

最新招投标评审报告 招投标总结报告心得字(优质8篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

招投标评审报告篇一

敬爱的党组织：

大学里的最后一个暑假就这么过去了，8月暑假工作思想汇报。可以说是漫长也可以说是短暂，漫长的是觉得出外找工作打工确实不易，而大四将面临的真正的就业问题，觉得这短短的暑期里学到太少的东西。每次放暑假，学校都要求我们参加暑期社会实践。很多大学生对社会的各个阶层和地方进行了多方面的调研，在老师的指导下进行深入的社会调查。一方面，他们走进社会、走进农村、走进自然，努力把自己锻炼成为综合性、复合型的人才，对自己进行挑战与磨练，以求自身综合素质的进一步提高。另一方面，大学生们广泛的暑期社会实践活动，也为社会的进步和科技的普及起到了积极的作用。

今年暑假我一开始，我再次参加了暑假实践，虽说以前也有过暑假找工作的经历，但这次想找与本专业相关的来做一下，好为自己以后打基础。其实学校要求我们参加社会实践，无非是想让我们提前接触社会，了解社会，这样才不会在真正走上社会的时候找不到生活的重心，于是我才决定今年要真正的去接触社会，品尝社会的酸甜苦辣。

几经周折才找到了一家工厂，体验到了找工作的苦楚。第一

天的工作就在我的激情和疑问中结束。在我的打工生活中，我也明白了许多：在日常的工作中上级欺压、责备下级是不可避免的。虽然事实如此，但这也给我上了宝贵的一课。它让我明白到别人批评你时，一定要心平气和，只有这样才能表示你在诚心听他说话，思想汇报《8月暑假工作思想汇报》。因为这样才能在失败中吸取教训，为以后的成功铺路。我们要学会从那里跌倒就从哪里爬起来，这才是我所应该做的。我也从工作中学习到了一些人际交往和待人处事的技巧。在人与人的交往中，我能看到自身的价值。可是如果你只问耕耘不问收获，那么你一定交到很多朋友。对待朋友，切不可斤斤计较，不可强求对方付出与你对等的真情，要知道给予比获得更令人开心。不论做什么事情，都必须有主动性和积极性，对成功要有信心，要学会和周围的人沟通思想、关心别人、支持别人。

打工的日子，有喜有忧，有欢乐，也有苦累，但总的来说，这次的打工生活是我人生中迈向社会的重要一步，是值得回忆的。我所学到的生活的道理是我在学校里无法体会的，这也算是我的一分财富吧。大学生除了学习书本知识，还需要参加社会实践。因为很多的大学生都清醒得知道“两耳不闻窗外事，一心只读圣贤书”的人不是现代社会需要的人才。大学生要在社会实践中培养独立思考、独立工作和独立解决问题的能力。通过参加一些实践性活动巩固所学的理论，增长一些书本上学不到的知识和技能。因为知识要转化成真正的能力要依靠实践的经验和锻炼。我觉得大学生应该转变观念，不要简单地把暑期打工作为挣钱或者是积累社会经验的手段，更重要的是借机培养自己的创业和社会实践能力。

现在，在人才市场上大学生已不是什么“抢手货”，而在每个用人单位的招聘条件中，几乎都要求有工作经验。所以，大学生不仅仅要有理论知识，工作经验的积累对将来找工作也同样重要。事情很简单，同等学历去应聘一份工作，公司当然更看重个人的相关工作经验。现在的招聘单位越来越看重大学生的实践和动手能力以及与他人的交际能力。作为一

名大学生，只要是自己所能承受的，就应该把握所有的机会，正确衡量自己，充分发挥所长，以便进入社会后可以尽快走上轨道。

在这次暑期的工作中，对我今后的生活和学习都有很大程度上的启发。我相信这将会对我这学期找工作有不可估量的作用，这也促使我逐步走向社会，慢慢走向成熟。

招投标评审报告篇二

1、进行建筑概预算、招投标实习，使我对建筑概预算、招投标有了初步的了解，使我自觉的综合学习的建筑结构与材料、建筑概预算、广联达、招投标等专业知识，并扩大专业知识范围。

2、通过实践，熟悉和了解建设项目在施工阶段工程造价的计价与控制，以及施工现场管理现状和管理过程，加深对工程造价管理活动的感性认识。

3、理论联系实际，培养自己综合运用理论知识和专业技能的能力，学会分析解决建筑工程设计，施工组织及概预算中的实际问题。

4、了解建筑工程施工过程中的主体框架施工，内、外墙装饰做法，建筑所需材料的一般市场价等。

在这十几年的学生生涯即将结束的这次实习将全面检验我各方面的能力：学习、心理、身体、思想等都将面临更大的挑战，就像一块试金石，检验我能否学以致用，将所学理论知识运用到实践中去。这关系到我将来能否顺利的立足于这个充斥着机遇和挑战的社会，也是我建立信心的关键，所以我满怀斗志，百分百的投入到实习之中。在实习的过程中，我收获满满，获益良多。比如熟悉施工组织设计，学习与练习工程造价，参与编制投标书等。

1、施工图纸会审的单位一般有：图纸会审由监理单位负责组织，施工单位、建设单位、设计单位等参加。

2、施工图纸会审的内容包括：

(1) 是否无证设计或越级设计；

图纸是否经设计单位正式签署。

(2) 地质勘探资料是否齐全。

(3) 设计图纸与说明是否符合当地要求。

(4) 设计地震烈度是否符合当地要求。

(5) 专业图纸之间、平立剖面图之间有无矛盾；

标注有无遗漏。

(6) 总平面与施工图的几何尺寸、平面位置、标高等是否一致。

(7) 防火、消防是否满足。

(8) 建筑结构与各专业图纸本身是否有差错及矛盾；

结构图与建筑图的平面尺寸及标高是否一致；建筑图与结构图的表示方法是否清楚；是否符合制图标准；预埋件是否表示清楚；有无钢筋明细表或钢筋的构造要求在图中是否表示清楚。

