

最新工程改造项目宾馆所采取的风险防控措施 工程项目的年度工作总结报告(模板10篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？以下是小编帮大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

工程改造项目宾馆所采取的风险防控措施篇一

时光过得飞快，在不知不觉之中，充满希望的一年就要伴随着洁白祥瑞的雪花到来了。在过去的一年里，我们有硕果累累的喜悦，也有与同事协同攻关的艰辛；我们有观望惆怅的疑惑，也有坚信前途光明的时刻……就是这样，我们一步一步坚实地走过了xx年的春秋夏冬。

可以说□xx年是公司推进改革，拓展市场，持续发展的关键一年，也是我们公司向集团公司迈出最坚实一步的一年。回顾过去的一年，感慨很多，收获颇丰，信念更加坚定，思路格外清晰。现将xx年工程部的工作总结以及明年的工作思路和计划向公司做以回报。

一、一年来的工作：

1、努力工作，圆满完成自身任务。

1) 本年伊始，工程部在公司各位领导的关心帮助下，对丽水金沙温泉会所的后期安装、精装修工程展开全面的施工。由于我公司以前以土建为主，管理人员对装饰工程还不尽精通，但是，我们不气馁，不自卑，虚心学习，多方请教，克服重重困难，经过近八个月的不懈努力，终于在十一前，使温泉会所隆重开业。完成装饰面积近 314平方，其中吊顶 2214

平方，木地板814 平方，壁纸1714 平方以及相应的给排水、电气、中央空调的安装调试工作。同时，温泉会所的第二阶段的改造、装饰工作正在有序进行。

2)xx年14新世界二期23号交工后，由于多种原因人防车库工程没有彻底完工。今年年初，工程部立即组织人力物力对其剩余工程抓紧施工，经过一个月的努力，完成地坪 1814平方，十个集水坑，四个截水沟以及两个坡道的面层工程。同时对14新世界一期13号、14号楼，二期23号楼、人防车库的结算资料进行搜集整理。

3) 总建筑面积25514平方的14地税局14街住宅小区工程，今年是关键的一年，在缺少技术员的情况向下，工程部及时派出14工程师配合吴经理的工作，每日 坚持骑自行车往返两个工地之间。精心组织施工，工作细致认真。完成了水、电、暖以及木质防火门、防火卷闸门的安装工程，完成了上料提升机的拆除和上料洞口 的封堵工作。同时完成地下室地坪3414平方，内墙涂料3514平方，外墙涂料约914平方。做到竣工资料齐全，结算资料完整。为工程的竣工移交和竣工结算打下了坚实的基础。

4) 14学校及村委办公楼工程，去年主体结束后一直没有进展。为了是14学校在今年暑假后按时入驻，工程部迅速组织 人力物力对教学楼的内外粉工程、屋面保温及防水工程进行施工。完工后又及时对室内隔墙、装饰、安装工程展开全面施工。经过三个月的努力工作，共完成内外粉 514平方，轻质隔墙1514平方，铺地板砖314平方，屋面保温防水1650平方，内墙涂料7514平方，外墙涂料3214平方，硬化停车场314平方，其中篮球场714平方。

5)经开区商混站是公司居安思危、着眼未来的新上项目。工程部为了做好商混站的基础工作，多次实地考察，仔细研究恒基商混站的优点和不足，征求专业人士的意见，图纸几次移稿，如今已经破土动工。

2、心系公司，认真履行职责，对分支机构的项目加大管理力度。

分包项目做的好与坏，与公司息息相关，不仅直接影响公司的经济利益，而且影响公司的整体形象。自工程部重新组建以来，遵照公司领导的指示精神，加大对分支机构的横向管理力度。做到有计划、有组织、定期不定时的巡查监督，工程部对此多次召开专题会议，研究方案，部署任务。要求巡查人员做到：检查细致，有记录；督查严谨，有通知。提出整改意见，落实整改效果。针对在工程质量、安全文明生产上有重大隐患的项目，提出严肃批评，限期整改。半年多来，工程部对锦绣家苑（1#——61#楼、三栋办公楼）汇龙城（2#、3#、5#楼）、14新世界三期（1#、2#、8#、10#）以及司法警官学校体育馆、图书馆工地，现场巡查8次，记录8次，下达整改通知六期。每次检查都发现较上次有大的改观，成效显著，近40万平方米的建筑群，没发生一起质量、安全事故。同时，对工程部管理人员在技术水平也有不同程度的帮助和提高。通过此项活动，既锻炼了自身队伍，也提高了公司形象。

3、配合其它部门做好工作。

xx年，为配合公司做好14工业园的投资预算工作，工程部先后数十次派人进驻工业园区，亲自测量，据实绘图。历经两个多月，绘制了18座仓库、16栋住宿、办公楼的建施、结施和水电图。

工程部一向把搜集结算资料，配合经营部做好工程结算，作为份内的工作。xx年工程部完成了14新世界一期13#、14#楼，二期23#和人防车库的结算资料的整理工作，14街住宅小区结算资料的整理工作，同时配合分包单位完成了新世界二期污雨水、道路工程，17#、18#楼以及发电机房工程的结算工作。

