

# 最新校长汇报学校工作 副校长工作总结 副校长述职报告(精选9篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

## 校长汇报学校工作篇一

大家好!回首即将过去的一年，感触颇深。在校党委的安排部署下，全校认真贯彻和落实科学发展观精神，圆满完成了各项工作任务。“创先争优”、“热爱伟大祖国建设完美家园”两个主题实践活动开展的有声有色。国家中职改革发展示范校顺利透过评审，自治区示范校的建设扎实开展，自治区精品专业、精品课程的建设顺利透过中期验收，《儿科护理》成功申报为自治区精品建设课程。学校的“制度建设年活动”成效显著。

x年7月根据领导班子分工，本人分管教务、实验实训、招生就业、信息、培训及医教室等工作。盘点自己一年的工作、学习、生活，同时结合卫生局、全校教职工对我提出的意见和推荐，遵循实事求是的原则，查找问题，深刻剖析，现将本年度个人职责履行的状况向领导和同事们作一汇报：

### 一、一年来各方面的状况

政治理论学习和思想道德建设：坚持党的路线、方针和政策，坚持政治理论学习，学习了中央、自治区、及x州党委的有关文件。同时还学习了xx届四中、五中全会的精神。学习了自治区党委七届九次全委(扩大)会议精神及州党委九届八次全委(扩大)会议精神。学习了自治区党委书记张春贤在x调研时的讲话精神。还学习了有关维护民族团结、维护社会稳定的文

件。学习了有关党风廉政方面的文件及反x斗争教育的资料。工作中重视培养政治敏锐性，注重理论联系实际开展教师的思想工作，按校党委的要求参加学校和支部的各项活动，支持支部的发展建设。定期与相关科室、教研组、教师党员、普通群众联系谈心，了解他们的学习、工作和生活，同时使他们理解支持学校的各项工作部署，营造良好的工作氛围。透过加强党风党纪教育，本人能开展批评与自我批评，保证了各项工作的顺利开展。在生活作风方面，作风正派，坦诚待人，关心同事，关心和帮忙青年教师的进步成长。

履行领导职责：能够牢记全心全意为人民服务的宗旨，始终坚持党的民主集中制的原则，讲大局、讲团结，善于听取不同意见，坚持少数服从多数的原则。坚持参加每周一的办公会议，能够发表自己的意见和推荐；经常下科室、教研组和职工们交流谈心，解决他们提出的问题；对于违反工作制度和原则的事，能够及时给予批评和指正，做到公平、公正、公开；每月召开一次分管科室协调会，协调各部门之间的关系，使各部门的工作能够顺利开展。

党风党纪方面：作为党员领导干部，不断加强党性修养，能认真履行岗位职责，严格要求自己，遵守党纪国法和学校的各项规章制度，遵守《廉政准则》，始终坚持勤俭节约，廉洁从政；不以权谋私、损公肥私，x受贿；对科室存在的问题及时纠正，督促分管科室的中层干部廉洁自律，自觉理解组织和群众的监督；在日常生活中，自觉抵制和反对各种不正之风，坚决反对民族x主义和非法宗教活动；重视加强廉政法规和政理论学习，廉洁自律，参加了副县级干部任前廉政考试，成绩优异。

业务工作方面：坚持以认为本，认真履行岗位职责，尽快适应新的管理岗位，了解和熟悉分管科室的各项业务，每月召开一次协调会，发现问题及时解决，抓好分管科室各项工作。

1、教务工作：教务科全体同志和教研组全体教师，认真管理

教学，服务教学，严格执行各项规章制度，配合制度建设年活动修改了22项教学管理制度，较好地完成了教学任务。组织参与x年自治区职业院校教师及学生的护理技能大赛，并取得优异成绩。下半年重点参与完成了国家改革发展示范校的申报工作，顺利透过评审；透过综合目标考核加强了自治区示范校、精品专业和精品课程建设及申报工作的检查力度，提高了工作效率。下半年选派了50多名教师到国内外进修培训，极大地提高了业务水平，更新了职业教育理念。

2、实验实训工作：实验中心做好各实验室大型仪器设备的使用及完好状况统计，提高完好率和使用率；新建了医学影像实验室、微生物鉴定实验室；实验中心基础组“青年礼貌号”复验顺利透过，并得到州团委检查组领导的一致好评。

3、招生就业工作：今年在生源不足的状况下，招办全体同志齐心协力、尽职尽责，努力完成招生任务，共计招收1383人。用心开展校企合作办学，与新疆济康医药连锁有限职责公司达成了“订单式”人才培养协议，招收济康药剂班60人；与德国牙科协会签订办学协议，招收德标口腔修复工艺班60人，这是学校建校以来第一次与国外机构的合作办学；目前又与百草堂药业达成订单意向。7月份安排20\_\_级实习学生25个班，共计1334人，10月份带队在全疆进行巡回实习检查。

4、培训工作：培训科克服人员少的困难，充分利用学校优质教育资源，本着为x州各县市广大社区、农村等基层医疗单位服务的理念，10月份在阜康市开办了全科医师、社区护士培训班，培训学员130多人，得到了学生“送学上门，服务基层”的称誉。下半年举办了医护英语、养老护理、保健按摩等8个技能培训考核班。

5、医学教育研究工作：按照学校的工作部署，医教室完成了示范校申报材料的汇总及上报工作；组织全国中等职业学校医药卫生类专业“创新杯”教师说课大赛新疆赛区的初选工作及参赛选手的组织工作；引进了福建援疆资助设备；成立“新

疆维吾尔自治区面向村卫生室中等医学学历教育项目”办公室，启动了该项目工作；为德标口腔修复工艺班的顺利开办做了超多协调沟通工作。

6、信息工作：顺利完成x级学生的计算机培训工作任务，组织进行《新疆中等职业学校学生计算机等级考试》。配合教务科以及各相关教研组制作多媒体课件，拍摄精品专业和精品课程的视频，并完成采集、压缩工作。搭建了学校“示范性院校建设”、“精品专业建设”、“精品课程建设”网络平台。完成了学校一号、二号机房120台计算机的更新工作。为学校各教室增添了计算机，方便了多媒体教学。

作为高级讲师我在做好行政管理工作的同时没有荒废自己的专业，承担业余大专班、中专班《药用植物学》108学时，教学效果良好。申报了自治区地方特色教材的编写项目，顺利透过初审，目前正在立项评审中。

## 二、个人存在的问题和不足

(一)政治理论学习深度不够。

(二)工作中创新意识还不强，常陷于事务性工作。

## 三、今后努力的方向

(一)加强学习提高素质，树立良好的党员形象。要提高学习的自觉性，认真学习党的xx大精神，坚持看新闻，读报纸，不断提高理论水平。勤学习、勤动脑、勤动手，要学以致用，理论联系实际，解决在实际工作中碰到的新状况、新问题。努力学习业务知识，严格遵守《廉政准则》，拓展知识面，努力适应新的岗位，新的形势，与时俱进，开拓创新。

(二)提高标准严以律己，大胆开展所分管的工作。在工作和生活中要严格要求自己，充分发挥自己的主观能动性和创造

性，为学校的发展贡献自己的微薄之力。克服工作中的急躁情绪，思考问题三思而后行。进一步增强工作用心性，少说空话，多办实事，以创新的认识、创新的精神、创新的思路做好分管科室的工作。20\_\_年重点在教育教学改革、药剂专业的订单教学、护理专业的执业资格考试透过率、教学资源库建设、职业技能培训等工作中有新突破。

上任伊始，我感到一种前所未有的压力。这压力一方面来自组织对我的信任，另一方面来自我自身经验的不足。但是，我还是充满信心，有压力才有动力，有紧张感才有紧迫感。所以我想既然在这个位子上，就务必对上级负责、对校党委负责。经过这半年的锻炼，自己的思想更加成熟了，工作也逐渐步入正轨，今后我会更加努力，在新的工作岗位上做出新的成绩。

以上是我的述职述廉报告，有不妥之处，请大家指正。

## 校长汇报学校工作篇二

尊敬的各位领导：

上午好！

首先我要感谢各位领导为我提供了一个汇报工作和思想的机会，感谢20xx年来各位领导对我的关心、鼓励和信任。

我20xx年出生，中共党员，本科毕业，高级职称。来实验中学已经整整20xx年，我当了20xx年的政教主任，做了8年教学教研管理工作，期间主持过育英分部的工作，现任实验中学常务副校长，分管教学教研和办公室工作。

