

最新副站长站述职报告热情服务 站长年度述职报告(大全5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

副站长站述职报告热情服务篇一

(2011年12月30日)

2011年我站工作重点紧紧围绕工程施工、管理、质量的中心任务，狠抓各项任务落实情况。我站以强化设备安全管理为中心，全面加强设备管、用、修等全过程的综合管理，不断提高设备完好率和利用率。设备安全管理，落实安全责任，使安全工作形成了齐抓共管的良好局面。根据工程需要全年总共生产沥青混合料21432吨，安全优质高效的完成了各项生产任务，圆满的完成了码霞线、富民路油面铺筑工作。

我站还重抓思想工作，提高职工队伍综合素质，我站施工的工作宗旨是以管理为中心，抓好施工质量工作，认真搞好拌合站的运行，进一步健全拌合站的各项规章制度，抓好以拌合站为中心的油料质量工作是我站的重点，为此我站既要抓好拌合站的正常施工，又要积极抓好给工程提供合格的油料工作，积极采用合格原材料，提高本站职工的个人素质和质量意识。

三、四个小时，特别是在设备出现故障我们连夜抢修，在规定的时间内圆满完成了各项生产任务。

拌合站管理和施工生产是我们工作的中心，我站将继续深化管理施工体制，提高油料的质量和整体效益。生产施工前期

的准备工作要做好，要及时做好拌合楼的维修、安装、调试、试生产工作。加大管理力度，开展文明施工互动，积极打开生产新局面，同时对设备日常保养工作常抓不懈，不要有丝毫放松。继续搞好站内工作作风，继续深化用工，分配制度改革，营造出人尽其才，才尽其用的工作环境，加强宣传力度，积极完成局领导下发的各项目标责任任务，同时对安全生产抓紧不放。

总结全年工作，虽然取得了一定成绩，但自己也清醒地认识到自身的不足和差距，综合素质有待进一步提高，个别工作抓的不细，落实不到位，在认真做好自我总结的基础上，更应着眼于2012年的工作。力争在新的一年里，圆满完成下达的各项任务，真正为交通建设事业做出更大的贡献。

副站长站述职报告热情服务篇二

上半年在xx乡党委、政府的正确领导和区林业局的具体指导下，自己奋力拼搏，开拓进取，圆满完成了各项工作任务。现将本人半年来的学习、工作及廉洁自律情况汇报如下：

20xx年小学六年级班主任工作总结

一、学习方面

学习对每一个人来说都是终身的，因为时代在前进，社会在发展，既要与时俱进，就要不断学习。半年来，在乡党委政府的统一安排下，自己认真学习了党的十八大报告和中央一号文件精神，积极参加了区、乡组织的各项学习教育培训活动，进一步加深了对党的路线、方针、政策的深刻认识。在坚持政治理论学习不放松的前提下，主动学习有关林业方面的业务知识，特别是今年我认真学习了《森林法》、《中共中央关于全面推进集体林权制度改革的意见》及其它林改的相关资料，努力提高自己的业务水平和综合素质，为我乡林业工作的顺利开展奠定坚实的基础。

二、工作方面

1、认真开展植树造林，搞好绿化工作

一是今年春寒料峭之际，我积极组织村级干部群众到运永旅游线路沿线进行补植补栽，先后投工400余人次，集中5天时间抡起铁锹，挥汗大干，完成了补植补栽任务，共栽植杨树2000余株，受到乡党委政府的高度赞扬。二是3月12日，我积极配合乡党委政府组织乡全体机关干部30余人在xx村义务植树基地开展了以“党员干部义务植树，全民共建生态xx”为主题的义务植树活动，同xx村的干部群众经过一天的苦干实干，栽植杨树300株，绿化完成20余亩，全面完成了义务植树基地的杨树栽植任务。

2、积极开展补植补栽，努力巩固退耕还林成果

中国纺织机械器材工业协会第四届理事会工作总结

20xx年以来，我们认真开展了退耕还林自查工作，对自查发现部分地块成活率、保存率达不到要求的问题，我和乡村干部进行了深入细致的宣传，使广大退耕农户真正认识到巩固退耕还林成果与自身利益的密切关系，调动农户主动加强退耕还林的投入与管理，树立起保长远、出成效、促增收的观念同时，制定措施把政策兑现与退耕还林质量情况相挂钩，督促退耕农户，全面铺开补植补栽活动，补栽软枣、国槐及各种苗木6万余株。

