

最新工程硕士项目管理论文 项目管理的 论文(精选5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

工程硕士项目管理论文篇一

现今随着我国现代经济的稳定发展，我国企业的经营管理形式也发生很大改变，并且在企业经营管理工作中金融管理工作也受广泛的关注。为了能够有效的满足我国相关企业经济效益的稳定提升，更好的促进企业未来良好发展，企业管理工作人员就必须不断提升对金融管理工作的重视，这样才能有效提升企业经营管理水平。但在现今的企业经营管理工作当中，金融管理模式还是存在不足之处，给企业经营管理工作带来很多问题，本文就通过对企业经营管理中金融项目管理中存在的问题进行分析，并明确金融管理在经营管理工作中的重要性，从而制定完善的优化策略，更好的提升企业经营管理中金融项目管理水平，为促进企业长远发展提供有利条件。

企业经营管理； 金融项目管理； 应用； 问题

（一）能够为企业运作提供相应的物质需求

企业要想保障自身能够在稳定发展就必须要有充足的物质保障支持，其中最重要的部分就是资金引入环节，这是确保企业能够正常运行的基础环节。企业只有在拥有足够的物质基础上才能确保经营管理工作的有效开展，还能保障企业在有效的经营管理工作当中获得更多的利益，所以企业必须要重视经营管理工作中的金融管理工作，从而使得金融项目管理

能够为企业吸取更多有利资金保障。所以企业在进行经营管理工作时是不能缺少金融项目管理工作的，这是促进企业未来稳定发展的关键环节，也是为企业良好运行提供更多物质需求的重要保障。

（二）是实现我国金融化发展的动力所在

在现代化企业发展中，经济活动金融化发展形式是未来发展当中一重要环节，而在企业经营管理工作当中金融管理的应用是为经济活动正常开展提供更多便利的重要部分，从而更好的推动企业的经济效益与管理水平的有效增强。现今我国经济发展与科学技术正在快速发展，这为我国市场经济的稳定发展也提供的有利的条件，企业要想在当前社会中更好发展，就必须要对管理经营模式进行有效的优化和创新，从而使其在竞争激烈的市场氛围下更好的发展与进步。

（一）在企业资金回收工作中存在一定不足之处

企业的生产经营活动当中，保障其能够有效运营的基础环节就是资金，但在实际的工作当中，资金回收工作还是存在一定的困难之处，所以当前最受关注的问题就是解决资金回收工作。应对资金回收困难的主要因素进行分析，由于现代化经济的快速发展，不同的企业所在的市场经济环境也出现了一定的变化，逐渐向复杂化和多元化角度转变。而在经济快速发展的今天，企业的生产项目也有所改变。并且企业在资金输出工作中，欠缺对借债公司严格的信用风险评估环节，而且也没有掌握资金流动去向等，因此而导致企业资金回收工作的难度提升。

（二）过度依赖银行借贷

在企业运用金融管理来实现资金吸取工作时，多以自有资金、金融融资资金和银行贷款等形式来获得资金，这也是企业获得资金的主要来源。而在当前的企业资金吸取角度进行分析，

多数企业都以银行贷款的形式来获得资金，过度依赖于银行贷款形式。虽然通过银行贷款的资金筹集形式能够为企业带来稳定的资金链条，但是却在一定的程度上限制了企业的资金运行，对企业的正常经营活动的稳定开展是非常不利的，甚至还会其企业带来严重的金融风险问题。

（三）欠缺完善的金融资本结构

企业在开展金融资本结构的建设工作时，多数都会以当前经济体制来当中参考。而对于现今企业金融资本结构的建设中，并没有对企业的实际情况以及社会经济体制进行全面分析与研究，使得整体的结构本身出现不合理性。并且从当前企业贷款操作形式进行分析，企业会将贷款新增中一部分资金运用在非正常途径中，这会严重的破坏企业的资产结构，甚至还会拿导致企业受到严重经济损失等问题。

