部虽然做了一些扎实的工作，但是回想起来，还仍然存在不足和缺陷。在前期的工作中由于思考问题的局限性，造成此刻施工管理过程中出现和预期不符的现象，虽然我们也在用心的配合施工方尽可能的挽回滞后工期，这毕竟不是成熟之举。在未来的一个阶段，我们仍然会出现这样或那样的问题，所以目前的现状就要求我们还要不断加强学习，全面深入思考，持续不断反思我们自己的工作，完善自我，为今后能更好的工作带给强有力的技术保障和管理潜力。

在前一段项目实施的过程中，我们得到了公司领导的理解、指导和帮忙，同时也得到了伙伴们的支持与帮忙，在此，我感谢你们一向以来的默默支持与理解，更多的是关爱，感谢你们，是你们给了我们信心和勇气，让我们能够持续做下去，我们坚信：细节决定成败，学习改变命运。

项目部的工作总结篇九

x工程总建筑面积为5174.88m²，计划投资450万元。本工程为框架结构，建筑层数为7层。本工程1#楼于20xx年11月7日正式开工建设，计划于20xx年5月7竣工验收并交付使用。2#楼于20xx年11月26日开工建设，计划于20xx年5月26日竣工验收并交付使用。开工以来，在公司领导的关心和同事们支持帮忙下，我项目部全体员工坚持贯彻公司“质量第一，过程精品；安全第一，预防为主；文明施工，保护环境，以人为本，员工健康”的指导方针，精心组织，严密施工，经过项目部全体成员的共同努力，取得了一定的成绩，年度完成总投资约150万元。现将开工以来的工作总结如下：

开工以来，我项目部严格按照公司的工作计划部署，认真抓好项目各项管理工作，已经完成的工程质量、安全均达到合格要求。

（一）抓好项目部建设管理工作

1、项目部建设管理。为了圆满完成施工任务，我们近公司项目管理规定要求，组建了xxx工程项目部，积极完善各项规章制度，落实工作职责，明确了“干优质工程、创一流业绩、让业主满意、为公司争光”的工作目标，组织精兵强将全力以赴投入工程的施工，确保工程能够按计划、有步骤地进行。

2、认真制定工作方案。为了使施工管理工作顺利开展，项目部根据施工总进度计划的要求，认真制定好工作计划，将工作任务通过施工管理人员落实到班组，落实到个人。

3、做好工作追踪管理工作。每天都有专人对工作的落实情况进行追踪管理，加强监督，并做好相关记录，促使施工管理工作按照既定计划和施工规范有条不紊地进行。

4、加强农民工工资的监督管理工作。为保障农民工的合法权益，我们及时督促工地负责人按要求交足农民工保障金，并根据施工进度及时足额发放农民工工资，目前，没有存在拖欠农民工工资的现象和行为。

5、抓好工程技术资料管理工作。施工过程中，我项目部安排专职人员，认真做好工程技术资料收集、整理和归档管理工作。资料管理人员经常深入施工现场，及时了解工程进展情况，并做好相关记录，力求所做的资料与工程实际相吻合。目前，工程质保资料和安全资料等与工程进度同步进行。

（二）加强施工现场管理

在施工过程中，我们严格按照集团公司的工作部署和有关规

范的规定，认真落实项目部管理岗位责任制，加强对施工现场的管理，合理安排施工段，组织现在的人力、物力和财力，开展流水施工作业。目前□3#-a已经施工至三层柱子模板安装，施工外架搭与主体工程同步搭设□3#-b架空层顶板模板安装完毕，正在进行钢筋绑扎安装工作。现场施工中，我们重点抓好以下几个方面：

1、抓好工程质量控制管理工作。

一是认真抓好人员的管理。我们严格按照施工质量控制计划的要求，合理调配各施工班组，合理分配工作任务，明确责任，在施工中，坚决执行自检、互检和交叉检等工程质量“三检”制度，对达不到质量要求的坚决返工重做。到目前为止，所完成的工程均达到合格要求。

二是抓好材料方面的管理。凡进入工地主要材料，均要求有产品合格证和试验检验报告，应该复检的，均按要求进行复检，各项手续齐全后方能用在工地上。不合格材料不予使用，坚决清退出场。本年度共完成试混凝土标养试块制作14组，钢筋物理检验6组，焊接试验4组，水泥2组，砂1组，石1组，完成施工配合比试验3组。清退出场的不合格方木和顶木500根。

三是抓好机械的管理工作。为了保证施工机械能够正常运转，我项目部指派专人对施工机械定期或不定期进行检修维护，发现问题，及时解决，并做好相关检测记录，尽量减少机械设备故障的发生。

