

分公司负责人工作总结(精选5篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。相信许多人会觉得总结很难写？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

分公司负责人工作总结篇一

县委组织部：我镇现有党政班子成员12名，党委书记兼人大主席1人，党委副书记2人，其他党委委员3人，人大副主席1人，副镇长3人，维稳信息督查员1人，副科级调研员1人。其中年龄在35岁以下有4人，35—40岁有6人，40—45岁有1人，45岁以上1人，大专学历有9人，本科学历3人，女性2人。

四年来，我镇在县委、县政府的正确领导下，牢牢抓住发展“第一要务”，想发展、议发展、谋发展，努力实践“三个代表”，团结和带领全镇人民振奋精神，真抓实干，开拓创新，负重奋进，实现了全镇经济稳步发展，社会事业全面进步，人民群众安居乐业，社会稳定状况明显改观。我镇由2001年全县黄牌警告乡镇转变为2004年的综治工作先进乡镇。招商引资、民营经济发展成效突出，由2001年的全县末位跃为全县招商引资民营经济发展先进乡镇。煤矿安全生产由2001年以前事故多跃为全市煤矿安全生产先进乡镇。几年来，财政收入稳步增长，2002年实现财政收入521.3万元，工农业总产值9649万元，2003年实现财政收入530.8万元，工农业总产值10183万元，2004年实现财政收入440.7万元，工农业总产值15970万元，今年，截止11月8日，完成财政收入439万元，占全年目标任务的100%，提前53天完成财政目标任务，剔除农业税同比增长14.6%，农民增收200元以上。

一是统一了发展思想。党政班子成员大胆走出去看，认真向别人学，善于借鉴运用，结合本地实际，指导自身工作，统一了班子成员思想，克服了畏难情绪，做到了看有所获，获

有所想，想有所为，增强了战胜困难的信心和决心。二是明确了发展方向。我们竭力把招商引资和发展民营经济作为主攻方向，制订了一系列优惠政策，积极扶持和服务好企业，招商引资取得丰收成果。四年来，党政班子成员全力做好招商引资工作，以身作则，身先士卒，由党政主要领导亲自带队，采取走出去、请进来的办法，真心为客商服务。全镇先后引进客商企业项目8个，引进资金8000多万元，其中落户县工业园的企业有5个，已投产的有3个，安排转移农村劳动力600多名。投资5000万元的xxx公司正在建设中，预计明年2月底一期工程可以竣工投产。投资4000万元的xxx公司，已在县工业园预付征地款50万元。大力扶持民营企业。根据本镇交通便捷的特点，整合资源，倾力扶持了民间运输产业，兴办了xx汽车运输企业，使运输业得到迅速发展，仅运输业每年新增税收80万元以上。制订了激励政策，树立创业典型，全民创业热潮正在形成，全镇参与创业的干部群众达300多人，50万元以上的企业有19个，100万元以上的企业有10个。三是加大了企业投入。想方设法为企业筹措资金，进行技术挖潜扩效，巩固了企业的基础地位，提高了煤炭企业的贡献率。从强化安全监管入手，狠抓安全投入，先后投入资金500多万元，改善煤矿企业生产的通风、排水、供电设施，杜绝了重大安全事故的发生，使煤炭企业效益稳中有升，确保了我镇财政收入在难中求进。今年11月份，全镇共实现财政收入xxx万元，占全年目标任务的100，提前53天完成财政目标任务，剔除农业税同比增长14.6。

业原料林8000亩，长防林3000多亩，公益林30000亩，全镇新增造林大户56户。

来，我们按照“科学规划、合理布局、因村制宜、分布实施、稳定推进”的社会主义新农村建设思路，将xx□xx□xx村作为首批社会主义新农村建设试点村。到2003年底□xx□xx两村共拆除旧房面积18600平方米，涉及涉及拆迁户165户，安排新房70栋，已新建42栋，节约耕地21亩。通过以点带面、逐步

