

# 生产现场质量管理心得体会(优质5篇)

我们得到了一些心得体会以后，应该马上记录下来，写一篇心得体会，这样能够给人努力向前的动力。我们如何才能写得一篇优质的心得体会呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的心得体会范文，我们一起来了解一下吧。

## 生产现场质量管理心得体会篇一

生产质量管理是企业经营中至关重要的一环，它影响着产品质量、生产效率、企业形象等方面。在我所在的企业，经过多年的发展和积累，我们建立了一套完善的生产质量管理体系。然而，在具体实践中，我们还是遇到了很多问题和挑战。通过深入思考和总结，我对生产质量管理的理解更加深入和全面了，也积累了一些宝贵的经验和感悟，下文将做出详细的阐述。

### 第二段：管理流程上提升效率

在生产质量管理中，流程管理非常重要。在我所在企业，我们施行了流程化管理，将工作流程的每一步骤详细记录下来，同时制定了相应的规章制度，此举为生产质量管理奠定了坚实的基础。但是，随着企业的发展和规模的扩大，一些流程显得过于繁琐，不利于提高效率。为此，我们对所有流程进行了再次评估，并逐步取消了重复和无效的审核环节，并对现有的流程进行了整合，缩短了流程所需时间，提高了效率。通过这一措施，我们的工作效率得到了显著提高，同时节约了大量人力资源。

### 第三段：加强质量控制

在生产质量管理中，质量控制是最核心的内容。合理的质量控制可以减少生产过程中的失误和缺陷，提高产品质量。在

我所在企业，我们注重品质控制，建立贯穿始终的质量管理与监测体系。我们不仅要对原材料的质量进行严密把关，而且要对每个环节的质量进行监测和检测，及时发现问题，及时解决。同时，我们还采用了现代化的质量检测设备，提高了产品的检测准确率，确保了产品质量的稳定，这也是我们企业客户和合作伙伴信任我们的重要原因。

#### 第四段：优化团队建设

团队协作是保障生产质量管理成功的一部分。在平时的工作中，我们注重团队建设，不断提高工作效率，减少人员的出错率。我们不仅强调责任心和协作精神，还注重学习和成长，通过不断提升员工的技能水平和知识储备，使员工能够胜任更高难度的工作，提高团队的整体水平，为企业的可持续发展奠定了坚实的基础。

#### 第五段：总结

通过上述的经验和感悟，我更加深刻地认识到生产质量管理的重要性，同时也意识到我们必须不断创新和改进，不断提高自己的能力，才能与市场和竞争对手保持竞争优势。因此，我们一定要立足本职工作，学习和掌握最新的质量管理知识和技术，逐步提高自身的素质和素养，为企业的可持续发展贡献自己的力量。

## 生产现场质量管理心得体会篇二

观看与建筑有关的录象前一天通过现场参观，我们对建筑有了一般的感性认识，但对于施工的过程与一些细部问题和可能发生的危险问题我们知道得还比较少。

通过纪录片的形式，我们能从整体的广度来认知和学习。我们观看了曾经是全国第一高楼的xx大厦的建设过程，从录像里我们看到了钢筋混凝土结构建筑的建造过程，也看到了比

较先进的施工生产技术，例如：泵送混凝土的浇筑方法和高效的支模技术等。这些技术在生产中应用给生产带来了很高的效率。

在第二部录像中我们看到了地球上最严重的自然灾害——地震对人们生命财产的伤害，当然，除了人的生命外受到地震伤害最大的就是建筑了。每当地震袭击城市时，就会有成千上万的建筑毁于一旦，地震后的城市将是满目疮痍，我们平时习惯的街道楼房都消失了，这对我们的精神是很大的伤害。那些年代久远的老房子，没有经过什么抗震处理，在地震中是很容易被毁的。

这似乎是理所当然的，因为这些房子大多是砖石结构或砖混结构，这种结构的抗震性能是很差的，几乎不可以抗震的。然而有些钢筋混凝土框架结构的楼房在地震中也不能幸免——当然这些情况还要对建筑物所在的环境和它的固有频率与地震频率的关系进行研究——但原因往往是这些建筑结构受力的不合理性。