20xx年来我亲自见证了学校由老二中向实验中学发展的艰难步履和辉煌历程，我有一个深刻的体会，那就是实验中学发展到今天，所有的实中人都付出了艰辛，在实中做服务性工

作的领导付出更多。就以我来说，我任现职有7年时间，是唯一连续7年分管教学，连续7年主管初三，连续7年负责中职招生和新生招生工作，连续7年负责学籍验印工作，连续七年兼管装备和信息技术工作，其工作量可能是全县兄弟学校同类职务中绝无仅有的，工作的艰辛，思想上的压力，体力上的透支是无法想象的，但我无怨无悔！我始终要求自己：找准角色定位，忠实履行职责。

## 一、心甘情愿当助手。

我是分管学校教学工作的副校长，副校长是校长的助手，为了当好助手，不辜负领导和老师对我的期望，我勤奋地工作。我每天早上五点多就到校，不分春夏秋冬，阴晴雨雪□20xx年如一日，天天与老师学生摸爬滚打在一起。在教学方面，我坚持站在教学一线，认真备课上课，教学效果显著。在学校各项工作中，我不搞特殊化，不讲待遇，不求名利，带头做好示范工作。

我以强烈的事业心、责任心力抓教务处工作，使学校教育教学工作运作正常。坚持原则，出以公心，对其他工作也提出一些合理的建议，配合校长建立正常教育教学秩序。多次协助校长妥善化解危机□20xx年学校班子换届□20xx年育英初中并入我校和20xx年北大附中取缔，我从大局出发，走访了大量的“钉子户”，耐心细致地做好教师、家长的思想工作，并与有关领导及时沟通，采取了有力的举措，化解了大量矛盾，维护了学校和社会的稳定。

学校由原来的1000多人能够发展到现在近3000人的规模，除了领导和各位同仁的努力外，我个人为此绞尽脑汁、煞费苦心。每年的理工中专招生任务是令几任校长十分头痛的事，可是学校年年基本上完成了局里下达的任务。为了完成这些任务，这么多年来，我没有休息过一个暑假，付出了不少心血。实验中学的新生学籍注册和毕业班学籍验印是最麻烦最繁琐的工作，由于这项工作涉及到学校和教师的切身利益，

与生平经费和学校的综合考评息息相关，为了确保我们学校的参考率和巩固率都达到百分之百，我做了大量鲜为人知的工作，个中酸楚、艰辛是常人难以想象的。

近几年我还兼管了学校的信息、实验、图书装备工作。这项工作也是千头万绪，落实起来困难重重。现在学校的装备不断更新升级，很好的服务了教学。

## 二、专心致志抓教学。

教学质量是学校的生命线。为了保证教学质量不断提高，我着重抓了以下几项工作：

### 1、力促教师专业发展。

只有教师的专业得到较快发展，才能有学校的可持续发展。学校一直坚持集体备课，以互动精神，接纳、吸收新知，改造更新知识结构，尽快适应新课程。每周的教研活动时间，各教研组都认真组织教师学习课改理论和先进学校的课改经验，同时经常性地开展教学大练兵活动。通过努力，绝大部分教师已适应新课改下的课堂教学要求，改变了满堂灌的教学模式，初步构建了高效的课堂教学新模式。

### 2、严格常规教学管理。

健全、完善了先进教研组考核评比方案、优质课评比方案和教师个人工作检查、考核制度。严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，并且实行动态管理，随时抽检，检查后及时总结。在常规管理上突出了三个字：一个是“真”，各项检查通报、算账都按真实情况不徇私情，不走过场；二个是“实”，管理注重细节，不只看形式和表面；三个是“敢”，对教学常规中的不良现象敢于指出，敢说真话，敢于纠正。

### 3、认真落实常规教研。

为了落实课改的要求，我们花了比较大的力气开展教学研究，各学科组在教研活动时间认真研究课改问题，积极探索新教学理念下课堂教学模式。彰显我校特色的教学模式—双向互动教学模式，多次得到了上级领导、专家的高度肯定。双向互动模式课活动的开展，不仅提高了我校教学质量，也为全县中学教研工作树起了一面大旗，充分显示了我校“龙头”地位。仅去年以来，我校潘欣慰老师根据新模式设计的历史课勇夺全省一等奖；王志峰的化学喜获全省二等奖，裴东芬老师有关教学模式的教学论文获省二等奖，课件获省三等奖，李海燕论文获省二等奖，张小芙、晏琼玉生物、物理讲课比赛均获市一等奖，郑华荣化学说课比赛获市一等奖，肖丰华论文获市一等奖。仅过去的一年时间里，学校在县级各类比赛获奖达30余人次。

### 4、加强青年教师的培养指导及学困生的转化提高。

针对青年教师，我们制定了青年教师培训计划。组织新教师培训，组织年轻教师外出听课学习。鼓励他们上展示课，研究课，关注青年教师的提高与发展，对存在的问题及时提出了改进意见。针对学生，我们开展了周周清工作，每周对各班学生所学内容进行抽查，评定等级。同时我们还建立了后进生档案，密切关注他们的成长、提高。

### 三、水到渠成出实效。

一分耕耘，一分收获，付出努力终有回报。在黄冈市二十四、二十五、二十六及二xx届“语、数、外三科联赛”中分别取得了全市500所初中的第五名、第六名、第五名和第三名，被黄冈市教科院授予“黄冈市初中语数外竞赛最佳优胜单位”；在20xx年、20xx年、20xx年和20xx年的一中理科实验班提前招生考试中，学校分别有51、39、80和70名学生被提前录取，占每年一中理科实验班提前在全县录取人数的三分之二；在黄



高理科实验班提前招生考试中□20xx年全县录取17人，我校录取了11人;20xx年全县录取12人，我校占9人□20xx年全县录取18人，我校占12人□20xx年全市招收100人，我校占10人，被黄冈中学授予“黄冈市优质生源基地”□20xx-20xx年全国初中物理竞赛、化学竞赛、英语能力赛、数学奥赛，实中均位居全县榜首，有100多人获国家级奖，200多人获省级奖□20xx年全县七、八年级“语数外三科联赛”，综合奖和单科奖获奖人数我校占80%。学校迈入了黄冈市名牌学校行列。

俗话说“人无完人，金无赤足”。在过去几年的工作中，我既看到了自己的成绩，也发现了自己的一些不足。我决心继续努力，把以后的工作干得更加出色!

## 校长汇报学校工作篇三

众所周知，文翰中学作为20\_\_年桂城重点推进的十大教育项目之一，在今年三月建成投入使用;学校领导十分重视，积极推进校区搬迁合并工作，力求文翰中学能平稳、安全、有秩序地投入教育教学工作中。为此制定的《发展规划》以及努力塑造的学校精神和校园文化都发挥了极其重要的作用。因此，文翰中学的全体师生才能在领导小组和工作小组的带领下顺利完成各项过渡工作，没有因此影响到正常的教育教学工作，成功完成了各项工作任务。

### 教学成绩节节攀升

初三级的学子们首先成功地在综合能力竞赛中拿下优异成绩，又在中考中创下新的辉煌佳绩，文翰中学总分总率居桂城街道公办学校第二名，总分及格率达98%，居桂城街道公办学校第二名，660分以上的9人，600分以上的115人，575分以上的176人，600分以上和进入街道前2300名的学生人数(重点线)创历史新高，真是可喜可贺!相信在初三级全体老师的悉心培养下、全校师生的共同努力下，新的学年里我们能取得

更优异的成绩!

另外，我校的培优工作及课研工作成绩同样令人振奋，多名老师带队参加的作文、地理、毽球、摄影等比赛均取得优秀的成绩。对此，岑校更是着重提到了机器人比赛和信息技术比赛这两个项目：首次参加此类比赛即实现零的突破，而且是获得了南海区一等奖的成绩实在是让人赞叹不已。在当今信息技术高速发展的大背景下，学习信息技术已经成为了当今教学界不容忽视的旋律之一，能在此时取得如此成绩也是对文翰中学“全面育人”理念的最好诠释。

德育工作：欲求其成，必正其行

良好的行为习惯是良好学习的基础，由此开展的各项德育工作在这一学年里都有着显著的成效；特别是班际的优秀班级评比以及义工活动等充分地发挥了作用，学生也培养出良好的行为习惯。

最后，岑校也提到了党、团、公会以及文翰中学坚定的后勤、财务工作，没有了他们默默地付出就没有今天文翰中学的收获，即便不是身处教学第一线，奋斗在背后的她们依然值得我们的尊重!