协助办公室做好公司的迁移工作，工程部派人打包办公用品，装车押运，积极搬运贵重、沉重物品，为公司成功按期搬迁，为公司的职工食堂的建造，做出了应有的努力。

二、取得的经验和收获。

- 1、只有摆正位置，下功夫熟悉本职工作，才能有所作为。
- 2、主动融入集体，处理好各方面的关系，才能把工作做得得心应手。
- 3、以公司利益为重，不计较部门和个人利益的得失，才能有更大的收获。
- 4、虚心学习，不断追求进步，才能跟上公司发展的步伐。

三、存在的不足问题。

1、质量控制手段需要改进。

质量是公司发展的基础，在过去的一年里，质量控制还有许多不足，质量控制的管理思路不太清晰，重点不突出，质量控制手段单一，没有形成全过程的把控体系。往往突出进度，而忽视施工程序层次化，施工方案常有变化，从而造成进度与质量之间的矛盾突出。

2、安全文明生产大多存现在形式。

安全文明施工是企业的一面镜子。在过去的一年中，安全文明管理较以往有大的改观，已经提到工程部的工作日程上来，成为工程部工作的重中之重，但缺乏明确的目标，尤其对分包单位，缺乏有效的力度，没有形成可畏的约束力。

3、合同管理重视程度不够。

过去的一年中，对合同管理的重视程度不够，表现在合同交底不清楚，项目管理人员对合同内容掌握的不是很清楚，甚至就没见过自己所管理项目的合同。许多项目的合同，工程部压根就没有，所以，造成出现了问题不能按照合同的约定及时有效地处理。

工程改造项目宾馆所采取的风险防控措施篇二

（一）项目概况。

1. 立项背景及目的。

富民县城市管理局20xx年园林绿化养护经费项目主要用于保障全县范围内绿植新建及管养，按照“世界春城花都”品牌打造的总体要求，结合党史教育、“美丽县城”建设项目及公园绿地的建设，提升富民县人居环境。

2. 项目实施情况。

该项目用于推进建成区15条市政道路和4个主题公园提升改造工程，筑牢城市硬件基础。20xx年新增绿地建设面积2公顷，其中：公园绿地1公顷，其他绿地1公顷。进一步提升我县人居环境。该项目由园林绿化中心负责。

3. 资金来源及使用情况。

20xx年园林绿化养护经费项目来源为县级财政拨款，上年结余26.42万元。20xx年收入183.4万元，支出197.2万元，本年结余12.7万元。

1. 20xx年绿化节点打造工程经费收入27.32万元，支出27.32万元，结余0万元。

2. 20xx年富民县绿化管养经费收入41.7万元，支出41.7万

元，结余0万元。

□3□20xx年玉屏公园水体保洁经费收入14.38万元，支出14.38万元，结余0万元。

（4）园林绿化以奖代补经费上年结余19.92万元，支出13.8万元，结余6.12万元。

（5）第一批园林绿化以奖代补经费上年结余6.5万元，支出0万元，结余6.5万元。

（6）公共绿地养护经费收入100.00万元，支出100.00万元，结余0万元。

4. 组织及管理情况。

园林绿化养护经费按照每半年支付一次的方式，按照工程进度支付。

（二）绩效目标。

1. 总目标。

部门绩效目标一：养护全县范围内绿地，覆盖率90%以上。

部门绩效目标二：公园及水体保洁管养维护率90%以上。

2. 年度目标。

（1）产出目标。

该项目的实施确保全县范围内绿植及公园水体维护管养，进一步加强美丽县城的建设。

（2）效果目标。

（一）阐述的主要内容：严格项目管理，确保项目实施过程是否规范、年度目标已全部完成，并且效果明显，在资金管理方面严格按专项资金管理及使用要求，做到专款专用，严格按照合同条款付款，付款凭证材料完善。

（二）绩效评价原则、评价方法

1. 绩效评价原则。根据预算法的相关规定，在预算编制时，我局已建立事前绩效目标编制工作，构建事中绩效跟踪和绩效评价机制。为确保绩效目标如期实现，我局根据确定的部门整体支出绩效目标和项目支出绩效目标，对绩效目标的完成情况进行跟踪和绩效自评。按照“谁申请资金、谁编制目标”的原则做好评价工作。

2. 绩效评价方法。积极组织力量，项目自评绩效由业务处室填报项目绩效自评情况，财务处协助；单位整体绩效由财务处填报，办公室及相关部门提供佐证材料和依据。

（一）评价结果。

根据项目支出绩效指标要求，我单位分析评价自评分为99分，自评等级为优秀。

（二）主要绩效。

截止目前，建成区绿地面积223.14公顷，公园绿地面积69.73公顷，公园15个（含在建1个），建成区绿地率达36.4%，绿化覆盖率达40.39%，人均公园绿地面积13.61平方米/人，完成园林县城复查台账前期工作，节点项目建设正持续推进。