3、抓产业搞培训，全力做好基地建设

核桃产业是我们xx乡的一大优势主导产业。近年来由于乡党委政府加大技术培训力度，核桃户科学管理，坐果率逐年提高，核桃已成为我乡农民增收的主要来源。我积极向乡党委政府提建议，多方协调，克服困难，在我乡xx村进行了一千亩核桃基地示范园栽植，新栽核桃树6万余株，并以此示范基

地的建立，带动全镇核桃产业大发展。并对核桃循环圈及王马莲菜池四周进行绿化，补栽国槐800株。

4、全力协作，做好我乡的各项绿化任务

半年来，在我乡搞得每一项绿化任务我都能积极配合，切实使这些得民心，顺民意的事情能尽快落到实处。王马村通村路两边绿化工程，共栽植馒头柳330余株，冬青球330余棵。为我乡的新农村建设增了光，添了彩，受到我乡广大干部群众的一致好评。

5、积极搞好森林防火工作，确保全年无一例火灾发生

春季气候干燥，是森林火灾的高发期，危险期。我协同乡党委政府于3月上旬组织召开了有各村党支部书记、村委会主任及护林防火员参加的冬季森林防火工作会议。与各行政村主干签订了冬季护林防火工作责任书，成立了护林防火工作领导小组，明确了责任人，制定了落实方案。并动用宣传车辆逐村进行为期一个月的循环宣传，强化群众防火意识。同时要求护林防火员做到三个坚持：一是坚持巡逻；二是坚持24小时值班；三是坚持零报告，各村每天下午4点钟要及时向乡政府值班室报告山林防火情况。由于人员到位，措施得力，截止目前，我乡没有出现一起森林火灾险情，确保了森林资源安全。

安全工作领导机构

三、廉洁自律方面

半年来自己坚持做到在利益面前，“富不行无义，贫不起贪心”以常人之心，清心正行，善始善终，按照廉政准则，严格要求自己，不以权谋私，不办违背原则的事。严格按照原则办事，不徇私情，不看颜面，一视同仁，从严要求，确保了我乡林业工作任务按时高标准完成。

中国纺织机械器材工业协会第四届理事会工作总结

半年来，自己在工作上取得了一些成绩，但是与组织的要求和群众的期望还有一定差距：一是学习得不够深入。虽然对党的路线、方针、政策进行了认真学习，但学的不够深入，总随便学学看看就行了；二是工作不够扎实，不能与时俱进，觉得自己工作时间长了，总是凭经验办事，跟不上形势。今后我将进一步认真贯彻落实党的十八大精神，坚持和树立科学发展观，开拓进取，扎实苦干，履行职责，全心全意为xx乡人民服务，为xx乡的林业事业发展做出自己新的更大的贡献。

尊敬的各位领导、同志们：

今年以来，在镇党委政府的坚强领导xx县林业局的指导支持下，本人坚持以科学发展观为指导，思想上积极进取，作风上务实创新，工作上勤勉尽力，生活上廉洁自律，严格按照镇党委政府xx县主管局的工作要求，以繁荣一方林业，富裕一方百姓为己任，加强学习，解放思想，求真务实，尽职尽责做好林业工作，圆满完成了上级交给的各项工作任务。现将本人今年以来的学习、工作、履行岗位职责和党风廉政责任制等情况向各位领导作一汇报，讲得不对，请各位批评指正。

一、加强学习，努力提高自身综合素质

一年来，我始终把政治理论学习，提高自身素质放在重要位置，从思想上克服以干代学、浅尝辄止的倾向，注重提高实践能力、增强工作本领。一是认真学习邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观和党的十八大精神，不断加强党性锻炼，努力保持政治上的清醒和思想上的坚定。二是认真学习社会主义市场经济条件下的林业政策、经济管理等各方面专业知识和法律法规。不断创新工作方法，努力提高工作效率。三是学习党风廉政建设的有关规定，发扬艰苦奋斗

的优良传统，自觉抵制不正之风。四是在学习中不断拓展知识面，增强政治观念、群众观念、大局意识和服务意识，使理论知识在实践中得到巩固和提升。

二、认真履职，全力推进林业经济发展

林业，历来被人们称为“绿色银行”，是持续发展之本，村民致富之根。因此，在林业工作上，本人能够大胆负责，勇挑重担，团结带领全站工作人员全力推动林业平稳较快发展。主要抓了以下几个方面的工作：