(9) 施工图中所列各种标准图册施工单位是否具备。

(10) 材料来源有无保证，能否代替；图中所要求的条件能否满足；新材料、新技术的应用是否有问题。

(11) 地基处理方法是否合理，建筑与结构构造是否存在不能施工、不便于施工的核技术问题，或容易导致质量、安全、工程费用增加等方面的问题。

(12) 工艺管道、电器线路、设备装置、运输道路与建筑物之间或相互间有无矛盾，布置是否合理。

(13) 施工安全、环境卫生有无保证。

(14) 图纸是否符合监理大纲所提出的要求。

1、熟悉图纸，编写资料。（包括施工规范、设计文件、勘测资料和各种定额、验收规范等）

2、在计算相应分部工程量时，必须熟读定额，掌握相应定额工程量的计算内容及方法和调整系数的关系等。

3、掌握建筑面积的构成内容，准确的计算出建筑物、构筑物等的面积。（掌握什么情况下不计建筑面积，什么情况下计建筑面积，什么情况下计一半，特别注意雨棚、阳台、挑檐、站台、走廊、台阶、门厅、楼梯等特殊部分建筑面积计算）

4、土石方量计算。（必须明白地坪平整、挖沟槽、挖地坑、挖土石方等挖方量区别。掌握他们对应的定额工程量和清单工程量计算方法。大型土石方工程量计算的横断面法和网格划分法的应用。填方量计算和一些特殊挖方的定额调整）

5、桩基工程量计算。（包括打、压预制方桩、管桩及其接桩；

打钢板桩及其安拆导向夹具；打或钻混凝土灌注桩；人工挖孔桩；深层搅拌桩等以及他们对应送桩、截桩等工程量计算）

6、砌筑工程量计算。（包括砖砌基础、砖砌墙、砖砌柱基和砖柱、砖砌烟囱；其他砌体所砌的墙、柱、基础等）

7、钢筋混凝土工程量计算。（包括现浇混凝土工程的柱、梁、板及其他特殊部位的模板工程量计算、现浇混凝土制作量计算、现浇混凝土浇捣工程量计算；预制混凝土构件模板工程量计算、预制混凝土制作量、浇捣工程量、预制构件运输量、安装工程量计算；钢筋工程量计算及一些预埋件工程量计算等）

8、楼地面工程量计算。（包括整体楼地面、石砌块斜楼地面、塑料和木质楼地面工程量计算、特别注意这三种楼地面计算范围的不同）

9、屋面工程量计算。（包括面层、基层、保温隔热层、防水卷材或防水涂膜等计算）

10、装饰工程量计算。（包括内、外墙、天棚、独立柱、阳台、楼梯、挑檐、雨篷、零星工程和各种装饰线条工程量的计算）

11、门窗工程量计算。（包括木门窗、钢门窗、铝合金门窗、卷帘门、型钢门窗及其一些特种门窗的制作、安装工程量计算）

12、脚手架工程量计算。（包括室外综合脚手架、里脚下脚手架、满堂脚下脚手架、满堂基础脚手架、外墙单排脚手架、独立柱、围墙、特殊雨篷、吊装工程脚下脚手架、单独装饰工程脚手架、房屋加层脚手架、安全挡板、架空运输脚手架、独立筒仓脚手架、电梯井脚手架等工程量计算）

13、在做完工程量计算这一环节以后又进行了汇总与定额的计算，绘制了双代号网络图与平面设计图，再一次温习了以前课堂上所学的知识。

1、招投标，是在市场经济条件下进行大宗货物的买卖，工程建设项目的发包与承包，以及服务项目的采购与提供时，所

采取的一种交易方式。招标和投标是一种商品交易行为，是交易过程的两个方面。

2、招投标形式有公开招投标和邀请招投标两种形式。

3、招标投标活动原则：公开、公平、公正和诚实信用。

4、招投标流程：

(1) 招标人（即业主）办理项目审批或备案手续（如需要）。项目审批或备案后，招标人开标项目实施。

(2) 招标工作启动。招标人可以委托招标代理机构进行招标，也可以自行招标（但备案程序较为繁琐），多数为招标代理机构（即招标公司）承担招标工作。

(3) 招标公司协助招标人进行招标策划。即确定：招标进度计划，采购时间，采购技术要求，主要合同条款，投标人资格，采购质量要求等等。

(4) 招标公司在招标人配合下，根据招标策划编制招标文件（包括上述策划内容和招标公告）。

招投标评审报告篇三

《政府采购法》的贯彻实施，对于促进我国社会主义市场经济建设，规范政府采购行为，加强财政支出管理，促进廉政建设，以及广泛发挥政府采购在社会经济中的作用，具有重大意义。尤其在当前应对全球性金融危机的大背景下，认真实施《政府采购法》，用好纳税人的钱显得格外重要。依法监督，保证法律法规在本行政区域贯彻实施，是人大及其常委会的重要职能。服务大局，搞好监督是人大及其常委会实践科学发展观的重要课题。在深入学习实践科学发展观活动开展不久，常委会组成了由我任组长、部分市xxx会委员、副