该项目资金的使用采用实报实销，有效的节约资金，并保障资金落实到实处。

（一）主要经验及做法；

(1) 要建立部门长期、中期目标、做好项目前期准备，立项依据要充分。

(2) 设定合理的项目绩效目标，保证相关性、完整性、与预算匹配性。

(3) 财务制度健全，资金拨付到位。

(二) 存在的问题；

无。

(三) 建议和改进措施。

在项目实施过程中要按照项目实施过程来及时修正绩效目标，保证项目按时按量完成。

工程改造项目宾馆所采取的风险防控措施篇三

一、工程概况：

利用自治区专项资金xxx工程已于2007年实施，一次性衬砌渠道23km²大大改善了三湖河干渠的工程条件。

尾留的四闸至分水闸段落成为三湖河干渠唯一的险工段，该段落总长度为10.4km²

该段落存在的主要问题是弯道较多且渠堤高低起伏不平，多处安全超高不够。

2007年经局、所两级强烈申请，总局同意将该段落渠堤进行整治。

该工程项目主要包括三湖河干渠四闸~分水闸渠段渠道整治工

程;三湖所管理房新建工程;新建节制闸测流桥新建工程;一闸、二闸、三闸测流桥维修工程。

该项工程总投资为元。

二、施工总布置、总进度和完成主要工程量:

1、施工组织机构为了抓好该项工程的施工工作,公司精选了施工过类似工程,经验丰富,善管理,责任心强的高级管理技术人员组建成施工项目经理部。

项目经理部实行项目经理负责制,对施工项目统一管理,在质量、进度方面统一监控,社会关系统一协调,后勤供应统一保障。

在保证工程质量和进度的前提下,充分体现公司效益,力争质、效双赢。

项目经理部组成人员如下:

各机构职能如下:

安全生产及质检试验组:负责工程各项技术指标以及整个工程项目的质量监督检查和负责整个工程现场安全检查工作。

工程技术组:负责整个工程技术工作。

财务核算组:负责财务管理,保证工程所需资金;负责本工程的成本核算、经济分析和工程结算。

后勤物资组:负责施工现场材料采购供应和施工人员生活服务工作。

2、施工总平面布置

1) 施工平面布置遵循因地制宜、因材制宜、有利生产、方便生活、易于管理、安全可靠、经济合理的原则。

2) 施工平面布置宜根据施工需要随施工进度分步形成，满足各段落施工需要，前后衔接。

3) 施工平面布置应紧凑合理，节约用地、尽量少占耕地。

3、施工总进度

施工总进度为2008年5月10日开始-2008年6月10日，历时30天。

4、完成主要工程量

1) 渠堤整治土方 m^3 ;

2) 管理房新建 m^2 (二层);

3) 测流桥新建1座;

4) 测流桥改建3座。

四、文明施工与安全生产

为了保证工程在安全文明环境中施工，项目部制定了严明的组织纪律和各项规章制度，经常性地召开教育活动，整个工期没有发生任何治安事件和大小伤亡事故。

1. 文明施工

各施工项目平面布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。

施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有人负责，有人监督，有据可查。

施工环境较好，道路平整畅通，行车时尘土飞扬情况得到控制，作业时水泥粉尘机械噪声都控制在最低限度之内。

2. 安全生产

健全安全生产监督网络，按项目部、工程组、班组三级设立安全员，由项目经理、技术质量安全负责人组成安全文明施工领导小组，项目经理为第一负责人。

组织进场人员认真学习建筑法及关于建筑施工安全管理有关法律法规，进行安全生产教育，搞好岗前技术培训。

施工前进行安全技术交底，特种作业人员持证上岗，从事危险作业职工办理意外伤害保险。

施工过程中落实安全措施计划，配备必要的安全保护及安全措施，严格按照操作规范施工，坚决杜绝违章作业，安全人员经常到现场做安全检查。

五、主要施工方法

开工后项目全体技术人员、专职质检人员、专职试验员、各班组长，熟悉图纸、编制施工组织设计和施工总进度计划并进行技术交底。

根据图纸和发包人或监理工程师提供的设计基本资料和测量标志，进行现场引测高程，建立施工控制网，对临时工程布置范围样线实行同精度控制，确保临时工程布置方便施工，不影响主体工程施工，确保主体工程的测量、放线精度。

1、土方工程

本工程土方工程主要是四闸~分水闸渠堤整治。

土方工程施工前会同监理人进行工程量计量的测量资料复核

检查。

渠道土方工程以机械施工为主，1m³液压反铲挖掘机挖土，推土机清理场地、平土，拖拉机牵引羊脚碾压实，人工铲坡垫平。

2、砼工程

砼工程主要用于管理房的构造柱、圈梁和现浇砼楼板等部位。

(1) 模板

模板的制作与安装应满足施工图纸要求的建筑物结构外形，模板结构应有足够的强度、刚度和密封性。

(2) 材料

1) 水泥

水泥应符合国家和行业的现行标准，每批均要附有出厂合格证，并按规定取样进行质量检验。

袋装水泥不得超过3个月，散装水泥不得超过6个月。

本工程要求采用普通硅酸盐水泥。

2) 骨料

骨料应符合规范规定，级配由试验确定并经监理人同意。

所有运至施工现场的骨料按品种、产地不同分类堆放，每500m³检验一次，自检合格，经监理人抽检合格并签字确认后在使用。

3) 配合比、取样试验

施工中若要改变，须重新得到监理人批准。

在砼浇注过程中，在出口机器和浇注现场进行砼取样试验。

4) 普通砼

砼浇注前要清除基面上的杂物、泥土及松动岩石均冲洗干净并排干积水，通知监理人检验合格后再进行浇注，浇注中合同监理工程师对砼工程建筑物测量放样成果进行检查验收。

注意按施工图纸所示预埋各种埋设件。

浇注后，覆盖麻袋、掂编织袋进行洒水养护。

工程改造项目宾馆所采取的风险防控措施篇四

（一）项目总体情况。

主要对河北东路铺设草皮、种植花木挡墙加高、给水灌溉、台阶等施工及垃圾外运。

（二）分解下达资金预算和绩效目标情况

项目总投资797583.44万元，用于河北东路改造，资金来源为市政府资金。

（一）前期准备。

所有项目经市政股工作人员现场查看，经中心领导会议讨论后，测量公司现场测量后经设计公司设计图纸，由招标公司通过招标的形式确定施工单位，施工完双方验收工程，再经过第三方审计公司审计。