## 校长汇报学校工作篇四

中国共产党第十八次全国代表大会，是在我国进入全面建成小康社会决定性阶段召开的一次十分重要的大会。大会的主题是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，解放思想，改革开放，凝聚力量，攻坚克难，坚定不移沿着中国特色社会主义道路前进，为全面建成小康社会而奋斗。还提出了两个翻番、两个“五位一体”、民主协商、党的指导思想、八个坚持、两个“百年”、24字核心价值观、三型目标、文化活力等等。其中我对24字核心价值观很感兴趣。要加强社会

主义核心价值体系建设。倡导富强、民主、文明、和谐，倡导自由、平等、公正、法治，倡导爱国、敬业、诚信、友善，积极培育社会主义核心价值观。党的报告用24个字提出覆盖全国各方面意见、反映现阶段全国人民最大公约数的社会主义核心价值观的表述。这个表述是分别从国家、社会、个人三个层面进行的。从国家层面看，是富强、民主、文明、和谐；从社会层面看，是自由、平等、公正、法治；从公民个人层面看，是爱国、敬业、诚信、友善。毛泽东同志一再强调正确处理国家、集体、个人三者利益关系，这三个层面的社会主义核心价值观的表述，也体现了同样的思想方法。在这个基础上，有利于积极培育社会主义核心价值观。

中共中央八项规定具体内容中央政治局全体同志要改进调查研究，到基层调研要深入了解真实情况，总结经验、研究问题、解决困难、指导工作，向群众学习、向实践学习，多同群众座谈，多同干部谈心，多商量讨论，多解剖典型，多到困难和矛盾集中、群众意见多的地方去，切忌走过场、搞形式主义；要轻车简从、减少陪同、简化接待，不张贴悬挂标语横幅，不安排群众迎送，不铺设迎宾地毯，不摆放花草，不安排宴请。要精简会议活动，切实改进会风，严格控制以中央名义召开的各类全国性会议和举行的重大活动，不开泛泛部署工作和提要求的会，未经中央批准一律不出席各类剪彩、奠基活动和庆祝会、纪念会、表彰会、博览会、研讨会及各类论坛；提高会议实效，开短会、讲短话，力戒空话、套话。要精简文件简报，切实改进文风，没有实质内容、可发可不发的文件、简报一律不发。要规范出访活动，从外交工作大局需要出发合理安排出访活动，严格控制出访随行人员，严格按照规定乘坐交通工具，一般不安排中资机构、华侨华人、留学生代表等到机场迎送。要改进警卫工作，坚持有利于联系群众的原则，减少交通管制，一般情况下不得封路、不清场闭馆。要改进新闻报道，中央政治局同志出席会议和活动时根据工作需要、新闻价值、社会效果决定是否报道，进一步压缩报道的数量、字数、时长。要严格文稿发表，除中央统一安排外，个人不公开出版著作、讲话单行本，不发贺信、

贺电，不题词、题字。要厉行勤俭节约，严格遵守廉洁从政有关规定，严格执行住房、车辆配备等有关工作和生活待遇的规定。

湖北省教育系统政风行风建设六条禁令：一、严禁收取未经物价部门审批备案的费用，未经公示不得收费。二、严禁义务教育学校分重点班和非重点班，不得以学生获奖、竞赛和考试成绩作为入学、升学和编班的依据。三、严禁违反政策招生，不得在招生平台之外招生。四、严禁中小学突破“一科一辅”规定，不得强制学生订购教辅材料。五、严禁打骂体罚学生，不得进行有偿家教。六、严禁加重学生课业负担，不得超量布置课外作业。这些既是党的廉政建设的指导思想，也是规范党员同志的行为规范。做到这些对树立党的形象、提高党的威望、密切党群关系有着重要作用。

35年前党的十一届三中全会，吹响了中国改革开放的号角。从党的十四届三中全会提出建立社会主义市场经济体制，到党的xx届三中全会提出完善社会主义市场经济体制，再到党的xx届三中全会提出全面深化改革，使市场在资源配置中起决定性作用，反映我们党思想认识的不断发展与深化。

党的xx届三中全会第一次提出市场在资源配置中起“决定性作用”，表明中央坚持市场化改革方向的决心，市场的作用更加凸显，未来的改革将更加向市场放权，从而更好地激发经济活力。

紧紧围绕使市场在资源配置中起决定性作用深化经济体制改革，就是要坚持和完善基本经济制度，加快完善现代市场体系、宏观调控体系、开放型经济体系，加快转变经济发展方式，加快建设创新型国家，推动经济更有效率、更加公平、更可持续发展。经济改革是全面深化改革的重点，核心问题是处理好政府和市场的关系，使市场在资源配置中起决定性作用和更好发挥政府作用。

使市场在资源配置中起决定性作用，就要建立统一开放、竞争有序的市场体系，建立公开开放透明的市场规则，完善主要由市场决定价格的机制。更好发挥政府作用，就要切实转变政府职能，深化行政体制改革，创新行政管理方式，增强政府公信力和执行力，建设法治政府和服务型政府。

紧紧围绕使市场在资源配置中起决定性作用深化经济体制改革，给各级党委和政府提出了新的更高的要求。一是坚定不移走中国特色社会主义道路，始终确保改革正确方向。二是处理好改革发展稳定的关系，胆子要大，步子要稳，加强顶层设计和摸着石头过河相结合，整体推进和重点突破相促进，提高改革决策科学性。三是坚持人民至上，把人民满意作为改革的根本标准。增强发展的包容性和改革的普惠性，让改革的成果更多更公平地惠及全体人民。四是坚持为民务实清廉，反对“四风”，转变作风，密切党与人民群众联系，提高党的领导水平和执政能力。

二、努力工作，为打造鼎盛东高中贡献自己的力量。

(一)我的工作职责：

1、协助校长全面贯彻党和国家的教育方针、政策，认真执行上级党组织和教育行政部门的指导，按照学生身心发展规律，适时组织教育活动。把促进学生健康成长作为学校一切工作的落脚点和出发点。

2、具体组织德育工作，指导德育处制定学年德育工作计划，督促检查德育处、年级组、学生会德育工作执行情况。

3、加强德育处工作人员及班主任队伍建设，制定德育工作人员岗位职责、考核办法和奖惩条例，负责对德育主任、团委书记、年级主任、班主任和德育工作人员履行职责情况进行考核。

- 4、深入实际，调查研究解决学生中的突出问题，严格校纪校规，创造良好校风，建设健康的校园文化。
- 5、负责组织德育研究工作，及时总结推广德育工作经验。
- 6、建立和完善家长委员会组织，加强家长与学校之间的联系。
- 7、协同其它部门搞好学校安全工作等等。

(二)向各位领导和同行们汇报本学期的主要大型活动及其它工作：

### 1、校园安全工作：

校园安全无小事。本学年，与校办一起联系学校各部门针对周边环境中的隐患，多方做工作采取措施不断化解矛盾，重视消防和其他安全工作，做到了本学期重大人身事故为零、重大治安灾害事故和重大刑事发案率为零、重大违纪案件为零、学生严重违纪和犯罪率为零，确保了一方平安。获得了区授予的综合治理的先进单位的称号。也获得了十堰市和湖北省授予的健康示范学校称号。

### 2、德育工作：

第一、高一年级的军训工作。每年一中都有两件既常规又重大的事情，那就是一送一迎工作，也就是高考和高一招生。在校班子领导和关心下，在政教处精心组织下，在各单位特别是年级组的正、副主任和全体班主任的共同努力下，很好地完成了以实现“三力”为主题的特色军训工作。与往年不同的是时间短，任务重，但并没有影响军训质量。从培训新班主任开始到在教育学生的方式上由年级的有经验的教师在年级大会上统一宣讲，克服新教师没有经验的弱点，到班级管理都有创新。在全市军训汇报表演时，我校获得一等奖。

第二、学生会的工作和社团的活动，是我们学校德育管理的一大特色，也是新课改发展学生个性的体现，更是东风高中校园文化的一部分，突出表现了学生的青春我做主，我的校园我做主的主流思想。也赢得了各级领导的好评。20xx年又有新的做法。湖北省学术委员会20xx年德育年会在东风高中召开就是对东风高中德育工作的极大肯定。