秘书长、市人大代表和预算工委成员组成的执法检查组，对我市贯彻实施《xxx国政府采购法》情况开展了执法检查。执法检查组听取了市财政局关于我市贯彻《政府采购法》实施情况的汇报，召开了市建委、卫生局、宜秀区等七个单位和供应商参加的座谈会，并深入到桐城市、岳西县、市教育局等地进行了实地检查。

我市政府采购工作启动较早，自1998年开始到xx年1月1日《政府采购法》颁布实施，6年来，我市按照公开透明、公平竞争、公正和诚实信用原则，认真贯彻实施，财政、监察、审计等部门依法履职、密切配合、分工协作。建立和完善了政府采购制度，进行政府采购预算的编制，落实政府采购计划，逐步扩大采购规模，加强政府采购的监管，在规范财政资金支出管理、节约财政性资金、预防和治理腐败等方面取得初步成效。总体来看，各地各单位依法采购的意识不断增强，政府采购管理机构、采购人、采购中心、采购代理机构的工作职责分工日趋合理。《政府采购法》的实施对规范我市政府采购行为，提高政府采购规模和资金的使用效益，维护国家利益和社会公共利益，保护政府采购当事人的合法权益，促进廉政建设等方面收到了较好的效果。

为推进政府采购工作的健康运行，形成职责明晰、协调有序的运行机制，我市着力制定政府采购制度，完善政府采购运行机制，切实提高政府采购的行政效能。

一是实行管采分离制度。

目前，各级财政部门陆续设置了政府采购管理机构，专司行政管理职能，负责制度制定、预算编制、资金支付、信息和专家管理、业务培训等管理工作。到目前为止，已有望江、岳西、太湖、宿松四县实行了政府采购的管采分离，桐城市政府采购的管采分离正在进行中。

二是履行财政、审计xxx门的监管职能。

通过《政府采购法》的贯彻实施，初步形成了财政部门负责对政府采购活动的全过程和当事人的监管；审计部门负责对政府采购活动进行审计监督和对政府采购项目实行专项审计；xxx门负责对参与政府采购活动的国家机关、国家公务员和国家机关任命的其他人员实施监督，初步构建了一个既有分工又有协作，各有侧重、互相配合的政府采购监督机制，提高了监督效能。

三是完善“管采分离、机构分设、政事分开、相互制约”的工作机制。

我市先后制定出台了《xx市政府采购管理实施办法》《xx市本级政府采购管理实施细则》等一系列政府采购规章制度，明确政府采购项目和程序，进一步规范了政府采购行为。市公安局规定下属单位购置交通工具、业务器材、大型设备必须实行预算报批制度，进行政府采购。枞阳、怀宁、潜山县和迎江、大观区等地也都结合各自实际制定出台了政府采购内部管理制度。健全的工作机制，使我市政府采购工作逐步步入法制化、制度化和规范化轨道。

在肯定成绩的同时，通过执法检查我们也清醒地认识到还存在不少差距。

（一）政府采购法律意识有待加强

政府采购法是一项从预算管理、采购方式到资金支付全过程对政府采购行为进行规范化管理的法律。个别单位认识不清，认为只有财政拨款资金的采购人才需要实行政府采购；个别单位心存抵触，认为政府采购程序繁杂，耗时费力，不如自行采购及时快捷；规避政府采购的行为时有发生。

（二）政府采购预算编制和执行不够规范

加强预算管理和发挥预算的监控作用，必须建立和完善政府

采购预算制度。少数地方少数单位政府采购预算编制没有与部门预算同步；政府采购预算编制不够细化、缺乏预见性、计划性；临时增加采购项目频繁；政府采购预算在执行过程中，少数单位以采购急需、项目特殊为由，执行不严格，存在随意性。

（三）政府采购从业人员素质有待提高

政府采购涉及到项目招标、履约管理、违约仲裁等诸多环节，同时还需要正确把握市场行情，因此对从业人员素质要求较高。一些地方政府采购工作人员少，专业理论知识与业务操作技能还难以适应工作需要，与目前担负的工作任务不相适应；政府采购代理机构从业人员良莠不齐，专业人员少；评审专家资源还较为匮乏等。

（四）政府采购活动的监管有待加强

对政府采购活动及集中采购机构的事前、事中、事后的监管力度仍需加强；重大政府采购活动审计提前介入不够；对参与政府采购活动的国家机关、国家公务员和国家机关任命的其他人员实施监督检查力度还不够；部门间的监督合力还需进一步加强；对供应商监管力度不大，售后服务还有待规范。

（一）进一步加大宣传力度，切实提高思想认识

要以深入学习实践科学发展观活动为契机，充分利用各种传媒手段广泛宣传《政府采购法》，尤其是要加强各级各单位领导依法采购的宣传力度，切实提高各级领导和政府采购从业人员对贯彻实施《政府采购法》重要性的认识，努力提高政府采购资金的使用效益，维护国家利益和社会公共利益，保护政府采购当事人的合法权益。各机关事业单位负责人，要高度重视政府采购工作，依法规范本单位采购行为，切实加强财政支出管理和廉政建设工作，促进经济和社会协调发展。

（二）进一步规范政府采购预算，严格采购计划约束

要强化采购预算编制，提高政府采购预算编制的完整性。严格政府采购预算和专项资金同步审批制度，防止规避政府采购的财政支出行为，对财政性资金、自筹资金和依法采购的事项实行“应进俱进、应采尽采”，配合国库集中支付制度和部门预算，建立行之有效的政府采购约束机制。依照法规凡是政府采购目录以内或采购限额标准以上的货物、工程和服务都应编制政府采购预算，凡未编制或编制不全的政府采购预算，审核时不予通过部门不予安排资金。同时，要强化预算执行管理，不得擅自调整或改变政府采购预算。要规范急事急办的政府采购程序。