（二）组织过程。

中标公司按工程建设组织施工，聘请监理公司加强施工监理，每天市政股工作人员按时监督施工过程，确保工程保质保量完成。

（三）分析评价。

1. 项目建设单位安排人员参与项目实施过程中的监督、协调，才能保质保量按期完成项目建设任务。

2. 严格按照规定用途使用项目资金，才能保证项目资金的专款专用。

项目共6部分组成，测量费3800元，设计费28917元，编制费3334.08元，监理费20000元，审计费3126元，施工费已支付95%701486.04元，审计过后共支付797583.44元（其中的5%36920.32元待保质期满支付）。项目资料完整，存放于市政股，此项目自评得分为95分，评价等级为优秀。

（一）项目资金情况分析。

1. 项目资金到位情况分析。

项目完工后所有资金到位。

2. 项目资金执行情况分析。

根据合同、预算书和结算书及审计结算报告确定资金使用情况。

3. 项目资金管理情况分析。

财政下拨资金是专款专用，建立详细的资金支出情况表。

（二）项目绩效指标完成情况分析。

1. 产出指标完成情况分析。

(1) 项目完成数量。

项目已全部完工。

(2) 项目完成质量。

质量优秀。

(3) 项目实施进度。

保质保量按时完成。

(4) 项目成本节约情况。

项目费用支付依据合同和结算审计报告。

2. 效益指标完成情况分析。

(1) 项目实施的经济效益分析。

项目实施对经济和社会的影响是绿化美化城市环境打造出怡人的、舒适、安逸的绿化景观。

(2) 项目实施的社会效益分析。

项目实施对经济和社会的影响是改善人们生活水平和生活环境，美化五指山市，而且还有降尘净化空气，调节气温等生态效益。

(3) 项目实施的生态效益分析。

项目实施不仅具有改善人们生活水平和生活环境，美化五指山市，从而营造出怡人的、舒适、安逸的景观表现环境。

(4) 项目实施的可持续影响分析。

该项目竣工结算后结清所有款项，质保金7月份可支付，资金得到有效利用。

3. 满意度指标完成情况分析。

满意度100%，受到广大市民一致好评。

全部工作已经完成。

在最短时间内完成，效率高，符合项目要求，依法按程序公开。

资金安排：财政下拨资金是专款专用，建立详细的资金支出情况表。

经验：1. 项目建设单位安排人员参与项目实施过程中的监督、协调，才能保质保量按期完成项目建设任务。

2. 严格按照规定用途使用项目资金，才能保证项目资金的专款专用。

项目实施单位应建立健全项目管理制度、财务管理制度并在项目实施过程中严格执行，才能保证项目管理科学、有序、规范，才能保证项目资金专款专用。

及时督促施工方进行维护。

工程改造项目宾馆所采取的风险防控措施篇五

(一) 项目概况

项目立项背景根据县编办成立机构的. 有关文件□xx县交通运

输局负责对全县乡村道进行维护管理，维护交通运输秩序，加强交通基础设施建设。为保证局机关人员稳定及正常运行设立人员工资及日常办公经费项目。

项目实施情况根据绩效工作目标，按计划及工作进度，开支局机关工作经费，计划目标开支工作经费114.27万元，实际开支145.2万元实际开支超额完成127%。经费来源和使用情况经费来源于县财政拨款，实际开支全部超额完成。

（二）项目绩效目标用战略规划指导交通行业发展，保证局机关人员稳定及正常运行，

（一）绩效评价设计过程绩效评价设计，主要选择单位经费开支项目比较大，影响范围广作为评价目标，评价指标的'设计，主要考虑项目实施对单位及社会的影响。

（二）绩效评价框架，包括绩效评价原则、评价指标体系、绩效标准和评价方法等年度绩效指标包括产出指标和效益指标。产出指标包括数量指标、质量指标、时效指标、成本指标。效益指标包括经济效益指标和社会效益指标。