第三、艺术节的活动。校园十大歌手比赛，元旦文艺汇演节目这是东风高中的又一个品牌活动，在湖北省的黄鹤艺术节上，东风高中的学生民族舞蹈代表十堰市在大会闭幕式上表演受到了省有关单位及领导的表扬。

第四、坚持以人为本，加强职业道德教育。一年来，我在抓“师德、师能、师表”教育上狠下功夫，经常组织教师学习《教师法》、《教育法》、《义务教育法》、《未成年人保护法》等法律法规，学习《中小学教师职业道德规范》。要求做好学习笔记。通过培训一是更新教师观念二是明确规定底线三是实行分层管理四是加强制度建设。明确中小学教师职业道德品质和职业行为的核心要求：爱岗敬业、教书育人、为人师表。认清社会转型期如何坚守教师的精神家园。人人怀师爱之心，创育人之本；修师德之道，思为人师表，守为师之规，重依法执教；惜师誉之名，尚廉洁从教，尽师智之能，树创新精神。以“捧着一颗心来，不带半根草去”的态度去工作，务实重干，与时俱进，工作效率和服务质量明显提高，形成了一心一意干工作、齐心协力促发展的良好局面。学校教育工作逐年上一个新的台阶。

第五、政教处管理工作。政教处的各位主任及其工作人员都在恪尽职守、各项工作有条不紊在开展。每周一次的晨会、班会课的检查、主题班会的开展、黑板报的评比、每天卫生的检查、高一学生的心理健康课的开设、学生校服、仪容仪表的督促、班主任工作的指导和考评、学生体检、学生的考核、学生突发事情的处理、违纪学生的批评教育、学生的安全工作等等在前一学期做得好的基础上本学期在各位年级主

任和班主任的大力支持下学生工作又有了新的表现。

第六、抓常规工作,学生的日常行为规范及仪容仪表,取得了比较好的效果,为形成良好的学校形象起到了重要作用。

第七、积极推进新课改工作,做好社区服务工作,做好社会实践活动工作,做好学生成长资料袋和学生发展性评价工作。

第八、认真开好家长学校的课程,使每个家长满意学校的工作。

第九、积极推进新课改活动,搞好学生综合素质评价活动,为我们学校在全省获得示范学校做出了重大贡献。

### (三)蹲点工作:

受校长的委托蹲点20xx年高三年级,不断落实校长提出的新课改的理念全面推进新课改的工作。特别在研究性学习方面,取得了近几年最好的成绩。努力开好学校第一艘“航空母舰”。

### 三、不断改进工作,使自己的工作更上一层楼。

1、卫生存在问题。总是有学生清扫不到位,总是有学生乱丢乱扔。整改措施是:加强对学生的教育,加强现场管理,加强对学校小卖部管理——不让出售再加工食品。

2、学生中午迟到问题。小学生都知道不要迟到,高中生还做不到。整改措施是:抓现场。加强门卫管理。

3、学生抽烟问题。有的学生抽烟成瘾,从初中就开始抽烟。整改措施是:讲清道理。督促其戒烟。

4、山外生的周六周日管理问题。这个学期有1200多人住校。



大多数学生是县城里的人，离家比较远。以往住校人数不多，管理不是很到位。整改措施是：成立同乡会，政教处，年级组，教研处及其他部门一起管理山外生。

5、学生破坏公物问题。学校学生用的书柜的门，墙壁，开关，粘贴板等都有被学生锤坏的现象。整改措施是：加强教育。抓现场。发动学生进行监督。

6、节约能源问题。大晴天，阳光明媚，教室里照明灯长亮。整改措施是：每个班指定一个专职照明灯管理员，专门负责开关点灯。

## 校长汇报学校工作篇五

自20x年至今，本人先后在xl区bj小学和zjs小学担任副校长，主管教学工作。无论在哪里，本人一贯坚决拥护党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作在改革中不断发展，促进学校教学质量不断提升。本人工作态度严谨，科学求实。

### 一、坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

作为主管教学的副校长，我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。我学习国务院有关基础教育改革的文件，学习现代教育理论和名师教育专著，并组织全体教师学习有关教育的最新理论和教育的最新动态。根据基础教育改革发展的方向和本校实际，制定学校教育教学计划，组织学校教育教学工作。在教育教学中，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点开展各项工作。

### 二、认认真真、扎扎实实抓好课堂教育改革

## 1、聚焦课堂，打好课堂教学攻坚战

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性，我引导教师将课题研究、专题研究与日常教研相结合，以立项课题为重点，以点带面开展活动。提出了“关注课堂，重塑行为”的口号，以“课堂教学中的有效预设与智慧生成”为关注点。通过同课异构、多教多评的研究方式，大大提高了课堂教学的实效，在全校范围内营造了较好的科研氛围，发挥了骨干教师和老教师的引领和指导作用，促进了青年教师在研究中不断成长。通过引导教师课堂研究，潜移默化中改变了教师的教学理念与行为，改进了教学方式，促进了“有效课堂”的形成。

## 2、积极为上研究课教师提供技术指导。

在教师上研究课前，我常常组织相关教师为执教者进行导课，分析教材、教法，提出指导意见；研究课后，我再次组织相关教师为执教者进行析课，以其促进课堂教学实效性研究向更深层的方向发展，促进教师教学业务水平不断提升。

## 三、引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜

教研组是学校教学和教学管理工作的基层组织，学校教学质量的高低，教学研究搞得如何，与教研组的工作质量有着密切的关系。教学管理中，我引导教研组建设步入发展轨道，为教学质量提升推波助澜。

一是审核研究主题，帮助教研组科学合理制定计划。每学期开学初，我都要逐一指导审核各教研组研究主题、教研计划，做到每个教研组研究主题明确，计划制定合理规范，可操作性强。

二是指导、督促研究过程扎实。我提出了构

建“说”“议”“研”“思”一体化的集体备课形式，让集体备课成为有效教学的孵化器。推行“同课异构”“一课多上”的课例研究方式，让课例研究成为有效教学的助推器。通过有效备课、上课、辩课、反思，引导教研组及时记载研究过程，走实过程每一步，让研究服务教学，为提高教育教学质量推波助澜。

三是提倡教师及时写教学反思，创新教学行为。教学是日复一日持续不断的革新和永无止境的探索的过程。教师要勇于批判、勤于观察、善于提升。反思是在自我分析与他人评价相结合的基础上提升自己的教育理论水平和自我认识的过程。工作中，我积极提倡教师写教育随笔、教学日志、教学故事、教学案例等。鼓励教师参与网络教研，与专家直面对话，把教学的困惑，教学所得与同行分享。通过多种反思、总结、交流，将教育理论与实践有机结合，不断激发教师的职业热情和潜力，让教师享受教育的幸福。

#### 四、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

1、将教学质量管理工作作为管理的核心，用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行诊断。通过检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。我亲临教学一线，掌握第一手情况。每学年深入课堂，坚持听课近百节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好六年级毕业班的教学。制定毕业年级预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。

#### 2、加强青年教师的培养指导

制定了学校青年教师培训计划和青蓝工程实施方案。召开一帮一师徒结对子会，并随时检查落实情况。组织跟踪听青年教师常规课和研讨课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改进意见。

## 五、准确把握角色位置，认真履行岗位职责

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

不足及努力方向：

- 1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。
- 2、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

伏案回眸，我自认为工作踏实求实，以身作则，坚持早来晚走，每天处于紧张忙碌之中，为学生发展、学校发展与老师们一起拼搏。今后我将继续加强理论学习，不断开拓创新，为教育的发展作出新贡献。

## 校长汇报学校工作篇六

一学年来，我在上级的正确领导，关心支持和帮助下，在本校全体教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策、法令，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制订好学期工作计划，并有计划有步骤地组织人力、物力和财力认真实施。我能认真履行校长职责，依法治校、以德治校，努力完善学校各项硬件软件建设。认真完成上级交给的各项任务，使我校各方面的工作在一学年来取得长足的发展。下面，就我一学年来工作情况向大家做三点汇报。

