

# 2023年公路合同管理个人年度总结(模板5篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看看一看吧。

## 公路合同管理个人年度总结篇一

20xx年过去了，为了在新的一年里更好的工作，现将过去一年工作总结如下：

### 一、廉洁自律情况

几年来，我能自觉遵守中央和各级党委有关领导干部廉洁自律的规定，特别是《广东省党政领导干部廉政守则》出台后，我要求自己做到：

1. 按守则自律。上级规定不准做的我绝对不做，上级要求达到的我争取达到，不违章、不违纪、不犯法，做个称职的第一把手。
2. 用制度自律。我严格按本局制定的廉政措施办事。在人事问题上，凡干部和职工的招工、聘用、提升、奖惩、房建工程等重大问题，都经支委会讨论决定，不搞“一言堂”，不立“小山头”，力求秉公办事。在经济问题上，计划外超过1万元以上的一切开支，都需经局长办公会议讨论。
3. 以“局长”自律。一局之长应该是本局干部职工的表率，两个文明建设的“领头雁”。因此，我在考虑问题、处理事情当中，凡是要求群众做到的，自己首先做到。我不是以“局长”自居，寻求索取，而是以“局长”自律，讲求奉献，

珍惜党和人民给予的荣誉和权力。

## 二、依法履行职务情况

我局是主管xx市内国、盛具遣公路养护生产及养路费征稽工作的职能部门，现管养线路12条218.8公里，再加上今年5月1日开始接养的xx部队营区15公里”军民共建文明路”，合计233,8公里。养护道班15个。在职人员208人，离退休人员人，合计304人。面对这样一个线长、点多、人员散，劳动强度大，离退休人气多，经济负担重的部门，我是这样开展工作的。

### (一)加强公路养护，以优良路况为社会提供优质服务

作为公路主管部门，服务的载体是公路，服务的对象是车主，服务质量的考评标准是好路率。为了完成xx市公路局下达的年末好路率80%，年平均好路率78%的任务指标，我采取的措施是：

1. 抓住重点，全面养护。(略)
2. 抗击自然灾害，积极抢修公路。(略)
3. 抓文明样板路建设，树xx市的交通形象。(略)

### (二)尽心尽职，抓好公路建设工程

## 公路合同管理个人年度总结篇二

几年来，我能自觉遵守中央和各级党委有关领导干部廉洁自律的规定，特别是《广东省党政领导干部廉政守则》出台后，我要求自己做到：

1. 按守则自律。上级规定不准做的我绝对不做，上级要求达

到的我争取达到，不违章、不违纪、不犯法，做个称职的第一把手。

2. 用制度自律。我严格按本局制定的廉政措施办事。在人事问题上，凡干部和职工的招工、聘用、提升、奖惩、房建工程等重大问题，都经支委会讨论决定，不搞“一言堂”，不立“小山头”，力求秉公办事。在经济问题上，计划外超过1万元以上的一切开支，都需经局长办公会议讨论。

3. 以“局长”自律。一局之长应该是本局干部职工的表率，两个文明建设的“领头雁”。因此，我在考虑问题、处理事情当中，凡是要求群众做到的，自己首先做到。我不是以“局长”自居，寻求索取，而是以“局长”自律，讲求奉献，珍惜党和人民给予的荣誉和权力。

## 二、依法履行职务情况

我局是主管xx市内国、盛具遣公路养护生产及养路费征稽工作的职能部门，现管养线路12条218.8公里，再加上今年5月1日开始接养的xx部队营区15公里“军民共建文明路”，合计233.8公里。养护道班15个。在职人员208人，离退休人员人，合计304人。面对这样一个线长、点多、人员散，劳动强度大，离退休人气多，经济负担重的部门，我是这样开展工作的。

### (一)加强公路养护，以优良路况为社会提供优质服务

作为公路主管部门，服务的载体是公路，服务的对象是车主，服务质量的考评标准是好路率。为了完成xx市公路局下达的年末好路率80%，年平均好路率78%的任务指标，我采取的措施是：

