

2023年存货管理毕业论文(模板9篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

存货管理毕业论文篇一

尊敬的各位老师：

上午好，我是来自xx班的学生，我的论文题目是《供应链环境下货存供方库存管理研究》，我的论文是在x老师的指点下完成的，在这里我像我的导师表示深深的谢意，向在座各位不辞辛苦参加答辩的老师表示衷心的感谢，并对三年来我有机会聆听教诲的各位老师表示由衷的敬意。下面我将本论文的研究目的和主要内容向老师作以汇报，恳请各位老师批评指导。

在知识经济时代，全球化竞争日益激烈，促使全球化市场竞争趋势和企业管理模式发生了根本性的变化。这种变化标志着世界范围内新一轮的市场竞争和企业重组已经进入白热化阶段，并由此推动经济全球化向纵深方向发展。在当今世界市场日趋多变趋势下，企业环境发生了巨大的变化：产品生命周期短、更新换代快、品种增加、顾客对产品的交货期、价格和质量的要求越来越高。先进的商业模式，领先的专利技术，如果不能快速地部署和实施，就会面临过时或被竞争对手超越的风险。在这种形势下，如何全面整合企业的资源，迅速对市场需求做出反应，以全面满足用户的个性化需求，就成为企业赢得客户满意，并在竞争中胜出的关键因素。用户需求的多样性和不确定性增加，客户的个性化要求越来越多，产品的顾客化越来越强，这对制造企业的管理提出了更

高的要求。由于供应链管理思想所倡导的快速反应市场需求、全局性战略管理、敏捷性等目标的优势，使得供应链管理成为制造业管理的目标。个体企业之间的竞争逐步转变为供应链之间的竞争，企业也逐步意识到它的成功取决于供应链管理网络的能力。

供应链管理是近年来国内外逐渐受到重视的一种新的管理理念和模式。供应链管理的研究最早是从物流管理开始的，开始人们并没有必要把它和企业的整体管理联系起来，主要进行局部性的研究，如研究多级库存控制问题、物资供应问题，其中主要研究关于分销运作的问题。随着经济全球化和信息化的到来，以及全球制造的出现，供应链在制造业管理中得到普遍应用。制造业面临的是市场竞争激烈、用户需求的不确定性和个性化增加、产品的寿命周期缩短和产品结构越来越复杂的环境。制造企业如何适应新的环境已经成为制造业管理者关注的重点。供应链库存以原材料、在制品、半成品、成品的形式存在于供应链的各个环节。由于库存费用占整个供应链运营成本的很大比例，因此研究供应链库存，尤其是在制造企业的供应链库存显得更加重要。

本文在研究了供应链环境下制造企业库存管理的特点基础上，指出了其中尚存在的一些主要问题。分析了供应链库存管理的几种策略的优点与缺点，结合制造企业库存管理的主要问题，选择货存供方库存管理策略对制造企业的库存管理进行研究。

接着进一步研究了供应链环境下货存供方库存管理策略的基本思路，搭建了货存供方库存管理系统的基本框架，并对相应的库存管理机制进行了分析和设计，探讨了货存供方库存管理策略中供应商对物料供应与库存的决策。

最后，将货存供方库存管理策略应用到某机械制造有限公司的库存管理。根据实际情况和主要问题建立了公司货存供方库存管理系统框架，并探讨了策略的主要配套流程，选取相

应案例进行了供应与库存决策；讨论了在该企业实施货存供方库存管理方案的基本步骤。文章结尾总结了供应链库存管理在发展中面临的问题，提出了后续需要完善和研究的方向。

在论文的写作过程中，我搜集了许多的相关资料，也学到了很多的新知识，但由于自身能力不足，经验不够，语言的组织和运用能力不强，本论文还存在着许多不足之处，许多问题还有待进一步的思考和探索，借此答辩机会，希望各位老师能够提出宝贵的意见，给予批评指正，我一定虚心接受，加以改正，谢谢。

存货管理毕业论文篇二

论文题目：医药行业的物流成本分析

一、选题的依据和意义

医药制造业是我国国民经济的重要组成部分，中国作为全球人口最多的国家，随着人民生活水平的日益提高和人口老龄化趋势的出现，人们将越来越重视自己的健康，这也促使中国医药行业进入了高速增长阶段。随着医药需求的快速增长，发展物流是医药制造业提高竞争力的必然要求。据全国重点企业物流统计调查数据显示，我国医药制造业物流规模不断扩大，但物流效率、物流服务水平等与发达国家相比差距依然较大。物流作为现代生产型服务业，是企业降低成本、获取第三利润源的重要途径。尤其是在当前转变经济发展方式的背景下，医药制造业更需要大力发挥现代物流在行业转型中的作用。如何完整地展示医药物流中心的物流成本结构，并对其进行物流成本分析及成本控制，也成了各医药物流中心迫切关注的问题。

二、国内外研究现状

国外物流成本控制研究现状：从国外知名的期刊上看，其物流成本控制的研究主要集中于对微观企业物流成本的研究，从企业的实际需要出发，例如：约束条件下的供应商选择、物流及配送系统的设计、运输及仓储策略等。同时更加侧重于从实证研究角度来研究企业物流成本的控制、优化策略及相关数学分析模型。本文则将从供应商选择策略、库存及仓储策略、运输及配送策略三个主要方面来综述国外的物流成本控制的研究现状。

1. 供应商选择策略中的物流成本控制的研究□mooret和fearon主张价格、质量和产品交付是影响供应商选择策略的重要准则，他们认为线性规划方法可以成为供应商选择的一个重要方法。在这一思路的影响下□gaballa首次从实证角度将数学规划方法应用于供应商的选择□anthony和buffa开创了一个单目标的线性规划模型用以支持企业的战略采购计划，但是订单成本、运输和验货成本等因素未被考虑到该模型中□narasimhan和stoyhoff将一个单目标混合型整数规划模型应用于某大型制造企业，以优化面向供应商群体的订单分配及物料获取过程□turner为britishcoal公司提出了一个单目标线性规划模型，该模型在考虑供应商能力、最大订单量、最小订单量、顾客需求，及区域布局的约束条件下，实现总折扣价格的最小化□sharma等人提出了一个非线性的混合型整数目标规划模型用以解决供应商选择问题。他们在模型中考虑了价格、质量、产品交付和服务等因素，所有的准则均作为目标□benton在多品类、多供应商、资源限制和数量折扣的条件下，应用拉格朗日松弛法开发了一个非线性规划和启发式过程模型用于供应商的选择。该模型目标是实现采购成本、库存持有成本和订单成本的最小化。开发了一个决策支持系统(dds)□用于减少供应商数量和对供应商的商业伙伴数量进行管理。

除此之外，还有许多学者提出了自己的观点，为例，他们在2001年讨论了在多供应商、多种标准和供应商能力限制的

约束条件下，供应商选择决策中的物流总成本问题，他们开发了一个混合型的整数非线性规划模型，并进行了相应的数学实例分析。

2. 库存及仓储策略中物流成本控制的研究。库存与仓储问题，很早就被国外学者纳入关于物流成本控制的研究范畴，因而国外学者在这一方面的研究十分深入，也取得丰硕的成果。

1913年Ford Harris在其论文中首次发表了著名的经济订货批量(eoq-economic order quantity)模型；随后Clark和Searf开始研究多级库存，并于1960年分析和建立了一个不考虑批量的n级流水系统(serial system)他们证明了对于考虑贴现和存储成本的n级流水系统来说，其最优库存控制策略是所谓的最大订货水平(order-up-level)策略。

在这些前人研究的基础上，后边的学者相继从不同的问题和角度出发，提出了一系列经典模型。例如：经济生产批量模型、允许缺货的经济订购批量模型、经济订购批量折扣模型、物料需求计划(mrp)与及时化生产方式(jit)库存模型等等。

而关于库存成本方面的研究，近些年也取得了很显著的成就。例如Ristos在对现有文献中的库存模型进行回顾与总结的基础上，提出以下5种成本应该被视为关键性成本：(1)损坏成本；(2)持有成本；(3)缺货成本；(4)机会成本；(5)补货成本。Lembkea和Yehudabassok于2005年讨论了基于延迟定制化战略的库存模型，他们认为采用延迟制造战略来维持其库存战略能够带来可关注的利润增长。

3. 运输及配送策略中物流成本控制的研究。

运输是物流系统的一大支柱体系，它被认为是经济增长和发展的重要条件。国外学者对物流运输成本的研究涵盖了宏观、微观的各项运输及配送成本问题，具体研究成果如下所述。

krugman进行了开创性的研究，他指出贸易成本规模在经济地理模型中有着至关重要的影响；henderson等人也强调了运输成本在贸易和收益方面扮演的角色以及其影响；kumar和hoffmann分析了贸易、运输成本和适度全球化之间的多重联系；而hensrunhaar和robvanderheijden探讨了公共政策对货物运输成本的干预，以荷兰的纸质印刷品的物流为例进行全面的分析，揭示了货物运输成本对供应链中的货物运输需求进行管理控制的机制。

除此之外，国外的一些学者对如何测量运输成本进行了尝试，开始使用到岸价对离岸价的比率作为测量海运成本的工具，但是对于这种观点，也有许多学者提出了质疑，反对者认为，用到岸价对离岸价的比率计算出来的成本不能提供与时间变化趋势相同的足够信息。