（一）制定完善的金融管理部门和管理岗位

企业应该将经营管理工作当中的金融项目管理的最大工作效益和优势全面发挥出来，并且企业还要在明确了金融项目管理重要性的情况下，制定相对完善的、专门的金融管理部门和管理岗位等。并且由于金融项目管理人才是保障管理工作有效开展的关键环节，所以企业必须要聘请和引进优秀的专业性人才进入到金融项目管理工作当中，在开展人才招聘时应该重视以下几点：要保障工作人员拥有相应的金融项目管理经验，这是保障金融管理工作水平有效提升的关键。还应该重视工作人员管理意识的提升，这是确保金融管理工作能够贯彻到各个环节当中的重要形式。也要重视培养工作人员的创新意识和整体工作能力，进而更好的提升企业核心竞争能力，为促进企业未来稳定发展奠定坚实基础。

（二）对企业融资途径进行创新和有效拓宽

企业在融资方面不要过度依赖于银行贷款，应该从多方面多

角度进行融资途径的拓宽，这是企业金融管理工作中重要内容，是提升企业经济效益的重要环节。企业在融资操作工作当中，必须要打破传统的融资形式，进而实现企业融资途径的多样化发展。企业可以选择利用对外吸引投资商的资金投入的形式来进行企业融资工作。企业不仅仅要对融资途径进行有效的开发与创新，还应该加强对融资工作新渠道拓展工作的重视，只有对融资渠道进行有效的扩宽，才能有效的打破企业围绕传统融资形式进行资金引入。企业可以发挥间接性融资模式，通过企业与相关银行进行合作建立利益共同体的形式，对融资风险进行共同承担，这样能够得到双赢的优势。企业也可以通过国家与政府的支撑来实现融资渠道的拓宽，进而更好的为企业融资提供有利条件。

（三）实现企业信息化建设以及发展

在当前随着我国现代化信息技术以及科学技术的快速发展，使得企业在发展过程当中也非常重视信息化技术的运用，并且信息化技术也在企业发展当中企业非常有利的的作用。因此企业金融项目管理工作当中，应该重视信息化技术的运用，从而更好的提升其整体水平，为企业信息化快速发展以及良好建设奠定坚实基础。

在企业经营发展中应该重视金融项目管理工作，并明确其重要性，从而在企业经济管理工作当中有效的发挥金融项目管理工作的作用，为促进企业未来稳定发展奠定稳定基础，也为促进我国社会经济稳定发展提供有利条件。

[1]刘超。金融项目管理在企业经营管理中的应用[j].经营管理者□20xx,01:122.

工程硕士项目管理论文篇二

本文根据多年建筑工程实践管理经验，从开发、规划设计、施工以及三者协调管理和促进等方面详细分析阐述了房地产

开发经营的建筑工程项目管理的实质和涵义。

建筑工程；项目管理；协调；平衡

近年来，房地产业在国民经济中的地位日趋重要，它的迅猛发展已使其成为了国民经济的支柱产业。从产业的发展史来看，我国的房地产业仍然处于成长期，仍然处于以市场化、产业化、专业化的房地产生生产和供应机制取代传统的、自给自足的生产方式的转轨期。房地产的工程管理工作正逐步走向完善化、成熟化。房地产开发经营中的工程管理贯穿于项目的整个开发运营周期之中，其主要内容按过程顺序可分为规划设计管理、开发管理、施工管理和物业管理四个部分。对房地产开发企业而言，做好工程全过程的决策、组织、领导、控制和创新是楼盘获得成功的先决条件。本文主要分析房地产工程管理之间的协调平衡衔接问题。

开发管理是指房地产开发企业为顺利完成工程项目的开发而对公司内部的人事、财务、工程、销售及后勤部门进行的组织和管理，也是企业为成功实现规划管理、施工管理及物业管理所采取的经营模式。

开发管理其目标及原则就是要整合企业的人力、物力和财力，建立一系列科学、规范的运作流程，以现代化的信息管理为依托，不断开发出适销对路的深受顾客喜爱的住宅或商用房。开发管理的重点在企业内部的经营，核心在于工程项目的开发过程，而控制成本、保证质量、缩短工期及市场创新是开发运营过程中的具体要求。