## 生产现场质量管理心得体会篇三

质量管理作为施工项目的一个重要内容，关系到整条生产线的生产以及投入使用，所以一定要把好质量关，下面是本站小编精心整理的现场质量管理心得体会范文，供大家学习和参阅。

建设施工现场管理是建筑施工企业对某项具体施工项目施工全过程的管理，其目的是有效地完成施工项目的合同承包目标，使企业取得相应的经济效益。

施工项目现场管理的重点主要分安全管理、质量管理、进度管理、成本管理四个方面。

## 热点之一：安全管理

安全管理的目标是保证项目施工过程中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。“安全第一，预防为主”是安全管理必须遵循的原则，安全为质量服务，而质量必须以安全作保证。

安全管理必须贯穿于施工管理的全过程，首先应建立安全生产文明施工保证体系，加强职工安全生产文明施工的教育，并针对分部分项工程的特点，制定有针对性的安全技术措施和专项安全生产施工方案，做好班前安全技术交底工作，并突出抓好阶段性的安全工作重点，针对不同阶段的工程特点作重点防范，基础施工阶段重点抓好支护及围挡；主体施工阶段重点抓好洞口防护、脚手架的稳定、防高空坠落、高塔电梯防倾倒、防避雷等；装修阶段突出抓好防火工作，而施工全过程必须抓好安全用电管理。

其次在施工过程中应认真贯彻执行《建筑工程文明施工标准》，实行总平面管理和文明施工责任制，创建“两型五化”施工现场，全面提高施工现场的文明施工程度，改善建筑工人的工作和生活环境。

## 热点之二：质量管理

质量管理是施工项目现场管理中最为重要的环节，施工质量是企业生命，是企业立足市场的基石，靠质量出信誉，靠信誉争市场，靠市场增效益。

在质量管理方面，首先应建立完善的质量管理保证体系和领导体系，强化质量意识，落实质量责任，并强化质量技术管理工作，及时对工人进行技术交底，强化工人的质量责任心，同时层层签订质量责任保证书，明确质量责任，使质量目标的实现落实到每一个人，并按规定建立奖罚制度，与各级工作人员的经济利益挂钩。

其次应严格执行质量验收制度，对工程质量进行巡回检查，走动管理，对发现的问题必须查明原因，追查责任，并跟踪检查整改措施的落实情况，同时在全面抓好施工质量的同时，应针对不同阶段的工程特点有针对性地加大管理措施，严把材料采购和进场质量验收关，杜绝不合格品材料混入现场。

### 热点之三：进度管理

进度管理是施工项目现场管理中最主要的环节，是施工项目按照合同工期顺利完成的有力保证，是企业信誉、竞争力、履约能力的有力体现。

首先在进度管理方面，应严格执行公司各项管理制度，层层落实责任，加大奖罚力度，督促全体管理人员、群策群力、克服困难，确保工期目标的实现，分工明确、各负其责，对工期、安全、质量、成本等各项指标进行预控，同时与业主、监理、设计共同配合协调一致，对工程实行有效管理。

其次在进度管理过程中应狠抓“两头工期”：一是加快开工前准备，一旦中标，项目部人员和工人立即进场，以最快的速度组织材料设备进场，搭设临建、布置临时用水用电线路，做好测量定位等工作，建立各类台帐，做好管理准备工作，将开工前的准备时间压缩到最短；二是竣工收尾阶段加大管理协调力度，采取强有力措施，防止因各分项工程同时施工可能发生的混乱，使各项工序积极有序地进行。

再次应运用微机管理和网络技术科学安排各工序和分部分项工程的施工作业计划，以总进度为大纲安排好月、旬、日施工作业计划和主要工期控制点，并以此为依据，合理安排劳力、材料设备进场计划，科学的组织好各工种的配合，实现分段并进、平等流水、立体交叉做，以创造更多的作业面，投入更多劳力加快施工进度，做到宏观控制好、微观调整活，各关键工期控制点均在控制期内完成；同时加大协调力度，确保各施工方按计划有序的进行施工，做到各负其责，确保政

令畅通，协调有力，确保各分项工程按施工进度计划组织施工。

#### 热点之四：成本管理

成本管理是施工项目管理中的核心内容，是增加企业利润，扩大企业资金积累最主要的途径。

在成本管理方面，现场管理人员应责任明确，实行归口管理，管好项目控制投入，降低消耗，提高工效，将安全、质量、进度、成本四方面结合起来进行综合管理，并根据成本管理的目标与劳务施工队伍签订劳务施工合同，明确责任与目标，根据施工项目的实际情况编制降低成本的技术组织措施，深入挖掘各分项工程中存在的降低成本利润点，降低成本。