综合上述，可以看出国外物流成本研究体现出很强的实用性与针对性，研究内容和问题十分广泛，研究成果也很多。他们对物流成本的具体构成及相互影响的认识存有许多差异。他们集中于对物流成本优化策略、方法及技术等实操性的研究很多，而对于物流成本理论体系等相关基础理论的研究却相对较少。

国内物流成本控制研究现状：我国对物流成本控制的研究起步相对较晚，引入我国也仅有20多年的历史，但是也取得了一定的成果。开发出了一系列可操作性较强的各类物流成本测算模型，例如：物流成本总量的测算模型、第三方物流服务市场规模的. 测算模型、物流业成本水平的测算模型等。

黄岩提出了基于横向控制、纵向控制以及供应链为对象的计算机网络控制系统。在这个系统中，假设销售、生产、采购和售后服务四个环节的物流成本分别是物流过程的函数，然后建立各部分的成本函数和总成本函数，最终构建了以物流成本的预测、计划、分析、信息反馈和决策等步骤为主体的

横向控制和以过程为基础的纵向控制以及以供应链为对象的计算机网络系统控制。

柳键、马士华从供应商缺货对购买方的影响出发，引入有效库存水平概念，创建了供应和需求都不确定的情形下仓库和零售商的库存模型，并在此基础上提出了安全因子整体优化的思路和方法。

李慧对物流作业成本法中的物流成本与作业量的相关关系进行了研究，引入线性回归预测与控制原理对物流作业成本预测和物流作业量的优化控制这一概念，并提出了多种作业的正态线性回归模型。

张令荣，杨梅提出了基于价值链的作业成本法，分析一体化物流成本的数学模型。通过这个模型可以预测或模拟成本数据，并通过有关矩阵对应的变量，求取较优解或最优解，以便于物流成本控制。但是有所不足的是此模型仅仅是理论上的假设，并没有进一步的分析和实证。

田肇云提出挖掘逆向物流潜在价值的策略。他指出有效的逆向物流管理能够减少企业乃至整个供应链的运营成本、增加利润，改善企业的现金流，提高客户服务质量，并为企业赢得信用和品牌形象。

石明虹，滕芳提出制造业企业内部物流绩效评价指标体系，探讨了物流评价体系的量化方法，他们主张从内部物流成本控制能力、库存物料管理能力、内部物流布局能力和内部物流管理成熟度四个方面构造评价指标。

张余华，翁君认为供应链物流中，物流作为整个供应链子环节，其决策最终必须服从供应链，单纯对系统自身优化具有很大局限性。他们认为在供应链的背景下，物流系统优化将会遇到来自系统内部和外部的不同因素的影响，这些都会加剧优化的难度。

三、论文提纲的初步设计

(一)、引言

(二)、物流成本理论基础

2.1医药物流成本概述

2.1.1医药物流成本的概念

2.1.2医药物流成本的分类

2.1.3医药物流成本的特征

2.2物流成本管理

2.2.1物流成本管理的环节

2.2.2物流成本管理的方法

2.3物流作业成本控制体系

(三)、基于作业成本法的医药物流成本分析

3.1作业成本法

3.1.1作业成本法简介

3.1.2作业成本法进行成本计算的要点分析

3.1.3作业成本法在医药物流中心应用的必要性和可行性分析

3.2医药物流中心的物流成本核算

3.2.1物流成本的作业成本核算模型研究

3.2.2 物流成本法的成本分配

3.3 医药物流中心的物流成本预测

3.3.1 物流成本的多作业线性回归模型

3.3.2 物流成本的线性回归预测

(四)、医药物流中心的物流成本控制体系

4.1 物流成本控制体系概述

4.1.1 物流成本控制的含义

4.1.2 物流成本控制的要求

4.2 物流成本控制体系框架

4.2.1 事前成本控制阶段

4.2.2 事中成本控制阶段

4.2.3 事后成本控制阶段

4.3 医药物流中心的物流成本控制体系

4.3.1 作业成本核算

4.3.2 物流成本的控制策略

(五)、结论

四、进程安排

1.20xx.12 确定论文题目，撰写开题报告；

2.20xx.12——20xx.1文献阅读与整理，理论研究与分析；

3.20xx.1——20xx.2实地调研，数据分析与整理；

4.20xx.2——20xx.4论文撰写，形成初稿；

5.20xx.4——20xx.5论文修改，形成定稿；

6.20xx.5提交论文。

五、主要参考文献

[5]田肇云. 逆向物流潜在价值及挖掘策略[j].商业时代, 2006(8): 17.

文档为doc格式

存货管理毕业论文篇三

[摘要]存货作为公司的一项占有很大比例的资产，直接关系到企业的资金占用水平以及资产运作效率。存货管理的好坏也密切关系到整个公司 and 公司利益的相关者，因此，必须重视对存货的管理。本文以安徽某公司为例，就其存货管理的现状、问题进行分析，提出合理利用存货、加强存货管理的措施，并对其未来发展阐述了一些相关认识和看法。

[关键词]企业存货；存货管理；周转速度

存货是指公司在正常生产经营过程中为销售或者耗用而储备的物资，包括材料、燃料、低值易耗品、在产品、半成品、产成品及商品等[1]。企业置留存货的原因一方面是为了保证生产或销售的经营需要；另一方面是出自价格的考虑，零购物资的价格往往较高，而整批购买在价格上有优惠。但是，过多地存货不仅会占用较多资金，也会增加包括仓储费、保

险费、维护费、管理员工资在内的各项开支。因此，进行存货管理的目的就是尽力在各种成本与存货效益之间作出权衡，达到两者的最佳结合。只有通过实施正确的存货管理方法，降低企业的平均资金占用水平，提高存货的利用率，才能最终提高企业的经济效益。

一、存货管理的方法

(一) 存货abc分类管理。就是按照一定的标准，将公司的存货划分为a□b□c三类，分别实行分品种重点管理、分类别一般控制和按总额灵活掌握的存货管理方法。

a类存货的特点是金额很大，但品种数量较少□b类存货金额一般，品种数量相对较多□c类存货品种数量繁多，但价值金额却很小。如在超市，高档皮货、珠宝首饰、名烟名酒、家用电器、家具、摩托车、大型健身器械等a类商品的品种数量并不很多，但价值额却相当大；大众化的服装、鞋帽、床上用品、布匹、文具用具等b类商品品种数量比较多，但价值额相对a类商品要小得多；至于各种小百货，如针线、纽扣、化妆品、日常卫生用品及其他日杂用品等c类商品品种数量则非常多，单位价值却很小。一般而言，三类存货的金额比重大致为a□b□c=0.7□0.2□0.1□而品种数量比重大致为a□b□c=0.1□0.2□0.7□

(二) 经济订货量模型(eoq)□所谓eoq□即经济订货批量(economicorderquantity)□它利用数学的方法求得在一定时期内储存成本和订货成本之和最低时的订货批量[2]。典型的存货订货规模就是估算出适度的订货规模，使得成本实现最小化。从eoq模型的推导中我们可以得出一个结论：只有保持恰当的订货规模，才能使总成本降低。因此□eoq不提倡小批量订货。

(三) 保持适当的存货周转率。一个公司若要保持较高的盈利

能力，应当十分重视存货的管理。在流动资产中存货所占比重较大，存货的流动性对公司的流动比率有重要影响，因此，对存货的流动性的分析很重要。

存货周转率=主营业务成本/平均存货

存货周转次数=销货成本/平均存货余额

存货周转天数=360/存货周转次数

存货周转率指标的好坏反映公司存货管理水平的高低，它影响到公司的短期偿债能力，是整个公司管理的一项重要内容。一般来讲，存货周转速度越快，存货的占用水平越低，流动性越强，存货转换为现金或应收账款的速度越快。因此，提高存货周转率可以提高公司的变现能力。

(四) 准时生产制(jit) 准时生产方式是日本在20世纪50、60年代研究和开始实施的生产管理方式，是一种有效利用各种资源、降低成本的准则。其中心思想是寻求、消除在生产过程中形成浪费的一切根源和任何不产生附加价值的活动，实现这一思想的控制方法和原则是：将必要的材料，以正确的数量和完美的质量，在必要的时间，送往必要的地点。生产系统如果真正运行在准时制生产方式的状态下，它的库存就被减至最小的程度，因此jit又被简而言之成“零库存”管理[3]。

通过这个定义，我们知道jit的核心是追求一种无库存的生产系统，或是使库存最小化的生产系统，即消除一切只增加成本，而不向产品中增加价值的过程。

二、存货管理方法的应用

本文从分析安徽某公司存货管理的现状出发，探讨导致存货管理出现问题的内外部原因，并提出优化存货管理的策略。

(一) 公司存货管理的现状(见下表)

从这3年的趋势平均数据中我们可以发现，该公司存货占总资产的比例在3月以前上升较快，之后略有下降，再呈缓慢上升趋势，这说明随着公司发展，存货的增长速度高于公司资产的增长速度。以主营业务收入与平均存货的比率表示的存货周转率，可以揭示存货变现的能力，该比率越大，意味着存货转换为收入的时间越短，变现能力越强。而以主营业务成本与平均存货的比率表示的存货周转率，则可以反映公司的存货管理效率，该比率越大意味着存货周转速度越快，公司管理存货的能力越强。表中这两项数据均呈现较快上升趋势，说明公司越来越重视存货的控制和管理，并采取了相应的改进措施。但20前三个季度存货管理效果并不理想，各季度数据存在较大差异，尤其是第一季度的数值下滑太快，其存货的周转情况差强人意，说明企业生产经营及其销售出现问题，唯独第四季度各项指标较好，说明企业存在操纵利润的迹象。