所谓施工管理就是对工程项目的施工建设过程进行管理。房地产开发公司一般由工程管理部门具体负责施工管理，而工程整体的管理模式及承发包模式由公司高层根据项目特点和公司实际情况来确定。常见的建设项目承发包模式有：平行承发包模式（分别发包）、施工总承包模式(gc)□施工总承包管理模式(mc)□□设计加施工）承包模式、项目总承包模

式CM(Construction Management)承发包模式等。在我国，房地产的施工建设一般采用前两种形式来进行，即要么对工程的施工完全发包给一个施工单位完成，要么对不同建筑项目（建筑结构、绿化、建筑设备、市政管线等）分别发包给不同的施工单位来完成。

对大型的工程项目、或者高档的楼盘，房地产开发企业应该考虑采用MC模式或CM承发包模式来进行施工管理。施工总承包管理模式(MC)是指业主（开发商）和某个具有丰富施工管理经验的单位或联合体签订施工总承包管理协议，负责整个项目的施工组织和管理。一般该MC单位不参与具体工程的施工，而再进行分包的招标和分包。CM模式可以加快施工进度，其费用一般按照建筑安装费的某一比例提取。CM承包模式是由开发企业委托CM单位，以一个承包商的身份，采取fast track（快速路径）的生产组织方式，来进行施工管理，直接指挥施工活动，在一定程度上影响设计活动，一般它和开发商订立“cost plus”方式的合同。其特点是设计与施工充分搭接，且工程项目的保证最大费用使CM企业承担相应风险。

对房地产开发企业而言，施工管理模式可以采取不同的形式，但是目的却是相同的：在合理的成本下，以最快的速度完成高质量的工程项目。为了达到这个目标，开发企业必然在施工质量控制、进度控制以及成本控制上发挥重要的作用，即通过施工资质验证、招投标、现场施工检查（包括材料质量、施工技术及程序、精确与安全等）、监理单位的督察、工程款的有序发放等等措施，开发商能够对工程项目建设的质量、进度及成本进行掌控。当然施工管理也包括与供货商关系的协调。

房地产开发经营中的工程管理包括上述的规划管理、开发管理、施工管理和物业管理，显然，如果要完成一项成功的工程项目就必须在这四个方面都做得出色才能够实现。因此，协调这四个管理内容之间的关系，并使之相互促进和合作是

开发企业的重要内容（部分地体现在开发管理工作中）。

房地产开发中的建筑设计与施工的分离有利于各自专业化水平的提高；但是设计与施工的分离也带来了很多问题。比如，设计者不了解施工工艺，从而使设计方案施工困难，影响项目建设的成本和进度；或者施工单位经验不足，不太懂建筑设计，未能“按图施工”。为了解决这类问题，工程管理中的可施工性分析成为一种最近常用实用的管理方法。可施工性(constructability)是指“将施工知识和经验最佳地应用到项目的策划、设计、采购和现场操作中，以实现项目的总体目标”。在房地产开发中，也即建筑师、工程师根据开发商的要求规划设计出满足计划目标的、最经济、最容易施工的方案；项目的开发管理人员依据该方案，考虑各种人力、材料、施工设备的调度和使用时间，提出最佳的进度计划；施工管理人员或承包商根据自身的施工（管理）经验对该方案采用适当的材料和工法，在规划设计阶段对建筑师、工程师提出建议，在一定程度上影响设计方案，从而避免浪费及施工上的困难。可施工性强调工程建设施工的可行性和容易性，比如场地大小、施工设备、时间气候以及劳动成本等方面的限制在设计中未能加以考虑，可施工性研究就是对有关的设计的内容进行讨论、分析和改进。

另一方面，施工单位或开发商的工程管理部门未能和设计单位沟通达成理解和协调，不少建筑竣工后和规划设计不一致。因此，可施工性研究的实施以及设计的正确施工都需要具备以下几个要素：

（1）房地产开发企业的强力支持。

作为投资者，开发商应该把可施工性研究及设计的研究放在相当重要的位置上，即在规划设计之初、规划设计完成以及施工完成的时候召集设计人员、施工人员、相关专家以及本企业的组织者、协调人员定期召开研究会议。通过有效的沟通交流和讨论，集成化、系统化、专业化地完成工程项目的