## 一、紧抓机遇，提高管理质量

作为一名初中校长，基层教育管理者，深知管理出质量，管理出效益，管理出人才。科学而又高效的管理是办好一所学校的关键。在本学年，我紧紧抓住市教育局组织的“教育质量提升年”活动的机遇，与领导班子和全体教师精诚团结，相互支持，齐心协力，梳理学校的教育教学管理现状，整合学校已有各项制度规范，全面修订文本，细化规范流程操作，在工作上确立了“校长抓总，副校长抓线，主任抓块，条块结合，指挥畅通”的管理思路，推行部门分层管理制度，组织各职能部门梳理已有的管理制度文件，健全各项管理制度，汇编成册，进一步明晰各职能部门关系，加强各部门联系；简化管理程序，明确操作流程，加强团队合作追求，力求学校管理的简明、实用和高效。在办学过程中逐步形成了一套“校长领导，分口管理，班级包干”的层级管理体系。

在管理的措施上，我校认真贯彻市教研室“优化教学过程，提高教学质量”的精神，积极开展学校常规管理创新活动。定期开展教学常规检查，每学期让教务处组织进行备课检查三次，教研组自查多次。还根据实际完善修订了《郭连二中“文明班级”评比细则》，实行量化管理，按照标准进行了严格认真的督促和检查工作。每个星期，学校除有领导值周外，还安排了全体教师课间、午间在各楼层进行巡值，并在校内重点时间段重点区域设了“共青团监督岗”，切实加强了学生的常规管理，收到了较好的效果，成了展示学校教育教学管理的一道风景线。

对学校的日常服务管理紧抓不懈，在水、电、门窗维修等方面做到及时、快捷，未造成影响教学现象发生。在领导的支持和帮助下，对学校的厕所进行了美化改造，完成了学校大门的改造的更换，学校围墙粉刷美化，校园部分地面用彩色地面砖的铺设和美化，主席台周边绿化，校园网外线安装，新设校园路灯8盏、照明灯1个，并准备更换安装教学楼、宿舍楼的门窗，大大改善了校容校貌。另外创造条件改善师生

的学习和生活环境，添置了新的食堂设备，改善了教师的生活条件。学校环境和办学设施的改善为我校的长远发展奠定了坚实的基础，也得到了社会和广大师生的好评。

二、活动创新，拓展德育途径本学年，我们多方位组织了有利于学生养成良好道德习惯、提高综合素质的主题活动，为学生的健康成长提供了广阔的发展空间，给学生进行自我锻炼提供了一个大舞台，我们出发点是同学们的心有多大，我们就应为他们搭建多大的舞台。

如组织学生进行了“爱我中华”大型演讲比赛，弘扬爱国主义精神，唱响青春主旋律；通过“国学·三字经”读讲背赛活动，领会中华文化源远流长的魅力；通过“我爱家乡”征文活动，培养爱家乡、爱学校的优良品质；组织了“春季田径运动会”和“广播赛”，加强了集体主义和合作拼搏精神的培养。开展了“我为二中唱支歌”的合唱比赛，增强了主体意识。学生们经过主动参与和亲身体验，增强了德育工作的针对性、实效性、主动性，推动了学校教育教学工作的开展，促进了学生的思想道德的养和良好校风、学风、班风的树立。

同时还结合一些节庆日，开展了系列活动：如植树节，为校园绿化，爱护校园一草一木；三月学雷锋活动，“我为人人，人人为我”做好事；清明节组织扫墓踏青活动，开展革命传统教育，培养学生的民族意识和爱国情感；5.12，开展纪念5.12应急演练周活动，进行全校性的“安全知识”学习及多次消防、地震演练，增强学生的逃生意识及本领；结合九年级的特点，还召开了百日誓师大会及主题班会。我们在校园内大力开展普法教育。通过讲座、知识问答、晨会教育等途径和手段，让学生去学法、懂法、守法。政教处还组织了“安全教育进家庭活动”、“家校合作活动”，安全警钟长鸣。学校还开展了对学校环境美化和校园文化建设工作。精心布置了阅报栏，在楼梯过道布置了艺术名画、宣传标语，各班级也重新布置了名人名言，布置上了学生自己撰写的励志明理的警句。学校门口橱窗定期更换宣传内容，展示教学业绩、表

扬优秀学生、宣传相关知识。这些活动的开展不仅丰富了同学们的校园生活，给同学们搭建了自我展示的平台，而且进一步增强了班级的凝聚力，让同学们留下美好的记忆。一学年来，学生中未出现违法犯罪、学生群架、意外安全事故。学生在学校、社会的表现有明显进步，社会普遍认同学校的德育工作。三、严于律己，提高工作能力作为一名基层教育管理者，学校的负责人，我十分注重自身综合素质的提高。我为自己确定的工作态度是“多为成功想办法，少为失败找借口”，工作目标是“四多四少”，即“多干实事，少说空话；多琢磨事，少琢磨人；多抢挑重担，少推卸责任；多想到别人，少想到自己。”对学校事务做到“四勤”，即“眼勤、手勤、脑勤、腿勤”，脑子中时刻装着教育，装着学校，装着教师，装着学生，为师生甘吃苦，甘受累。

在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善，团结班子成员，集思广益，求真务实地开展好学校的每一项工作；在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有开拓进取、勤奋务实的工作态度，对待工作认真负责，有一定的开拓创新的意识和勇于克服困难的决心。在工作态度方面，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作。在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩，并逐步形成了学校自身特色。

## 一、立于理论学习的拔升，精彩专业成长起跑线

教育本是为人的发展服务，只有高素质的教师才会有高水平高质量的教育。本学年，在引领教师专业成长上，我把学习当大事，建立学习型的教育群体，从理论上起步，在学习中发展。

咬定《高效课堂22问》和《学海撷英》不放松，深层次的挖掘内涵，多角度的寻找精华，地毯式的搜索适合，做摘抄，写心得，撰体会，谈感受。要求大家以我为样板，一闲下来就读书，课前阅览报刊，饭后浏览网页，把学习当成一种习

惯，把学习当成了一种享受。

守恒周日晚雷打不散的集中学习，法定周三斧劈不开的理论研修，学政治，树立正气，促进发展；学理论，转变观念，端正态度。把学习当成了一项任务，把学习当成了一项工作。我站在督导的位置，采用抽查笔记，检查心得，举行理论知识考试验收等手段加强同志们的学习规范。高效课堂理论考试经验在林州手机报上发表标志着我的工作走上了一个新台阶。

## 二、站在别人的肩膀上精华高效课堂

高效课堂，只有理论不行，那很容易走赵括之路。

理论丰富，榜样导航，是成功的捷径。

我坚持“走出去拜师学艺，请进来名师指导，交朋友取长补短，开阔教师眼界，活跃教师思维，受到良好效果。我带领教师们深入河顺二中、河顺中心小学、安阳铁西路小学，听取公开课，参加研讨活动，推行高效课堂过程中存在的问题与困惑，得到了同行名师的指导；我邀请林州市教研室王主任、李香梅老师走进我校指导统合教学。名师请进来，观念新起来，一节课后王主任躬身与大家一起理性分析广泛交流，教师们如鱼得水，受益匪浅；我与铁炉、翟曲联谊，开展校际高效课堂，在身边找榜样，围绕典型掀起学习热潮，体验先进寻找自己不足，一起成长，一起丰满，3月28日的模式研讨会，王凯飞、杨静平现场作课，适合我校的高效课堂模式——“四环八步”得到验证，得到推广。它的诞生标志着我区高效课堂走向了成熟。

## 三、内化管理，实现教育大跨越抓常规

三则创设文化氛围，用先进的文化熏陶师生。把校风、学风写在学校的醒目之处，把标语、名言刷在洁白的墙壁上，兴



建文化长廊，布置人文景观，张贴名人画像，书写励志格言，使每一个空间有品位，让每一面墙壁会说话。使学生在这种氛围中长期受到熏陶，在与环境的交互作用中受到潜移默化的影响，从而内化成为一种素养，形成一道亮丽的风景线。

四则是安全工作压倒一切，我们利用节日开展活动，5·12防震演练井然有序；我们结合重大事故进行教育，针对溺水事件对池塘严加防范，与家长携手严防死守；我们重防传染病，严格晨检和零报告制度，严格消毒和卫生制度，常态化的校园卫生，常态化的手脸干净，常态化的开窗通风，给了我们常态化的健康。

## 校长汇报学校工作篇七

回顾这一年来的工作，我在校领导及各位同事的关心、指导和帮助下，严格要求自己，认真落实学校的各项德育工作。一年来，不管在工作、生活、学习上，还是在管理上都取得较大的进步，总结如下：