(二) 公司存货管理存在问题的原因分析

1. 导致存货管理低效的公司内部因素

(1) 公司的经营管理层对存货本质的认识缺陷，使得公司的存货大量积压。大量的存货必然会消耗大量的成本，从这个角度上讲，存货也是公司的一项“负债”，公司应尽可能地以较低的存货来满足生产和销售的需要。

(2) 公司各职能部门之间缺乏有效的沟通致使公司的库存不能满足市场的需求。公司供、产、销各部门往往片面追求各自部门的利益，彼此之间缺少有效的信息沟通，导致要么公司的存货储备量低于市场需求使之失去市场机会，要么造成库存积压，增加其储存成本。

(3) 公司内部控制制度的不健全使得存货的监管效率低下。公司内部没有制定关于存货管理的规章制度，即使制定了也因

为缺乏严格的考核和监督，使之不能有效地运行。造成内部资源的浪费，同时也增加了存货流转过程中徇私舞弊的可能性。

(4) 管理人员专业素质的缺乏使得公司难以确定科学的库存量。管理人员知识结构不合理，致使其在对库存进行管理的过程中，习惯于单纯凭借主观经验，而不是运用科学的管理方法对存货进行定性与定量控制。

(5) 存货管理的技术手段落后，造成存货的信息不能及时传递到公司相关部门及其上、下游公司。公司内部仅仅建立了以统计核算为目的的小型数据库系统，严重时甚至会误导公司的采购与生产活动，造成存货的脱销或者积压。

(6) 没有将存货管理与物流管理相结合，导致公司存货管理的成本大大增加。公司往往以库存静态管理为中心，忽略了存货管理实质上是一个动态的过程，仅仅只局限于库存满足生产或销售需要的一定数量的产品或者原材料。

2. 导致存货管理低效的公司外部因素

(1) 国家宏观调控政策的变化。人民银行总行扩大了贷款利率的浮动区间，致使各银行的执行利率随之上升，加之各方对物价上涨的预期，一些公司为了规避市场风险和资金利率风险，便大量囤积原材料，形成了较多的存货。

(2) 物价水平持续上涨。近年来，我国的生产性价格指数(ppi)居高不下，物价上升的压力持续存在，原材料供应日趋紧张，能源、运输价格也在不断上涨，公司为了降低缺货风险，不得不增加存货的安全库存量，并选择合适的存货计价方法，避免物价变动产生的风险。

(3) 市场需求变化加快。市场需求变化加剧，也会增加公司存货管理的难度，公司常因销售预测不准，造成已被淘汰的产

品以及相关的原材料、零部件等大量积压。

(三) 优化公司存货管理的策略

1. 提高销售预测的准确度。应做好销售预测，尽可能提高预测的准确度。公司在进行销售预测的过程中可以采取滚动预测的方式，不断地根据市场环境的变化对销售预测进行修正，并让经销商参与整个预测流程，发挥经销商更接近市场、更了解市场的优势，以提高预测的准确程度。
2. 对存货进行分类管理。公司存货品种繁多，不可能对所有存货不分巨细地严加管理。因此，公司在存货的日常管理中，可以根据存货的重要程度，将其分为a□b□c三类。其中□a类存货数量占全部存货的10%~15%，金额占存货总额的80%左右□b类存货数量占全部存货的20%~30%，金额占全部存货总额的15%左右□c类存货数量占全部存货的60%~65%，金额占存货总额的5%左右。在此基础上，公司应重点抓好a类存货的管理，制定有效的存货管理战略，严格控制该类存货的数量，提高其周转的速度。
3. 优化和改良公司的生产运作流程。在优化和改良的过程中，公司需要分析生产的各个流程中哪些是无效的作业流程，哪些是能够提高产品附加价值的作业流程，进而消除无效的流
程。在简化生产流程的同时，公司还应对生产流程进行改进，使生产线上各个作业流程的时间趋于一致，实现生产线的同步生产。
4. 完善公司的内部控制体系。首先，公司要建立严格的内部稽核制度。通过建立存货业务的岗位责任制，明确各部门和相关人员应承担的责任、权利和义务，规范存货业务的各个环节，确保相关部门和岗位职责分明，并保证存货业务的不相容岗位相互分离、相互制约和监督，杜绝徇私舞弊现象的发生。其次，建立并完善供应商准入制度。公司应建立完整的供应商档案，根据供应商的生产能力、资质等级、信誉及

价格等情况，建立完整的供应商准入制度，从源头上制止不良存货的发生。第三，建立定期和不定期的存货盘点制度，实施盘点控制。公司应对存货进行定期和不定期的盘点清查，以确定账实是否相符，为公司的存货管理提供真实可靠的信息。

5. 与供应商建立长期协作的战略伙伴关系。公司可以让供应商参与公司的存货管理，通过建立与供应商之间的信息交流平台，向供应商公布自己的生产经营计划，由供应商根据公司的存货消耗需求情况来组织安排发货。这样，既可以降低存货的采购成本，又减少了存货的资金占用[4]。

6. 建立适合公司自身发展的存货管理信息系统。公司应该结合自身业务流程特点，使用合适的库存管理软件，建立公司的存货管理信息系统，使公司内部各部门之间，以及公司与供应商、经销商之间实现存货信息的共享，从而提高公司的存货管理效率。

7. 全员参与存货管理。优化存货管理除了需要公司管理层改变经营理念、重视存货的控制和管理外，还应该让公司的采购、仓库、财务、生产和销售等各个部门均参与到存货的管理中，共享存货管理的相关信息，通过内部资源的整合来提高存货管理的效率。在整合的过程中，公司应当将存货管理的理念灌输给每一个员工，强调公司全员参与存货管理，为存货的管理创造良好的氛围。

(四) 公司存货管理的未来发展趋势

虽然现阶段公司存货管理水平不高，现代化物流技术还未得到广泛应用，但随着竞争环境的日益激烈，公司管理水平的不断提高，现代物流技术的逐步发展与应用Jit这一现代存货管理理念一定会成为精达股份公司存货管理的发展趋势，为公司核心竞争力的提高服务。

jit的目标之一就是减少甚至消除从原材料的投入到产成品的产出的全过程中的存货，建立起平滑而更有效的生产流程。在准时生产制下，产品完工正好是要运输给顾客的时候，同样原材料到达生产工序时正好是该工序开始准备生产之时。没有任何不需要的材料被采购入库，没有任何不需要的产品被生产出来，所有的存货都在生产线上，因此，将存货降到最低，实现零存货是准时制的目标之一。

jit的运用给公司带来前所未有的收益，它不仅提高了存货管理效率——节省存货资金的占用和仓储空间的占用，以及与之相关的保管人员的减少等等，还减少了由于存货资金的占用而减少的资本成本支出。最关键的是它是消除了企业生产经营过程中的所有无价值增值的活动和耗费，即消除一切浪费，最终提高了劳动生产率，大幅度降低生产成本，提高产品质量，更好更快地满足顾客需求[5]。

因此jit这一现代存货管理理念一定会成为精达股份公司存货管理的发展趋势。但精达股份公司实施jit存货库存管理必须具备如下条件：

- (1) 全社会科技水平及管理水平的提高是基础。
- (2) 企业之间的真诚密切协作是有利环境。
- (3) 强调全面性预防维护，实施itt必须鼓励全员参与。

参考文献：

[1] 与零库存[j].兰州学刊，，(6).

[2] 财政部会计资格评价中心. 中级会计实务[m].北京：经济科学出版社，.

[3] 王利平. 管理学原理(修订版)[m].北京：中国人民大学出版

社，。

[4]熊胜绪. 丰田生产方式的特点及其科学性评析[j].湖北社会科学, (11).

[5]韦波, 祥建. 基于jit的存货管理策略探讨[j].企业活力, 2004, (8).

存货管理毕业论文篇四

一、存货管理的概述

1.1 存货的概念及特点

存货是指公司在正常生产经营过程中所持有的, 以备销售和耗用的物资, 是能够为公司带来经济流入的重要资源, 其中包括材料、燃料、低值易耗品、在产品、半产品、产成品及商品等。存货是一种流动的资产, 对利润表中销售成本的确定有着最直接的影响, 在资产负债表中也是一个至关重要的项目, 是财务报表分析的重要指标。

存货的第一个特点就是具有自我膨胀性。由于下订单与交货中间存在一定时间间隔, 公司库存就会膨胀; 销售部门盲目估计销售量, 也容易导致供大于求的库存膨胀; 第二个特点是大都不会保值、升值, 反而贬值; 第三个特点是占有公司流动资金, 增加企业资本成本, 降低存货周转率、流动资金, 甚至企业的盈利能力。

一是维持生产和销售均衡的需要, 公司有足够存货, 有利于生产车间的正常生产, 节约采购成本, 满足订单需要, 有效的避免存货不足带来的损失。二是考虑降低采购成本, 采购商需要注意采购过多占据资金的问题, 权衡好成本和利润之间的关系, 选择合适方案采购和保管。三是随时应对市场行情变化, 如果公司管理层对市场预测, 预计某存货的未来