推广的做法，让农民尝到了甜头，得到了实惠，改善了全镇人民的居住条件，提高了生活质量，加快了绿色小康新农村的建设进程。二是安全稳定进一步加强。我镇把政法、综合治理工作列入与经济工作同等重要的工作来抓，实行领导负责，乡、村、组“三级联动”，一级抓一级，确保了全镇的社会稳定，一举摘掉了社会治安综合治理黄牌警告。自2002年起，我镇始终保持“严打”的高压态势，有效地遏制和打击了违法犯罪活动，各类案件明显下降。创新出台了“三级联动、层级管理、分工负责、归口参与”的排查调处矛盾纠纷暂行办法，确保了矛盾纠纷化解在萌芽状态。彻底改变了我镇过去纠纷多、发案多、问题多、群体性事件多的不良局面，实现了社会治安由乱到治的根本好转。我们把安全生产工作当作头等大事来抓，进一步强化了监管队伍，面向社会公开招聘3名懂煤矿安全技术人员充实到镇安监站，配齐配强了安监队伍，细化安监责任，硬化安监措施，切实做好煤矿企业安全监督，煤矿安全生产形势进一步好转，走出了前几年安全事故多的状态。同时关爱农村弱势群体，建立党员干部“321”帮扶机制，机关党员干部每年帮扶困难户都在60户以上，帮扶资金每年达4万元，解决农村困难群众生活、生产问题，对受灾农户等实行重点走访。妥善处理债务关系，先后筹措资金100多万元，妥善处理企业转制、基建工程等方面的债务纠纷，有效地化解因债务引发的纠纷。三是社会公益事业进一步完善。在镇财力从紧的情况下，在不增加群众负担的前提下，采取上争、外引、内筹的办法，压缩其它开支，筹措资金近1000万元，着力为群众办实事，使一批与群众息息相关的社会公共事业工程逐步完善。先后筹措资金250多万元，加大学校危房改造力度，新建中心小学教学大楼，改造xx联小，新建中学电教大楼，完善多媒体远程教学设施，改善农村基础教育办学条件，解决农民子弟上学难的矛盾。筹措资金360多万元，改造硬化村级公路10公里。投资近200万元整修病险水库5座，完成水利渠道配套工程近5公里，新建了xx等村的饮水工程，新建xx电灌站，有效地化解了该村因生产用水引发的矛盾。投资200万元，完善集镇配套设施，改造新建了占地5000平方米的农贸市场，安装近5公里的集镇

路灯，新建集镇下水道2500米，争取政策，将全镇xx个行政村供电设施进行改造，有线电视入户率达到85%，移动网络覆盖了100%的行政村。

分公司负责人工作总结篇二

一年来，在县委县政府的正确领导下，在单位领导的关心和同志们的大力支持下，本人认真履行职责，紧紧围绕工程项目设计、招投标和组织人事等中心工作，积极履行岗位职责，严格遵守党风廉政建设各项规定，尽职尽责，努力工作。现将一年来的工作和廉洁自律方面的情况报告如下，请予以指正：

1、加强学习，不断提高政治业务素质学习是做好各项工作的前提，要履行好自己的职责就必须坚持不懈地抓好学习，努力提高自己的政策理论水平和管理能力。一年来，配合经理积极开展政治理论学习，认真学习了党的十八大及十八届三中全会精神，重点学习了党风廉政建设责任制规定，中央廉政建设八项规定等各项规定。在思想上、政治上始终与党中央保持高度一致，注重自己的党性修养，树立正确的世界观、人生观、价值观和权利观。在工作中不断提高自己分析问题、解决问题的能力，不断提高、与时俱进、勇于创新的工作能力，在做好本职工作的同时，认真落实党风廉政建设责任制，自我加强廉政、勤政、优政作风，积极维护城投公司的良好形象。