1、全面完xx县局下达的造林任务。今年上春，完成全镇造林3644亩，其中林业血防林工程508亩，造林试点补贴1171亩，石质山造林1405亩，其它造林560亩。森林经营1908亩，其中退耕封育510亩，现有林培育1398亩，完成育苗45亩，义务植树14.4万株。

2、扎实做好退耕还林补缺补差工作。根据20xx年底对全镇20xx年度退耕还林(生态林)小班检查情况，今年春季重点对不合格小班进行了补植、补造。对下达整改通知书后仍不合格造林户，取缔了其退耕还林项目。

3、严格查处非法占用林地行为。对辖区内20xx年林木采伐情况进行了全面检查验收，依照《森林法》对其中4起滥伐林木案件进行了查处。

4、做好森林病虫害防治工作。11月上旬，接到群众反映梅山村大量毛虫聚集村道、房舍。我站一方面及时向镇党委政府xx县林业局作了汇报，一方面及时组织人员深入该村进行了现场勘察。立即对道边、林缘进行了农药喷杀，对受害程度轻、虫口密度尚低的林木小班，进行了有效防治，对于受害严重造成树势衰竭、濒死、枯死率高的林木小班，进行了清理。同时，对全镇各山场进行了实地检疫，消除了村民的恐慌，确保了松林安全。

5、扎实做好森林资源二类清查工作。二类森林资源清查是摸清森林资源家底，为合理利用森林资源、科学编制林业生态建设十年规划提供可靠依据的一项重要工作，对建设现代林业，实现林业跨越式发展具有重要意义。在接到上级森林资源二类清查工作任务后，我立即组织带领全站人员，发扬不怕吃苦的务林人精神，与大山为伍，与林木作伴，跋山涉水，过千沟万坎，按照技术规程认真进行清查，严把质量关，于6月底全面完成了森林资源二类清查的外业调查任务。

三、强化措施，确保不发生一起森林火灾

我镇辖38个村居、社区，438个村居民小组，山场面积39.9万亩，山多林广，为全面做好森林防火工作，我站积极作为，加大宣传，强化措施，严防死守，确保了去冬今春没有发生一起森林火灾。为进一步巩固森林防火工作成果，我站针对今年先涝后旱，山上可燃物堆积和入秋后雨水偏少，气候干燥，野外用火机会增多，极易引发森林火灾的实际，我站根据县镇森林防火动员会要求，对全镇今冬明春森林防火工作进行了周密部署和安排。我作为林业站站长，森林防火责无旁贷，自11月1日开始，带领全站人员深入各村进行广泛的森林防火工作宣传，督促各村居、社区狠抓森林防火各项措施的落实。截止目前，送发致林农一封信 20000余份，发送手机短信1000余条，送达各村居防火弹共80箱；在重要十字路口、林区林道、入山出口悬挂横幅108余条，刷写标语2190条，53名巡山人员，5支应急扑火队共200人，全部到岗到位。同时，争取镇防火经费20多万元。现在，每天都安排两部车辆，在全镇各村居、社区、林场进行宣传和工作督查，确保全年不发生一起森林火灾。

四、廉洁自律，扎实推进勤政廉政建设

作为林业站站长，一名党的基层干部，工作和生活中，我始终注意保持谦虚谨慎、不骄不躁的作风，坚持工作高标准、生活低要求，干净做事、清白做人，始终坚持以身作则，严

格要求，处处以党员的标准严格要求自己；认真贯彻执行《廉政准则》和中央“八项规定”；注重勤俭节约，坚决反对铺张浪费和大手大脚，特别是在项目资金使用上，精打细算，严格把关，真正把有限的资金和资源用在刀刃上、用在发展上、用在为人民谋利益上。时刻自重、自省、自警、自励，勤政廉洁，奉公守法。坚持下级服从上级，个人服从组织，自觉执行上级决定。坚持大事讲原则，小事讲风格，将自己的行为置于党内监督、群众监督之下，严格执行民主集中制，坚持集体领导、分工负责的原则，尊重领导，团结同志，相互协调、相互配合、相互监督。正确行使党和人民赋予的权力。鼓励和支持全员放手工作，充分发挥每个人的才智和胆识，不断增强班子的凝聚力和战斗力，推动全站各项工作有力扎实开展。