价格会大幅度变动，这样，生产性的公司会大量采购，以降低公司生产成本或减少损失。销售公司会增加库存，等到行情上升时可以赚取较大差价而盈利。

1.3 存货管理的几种模式

一、传统的存货管理模式的主要方法有经济订货量法和abc分类法。二、联合库存管理模式是一种新的库存管理模式，公司之间可以相互分享彼此的库存信息，库存管理计划是公司共同讨论的，进而降低存货成本的风险。但是，该模式需要网络技术和erp技术支持，成本高，合作难度大。三、近年来，越来越多公司选择供应商管理模式。能够协调各个公司之间的关系，高效率利用公司的各种内外部资源。只是对供应商的管理水平的要求大。加大供应商自己的风险。

二、公司存货管理存在的问题及原因及影响因素

2.1 公司存货管理存在的问题

一是存货的收入、发出、结存缺乏真实记录并且存货收发次数多，使用等多道流程，而且同时使用先进先出法，移动加权平均法，月末一次加权平均法，个别计价法等多种方法，影响了存货核算的及时性，准确性，就会造成存货的实际数和账面数不同。二是内部控制不健全，没有有效的存货内部控制公司就容易出现漏洞。三是高库存居高不下，一些公司积压过多的存货以备不时之需。因存货是一种流动资产，并且变现能力是非常弱，过高存货会占用流动资金，造成公司资金周转困难。

2.2 公司存货管理问题存在的原因

首先公司的传统存货思想的制约着先进的存货管理理论的进步和发展。尤其国企等政府资金支持企业，公司少去思考改善存货管理。所以，公司有的存货短缺，有的积压如山。二

是公司本身管理水平的制约，存货内部控制不健全，采购员无监管下的不合理的'采购必然会导致大量的存货量。同时公司间缺乏信息共享的制约并且目前来讲国内生产过剩，消费不足也是其中一个原因。

三、公司存货管理建议及意见

首先，加强公司管理人员的风险培训，加强学习；并且面临严峻的市场竞争，提高管理者的决策水平，提高工作效率，并且公司要开发独立的自主品牌，才能够提高竞争优势与市场占有率，进而增加销售、降低库存，提高公司管理者的风险意识，合理分析市场风险，跟随市场流行度。

其次加强市场情报信息收集的工作，技术研究工作也要时刻围绕市场的发展进行。做出准确的市场决策，克服技术创新方面问题。运用行政和法律措施来加强产品技术的保护管理，积极申请专利，保护自己的专有技术的同时也保护了企业的市场占有率。

最后，对企业存货的仓储与盘存制度来进行关键设计。其中的仓储制度须明确规定与实物接触的相关人员，并且对于一些特殊的存货要有一定的保管措施，从而保证存货不变质，霉变和失窃。对于存货数量盘存制度使用实地盘存法与永续盘存法。不管是实地盘存存货数量，还是通过结账来反映存货的数量。都需要制定好计划，多种盘存法结果进行多次比较，才能够发现存货是盘盈还是盘亏，进而查找内外部管理原因，进行下一步解决。

由于公司内部和外部存在一些管理的不足，导致很多公司都存在各种各样的存货管理问题，存货不仅仅是公司仓库管理员的事情，公司的领导者和管理者更应该对存货管理有所研究，重视存货的重要性，合理安排公司存货，以此来提高公司的竞争力。

存货管理毕业论文篇五

关键词：存货舞弊识别预防

摘要：存货是资产的重要组成部分，是生产经营的关键环节。存货项目具有种类繁多、流动性强、计价多样、收发频繁，在中滞留时间长，变现能力慢，在管理和核算上存在一定难度，容易产生薄弱环节的特点。所以，个别企业往往出于各种目的，把存货作为调节成本和利润的蓄水池，通过存货进行财务舞弊。作者了存货舞弊的形式、介绍了如何识别和预防存货舞弊。

存货是资产的重要组成部分，是生产经营的关键环节。存货项目具有种类繁多、流动性强、计价方法多样、收发频繁，在企业中滞留时间长，变现能力慢，在管理和核算上存在一定难度，容易产生薄弱环节的特点。所以，个别企业往往出于各种目的，把存货作为调节成本和利润的蓄水池，通过存货进行财务舞弊。

一、存货舞弊的主要形式

企业通常通过债务重组、非货币性交易、关联方交易、滥用政策及会计估计变更、错误确认费用及负债、资产造假等手段操纵利润。通过非法提高资产价值和虚增盈利，即虚构收入，虚假的时间差异，隐瞒负债和费用，虚假披露以及资产计价舞弊。其中资产计价舞弊是资产造假的惯用手法。

1、虚构存货存在

通过对并不存在的项目编造各种虚假资料，如没有原始凭证支持的记账凭证、夸大存货盘点表上存货数量、伪造装运和验收报告以及虚假的订购单，从而虚增存货的价值。

2、操纵存货盘点

通过对存货的重复盘点（将已经盘点过的存货放到将要盘点的存货里面去，进行二次盘点）、虚假列示存货存在（在仓库里推进已封好的空包装箱）、提供虚假出入库数据等办法进行舞弊。

3、材料盘盈盘亏，不作转账处理

对实地盘点过程中发现的盘盈盘亏，不进行正确的会计处理，相反却利用不正确的处理手法，人为调节利润。效益较好的企业，为了压低利润，采取只列报和处理材料盘亏，对材料盘盈隐匿不报和不做转账处理；效益不好的企业，为了争取多实现一部分利润，就采取了只对材料盘盈作转账处理，而对材料盘亏留待下年度处理的做法，还有的企业随意转账，将盘盈材料计入“营业外收入”或“其他业务收入”，或将盘盈盘亏与物资储备中发生的非常损失或溢出金额相互冲销，不转出其相应的“进项税额”，以增加增值税的抵扣数。

4、不报毁损，虚盈实亏

企业在清查财产过程中发现毁损材料，应按照规定程序报批转销其毁损价值，但个别企业为了掩盖其不景气的经营状况，搞虚盈实亏，对年终财产清查中已经查明的毁损材料，不列表呈报，使其损失价值仍潜藏在材料成本中。

5、违规分摊，成本不实

一些企业在核算购入材料的采购成本时，将能够直接计入各种材料的采购成本不直接计入，或将应按一定比例分摊计入各种材料的采购成本不按规定进行合理的分摊，如在“材料采购”账户中，只核算购入材料的买价，将应计入购入材料的运杂费、运输途中的合理损耗、入库前的整理挑选费用等采购费用全部计入“管理费用”账户；购入材料发生的运杂费，不按材料的重量或买价等比例分摊计入各种材料的采购成本，而全部计入某主要材料的采购成本，以加大主要材料

的采购成本，减少其他材料的采购成本。

6、材料假出库，虚列成本费用

企业为了逃避所得税，虚减利润，就采用办理假出库手续，虚列材料费用，人为提高产品生产成本，进而增加产品销售成本，相应地虚减利润总额。

7、随意变更存货的计价方法

根据会计制度规定，企业可以根据自身的需要选用制度所规定的存货计价方法，但选用的方法一经确定，年度内不能随意变更，如确实需要变更，必须在会计报表中说明变更原因及其对财务状况的，但在实际工作中，个别企业随意变更计价方法，造成会计指标前后各期口径不一致，人为调节生产或销售成本，调节当期利润。

8、账外物资“小金库”

企业为了给职工搞额外收入，或进行一些非法支出，设账外物资“小金库”。将账内的一定比例的物资材料转移到账外，置于企业生产经营的体外，作为随时可供自己调用的物资“蓄水池”。如将存货在购进时即作待摊费用摊销或直接计入生产费用；领用的材料不用或少用，却计入成本费用，采用不作退料或假退料，退库不记账；回收的边、角、废料不入账；盘盈、接受捐赠的物资不作账；自制材料不入账；外发加工退回材料的余料不入账等方式，积少成多，形成大量账外物资。

9、以物易物

根据国家税法和《企业会计准则》的规定，企业之间以生产资料串换生活资料，以生产资料对换其它生产资料等，都应视同销售，作购进和销售账务处理，并相关税金，但有些企

业在这种非货币性交易中，不结算，不走账，摆脱银行、工商行政管理部门的监督，为偷逃流转税、虚减销售收入，隐瞒利润。

二、如何识别存货舞弊

1、存货审计非常重要，也非常复杂，仅通过简单的监盘发现存货舞弊是困难的，但存货监盘又是存货审计不可或缺的部分。我们证实存货数量的'最有效途径，是尽量对其进行整体盘点，合理、周密地安排盘点程序并谨慎地予以执行，使盘点的时间尽量接近年终结账日，在盘点时应尽可能采取措施提高盘点的有效性，各存放点尽量同时盘点，停止存货流动以及盘点数额达到合理的比例等。这样对发现存货舞弊将会大有帮助。

2、执行性程序

个别通过多种途径去操纵存货信息，我们可以从多种思维角度去看待那些数据，以最大可能地发现有关的舞弊行为。不仅要推测舞弊是如何进行的，而且要推测为什么要舞弊以及为什么要将这种违规做法作为首要的选择。也就是说我们要对存货舞弊的动机和机会进行评估以发现资产造假行为。

首先我们分析存货舞弊的动机

其次我们分析存货舞弊的机会

最后我们分析存货舞弊的迹象

如果虚构资产会使企业的账户失去平衡。与以前的期间相比，销售成本会显得过低，而存货和利润将显得过高。当然，还可能会有其他的迹象。我们对比存货的增长是否快于销售收入的增长，存货占总资产的百分比是否逐期增加，存货周转率是否逐期下降，存货的增长是否快于总资产的增长，销售

成本所占销售收入的百分比是否逐期下降，销售成本的账簿记录是否与税收报告相抵触，是否存在用以增加存货余额的重大调整分录，在一个期间结束后，是否发现过入存货账户的重要转回分录。