我的工作范围和工作职责主要是：协助校长的工作，分管德育教育和体育教研室的工作。其具体的职责是：

- 1、坚持社会主义办学方向。团结、依靠、引导全校教职员员工全面贯彻教育方针，全面提高教育质量，切实保证德育工作的开展，保证德育活动的时间、场地、人员和物力、财力的需要，及时处理德育工作中的重大问题，主持召开德育工作例会，专题研究德育工作。

- 2、建立健全德育机构，加强德育队伍建设。建立学校德育工作领导小组，健全学校内外德育机构组织，充分发挥其作用，形成学校、家庭、社会三结合的德育工作网络。加强班主任管理和师德教育，制定有关制度和计划，明确并落实教书育人、管理育人、服务育人的岗位职责，定期考核，考核结果

与班主任奖惩、评聘、使用等挂钩。

3、确定学校德育工作目标，制定学校德育工作规划和实施计划。分解目标任务，提出目标要求，明确分工、责任；制订德育工作规章制度；协调全校性教育活动；加强对学校各部门德育工作检查与考评；总结经验、树立典型、实行奖惩。

4、搞好校园环境建设。抓好校风、教风、学风建设，保证学生在良好的校园文化环境中健康成长。建立校外德育基地和社会实践基地。

5、加强德育科研工作。确定德育研究课题，建立学校德育课题研究组，支持开展德育专题研究，提高德育工作水平。坚持每学年主持召开一次全校性的德育工作研讨会，汇编教师德育工作论文集。

6、认真贯彻执行《学校体育工作条例》和《学校卫生工作条例》。指导体育教研室和医务室的工作。

德育工作是学校工作的重中之重□20xx学年，根据我的工作职责及学校实际情况，提出了如下的工作目标：

1、使初一新生养成良好的行为习惯、巩固初二学生已经取得的成绩、重点加强初三学生的理想前途教育。

2、全体学生在本学期无重大安全事故。严重违纪率控制在0.5%以下。

3、体育达标率为90%以上；学校的环境卫生、医务室工作合格。

4、进一步提高班主任的事业心、责任心、工作艺术、管理能力。

5、心理课走进高一课堂、进一步完善心理咨询室的设备、加

强心理咨询室对高二和高三学生的咨询和疏导的作用。

6、班主任“三访”覆盖率为100%、其中家访要完成政教处给出的指标数。

一年来，政教处的全体同志和我一道怀着坚定的信心，努力工作，主要做了以下四项工作，基本上完成了上述工作目标。

## 第一、加强对德育工作的领导

一是健全德育领导机构。我们定期召开会议，研究德育工作，由我负责具体落实执行。

二是建立德育工作网络。在德育工作领导小组的领导下，建立了由政教处、年级组、团委、学生会、班主任、家长委员会组成的德育工作网络，覆盖了学校的各个层面。

三是重视班主任工作。学期初，我和政教处的全体同志都要精心挑选班主任，并对班主任及后备班主任进行了2次为期3天的岗位培训。在期中考试结束后组织召开全校班主任老师工作总结暨经验交流会。通过经验交流，岗位培训、教育管理理论学习，提高了全体班主任老师对学生思想教育工作的理论水平和工作艺术水平，为我校德育工作奠定了坚实的理论基础。

## 第二、建立有效的德育机制，把德育工作落到实处

一是规划机制。学校所有规划都体现德育为首，都有德育内容。

1、在我的组织下，政教处编印了《稽东中学德育工作手册》，收录了稽东中学多年来德育工作的规定及一年来制定的各项规章制度，下发到全体教师及学生手中，作为德育工作的导向。

2、学期初我负责制定德育工作规划和政教处工作计划□

二是管理机制。德育工作重在管理，重在落实。

1、目标责任制。我按德育工作目标层层分解、层层落实、层层签定责任状，学期末总评兑现。

2、实行德育一票否决制。德育工作不落实，完不成指标的不能参与评优、职务晋级。

3、月考评制。每天坚持对德育工作进行考评。指导政教处干事按照《稽东中学班级常规管理量化考评方案》考核每个班级、每名学生。并建立班级和学生个人德育电子档案，政教处进行跟踪累计。对考评结果，进行周总结，月汇总并通报，年终累计以此作为评选“三好班级”、“优秀班主任”、“三好学生”的主要依据。

三是活动内容机制。要完成德育工作，必须以活动为载体，寓德育于各项活动之中。

1、规范的升旗制度。在我的组织安排下，每周一举行一次升旗仪式，学校设有24人的国旗护卫班，学校领导干部轮流做升旗讲话。升旗仪式受到广大师生的高度重视，成为学校一道靓丽的风景线。

2、坚持主题班会和主题团会制度，间周各一次。

我于\*年开始一直分管学校德育工作。近年来围绕“一切为了学生的未来”的理念，我在宏观上规划，微观上指导，紧紧依靠和团结带领全校师生，勇于实践，积极探索，扎实工作，使我校德育工作取得了骄人的成绩。近年来我校先后获得\*\*市红领巾示范校、\*\*市“十佳”红领巾示范校、\*\*市家长示范学校等荣誉称号。近三年来我们着重做了以下几个方面工作：

## 一、以人为本，关注学生的终身发展

为了挖掘学生的潜能，充分调动学生的积极性，让他们展示自己鲜为人知的才华，提升自己的人生价值，近年来我为学生们精心设计了多种形式的主题活动，使学生能得到多层次更丰富的教育。通过这些主题活动，他们在主动参与、积极实践的过程中，感悟亲情和友情，了解社会的发展和时代的需求。进而以此为参照来设计、调整自己的人生态度和理想信念，增强了社会责任意识。

## 二、努力加强校园文化建设，优化育人环境

在学校经费紧张的情况下投入巨资搞好了校园绿化美化工程，努力创建园林式学校，同时进一步加强校园文化建设，优化育人环境。校园各个方位，逐步布置了校训、三风、名人名言等宣传牌及行为规范警示牌，运用积极的舆论导向，强化学生的整体意识、目标意识、竞争意识和创新意识，使学生在良好的文化氛围中得到感化，形成良好的学风和文明习惯。

## 三、建设好两只德育队伍，夯实育人基础1、创建一支德才兼备、高效的教师队伍

强化师德教育，是我校育人队伍建设的关键举措。师德素养是教师队伍建设的重中之重，通过对照先进典型找差距，使广大教师找出自己的不足，获得进取的力量。班主任是学生精神成长的引路人。在选拔、培训时朝着“敬业奉献、热爱学生，善于做学生的思想工作，具有较强的教育教学组织能力，班主任学科专业和教育专业基础扎实，具有团结协作精神和较强的人际沟通能力”的方向。在每月班主任例会上，将理论学习、经验交流、工作布置作为会议的主要内容，让班主任在交流中分享经验，获得启示，促进班主任工作效率的整体提高和规范化运行。

### 2、培养一批品学兼优、工作得力的队干部

在少先队员这个群体中，队干部既和其他队员一样，是接受辅导员教育、指导的对象，又是辅导员的助手，是其他队员的榜样。有意识地引导队员们在竞争中树立民主意识，在工作中注重培养服务意识、自律意识、创新意识，强化自主意识，一批批品学兼优，工作得力的队干部脱颖而出。

#### 四、狠抓常规德育教育，促进良好习惯的养成。

育。加强了学生的自律意识，学校校风积极向上。近几年来，学生活泼、诚信、文明、礼貌的风貌倍受到校领导及家长和社会各界的高度赞扬。

五、扎实开展各项教育活动，促进学生良好品德的养成。(1) 常规活动制度化。日常规有学生一日常规检查制度，国旗升降制度等；周常规有周五队活动、每周之星、示范班的评比、升国旗及国旗下讲话等；月常规有一个活动主题、一次板报、班主任例会、班主任工作考评等；学期常规有评选三好学、文明学生等。工作制度化不仅规范了工作程序，而且提高了工作效率。

#### (2) 主题活动多样化

为了培养学生崇高的爱国主义思想，开展了一系列形式多样，内容丰富，生动活泼的活动：爱国主义教育系列活动，每周星期一升旗仪式，旗下讲话内容主要有：向全体师生介绍爱国志士的英雄事迹、时事新闻、社会热点、纪律安全要求等。加强了广大师生的爱国主义情感，促进教师们爱岗敬业、学生们认真学习，树立报效祖国的理想。开展的活动还有：八荣八耻征文及演讲系列活动、庆国庆班级歌咏赛、庆六一班级文艺汇演、庆元旦游园活动、迎新春运动会等。各项活动的开展，活跃了校园氛围，提供了学生施展才华的平台。

