

最新农经站个人工作总结(汇总9篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

农经站个人工作总结篇一

随着当前我国社会经济的不断发展,我国的城市化进程也有所加快,我国乡镇农经站的建设也开始提速,为了使得我国乡镇农经站的建设得到有效推动,使得我国农村集体经济得到快速发展。下面是本站小编整理的一些关于乡镇农经站年度工作总结,供您参考。

今年我镇经管站以党的科学发展观为指针,以镇经济建设为主线,紧紧围绕经管工作的四大要点,认真贯彻落实镇党委、政府及县农经局、经管总站安排部署的各项工作,努力实现基础性工作有新拓展,重点工作有新成效,探索性工作有新突破。在201x年度,我们具体做了以下工作:

一、继续抓好农村集体财务规范化管理工作

1、今年在“村帐乡管,组帐村管”运行的基础上,积极向“三资”规范化管理推进,严格按照民主决策,民主管理的要求,执行民主理财制度,做到了集体资产取之于民,用之于民。切实加大对村、组财务监管力度,村里进行帐务处理时,必须过“五关”,即一过书记、主任审批关;二过民主理财关;三过代理会计审核关;四过民主公开关;五过登记台帐关。每笔业务明明白白,增强了经办人员的责任感,较好的维护了农村集体资产。

2、强化村组财务审计,严格履行监督职能

我镇坚持财务公开，落实民主管理，促进了农村社会的稳定。全面推行村组财务公开、民主管理工作，全镇把这项工作作为村组财务管理的经常性工作，常抓不懈，起到了推进民主管理，消除群众疑虑，密切干群关系，起到维护农村稳定的作用。并在会计委托代理制的过程中，制定下发了民主理财和财务公开制度，在具体操作上，以村为单位健全民主理财小组，参与村级财务管理工作，对本村财务日常收支实施监督，定期、及时、完整的公开村、组财务收支情况，接受群众监督。

3、规范村级“一事一议”制度

为了规范我镇农村村级范围内兴办集体公益事业筹资筹劳管理，确保农民负担不反弹，有利于增加农民收入，促进农村经济发展和社会稳定。结合“一事一议”奖补政策的实施，今年我镇通过“一事一议”在六间房村、古树村、徐家村、郑家村得修路，兴建文化广场、自来水工程等项目。在“一事一议”运行过程中，我镇主要做到了四点：第一、严格把握政策，明确“一事一议”的内容，所议之事必须是多数群众受益，且筹资的内容仅限于村内兴办农田水利基本建设，修建道路，改水等生产公益事业；第二、严格把握程序关，严把程序关是“一事一议”的工作基础。先后要经过编制方案，开会发动群众，分摊筹资任务；第三、严格把握报批关，严把报批关是对议事质量的检验。“一事一议”筹资方案应填写申报表，议事记录、签字盖章、筹相关资料。第四、严格把握监督关，由村民讨论出资的“一事一议”资金属集体资金性质，必须加强对所筹资金使用的监督管理，防止随意改变资金性质，防止平调挪用，并由村民参与全过程监督管理。

5、强化农村财会队伍建设，夯实财务管理基础。

针对财务审计中存在的财务人员变动频繁，会计核算不规范，会计基础工作薄弱，财务人员业务水平较低的现状。我站在今年五月积极参加县经管局组织镇、村财务人员进行了会计

业务培训(就农村集体财务规范化管理, 会计基础知识以及有关农民负担, 农业承包合同, 农村集体资产等方面的法规、政策进行了为期三天的系统培训)。提高了财务人员的素质, 坚持原则, 秉公办事的能力。

二、继续狠抓农民负担监督管理, 确保稳定农村大局

减轻农民负担, 是维护农民利益, 增加农民收入, 调动农民生产积极性的重要措施, 也是实践科学发展观, 实现党的根本宗旨的重要保证。强化目标管理制度, 形成了层层抓落实的责任管理体系。全力推行了农民负担制度。一是涉农税收, 价格和收费公示制, 把区制价、监察、财政即门统一印制的公示栏建设征地费等收费项目和标准进行公示, 接受群众监督。今年共发放粮食直补、农资补贴等各项惠农资金总计180万元, 进一步调动了广大农民种粮、种菜、养殖的积极性。

三、进一步完善土地承包关系, 积极探索土地流转的新机制

今年我镇结现实情况, 在设施农业建设中, 积极向镇、村组干部和广大人民群众继续宣传《农村土地承包法》《武威市土地流转办法》, 不断增强干部、群众的法律、政策意识, 使群众用足用活土地承包与土地流转的关系, 通过土地流转解决了日光温室用地。为进一步规范养殖用地, 同时为了全面开展好“农村土地承包纠纷仲裁”工作, 努力探索和完善农村土地承包纠纷依法仲裁的新机制, 积极探索在新时期做好土地纠纷仲裁工作的经验和方法, 并使之规范化、制度化, 妥善处理了黄青村潘家组土地承包纠纷。切实解决了农村土地承包纠纷在双方协商不成、投诉无门、乡村两级调解无力的“三难”问题, 营造了农村经济发展的和谐环境。

四、积极引导发展农民专业合作社、促进农业的可持续发展

为了支持、引导农民专业合作社的发展, 规范农民专业合作社的组织和行为, 保护农民专业合作社及其成员的合法权益,

为同类农业生产经营服务的提供者、利用者，自愿联合、民主管理的互助性经济组织。截止目前，全镇已发展养殖专业合作社19个，为提高养殖业的组织化程度奠定了基础。

五、准确及时地做好各类统计工作，为领导决策提供依据

我们除搞好每年一次的收益分配年报，农业统计年报外，还根据政府各工作环节上的需要，搞好各产业的统计工作，各产业经济效益分析报告，为领导决策提供了可靠的依据。

总之，一年来，我镇农经站在镇党委、政府的正确领导下，做了大量的工作，特别是村级财务规范化管理工作，农村负担管理，土地流转工作。但也存在着一些不足，我们在20xx年工作中，要从适应农村经营管理工作新的要求出发，加强服务职能，紧紧围绕镇经济建设这条线，以维护和实现为广大农民的根本利益为己任，以繁荣和发展我镇经济为己任，以实现全面建设农村和谐社会的目标为己任，深入实际，加强调查研究，从农村改革的实践中，寻找解决问题的思路和办法，全面提高政治素质和业务水平，为全面建设和谐社会的目标做出应有的贡献。

从xx市宣布恢复乡镇农经站以来已近一年时间，在这一年的时间里，我们xx镇农经站的工作在上级主管部门和镇党委政府领导下，可谓忙忙碌碌收获多多，同时也是辛酸百味感慨万千，具体总结如下：