今年以来，在镇党委政府的坚强领导xx县林业局的大力支持下，在同志们的帮助和配合下，我立足岗位职责，做了一些工作，取得了一定的成绩，但与上级的要求和林农的期望还有一定的差距。主要表现在：没有完全处理好工学矛盾，理论学习还不够全面，综合素质还有待于提高；面对周边生态林业发展态势，加快发展、实现赶超的创新办法还不多、路子还不宽；工作作风还不够深入扎实，敬业奉献精神还不够牢固。在今后的工作中，一定更加严格要求自己，以更加饱满的工作热情，围绕“加快林业发展、建设绿色银行，富裕一方百姓”的总体要求，深入学习科学发展观和党的十八大三中全会精神，发扬成绩，克服不足，锐意进取，创新实干，勤政廉洁，扎实工作，为促进尧渡的林业经济腾飞做出新的更大贡献。

[林业站述职报告]

副站长站述职报告热情服务篇三

2011年已经过去大半年了，这半年来在镇党委、镇政府的正确领导下，在县农机局的指导下，较好的完成了本年度的各

项工作，为了今后更好的工作，现将半年来的工作汇报如下：

一、思想政治方面

一年来，我思想上与党中央保持高度一致，树立正确的世界观、人生观、价值观，用正确的世界观、人生观、价值观来指导自己的学习生活与工作，热爱祖国，团结同志，拥护党的领导，积极工作，勤奋努力，尽职尽责，全心全意为人民服务。

二、工作方面

1、农机工作

经过几年来国家对农村购机补贴惠民政策的深入人心，今年我处的群众购机极为上升区势，对现代化的农业生产起到了积极作用，农民干起农活即省时又省力，对前来办理手续的群众，我能够热情接待，讲解有关事宜，从不叨难群众，在今年国家购机补贴的资金困难情况下，我积极协调农机局，紧紧抓住国家继续加大对农民购买农机具予以补贴力度的有利机遇，把多争取农机购机补贴资金、满足我市广大农民所需机型的工作放在第一位，全力以赴，使我镇不仅获得的农机购机补贴资金额度较往年有新突破。

种植水平；一方面提升直观教学档次，达到教学为农业生产服务。

3、玉米机械化收获是制约我镇机械化收获的“瓶颈”，近几年我镇农机技术人员在玉米收获机的选型、试验、示范过程中，总结出一套完整的技术规范。

4、农机科技宣传更贴近农民。随着科学技术的普及，广大农民对农机新技术、新机具、新政策的需求更加渴望。为满足农民的需求，我们不仅新制作了农机具简介宣传单，现场给

农民发放宣传单，介绍各种农机具性能，讲解国家购机补贴政策、申请购机补贴程序，深受农民的欢迎。

5、农机安全管理进一步加强。镇政府对安全工作高度重视，深入开展隐患排查、“三项行动”检查、农机安全生产春秋专项检查，农机事故明显下降.保证了农机生产安全稳定。为我镇安全稳定做好我们的工作。

6、进一步加强补贴农机具的管理。按规定享受补贴的农机具两年之内不得转卖。我们在明确要求各村将补贴农机具在落户表中加盖补贴字样章，两年之内无特殊情况不得转卖、过户。

7、学习及其它方面

积极参加实践科学发展观活动，按照活动部署，认真学习，记好笔记，联系工作实际谈心得体会，深入剖析思想、工作等方面存在的问题，通过半年的实践科学发展观活动，自己的收获很大，今后努力方向更明确，工作目标更高，不迟到不早退，认真听课、记笔记，起到表率作用。

遵守民主集中制原则，严格要求自己，廉洁自律。服从领导，与其他同志搞好配合。工作认真负责。关心集体、团结同事，厉行节约，顾全大局。

三、存在的问题

已建农机作业合作社作用发挥的还不到位；农民购买补贴农机具交的差价款管理不符合规定，已经整改；农机科技培训的形式缺乏创新；农机安全管理力度需要继续加大。

四、明年工作思路

重点是多争取农机购机补贴资金，使我镇农民多受益，农机

装备结构更加优化，农机总动力大幅提升。现代农业农机专业合作社规模进一步壮大，管理规范，成为我县现代农机化的典范。确保农机安全生产稳定，违章率、事故率下降。扩大农机科技培训范围，创新培训方式，及时更新培训内容，继续提高农机驾驶操作人员、技术人员、管理人员的技术能力和管理水平。以上汇报有不妥之处，请领导和同志们批评指正。

农机服务站

副站长站述职报告热情服务篇四

（2011年12月30日）

2011年我站工作重点紧紧围绕工程施工、管理、质量的中心任务，狠抓各项任务落实情况。我站以强化设备安全管理为中心，全面加强设备管、用、修等全过程的综合管理，不断提高设备完好率和利用率。设备安全管理，落实安全责任，使安全工作形成了齐抓共管的良好局面。根据工程需要全年总共生产沥青混合料21432吨，安全优质高效的完成了各项生产任务，圆满的完成了码霞线、富民路油面铺筑工作。