（三）证据收集方法财务部门提供项目开支情况，办公室提供开支效果。

（四）绩效评价实施过程年初制定项目绩效目标，年中检查进度，项目结束要评估总结，提出改进意见。

（五）本次绩效评价的局限性

（一）绩效分析

投入计划目标开支工作经费114.27万元，实际开支145.2万元。

过程按月及工作进度：产出指导协调交通行业发展更好发挥

机关服务社会。

指导交通行业发展职能：效果交通行业大发展交通基础设施建设维护、公交运行平稳。

（二）评价结论

评分结果自评满分：主要结论更好发挥机关服务社会指导交通行业发展职能。

工程改造项目宾馆所采取的风险防控措施篇六

20**年是一个新的开始，这一年显的一切都是新的，第一次春节没有回家过年；第一次在北方到处是飞雪和被西伯利亚寒流侵蚀着的时候，我看了绿草、油菜花还有细雨；第一次感受到蜀汉的气息离自己是越来越近了；第一次仰望阴沉沉的天空，那深蓝的天空那去了？那和煦的阳光那去了？第一次有了荣誉感，参加了援建四川##路工程的建设，也是这次机会，让我对世界、对人生有了一次新的认识、新的感悟！

刚毕业时，和许多刚走上工作岗位的学生一样，傲气十足，尽管在自己的工作岗位上也出色的完成了工作任务，但是那股傲气依然左右着自己。从20到中，我从事过核算员、劳资员！在这期间我得感谢公司对我的培育，以及劳资科长##、施工队长##、##、##等施工队其它人员对我工作方法和处世态度的指引和影响！在这几年来，通过公司的培训和工作的实践，让我对成本、材料、设备、人工等方面的管理有了一个比较深刻的了解，但时代是在发展的，当201月17日在##项目重新学习了##董事长在##年工作总结大会上的报告后，看到那么多关于成本管理的条目时，对我来讲已经显的有些陌生了！

经过了2015年到##年的##路项目和现在的##项目在试验室中的工作，让我对工程和质量有了一个初步的认识和了解，特别是在##项目一本图纸一本图纸的统计砂石、水泥、钢筋、

土石方、砼数量、钢绞线、锚具夹片等材料用量时，让我认识到工程科的重要性，它在指导施工中起着重要的作用！今后要加强多方面的学习和认识，不能只局限于自己手边的东西，要开阔视野，拓展知识面和工作能力！从而更完善自己！

当我有幸参加四川##路这个工程时，让我热血沸腾，在我的人生历程上，能参加上这次有使命感和责任感的工程，我感到特别的荣幸；作为一名共产党员，能成为我们国家这样一个援建四川“5.12”灾后重建大潮中的一分子，我感到特别的自豪。##年1月1日到8月10日，我都在四川##项目，这个项目是我从头到尾、完完全全、方方面面都涉及到的一个项目，在工程技术这方面，我感觉这一年我学的东西是我以前学的好多倍，同时我也参加了我们公司倡导的检测员考试，公路和材料都顺利的通过，这要感谢公司给我提供的这次机会、林乐强给我找的复习考题、弓海瑞提供的课本和吕东明对我的督促。

在这一年里，我从复测到试验、从路基到路面、从试验室内外试验的操作到试验资料竣工资料的整理、从开工典礼到剪彩仪式、从项目驻地筹建到项目经理部撤场的后续工作等方面，让我对一个工程项目有了一个整体上的了解，在此我感谢支持我的每一个同事和每一个朋友，有你们才有我洒不完的热情和用不尽的动力！特别是对我工作给予特别关照的试验室李*李主任和白**白哥。

工程改造项目宾馆所采取的风险防控措施篇七

回首过去，展望未来，有对本年度收获的喜悦，也有对未来急切的期望，喜悦的是我在领导和同事们的关怀帮忙下，认真学习领会公司企业文化精神，以公司服务理念为指导，经过自身的不懈努力，较好的完成了本职工作和领导安排的任务；期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改善，我将总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，

现就本年度监理工作情景总结如下：

一、个人年度主要工作及岗位职责履行情景

20xx年上半年，我主要参与了潍坊滨海开发区中央商务区软基处理工程现场监理工作，下半年，主要参与了潍坊滨海旅游度假区人工沙滩工程现场监理工作。

在这一年的工作中，服从领导安排，认真履行岗位职责，工作期间，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自我，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。

在施工过程中，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。对现场存在的质量安全问题，调查研究找出问题的根源，要求施工方采取有效解决办法将其解决，全程跟踪监督施工方落实整改，杜绝类似问题再次发生。

针对进场材料（高强土工格栅、土工布、栅栏板、压脚块、踏步料石等），按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量上不贴合要求的禁止用入工程中。

针对工程关键部位施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录。

对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。对各施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自我最大努力做好工程建设施工阶段的监理工作。

二、工作中的体会和感受

在监理工作过程中，我经过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，深刻体会感受到作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。仅有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。明白监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的各种问题，才能有效地开展工作，积极主动的运用自我专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主供给优质高效的服务。

三、今后的工作打算及个人职业发展意见

作为一名年轻的监理工作者，热爱自我的本职工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严禁，喜欢钻研工程监理中出现问题产生的原因及处理方法，热衷于对工程问题处理方案的积累。

在今后的工作中认真履行自我的岗位职责，要严格按国家规范、以设计图纸为依据实施监理工作。在工作中不断反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作，加强对管理理论知识的学习，灵活多变的处理实际问题，认真完成领导交给的各项工作，努力将自我的专业技术水平提高到一个新的台阶，真正成为一个合格的监理人员。