2、忠于职守，努力做好本职工作一年来，我积极与班子成立协调配合，依靠集体的力量，紧紧按照县委、县政府确立的工作思路，坚持政治理论和业务学习，求真务实、创造性地开展各项工作，工作中保持良好的工作作风，完成了以下工作任务：

2、县东街延伸工程的立项批复，初步方案设计，下一步将进行施工图设计；

3、协助其他班子成员在农业发展银行融资8000万元的工作任务。

3、廉洁奉公，认真遵守各项规章制度城投公司是城市投资的融资载体、城市建设的投资主体、城市发展的经营实体，项目建设建设相关资金的投资、融资，建设等各项工作与市民工作、生活息息相关。我作为分管公司组织人事的责任人，在廉洁自律方面，我认真执行和严格遵守党纪国法和廉洁从政的各项规定，自觉抵制各种不正之风，做到生活上廉洁朴素，经济上公私分明，在工作上秉政办事，严格约束自己，切实管好自己的家人。平常能自觉加强党性、党风、党纪和廉政方面的学习，不断加强自己的修养，提高自己的素质，坚持轻名利、远是非、正心态作为自己的行为准则，严格遵守《廉政准则》各项规章制度，做到以大局和单位利益为重，正确行使管理权，自觉接受民主监督，自觉维护领导班子的集体形象。

二是政治理论水平还需要不断的提升。三是新到单位，在面对困难情况下存在心软问题。

二是要进一步解放思想、更新观念，本着对单位负责的态度，敢抓敢管，大胆干好本职工作。三是要转变工作作风，力戒形式主义，抽出时间多到施工现场检查、督促，协助建设单位搞好项目建设，切实解决遇到难点问题。本人虽然取得了一些工作成绩，但同时也存在一些不足，主要表现在随着城投工作的进一步深入，本人深感个人的知识水平远远跟不上发展的需要，我将在今后的工作中进一步加强学习，切实提高复杂事务中综合处理问题的能力，并坚持自己的道德底线，以更高、更严格的标准来适应新形势的要求。

分公司负责人工作总结篇三

____年过去了，回首百利在这一年里发展历程和风风雨雨，我们有过挫折，有过困惑，有过喜悦，感慨万千，喜忧参半。

今天我们在这里召开年终总结大会，回顾公司____年发展历程，展望____年发展规划。

一、____年工作回顾

1、管理水平精益求精

在这一年当中，我们调整了部分管理人员，加强和纯洁了我们的管理队伍，通过配合、协作和努力，为公司朝向正规化标准化发展提供了可靠保障。为适应公司的发展，更好的加强管理人员与广大员工的联系，公司在实践中不断探索，在制度上进行完善和重新制定，严肃厂区纪律，规范员工行为；在组织架构上对部门进行调整和整合，明确权责范围，细化责任体系，分解落实目标；构筑了认同企业文化并锐意进取的干部体系和执行力强、任劳任怨的员工体系。这些成就的取得，是管理的结果，是大家努力的结果，更是我们百利人的骄傲。

2、企业规模日趋强大

为扩大企业规模，做大做强，打造强势企业，经公司董事会研究，投资近1000万元，又在公司原有厂房的基础上进行了改扩建，新建车间20__平方米，仓库2400平方米，并引进最新设备10台。计划在____年3月份投入使用。由此，将极大地提高百利公司形象和市场竞争能力，为打造一流包装印刷企业奠定了良好基础。

3、产品结构逐步完善

经过市场的几年洗礼，目前公司产品已经涵盖软包装□ptp铝箔包装、纸质品包装以及精品礼盒包装等各大领域，共同构成了公司的产品体系，为公司的腾飞提供了有力的支撑。

4、产品销售遍地开花

随着公司资金投入的加大，____年我们淘汰了老式印刷机，引进了中速印刷机，公司也迎来了一个高速发展的阶段，公司业务销售不再局限于几年前的本地市场，而是放眼全省，以通化市场为支点，扩大到了省内外，新增多20个诚信客户，产品销售量增加近3倍，在公司业务人员的努力下，市场潜力被成功挖掘和开发，提高了公司产品销售的利润。销售额较20____年翻了一番。