三、存货舞弊的预防及启示

存货项目由于其自身的复杂性早已成为舞弊者趋之若鹜的理想对象，同时也引起了审计人员的特别关注。所谓“魔高一尺，道高一丈”，审计人员只有不断地经验，努力完善审计技术，切实提高查处舞弊的能力，才能不断发现和解决问题。

1、对舞弊的动机和机会予以充分关注

由于舞弊存在被发现的风险以及道德方面的压力，也就是说舞弊亦有成本，所以在正常情况下，理性的人宁愿尊重客观事实。不过，一旦面临某种压力和诱惑，个别企业舞弊的冲动会变得强烈。可见，审计人员对舞弊的动机进行分析有助于对问题的确认。

2、重视分析性程序的

鉴于盘点程序具有局限性，审计人员无法指望通过盘点解决所有的问题。若想发现舞弊的蛛丝马迹，分析性程序不啻为一种十分有效的审计。这一程序从整体的角度对个别企业提供的各种具有内在勾稽关系的数据进行对比分析，有助于发现重大误差。如前文所述，由于存货造假会使有些项目出现异常，因而对存货与销售收入、总资产、运输成本等项目进行比例和趋势分析，并对那些异常的项目进行追查，就可能揭示出重大的舞弊。

另外，还可以将财务报表与报表附注、财务状况说明书、税务报告以及其他类似的文件相互核对以发现问题。

3、重要性原则的恰当应用

重要性原则是审计工作中一个重要原则，对于资产负债表中占有重要比例的项目，审计人员必须特别予以关注，尤其对那些内部控制制度较为薄弱而在资产负债表中又占有相当比重的项目，就不能采用一般的常规审计程序，而应实施特别的详查方法。对于商业企业，存货应是极其重要的项目。审计人员本应针对存发设计特别的抽查或详查程序，而事实上却只采取了例行的提前数月通知，少量抽样的常规盘点程序，正是这种简单的处理使得舞弊有了可乘之机。

4、对审计人员进行专职培训，以提高查找资产舞弊的能力

通过以上分析，我们应该看到当前的舞弊水平在不断提高，从简单的违纪违规到有预谋、有组织的技术造假；从单纯的账簿造假到从传票到报表的全面会计资料造假。同时，舞弊人员的反查处意识增强，对审计人员的常用审计方法有所了解 and 掌握。因此，为了能够胜任新的工作要求，我们必须不断提高查处舞弊的能力。

存货管理毕业论文篇六

（一）有利于管理人员对库存商品进行全面的 management

（二）帮助库存会计进行库存商品的核算

1950年，在建立国营贸易企业统一会计制度的同时，确定批发商品核算采取永续盘存制和数量进价金额核算的办法，但其具体核算方法，却随着客观条件的变化而不断改革。

中华人民共和国成立以来，广大商业财会工作者在实践中不断摸索改进商品核算，建立健全商品账的控制体系，一般实行“三级控制”（在“库存商品”总账与库存商品明细账之间，按商品类别设置类目账），有的工业品批发企业经营品种繁

多，则实行“四级控制”。

（三）库存分析可以为企业的相关决策提供依据

1、计划管理材料总体计划（备料计划）项目部开工前编制材料总体需用计划，作为公司备料和项目部编制月物资采购计划的依据。根据材料总体计划量以及合同签订价或最近采购价自动生成材料的目标成本，用以控制材料的实际成本。

2、材料收发存管理

（1）材料入库时系统会提示此材料的合同签订价格，以防入库采购价格大于合同签订价。在验收入库时能看到这个材料的计划量、已供应量以及供应余量，采购人员可实时了解自己的计划完成情况。能分别体现甲供材料、采购材料和调入的材料。直出功能可以实现入库即出库，节约了工作量，提高了效率。您可以按自定义的签批流程对材料入库单进行签批。

（2）材料出库能提示当前库存量。出库单价的计算方法可以按剩余平均价、先入先出价格灵活设置。能分别体现工程用材料、临设用材料、办公用料、设备用料、周转摊销的材料和调出的材料。可以按领料单位来查看领料情况，对于项目来说根据此可以考核外施队的用料情况。可以按工程部位耗料，以便按部位把实耗材料与预算材料、计划材料进行对比，过程中对材料的消耗进行控制。您可以按自定义的签批流程对材料出库单进行签批。

（3）材料收发存情况查询根据入库、出库情况，系统按材料编码自动汇总材料的收发存情况。能按材料类别对材料的收发存情况进行查询。能自定义时间查询材料收发存情况。能查看材料的明细帐，便于历史及原始数据的跟踪。同一种材料可以按平均价格，也可按不同的采购价格查看材料的收发存情况。

3、材料结算、付款及欠款管理材料入库时与供应商或合同挂钩，系统自动生成应付帐款，填入实际付款数后，欠款自动生成。

4。发票管理每一张采购发票都可以和相应的入库和出库单关联，您可以很方便地看到发票额、发生额以及这张发票所对应的入库单和入库材料。可以按自定义的签批流程对发票进行签批。

5、材料成本管理系统自动按部位和时间把实耗材料、计划材料以及预算材料的量和价进行对比，以便过程中分析盈亏，采取控制策略。

（四）保证企业经营活动顺利进行

实现降低库存、减少资金占用，避免物品积压或短缺，保证企业经营活动顺利进行。

二、企业存货管理存在的问题

（一）存货管理内部控制不完善

内部控制是任何企业管理的重要组成部分，如果任何一个企业忽视了内部控制会给企业造成严重的损失，我国企业存货管理的内部控制存在着很大的问题。存货的内部控制的的问题首先体现在从存货入库到出库。

1。记录的时间差

首先，采购部门和财务部门记录的时间差异，企业购买的存货已经入库，但财务部门没有对其进行记录，尽管在预付货款账户中表明着采购的行为发生，但二者在时间上存在着很大的时间差异也存在着企业存货被挪用的风险。

2. 财务部门对实物没有控制权

尽管企业购买的存货在财务做了入库的处理，但财务部门对实物没有控制权，由于缺少对存货的定期盘点来核实是否实物和账面相符合，所以财务的记录只是对企业购买的存货进行账面的记录，存货很可能存在账实不符。账实不符还有可出现另一种情况，企业账务处理不规范，实现销售不做销售收入，不按实际结转库存产成品，对收回货款不列账，形成资金体外循环，造成存货账面数大于实际库存数，账实不符；部分相关企业之间的货物转移，双方不签订代销合同，代销或赊销商品没有如实计入库存，形成实物数大于账面数；部分企业不按规定设置保管员岗位，不按规定设置明细账。

目前很多企业都没有制定和完善存货采购计划。如果一个企业存货流动的速度较快，特别是原材料部分，企业不仅需要考虑库存量和保证每天的正常生产的需要，如果是食品类生产企业还需要考虑原材料的保质期。如果企业的存货量过多，不仅占用企业的仓库和资金占用的增加，而且造成原材料的浪费，如果过少不能保证每天企业的生产需要，而如果频繁采购存货发生的费用又会增加。

3. 企业缺乏对存货采购过程控制

企业缺乏对存货采购过程控制，特别是对采购的内部控制不完善，很多采购的存货都由一个人完成，那么对于采购存货的入库价格就会由采购人员自己决定，增加了采购人员营私舞弊的可能性，这样企业的采购成本就会大大增加了。其次，存货验收入库的手续的不规范。存货的验收时存货入库前的重要环节，很多企业忽视存货的验收，对与一些特殊材质的存货应该严格验收，以免给企业造成不必要的损失。有时候企业采购和验收时是同一个人，大大的增加了营私舞弊的可能性。企业容易忽视存货在领用的控制不完善，在领用过程中被员工私自盗用或者丢失都未能及时发现，给企业造成损失。例如：武汉金牛管业总公司组织对所属10多家企业进

行资产清查盘点工作，尤其在存货管理上暴露出许多问题，实际资产盘亏近40%，存货丢失损耗严重，账实不符，采购无控制、销售无监督，反映出存货占流动资产比率过高，存货周转速度缓慢，给企业造成的损失是不可估量的。由此可见缺乏对存货内部控制对企业的生存与发展有着极其重要的影响。

（二）缺乏先进的存货管理方法

而且对于企业选择什么样的存货管理方法对企业存货的管理起着重要的作用，企业存货管理存在的另外一个问题是企业缺少有效的存货管理方法。企业由于多种原因持有不同种类的存货，并且不同行业的存货种类和应用比重也不同，管理的方法也应该不同，应该有很多种。现在企业常用的存货管理方法有存货经济批量模型、存货储存期控制、存货abc分类法、存货经济批量模型等方法。很多企业都只运用一种存货管理方法来管理多种存货，例如单独存货经济批量模式，经济批量模式是根据企业日常存货用量和相关的资金成本，运用数字模式求得企业最佳的持有量的方法，但是经济批量模型是建立在假设的基础上的，假设一次订货量无最大最小的限制，采购、运输均无价格折扣，订货费与订货批量无关和不允许缺货等，经济批量模式只是考虑存货变动性订购成本和存货成本以及允许缺货时的缺货成本，没有考虑外界其它的变化了的因数，假如供应商为了鼓励客户大量的购买，通常给与不用程度价格的优惠，如果用经济批量模型就会使存货订购的数量受到影响。缺乏利用先进的存货管理方法可能使企业因为存货量的不足而无法销售和生产需要，也可能因为存货过多而占用大量的流动资金。