一、与时俱进，努力学习，不断充实和提高自己。

1、学习理论充电提高认真学习各种政治理论和党在农村的各项方针政策，使我们农经人员不断提高理论水平，并且熟练掌握党在农村的各项方针政策，以正确指导我们的工作。

2、学习专业强化业务不断学习农经专业知识以提高我们自身专业业务水平，特别是农村三资管理的电算化网络管理知识，

并先后四次参加xx市农委组织的农经业务培训。

3、学习方法灵活高效在实践的工作中不断学习和总结工作经验，向领导学习工作思路，向同事学习工作方法，以提高办事效率，更好的为全镇人民服务。

4、大胆实践勇于探索农经站的工作从四个层面分析归纳是：一是领导要的是稳定和谐保全面；二是群众希望的是公开公平能兑现；三是村组干部想的是管松管紧不情愿；四是农经人员的处境是上有原则下要灵活事难办。四个方面的兼顾缺一不可，因此我们农经人员就只有大胆探索工作方法，灵活运用工作原则，才能逐步提高为民服务和处理事情的能力。

二、勤勤恳恳，努力工作，认真做好本职工作。

1、财务工作常抓不懈按照我们农经站的人员工作分工，基本上按期完成全镇10个村的财务管理工作，今年从4--6月，用了三个月的时间，把过去三年时间混乱的村组账目全部入账，但是由于过去农经工作的荒废，加上村组干部的观念问题和村文书的业务水平问题，工作中还存在一定的差距，有待于今后不断提高完善。

2、土地流转迈开步伐按照上级领导的工作安排和我们全镇的实际情况，逐步开展土地流转的规范管理工作[]xx年以来，我们先后调解了5起承包合同纠纷，其中有岭东村的宋学林与宋汉田因承包合同纠纷经xx市人民法院起诉xx市市长一案经过我们和岭东村两委的及时调解，问题得到圆满解决。

3、三资管理渐入正轨按照上级纪委、农委和镇党委政府的工作安排，经过全镇上下的共同努力，从xx年6月开始到8月结束，历时3个月全面完成全镇10个村213个村民组的农村集体三资清理工作，做到“逐项清理、公开公正、手续完整、材料归档”。其中在村组集体的三资管理工作中，由镇领导亲自参与设计的“预批加审批”管理法，由于具有规范、严谨、

公正、公开、透明等优点得到xx市以及滁州市纪委和农委领导肯定和推广，此工作法并被介绍推荐到《中国监察》第17期上发表。

4、调查研究及时全面我们从农民人均收入到产业结构调整，从群众来访意见到村队干部审计，从自身学习提高到外出学习考察等。从三资管理、农民负担管理、农村土地流转、农民专业合作社建设、农业产业结构调整等各方面进行多项调查研究，并及时将调查结果和意见向有关领导和上级主管部门汇报，一年多时间我们上报的各项调查报告共有12篇。其中“农村集体三资管理的存在问题和对策”“xx镇山芋产业发展的调查与思考”等几篇调查报告得到xx市农委、xx市委市政府、滁州市农委等有关主管领导的肯定。

5、中心工作全面兼顾我们在做好本职工作的同时，对镇党委政府安排的各项中心工作都不折不扣的完成，包括计划生育、集镇创建、人口普查、经济统计、防汛抗旱、村两委换届选举等。

6、带民致富勇于实践我们在带领农民共同致富工作上，广泛研究，勇于实践。把全镇的甜叶菊生产的服务工作做好，我们采取“大胆探索、广泛研究、灵活应变、立足本地、放眼全国”的方法和思路，全面完成市委市政府下达的全镇甜叶菊生产任务，并为我镇培养一批敢于闯荡全国市场的经纪人，对改变农民朋友的思想观念起了一定的作用。

三、找出差距，分析原因，不断改进工作不足。

由于农经站撤销几年动荡混乱的影响，农经站全面工作几乎荒废，谈起不足，真可谓问题成堆：

1、三资管理百废待兴农经工作的三年荒废，使原来多年收集的各种财务档案和土地档案等资料严重丢失，使农经站正常的管理制度和工作秩序造成一定的混乱。现在无论从基层干

部的思想状况还是从农经工作的实际情况来讲都是百废待兴，因此要想全面走上正轨，既要有一定的时间和过程，去解决积压的各种问题和矛盾，还要花很大的精力去做，更重要的是农经管理工作不能只理解是农经站的工作，它是关系农村基层的稳定与发展、公平与公正、矛盾与和谐的多方关系的集中表现，所以要得到各级领导的重视，得到广大村队干部的大力支持，得到广大的干部群众的监督，只有多方统一协调和共同努力，才能解决重重困难，真正使农经工作走向正轨。

2、土地流转说易做难农村工作最难抓的是计划生育，最理不清的事情就是农业土地承包合同的管理，由于最原始承包合同档案的丢失、农业人口的逐年变动、农村耕地形状的改变、农民之间土地流转的无序、农田水利建设占地、集镇建设占地和国家公路等大型建设占地等原因，都给农村土地承包合同的管理带来重重障碍，多年的管理失控，一朝走向正轨谈何容易。

3、村级管理观念淡漠现在的村干部由于受前期政策的变化影响；村干部更换的频繁，有很多还来不及精通业务工作程序就到届改选了，加上平时村文书业务培训的缺少，因此，广大的村干部也只能“跟着紧急工作走”了，于是村干部观念上轻视三资管理也就不足为奇了。

4、办公条件急待改善由于三年的撤销，农经站原来的办公条件不见踪影，更不要讲跟上形势的发展了，办公条件的落后又反过来给村干部以“农经管理不被重视”的错误信号，给规范管理带来更多的障碍，当然我们镇的党委政府还是大力支持农经工作的。

5、文书队伍不被重视按照安徽省的农村改革方案规定，就在撤乡并镇的三年前，村文书、村主任和村支部书记三个职务是村级三名“固定补贴干部”，享受同等政策待遇，村文书的工资基本上与村主任、村支部书记没有多大的差别，而其

他的村两委成员是“误工补贴干部”。我在这里并没有夸大村文书而贬低其他村干部的意思，也不是我们镇党委政府的做法，尽管我们镇党委政府领导想方设法从多方面提高村文书的待遇，但是他们的实际工作量与报酬还存在很大的差距，待遇的降低将大大影响他们的工作积极性。

具我们调查结果显示：现在的情况是，村文书的待遇和其他两委成员一样，常年的工资只有村主任和村支部书记工资的三分之二（按照我们镇的标准：村主任、书记工资是7000元左右，村文书是4800左右）。镇政府安排村里的各种报表、统计、调查、记录、财务管理等都是村文书的事情，他们常年的工作出勤都在260--290天左右，都知道村文书是几个村干部中工作量最大的，同工不能同酬、不能按劳分配是不公平啊！