四是施工方法上，严格按照国家规范和广西施工工艺标准进行进行施工。在每项工作开展前，我们均能够认真对各施工班组进行交底，各种交底均经双方签字认可后实施。

五是营造良好的工作环境。在施工中，我们坚持公司“以人为本，员工健康”的方针，经常深入工作第一线，关心工人

的疾苦，耐心做好思想工作，及时协助他们解决面临的困难，努力营造一个宽松和谐的工作氛围和管理环境，尽量减少工人后顾之忧，使他们安心将工作做好。

2、认真抓好安全生文明施工管理工作。

在安全管理上，我们加强对人的不安全行为、物的不安全状态和环境的不安全因素等3个方面的管理，主要抓好以下5项工作：

一是完善安全管理体系。主要是组建安全管理机构，明确不同岗位人员的安全管理职责，严格执行安全生产责任制，在施工过程中，相互协作，各尽其责，层层把好安全关。

二是进行安全生产教育。凡进入工地现场的工人，我们都严格执行“三级”安全生产教育，并经双方签字认可，先教育后上岗，开工以来受教育职工达39人次。同时，根据施工进度情况，针对不同岗位、不同作业部位进行安全技术交底。使工人熟悉安全技术操作规程，了解自己工作岗位的不安全因素和预防措施，增强安全生产意识，在思想上筑起一道安全防线。

三是制定安全生产方案。为了系统地抓好安全工作，我们先后制定了《脚手架专项施工方案》、《模板支架专项施工方案》、《临时用电安全施工专项方案》等多个安全管理专项方案，为施工安全管理工作的顺利开展明确了方向。

四是抓好特种作业人员管理工作。凡进入本工地工作的特种作业人员，必须经过安全教育培训，全部执证上岗，同时，要求身体健康条件必须满足施工作业环境要求，在施工中严禁带病作业或者酒后作业。

五是加强现场安全管理。我们严格按照安全文明施工相关要求，坚持定期或不定期对施工现场进行安全检查，特别是对

施工现场“三宝”“四口”“五临边”的检查。在醒目的地方张挂相应的安全警示牌和安全标语，各种安全防护措施坚决做到与主体工程同步进行。在管理上，重点是对触电、物体打击、高处坠落、机械伤害、坍塌等5类常见工程安全隐患进行排查，发现问题，及时进行处理，将安全隐患消除在萌芽状态。

3、加强对投资方面的控制。

二是加强对人的成本管理。在施工中，我们管理人员自觉熟悉图纸，严格按照图纸和施工规范施工。认真研究现有人员的工作能力、特点、知识层次、工作经验等，根据施工任务具体需要，合理分配安排人员，通过师傅带徒弟，让熟手带新手等方式，严格按照施工工艺流程进行作业。同时，加强对施工过程的监督检查，尽量避免因返工而造成人员成本增加。

三是加强对机械的管理。我们经常安排人员对机械进行检修维护，尽量减少因机械故障造成窝工索赔行为的发生。

4、加强对工程进度的控制。

在进度管理上，我们根据设计图纸和工期要求，认真编制好进度控制计划，在实施中加强监督检查和管理，通过对工程实际进度与计划进度的对比，找出存在偏差及原因。结合工程实际，及时对计划调整完善，并有针对性地采取经济措施、技术措施、组织措施、合同措施等，做好纠偏补漏工作，确保施工管理工作向既定的目标有计划、有步骤地进行。

5、抓好工程信息管理工作。

每天均由专人负责收集整理工程质保和安全资料，每天坚持写好施工日志和安全日记，完善各种记录，保证工程技术资料与主体工作同步进行。

- 1、由于施工场地较窄，物料堆放场所有限，不方便施工布置。
- 2、现场作业的工人都是本地人，回家食住，下点小雨或天气冷就不来工地，延缓了工程施工进度。
- 3、作业班组现场作业人员偏少，不能满足施工进度需要。

1、及时调整施工进度。

20xx年，我们将充分利用集体的智慧，发扬团队精神，及时研究调整施工进度计划和方法，督促劳务分包队伍增加人员，力求现场作业人员能够满足施工进度需要。同时，根据施工现场实际，合理划分施工段，开展流水作业，在确保工程质量和安全的情况下，加快施工进度，争取于工程尽早交付使用。

2、全力做好质量管理工作。

我们将按照“质量第一，过程精品”的指导思想，在施工中严格执行工程质量“三检”制度，从人、材料、机械、施工方法和环境5个影响质量因素入手，严格把好质量关，树立恒辉品牌。

3、认真做好安全生产管理工作。

我们将按照安全文明施工的要求，以“安全第一，预防为主”为工作重点，认真做好施工现场的各种安全防治措施，加强对职工的安全教育与管理，严格执行操作规程，努力创建“文明工地”，杜绝安全事故的发生。