二、____年度硕果累累

1、生产部门

从总体上来看，今年的生产管理工作优于去年。产值、产量全部倍增。

2、技术系列

gmp认证工作的顺利完成。历时三个多月的战斗，是百利人共同努力所得。八个品种申报成功在吉林省内药包材公司中也是首例。

3、销售部门

销售部在____年调整了销售策略，全年以客户满意为服务宗旨，为业务的开展和生产的进行提供了有利条件。全年销售额达到了1000多万。

4、行政部门

强化人力资源管理、加强安全管理和后勤保障管理等方面做了不少工作，为公司经营目标的实现发挥了积极的作用。

5、财务部门

在募集资金，加强投资项目管理；强化监督，加强财务成本控制；合理审计，防范风险管理都作出了积极贡献。

三、存在问题及建议

在肯定成绩的同时，我们也必须清晰的认识到，我们的工作中还存在着很多的瑕疵和不足，如先进设备优势没有得到充分的利用；工耗高、产量低、浪费现象严重，管理者之间不团结的现象存在，有制度但却不能很好的落实，团队建设仍需加强，员工的素质滞后于公司的发展，凡此等等，都必须引起我们足够的重视。这是我们急需解决的问题突出点。

1、成本控制不严，生产费用偏高

在开放市场的情况下，公司所面临的市场竞争已经异常残酷，产品市场价格的调整已成为大势所需，对产品的成本控制要求也越来越高。但遗憾的是，公司内部对产品的成本控制都只停留在口头上，没有落实到具体行动中，更加没有制定一套行之有效的成本控制制度。过多过剩的原材料增加了产品的成本；原材料采购虽然一直在努力改善，但对怎样管理供应商，为公司争取更多的利益的力度还拿捏得很不到位，导致某些原材料采购价偏高，从而增加产品成本；生产现场缺乏有效的组织与严谨的分工，生产过程中对人、物料、设备使用没有严格的控制，人力和物料浪费无人问津，一定程度上使产品的成本升高。

2、执行力度不强，有效沟通偏少

企业的成功需要管理团队的高度执行力，但部分主管执行意识淡薄，有令不行、有禁不止的现象时有发生；出现问题不及时沟通，听之任之者比比皆是。据初步统计，今年出货的批次20%都存在问题，不是质量上的小毛小病，就是出货期的延缓，出现了低级质量事故遭对方投诉的投诉事件。如果我们能够以身作则，能够在发现问题后及时沟通，能够把生产好

产品当成自己的一种责任，那么我们的产品就不会一次次的遭到客户的投诉。所以我们所有人都应该有危机感和紧迫感，在其位、谋其职、得其酬，强化执行理念、提高执行力度，改善沟通环节，提高沟通水平，不能得过且过、混岗度日。

3、员工素质不高，团队观念偏弱

今年公司在高速发展，前景一片光明，但员工素质跟不上公司的发展成为了当前的一大困惑，甚至成为公司发展的一个软肋。公司的硬件设施已经处于同行业的前列，但公司生产的产品没有精细化，员工对产品和自己工作的认识达不到应有的高度，有些员工价值取向随意，人生理想不清，严重影响了企业的形象。从____年公司的人力资源结构看，有以下两个缺点：产线员工不稳定，离职率偏高；高学历人才偏少，大专以上文化的员工只占员工总数的30%，这一现象严重制约了公司的发展。

为了实现我们的梦想，争取辉煌，我想对我们百利的员工和中层领导们提几点要求。首先，作为一名百利人，我希望你们每个人对工作都要充满激情。这种激情，首先源自你对这份工作的热爱。只有热爱工作、对工作充满激情的人，才会自动自发地产生出责任感，这种责任感与一些靠外在的管理措施或领导压下来产生的责任感是完全不一样的。前者是主动的，后者是被动的。