村文书待遇的低下——意味的村文书工作地位的降低——意味着村文书工作的不重要——使得村主任、村支部书记认为农经管理工作的重要——使得农经工作难干——从而使得村文书工作积极性的下降——又导致村文书想管理而不敢管理的心理负担——最终导致农经工作的全面混乱！

以上诸多问题的解决，直接关系到农经管理工作的效果，因此应该引起镇党委政府的高度重视。

四、改变观念理清思路，明确今后的工作方向。

1、加强学习更新观念：在新的一届镇党委政府的领导下，在广大村干部的大力支持和共同努力下，我们农经站要认清形势发展日新月异，加强学习时不我待。进一步提高业务水平和理论水平，更好的为农经工作服务。同时还要更新观念，紧跟时代主题，积极响应镇党委政府提出的“呼应南京市，对接大滁城，敞开南大门，争当排头兵”的发展战略。我们的理解是：

改观念敞开南大门，下决心争当排头兵。

跟主题结构永调整，守传统农业能永恒。

保资源留着青山在，可持续发展要权衡。

广招商创建好环境，筑金巢引凤纳贤能。

大踏步呼应南京市，快发展对接大滁城。

变观念旧貌换新颜，敢创新成败都在人。

2、调查研究全面广泛：今后要进一步的开展农村各项工作和民生问题的调查与研究，结合三民工程大走访，进一步开展各项调查研究，以“为民讲真话，调查取实情。目标求发展，和谐保稳定”为调查研究的原则，我镇党委政府提高参谋。

3、三资代理逐步完善三资代理工作刚刚走上正轨，我们要不断完善提高，我们的目标是“工作顺畅、规范完整、管理科学、干群称颂”，我们的理念是：

上下齐抓，平时严管，才是对村队干部关心。

办事公正，村务公开，才能让广大群众放心。

虚心学习，真干实干，能得到千家万户理解。

和谐相处，以诚相待，自古得万户百姓真情。

故于此，又何愁，百业难兴！

4、一事一议惠及民生：按照上级的政策和规定，严格做好农村一事一议的后续管理工作，要和村干部一道解决一事一议工作中的五个“难”，即：“事难议、议难决、决难办、办难成、成难稳”，坚决做到五个“要”，即“事要议、议要决、决要办、办要成、成要稳”，我们的理解是：

一事一议惠民生，政府形象系工程。

事情难议顾大局，议事难决要权衡。

议决难办民监督，办成难好靠认真。

筹资奖补全入账，公开公示民知情。

公益为民干好事，好事一定要办成。

操作规范按程序，上下和谐保安宁。

5、促进和谐共创稳定我们在今后的工作里要从“顺民心、保稳定、促发展”的全局高度进一步做好三资管理、土地承包合同管理、调查研究和农民专业合作社管理等农经工作，为全镇上下的和谐稳定和快速发展发挥农经工作的作用。

从xx市宣布恢复乡镇农经站以来已近一年时间，在这一年的时间里，我们xx镇农经站的工作在上级主管部门和镇党委政府领导下，可谓忙忙碌碌收获多多，同时也是辛酸百味感慨万千，具体总结如下：

一、与时俱进，努力学习，不断充实和提高自己。

1、学习理论充电提高认真学习各种政治理论和党在农村的各项方针政策，使我们农经人员不断提高理论水平，并且熟练掌握党在农村的各项方针政策，以正确指导我们的工作。

2、学习专业强化业务不断学习农经专业知识以提高我们自身专业业务水平，特别是农村三资管理的电算化网络管理知识，并先后四次参加xx市农委组织的农经业务培训。

3、学习方法灵活高效在实践的工作中不断学习和总结工作经验，向领导学习工作思路，向同事学习工作方法，以提高办

事效率，更好的为全镇人民服务。

4、大胆实践勇于探索农经站的工作从四个层面分析归纳是：一是领导要的是稳定和谐保全面；二是群众希望的是公开公平能兑现；三是村组干部想的是管松管紧不情愿；四是农经人员的处境是上有原则下要灵活事难办。四个方面的兼顾缺一不可，因此我们农经人员就只有大胆探索工作方法，灵活运用工作原则，才能逐步提高为民服务和处理事情的能力。

二、勤勤恳恳，努力工作，认真做好本职工作。

1、财务工作常抓不懈按照我们农经站的人员工作分工，基本上按期完成全镇10个村的财务管理工作，今年从4--6月，用了三个月的时间，把过去三年时间混乱的村组账目全部入账，但是由于过去农经工作的荒废，加上村组干部的观念问题和村文书的业务水平问题，工作中还存在一定的差距，有待于今后不断提高完善。

2、土地流转迈开步伐按照上级领导的工作安排和我们全镇的实际情况，逐步开展土地流转的规范管理工作[]xx年以来，我们先后调解了5起承包合同纠纷，其中有岭东村的宋学林与宋汉田因承包合同纠纷经xx市人民法院起诉xx市市长一案经过我们和岭东村两委的及时调解，问题得到圆满解决。

3、三资管理渐入正轨按照上级纪委、农委和镇党委政府的工作安排，经过全镇上下的共同努力，从xx年6月开始到8月结束，历时3个月全面完成全镇10个村213个村民组的农村集体三资清理工作，做到“逐项清理、公开公正、手续完整、材料归档”。其中在村组集体的三资管理工作中，由镇领导亲自参与设计的“预批加审批”管理法，由于具有规范、严谨、公正、公开、透明等优点得到xx市以及滁州市纪委和农委领导肯定和推广，此工作法并被介绍推荐到《中国监察》第17期上发表。

4、调查研究及时全面我们从农民人均收入到产业结构调整，从群众来访意见到村队干部审计，从自身学习提高到外出学习考察等。从三资管理、农民负担管理、农村土地流转、农民专业合作社建设、农业产业结构调整等各方面进行多项调查研究，并及时将调查结果和意见向有关领导和上级主管部门汇报，一年多时间我们上报的各项调查报告共有12篇。其中“农村集体三资管理的存在问题和对策”“xx镇山芋产业发展的调查与思考”等几篇调查报告得到xx市农委、xx市委市政府、滁州市农委等有关主管领导的肯定。

5、中心工作全面兼顾我们在做好本职工作的同时，对镇党委政府安排的各项中心工作都不折不扣的完成，包括计划生育、集镇创建、人口普查、经济统计、防汛抗旱、村两委换届选举等。