#### (3) 特色活动具体化

以“迎奥运、讲文明、树新风”为主题，开展以演讲比赛、奥运征文等为主要内容的系列活动。围绕“激励教育读书活动”这一主题，按照“学生主体、全员参与”的工作思路，大力开展“读名人故事、向名人学习”活动，让学生们通过读名人故事，感觉名人的成功之路，激励自己努力学习才能走向成功。以“家乡文化大搜索”为主线，开展家乡文化搜集活动，让同学们在搜集家乡文化的过程中感觉家乡文化的魅力，从而教育和引导青少年了解家乡、热爱家乡、建设家乡。

## 六、深入开展教育科研，积极推广科研成果

在课题研究和校本教研中，我和同事们一起分析教学中的得失，探讨教法，切磋教艺。从教学理念、教法设计、教学过程、多媒体技术的运用，到教师的仪表教态、教学语言细节，一一进行探讨。

## 七、关爱学生，撒播阳光

英国哲学家罗素说过：“爱是一缕金色的阳光，凡缺乏爱的地方，无论是学生的智慧还是品格都得不到充分或自由的发展。”作为德育工作者，应该是一个播种阳光的人，用关心和信任、激励，把阳光的种子撒进学生的心田。多年来，学校存在部分贫困生、留守孩子，我带领全体教职工采取多种措施，关爱这些特殊群体学生，在学业上帮助学生、生活上救助学生、心理上辅助学生、突出榜样教育、感恩教育、自我管理教育，使学生感受到同样的阳光。

总之，虽然做了一些工作，使我校德育工作取得了一定成绩。但由于自己分管工作较多，先进的德育理论学习还不够，德育工作的特色还未真正形成等，这些有待于今后工作中更加努力。

## 校长汇报学校工作篇八

我担任x小学副校长职务，分管学校德育、安全、后勤工作。根据《20x年x区教育系统校(园)安全生产目标管理责任书》、《中华人民共和国安全生产法》、《国务院关于特大安全事故行政责任追究的规定》和《x省安全生产责任制考评办法》及x市有关规定，为进一步落实校园安全责任制，加强校园安全监督管理，防止重特大校园安全事故发生，消除安全隐患。我及时组织全校教师传达贯彻相关文件精神。组织学校安全教育工作小组，定期对学校的安全和管理工作及宣传教育工作进行全面的检查和整改。现将本年度我完成的工作总结如下：

### 一、管理工作机构的落实

在学校成立了安全和管理机构后，全面实施层级安全管理措施，层层落实责任，提高了安全工作的实效性。在校长的带领下，我和分管全安保卫干部、年级组长和班主任，对学校进行定时的检查，商讨学校可能存在的安全隐患。对学校所存在的安全隐患及时进行排除，做到以防为主，如发生事故直接责任人第一时间能到位，进行及时处理。

### 二、加强师生的交通安全教育

认真贯彻落实省、市、区各级主管部门关于学校安全工作的会议和文件精神，积极开展交通安全、消防安全进校园活动。学校利用国旗下讲话、晨会、专题讲座、小红星广播站、宣传栏等，对全校师生进行交通安全教育，宣传交通法规。聘请广州市交通管理中心的警察到我校进行“交通安全伴我行”的安全教育。各班班主任也利用各种时机、各种手段对学生加强交通安全的教育。通过举办“珍爱生命、安全出行”的图片展览，组织学生观看全国道路交通事故典型案例警示录，组织了以“增强交通安全意识，提高自我保护能



力”为主题的“安全教育日”活动。组织全校师生学习《中华人民共和国道路交通安全法》，举办交通知识竞赛活动。通过学习和竞赛，使全校师生进一步认识到：创造良好的文明交通环境是每位市民，也是我们每个学生应尽的义务和责任。

### 三、加强学校消防安全管理

学校成立了消防安全工作领导小组，由学校保卫干部负责具体落实实施消防安全工作。经常组织检查督导，发现问题立即督促有关部门加以解决和整改，消除安全隐患。制订好消防安全管理制度、消防安全检查制度、消防安全教育制度。学校在各楼层、楼道口、均安装了消火栓箱，放置好消防管，保证消防水源的充足；自然实验室、档案室、图书室、阅览室、综合电教室等重要场所配备好灭火器。学校在楼道显眼处都悬挂好消防安全撤离标志和安装应急灯，起到指示作用和及时照明作用。为防止流感的传播，09年12月在课室和部分工能室增设紫外线空气杀菌灯，定期对课室进行消毒。

学校电器设备较多，用电安全尤为重要，为了防止因电气故障引发火灾。学校加强了对电气设备的保养和维护，定期请专业人员对电气设备进行检查。对电气设备是否有过载、短路、接触不良、漏电等情况进行检查，如发现问题及时做出处理。同时，安排兼职人员对走廊、课室和功能室的照明设备、电器设备，进行定期的检查和维修，确保教育工作正常开展。对防静电和防雷装置的安全。尽量做到检查细而实，避免因疏忽大意而造成消防隐患，导致安全事故的发生。09年6月，对全校的消防器材进行更换，每个楼层增加了灭火箱和灭火器，更换全部灭火器。对教师食堂的煤气房进行消防改造，改造成自动化报警和泡沫灭火装置。

在20x年6月23日上午利用课间操时间进行消防、预防地震的校园安全疏散演练，让学生在实践中学习逃生知识、增强保护自己生命的技能。利用更换的灭火器进行现场实践，让我

校师生分清工作任务，担任各不同任务，使演习顺利圆满完成。通过每年一次的消防演习，教师能熟练使用灭火器进行灭火，学生学会自救的方法。

开展“学校防御雷电安全教育”活动，进行了以“防御雷电灾害”为主题的班会活动课。在20x年9月11日进行20\_\_学年新学期开学安全大检查暨国庆节前安全大检查活动。

#### 四、抓好日常教育管理工作

为了把校园安全工作落实到位，我利用行政会议、教师会议反复强调安全教育的重要性和意义。结合上级传达的精神、事例和身边发生的事例，进一步明确每位教职工的责任。

做好预防措施，对学生春秋游活动，确认是否购买保险。学生外出比赛，学校给参赛师生全部购买保险。我利用广播操时间、晨会时间，对学生进行教育，防止课间活动所发生的事故。做好防止雨天地面湿滑学生玩耍所造成的意外伤害发生。

#### 五、学校食堂配备各种消毒器具、通风设备

为了减少事故的发生，学校食堂没有对学生和对外开放，主要是解决学校教师午餐。我亲自把好关，坚持把卫生工作作为食堂工作的首要任务，始终把好购肉、菜、配料等食品的质量关。配料的质量关，实行购菜、验货、上灶三道工序把关，对用量、餐具等定期进行消毒。严格按照食品卫生法检查食堂每道工作，并在防疫站的配合下定期对工作人员进行健康检查及食堂卫生检查。坚决杜绝采购、烹调、出售变质食品。做好每天保留样品的习惯。搞好食堂的环境卫生，做好防鼠、防毒工作，加强对食堂工作人员的卫生安全教育。与工作人员签订安全职责合同，从思想和制度上对工作人员进行要求，确保食堂的卫生、师生饮食的卫生。加强对食堂工作人员的消防教育，要求正确使用好液化气、电器设备，

确保安全。

## 六、加强防盗工作

我十分重视学校防盗工作，对各类电教仪器，尤其是电脑、电视机、摄像机等贵重仪器均有专人保管。学校制订了值班制度，节假日均有人值班。我经常与后勤保卫服务公司商讨我校安全保卫工作，对我校提出的安全防范问题及时解决。对学校电子监控系统进行定期的维护，确保学校的财产安全。要求做到保安，实行24小时在岗制。保安责任心强，对待工作认真负责，对未允许的人员和车辆禁止进入校园，对进出学园的人员、车辆和物资进行登记、核对工作。制订了较为详细的门卫职责，从制度上对门卫作出了严格的要求。学校对防盗工作从细处、实处入手，力求万无一失。没发生过失窃事故。