其次项目部应分期搞好“三算”：开工前搞好预算，对施工头预算和施工预算进行两算对比，以便对盈亏作出预测；在施工中搞好阶段结算和内部承包结算，确保收入兑现；竣工后抓好施工项目成本竣工结算。

项目部定期定阶段进行成本分析，并对存在的问题进行分析，找出原因采取措施，控制成本支出加强成本管理。成本分析既要贯穿施工的全过程，服务于成本形成的过程，又要在竣工后进行整体分析找出成本升降的原因，作出成本管理效果的判断，总结项目成本管理经验，制定切实可行的改进措施，不断提高成本管理水平。项目经理圈子服务于成本形成的过程，又要在竣工后进行整体分析找出成本升降的原因，作出成本管理效果的判断，总结项目成本管理经验，制定切实可行的改进措施，不断提高成本管理水平。

施工项目现场管理是全方位的，要求项目管理者对施工项目的安全、质量、进度、成本等方面都要纳入正规化、标准化、制度化管理，这样才能使施工项目现场管理的各项工作有条不紊顺利进行。成功的项目管理，能促进项目和企业的发展，

能推动建筑市场的不断进步。与时俱进，开拓创新，总结经验，在项目的实践中不断探索，最终探索出一条施工项目现场管理的成功之路。

不知不觉来到华北来到神华已经半年多的日子了，从学生到社会人，我学到了很多，也领悟了很多。

还记得参加工作的第一课——军训。它让我们从散漫的大学生活状态中迅速的跳脱了出来。我们不再能够睡到日上三竿，不再能够无所事事，不再能够任性妄为，它让我们学到了努力，坚强，坚持与合作。我们所要做得就是学习、学习再学习。

我非常荣幸能够分到神华项目，我的工作生涯从这里开始。这几个月来，看了不少，学了不少，现在对这几个月做下总结：（ 励志天下 ）

## 一、看图纸是一切的开始。

只有看懂了图纸，才能对现场的施工有大致的了解。但如果只是一味的只看图纸，我们可能无法发现任何的问题。只有将图纸和现场情况相结合，才能更早的更好的发现和解决问题。当发现图纸和现场情况相抵触时，我们要及时和设计及甲方人员进行沟通及协调，这样才能保证工程的顺利进行。同时，图纸上还有体现不出来的东西——综合排布。我觉得综合排布是个很复杂很难的课题。你需要将所有专业的所有管线都考虑进去，还不可以让它们发生冲突和打架的情况。还要考虑施工过后的维护问题，能不能有空间给施工人员去进行操作。在这方面我还要学习很多。

## 二、现场的施工管理和对质量的监控。

我们要每天到施工现场去，对施工的进度做到心中有数。及时解决施工过程中出现的问题，并且做好和土建施工队伍的

配合。我们在追求进度的同时，还要抓好质量关。对施工中常出现的预留、开槽、配电箱和线槽的安装和防雷焊接等问题，及时纠正其错误，进行整改。对施工中可能出现的问题要及时通知施工队伍，做到防微杜渐。对隐蔽工程做到随做随检查，发现问题，及时整改处理。要求施工队伍养成良好的工作习惯，能做到人走场清，避免对随后进行作业的其他施工队伍产生影响。做到绿色安全文明施工。

三、为了保证工程进度，对于材料的管理和控制也是非常必要的。

不能因为材料的短缺造成工程滞后，所以我们将所需要的材料及量提前做好。在材料进场的时候及时做好合格证及检验报告的收集，做好物资报验。我觉得按时核对材料的数量是有必要的，这样可以避免材料的浪费及丢失。

四、竣工资料。

这几个月做的最多的就是306#、401#竣工资料的整理。从中我学到了很多。我觉得资料是做出来的，不是补出来的。补出来的资料有可能就丢失了一些真实性和准确性。资料最重要的就是真实性，而确保它的唯一方法就是及时。物资报验、隐蔽工程验收、试验、检验批、分项工程、分部子分部工程都需要及时找甲方工程师及监理工程师签字，从而做到各项资料的日期能够与实际施工日期相吻合。