（三）进一步整合政府采购监管合力，科学有效防治腐败

招标投标评审报告篇四

为了了解在校大学生的对于目前市面上的理财产品的需求情况，熟悉大学生的理财理念，我们组织了这次问卷调查。

调查时间：

20xx年4月1日——20xx年4月3日

2、调查对象：

在校大学生

3、报告完成时间：

20xx年4月3日

此次研究的数据及相关资料主要通过问卷调查的方法取得，在研究方法上主要采用定量分析与定性分析相结合的方法。

1、抽样的方法

此次调查采用随机抽样方法

2、问卷的设计

问卷由8个问题构成，主要涉及大学生生活费是否够用，剩余的钱如何分配，有没有理财观念，是否了解诸葛理财等问题。

1、数据结果分析

(1) 大学生一般没有剩余的钱，有55%的人没有剩余的钱，甚至还不够花。30%会剩余一部分钱留下当下个月生活费。15%的大学生会留有钱做部分投资。

(2) 大部分大学生没有理财观念，也对理财不感兴趣。意识较浅薄

(3) 在此次的调查对象中，有21人已经注册了诸葛理财占总人数的40%、当然我本人也参与了投票。

2、发现的问题分析

(1) 大学生对诸葛理财缺乏深度认识。诸葛理财作为一种新型的理财方式，首先需要被人们认识及了解。只有对诸葛理财有一定的了解以后，人们才会去考虑是否使用诸葛理财。很多人因为不知道什么是诸葛理财、怎么使用诸葛理财及诸葛理财的用处等方面，对诸葛理财持待定或否定的态度，这一定程度上减少了用户对诸葛理财的使用，并制约了其未来发展。

(2) 大学生缺乏理财知识。大部分的人在会将一部分闲钱放置在银行卡里面，但真正想利用起来这看似不起眼的闲置资金的人却很少。有的人认为没必要浪费时间和精力在这上面。

(3) 人们对诸葛理财缺乏安全感。诸葛理财使用率不高的主要原因在于人们受其安全方面的影响。人们考虑安全问题主要有两个方面，第一是诸葛理财的投资风险，人们想确定投资后会不会亏损；第二是诸葛理财账号受木马、病毒等原因被的安全问题，人们关心的是被后在诸葛理财丢失的资金能否追回或有人担保。这两个问题在被解决之前，诸葛理财不能给人们带来安全感。

(4) 诸葛理财方式过于单一。因为诸葛理财在20xx年7月刚推出，所以在功能等方面还不够完善。让人们在对资金进行投资理财时，没有更多的选择方面。从这一点上，诸葛理财做的不够到位，不同的客户群体对资金理财的要求也不一样，单一的投资方式让用户没有选择的机会，很容易造成现有用户的流失及影响有投资意向的用户。

1、倡导理财，帮助养成理财习惯。

招投标评审报告篇五

当前，通过招投标基本确定了工程项目的造价、工期、质量标准，因此招投标无疑是项目前期工作的重中之重。然而，由于招投标本身受到很多方面的影响，存在诸多的风险，而且其产生的风险可以在施工环节得到进一步的放大和叠加，这就是为什么近日我们大多数项目运用了招投标，但还是导致了一些项目失败的很重要的原因。因此如何在项目招投标阶段对项目立项产生的风险和自身环节产生的风险予以消除，预见性地解决项目实施过程中的风险，将对项目管理实践产生重大的指导意义。

1、工程项目招投标机制

1.1 工程项目招投标的基本内容

工程项目的招投标管理从基本上讲是项目管理的一部分。工

工程项目招投标的意义是引入竞争机制以求达成交易协议和订立合同，兼有经济活动和民事法律行为两种性质。招投标的过程管理实际是在工程建设中引进公平、公开的竞争机制，优选设计、施工、材料、设备及总承包单位，以达到缩短工期、提高工程质量和节约投资的项目管理过程。招投标的基本内容主要由以下几个方面组成。

招标：工程项目招标是招标人根据自己的目的，制定并发布招标文件，招揽投标人并从中择优选定工程项目承包人的一种经济行为。通过招标可使投标人之间产生竞争，实现货比多家，优中选优的目的，从而获得最优的投资效益。

投标：工程项目投标是投标人在响应招标文件的前提下，结合企业自身的实力，提出的具体应对方案及报价等。

开标：工程项目开标是指招标人或其代理人当众开启投标书，宣布其中的主要内容。

评标：工程项目评标是招标人组成的评标小组或由行政主管部门当天随机抽取的评标专家，根据招标文件要求，对有效的投标书进行商务和技术方面的审查分析和比较评价，最后根据打分的结果排出优劣次序。

中标：中标是指招标人根据评标报告，选定中标人，并发出中标通知。签订合同是指招标人和中标人根据相关法律和招标文件订立合同，确立发包关系。

1.2 招投标存在的问题

由于我国工程建设市场还不是很成熟，各项规章制度还不是十分健全，招、评标体系不规范，行政干预较多，受这些主客观因素的影响，我国招投标主要存在以下问题：

(1) 投标方片面追求利润最大化，在投标时挂靠资质更高的

企业参加资格预审，临时组建项目管理班子并招募劳动力素质底下的劳务队伍，采用低价中标或故意抬高部分单价的办法竞标，一旦中标后，很快出现管理混乱，采用索赔和洽商变更赚取利润等等。