四、对部门公司的意见和提议

- 1、提议公司要对不一样的员工进行有针对性的专业培训，多招聘一些有职业资格证书又能独当一面的人才开展工作。

2、提议公司组织具有良好公关本事的人才，并组建成相关部门，应对监理行业的社会化、监理招投标的公开化、复合化。

五、结束语

公司领导的关心支持及工作条件的舒适给了我努力工作的动力，同事间的热情关怀及协作互助给了我工作的舒畅感和踏实感，公司特有的企业文化氛围给了我工作的信心。我坚信自我能够在今后的工作中做的更好，为公司的发展贡献自我的一份力量。

工程改造项目宾馆所采取的风险防控措施篇八

管理有问题，合作方有意见，员工有建议，没有一个良好有效的反映和申诉渠道，从而无法与主管部门或公司领导建立衔接，信息无法有效传递，方案提案无法上报，导致问题一直存在或重复产生。从而积小成多，本来是小问题，却因处理的不及时，形成大问题而变得更加棘手，更难解决。2011年，我们可能有2-3个新增项目要正式启动。项目任务的加重以及公司提升经营管理的内在需求，都促使我们要下定决心快速的做出相应的变革，对于以上各类问题进行整理、整顿、解决。我们要逐步建立起系统的管理体系，加大规范管理力度，理顺各业务流程，强化各部门职能管理，明确各岗位职责，切实体现各司其职，各负其责。要做到工作有计划，方案有分析，执行有标准，过程有监督，结果有总结。具体要求是：

一、完善组织机构设置

组织改革迫在眉睫，势在必行。根据机构设置的战略领先性原则，我们的机构改革必须以公司现状为出发点，以未来发展为着眼点，以科学有效为关键点，建立以基于目前公司经营管理需要，放眼公司战略规划及未来发展的发展型组织机构。目前，机构设置已经初具雏形，但仍然需要进一步作充

分的研究、讨论、验证，必要时也要各部门负责人参与进来，充分听取你们的意见、建议，以便各职能部门能明确公司的战略规划和发展目标，同时进行战略目标分解，促进各部门更好的规划、执行本部工作任务，从而更好的理解、支持、适应并推动公司整体管理的提升。

二、加强业务流程建设

公司的业务流程建设，应由业务主管部门为主导，由行政部门来组织，业务关联部门来协助，通过共同研究讨论、共同配合来完成流程建立。最终把各个关键业务流程综合起来，编制公司业务流程手册，今后一切工作按照流程、程序来推动。

三、深化制度建立与职能职责划分

对于公司的基本管理制度，主要以行政部为主导，其它关联部门积极配合来完成。即由行政部提出方案，关联部门给议案，共同研讨以定案。而对于业务模块应建立的制度，原则上由各部门提供方案，由行政部审核，经董事长、总经理审批后执行。行政部应与各部门沟通，明确需要建立的制度方案，并列明清单，作出制度建立计划，有步骤的制订与推行。

同时，各部门的职能、各工作岗位的职责，要建立系统的工作说明书予以清晰划分，要明确各岗位任职资格和工作标准以及绩效考核要求等，一定要落实到部门，具体到岗位。

四、强化项目管理与 technical 管理

根据新的组织机构，公司的工程项目原则上由工程部和房地产项目部分管，项目开发和工程技术则由总工室统一管理。工程部主要负责市政道路改造类项目管理，房地产项目部主要负责地产类项目管理，总工室主要负责工程项目的前期开发管理及项目技术标准建立、技术支持和工程项目的预决算，

各项目的财务管理由公司财务部统筹管理，项目部财务人员归口公司财务部直属领导。今后，各个项目在投资开发前，一定要由总工室、开发办主导对项目进行充分的调研与论证，要对项目的地段信息、市场调研、实地勘察、项目定位、产品设计、经济分析等方面进行综合的分析验证后，编制生成项目开发报告书与项目经营计划书等可行性分析报告，上报公司以做出正确的决策。

当然，在原有的项目施工过程中，因为综合方面的原因，我们还有许多具体的、紧急的工作需要去解决落实：

如207、208、209项目的征地和拆迁等问题，需要我们拓宽思路，改变方法，转变形式，以得出更具有可操作性的解决方案。

五、建立有效沟通渠道

有效沟通渠道一般包括公司例会、部门例会、专题讨论会、公司信箱等。今后，原则上要求公司例会至少每月召开2次，由总经理主持；部门例会至少每周1次，由部门负责人主持；专题讨论会应根据管理需要，由业务主导部门人员负责组织关联部门人员召开，以及时解决处理问题。而项目部还应该形成每日早会、晚会的习惯，早会利用简短的时间简要的布置当天工作、明确标准要求和提出注意事项，晚会则简要总结当天的任务完成情况，分析存在的问题及得出解决方案。所有的会议一定要形成会议纪要并下发各责任人，对会议决议事项一定要有专人跟进过程及结果。

我们还将公布总经理的电子邮箱与行政总监的手机号码，进一步拓宽沟通渠道，丰富沟通方式。员工有意见申诉的，有合理化建议提案提报的，都可以通过以上途径办理。

六、切实提高执行力

执行力是检验组织工作的唯一标准，执行结果是检验执行力

的唯一标准。现如今，我们已经具备了较好的工作条件和环境，公司可以提供充分的财力、人力、物力支持，今后流程、制度等都会进一步完善。但是，仅有这些远远不够，目前我们许多工作，并不是没有要求和规定，但就是因为执行不到位，才没有达成预期的目标。所以没有执行力，一切等于零，注定得不到好结果！有执行就必须有监督。今后，我们将推行部门负责制。各项工作的执行，要形成以部门负责人为主要责任人，以项目执行人为第一责任人，以总经办、行政部为主要监察责任人，进行综合管理，对工作计划与实际进度进行实时监督，确保执行到位，目标达成。如果未能按时按量按要求完成工作任务目标的，必须要对相关责任人进行问责。