目标。

(2) 尽早实施。

在项目的早期，项目决策的成本很少，但这些决策却能够对项目的整体成本产生重要影响，可施工性研究对工程造价的影响从规划阶段、设计阶段到施工阶段、物业管理阶段成明显的递减趋势，产生的效益也是如此。工程的施工图纸及设计说明一旦提交要更改就比较困难了，因此开发企业和施工单位应该尽早参与到规划设计的可施工性研究中去，而其中开发商更加要做好前期的项目决策。

(3) 持续开展研究。

一方面，可施工性研究强调在项目实施的全过程中进行系统的研究，充分发挥相关人员的知识和经验。即可施工性研究和设计研究成为项目总体规划的一部分。另一方面，实习“知识管理”，即通过计划和总结，将研究过程中的经验和教训很好地纪录和升华，将业务流程中无序的知识进行系统化管理，使之成为“可利用再生资源”，实现知识共享和再利用。

综上所述，企业都以获取持续的竞争优势为目标的，房地产开发企业也不例外。这就需要房产商以优秀的人力资源为基础、以不断创新的施工技术为依托、以专业化的管理模式为核心在房地产开发经营的全过程中实施顾客满意管理，即在规划设计、开发运营、施工建设及物业管理阶段以控制成本、进度、质量为原则持续改善经营，加强管理，并不断提供让顾客满意的产品和服务。

[1] 毕星，翟丽。项目管理。上海复旦大学出版社□20xx-12.

[2] 吕萍。房地产开发与经营[m]□北京：中国人民大学出版社□20xx.

[3]张红。房地产经济学讲义[m]北京:清华大学出版社20xx.

工程硕士项目管理论文篇三

: :介绍了装修工程的精细化管理对工程质量的影响,分析了精细化管理思路构建,重点阐述了装修工程项目施工进度、施工质量和交叉施工精细化管理体系的构架,指出了精细化管理体系对装修工程项目施工和管理的意义与作用,为装修工程施工提供参考与建议。

: :装修工程, 质量, 精细化管理

一个施工项目本身的管理方式将直接决定这个项目的成本开支。如果管理得当,可以减少企业前期施工的成本投入,给企业提供更大的利益空间。随着当前市场竞争的不断加剧,原有的粗放型管理方式暴露出越来越多的问题,不仅造成了大量的建筑施工资源浪费,还很可能直接导致项目亏损。装修工程项目一般体量大、资源耗费极多,也就使得精细化管理成为装修施工企业面临的必然抉择。

管理层的决策以及活动组织,是当前对装修工程的自身项目影响的关键性因素。企业如果想要持续生存以及发展,装修的工程项目就必须满足或者是超越预期的利益。这也就要求装修企业在不断提升工程项目本身质量的基础上,通过精细化管理模式进行经济效益的最大化获取。只有产品本身的质量经得起考验,企业才可以在当前的市场经济当中获得更大的发展。精细化管理方式是指让整个工程项目每一个工序都在当前的计划构建下进行有序工作,企业在精细化管理实施之后,还需要进行管理的规范性跟创新性的紧密结合,并且针对质量控制构建进行对应的精细化管理体系创造,培养出施工人员的精细化行为习惯。图1为精细化施工管理体系的构建。

2. 1施工进度精细化控制

为了保障施工精细化管理工作的顺利实施，需要先进行精细化管理体系的构建工作。首先是对当前的施工方案进行针对性的构架设计，然后选择其中最为适合的施工方案进行定制化的施工进度合理安排；然后可以对精细化的管理体系进行构建和处理，对于当前的施工进度来说，每一项工序都需要进行针对性的安排。从最开始确定建筑方案一直到最后的施工过程的人员安排，以及在施工的时候采用的资源控制思路，还有对应的施工监督工作等方面进行对应的统筹规划，确保整个施工过程的人员安排、施工整体环境构建下的资源控制以及对应的施工监督等等部分都可以进行系统化的设计构架。只有这样才可以保证施工的整个过程可以进行正常的推进。在施工的时候会遇到气候条件恶劣、业主设计图纸改变、施工人员不稳定等各种不可抗力因素，会导致整个施工的进度推进无法得到保证。所以我们在制定整体工期的时候就需要预留出可变因素影响干预下的工期天数，如果在施工的过程当中出现任何意外，需要立即采用备选方案，并利用预留的工期抢进度。只有制定一整套完善的施工进度控制构建下的精细化管理体系，并且提前进行各种突发情况构建下的防范措施预演和准备，我们才可以保证整个施工进度如期竣工。