(2) 国有投资项目，由于其招标人不是工程项目的既得利益者，往往更容易发生道德风险。

(3) 忽视项目前期工作的重要性，方案设计不精准，市场调研不全面，可行性研究不深入，直接导致招标文件不够严谨，在开工后出现大量的洽商变更，使工程在进度和造价等方面严重超出预期。

(4) 在工程项目招标评标中片面强调工程投标报价，造成了评标仅仅是投标人投标报价的比较，定标也仅仅由经济标锁定，而忽略了直接影响工程建设质量、工期、企业信誉、施工组织设计等诸多重要因素。

(5) 在工程投标中不注重招标管理团队的组织和全过程管理，缺乏技术性的专家和人才，忽视资质预审的重要性，增大了投标单位“围标”的可能性。

2、工程项目招投标风险的特点

工程项目招投标都是基于对不确定因素预测之上，而在实施过程中，这些因素可能随时发生变化，因此把这些事先不能确定的内部和外部的干扰因素，称为工程项目招投标风险。它具有以下特点：(1) 多样性。工程项目招投标过程中有多种性质的风险并存，他们之间还存在着复杂的内在联系，既可以相互叠加，又可以相互影响。

(2) 整体性。风险的存在和发生不是局部或某一阶段，而是存在招投标全过程及项目的全过程，任何一个环节的风险都有可能致工期的延长，费用的增加以及质量的低劣。

(3) 规律性。虽然没有完全一样的项目，但是工程项目招标投标风险的发生和影响都是有一定的规律性，是可以根据经验加以总结和预防的，重要的是要有风险的意识，重视风险，并对其进行全面的控制。

(4) 危害性。绝大多数的风险都具有危害性，招投标本身产生的风险可以在施工环节得到进一步的放大，因此需要对危害性做出充分的估计，对于不能转移的风险要提前做好应对方案。

3、工程项目招标投标风险应对的措施

3.1 招标准备阶段的风险应对措施。招标准备阶段与风险管理有关的主要有深化设计、选择招标方式两个方面。

(1) 深化设计的风​​险应对措施。对深化设计产生的风险，其主要措施是：

a. 加强对设计单位的筛选和考察，签订设计合同前，要对设计单位的资质，以往业绩，各专业的实力配备，主管设计师的经验和综合能力加以全面的考察评比。

b. 尽可能的在招标人（或业主）和设计单位间建立激励机制，对于在设计中提出优化和降低成本方案的，给予奖励。

c. 杜绝“轻设计，重施工”的观念，加强对设计工作的重视程度，组建有经验的专家对设计方案进行反复论证，尽量规避设计风险。

d. 加强工程项目可行性研究，提高决策水平，能够在深化设计前确定的方案，要及早提供给设计单位明确的意见，对于确实不能进行深化设计的分项子项工作，要参考市场行情对暂估价做较大预留。

成本管理角色。

(2) 招标方式风险应对措施。

a.对于非政府投资的，又对造价风险不敏感的项目应该采取邀请招标加无标底成本评标的招标方式，这样既规避或减弱了工程质量风险，又缓解了道德风险，还使得结算价格在合理的范围之内。

b.对于非政府投资的，有对造价风险敏感的项目应该采用邀请招标加无标底最低合理报价的招标方式，这样既规避或减弱了工程质量风险，又使中标价格最接近工程项目的成本，还使得道德风险降为最低。

c.对于国有投资项目，由于行业主管部门的规定，对造价超过规定范围的，必须采用公开招标，所以其招标形式基本为公开招标，但可以采取改进形式，就是对行业排名前几位的实施单位发出招标公告，消除其对招标人是否有倾向性选择的顾虑，我们称这种招标方式为改进型公开招标。

3.2 工程项目招标实施阶段的风险应对措施

资格预审是招投标实施过程中的重要步骤，通过资格预审招标人可以筛除那些信誉度不高、承担项目能力不强的潜在投标人，在一定程度上净化了竞标环境，从而为实现降低中标价格和提高建设质量奠定基础，在很大程度上降低了招投标产生的风险。然而，对于国有投资项目，由于其招标人不是工程项目的既得利益者，往往更容易发生道德风险。资格预审道德风险的应对方法主要采取风险规避，其主要措施有：

(1) 资格预审的条件要具有公平性、公正性，避免设置特殊性的条款，对其他投标人进行不合理限制。

(2) 改进招投标方式，将公开招标和邀请招标方式相结合，

将行业排名前几位的潜在投标人，发出邀请性的公告，这样的作用主要是设立投标榜样，打破可能存在的围标格局。

(3) 对所有投标人单位进行隶属关系、合作关系调查，排除其连带关系和隐形合作关系，对处于同一系统范畴的投标单位数量进行限制，最大限度的降低围标的可能性。

(4) 尽量将竞争激烈的投标人同时选入最后竞标名单中，竞争激烈的投标人之间很难进行战略联合，利用其充分竞争的特点，降低围标的可能性。

(5) 对于国有投资的工程项目，招标人应避免参加资格预审，采用专家评议的方式。

3.3 评标签约阶段的风险应对措施

(1) 对项目复杂程度不高和深化设计完善的项目，尽量采用固定总价合同，对项目复杂程度高和深化设计不完善的项目，可以采取固定单价合同，并尽量避免采用可调价款合同。

(2) 对非通用条款的设计，应当进行充分的论证，确保合同条款的设置系统完整、明了、准确，确保其特定条款能够起到风险转移和缓解的作用。

(3) 加强合同的激励机制，对充分履行合同的承包人提出明确的奖励办法，加大对不履约承包人的惩罚力度。

(4) 在合同中明确规定索赔的范围和期限，发生索赔和提出索赔之间，是有时限性的，一般规定28天，利用好索赔的时限性，可以减少索赔的发生，避免结算价远远超过中标价的风险，同时可以采取风险利用的策略，对承包人提出反索赔。