4、认真抓好成本控制工作。

严格抓好人员、材料、机械等3个方面成本的管理，在施工中要严格按照图纸施工，认真做好工程预算和材料进场计划，

尽量避免材料盲目堆积浪费和返工现象。

5、抓好工程信息管理工作。

我们要加强对工程质保资料和安全技术资料的收集、整理和归档工作，力求工程资料真实反映施工现场情况，确保资料与工程进度同步。

6、抓好农民工工资发放管理工作。

要及时理顺承包人与农民工之间的关系，督促工程负责人及时、足额发放农民工工资，切实维护公司的良好形象。

项目部的工作总结篇十

麦地掌主斜井设计长度（斜长□1233□379m□其中基岩段1179.379m□掘进断面24.03m²□巷道坡度为—20°。

副斜井井筒设计长度（斜长□1170□113m□其中基岩段1110.113m□掘进断面21.28m²□巷道坡度为—20°。

麦地掌主副斜井采取双提升系统，每个井筒配备2台2.5m液压绞车，一台出矸，采用大宇55型电动挖掘机配合8m³箕斗出矸，一台下料喷浆。

麦地掌主副斜井井筒采取“六八”制作业方式，掘进支护、出矸、初喷八小时（出矸与支护平行作业），三掘一初喷，（两天三循环□□3m钻杆掘进。

推行专业化班组建设，（2个掘进班、2个喷浆班、一个机电班），掘进班组采取打眼支护与出矸班为一个综合班组，支护与出矸平行作业，采取打眼支护与出矸分离，喷浆班一个初喷定道班，一个成巷班，机电班负责机电设备维护。

正规循环方面：

项目部安排调度室对现场施工各个环节用时进行写实，每旬针对上旬施工情况并结合现场实际情况对作业循环时间进行调整，根据4月份施工情况项目部对主副斜井正规循环作业时间进行调整，掘进支护、出矸每循环12小时（其中打眼爆破5小时，支护3小时，出矸7小时），调度室每天调度会汇报昨天循环用视情况，对于12小时未完成循环班组由生产经理主持召开分析会，查找原因，严格考核，从而有效的提高了主副斜井的正规循环活动的开展，5月1日至30日主斜井掘进进尺111m□正规循环率达到92%，副斜井掘进进尺106m□正规循环率90%，平均单循环进尺2.5m□

光面爆破方面：

项目部每个区队安排两名技术人员负责光面爆破的日常检查工作，及现场数据的取证工作，项目部要求技术人员把每个班组的巷道成型进行现场写实，并绘制成图存档，对爆破效果好的'班组严格按照奖惩制度进行奖励，对爆破效果差的班组由技术经理组织召开分析会，查找原因，不断提高光面爆破水平，自5月1日至月底主副斜井井筒打眼工光面爆破共计奖励5560元，处罚1180元。主斜井光面爆破率72%，副斜井光面爆破率70%，清底交窑方面：

为确保清底交窑工作的顺利开展项目部严格工序验收，上一循环完成之后再行下一循环作业，在清底交窑方面项目部安排技术人员及区队验收员在交接班时对清底交窑工作进行考核，从而有效的促进了清底交窑工作的顺利开展。目前麦地掌主副斜井清底交窑率100%。

项目部的工作总结篇十一

自进场以来，在公司领导的大力支持和帮助下，我项目部进展情况良好，通过洞新六标项目部全体参建员工的通力协作，

实现了标段工程既定工作目标，现将洞新六标项目部20xx年1至3月份工作情况总结汇报如下：

自项目部组建以来，我部就陆续召集人员，进行驻地和试验室的建设与便道拉通，2月份，项目部驻地和试验室建设完毕，并实现全面办公，试验室仪器全部到位并开始进行各项试验，便道在2月底也全线拉通。拌和站在3月底基本完工，混凝土设备安装调试完毕，板房已搭设好，目前正在进行场地硬化，四月份拌和站可完全建好并开始正常运行。

根据施工计划，截止3月底，我项目部已完成以下几项工作：

- 1、项目部驻地和试验室建设完毕；
- 2、纵向便道全线拉通；
- 3、导线、水准基点复测完成；
- 4、完成了地方水系、路网调查；
- 5、制定了总体施工组织设计及通涵施工进度计划；
- 6、签订了组合钢模的有关合同；
- 7、提出了优化设计方案；
- 8、建立了各种安全环保和项目部管理制度；
- 9、树立了各种安全警示、工程概况宣传标志标牌；
- 10、试验室的砼、砂浆标准配合比试验已经完成；
- 11、拌和场建设基本完成，目前正在进行场坪硬化；
- 12、低洼田垄地段挖沟排水工作结束。