1. 抓住重点，全面养护。(略)

2. 抗击自然灾害，积极抢修公路。(略)

3. 抓文明样板路建设，树xx市的交通形象。(略)

(二) 尽心尽职，抓好公路建设工程

由于国家连续几年实行经济调控政策，我局无法向银行贷款，1992年借银行的1000万元本息至今难以偿还。因此，目前上马的四大公路工程全部是xx市公路局计划投资的。我们xx局的责任是代表建设单位进行施工管理，协调当地政府与施工队的关系，抓好征地和拆迁工作。

(三) 强化征稽、路政工作，杜绝公路”三乱”现象。(略)

(四) 关心职工生活，致力解决职工住房问题。(略)

(五) 坚持两手硬的方针，两个文明建设一手抓。(略)

三、存在的主要问题：

1. 在经济困难时，遇到棘手问题时容易产生急躁情绪。
2. 充分发挥副职干部的助手作用不够。
3. 制定的规章制度流于形式的地方不少。

## 公路合同管理个人年度总结篇三

xxx公司成立于xxx年8月，位于xxx市xxx号，注册资本350万元，总经理xxx□

公司成立伊始，企业领导就把商业信誉放在首位，认真贯彻执行合同法及相关法律法规，坚持信用至上的经营理念，提出守合同重信用是企业发展的原动力，要想使企业在激烈的市

市场竞争中立稳脚跟,就必须做到“以诚为本,恪守信用”,因此在实际工作中,我们依法签订和履行合同,自觉维护双方当事人的合法权益,合同管理工作情况如下:

### 一、建立健全了公司合同信用管理制度

在对内管理上,我公司建立了科学、合理、切实可行的合同管理制度,成立了合同信用管理小组,由总经理负总责,分管领导分工负责,设专职合同管理员,做到了定机构、定人员、定岗位、定职责;有健全的合同台帐、完整的合同档案,公司成立至今,没有发生任何一起合同、信用事故,做到了合同、信用管理工作“零失误”

### 二、坚持不懈的抓合同法等法律法规学习,宣传培训工作

20在公司领导重视和带动下坚持不懈的学习合同法及相关法律法规的学习,在全公司范围内形成了学好用好《合同法》的局面,二是为员工发放有关《合同法》的书籍,督促他们利用业余时间学习相关法律法规,强调遵守合同的重要性。

### 三、培养和加强员工依法守信的观念

公司号召各部门加强信用责任意识和信用义务观念,多次组织各级员工学习《合同法》,熟悉国家有关法律、法规,提高依法签订合同的能力和水平;派专人出版报墙报,强调遵守合同的重要性;通过会议宣传依法组织生产经营活动的重要性。

### 四、加强合同管理,认真履行合同

公司在对外签订合同时一律使用合同示范文本,规范严谨,条款完整,合同台帐齐全,履行完毕的合同资料按规定整理归档,并妥善保管,能及时、准确地提供统计数据及有关资料。由于公司重视合同在企业经济工作中的重要性,在履行合同方面争取了主动性,公司成立至今,未出现一笔合同纠纷。

在经营中我们自觉接受工商行政管理部门和行业监管部门的监督管理，遵纪守法、诚实信用，没有发生任何违法违规行为和不良记录。

通过加强合同管理，维护自身合法权益的同时，公司经营管理水平也得到了提升，取得了较好的经济效益和社会效益。在总经理修玲娣的带领下，我们坚持诚信服务，依法代理，本着公开、公平、公正、诚实信用的原则做好每项业务，年，我们成功的履行了xxx等合同，业务涉及省内各城市区及xxx县区，影响广泛，受到业内人士一致好评，深受xxx的信任。2017年我公司共签订各类合同52份，涉及项目投资额近10亿元，合同履约率达100%。