2. 2交叉施工协调构建下的精细化管理体系构架和分析

首先，为了保障工期的顺利推进，我们要对施工进度进行合理安排，在进行装修工程环境下的施工过程当中，要求当前的各项工序不进行冲突的前提之下进行对应的交叉施工处理，这样也就能够使得施工效率得到进一步的提升，从而给装修施工企业带来良好的经济效益。在进行施工之前我们要首先保证每一项工序之间的安排合理程度，以及每一道工序之间的负责人进行沟通交流的程度，这样才可以对每一道工序之间的交叉施工进行准确分配，保证施工速度。其次，在进行施工的过程中需要严格按照施工图纸的相应标准来进行，为

了保障施工图纸的合理性，要求每一道工序的负责人都需要对施工图纸进行针对性的检查，尤其是进行交叉施工的各个部门，这样才能够有效避免因为图纸出现问题而直接导致在进行施工的过程当中造成各个单位之间的冲突，以至于对施工的进度造成影响，因为施工档期的冲突造成工程利润的损失。第三点，装修施工中需要按照合理的施工工序来进行管道的安装，这也是保障施工质量的一个重要前提。对当前装修施工的顺序以及对应安排，我们需要制定一整套详细的精细化管理体系框架。在进行施工的过程中主要就是需要协调好铺设顺序以及对应的管道分布密集程度，在保证当前工程质量的前提之下进行施工管道位置的安排，以保证其使用性能。第四点就是为了确保当前装修工程的美观大方，需要对施工安排的合理性进行分析，比如通风口或者是空调以及灯具等物品的安装等等，在保证当前的工程质量构建的前提之下，对装修工程自身的美观程度进行一个确认和提升，对于装修过程当中冲突位置进行提前的准备，制定详细周密的计划，以便保证施工冲突的协调和解决。对于各种设备的安装位置要严格按照图纸要求进行测量和定位，确认之后再交给工作人员进行对应的安装。

2.3 施工质量的控制精细化体系构架

我们在进行对应的装修质量处理的时候，必须要严格按照国家的标准以及对应的业主要求进行针对性的检查，保证当前装修的质量可以达到标准，对于各项规范进行严格的操作处理，按照当前的质量标准进行对应的产品验收。在整个的装修过程当中，需要制定一整套完善的质量控制精细化的管理体系，并且在整个装修部门进行各项制度的落实，保证质量检测工作的顺利进行和推进。在进行施工的过程当中我们需要进行质量控制，成立专门的督查小组，派专人到每个部门进行针对性的工作质量检查。督查小组需要定期进行工作质量检查报告的上交，提出可能出现的问题并给出相应的建议。除此之外还要对施工质量和完成度进行定期检查。接着就是竣工质量检查，检查的时候要保证所有施工质量都可以达到

标准要求，定期进行回访和保修以确保施工质量的最优化。

随着当前我国经济的不断发展以及建筑施工规模的不断壮大，市场竞争呈现出不断加剧的趋势，人们已经充分意识到当前的装修工程对于建筑施工的意义所在。但是因为当前的建筑管理模式还停留在以前的粗放型管理方式之上，因此建筑施工的项目还存在着相当多的弊端，企业本身也因为无法进行更加精细化的管理而直接造成人力以及财力上的资源浪费，并直接导致亏损的情况出现。因此进行针对性的装修施工项目的精细化管理已经迫在眉睫。装修工程的施工控制是当前对装修质量进行保证的关键前提，因此建立起一个装修过程的精细化管理是十分有必要的。在施工的全过程当中我们都要构建完整的精细化管理体系，保证装修工程每一个阶段都可以有条不紊的推进，只有这样才可以保证整体施工的顺利进行。