其次，我要求我们每一个百利人都要有团队合作的精神。我们每个部门在合作时，都能站在一个共同的立场来思考和解决问题。如果在合作中意见不统一，发生了不愉快或小摩擦，我希望，我们都能有一颗宽容、包容的心。

此外，还有很重要的一点，就是执行力！这是目前现代企业界里一个很流行的词。执行力不是仅靠说说、靠一张制度就可以做到的，它必须是贯彻到点点滴滴的细节上，贯彻到执行的速度上。

四、公司____年的发展规划

- 1、生产上，要全力组织好生产，力争使公司产能在____年产值达到5000万元。
- 2、技术上，加大引进人才的步伐，将生产技术水平提高到一个新的高度，提高质量，降低损耗。
- 3、业务上，____年市场竞争日益加剧，所以公司销售部门要在稳固已有市场的基础上，瞄准更为宽广的市场，加大公司产品的宣传力度，合理参与合作与竞争，充分发挥低成本优势，逐步打开更广阔市场，取得更大市场的份额。

五、____年工作重点

要实现这些目标，我们必须做好以下几件事情：

1、注重效益，实施降本增效

这是一个老生常谈的问题。随着市场竞争的加大，公司产品的毛利率明显下降。在竞争异常激烈的时代，公司主要靠大规模、高质量、低成本决胜于市场。虽然我们每年都在讲，但取得的效果都不尽如人意，产品成本价格算不清，成本无人管控的现象时有发生。为此，我们必须充分认识到产品成本控制的重要性，生产、业务、技术系列人员要联合起来，落实降本工作的成效，拓宽产品销售的市场。采购部在采购物料时加强议价、核价、定价的管理程序。其次要控制产品生产过程中的浪费现象。再次要加强相关人员的责任心，成本控制是人管出来的，如果管理人员也是得过且过，睁一只眼闭一只眼，对成本控制中的出现的问题视而不见，那成本控制绝对是一句空话。所以提高成本控制人员的素质，强化相关人员的责任心迫在眉睫。

2、注重细节，加强团队建设

公司的发展壮大需要把每个人的力量集中在一起，形成凝聚力，向心力，执行力。公司已经为我们制定了宏伟的目标，我们必须放下包袱，注重细节，服务团队，向着既定的彼岸前进。生产部门要对产线进行定岗定责，杜绝简单错误和低级错误，打造标准化的生产模式，提升产品的质量和出货的准时率；业务部门要用更高的标准要求自己，不光要把我们的产品实行大规模销售，更重要的是将我们的品牌打出去，在客户中留下好的印象，形成软实力；行政部门要从服务公司的大局出发，以服务者的心态为公司的发展提供有力的保障与支撑。整个公司人员要相互支持，相互配合，理顺关系，勇于承担责任，敢于说实话，扎稳公司的根基，树立公司的形象，开创公司的辉煌。

3、注重素质，培育人才体系

____年，我们要在吸纳人才，用好人才，留住人才上面下功夫，加强人力资源管理，提升员工效率。一个人对公司有没有贡献，要看这个人是否德才兼备。一个人有德无才那只能是摆设，一个人有才无德则只能给公司制造更多的麻烦。有些员工自己的工作能很好的完成，一旦与别人共事就一塌糊涂，往往把整个团队都搅得天翻地覆。我提倡员工加强思想道德修养，达到德才兼备的复合型人才。____年我们将推进考核管理，不讲形式，用相对公开、公平的方法对人才进行提拔，使之在更大的舞台上发挥更大的能量；同时实行末位淘汰制，对不符合公司要求的人员决不手软，予以清退。