（三）存货管理中缺乏运用第三方物流

物流是企业生产经营活动的重要组成部分，无论是制造业企业还是流通业企业，为完成商品的生产与销售必须有与之相关的物流活动。随着我国市场经济的不断发展，经济社会

化和信息化程度不断的完善，企业的管理模式也发生了很大变化。传统存货的管理模式只是对存货预算的管理和确定最佳订货时间和订货量，存货管理“小而全，大而全”注重了企业内部物流系统的整合，忽视了企业外部第三方物流资源的利用，企业在内部自己进行物流活动使企业占用了大量的资金，企业需要购买货车、建立仓库、雇佣物流人员等，接下来企业需要负责存货计划、采购、存储、领用、出库全过程的管理占用了大量的人力、财力和物力，使企业的成本大大增加。传统的存货管理模式多数企业注重了存货实物形态的管理，忽视了存货价值形态的管理。目前我国企业的存货管理方法只是针对企业的自身物资资源，大大缺乏运用第三方物流。

（四）各部门信息脱节

商品实物已经入库，财务部门没有记录。由于企业采购业务与财务信息处理脱节，财务数据不能形成对物流的监控，二者在时间的反映上存在着很大差异。由于仓储功能并非由本企业完全控制，虽然在预付贷款账户中反映出采购行为，却存在着企业资源被挪用的风险。

三、加强企业存货管理的对策

利用企业物流的先进的管理理论和管理方法，对企业存货管理的全过程进行优化组合和合理配置，使存货管理活动中的订单流、物流和资金流处于最佳状态，以最少的投入获得最大的产出，这是现代企业存货管理的趋势和重点。我们的大多数企业都将主要精力投入到提高销售和扩充规模上，相比之下，对存货管理则有所忽视，为了降低企业的存货成本，提升核心竞争力，企业必须将加强存货管理提到日程上来。

（一）建立适合自身发展需要的计算机存货管理系统企业要根据自己的需要，建立适用的存货管理系统，以便可以实时、动态了解企业的存货信息，提高存货运营效率。按统一的会

计制度规定进行核算，对存货的核算应及时、准确和完整。

存货的规划是控制存货水平，降低资金占用，使存货效益和成本达到最优化的存货事前控制方法。做好存货规划。首先，应制定经济订货规划，确定好经济订货批量，再订货点，及时补货，避免缺货。其次，要确定存货资金的占用额。通常可以采用以下三种方法：一是根据各种存货平均每天的周转额和其资金的周转日数来确定存货资金数额的周转期法；二是以上年存货资金占用额为基础，分析计划年度各项变动因素加以调整后确定资金数额的因素分析法；三是根据存货资金与有关因素的比例关系()来确定资金数额的比例法。

(二) 建立科学高效的存货管理制度企业应建立起科学高效的存货管理制度，并随着企业的发展不断完善。存货的日常控制方法应采用存货归口分级管理责任制。制定指标部门应参照历史数据，结合本期实际情况，分解存货资金计划指标给企业各有关职能部门进行管理。

(三) 合理整合内部物流资源，充分利用第三方物流企业内部物流资源是指有利于加强存货管理的所有资源，如仓储资源、人力资源、信息资源、管理资源、运输资源等。企业内部的物流资源是否得到充分利用，直接影响着存货的经济采购量、仓储量和存货的成本。在企业管理中，企业内部物流资源的整合已为大多数企业所重视，如仅利用内部物流资源，难以满足企业降低成本和提高竞争力的要求，而利用第三方物流对加强存货管理有重要作用。一是有利于降低仓储费用，运输费用；二是减少存货储存资金的占用，提高资金利用率；三是有利于提高企业的物流管理水平；四是企业物流的外包，可减少物流设施的投资费用，物流人员的管理费用，减少流通环节。利用第三方物流应注意以下问题：一是在内外资源的利用上，应先整合内部资源，如企业有闲置厂房，运输设备，应先盘活利用现有资产，同时还应考虑安排就业和分流富余人员等非经济因素；二是应注意物流管理人才的引进和中介机构的作用，现代物流管理理论与企业存货管理，很大

程度上依赖于精通现代物流管理的人才；三是加强存货管理过程中，不能局限于考虑存货的仓储成本和配送成本，还应改善企业业务流程的设计和企业分支机构及经营网点的设置。

（四）完善内部控制，确保其行之有效

1. 做好岗位分工控制。首先，建立存货业务的岗位责任制，明确相关部门和岗位的职责权限，确保存货业务的不相容岗位相互分离、相互制约和监督。其次，授权批准控制，明确审批人对存货业务授权批准方式、程序和相关控制措施的权限责任；明确经办人员的职责范围和工作要求，对于超越权限的业务有权拒绝办理，并向上级报告；严禁未经授权的机构人员办理存货业务。再次，制定存货业务流程，明确存货的取得、验收与入库、仓储与保管、领用发出与处置等环节的控制要求，做好相应的记录与凭证保管。2. 取得、验收与入库的控制。外购存货应符合内部《采购与付款》的有关规定；抵顶债务及其他原因入库的存货应有有关部门、人员的审批，其价值与质量状况应符合双方协议；严格验收制度，重点是对取得存货的品种、数量、规格、质量和其他相关内容进行验收；设置存货明细帐，加强对代管、代销、暂存与委托加工存货的管理。

3. 仓储与保管控制。首先，根据销售计划、生产采购资金筹措等制定仓储计划，合理确定库存存量的结构和数量。其次，加强日常管理，严格限制未经授权的人员接触存货。再次，建立库存存货分类管理制度，对企业全部存货按其重要程度、价值高低、耗用量大小和订购难度等为标准，划分出abc类，分别管理；对贵重物品、生产用关键备件、精密仪器、危险品等重要存货采取特别控制措施。第四，建立健全存货的防火、防潮、防盗和防霉变措施。最后，建立清查盘点制度，如有盘亏和盘盈，应分清责任，报告有关部门及时处理。

4. 监督与检查。定期检查存货业务的相关岗位和人员的设置情况；定期检查存货业务授权批准制度的执行情况；定期检

查存货收发、保管制度的执行情况；定期检查存货处置制度的执行情况；定期检查存货会计制度的执行情况。

总之，通过加强企业存货管理，达到降低企业综合成本的目标，有效地保证企业生产经营活动的连续正常进行，从而提高产品的竞争能力，确保企业持续、稳定、健康地发展。

存货管理毕业论文篇七

第一，建立和完善适合连锁超市发展的财务控制系统。首先，实行全面预算管理，将连锁超市的战略发展目标同各个门店的具体经营状况结合，将总的预算细分到各个具体的目标，力图通过预算的刚性促进各个基层经营实体的经营活动的改善，提高连锁超市的整体营运能力。

实行全面预算还可以为连锁超市进行整体考核和经营决策提供有力的依据。其次，加强连锁超市的资金管理。连锁超市的现金流量大，资金利用率高，因此资金管理是其财务管理的重要环节。连锁超市的资金管理要实行集中管理，实行信用结算，提高资金的运营能力，建立统一的结算中心，加强对资金的监控和统一管理。

再次，要加强连锁超市的存货管理，从进货、储存、退货等环节进行有效的监管控制。存货是流动资产中的主要组成部分。连锁超市的商品周转快，销量大，种类多，需要根据已经建立的商品目录进行进货的决策和管理，同时对储存的商品进行合理分配，规范退货程序，力图实现存货的最小化和商品的最快流通，提高经营效率。最后，还要加强内部控制，建立一支过硬的财务管理队伍，完善财务管理的制度。连锁超市的统一性使得其可以设计出规范统一的财务管理流程，加强对财务管理人员的管理和职责权限的规范，建立起由人员管理控制、财务安全控制、审计控制和绩效评估等机制在内的内部控制系统，提高财务管理的系统化和标准化。

第二，〔 〕改善财务管理的客观条件，建立起财务管理信息系统。连锁超市作为一个拥有较多分支门店的经济实体，其财务管理设计的地域和分支机构繁多，现代化的财务管理必须建立起与其组织结构配套的财务管理信息系统，实行财会的电算化和联网管理，实现信息的互换和电子的审批监管，以及及时收集财务信息并进行财务分析的自动化和半自动化。

连锁超市的资产配置

资产配置的目的是让连锁超市的资产充分发挥其效率。资产配置几乎涵盖了整个供应链，包括商品的采购数量与方式，仓库的设置，商品的配送与运输，以及人员的配置等多个方面。沃尔玛作为连锁超市行业的巨头，采用了高效率的供应链。沃尔玛在中国目前有近两百家店，只设了深圳和天津一南一北两个商品配送中心，采用集中配送的方式，有效控制了商品的采购、运输以及库存成本，同时还有效控制供应商交货时间。配送中心在当天让商品配送到各个门店，在保证门店的货源的同时还有效降低了库存，节约了成本，提高了资产的利用效率。

从投资上来看，沃尔玛的资金筹措能力强，通过采取持续巨额投资、阶段性筹资、维持高杠杆水平和激进的营运资金政策，提高了其资产效率的充分发挥。

从沃尔玛的经验来看，连锁超市行业既要充分发挥其流动资金的作用，尽量减少其库存，提高货物的流通率，让资产在流动中不断升值；还要充分利用其固定资产进行各种方式的筹资，增加投资，已取得规模效应，保证连锁超市的资产得到全方位的充分利用，以促进连锁超市的快速发展，提升其营运能力，在市场中占据更大的份额。