工程硕士项目管理论文篇四

摘要：

小型的水利工程承担着社会服务的重要责任，是我国进行现代化建设的重点建设项目，为了更好的保证水利工程能投入使用并且最大程度的节约成本，项目工程应进行严格的项目管理和工程造价管理。本文主要介绍了小型水利工程的特点，结合工程管理中出现的问题，并对此提出了相应的项目管理和工程造价的管控措施。

关键词：

水利工程；项目管理；工程造价控制

小型的水利工程其实本质上就是平时人们所讲的基层的水利工程，主要的特点就是其建设工程的规模比较小、投资资金数额小、工程项目分布的比较广、工程项目建设种类比较多

等特点。在建工程的建设中对工程进行管理是建设中必不可少的环节。工程的管理，通俗意义上讲就是对一个将要进行建筑的项目的全过程进行有计划有目的性的管理。主要包括对项目的投资研究、可行性研究、项目勘探、项目设计、项目施工等，通过以上各个阶段的管理，保质保量的使工程能够最终投入使用。对项目工程进行造价管控主要的就是对项目的建筑成本进行管控，从而更好的节约建设的资金成本投入，增大企业的经济利益收入。

2. 1项目进行建设的初期管理中出现的问题

小型水利工程施工建设中，建设的最初阶段非常重要，但是在建设初期管理上却存在着很多的问题。例如对小型水利工程的建设可行性研究上，直接是水利部门内部进行研究决定的，关于建设施工中施工现场的水文条件、地质条件、环境因素等没有进行良好的了解。另外进行水利工程建设投资比较少，使得在进行成本造价方案设计的时候出现很大的差异，从而造成后续的建设工作不能有序的开展。

2. 2小型水利工程项目管理机制不健全

小型水利工程管理的机制建设的不是很全面，主要的管理人员都是由水利部门的基础人员，相对来说管理的体制和结构不完善。并且现阶段水利工程管理的人员综合素质比较薄弱，缺少专业的相关技术知识掌握，使得管理起来杂乱无章，没有实现管理的最终目的。

2. 3工程项目造价管控中出现的问题

需要进行小型的水利工程施工建设的区域都是一些比较偏远的地区，在进行具体的施工中就会带来一定的施工难度，同时工程量也会随之增大。并且在进行工程项目的建设过程中，可能会由于对地形的不了解，或者在尽量少的避免破坏当地环境，对原定的项目设计方案进行一定程度上的修改，在一定

的程度上影响了工程的造价。此外由于一些天气的原因或者不可抗因素的影响也可以对工程的质量产生影响，为了保证在工期内顺利完工，相应的项目的工程量就会增加。

云南省的宣威市大力发展农业经济进行水利工程建设，在近几年内先后建立了两座中性的水库和两座小型的水库，并进行了水利工程投资公司的设立，资金筹集上比较充足，建设了很多的农村规模的小型的水利工程，更好的对当地地区的用水问题进行了解决。在进行工程的建设中，造价的管理一直贯穿着整体的建设过程。

3. 1在工程的设计阶段

宣威市的水利管理部门对进行水利工程建设的环境进行勘察，对进行项目的投资做好预测，对先关数据进行收集和分析。对最终的效益也进行了有效的探究，对在建设中可能会出现的问题做出了一定的风险防控措施，真正的对项目工程的总投资进行了一定的把控。

3. 2在工程的施工阶段

宣威市水利部门在对工程的招标中进行严格的造价控制，对投标的施工单位进行综合水平的考核，同时也对进行投标的造价进行总体的衡量，保证施工质量的同时最大限度的坚守工程的投资。在具体的施工中加强对合同的管理、对施工过程的管理等，当在施工过程中发现问题是，及时对问题进行改正，可以避免不必要的损失。除此以外还对除险加固项目与新建水源工程、干支渠维护与新建灌区管网等在这些功能性的指标进行全面的考虑。通过分析研究出了一种能以最低的造价达到水利工程必要的功能。同时宣威市水利工程管理部门还重视对造价人员的培养，通过提高人员的素质，增强他们业务能力，有效的工程造价进行控制。