三、四个小时，特别是在设备出现故障我们连夜抢修，在规定的时间内圆满完成了各项生产任务。

拌合站管理和施工生产是我们工作的中心，我站将继续深化管理施工体制，提高油料的质量和整体效益。生产施工前期的准备工作要做好，要及时做好拌合楼的维修、安装、调试、试生产工作。加大管理力度，开展文明施工互动，积极打开生产新局面，同时对设备日常保养工作常抓不懈，不要有丝毫放松。继续搞好站内工作作风，继续深化用工，分配制度改革，营造出人尽其才，才尽其用的工作环境，加强宣传力度，积极完成局领导下发的各项目标责任任务，同时对安全生产抓紧不放。

各位领导、同志们大家好：

转眼间，2012年已经过去，我们满怀坚定的信心，迎来了最具挑战的2013年，对于我来说2012年是学习的一年，是耕耘的一年也是收获的一年。作为铜川搅拌站站主管全面工作的副站长，我将半年来的工作及岗位职责完成情况述职如下：

一、安全及生产方面：我与本年6月调入陕煤化建设商砦分公司铜川搅拌站，本站于7月份正式投入生产，在公司领导及全体员工的共同努力下，本年安全生产商品混凝土1.2万立方，完成生产产值403万元，6月铜川搅拌站刚刚建成，到任后结合以前长期在项目部工作的经验，先从制定制度寻找现场隐患，排除隐患开始做起，机械设备做到一机一闸一漏电，接零、接地完好。进出场大门是车辆运输的安全防范重点，着重设置了安全警示牌、后视镜，加强车辆安全。设备基坑周边全部做好安全防护。在新的工作挑战面前认真学习新的专业知识，从理论知识的学习开始，坚持理论指导实际，制定了“铜川搅拌站管理制度汇编”其中包含安全、生产管理制度十五篇，制定了各岗位工作流程；然后从操作楼、泵车、搅拌车维修班各操作人员的安全、生产教育入手，按制度规定定期召开安全周例会及班前会，规范安全技术交底。在近半年的工作里，切实落实各项安全文明生产措施。积极响应集团公司、商砦公司的安全生产号召，组织开展了“安全月”活动、“百日安全无事故”活动、“安全生产70天”活动。有效防范了各类安全生产事故的萌发，杜绝了人身安全事故的发生。工作始终兢兢业业、脚踏实地以安全文明生产管理的主人翁和责任人的精神状态，克服各种困难和压力顺利完成公司下发的各项任务和指标，保证铜川搅拌站车辆及机械设备安全经济运行，半年来安全、生产情况良好。

由于本站是新建站有新人多，人手少的困难，但经过全体员工的努力，较好的完成了全年的生产任务。由于我们的行业特性，工作时间的不稳定，并且持续时间较长，各岗位刚来的时候都难以适应，工作压力比较大，但他们都能尽快去适

应，尽力做好本职工作，虽然也有工地投诉，但都能及时的想办法补救吸取经验教训，在以后的工作中加以改进。调度室是公司生产控制中心环节，起着对内对外进行联系纽带作用，由于都是新人，缺乏经验不能与施工单位及人员进行良好的沟通，有时还存在不到位的情况，因此我经常教育大家要加强职业道德学习，提高业务水平，合理安排工地及生产任务，提高服务质量。操作员是生产的一个重要环节，在过去的半年里都能认真操作，认真细致的输入配方，基本没有出现打错料的情况，杜绝了不合格产品的出现，不足之处在于在打料过程中有时会出现水灰比掌握不好的情况，经过学习和会议等方式都能吸取经验教训，加强责任心；对车辆车管部20xx年紧密围绕公司中心任务，认真落实部门工作职责和目标，团结拼搏、求真务实、开拓创新，较好地完成了年度各项工作任务。重点做好了以下几方面的工作：

- 1、按公司要求每月中下旬召集司机开会学习传达公司有关政策和一些新的要求。
- 2、对个别司机在工作期间表现较差的，如经常上班不请假不打招呼擅自离开公司的人员都坚决给予处分。
- 3、加强对车辆用油及配件轮胎购进的跟踪，保证车辆用油及车辆配件的及时购进，也保证了公司生产运输的需要。
- 4、每天坚持对砼搅拌车的车容、车貌、卫生等情况进行检查，对于车辆保养做得差的司机都给予通报批评和处罚。
- 5、根据司机缺员情况协作行政事务部做好司机人员补充招聘工作，年内有5人自动辞职，招聘x人经过考核后现以准上车。
- 6、为保证车辆的正常运行，对季度审、年审已到期的车辆都能做到及时办理年审手续，处理违章违规的车辆及驾驶员xx次，处理事故现场和需要保险公司处理赔付的x次。