农经站个人工作总结篇二

一是落实精准扶贫工作。走访部分低收入农户，了解其就业、就医、就学及家庭收入状况。落实镇就医就学补助，让低收入农户真正享受到“真金白银”。二是严抓村级财务管理工作。全面启用“阳光三农”信息监管系统，完成9个村财务初始数据及2020年预算的导入，一季度账务已全部审核完毕，已顺利录入系统。目前为止，系统内共录入凭证1288张，资产56条，资源44条，合同49条。三是强化一事一议筹资筹劳监管工作。完成奖补项目申报、现场复核、实施方案编制等环节，确定3个村实施一事一议奖补项目，均为通组水泥路，总长3.8公里，总投资115万元，其中奖补资金85万元，村自筹30万元。四是积极推进村级债务化解工作。对村集体所有债务，进行全面清理核实，摸清债务家底。完成各村陈旧债务核销967万元，到今年4月，村级债务总额为2280万元(其中周转性债务657万元，实际债务1623万元)，比年初下降了34.4%。五是新型农业经营主体培育提升。新组建家庭农场4个，申报5个家庭农场、4个合作社进入市新型农业经营主

体名录。新民、秦桥土地股份专业合作社正积极打造林苗一体化项目。六是规范农村产权交易工作。完成3个项目交易，包括3个标段，签约合同3个，成交总金额约458.32万元。

农经站个人工作总结篇三

一是做实做细扶贫工作。持续抓好政策落实。对接落实好低收入农户生活负担减免制度，合作医疗、“一事一议”筹资筹劳和政策性农业保险费用减免，定额减免用水、用电和有线电视费用。持续抓好机制完善。健全低收入农户动态管理台账，跟踪观察低收入农户脱贫情况。对当年因灾因病等原因致贫的农户，及时纳入到低收入农户中来，并安排结对帮扶责任人，对虽已脱贫、但仍在脱贫线附近徘徊的边缘户给予重点关注。进一步加大临时救助和急难家庭救助工作力度。对因遭遇突发事件、意外伤害、重大疾病或其他特殊原因导致低收入农户基本生活陷入困境，以及已脱贫对象有返贫风险的，启动应急程序，帮助其脱离风险。

二是狠抓村级三资管理。一是强化信息监管。全面建立起“村有处理终端、镇有信息平台”的信息化网络监管系统，实现市镇村三级联通、即时高效、全程监管、全程留痕。二是强化财务管理。实行村级财务预算监管及试行推出村公务卡。对不合规的票据一律退回整改，不予报销。三是开展村会计业务培训。再次组织村会计对“阳光三农”信息监管系统及会计业务进行系统、全面的培训，让村会计进一步熟练业务，提高业务水平。四是加大对村考核力度。实行月报账制，对不按时报账的、票据不合规的村实行考核扣分；对平时交办的重点工作事项，定期在微信群通报进度，并与年终村考核挂钩。

三是推进村级债务化解。开展调研摸底，牵头制订债务化解办法，逐村制定个性化化债方案。通过发展集体经济、清核陈欠往来、压缩非生产性开支、资产资源盘活、规范举债程序等有效办法，大力化解陈旧债务。明确村党组织书记为村

级化债第一责任人，将化债目标任务落实到村，并将完成情况列入年度村级年度考核内容。力争全年村级债务化解率达50%以上，零债务村实现率达40%以上。

四是着力提高村级经营性收入。围绕村级长期稳定集体经营性收入达55万元以上的目标，着重抓好三个层次村级集体经济发展。一是财政部扶持试点村。重点抓好方营、新民、秦桥3个土地股份合作村的股权设置、收益分配、经营模式等内部管理制度的完善提高，确保新增年收入15万元以上。二是扬州市级经济薄弱村。督促秦桥村按照年初规划，抓标房项目开工建设，确保1个增收项目，新增年收入20万元以上。三是仪征市级经济薄弱村。鼓励引导恒华村组建土地股份合作社，学习周边村先进经验和做法，因地制宜，探索出一条符合自身发展的经营模式，争取项目资金扶持，力争增加年收入10万元以上。

五是培育新型农业经营主体。下半年，计划新增家庭农场5个，培育省级示范家庭农场1个，市级示范家庭农场2个，扬州市级典型示范合作社1个。指导方营村完善合作社模式并加以推广，充分调动村组干部积极性，降低生产成本，提升加工能力，实现村集体收入增加。积极鼓励新型农业经营主体开展无公害产品、绿色食品相关认证，申请注册产品商标，打响具有马集特色的农业品牌。

农经站个人工作总结篇四

一、围绕经济建设这个中心,充分发挥农经部门服务职能

新时期、新特点给农经部门提出了新的要求. 我镇农经服务中心解放思想, 与时俱进, 改过去的单一的管理型向管理与服务型转变, 改过去的单一为政府服务向政府与农民服务转变, 立足服务“三农”。围绕经济建设这个中心，突出农民增收，积极开展农经“五项”服务。

一是协助党委政府抓好全镇农业经济工作和分解落实工作，并对各村进行年度考核评比。

二是抓好农业服务体系的组织协调工作。根据党委政府的要求，坚持做好“三定”工作，即定服务项目，定服务质量，定时间要求，确保全镇农口部门全力为农村经济建设服务。

三是抓好“一站式”服务窗口，树立农经服务新形象。

四是抓好农村专业合作经济组织建设。今年，我镇新成立了一个水产流通合作社和一个甲鱼流通协会。为我镇社员提供产前、产中、产后服务，为农民增收提供了有力的保证。

二、巩固改革成果，做好农村税费改革政策的执行者

1、规范费用方案编制。各村今年费用负担方案严格按照规定程序进行，编制方案有民主理财人员参与，召开村民代表大会讨论，确定后报农经服务中心审核，最后报镇政府审批。

2、严格费用方案分解落实。对县、镇审批方案，不追加，不突破，一竿子到底，一本账到户，并将负担方案层层分解落实情况以及相关的农民负担政策全部进行公开，接受群众监督。

4、认真执行政策。严格执行“三项资金”政策，做到足额落实到村，不截留，不克扣。

三、坚持规范操作，把好农村财务的监督关

今年是我镇的财务管理年，我们明确专人抓，分工负责，职责分明，实行年终实绩计分，纳入考核内容。一年来通过镇、村干部的共同努力，我镇财务逐步走上规范化、法制化、制度化的道路。

一是镇党委、镇府统一为各村制订了财务管理制度，

二是认真编制财务收支计划。镇党委政府高度重视财务收支计划的编制。年初镇主要负责同志亲自参与，和各村对接。严格财务收支计划的编制和审定，严把财务计划编制关。

三是实行双代管。通过订立岗位责任制，加强村级票据管理，和年终工作实绩相挂钩等措施，加强村级集体资金管理，要求村极资金全部解缴农经服务中心，由农经服务中心建立专户，统一监督管理。