综上所述，我国连锁超市在其发展过程中，应该积极从财务管理与资产配置学习沃尔玛的先进经验和现代化的理念，结合自身寻找出一种最有效的财务管理和资产配置的模式，壮

大自身的力量，促进自身营运能力的提高，为我国连锁超市行业的发展和企业自身利润最大化的目标作出应有的贡献。

参考文献：

[1] 赵国明，连锁超市财务管理最优配置研究，财会通讯，2011年23期；。

[2] 陈兴蓄，连锁超市集团的资产与财务管理，上海商业，1995年02期；。

[3] 于媛，试论连锁超市的财务管理，财经界（学术版），2009年11期；。

[4] 张恩娟，连锁超市的财务管理工作浅析，山东经济战略研究，2007年06期。

存货管理毕业论文篇八

[摘要] 存货作为公司的一项占有很大比例的资产，直接关系到企业的资金占用水平以及资产运作效率。存货管理的好坏也密切关系到整个公司 and 公司利益的相关者，因此，必须重视对存货的管理。本文以安徽某公司为例，就其存货管理的现状、问题进行分析，提出合理利用存货、加强存货管理的措施，并对其未来发展阐述了一些相关认识和看法。

[关键词] 企业存货； 存货管理； 周转速度

存货是指公司在正常生产经营过程中为销售或者耗用而储备的物资，包括材料、燃料、低值易耗品、在产品、半成品、产成品及商品等[1]。企业置留存货的原因一方面是为了保证生产或销售的经营需要；另一方面是出自价格的考虑，零购物资的价格往往较高，而整批购买在价格上有优惠。但是，过多地存货不仅会占用较多资金，也会增加包括仓储费、保

险费、维护费、管理员工资在内的各项开支。因此，进行存货管理的目的就是尽力在各种成本与存货效益之间作出权衡，达到两者的最佳结合。只有通过实施正确的存货管理方法，降低企业的平均资金占用水平，提高存货的利用率，才能最终提高企业的经济效益。

一、存货管理的方法

(一) 存货abc分类管理。就是按照一定的标准，将公司的存货划分为a□b□c三类，分别实行分品种重点管理、分类别一般控制和按总额灵活掌握的存货管理方法。

a类存货的特点是金额很大，但品种数量较少□b类存货金额一般，品种数量相对较多□c类存货品种数量繁多，但价值金额却很小。如在超市，高档皮货、珠宝首饰、名烟名酒、家用电器、家具、摩托车、大型健身器械等a类商品的品种数量并不很多，但价值额却相当大；大众化的服装、鞋帽、床上用品、布匹、文具用具等b类商品品种数量比较多，但价值额相对a类商品要小得多；至于各种小百货，如针线、纽扣、化妆品、日常卫生用品及其他日杂用品等c类商品品种数量则非常多，单位价值却很小。一般而言，三类存货的金额比重大致为a□b□c=0.7□0.2□0.1□而品种数量比重大致为a□b□c=0.1□0.2□0.7□

(二) 经济订货量模型(eoq)□所谓eoq□即经济订货批量(economicorderquantity)□它利用数学的方法求得在一定时期内储存成本和订货成本之和最低时的订货批量[2]。典型的存货订货规模就是估算出适度的订货规模，使得成本实现最小化。从eoq模型的推导中我们可以得出一个结论：只有保持恰当的订货规模，才能使总成本降低。因此□eoq不提倡小批量订货。

(三) 保持适当的存货周转率。一个公司若要保持较高的盈利

能力，应当十分重视存货的管理。在流动资产中存货所占比重较大，存货的流动性对公司的流动比率有重要影响，因此，对存货的流动性的分析很重要。

存货周转率=主营业务成本/平均存货

存货周转次数=销货成本/平均存货余额

存货周转天数=360/存货周转次数

存货周转率指标的好坏反映公司存货管理水平的高低，它影响到公司的短期偿债能力，是整个公司管理的一项重要内容。一般来讲，存货周转速度越快，存货的占用水平越低，流动性越强，存货转换为现金或应收账款的速度越快。因此，提高存货周转率可以提高公司的变现能力。

(四) 准时生产制(jit) 准时生产方式是日本在20世纪50、60年代研究和开始实施的生产管理方式，是一种有效利用各种资源、降低成本的准则。其中心思想是寻求、消除在生产过程中形成浪费的一切根源和任何不产生附加价值的活动，实现这一思想的控制方法和原则是：将必要的材料，以正确的数量和完美的质量，在必要的时间，送往必要的地点。生产系统如果真正运行在准时制生产方式的状态下，它的库存就被减至最小的程度，因此jit又被简而言之成“零库存”管理[3]。

通过这个定义，我们知道jit的核心是追求一种无库存的生产系统，或是使库存最小化的生产系统，即消除一切只增加成本，而不向产品中增加价值的过程。

二、存货管理方法的应用

本文从分析安徽某公司存货管理的现状出发，探讨导致存货管理出现问题的内外部原因，并提出优化存货管理的策略。

(一) 公司存货管理的现状(见下表)

从这3年的趋势平均数据中我们可以发现，该公司存货占总资产的比例在3月以前上升较快，之后略有下降，再呈缓慢上升趋势，这说明随着公司发展，存货的增长速度高于公司资产的增长速度。以主营业务收入与平均存货的比率表示的存货周转率，可以揭示存货变现的能力，该比率越大，意味着存货转换为收入的时间越短，变现能力越强。而以主营业务成本与平均存货的比率表示的存货周转率，则可以反映公司的存货管理效率，该比率越大意味着存货周转速度越快，公司管理存货的能力越强。表中这两项数据均呈现较快上升趋势，说明公司越来越重视存货的控制和管理，并采取了相应的改进措施。但20前三个季度存货管理效果并不理想，各季度数据存在较大差异，尤其是第一季度的数值下滑太快，其存货的周转情况差强人意，说明企业生产经营及其销售出现问题，唯独第四季度各项指标较好，说明企业存在操纵利润的迹象。

(二) 公司存货管理存在问题的原因分析

1. 导致存货管理低效的公司内部因素

(1) 公司的经营管理层对存货本质的认识缺陷，使得公司的存货大量积压。大量的存货必然会消耗大量的成本，从这个角度上讲，存货也是公司的一项“负债”，公司应尽可能地以较低的存货来满足生产和销售的需要。

(2) 公司各职能部门之间缺乏有效的沟通致使公司的库存不能满足市场的需求。公司供、产、销各部门往往片面追求各自部门的利益，彼此之间缺少有效的信息沟通，导致要么公司的存货储备量低于市场需求使之失去市场机会，要么造成库存积压，增加其储存成本。

(3) 公司内部控制制度的不健全使得存货的监管效率低下。公司内部没有制定关于存货管理的规章制度，即使制定了也因

为缺乏严格的考核和监督，使之不能有效地运行。造成内部资源的浪费，同时也增加了存货流转过程中徇私舞弊的可能性。

(4) 管理人员专业素质的缺乏使得公司难以确定科学的库存量。管理人员知识结构不合理，致使其在对库存进行管理的过程中，习惯于单纯凭借主观经验，而不是运用科学的管理方法对存货进行定性与定量控制。

(5) 存货管理的技术手段落后，造成存货的信息不能及时传递到公司相关部门及其上、下游公司。公司内部仅仅建立了以统计核算为目的的小型数据库系统，严重时甚至会误导公司的采购与生产活动，造成存货的脱销或者积压。

(6) 没有将存货管理与物流管理相结合，导致公司存货管理的成本大大增加。公司往往以库存静态管理为中心，忽略了存货管理实质上是一个动态的过程，仅仅只局限于库存满足生产或销售需要的一定数量的产品或者原材料。

2. 导致存货管理低效的公司外部因素

(1) 国家宏观调控政策的变化。人民银行总行扩大了贷款利率的浮动区间，致使各银行的执行利率随之上升，加之各方对物价上涨的预期，一些公司为了规避市场风险和资金利率风险，便大量囤积原材料，形成了较多的存货。

(2) 物价水平持续上涨。近年来，我国的生产性价格指数(ppi)居高不下，物价上升的压力持续存在，原材料供应日趋紧张，能源、运输价格也在不断上涨，公司为了降低缺货风险，不得不增加存货的安全库存量，并选择合适的存货计价方法，避免物价变动产生的风险。

(3) 市场需求变化加快。市场需求变化加剧，也会增加公司存货管理的难度，公司常因销售预测不准，造成已被淘汰的产

品以及相关的原材料、零部件等大量积压。

(三) 优化公司存货管理的策略

1. 提高销售预测的准确度。应做好销售预测，尽可能提高预测的准确度。公司在进行销售预测的过程中可以采取滚动预测的方式，不断地根据市场环境的变化对销售预测进行修正，并让经销商参与整个预测流程，发挥经销商更接近市场、更了解市场的优势，以提高预测的准确程度。
2. 对存货进行分类管理。公司存货品种繁多，不可能对所有存货不分巨细地严加管理。因此，公司在存货的日常管理中，可以根据存货的重要程度，将其分为a□b□c三类。其中□a类存货数量占全部存货的10%~15%，金额占存货总额的80%左右□b类存货数量占全部存货的20%~30%，金额占全部存货总额的15%左右□c类存货数量占全部存货的60%~65%，金额占存货总额的5%左右。在此基础上，公司应重点抓好a类存货的管理，制定有效的存货管理战略，严格控制该类存货的数量，提高其周转的速度。
3. 优化和改良公司的生产运作流程。在优化和改良的过程中，公司需要分析生产的各个流程中哪些是无效的作业流程，哪些是能够提高产品附加价值的作业流程，进而消除无效的流
程。在简化生产流程的同时，公司还应对生产流程进行改进，使生产线上各个作业流程的时间趋于一致，实现生产线的同步生产。
4. 完善公司的内部控制体系。首先，公司要建立严格的内部稽核制度。通过建立存货业务的岗位责任制，明确各部门和相关人员应承担的责任、权利和义务，规范存货业务的各个环节，确保相关部门和岗位职责分明，并保证存货业务的不相容岗位相互分离、相互制约和监督，杜绝徇私舞弊现象的发生。其次，建立并完善供应商准入制度。公司应建立完整的供应商档案，根据供应商的生产能力、资质等级、信誉及