7、公司维修工，维修车辆每月达xxx次，外出抢修车辆约xx次。车辆正常出车率达到xxx以上，保障公司生产任务的完成，到施工现场巡查及上路达xx次以上，全年评估新工地勘察现场及施工情况达xx多个工地。

展望20xx年的工作计划工作重点还是从车辆的行车安全上着手，结合跟司机签订的安全承诺书，紧紧围绕安全行车这个主题抓好其他各项工作，做好以安全促效益，效益促发展，主要做到以下几点：

1、以人为本，从管人、管车入手，吸取经验教训，避免行车事故发生，确保行车安全。

2、严格执行各种安全规章制度，对车辆进行安全管理，只有以制度管人，才能使管理工作得以顺利开展。

3、继续搞好车辆管理工作，管好每个环节，降耗增效，开源节流，使车辆管理工作上一个新台阶。

4、严格把好公司考核关，确保司机队伍的整体素质得以提高。

5、加大管理力度，勤上路和到工地检查，及时发现安全隐患，以便和有关单位及公司有关部门的沟通，完善应有的安全措施，清除隐患，以确保安全作业和运输的安全，保证按时完成生产运输任务。

三、市场部的全体业务人员，在部门领导的带领下，客服金融风暴给各行各业都带来的极大打击，他们坚定信心，同心协力，根据客户类型，具体分析对待，（如项目决策人、业务签订后的服务对象以及付款流程等相关信息）战胜市场疲软的冲击，较好的完成公司下达的销售任务，为公司在本行业的立足，立下了汗马功劳。但从销售业绩上看，还不是很理想，与公司下达的保底指标年产xx万立方相差了x万多立方，整个建筑行业大幅缩水，混凝土销量也逐渐减少，同行单位

出现低价销售争抢工地，恶性竞争，致使一些施工单位只认单价不认服务和质量，这对市场部开展市场造成很大压力，客观上的一些因素虽然存在，在工作中其它的一些做法也有很大的问题，主要表现在与客户沟通不够深入，销售人员与客户沟通的过程中没有了解客户的真正想法和意图；对客户提出的某项建议没能做出迅速的反应，工作中没有一个明确的目标和详细的计划，工作局面混乱，造成欠款、旧帐难收等各种不良的后果；市场部和各部门所存在的问题：

1. 团队互助精神欠佳，部门与部门之间的沟通缺少默契，没有做好互相支持和理解；2. 工作视野不够开阔，在开展工作中，看问题有时只看表面，不善于站在更高的角度去思考问题和策划活动；3. 工作细节考虑不周，工作魄力有待提高。在新的一年里，计划销售目标为xx万立方米，全体业务人员将脚踏实地的做好销售工作，利用资源、努力开发新客户，在工作中多想办法多出点子。加强对应收款的资金回笼，旧帐回收工作，做好工地的协调与突发事件和处理，做好实验室与工地和质检管理部门之间的沟通，提高执行力，提高服务水平，取得客户的信任。

尊敬的各位领导，各位同事大家好：

转眼间2014年已经过去，我们满怀坚定的信心迎来了更具挑战的2015年。对于我们来讲，2014是忙碌的一年，是耕耘的一年，也是收获的一年。

在领导的关怀下，在全站员工的共同努力下。我们做好了设备的维修保养，规范了各个岗位的安全工作流程，有效的防范了各类安全事故的萌发，更克服了生产任务的困难与压力。在2014年全站人员以兢兢业业、脚踏实地的精神，顺利完成各项工作任务 and 指标，全年车辆以及设备安全正常运行，生产情况良好。本站于2014年度共完成生产混凝土26374方。共消耗机制砂21074吨，1-2石子21237吨，0-5石子3749吨，罐装425水泥8303吨，粉煤灰1796吨，外加剂310吨。

自检工业园印一，印二顶板柱的c30混凝土强度二十八天已达到32mpa，六十天达到40mpa，c35框架梁十五天达到c30强度，缩短了拆模时间，使其能更早的进行下一步的建设。而全年度生产的混凝土合格率为百分之百！