四是认真抓好原始票据的审核，平时村报账员严格把好票据报销关，对不在规定报销范围内的发票一律拒收，对未经中心审核的票据一律不得进账，中心审核认为需要退回的加盖“不予报销”印章，一律退回。

五是抓好财务违规违纪问题的处理，中心协同审计部门对全镇18个行政村（居委会）进行了全面审计，对违规违纪单位和个人，由镇纪委处理纠正，限期整改。

农经站个人工作总结篇五

指导思想：

以“三个代表”重要思想为指导，全面贯彻落实中共十七届三中全会精神，紧紧围绕镇党委、政府总体工作思路，不断稳定和完善的农村土地承包关系，狠抓落实农村财务监管，减轻农民负担，以指导农村财务审计、农村集体资产管理、农经信息调查核算统计为重点，做大做强农民专业经济合作组织，建立健全高效便民的农业服务体系，切实维护农民合法权益，使该镇农业经济又好又快的发展，为农民增收、农村和谐做贡献。

工作安排

一、农村财务管理工作达到新水平

- 1、利用村级规模调整和村两委换届为契机，进一步完善“村（居）财镇管、组财村（居）管”的会计委托代理制度，层层签订责任状，全面落实目标责任。加强村级流动资产管理，提高固定资产和资源有效利用率，综合提升集体资产管理水平，切实做好**居创世有限公司的财务监管工作，使村财镇管机制步入正规化，真正实现农村财务管理新的发展。
- 2、切实抓好村集体财务公开，日常性财务收支做到真公开、常公开，重点财务内容做到专项公开、随时公开，务必使农民群众满意。确保一年内开展两次大检查，重点要解决公开不全面、公开程序不规范、不公开等问题。
- 3、积极化解村级债务，完善农村集体资产管理制度。摸清村（居）生产性债务情况，在锁定旧债、制止新债的前提下，分析债务构成，积极探索化解债务的措施和方法，优先化解农村义务教育、基础设施建设和社会公益事业发展等方面的债务。
- 4、继续做好农村经济各项统计工作。继续认真开展第二次全国经济普查现场登记工作，准确把握该镇经济总量，预测20xx年该镇农村经济总收入保持21%的增长速度，达到6.07亿元；农民人均纯收入增长12%以上，达到7660元。

二、减轻农民负担工作再上新台阶

一是强化村居农民负担监控点建设，对农民建房、农村义务教育、修建道路、自来水、电费等收费情况，进行专项检查。二是规范村级“一事一议”筹资筹劳管理，严格审批程序，严查借“一事一议”名义加重农民负担的行为。三是严格执行农民负担“一票否决”制度，切实维护农民的合法权益。

三、农民专业合作社组织建设迈出新步伐

一是大力宣传贯彻落实《农民专业合作社法》，达到家喻户晓、人人明白。二是依法规范完善农民专业合作社运作程序，按照“民主决策，成果透明，自我约束，自我发展”的原则，把现有的3个农民专业合作社纳入运行的轨道。三是采取“政策推动、示范带动、能人发动，积极发展”的路子，大力推进农民专业合作社的发展，进一步促进农民的增产增收。在做好以上工作的同时，依法处理好群众来信来访、政策调研等工作，保持农村社会稳定和经济的协调发展。

四、基层保障机制进一步完善

1、进一步完善城镇居民医疗保险、城镇集体企业未参保职工生活保障工作。在认真总结20xx年城镇居民医疗保险工作经验的基础上，结合镇情制定切实可行的工作计划，落实各项工作指标。完善建立健全“十个台帐”，继续为下岗职工和退休职工搞好社会化管理服务工作。

2、密切关注镇内各企业单位有无违反劳动法律、法规情况，指导完善各项用工合同签订内容，协助区劳动局各项工作的开展。

五、农经队伍建设不断加强

加强部门自身建设，强化业务知识的学习，努力提高电脑操作能力，创造团结向上的工作氛围，高效、快捷地完成镇党委、政府安排的各项工作。坚持以理论联系实际、学以致用原则，主动运用到自己的工作实践中，积极倡导“团结、务实、高效、便民”的团队工作作风，为实现我镇农经各项工作的整体推进而共同努力。

农经站个人工作总结篇六

20xx年，我站在镇党委政府的正确领导下，狠抓土地确权、农民负担监管、村级财务管理、农民专业合作社指导和一事

一议财政奖补等工作，完成了各项工作任务，工作取得了较好的成绩。

一、队伍建设和依法行政方面

根据镇有关文件精神，不定期组织农经站人员开展学习，除参加镇党委政府组织的学习外，我们经常开展例会，加强站员思想政治教育，开展法律法规知识教育，组织站员学习会计业务知识和相关农村法律法规知识培训。学习党的方针、政策，学习中央1号文件精神。通过学习教育，全站人员在思想认识上有了很大提高，在业务水平上有了很大提升，通过学习，提高了我站人员的为民服务水平，做到依法行政，服务群众。

二、业务工作和服务群众方面

1、进一步规范村级财务管理，建立“三资”长效机制。严格按照新的制度狠抓村级财务管理工作，一是严把支出关。对于财务票据入账要做到“五不入账”：即没有经手人签字的不入账，未经村务监督委员会审核盖章并签署意见的不入账，未经行政村党支部书记、村委会主任联签的不入账，应当经过村两委研究而没有研究的不入账，未经村民会议或村民代表会议讨论决定的大额度资金开支不入账。“中心”对村两委会、村民会议或村民代表会议召开情况进行核实把关，并将会议记录等有关资料备份留存，连同支出票据一起入账。二是收入及时足额入账。农村集体取得的各项资金收入，及时足额上缴“中心”。三是资产变动情况及时入账。加强对村级集体投资项目招投标和农村集体资产、资源处置情况的动态监管，审查公开竞价、招投标程序是否按规定进行，结果是否经过村民会议或村民代表会议讨论决定。入账时，要求留存会议记录和相关合同等资料备案。四是定期公开“三资”管理使用情况。“中心”每季度汇总一次村“三资”管理使用情况，出具书面材料并加盖“中心”印章后交由各村向群众公布。五是动态监管，定期核查“三资”管理使用情

况。“中心”对农村集体“三资”实行动态监督，定期核查。每年按照镇阳光村务检查组的要求，对村集体“三资”管理使用情况全面检查一次，防止“三资”变动隐瞒不报等情况发生。