价格等情况，建立完整的供应商准入制度，从源头上制止不良存货的发生。第三，建立定期和不定期的存货盘点制度，实施盘点控制。公司应对存货进行定期和不定期的盘点清查，以确定账实是否相符，为公司的存货管理提供真实可靠的信息。

5. 与供应商建立长期协作的战略伙伴关系。公司可以让供应商参与公司的存货管理，通过建立与供应商之间的信息交流平台，向供应商公布自己的生产经营计划，由供应商根据公司的存货消耗需求情况来组织安排发货。这样，既可以降低存货的采购成本，又减少了存货的资金占用[4]。

6. 建立适合公司自身发展的存货管理信息系统。公司应该结合自身业务流程特点，使用合适的库存管理软件，建立公司的存货管理信息系统，使公司内部各部门之间，以及公司与供应商、经销商之间实现存货信息的共享，从而提高公司的存货管理效率。

7. 全员参与存货管理。优化存货管理除了需要公司管理层改变经营理念、重视存货的控制和管理外，还应该让公司的采购、仓库、财务、生产和销售等各个部门均参与到存货的管理中，共享存货管理的相关信息，通过内部资源的整合来提高存货管理的效率。在整合的过程中，公司应当将存货管理的理念灌输给每一个员工，强调公司全员参与存货管理，为存货的管理创造良好的氛围。

(四) 公司存货管理的未来发展趋势

虽然现阶段公司存货管理水平不高，现代化物流技术还未得到广泛应用，但随着竞争环境的日益激烈，公司管理水平的不断提高，现代物流技术的逐步发展与应用Jit这一现代存货管理理念一定会成为精达股份公司存货管理的发展趋势，为公司核心竞争力的提高服务。

jit的目标之一就是减少甚至消除从原材料的投入到产成品的产出的全过程中的存货，建立起平滑而更有效的生产流程。在准时生产制下，产品完工正好是要运输给顾客的时候，同样原材料到达生产工序时正好是该工序开始准备生产之时。没有任何不需要的材料被采购入库，没有任何不需要的产品被生产出来，所有的存货都在生产线上，因此，将存货降到最低，实现零存货是准时制的目标之一。

jit的运用给公司带来前所未有的收益，它不仅提高了存货管理效率——节省存货资金的占用和仓储空间的占用，以及与之相关的保管人员的减少等等，还减少了由于存货资金的占用而减少的资本成本支出。最关键的是它是消除了企业生产经营过程中的所有无价值增值的活动和耗费，即消除一切浪费，最终提高了劳动生产率，大幅度降低生产成本，提高产品质量，更好更快地满足顾客需求[5]。

因此jit这一现代存货管理理念一定会成为精达股份公司存货管理的发展趋势。但精达股份公司实施jit存货库存管理必须具备如下条件：

- (1) 全社会科技水平及管理水平的提高是基础。
- (2) 企业之间的真诚密切协作是有利环境。
- (3) 强调全面性预防维护，实施itt必须鼓励全员参与。

参考文献：

[1] 王廷丽[jit与零库存[j].兰州学刊，，(6).

[2] 财政部会计资格评价中心。中级会计实务[m].北京：经济科学出版社，.

[3] 王利平。管理学原理(修订版)[m].北京：中国人民大学出

出版社， .

[4]熊胜绪。丰田生产方式的特点及其科学性评析[j].湖北社会科学， ， (11).

[5]韦波， 祥建。基于jit的存货管理策略探讨[j].企业活力， 2004， (8).

存货管理毕业论文篇九

摘要：保证生产的顺利进行的前提条件就是保证企业生产所需的原、燃料的充足、及时供应，但是企业又不能大量囤积货物(占用大量的生产资金)，保证生产顺利进行与存货占用的多少成为企业管理的突出矛盾，而解决这一矛盾的关键，就是要解决好企业对存货的管理。

关键词：存货；物流；采购成本；持有成本；供应链管理

一、存货管理对企业发展的重要意义

保证生产的顺利进行的前提条件就是保证企业生产所需的原、燃料的充足、及时供应，也就是说企业的存货资源不能匮乏，但是企业又不能大量囤积货物(占用大量的生产资金)，保证生产顺利进行与存货占用的多少成为企业管理的突出矛盾，而解决这一矛盾的关键，就是要解决好企业物流的管理中对存货的管理，存货管理对企业的生产经营和可持续发展显得尤其的重要。

企业的存货在企业流动资产中占有很大的比重，占用了企业很大一部分流动资金，是企业财务成本管理的重要对象[4]。存货的'增加可以增强企业组织生产、销售活动的机动性，但过多的存货占用较大的资金使企业承担利息支出，影响企业的资金周转速度；与此同时，过多的存货会增加与存货有关的各项开支如采购成本、仓储成本、管理成本等，从而会导

致企业经营成本上升、利润下降。

二、企业强化存货管理可以采取的措施

1. 实施源头控制，优化供应厂商，确保原料的优质、优价

具体实践可采用以下方法：

(1) 采用合同管理制度，优化供应商，清理不合格的供应商(厂方)，和信誉好、有实力的大企业加强合作关系，确保所购存货的质量优良性，同时，由于大企业经营具有的实力及规模效益，可以为我们所采购的存货提供质量保证。

(2) 采用招投标的方式进行采购，可规范采购行为，降低采购成本，同时，可掌握供应商方面尽可能翔实的资料，为了解供应商的信用提供资料，降低采购风险。

(3) 采取有力措施确保存货的供应，在加强与老客户的联系的同时，全力开辟新货源，为生产提供保障。如地处西南的攀钢与云南、贵州的矿石厂家形成了新的货源供应关系，同时，攀钢也开始投资开发白马铁矿，为生产所需存货提供重要保障。

2. 强化企业内部的存货管理，降低成本，提高原燃料的利用效率

具体实践可采用以下方法：

(2) 在企业内部实行内部物流管理，降低存货成本，提高企业利润。

1 通过降低蕴含在整个生产过程中的物流成本，如：燃料中的物流成本，材料中的物流成本，人力中的物流成本，加工过程中的物流成本，从而提高企业的整体生产水平和生产素质，

减少存货的消耗和占用，降低企业生产的总成本，提高企业的盈利能力。

2通过企业内部物流管理，优化企业生产过程中的资源配置，使上一道工序保证下一道工序的零库存，逐层推进至整个工序的结束，从而减少存货的资金占用，降低生产过程中的存货库存成本，提高企业的存货周转速度。

3. 强化信息管理

强化信息管理，梳理现有的设备管理、物资供应体系的业务流程，运用企业资源规划(erp)的基本原理，引入物流管理及供应链管理的先进理念，加强企业间的交流与合作，打造物流企业航母，促进存货管理，使存货管理上一个新台阶，提高企业的综合竞争能力。

(1) 供应链管理可以给企业带来好处

供应链管理是对供应链中的信息流、物流和资金流进行设计、规划和控制，从而增强竞争实力，提高供应链中各成员的效率和效益。它是在企业资源规划(erp)的基础上发展起来的，它是在公司的制造过程、库存系统和供应商产生的数据合并在一起，从一个统一的视角展示产品制造过程中的各种影响因素，把企业活动与合作伙伴整合在一起，成为一个严密的有机体。具体地说，这种管理方法可给企业带来的好处有：

1、供应链管理可以降低采购成本。供应商能够方便地取得存货和采购信息，节约了采购人员的工资，而且由于采用无纸化订货管理，大大提高了效率，节省了定单管理成本。

3、供应链管理可以减少交易成本和获取信息的成本上，同时，企业还可以降低企业的仓储成本。用网络技术整合供应链可以大大降低供应链内各环节的交易成本，缩短交易时间，提高交易的透明度和信用，建立相互信任的伙伴关系；以销定

产，根据合作伙伴的生产要求为其提供所需存货，从而降低本企业存货中产成品的仓储成本。

目前，国际上一些著名的企业，如惠普公司、ibm公司、dell计算机公司等，在供应链实践中取得了巨大的成绩，使人们更加坚信进行供应链管理是进入21世纪后企业适应全球竞争的一种有效途径。

(2) 在实施供应链管理时应注意几个问题

1、实行供应链管理的前提条件就是：企业必需拥有强有力的技术支持能力。比如，电子数据交换、网络技术、自动识别与数据采集技术等现代化的技术。如果没有计算机网络技术的支持，对供应链上的企业之间的信息的及时沟通和庞大的数据处理是根本做不到的。供应链上的合作伙伴可通过条码、射频识别等技术，实现数据的自动、安全采集；通过利用信息通信技术将处理后的数据信息传向合作伙伴，从而实现准确、快速的“无缝”联结，把整个供应链中各环节的规划工作集成在一起，进行更加科学、全面的决策。