半年的工作时间使我学会了很多东西，对于工作要细心，要具有前瞻性，不能拖到最后一刻才去做，而是要提早完成。遇到不懂的问题，要仔细思考，求助于有经验的前辈。不能只盯着自己的专业，要想学会更多的东西，就必须将所有专业的东西综合起来一起学习，这样在考虑问题的时候才可以更加的全面。我们是一个团队，不是只有自己，不能只顾自己的工作，还要和别人做好配合，这样才能让工程顺利的进行。学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月



异。我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以便更好的把握建筑、规划的发展规律和发展趋势，适应行业发展的需要。

品质两字是由三个口和三个斤组成，也就是说要想做好品质，除了要严格遵守作业标准外，还需品质管理人员婆婆妈妈，斤斤计较去指导您负责范围的作业及品质检验人员，让之理解并执行，同时需确认实施效果。

一个优秀的管理人员，绝不是在其下属工作人员犯错之后通过罚款去追究下属失职的责任，例如某些企业，下属员工不按标准作业及管理不良事件一犯再犯，而管理人员每次均采取罚款，而且还骂员工很笨，教多次都教不会，使员工抵触情绪及怨言很大，但问题一直未得到解决，其实不是员工笨教不会，而是我们给了员工太多犯错的机会，俗话说没有教不好的兵，只有不会带兵的将，要想解决此问题，只有在下属执行某件任务之前通过教育或在模治具上做一些防呆措施去防范其犯错，同时还需制定一套健全的管理机制，约束工作人员在执行任务过程中的行为规范，以顺利达到预期的执行效果。

一个优秀的品管人员，他的主要职责是配合生产组长(或供应商)在生产之前教育每一个作业员工正确的操作方法及检验标准，并通过每一环节的严格检验，层层把关，使成品品质达到预定品质水平的目的。

生产如同一列高速前进的火车，客户是终点站，品管人员是列车长，基层生产管理人员则是火车头，列车长需要做的，就是引导火车头的方向，使其朝着终点站前进，无论火车速度多快，列车长必须保持清晰的头脑，为其指明一条正确的道路，以预防其偏离轨道，并朝着终点站顺利前进。而每一个工序如同每一节车厢，必须一环衔接一环，不可脱节。检验标准如同火车轨道，每一节车厢必须在固定的轨道上前行，只要有一节车厢越轨，必将导致整列火车的翻车。

每一位管理人员的工作就是排除所有会造成列车翻车的影响因素，从而预防列车翻车，而不是在翻车以后去抢救，“亡羊补牢”虽然犹未为晚，但我们更应该做的工作是在狼来以前就将羊圈修牢固一些；强调事前预防重要性，重视事后纠正及改善效果的确认。

品质是生产出来的，而不是检验出来的，品管人员的工作重点是“管”，检验只是手段。我还记得在有一次在参加培训质量管理的时候，有一位老师带我们去一家企业参观，走进企业大门看见这家企业的品管人员轻闲的在车间里飘来飘去，无所事事的样子，觉得很奇怪，我就随便问一个品管员为什么不去检验产品质量，而站在流水线中间，那个品管员对我说，我用眼睛在检验每位作业员是否做到自检、互检、是否按作业指导书操作，员工素质和精神状态。主要检验工作是在上班时检验各工作场所是否存放有与产品无关的材料和杂物、卫生环境、作业标准的悬挂、作业条件是否与标准相符、半成品的摆放方式、成品的包装是否与包规相符等；当这些事项均符合要求后，具体检验只要做好首件、巡检及末件工作，品质便可得到很好的保障；同时她还对我说：假如在正常生产过程中，依赖品管人员对每件产品进行检验，这个企业的产品质量是无法得到保障的，我又问为什么 她说，如是那样一条线有多少操作人员，也就要有多少品管人员，我想想也说得不错，因那样每位员工都有依赖性质量。而检验出来的不良品、返工、返修、品质就比不上一次性完工的产品。一个品管人员如果完成了这些工作后，只需在车间转一转，看一看就行了，看的也就是六个项目：(人、机、料、法、环、测量)，这六个项目是产品中影响质量主要因素；管好了这六大因素，品质管理工作便会既轻松且品质又有保障。