其中七，八，十，十一月份的生产量均在三千以上，属于比较忙碌的月份，重点也是针对于三和新工业园的混凝土供应。其余月份的平均数也在2000方以上，在生产任务的闲暇之时，也对整个搅拌站进行了维护修理与整改。

2014年度我们还监督协调了大华分站对于新工业园的建设生产任务。

在我们的日常工作之中，难免会出现一些错误，对于出现错误，不要推卸或逃避，认真的分析错误的根源，保证同样的错误不会再出现，这才是对工作的正确态度。虽然我们2014年度的工作顺利完成，但是工作之中也是有些不足之处，我们要时刻保持清醒的头脑，认真审视不足，努力整改，并针对不足之处对新的一年作出以下的规划：首先是以安全第一，质量为主：

1. 增强员工安全意识，增加安全生产和安全意识小例会的召开次数，从根本上杜绝安全事故的萌发。
2. 认真检修保养好搅拌站设备与车辆，做好防范工作。
3. 继续积累数据经验，做好混凝土原材料的验收，不合格的原材料一律不予用在生产上，从根本上保证生产成品合格率，及生产任务的顺利完成。然后是以人为本的思想，提高个人工作能力：
 1. 积极与公司领导汇报、沟通工作，在公司领导的带领下认真完成公司安排的各项工作任务。
 2. 提高生产技术水平，在此之外努力学习更好的生产工艺与技术，掌握更完善的生产数据。
 3. 制定更合理的岗位制度和工作流程，使生产任务能更好的进行。不仅要明确分工，还要责任到人，

这样才能脚踏实地的做好每个人的本职工作。

1. 2015年度，我们力争生产量达到每个月3000立方混凝土。

2. 做好“节能降耗”的工作，在保证质量的前提下，降低消耗，改善工艺，尽量降低生产成本。以质量为前提，采用合理的配合比设计，提高混凝土质量。3. 加大对大华分站的监督管理力度，确保生产任务正常进行。

新的一年有着新的挑战 and 梦想。2015年在领导们的指引与关注下，我们全体员工会更加努力，精益求精，奋斗不懈，战胜一切困难，为我们三和的建设添砖加瓦。

最后感谢领导的支持与关怀，我在这里预祝大家新的一年，心想事成，阖家幸福。

副站长站述职报告热情服务篇五

在领导的关怀下，在全站员工的共同努力下。我们做好了设备的维修保养，规范了各个岗位的安全工作流程，有效的防范了各类安全事故的萌发，更克服了生产任务的困难与压力。在20xx年全站人员以兢兢业业、脚踏实地的精神，顺利完成各项工作任务 and 指标，全年车辆以及设备安全正常运行，生产情况良好。本站于20xx年度共完成生产混凝土26374方。共消耗机制砂21074吨，1—2石子21237吨，0—5石子3749吨，罐装425水泥8303吨，粉煤灰1796吨，外加剂310吨。

自检工业园印一，印二顶板柱的c30混凝土强度二十八天已达到32mpa，六十天达到40mpa，c35框架梁十五天达到c30强度，缩短了拆模时间，使其能更早的进行下一步的建设。而全年度生产的混凝土合格率为百分之百！

其中七，八，十，十一月份的生产量均在三千以上，属于比较忙碌的月份，重点也是针对于三和新工业园的混凝土供应。

其余月份的平均数也在2000方以上，在生产任务的闲暇之时，也对整个搅拌站进行了维护修理与整改。

20xx年度我们还监督协调了大华分站对于新工业园的建设生产任务。

在我们的日常工作之中，难免会出现一些错误，对于出现错误，不要推卸或逃避，认真的分析错误的根源，保证同样的错误不会再出现，这才是对工作的正确态度。

虽然我们20xx年度的工作顺利完成，但是工作之中也是有些不足之处，我们要时刻保持清醒的头脑，认真审视不足，努力整改，并针对不足之处对新的一年作出以下的规划：

（一）首先是以安全第一，质量为主：

- 1、增强员工安全意识，增加安全生产和安全生产小例会的召开次数，从根本上杜绝安全事故的萌发。
- 2、认真检修保养好搅拌站设备与车辆，做好防范工作。
- 3、继续积累数据经验，做好混凝土原材料的验收，不合格的原材料一律不予用在生产上，从根本上保证生产成品合格率，及生产任务的顺利完成。