2、狠抓农民负担的规范管理，杜绝增项加码。

一是对全镇13个村（街）农民负担进行决算。

二是对每年的农民负担进行了预算，并按照规定程序限额，民主开展“一事一议”筹资筹劳，规范农业生产性水电费的收取管理。严格按照程序上报农民负担计划□20xx年，我镇总任务1802741元，其中：村内兴办公益事业筹资347910元；生产性水费765765元；生产性电费689326元；村内兴办公益事业筹劳xx1020个工日。

三是严格按照县减负办批复下达的农民负担计划分解落实到村、组、户，无添项加码现象；并做到将填写出好的《农民负担卡》及时发到农户手中，做到户不缺卡，卡不缺项。

四是农民负担资金收取规范，严格使用省农民负担监管办监制的《农民负担专用收据》，真正做到收取规范，使用合理，专款专用。

五是根据上级要求，在龙舒等村选定5户作为农民负担监测户。

六是不定期对我镇13个村（街）的农民负担进行检查，发现问题及时解决，确保我镇农民不越级上访。每年至少组织2次农民负担专项检查。

3、加强村级财务审计，巩固“三资”委托代理服务工作成果。加强了对农村“三资”委托代理服务中心工作人员、村报帐员的业务培训。同时，严格执行《镇农村集体资金管理实施办法》、《镇农村集体资产管理实施办法》、《镇农村集体

资源管理实施办法》，建立健全了农村“三资”委托代理服务
中心工作制度、工作程序、工作人员岗位职责、服务承诺、
责任追究制等一系列管理制度，使“三资”管理有章可循，
有规可依，确保了“三资”委托代理工作的规范运行。

从20xx年4月—6月底，配合县纪委及镇纪委对枣林、孔圩、
王泊等村近两年的财务方面进行审计、调查。另外，根据党
风廉政建设、效能建设和村级财务审计计划，我站于20xx
年10月份对龙舒、金圩、王泊3村以来的财务收支进行了审计，
形成了审计报告上报镇纪委。

4、严格规范程序，加强“一事一议”财政奖补项目的初审和
资料收集。根据上级有关文件精神，我站多次召开会议，研
究落实村级“一事一议”财政奖补项目的初审工作，严格把
关审核村级编报的“一事一议”项目，对不符合规定的项目
予以调整□20xx年我镇共有13个村开展了一事一议筹资，筹资
计划为347910元，各项工程已完工顺利通过验收。

5、加强指导服务，促进我镇农民专业合作社健康发展。我
镇目前已有12家农民专业合作社登记注册，为促进我镇农民
专业合作社的健康发展，我站经常与他们联络，为他们提供
培训信息，帮助争取有关项目，积极开展指导服务。

6、开展土地确权工作。按照统一部署，我镇召开了会议，制
定了《方案》，成立领导组，镇确权办设在农经站，目前各
村土地调查测绘工作结束，测会公司已进入内业。据统计，
我镇涉及确权农户数6691户，已完成调查摸底的农户6339户。
截止20xx年12月10日，已完成签字确权的农户数4200户。

7、做好党委政府交办的其它工作。今年春季，我站全体同志
全力以赴到枣林、苍墩开展g206征地拆迁工作。另外做好防
台风和秸秆禁烧等工作。

三、廉政建设方面

打铁还得自身硬。多年来，农经站加强党风廉政建设，全体人员做到两袖清风，严格按章办事，不吃拿卡要。认真贯彻落实中央八项规定，做到经常“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”，为民务实清廉，积极参加镇党委政府举办的廉政警示教育，观看廉政教育专题片，对党员干部经常开展深刻的党性党风党纪教育。

四、存在的主要问题

- 1、学习不够深入，学习主动性不强。
- 2、服务群众的本领不高，业务水平有待进一步提高和加强。
- 3、村级财务管理有待加强。
- 4、农民负担工作需进一步规范。
- 5、土地确权工作中还存在一些疑难问题需要在实践中探索解决。

工作初步计划：

- 1、进一步做好土地确权颁证相关后续工作。镇农经站全力以赴做好协调组织和服务工作，确保圆满完成工作任务。
- 2、结合我镇实际，进一步完善“三资”代理服务工作，建立常态化管理工作机制，使得此项村务阳光工程党委政府满意，广大村民放心。
- 3、按照党委政府部署，加强村级财务管理，将村级资金管理到位。同时进一步规范票据管理。
- 4、进一步搞好农民负担的日常监督管理，确保我镇农村稳定。
- 5、继续开展好各项为农服务，并做好党委、政府交办的‘中

心工作。

今年，在县委、县政府的正确领导下，乡党委、政府紧紧围绕全县“2+5发展战略”，结合我乡“旅游兴乡、农业壮乡、物流强乡”的发展目标，大力推进设施农业，积极调整种植结构，转变发展方式，完善基础设施，努力实现全乡农业又好又快发展。

一、基本情况

全乡辖六个行政村，共有3095户，8810口人，全乡耕地面积783公顷，农业以大田玉米种植为主，施家营村利用其独特的小气候发展了部分错季蔬菜，来又鼓励部分村民发展起了大棚蔬菜种植。20xx年在克服重重自然条件的情况下，玉米产量相对稳定，但因玉米价格下降原因，农民收入将受到一定影响。

二、农业工作情况

1、积极争取、全力推进村二期农开工程，努力改善农业基础设施条件。村于争取到上级农业开发项目，实施中低产田改造项目4000亩，今年又争取到二期农开项目，实施高标准农田建设，计划新打机井8眼，预计出水量为80吨，千米，安装地上软管3.1千米，努力实施节水灌溉工程。项目同时新建农桥2座、维修农桥2座、新建农涵1座、平整土地50亩、砂石硬化农田道路7千米、栽植绿化树木800棵。目前该工程正在进行中。

2、继续深化同市农科院、巡天种业公司的合作，改变农业种植结构，扩大张杂谷种的培育规模。近年来，培育的张杂系列谷种得到了市农科院和巡天种业公司的高度认可，培育规模逐年增加。20xx年全乡共培育张杂谷种1xx0亩，基中施家营村670亩、盆儿窑村350亩、西黄庄村130亩，亩均收入可达3000至4000元，较大田玉米亩均增收多元。

3、通过示范带动，逐年壮大大棚蔬菜种植，探索生态农业规模化、产业化发展。20xx年，施家营村代永军等三户村民带头搞起了大棚蔬菜种植，共新建凉棚7个，每棚平均占地约1亩。蔬菜大棚建成后，我乡积极组织几户村民出门学习，并多次邀请上级农业技术专家就种植技术和病虫害防治进行现场指导，尽力提高他们的种植技术、减少种植投入、增加种植收入。经过多方努力，几户种植示范户的经济效益较大田种植大幅增加，他们种植的豆角每亩收入可达2.5万元以上，约合大田种植收入的4倍以上。在他们的带动下□20xx年春季新建大棚5个，今年冬天又有几户村民计划新建大棚5个。