4. 1对项目的设计阶段进行管理

首先在确定要进行建设小型水利工程项目后，对建设的周围环境进行了解勘探，充分的对地质条件、水文条件、天气状况等进行了解。设计出不同的建设方案，优中选优，从实用性、科学性、合理性的角度出发，选择出最能够节约资金投入的设计方案。水利工程重点就是实用，所以设计的结构不用太过复杂搞形式主义，避免出现对技术和资金的浪费。设计方案本身投入的资金不到总工程资金投入的1%但是涉及到的后续施工资金使用高达80%，所以已经要慎重对待进行造价设计，提高造价人员的专业素质水平，要求对新型的技术和设备能第一手掌握，重视设计可行性的同时对项目的成本造价合理性给出意见，同建设项目的施工勘探人员一起对建筑的施工环境进行了解，尽量避免出现因为设计方案的变动而引起的工程量增加。

4. 2对小型水利工程建设实施阶段控制

首先把工程的实施阶段分为招标的阶段和具体的施工阶段。在进行招标的过程中，要对招标的企业进行综合的评价，避免因工程的造价因素，盲目的进行建设企业的选择。在工程的具体施工阶段，施工现场复杂多变，首要做的就是建立起一只完善的项目管理团队，合理且有效的对施工中各个环节进行管理。管理人员要加强对施工现场的安全质量管理，避免出现安全事故，注重对项目管理人员的素质培养，吸收专业的技术人才或对现有的管理人员进行相关知识内容的培训。同时还要增加对工程材料的管理和对工程项目中可能会出现情况的预测，通过行之有效的管理，保证小型水利工程建设进度和成本资金，从而在有效的工期内顺利完成施工。

4. 3小型水利工程竣工阶段的管理

竣工阶段的管理本质上对项目的资金投入不能起到实质性的改变，但是对项目的工程量进行核算是重点需要进行注意的问题。对小型水利工程的竣工情况进行具体的核查，做到不重算不多算，严格和建设项目的合同进行对比，对出现工程

量变更的环节，需要在合同中也找到确切的文字说明，如果是因为项目的设计出现变更要核实变更的设计方案是否有施工方、设计方、管理方等多方的签字。如果在进行核算中出现了问题一定要及时的进行解决，避免最后出现工程的造价和实际输出的工程量不同的现象。

小型水利工程建设对于很多地区的发展都起着很大的作用，所以要注重对于小型水利工程建设的管理，项目的造价管理只是工程管理的一个分支，要对建设项目的造价管理同工程的质量和进度管理同等的重视。对工程的造价管理不仅仅只是对投入的资金进行压缩，而是在保证质量和进度的同时，实现经济利益的最大化，所以对小型水利工程的管理是刻不容缓的，应该引起水利工程的项目投资方和工程项目施工企业共同的重视。

参考文献

工程硕士项目管理论文篇五

建设项目的质量不仅关系到用户的生命和财产安全，而且影响到国家的发展，是造福国家和人民的重大事件。因此，项目管理必须有效。

不合理设计。由于一些设计人员在建筑结构设计上的不足，导致建筑结构设计不合理，造成很大的安全隐患。其他设计师，由于缺乏意识，只强调设计的美而忽略了实际使用，没有更详细的建筑质量设计。

原材料是建筑中一切的基础。如果你在管理上偷工减料，就会导致建筑事故。一些建筑企业为了在管理中获得更大的效益，在建设资金管理中进行过度节约，偷工减料，忽视了建设项目的质量和安全，导致建筑钢材、混凝土等建筑材料必要的性能不足，进一步引发建筑质量问题。虽然中国对建筑中的钢筋和其他原材料有严格的规定，但建筑中不同的结构

对原材料的性能也有不同的要求，这也使得企业在管理上钻空。还有一些小企业在所用原材料的质量上有很大的缺陷。有些建筑使用强度较大、阻力较小、韧性较低的钢筋，不能满足规定的抗压和抗震要求。因此该建筑后期存在安全隐患。