4月12日左右，将迎接在履约检查复检，因此，12日之前，我们将严格按照3.15业主检查之后所提出的整改要求进行改进，完善各类机构制度；改善生活区厨房环境；加快进度完成拌和站的建设；做好驻地、试验室、便道、拌和站宣传册；制定并上报通道、涵洞等分项工程开工报告。4月18日左右，我标段工程将正式开工，因天气情况不佳，且业主，监理各方工作程序尚未理顺，预计4月进度不会很理想。

目前除临建施工队已经进场施工外，其余施工队正在进行合同签订工作，预计4月中旬进场，4月下旬开工。

k34+228银家桩大桥桩基础□k35+195独山村大桥桩基础；通涵工程□k32+050□k32+300□k36+465□□计划完成：拌和场及桥涵工作面外电接入；拌和场建设完工并形成生产力；路基清淤回填0.6万方，桥梁桩基成孔、钢筋笼制作300米；通涵基坑开挖及浇筑基础砼350方/2道。以上工程产值合计约270余万元。

因为我项目3月25日才签订施工合同，3月不存在计量，因为路港公司提供的保函形式和业主要求有差距，所以我标段预付款尚在与业主沟通中。

结算情况：3月底与临建班组办理了施工驻地和便桥的施工结算，拌和站因为尚未完工，延到下月结算。

项目因预付款未到位，所有款项都由公司直接划拨与代付，公司直接划拨现金为704869.00元，代付设备及材料款为250000，因资金不足项目上还有几家供应商的材料款未进行结算办理手续，外欠材料及设备款150多万元，项目部管理工作人员3月份工资未发放。目前项目部正在积极办理项目部开立账户所需的相关手续。

1、自进场至三月底，在了解本地材料资源和市场情况的同时，配合试验室采集材料样品。

2、主要是项目部驻地和试验室建设、便道施工和拌和站的建设等所需材料的采购；

4、将前期了解和业主指定的材料供应商信息及报价汇总上报项目部。

1、3月份协助拆除房屋一座，并与红线内其他户主达成随时拆除其建筑物的协议；

2、三杆迁移正在进行中，其中影响目前施工的各处杆线已及时处理完毕；

4、已完成办公场所临时用电建设，其他两处施工临时用电正在协商中；

5、民爆手续的申办已和两家民爆公司取得联系，具体事宜正在商洽中；

6、及时处理了数起民众引发的小矛盾，以保证施工的顺利进行；

7、积极配合指挥部解决水塔、水井和安正茂经济林场两个个案，并有望在四月份彻底解决。

1、编制部分分项工程的开工报告及实施性施组设计；

3、完善工程项目精细化施工管理制度。制定项目质量管理体系、安全生产管理制度、安全检查制度、环境保护和文明施工制度等。

4、完善驻地建设，拌和场，沿线等安全警示标语。

5、阶段性大检查中存在的安全制度及安全措施的问题，积极整改、完善。

我项目部综合办公室负责项目部的综合管理和与各部门的协调沟通，至3月底，综合办公室主要完成了以下工作：

1、负责项目部所有管理层员工的生活安排，即后勤工作，目前我项目部到位员工42人，全部入住项目部租用的当地民房两栋楼，每楼4层，厨房正在进行改建，争取为项目部员工创造一个良好的就餐环境。

2、负责项目部所有车辆的调度，三个多月下来，我项目部车辆的使用状况良好，只有个别车辆进行了一次大修。目前可使用的车辆有6台，两台皮卡车为公司采购，一台猎豹车公司已签订租赁协议，其余3台均需我项目部与车主签订车辆租赁合同，目前正与车主洽谈合同事宜。

3、各种文件的收发归档和接待工作，现在已有的办公室文件档案为9类，都已放入档案室。平日工作站领导、监理处、兄弟标段等其他人员来项目部，由我办公室负责接待。

4、购买各类办公用品，完善项目部驻地建设。2个多月基本上买齐各个办公室所需用品，准备好履约检查所需要的物品，如宣传牌、旗帜等。

5、为3月29日的履约检查做好充分的准备工作，我办公室主要负责办公区、生活区、

档案室、宣传栏方面的迎检工作，将各种制度上墙、设立宣传栏、按业主要求布置档案室、组织人员打扫两区卫生等，在各部门的共同协作下，履约检查过程比较顺利。

因项目部地处偏僻，及人手水平上的问题，材设工作还需公司材设部多加支持，材料上多拿指导性、针对性强的意见，属于公司材设部职权范围的内容，请及时回复，比如设备、车辆租金等。