提高执行力，一是需要组织和管理体制支撑，二是靠监督机制的督促检查，但更需要各部门和员工个人的自动自发，以高标准、严要求来规范和自我约束，达成自我提升！

七、提升员工福利水平，加强企业文化建设

公司得到了发展壮大，一定会让我们的员工分享胜利成果！创建互利共赢平台，提升福利待遇水平，建立职业发展通道，以公司与员工的战略合作伙伴关系共同推动公司的进一步发展。

今后，我们将有针对性的开展业务技术培训、管理技能开发等培训项目，以内部培训和外部培训相结合的形式开展，以提升员工的专业能力水平，辅以科学的职业生涯规划，实现个人自我实现的需要。同时，通过外来优秀人才的引进与培养，带来新的理念，借鉴新的方法，注入新的活力。

而公司的企业文化建设也需要进一步建立与完善。企业文化是企业长远发展的信念支撑和精神支柱，也是员工达成职业化修炼的有力支持。我们要逐步确立企业宗旨、企业精神以及价值取向和cis识别系统，以提升公司形象，使客户认同公司的产品与文化。同时通过不同形式的活动开展来活跃公司

经营管理氛围，加强部门之间、人员之间的沟通与合作。这些方面公司都已经有了初步的规划，并将编制形成系统的《企业文化手册》，经过研究讨论成熟后将逐步有序推行实施。

总而言之，2011是公司的管理年、制度年、流程再造年。公司要在今年达成两个统一：一是公司战略规划方向与部门工作任务目标要达成统一；二是工作程序流程管理和人力资源管理要务实的达成统一。根据“木桶原理”，只有整体管理水平提高了，公司才能可持续的良性发展，否则管理的短板必将拖住发展的后腿。

展望2011，公司将面临更多的机遇和挑战，做大做强之路，我们任重而道远。我们需要进一步优化资源整合，提高经营管理水平，强化员工专业能力，提高执行力，提升团队核心竞争力。当然，细节决定成败。我们既要从小处着眼，更要从小处着手，从日常工作的点滴做起，做好身边的每一件事并坚持下去，通过量变的积累达到质变的升华，我们一定能一步一步的达成理想目标。“态度决定一切”，做与不做是你的选择。但是，昨天的选择决定了你今天的状况，今天的状态决定了你明天的结果。“优胜劣汰，适者生存”是必然的发展规律。如果你做不好，达不到工作的要求，跟不上公司发展的步伐，经过学习培训后仍然没有改进与提高，你将会被无情的淘汰。这决不是危言耸听！

公司发展至今，离不开全体员工的艰苦奋斗和努力贡献，是大家共同创造的成果，公司永远不会忘记你们！而且公司更加希望，你在沅盛实业不仅仅是打一份工，为了眼前的一份工资，更应该把它当作自己职业生涯和事业发展的一个平台，把个人的成长与公司的发展紧密结合起来，协同发展，打造共赢，一起开创更加美好的明天！

2011已经来了，让我们团结一心，加倍努力，为我们共同的沅盛，为我们共同的目标，为我们共同的事业而继续努力奋

斗!

最后，我再次向各位以及家人致以最美好的新年祝福，并祝愿大家在接下来的团年宴会上开开心心!

工程改造项目宾馆所采取的风险防控措施篇九

马鞍山至芜湖高速公路起点k0+073.935接马鞍山市东环路，终点k53+370接芜湖至铜陵高速公路，路线全长53.370公里。

马鞍山至芜湖高速公路为平原微丘区高速公路，设计车速120公里/小时，荷载等级：

汽车-超20级，挂车-120。路基设计宽度28.00米，路面宽度23.5米。

路面结构层上面层采用4cm厚ak-13a抗滑表层，中面层采用6cm厚ac-20i密级配沥青混凝土，下面层采用6cm厚ac-25i密级配沥青混凝土。其中上面层和中面层采用sbs改性沥青。收费站采用钢筋混凝土路面。

本标段由北京城建道桥有限公司承建。合同签订日期xx年2月12日，合同总价7371.84万元，合同工期18个月，于xx年4月9日签发开工令。

二、监理驻点情况

驻地办定岗监理人员12名，四名专业工程师分别负责道路、测量、合同计量和试验监理工作，各专业分工明确，责任到人。驻地办食宿及办公试验设备齐全，各种规章制度齐全，工程图表上墙有序，这一切为监理工作的顺利开展打下了坚实的基础。