通过以上一个现场简单的一问一答案例，相信各位正从事品质及现场管理工作的人员有所体会，对后续的质量管控有了新的方法和目标。

总结：其实现场品质管理的有效方法就六个字(三原则)：眼

到、心到、手到;一个不良也逃不掉;这句话的意思是说，我们要多到现场找问题，注重细节，通过眼睛去巡视现场的每一个环节，然后用心去体会和思考，发现有不规范的地方，亲自动手操作一下或拿来看看，发现不符合的地方给予及时纠正。

反思：为何亿佳现场5s及作业标准执行力始终未得好的提升？主要是品质意识、责任心、执行力三方面做得不够，要想做好品质，就必须得从这三方面作手，做到人人品管，每一个作业人员均要有把下一工序当成自己的终端客户的心态，换位思考一下，假设这个产品在市场上是我自己买的话，会满意吗？是否会打折扣？只要每一个人有了这种心态，亿佳公司的品质不久将会上升一个台阶。

## 生产现场质量管理心得体会篇四

生产质量管理是一个企业内部至关重要的环节，是保证产品质量以及企业形象的关键。随着消费者对于产品质量的要求不断提升，生产质量管理面临着越来越严峻的挑战。而作为一个从事生产工作的员工，我通过参与生产质量管理工作，深刻体会到其重要性，也通过这一过程获得了相应的心得和体会。

### 第二段：探究原因

企业在生产过程中，经常会出现一些质量方面的问题。经过反复摸索，我认为原因主要有以下几点：1. 员工的质量意识不够强，往往只关注工作的完成度而忽视了产品的质量；2. 企业管理体系有待完善，缺乏严谨的管理流程和标准化的操作方法；3. 对于原材料的质量控制不够严格，会导致产品质量的不稳定性。

### 第三段：改善措施

为了解决这些问题，在生产质量管理中，我们采取了以下措施。对于员工的质量意识提升，我们采取了培训和交流的方式，不断强化员工的质量观念和责任意识。在管理方面，我们建立了完善的管理体系，明确了每一个工序的流程和标准操作规范。对原材料的质量控制，我们严格关注每一批次的原材料质量，并根据不同类型的原材料制定相应的质量控制计划。

#### 第四段：改善成果

通过这些措施的实施，我们取得了一定的成果。员工对于质量的重视度明显提升，工作效率和质量也得到了明显的提升。管理体系实施得更加严谨，操作规程实施得更加标准化，产品质量稳定性得到了有效的保障。同时，对于原材料的质量控制方面，我们也取得了明显的成果，产品成品率和合格率得到了有效的提升。

#### 第五段：总结

生产质量管理是一个复杂而且长期的过程，它需要不断地努力和不断地改进。通过这一过程，我深刻地认识到生产质量管理的重要性和必要性，也意识到自己在这个过程中所扮演的重要角色。希望未来能够继续努力，并取得更好的成果，在企业的生产和质量管理过程中做出自己的贡献。

### 生产现场质量管理心得体会篇五

自参加工作以来，遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，圆满完成施工工作任务，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关试验知识，不断充实完善自己。

回顾过去一年的工作□xx年既是忙碌又是充实的一年，在学校

课本上所学的知都是理论性的知识，现在工作中一点一滴积累起来的实践经验，才是我一生享受不尽的宝藏。在这一年里，有困难也有收获，认真工作的结果，是完成了个人职责，也加强了自身能力。

我从做好本职工作和日常工作入手，从我做起，从现在做起，从身边小事做起并持之以恒，在本职工作中尽心尽力，孜孜不倦地作出成绩，我要不断的提高自己的岗位本领，努力精通本职的. 岗位知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职工作。

无论在工作还是生活当中，我一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。工期紧，人员少，任务繁多，能够做到跟班作业，保证按时完成检验任务，保证工程检验畅通，表现出我们试验人员责任心强，发扬了我们试验人员连续工作、吃苦耐劳精神。

这一年当中虽然我也取得了一些小小的成绩，但相对于公司及上级领导们对我的重托和期望还相差甚远。在以后的工作中，我会更加的努力，不断提高自己的专业技术水平，更好的完成领导安排的任务。拓宽思路，深化细化本职工作，努力为电建xx公司这支强大的铁军作出更大的贡献。