（二）然后是以人为本的思想，提高个人工作能力：

- 1、积极与公司领导汇报、沟通工作，在公司领导的带领下认真完成公司安排的各项工作任务。
- 2、提高生产技术水平，在此之外努力学习更好的生产工艺与技术，掌握更完善的生产数据。
- 3、制定更合理的岗位制度和 workflows，使生产任务能更好的

进行。不仅要明确分工，还要责任到人，这样才能脚踏实地的做好每个人的本职工作。

4、继续加强全体员工的配合意识，只有大家一起努力才能更好的完成工作。

5、培养员工善于发现本身不足的意识，发现并改进才能有更好的进步。

（三）最后是搅拌站新的一年生产任务计划：

1□20xx年度，我们力争生产量达到每个月3000立方混凝土。

2、做好“节能降耗”的工作，在保证质量的前提下，降低消耗，改善工艺，尽量降低生产成本。以质量为前提，采用合理的配合比设计，提高混凝土质量。

3、加大对大华分站的监督管理力度，确保生产任务正常进行。

新的一年有着新的挑战 and 梦想□20xx年在领导们的指引与关注下，我们全体员工会更加努力，精益求精，奋斗不懈，战胜一切困难，为我们三和的建设添砖加瓦。

最后感谢领导的支持与关怀，我在这里预祝大家新的一年，心想事成，阖家幸福。

搅拌站述职报告范文2

转眼间□20xx年即将过去，在公司领导、介休工程指挥部领导及各部门的大力支持和配合下，我们满怀坚定的信心，迎来了最具挑战的20xx年，过去的一年里：我们付出了辛苦，也感受到了收获。我对介休自建站20xx年来的工作情况总结如下：

一、安全及生产方面：

在公司领导及全体员工的共同努力下，本年安全生产混凝土5.9万立方，完成生产产值2289.1030万元。在新的工作之前，我们制定了工作流程，以实验室搅拌操作人员为中心，控制砼的生产质量。从搅拌楼、泵车、铲车、搅拌车及后勤人员的安全教育开始；进行了搅拌站生产制度的制定，由于自建站新人多，经验严重不足，还有很多的工作及困难需要我们客服和改正，为此在20xx度要做以下几方面工作。

- 1、加强与介休指挥部各项目的沟通联系，增强砼的供应量，努力把自建站的效率尽可能的发挥，较好的完成生产目标。
- 2、重点安排好自建站的安全工作，时刻警钟常鸣，加强司机的安全意识，严格执行交通安全，按照操作规程安全驾驶。
- 3、加强对车辆用油的跟踪及控制，保证了公司生产运输的需要。
- 4、以实验为中心，加强不同标号砼强度的试配次数，满足砼的质量技术要求，控制好进场原材的质量，以实验检测，材料员，门卫三方共同参与的进场材料收料制度，从源头控制砼的强度稳定及自建站的成本。
- 5、完善自建站的管理制度，修订建立各岗位职责，建立健全奖罚制度，依照集团公司节点绩效考核办法，制定适合可行的考核办法，激励员工积极性。
- 6、加强搅拌站的设备保养、日检工作保证设备正常运行，充分发挥其效率。维修工定期检查机械使用情况，电工人员定期检查现场正常供电和电气设备运行安全。
- 7、加强源头治超工作力度，严格执行各项规章制度，积极响应政府“打非治违”要建立磅房及门卫的管理制度。

8、建立健全后勤管理制度，厨房制度，宿舍制度，食堂做好各项卫生工作。

二、生产工作收获：

试验室在20xx年完成了从c10到c50的配合比的试配生产工作，共生产普通砼、泵送砼、道路砼、膨胀砼、细石砼、早强砼、高强砼，混凝土合格率达到98%以上。

三、总结经验，吸取教训：

过去一年自建站还存在很多不足：

- 1、加强对自建站设备的检查保养，避免重大设备故障。
- 2、积累数据经验，稳定砼质量，保证出厂砼质量的合格率。
- 3、要控制原材料的进场成本，规范原材料的进场验收工作。
- 4、严格执行各种安全规章制度，对车辆进行安全管理，只有以制度管人，才能使管理工作得以顺利开展。
- 5、加大管理力度，勤上路和到工地检查，及时发现安全隐患，以便和有关项目及公司有关部门的沟通，完善应有的安全措施，保证按时完成生产任务。

我们总结过去，是为了更好的展望未来[]20xx年我们有公司领导正确决策和全体员工的共同努力，让我们以百倍信心，在以赵总为首的公司领导班子的带领下，战胜一切困难，努力做好本职工作，为公司、为介休工程指挥部创造更多的效益！