三、工程进度概况

本年度计划完成全部路面底基层及基层的工程量，计划工作量3184.44万元截止目前完成2391.6万元，占计划的75%，占合同价36%。具体情况见下表。

工程名称

单位

年度计划

截止11月底

累计完成

完成占计划

百分比

水泥稳定碎石底基层厚200mm

m²

644232

644232

100%

水泥稳定碎石下基层厚180mm

m²

532295

235754

44.29%

水泥稳定碎石上基层厚180mm

m²

532295

229555

43.13%

水泥稳定碎石下基层厚150mm

m²

64286

46082

71.68%

水泥稳定碎石上基层厚150mm

m²

64286

45372

70.58%

水泥稳定碎石基层厚200mm

m²

3742

2122

56.71%

四、工程质量监理工作

工程质量控制是施工阶段监理的工作重点，在施工监理过程中，我监理人员能认真落实项目办、总监办的各项规定，同时严格搞好施工前指导，施工中控制以及施工后检查的一系列监理工作。

由于路面工程的施工要求一次成型，事前监理就显得尤为重要。在施工前，监理组都组织承包人进行技术交底着重强调施工过程中的重点合关键工序，严格要求承包人按照开工报告的要求逐条落实，然后进行试验段铺筑，收集数据认真总结以便指导后续的规模施工。

在施工过程中，监理组通过加强巡视、旁站、测量、试验等手段对路面工程进行全过程、全方位的监理。

(一)、巡视。监理组长及各专业工程师对正在施工的工程项目每天进行巡视，掌握工程动态，做好记录。对承包人不符合规范要求的施工工艺、方法、程序以及不符合安全、文明施工的现象进行口头或书面指令进行纠正，限期整改落实。

(二)、旁站。在施工过程中通过旁站监理做好以下工作：

1、检查施工现场材料、设备、人员是否齐备；

- 2、各种集料级配、施工配合比是否与施工配合比通知单一致；
- 3、施工方法、操作工艺是否与相应的规模和试验段总结一致；
- 4、是否按照图纸要求的宽度、线型、厚度、压实度等进行施工；
- 5、每道工序完工后进行签认；
- 6、监督承包人质量检查、试验取样，各种测定及现场的记录是否规范真实。

工程改造项目宾馆所采取的风险防控措施篇十

一、工程概况：

本工程是__建设项目中的一个标段位于__沿岸、西起__、东抵__万，于_月_日开工。该工程由道路、__各规格雨水管、__座各类井窖、__铺装、景观木平台_座、木结构码头_座、桥梁_座、乔灌木__株、地被__m²□各类灯具__盏等部分组成。

二、施工管理组织：

本项目为公司的重点工程，虽然工程造价总体不大，但其涉及的专业比较全面、工程质量要求比较高；为此公司组建了具有类似工程施工经验的项目班子进行现场项目负责管理，项目部人员配备齐全，技术、质量、安全都有专职人员；实行了公司总经理垂直领导，项目经理负责制的管理模式，做到责任到人，使得施工组织安排井然有序，管理工作顺利进行。

三、施工过程控制：

“百年大计质量第一”时刻牢记这一宗旨。我们着重从以下几个方面进行了工程的过程控制管理工作：

1采用合理的技术方案和施工工艺来保证质量安全目标的实现。在完善和做好施工组织设计的同时，对道路、桥梁和围堰等关键及特殊分部均做了详尽的施工方案措施，并多次现场邀请了建设、监理、设计部门的相关专业人员进行了讨论，同时对拆迁等遗留问题及时调整施工顺序和安排，针对现场水位偏高、地质结构复杂等困难提出了实际可行的处理方案，保安全、保质量的完成施工任务。

2严把原材料关是工程质量得到保证的根本。所有进场的材料均来自正规的生产厂商，进场必须是合格产品，每项材料均在进场后经过监理的严格检查并做抽检送到指定的实验机构检验合格后才允许使用。

3质量检验统计评定达到合格。现场的混凝土进行了同条件养护和标养两种试块的同时留置。工程分项管理严格遵循“三检制”，做到自检、互检、交接检，另外在监理和建设单位代表的监督之下做到不合格产品不放过、不合格工序不放过、不合格报验不放过，确保了工程综合评价指数中分项工程全部合格，观感质量验收全部合格。本工程质量综合评定达到了合格要求，符合图纸设计要求，符合现行建筑工程施工规范要求，符合合同约定的质量要求。

4资料管理：工程资料配备了资料员，施工中与工程同步，做到先资料再施工，资料填写真实客观，资料齐全，能很好的反映实体工程的情况，经监理审核合格，验收完后进行整编和移交工作。

四、施工安全管理：

“安全责任重于泰山”安全生产是我们的重中之重，项目部配备了专职安全管理人员，制定和实施了一系列的安全防范

措施，真正做到了安全重在防范，确保了无安全事故发生。针对施工现场行人、车辆多杂的特点，项目部制定了切实可行的安全施工组织设计，施工现场进行了局部封闭式管理，对有安全隐患存在的地段进行了安全标识，夜间增加了安全巡视管理员，防止社会闲散人员和车辆靠近施工场地，达到防患于未然；进场所有施工人员全部接受“三级”安全教育和安全生产交底，正确佩带安全“三宝”，施工操作中做到不伤害他人也不被他人伤害；管理上制定了详细的奖罚制度；做到了安全防范、安全监视、安全应急相结合的有效办法确保施工无安全事故发生。

五、工程进度：

本项目在各主管单位的领导下，克服了本地域建筑市场异常紧张的人工、材料、资金等重要困难的情况，我们的工程总体进度符合施工计划的要求，总工期符合业主要求。