招标投标评审报告篇六

- 1、进行建筑概预算、招投标实习，使我对建筑概预算、招投标有了初步的了解，使我自觉的综合学习的建筑结构与材料、建筑概预算、广联达、招投标等专业知识，并扩大专业知识范围。
- 2、通过实践，熟悉和了解建设项目在施工阶段工程造价的计价与控制，以及施工现场管理现状和管理过程，加深对工程造价管理活动的感性认识。
- 3、理论联系实际，培养自己综合运用理论知识和专业技能的能力，学会分析解决建筑工程设计，施工组织及概预算中的实际问题。
- 4、了解建筑工程施工过程中的主体框架施工，内、外墙装饰做法，建筑所需材料的一般市场价等。

在这十几年的学生生涯即将结束的这次实习将全面检验我各方面的能力：学习、心理、身体、思想等都将面临更大的挑战，就像一块试金石，检验我能否学以致用，将所学理论知识运用到实践中去。这关系到我将来能否顺利的立足于这个充斥着机遇和挑战的社会，也是我建立信心的关键，所以我满怀斗志，百分百的投入到实习之中。在实习的过程中，我收获满满，获益良多。比如熟悉施工组织设计，学习与练习工程造价，参与编制投标书等。

(一)、施工图纸会审

- 1、施工图纸会审的单位一般有：图纸会审由监理单位负责组织，施工单位、建设单位、设计单位等参加。
- 2、施工图纸会审的内容包括：

- (1) 是否无证设计或越级设计；图纸是否经设计单位正式签署。
- (2) 地质勘探资料是否齐全。
- (3) 设计图纸与说明是否符合当地要求。
- (4) 设计地震烈度是否符合当地要求。
- (5) 专业图纸之间、平立剖面图之间有无矛盾；标注有无遗漏。
- (6) 总平面与施工图的几何尺寸、平面位置、标高等是否一致。
- (7) 防火、消防是否满足。
- (8) 建筑结构与各专业图纸本身是否有差错及矛盾；结构图与建筑图的平面尺寸及标高是否一致；建筑图与结构图的表示方法是否清楚；是否符合制图标准；预埋件是否表示清楚；有无钢筋明细表或钢筋的构造要求在图中是否表示清楚。
- (9) 施工图中所列各种标准图册施工单位是否具备。
- (10) 材料来源有无保证，能否代替；图中所要求的条件能否满足；新材料、新技术的应用是否有问题。
- (11) 地基处理方法是否合理，建筑与结构构造是否存在不能施工、不便于施工的核技术问题，或容易导致质量、安全、工程费用增加等方面的问题。
- (12) 工艺管道、电器线路、设备装置、运输道路与建筑物之间或相互间有无矛盾，布置是否合理。
- (13) 施工安全、环境卫生有无保证。

(14) 图纸是否符合监理大纲所提出的要求。

(二)、工程量计算

- 1、熟悉图纸，收集资料。（包括施工规范、设计文件、勘测资料和各种定额、验收规范等）
- 2、在计算相应分部工程量时，必须熟读定额，掌握相应定额工程量的计算内容及方法和调整系数的关系等。
- 3、掌握建筑面积的构成内容，准确的计算出建筑物、构筑物等的面积。（掌握什么情况下不计建筑面积，什么情况下计建筑面积，什么情况下计一半，特别注意雨棚、阳台、挑檐、站台、走廊、台阶、门厅、楼梯等特殊部分建筑面积计算）
- 4、土石方量计算。（必须明白地坪平整、挖沟槽、挖地坑、挖土石方等挖方量区别。掌握他们对应的定额工程量和清单工程量计算方法。大型土石方工程量计算的横断面法和网格划分法的应用。填方量计算和一些特殊挖方的定额调整）
- 5、桩基工程量计算。（包括打、压预制方桩、管桩及其接桩；打钢板桩及其安拆导向夹具；打或钻混凝土灌注桩；人工挖孔桩；深层搅拌桩等以及他们对应送桩、截桩等工程量计算）
- 6、砌筑工程量计算。（包括砖砌基础、砖砌墙、砖砌柱基和砖柱、砖砌烟囱；其他砌体所砌的墙、柱、基础等）
- 7、钢筋混凝土工程量计算。（包括现浇混凝土工程的柱、梁、板及其他特殊部件的模板工程量计算、现浇混凝土制作量计算、现浇混凝土浇捣工程量计算；预制混凝土构件模板工程量计算、预制混凝土制作量、浇捣工程量、预制构件运输量、安装工程量计算；钢筋工程量计算及一些预埋件工程量计算等）

8、楼地面工程量计算。（包括整体楼地面、石砌块斜楼地面、塑料和木质楼地面工程量计算、特别注意这三种楼地面计算范围的不同）

9、屋面工程量计算。（包括面层、基层、保温隔热层、防水卷材或防水涂膜等计算）

10、装饰工程量计算。（包括内、外墙、天棚、独立柱、阳台、楼梯、挑檐、雨篷、零星工程和各种装饰线条工程量的计算）

11、门窗工程量计算。（包括木门窗、钢门窗、铝合金门窗、卷帘门、型钢门窗及其一些特种门窗的制作、安装工程量计算）

12、脚手架工程量计算。（包括室外综合脚手架、里脚下手架、满堂脚下手架、满堂基础脚手架、外墙单排脚手架、独立柱、围墙、特殊雨篷、吊装工程脚下手架、单独装饰工程脚手架、房屋加层脚手架、安全挡板、架空运输脚手架、独立筒仓脚手架、电梯井脚手架等工程量计算）