4、注重管理，打造包装印刷航母

制度是管理的根本，是规范公司发展的基石。但长期以来形成的坏习惯使我们的有些员工甚至主管藐视制度，我行我素，这对企业发展形成了一种桎梏。要改变这种现象，公司将着力完善各项规章制度，制定员工手册，对公司的基本制度进行全方位的宣传，改变制度朝令夕改的做法，用稳定的制度来约束员工，用合理的制度来激励员工，从制度上增强员工

对公司的信任度，从思想上唤起员工对制度的认同感，对企业的归属感。各级主管不仅要带头垂范，主动当好标兵，而且要带领整个团队形成合力，增强团队的执行力。

____年，我们的工作将围绕“确保产量、保证质量，降低成本和提高管理水平”四个方面展开。我要告诉大家，包装行业是一个日趋成熟和规范的行业。也就是说，我们的客户越来越成熟，我们的竞争对手越来越成熟。这就意味着产品利润会越来越低，如果我们不在降低成本上下狠功夫，是不可能持续保持住我们目前的竞争力的。

回顾过去，展望未来，____年的成绩即将成为历史，____年又是充满希望和美好的一年。从百利未来的发展蓝图上，大家可以看到，我们将发展成一个强大的实力型的公司。我相信，只要我们大家众志成城，群策群力，我们的目标一定会实现。今天，我想感谢和百利一路走来的每一位员工，感谢你们对我的信任，是你们的努力和坚持，让百利在同行业内崭露头角，捷报频频，为进一步拓宽更大的市场奠定了基础。

面对我们员工在实际工作和生产中吃苦耐劳，勇于奉献的精神，借此机会，向你们说一声：“感谢你们！你们辛苦了！”

谢谢大家！并祝大家新年愉快！身体健康！家庭幸福！万事如意！

分公司负责人工作总结篇四

公司领导高度重视安全生产工作，及时召开专题会议对我公司安全生产工作进行了周密部署。按照县委、县政府和县安监部门的要求，结合公司人员变动情况，及时成立了以经理为组长、分管副经理为副组长、各股室负责人为成员的余干县城市投资公司安全生产工作领导小组，下设办公室在工程开发部，具体负责我公司的安全生产工作，在全司内形成了“一把手”负总责，齐抓共管、各负其责的工作机制。领导小组结合项目监管出现的问题不定期召开会议，共同研究

安全生产工作，及时解决项目安全生产工作中存在的问题，确保各项工作措施落实到位。

一是严明奖惩机制，切实把安全生产工作落到各股室，并与安全生产责任挂钩的重要科室签订责任书，把责任落到个人，把安全生产工作开展情况列为股室年终评优评先内容。

二是进一步完善了单位内部安全隐患排查及整改、节假日值班、车辆管理、保密工作制度，强化安全意识，加强内部管理，规范各种工作，生活行为，提高办事效率。三是进一步建立健全应急工作处理机制，有效化解本公司和项目监管工作范围内出现的各种矛盾纠纷。

三、多措并举，狠抓落实。为确保安全生产责任目标的完成，我司紧紧围绕年度中心工作，对所监管工程项目的安全工作进行具体分析，明确重点部位和重点环节，采取各种有效措施开展工作，到存在安全隐患较多的施工地段进行安全生产工作，切实解决突出问题，督促施工单位建立健全各种施工安全管理规章制度，狠抓各项安全管理措施和制度的落实。由公司负责监管的余干县环城东路改造工程，总投资4500万元左右，我们在抓好工程质量的同时并坚持工程施工的安全措施，从开工至今，无一例安全事故发生，目前工程也有条不紊的进行，得到市民的好评。安全生产工作是一项长期性、经常性的工作，安全工作无小事，决不能掉以轻心。20xx年，我公司在安全生产工作中虽然做了大量的工作，但是离上级领导的要求还存在一定的差距，我们相信在今后的的工作中，通过公司全体干部职工的共同努力，认真贯彻执行上级文件精神，力争将我公司的安全生产工作推上新的台阶。