## 七、今后工作展望

通过我的努力，使学校全体教职工齐心协力，提高安全意识，对身边发生的安全事故能及时处理。养成使用完仪器设备后，能及时切断电源，拔掉插头。学生减少或不购买校外路边摊点上没牌的零食。杜绝在走廊上玩耍，学会节约用电用水等行为。我在今后的工作中将继续努力，力求把学校安全工作做得更细更到位。

## 校长汇报学校工作篇九

花开花谢，春去冬来。不知不觉间，在××中学这片热土上，我已辛勤耕耘了个年头。有人说，春风得意马蹄疾，老牛拉车路艰辛。我是后者，但我没有牛的风格伟大，吃得是草挤出的是奶，总是忍受着，默默地奉献着伟大的身躯。然而我却是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。××年，除了年龄增长岁外，我分管的工作没有变，肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活

节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好！下面我将一年来的工作向大家汇报，请审议。

## 一、重视学习，不断提高自身修养

有理论才有水平，有水平才有实力。一年来，我始终坚持学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，自觉把它们作为自己的思想理论源泉，积极参加全校性的政治理论学习，始终把实践“三个代表”作为自己行动的准则。下半年我积极参加了学校党总支根据上级党组织部署开展的保持共产党员先进性教育活动，作为总支委员，我充分发挥带头作用，认真系统地学习了《保持共产党员先进性教育读本》及要求的文件，深刻地理解了中共中央在全党开展共产党员先进性教育活动的重要意义及开展此次活动对推动我校实际工作的重要意义，写了万多字的自学笔记，参加集中学习达到小时，为全体党员上了一次党课，写了篇学习心得体会，联系工作实际提出了个人保持共产党员先进性具体标准，在广泛开展谈心活动的基础上，我对照党章规定的党员八项义务和党员领导干部的基本条件，按照“两个务必”和“八个坚持、八个反对”的要求，认真撰写了党性分析材料和个人整改措施并认真贯彻落实，做到了标准不降低，行为不走样，高质量地完成了“规定动作”。通过学习，提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政能力重要性的认识，提高了树立科学发展观和构建社会主义和谐社会重要性的认识，进一步增强了实践“三个代表”重要思想的自觉性和坚定性。

## 二、忘我工作，无怨无悔

作为分管后勤工作的副校长，身兼学校工会主席、高三年级主管校级领导，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。一年来，为做好学校各项后勤保障工作，为抓好学校低压电网改造工程、抓紧学生食堂改造和扩建工程进度、筹建教师单身公寓、征地筹款，为了迎接一个又一个检查，总

有做不完的工，忙不完的事。但我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。

为搞好学校安全工作，我如履薄冰，脑中那根安全之弦时时都绷得紧紧的，时刻想着多学生、多职工的生命安全。我利用一切机会和各种方式方法对教职工和学生进行防火、防盗、防食物中毒以及用电等安全教育，组织实施了用电安全教育演练、消防安全教育活动，增强师生的安全防范意识；亲自重新修订了学校各种安全预案，制订了《××中学预防和处置突发事件工作预案》；除组织安全工作领导小组成员对校园进行安全检查外，自己还经常在校园内巡查，及时发现和消除安全隐患；为了从根本上消除用电安全隐患，我和后勤处的同志们一起具体负责实施了学校低压电网改造工程；在自己的亲力亲为下，组织有关人员认真准备和整改，使学校顺利通过了市安监局、市教育局对我校的安全工作检查，通过了自治区卫生厅、卫生监督所对我校学生食堂卫生监督量化管理级单位的评估。总之，一年中，我时刻关注着学校的安全与稳定，确保了全校师生的平安，保证了学校不发生重大安全责任事故。

为了保证学校低压电网改造工程赶在夏季用电高峰来临之前完成，为了保证学生食堂改造扩建工程能在秋季期开学时投入使用，我和总务处的同志，每天都要到工地上跑几次，督促施工，抓时间，抢进度，保质量。那段时间，在我的生活里已经没有双休日的概念，整整一个暑假，我都为了这些工程而殚精竭虑，没有休息过一天。值得欣慰的是，这两项工程都能按时按质地完成，没有因此而影响学校的工作。

×年，我校迎接的各种检查可以说是一个接一个，为此，学校领导和有关人员忙得气都喘不过来。我亲自负责组织有关人员进行了自治区教育工会工作检查评估、市安全工作检查评估、领导干部廉洁自律工作专项检查、自治区食品卫生监督量化管理级单位检查评估、自治区爱国卫生先进单位检查

评估等的迎检准备工作，参与了市中小学常规管理检查评估、自治区示范性普通高中复查评估的材料准备工作，协助市环保局筹办了在我校召开的市绿色学校表彰会议，还负责修改了部分学校管理制度。没有做过这方面工作的人也许不知道，搞材料、文字工作，既劳神又伤脑。为做好这些迎检准备工作，我加班加点，白天忙不过，晚上接着干，亲力亲为。

虽然公务繁忙，但我时刻不忘自己教书育人的天职。作为高三年级的分管校级领导，为了保证学校年高考质量不滑坡，我和××主任一起团结和带领年级的老师奋力备战，狠抓学风与纪律，每天起早摸黑积极参与年级的管理，组织召开了高考复习动员会、上下两届高三教师备考经验交流会、分别召开了实验班、补习班学生座谈会，激发师生的学习工作热情，使整个年级形成了优良的教风、学风和浓厚的备考氛围。一年来，我深入教学第一线与教师们一起探讨教学工作、课堂改革等问题，倾听教师对学校教学工作的意见和建议。全年听课节，与学生谈心人次，帮助他们解决思想、学习等方面的问题，使他们有了较大的进步。

肩负工会主席的重任，我带领工会委员一班人马，在校党总支的领导下，按照“抓稳定、促发展，抓维权、保权益，办实事、解民忧，抓源头、强管理，抓阵地、求实效”的思路，积极发挥工会参政议政的作用，组织教职工开展各类健康有益、富有教育意义的活动，维护教职工合法权益，为教育事业保驾护航。一年来，坚持召开教代会，收集了教代会提案件，其中解决或正在落实的提案件，审议通过了学校××年工作计划、建设教工单身公寓、建设学生宿舍楼等决议，争取学校投资多万元建设了教工室内羽毛球、乒乓球馆，完善了教工健身运动场地，继续组织教职工开展了一年一度的排球赛、运动会等文体活动，亲自组织教工排球队员进行训练，参加第×届××城区学校“园丁杯”排球赛，男队圆了冠军梦，女队获得了第二名。为了早日动工兴建单身教工公寓，解决青年教师住房困难，我多方活动，协调有关关系，尽快办妥有关手续，想方设法降低工程造价，减轻教师负担。今年新

分配到校工作的名大学毕业生，由于上级有关部门未能及时做好人事入编及工资发放工作，使得这部分年轻教师生活无保障，我两次亲自签字，同意他们从学校食堂借钱以解燃眉之急。一年中，我还多次会同学校领导和部分职工探望慰问生病住院的教职工，为他们送去温情厚意。我们的工作得到了上级部门的充分肯定，学校工会××年度被××教育工会评为“全区教育工会先进集体”。

### 三、廉洁奉公，真诚为校

作为具体分管学校后勤工作的校级领导，涉及的人、财、物相当多，特别是在基建、大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不小心就会有失足的危险。因此，在平时我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。

我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校和自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。多年来，我所分管的基建、大宗采购等都经过教代会民主决定并公之于众，严格按照政府采购制度进行物品采购。采购额度在元以上的由市政府采购中心组织进行招投标采购，对元额度以下的自主采购坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。在物品采购中，为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价，自己出差办事从不搞特殊化，不多吃一顿饭，不多报一分钱。我努力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。生活中我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，从没有私下应与学校业务有关的商家的吃请，摆正了自己的角色，体现了共产党人的本色。

#### 四、不足与问题

在学校安全工作上虽已尽心尽力，但还是出了点问题，作为分管学校安全工作的副校长，我难辞其咎。

多少年来无论做事，还是做人我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。俗话说：“一人难称百人心”，由于我分管的后勤工作涉及的事太杂、人员太广，在工作中难免会对一些教职工关照不过来，甚至有所冒犯。在此也借这个机会对这些教职工说声“对不起了”！

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，凭着对学校的热爱，凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，一直以来我抱着“再苦不能苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校后勤保障这块比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生安全，确保了学校的稳步发展。