三、工作谋划

20xx年，我乡将继续加大农业帮扶力度，改变农业种植结构，搞好农业基础设施建设。一是继续对施家营村大棚种户进行农业技术支持，邀请有关专家进行技术指导。二是鼓励村民扩大大棚种植规模，提高种植效益，增加农民收入。三是围绕城旅游开发建设一些旅游采摘、观光的农业设施，通过旅游效益带动农业效益，在村东建设农业采摘观光大棚1到2个。四是做好农开高标准农田建设后期工程，真正让农民得到好处。

农经站个人工作总结篇七

20xx年度，是xx市乡镇农经站自xx年撤销又恢复的第一个年头，这一年是农经站工作拨乱反正和百废待兴的一年，也是农经站工作重树形象的一年，一年间虽然有市农委和镇党委政府做后盾，有广大村组干部的大力支持，但还是觉得“撤撤立立太可贵，纷繁复杂干的累”，具体工作情况总结如下：

一、20xx年工作总结：

1、农村财务管理工作：从年初开始，根据市农委和镇党委政府领导的安排，经过市农委的培训和学习，实行了农村财务

的电算化管理。并结合张八岭镇的村两委换届工作，历时4个月时间，把全镇10个村213个村民组，从xx年农经站撤销以来的村组财务进行全面的清理和审计。目前账目已经做到第四季度。

2、三资管理工作：从xx年8月开始，用了8个月的时间，对全镇所有村组的资产、资金、资源等农村三资进行全面的清理，清理档案全部归档，添置了电脑、打印机、led显示屏和电子触摸屏等现代办公设备，并与xx年5月下发了《张八岭镇关于进一步加强村、组集体“三资”管理的有关规定》的文件，此文件所提的管理方法得到xx市纪委和农委领导的高度肯定，准备在全市推广。

3、农业承包合同的管理：在管理好农村土地承包合同档案的同时，一是加强土地流转的调查和管理，二是协调处理了11起农村土地承包合同纠纷，其中包括一起岭东村村民状告xx市市政府的土地纠纷，及时化解了很多不稳定的隐患。

4、农民负担的管理：按照上级领导安排，对全镇的涉农收费部门进行农民负担的监督检查，维护了农民群众的合法权益。

5、农民专业合作社的管理：20xx年度多次带领了合作社负责人参加xx市和xx市的合作社管理培训，及时上门为全镇合作社服务，由于宣传服务周到，从20xx年全镇12个合作社，发展到20xx年度的22个。并对合作社的经营管理和发展情况进行全方位的调查研究，并把调查情况及时向上级农委和镇党委政府领导汇报。

7、农民人均收入的调查和测算：通过xx市的常设的三个农民收入观察点的全年度的调查，加上全镇的农民收入调查，测算全镇的农民人均收入7200元。

8、村文书的管理：从会计业务、报表文档、三资管理、调查研究、土地流转等工作多方面加强管理，并以理论结合实际进行培训，以提高村文书的业务素质。

二、存在问题：

目前，农经站工作存在以下问题：三资管理完全走入正轨还有很多配套的工作要跟上；农村财务的支出和票据规范还要加强；村文书的业务水平亟待提高；土地承包合同的管理不完全规范；土地流转的管理没有规范；村干部的三资管理意识有待于进一步加强等；农民负担管理逐渐弱化；专业合作社管理和服务没有力度等。

三、20xx年的工作计划：

继续全面完成本职工作，重点突出抓好三资管理工作，规范三资管理制度和程序；加强农村财务管理，加强农业承包合同的管理，维护农村的基层稳定；加强多方位的调查研究，为领导提供参谋；加强村文书的业务培训，提高村文书的业务素质；做好为农民专业合作社的管理与服务；做好农民负担的监管工作。

总之一句话：在主管部门和镇党委政府的领导下，认真干好本职工作，为领导分忧，为农民谋福，促进全镇稳定，争创xx市、xx市级先进单位。

农经站个人工作总结篇八

我乡全面贯彻落实区委五届六次全委（扩大）会议和区七届人大二次会议和全区农区工作会议精神，并结合实际，认真安排部署了全年的工作任务。现将一季度工作情况总结：

一季度我乡工业经济平稳运行，工业产值完成亿元，完成年度任务；财政收入完成万元，完成年度任务的，同比增收万

元，同比增长。其中，国税完成万元，完成年度任务的，同比增收万元，同比增长；地税完成万元，完成年度任务的，同比增收万元，同比增长。财政增收形势喜人，有望实现突破万元的奋斗目标。

按照会议精神，我乡结合实际，明确提出了今年发展目标和工作重点。即实现财政总收入万元（力争实现万元），增长。完成工农牧业总产值亿元，增长。其中：完成农业产值万元，增长，完成农业增加值万元，同比增长。完成工业总产值亿元，增长，完成工业增加值亿元，增长；农民人均纯收入达到元，增长；着力壮大葡萄、牧草、牛羊养殖基地，力争肉牛、奶牛增加头和头，小尾寒羊达到只，新增葡萄亩、保护地亩、优质牧草亩。

针对今年的形势，我乡把主要精力集中在转变群众思想观念，加快结构调整步伐，增加农户收入上，采取宣传发动、政策推动、干部带动等措施，推动种养结构调整深入推进。

一是乡主要领导亲自带队，组织乡村干部深入农户宣传发动，给农户算细帐、搞对比，促使农户在结构调整方面早打算、早安排。为了切实使宣传动员起到实效性，x月x日，举办了葡萄产业化经验交流会，邀请市、区科技部门、市苗木中心、佳奇果品公司与本乡、东风乡葡萄种植户进行了座谈。x月x日又组织村干部、种植户多人赴乌达区乌兰乡、海渤湾区五一乡、田野公司温室大棚基地参观学习，重点对保护地反季节蔬菜、瓜果种植条件、大棚建设、市场需求、收益状况等与当地种植户进行了面对面交流、探讨。二是加大保护地、葡萄种植示范户的扶持力度。制定了财政补贴政策，即每亩葡萄补贴元、建设每亩日光温室补贴元、牧草每亩补贴元等反哺农业政策，鼓励现有种植户上规模、出经验、创效益。同时与各村签订了结构调整责任状，制定了激励约束机制，凡完成葡萄、日光温室任务的村，每超亩分别奖励乡、村干部元和元；三是筹划在市批发市尝公乌素、棋盘井等工业发展快、人口集中地区设立农产品专卖店，建立稳定的营销渠道，