分公司负责人工作总结篇五

日月如梭、时光流逝，转眼一年已过，回顾这一年的工作，我在县委、县政府的领导下，在公司全体干部职工的鼎力支持下，按照公司20xx的工作思路、目标、任务，立足本职，

勤奋努力，拼搏向上，坚持励精图治、备发图强的工作理念，廉洁自律，克己奉公，认真履行自己的工作职责，圆满地完成上级赋予的各项工作任务。现将20xx年以来的思想、工作、廉政情况做以述职，不妥之处，请批评指正。

(1) 融资工作。城投公司作为政府融资平台，为了确保政府城市建设资金的需求，县政府研究决定由我城投公司向县农业发展银行融资贷款8000万元用于县昌万公路两侧土地平整项目建设。授命以来，我公司高度重视，并指派专人负责此融资事宜，积极主动与农发行进行沟通、协商，在县领导的支持和各相关单位的帮助下，此融资款项已于20xx年10月25日到位使用。

(2) 环城东路改造工程。目前该工程已于20xx年10月20日开工，计划20xx年1月20日全面通车□20xx年5月份完工。

一年来坚持业余时间看书、学习。

一是学习邓小平理论，牢固树立发展才是硬道理，和解放思想，实事求是，一切从实际出发的思想。坚持以“科学发展观”为指导，用发展的观点和“三个有利”的标准，作为决策和处理工作的出发点，自觉用大家满不满意，答不答应作为工作是否正确的标准。

二是在事关政治方向，重大原则问题上，做到旗帜分明，立场坚定地拥护中国共产党的领导，维护党的形象，维护党的利益，坚定不移地站在党的一边。

三是一心扑在工作上，自己要求大家做到的事首先自己先做到，要求大家不做事，自己从来不做，在工作上，能够吃苦耐劳，勇于知难而退，善于开拓创新。对待工作认真负责，从来不计较个人得失。

四是“诚实做人，努力做事”。“勿以善小而不为，勿以恶

小而言之”，是自己为人处事的行为准则。对待同事热情友好，对朋友以诚相待，对待领导尊重敬仰。

本人一年来，严格执行廉洁从政的各项规定，认真贯彻执行中央八项规定、《廉政准则》和干部廉洁自律六项规定。在工作中、生活上坚决反对拜金主义和享乐思想，做到严于律己，自我约束，班子成员监督的多防线机制。

一是项目开发公平、公开。公司运作的环城东路改造工程、昌万公路土地平整融资任务，班子会议研究，领导请示汇报，集体开会决定，报送政府批准，下发政府会议纪要，做到项目公平，公开进行，个人不谋私。

二是严格执行个人重大事件报告制度。从不利用职务之便搞大操大办红、黑喜事，借机敛财。

三是用人方面，严格执行了《党员领导干部选拔任用工作条例》的规定。在选拔任用中层干部上，我始终做到任人唯贤，反对任人唯亲，严格按照组织部门和工作岗位的要求，做到唯才是举、有才必用，四是不断强化自律意识。在工作中，不时遇到一些费用开支，都做到以身作责，班子成员沟通，财务人员说明，透明操作，规范处理，从不搞小金库，帐外帐等。

一是开拓创新意识不够，在实际工作中存在等、靠、要、思想。

二是工作作风有待加强。十分注重工作目标的实现，不够重视工作方式的转变，实际工作中往往缺乏民主意识。

1、加快环城东路改造工程的施工进度，争取在20xx年1月20日前全面通车□20xx年5月份完成工程建设任务。

2、加大融资平台的建设，计划向银行或县农业发展银行融

资2亿元，目前正在积极协商中，争取早日将此纳入城投公司20xx年融资计划。

3、加大对公司所负责东街延伸工程、城西、城北污水管网工程等两个项目的监管工作，做“精品工程”。

4、继续强化内部管理，健全各项规章制度，优化工作作风，加强学习，提高员工素质，努力打造一支作风正、业务精、高效能的员工队伍。