(三)、在做完工程量计算这一环节以后又进行了汇总与定额的计算，绘制了双代号网络图与平面设计图，再一次温习了以前课堂上所学的知识。

(四)、招投标

1、招投标，是在市场经济条件下进行大宗货物的买卖，工程建设项目的发包与承包，以及服务项目的采购与提供时，所采取的一种交易方式。招标和投标是一种商品交易行为，是交易过程的两个方面。

2、招投标形式有公开招投标和邀请招投标两种形式。

3、招标投标活动原则：公开、公平、公正和诚实信用。

4、招投标流程：

（1）招标人（即业主）办理项目审批或备案手续（如需要）。项目审批或备案后，招标人开标项目实施。

（2）招标工作启动。招标人可以委托招标代理机构进行招标，也可以自行招标（但备案程序较为繁琐），多数为招标代理机构（即招标公司）承担招标工作。

（3）招标公司协助招标人进行招标策划。即确定：招标进度计划，采购时间，采购技术要求，主要合同条款，投标人资格，采购质量要求等等。

（4）招标公司在招标人配合下，根据招标策划编制招标文件（包括上述策划内容和招标公告）。

（5）招标人确认后，招标公司发出招标公告（公开招标）或投标邀请（邀请招标）。投标人看到公告或收到邀请后前往招标公司购买招标文件。

（6）获得招标文件后，投标人应研究招标文件和准备投标文件。其间，如有相关问题可与招标公司进行招标文件澄清，必要时招标公司将组织招标项目答疑会。并根据答疑或澄清内容，对全部投标人发布补充文件，作为招标文件的必要组成和修改。

（7）招标公司在开标前组建评标委员会，评标委员会负责评标。评委会组成和评标须符合《评标委员会和评标方法暂行规定》。

（8）招标公司组织招标人、投标人在招标文件规定的时间进行开标。开标包括：招标公司委派的主持人宣布开标纪律确

认和宣读投标情况宣布招标方有关人员情况检查投标文件密封情况唱标(对投标函或投标一览表中的投标人名称/价格/交货期/投标保证金等内容唱标)完成开标记录并各方签字开标结束。

(9) 评委会审查投标文件进行初步评审、详细评审和澄清(如有必要)，最终确定中标人。

(10) 招标公司根据评委会意见出具评标报告，招标人根据评标报告确定中标人。

(11) 招标公司根据评标报告发出中标、落标通知书。

(12) 中标人根据中标通知书，在规定时间内与招标人签订合同。另外，在第五项可以增加资格预审。即招标公告中增加对投标人资格要求，投标人事先递交资格文件、满足资格条件后，招标公司才将招标文件发售给该投标人。此时的招标公告实际为招标资格预审公告，代替了招标公告的作用。

在进行2年半的理论知识积累之后，要有一个踏入社会进行实践的过程，也就是理论与实践的结合。而且工程管理这门学科在很大程度上与书本有一定程度的差异，在这次实习中能使我们所掌握的理论知识得以升华，把理论与实践找到一个最好的切入点，为我所用。所以就要有一个将理论与实践相融合的机会。在实习中可以得到一些只有实践中才能得到的技术，为我们以后参加工作打好基础，这就是这次实习的目的所在。

实习是我们认识专业的一个窗口，同时又是择业，社会交往乃至认识社会的第一次机会，所以我决定，在这次实习中，严格的要求自己，并虚心请教，让自己通过这次实习，确实学到一些东西，减少自己将来踏入社会的一些盲目性，让自己在今后的工作道路中能够走的更自信。

通过这次的实习，我不但掌握了一些不懂的具体细节，而且也巩固了我在学校期间所学习到的理论知识。在学校学习，理论与实际相差较大，一些知识虽然能在短期内被掌握、被运用，但一些知识则不能掌握，也不便于记忆，更谈不上掌握运用了，因此，老师所传授的内容虽然多、广、博，但是我们学习到的只是其一部分，或者是一些皮毛的东西，要想真真正正的掌握所有理论知识，只有通过实际的学习和参观，才能达到这个目的。

这次实习就达到了目的，我不仅学到一些新的知识，也巩固了在校期间所学到的理论知识。以前对一些技术要点，只是粗略地知道其作用，而其具体的环节，具体的步骤如何，却是知之甚少，但现在实习了，对它们的具体环节及详细步骤，我应该可以掌握了，这样就提高了自己的理论水平，也增强了自己的实际操作能力。通过实习，增强了自己对专业的热情，让自己更有兴趣将来能在这个行业开创天地。

以前听到就业不乐观时候就很茫然，上了四年大学却找不到好的工作，以致对自己的专业丧失了热情，没有足够的兴趣去学习专业知识。但是通过这次实习，才觉得原来它非常具有挑战性，如果将来能在这个行业工作，对自己来说将是很大的挑战。为了以后能够胜任这项工作，现在就必须踏踏实实的学好技术。因此给了自己压力，让自己不再觉得无事可作，让自己安心去学习，为将来工作打下坚实的基础。增强了自己的交际能力。建筑行业是一个涉及人非常多的行业，你将会接触到各种各样的人。面对一个这样复杂的交际圈，你可以从他们身上学习到很多优秀的多西，去除自身的一些不好行为，同时也可以通过不同的接触对象，增强自己的交际能力，让自己在以后的生活中更加自信，更加坚强！通过实习，我相信在以后的生活中我将体会到更多的东西，也相信自己在以后实习中将会更好。我坚信通过这一段时间的实习，所获得的实践经验对我终身受益，在我毕业后的实际工作中将不断的得到验证，我会不断的理解和体会实习中所学到的知识，在未来的工作中我将把我所学到的理论知识和实