让居民背靠市场，放手调整种养殖结构。四是提早动手调运种子、化肥，安排落实泵站维修，渠道清淤等春耕备耕工作，积极为春耕创造便利条件。为确保农资质量，维护农民利益，乡政府于x月x日会同工商部门组织了“农资鉴别培训会”，对全乡村干部进行农资伪劣鉴别常识培训，确保今年春耕生产顺利进行。截止目前，已调回玉米良种万斤，化肥等农资基本到位。

一是加强基础设施建设。于月中旬陆续开始了20xx年农业综合开发亩中低产田改造项目未完工程续建。截至目前，个小项目区已土地平整、农田路修建任务已全面完成，渠道衬砌工程正在紧张施工，预计月份可全面完工。计划筹资万元，改造渡口村村级泵站，目前已完成改造、施工方案，主要设备也已订购到位，将于近期组织施工。积极争取，定于今年实施新红线村级公路公里翻修和公里铺油工程。协调农电部门，计划投资多万元实施农网改造项目，增加容量，解决动力用电紧缺问题。二是继续实施以“自繁为主，外调为辅”的“牛羊良种”工程。推行政府组织外调新增基础母牛每头补贴元办法，扩大基础母牛群，争取年内建设牛羊冷配站，力争使肉牛、奶牛增加头和头，小尾寒羊增加只；加大饲草料基地建设力度，完成总投资万元（乡级匹配万元）的亩人工灌溉草地项目。计划在东红村、红墩村各启动个饲草青贮包膜加工项目，建设牧草加工基地，为草畜产业持续增长打基础。三是积极发展劳务产业。认真贯彻落实保护农民工利益的各项政策，积极做好农民工外出就业的各项服务工作，据统计目前全乡举家搬迁、常年外出务工人员达多人，季节性务工人员达多人，劳务经济已成为农区居民最主要的增收点。四是全力作好小额信用贷款发放工作，建立健全各项担保制度，试行政府担保贷款，优先扶持各村致富示范户、种养业带头人、农业龙头企业做大做强。初步制定了种植葡萄户每亩元，新建日光温室每亩元，改造维修日光温室每亩元和养殖大户根据项目规模放贷的支农贷款制度。六是抓好小城镇建设。完成了渡口地区、二柜沟工业小区和乡政府所在地的控制性详规，计划于年内启动建设乡党政综合办公楼。

在全力搞好协调服务工作，积极帮助解决在建企业遇到的困难和存在的问题的同时，我乡利用资源优势，不断扩大引资规模，千方百计发展后续力量。一季度共协议引资亿元，提前个季度完成全年招商引资任务。先后引进了投资万元的万吨形焦项目、泡花碱项目，投资万元的陶斯图西来峰煤矿技改项目、万吨重介洗煤项目，投资万元的万吨重介洗煤项目，天津汇凯投资万元的万吨硅铁、万吨电石项目，乡级经济实力进一步增强。

1、结构调整葡萄种植和日光温室建设，群众积极性不高，进展缓慢。特别是退耕政策改变，群众反响较大。保护地水源问题难以解决，种植成本高。另外，结构调整投入大，群众要求补贴、贷款提前到位。

2、一级扬水泵站设备老化，抽水能力不足，年内如不能如期启动，将影响结构调整进度。

3、去年月份，市政府变更禁牧政策以后，牧民难以接受，搬迁工作受阻，禁牧工作难度较大。

4、新红线村级公路估算投资多万元，上级仅补助三分之一，其余资金尚未落实。

农经站个人工作总结篇九

1、主要服务的企业

在20xx年的第一季度，我先后服务于浙江纺织有限公司、宁波xx纺织品有限公司、江苏xx集团有限公司等三家公司。

2、主要做的工作

在我服务的三家企业里，在相关顾问老师的帮助、配合和指导下，我主要做了以下一些工作：

（1）服务浙江纺织有限公司：

一是主要帮企业修订了新的公司组织架构，确立了公司发展的组织框架，一改企业多头管理、无序管理、职能交叉的局面，实行层层管理、职能分清的格局，建议公司设立专业的人力资源部门和生产中心（均已经采纳），也为更利于xx公司的管理顺畅和发展。

二是主要帮企业重新梳理和修订岗位说明书。针对xx公司部门职责不清、职能有所混乱、偶有互相推诿的状况，根据新的组织架构，重新梳理和修订各管理岗位说明书。

三是主要帮企业重新根据新的组织架构，修订各岗位职责，以做绩效考核之用。在岗位说明书做好后，接着给xx公司的各个管理岗位重新修订了岗位职责，为做好绩效考核打下基础。

四是帮助企业修订公司内控管理制度，建立制度体系。xx公司原来的制度体系几乎没有，我帮助他们制定了10多个内控制度，规范了他们的制度制定规范，并与陈xx老师一道帮xx修订了新的《员工手册》。

五是给先后为xx公司培训了四场。分别是《时间管理》、《增强责任心提高执行力》、《tpm知识》、《安全生产》（续）。

（2）服务宁波xx纺织品有限公司：

（3）服务江苏xx集团有限公司：要求高、比较急。

20xx年x月x日开始进驻xx集团，进驻以来主要开展的工作：一是再次进行了为期一周的现场调研，发放了员工问卷调查289份，收回245份，并做了详尽的分析报告，掌握xx集团

的一些基本情况，为以后做管理升级工作做好准备。

二是完成了xx集团项目框架和改善

三是完善xx的制度体系[]xx集团的制度其实很完善，但是就是一盘散沙，执行力很不到位，也没有一个完整的体系。顾问组帮助企业梳理和修订了24个内控管理制度，并从4月份开始先从考勤管理抓起，企业还是非常支持的。

四是完成各车间员工技能调查和统计工作[]xx集团高层很重视员工的技能培训和提升，顾问组与区人力资源和社会保障局培训取得联系，并计划与之合作，开展对xx员工的技能培训和提升。

五是完成xx金工车间的6s示范管理的定置图。计划把xx集团的金工车间首先打造成6s管理示范车间，已经完成定置图，即将实施。

后三季度争取把xx集团项目做好、做细、做实。（现场6s[]技能培训、薪酬和绩效考核）

今后很可能会需要请公司各位老师多帮助和支持，谢谢。

我建议公司应建立一整套基本的管理咨询体系，尤其是一些文件、文档的始，到出具调研报告，再到正式进驻企业服务，都应该是完整的、规范的服务流程。这一点很有必要，在我们这次进驻xx时，对方又提出，要我们用现成的管理升级模式，来提升他们的管理。当然还需要顾问老师进驻企业后，根据企业的实际情况，再做些调整。不当之处，敬请批评指正。