在建设项目管理中未能严格监控施工现场将导致建筑结构的轴向变化。特别是在一些高层建筑中，如果荷载偏移过大，柱子会发生很大的轴向变形。引起的连锁反应是梁与柱之间的变形，导致柱与梁体之间的负弯矩减小，容易发生坍塌事故。

防雷接地在建设项目管理中经常被忽视，防雷措施也没有得到高度重视。当今建筑物或大型工程的防雷接地将采取相应措施。如果不幸被闪电击中，很可能对电气设备造成严重损坏，从而影响正常运行，导致大面积停电。如果没有更好的防雷措施，建筑物被雷击的概率将大大增加。

项目管理中原材料的不当使用和管理将导致施工质量低下。如果施工中混凝土的比例达不到要求的标准，就会产生这种效果。长期施工后，对混凝土配合比标准进行了探索。合格的砂石和水泥能达到施工所需的强度。只有控制砂石和水泥的比例，混凝土才能满足要求，才能满足耐久性和降低施工成本的要求。只有符合标准的混凝土才能使施工顺利进行，达到施工验收标准。然而，在今天的建筑施工中，在混凝土施工的整个管理过程中，不可能将混凝土施工过程的各个环节连接起来，这将导致任何一个过程出现问题，并导致整个工程进度缓慢和质量下降。

项目管理是建设工程中最重要的事情。原材料管理、工期制定和现场施工监控离不开项目管理。它影响了项目工程的科学化和系统管理的多样化。项目管理包括合同管理、进度管理、统计管理、安全质量管理和成本运营管理。中国建筑体现的管理理念是节约资金，保证质量。

项目施工管理的主要工作是施工前规划、施工准备、项目施工和竣工验收。其中，建议书应在建设初期拟定，对整个项目进行具体总结，并对项目进行检查和评估。施工阶段原材料的管理和储存至关重要，现场施工应严格监督。质量控制、成本控制和进度控制都应该认真进行。工程验收完成后要积极配合有关部门，确保验收工作的顺利进行。

随着经济的发展，对建筑业的施工质量提出了更高的要求。为了保证建设项目管理水平，促进建设进度，适应当今不断变化的经济市场，解决建设项目中的一些管理问题，许多企业开始寻求更有效的项目管理措施。

项目的规模、技术水平和施工效率影响项目管理的方向和项目管理的核心原则。为了避免建设项目中出现一些问题，有必要从管理本身找出原因。能否在保证质量的前提下缩短施工进度，节约建设资金，获得更多的经济效益，都取决于如何在项目管理中制定方案，以及项目管理的效率。因此，提高项目管理的效率是项目管理的关键内容。不符合实际情况的方案会给施工带来一些不必要的麻烦。例如，施工过程中不清楚的条件会大大降低施工效率；施工现场监管不力，会导致施工过程中原材料的运输和储存不符合施工要求，影响工程质量和进度。

项目管理应科学结合实际。项目管理必须统一不同施工阶段的标准，项目的顺利进行将严格遵循规定的规范。由于建筑结构的不同，本工程也会出现不同的施工阶段。如果没有统一的标准，建设将无法跟上。不同阶段的项目可以自行建设，也可以在每个阶段制定不同的制度，因此已完成的建设项目不符合用户要求，很可能在检查后重新建设。因此，要解决建设项目管理的弊端，首先必须明确建设规范。施工规范可以限制项目管理，使其不会偏离正确的轨道。

最好在施工期间建立项目管理的技术平台。项目中的相关技术可以在平台上进行交换，一些施工数据可以方便地参考制

定一些施工程序和标准。这样，不仅管理理念清晰透明，而且可以减少实际施工中施工工艺的偏差，及时准确地分析和解决问题。

参考资料：

[1]鲍蕾山。建设项目管理研究[]。《科技致富指南》20xx(18)

[2]曾贵凡，于程序。[建筑工程质量管理。黑龙江科技信息]20xx(18)

[3]张文红，赵文同。讨论建设项目管理的要点。《科学和技术浓缩指南》20xx年，(12)

[4]鲁彭舸。[建筑企业项目管理研究。河南科技]20xx(14)

[5]吴文达。论当前建设项目管理的方法。广东科技]20xx(s1)