践经验不断的应用到实际工作来，充分展示自己的个人价值和人生价值。为实现自己的理想和光明的前程努力。

招投标评审报告篇七

公司安排本次全面质量管理培训，是为了提高我们公司员工管理能力，对公司来说是一个无偿的行为。但对我们员工自身来讲时一个很好的学习的机会，通过本次培训自己也学到了许多管理方面的知识，对全面质量管理有了一个全面的了解，并学会应用了统计技术分析方法。

质量是企业的生命，质量的控制与质量的改进是企业的原动力。而企业要持续发展，应该遵循一个科学的管理程序。全面质量管理的内容包含产品质量、工作质量与服务质量。我以前认为全面管理就是判定产品的好坏，是检查的工作。但是真正意义上的全面质量管理是全体员工的工作，是一切工作的质量的提高。我们要成立一整套方法和体系，并能不断完善与提高。

现阶段，我车间的生产能力逐步增强，产量也有显著的提高，如何保证设备的稳定性，如何去发现设备中存在的问题，怎样去维护保养好设备，解决实际问题，是一个值得研究和探讨的课题。通过这次学习，结合我车间设备品种多，设备总量大的特点，为保证设备长周期、稳定、安全运行，开展设备质量管理很有必要性。

通过本次培训，学习了全面质量管理建设与方案提升体系，而在实际工作中，如何进一步有效的贯彻落实全面质量管理建设方案，进一步提高自己的工作品质及产品的品质，成为持续的工作要求。联系自身实际工作中，应进一步着力学习全面质量管理建设方案，专业性上持续加强，这是提高自身工作品质和产品品质的根本，工作上不断精细化，这是提高工作品质和产品品质的有效方法，要整合完善相关信息的收集，不断完善管理系统，这是提高工作品质的必然要求。

通过本次全面质量管理培训，我学会了应用统计技术来分析问题。在以后的工作中能够从以下几个方面来考虑问题。

1. 首先要对自己的管理工作有一个全面的认识，使工作逐步细化无论是设备的日常管理还是遇到紧急情况都要有一个清醒的头脑。遇事不慌。更要有信心来做好每项工作。

2. 在日常的工作中要多思考问题，遇到不懂得要善于思考，多问几个为什么，这样才能在工作中发现问题。

3. 通过有效的正确的途径来寻求解决问题的方法。要根据自己的发现的问题来找到一个号的解决办法，将导致问题的原因罗列出来，用统计技术分析方法来，针对影响因素确定如何去改善问题，如何彻底解决问题的方案。我车间由于离心泵有近300台，并且损坏较为频繁，我们用过因果分析法中的鱼骨图法，对机封损坏的原因进行了分析，通过鱼骨图分析法找到了影响机封寿命的主要原因是物料对机封o型圈的腐蚀和个别机泵有质量问题。而导致机封损坏较为频繁。

4. 在实践中找到解决问题更好的方法。任何的方案不去实践也只是空谈，所以最重要的还是实践的阶段，通过实践能够更好的验证我们提出的方案的准确性。并能够发现前期方案的不尽完善的地方。我车间大型设备就是利用控制图原理来分析机组的运行情况。

5. 事后善于总结，总结是一种很好的思考问题的方法，就是当你发现存在的问题，通过某种方式将问题处理这就是一个过程就有总结的必要，总结的目的就是根据一个事情的过程给自己和他人做出的一种借鉴。并能够提高自己工作能力。通过这次全面质量管理培训的总结能够体会到工作中的不足。

[点击下页查看更多品质培训心得总结报告相关内容](#)

招标投标评审报告篇八

20__年里，我紧紧跟随着厂领导的指示，认真规范地完成了领导们下达的任务，在工作的时候我严格遵守车间操作流程，所以在本年度里我没有发生过一起意外事故，这的确值得表扬，安全永远都是第一位，我时刻都在工作中保持一份专注的态度，此外我还认真参加了厂里面组织的各项安全培训任务，争取让自己的消防安全意识得到最大化的提升。把安全这方面处理好之后，就要讲究工作效率这个问题了，毕竟咱们是在厂里面工作，除了安全之外，大家最看重的也就是个人的产出了，这可是关系到了自己的.收入问题，要是做事做的慢了，厂领导会对你不满外，自己也拿不到多少的工资，厂里面可不是养闲人的地方，这里十分注重多劳多得，所以我一直也在努力地提升自己的个人能力，以便在产出这方面有所突破。

这一年，是我工作的第三个年头了，相比以往的自己，我的个人能力虽然已经有了不小的提升，但是我还是感觉自己没有在工作这方面上有一个突破性的进展，在车间里工作的时候我总是觉得自己的手法和思维比不过厂里面的一些老员工，这也让我苦恼了很久，后来通过和前辈们的交流后，我也渐渐地意识到了自己在工作的时候还需要在哪些地方改进。多多向厂里的优秀员工学习，并趁着空闲的时候看一看和工作有关系的书籍和教学视频，是十分有助于自己工作的开展的，而且我十分重视自己身心健康的调整，时间多的时候我就回去锻炼一下自己的身体，这才能保证自己在工作中不出现大的问题。

总之，在新的一年里我要继续保持一种良好的向上冲的势头，一直当一名普通的车间员工自然不是我所愿意的，我要向着更高的目标进发，虽然这个想法听起来挺扯淡的，但是我会多多学习一些厂里面的其它业务，争取早日为咱们厂做出更多更出色的贡献！