公司的管理者深知：以客户满意为目标，以信息反馈为突破口，遵纪守法、诚实信用，是保持自身竞争优势的良好途径，因此“守合同、重信用”永远是xxx公司向前发展的主旋律。

## 公路合同管理个人年度总结篇四

一、20xx年合同签订情况概要具体详见附表。

二、合同制定情况

根据公司《\*\*\*\*\*》，按合同标的的大小，合同分为重大经济合同、一般经济合同和小额合同三类。我部按照以上分类进行严格的合同管理。在合同立项、谈判、条款的设置、合同审核、合同签订以及合同执行进行全过程监控，防微杜渐，提高合同履约率，最大限度地防范和减少因合同隐患给公司带来的法律风险和经济损失。

### （一）合同立项阶段

对不需公开招标的`项目，在合同谈判前我部配合合同承办部门联合纪检等相关部门做好市场询价工作，认真调查法人资

格、个人身份，对履约能力、资信等级、担保能力严格把关，对合同价款的谈判据理力争，合理节约合同费用。

## （二）合同评审阶段

按照《\*\*\*\*\*》的要求，公司重大经济合同，均由我部组织有关部门进行会议评审，对重大、复杂或专业性较强的合同，还聘请专家、专业顾问机构对合同条款进行咨询和评审，并报公司总经理办公会、董事会研究决定方可签订。如我公司与国家开发银行签订的高达\*\*\*亿的银行贷款协议（包括8个主合同和3个附属合同），我部联合财务部在国开行强势的合同地位下仍据理力争，修改了部份格式合同条款，最大限度降低融资成本和减少融资风险，为公司争取了最大利益。对一般经济合同、小额合同，我部积极协助合同承办部门严格审查合同，及时处理合同中出现的问题，建立完善的合同档案，并督促合同承办人员认真履行工作职责，确保所有合同条款签订手续和形式合符规定、程序正当，有效保证了企业成本效益、切实维护了公司的合法权益。

除负责公司总部各类合同的评审外，我部还积极参与子公司重大经济合同的谈判及评审，如省水投能源开发有限公司与水城县金狮子水电发展有限公司进行的股权收购项目。在这个项目中，我部联合公司法律顾问给予能源开发公司极大的支持，投入了相当多的人力，多次与水城金狮子水电发展有限公司董事会委托人积极磋商，充分开展法律尽职调查，通过竞争性谈判会议确定收购事项的财务审计和资产评估机构，成立谈判小组与该公司董事会董事对股权转让事宜进行耐心细致的多轮谈判，在多方共同努力下最终达成了金狮子水电发展有限公司股权转让协议。

## （三）合同签订阶段

通过长时间积累的合同管理经验，针对不同的合同类型，目前我部已有部分合同确定了标准文本，例如：咨询服务类、

办公家具采购类、房屋租赁类、保险类、框架合作协议等。对不适宜采用标准文本的合同，我部也相应形成了成熟的合同审理流程，对合同双方权利义务、违约责任、违约处罚等重要条款进行逐字逐条、一丝不苟的审查，力争做到合同结构清晰、功能完备、思维严谨、表达精确、版面美观。在我部同事齐心协力、共同努力下，通过娴熟运用各类合同文本，结合严谨的签订审批流程和授权委托制度、规范的印章管理和使用等□20xx年我部合同管理工作没有发生一起合同、信用失误，未出现一笔合同纠纷，极大得降低了公司的法律风险，保证了公司成本效益上升空间。

### 三、合同的履行情况

本年度，所有合同履行过程中未发生合同争议和合同纠纷，为企业树立了信守承诺、规范经营的良好形象。目前黔中水利枢纽一期工程已经进入建设高峰，合同已支付金额初步统计已达\*\*\*\*万元，约占合同总金额的\*\*\*%。大部分合同执行情况良好，鉴于部分工程类合同中一些监理单位和施工单位没有严格履行合同内容，如人力资源和设备配置不到位或者投入不够，造成了工期的滞后和监理服务不能满足现场需求等，针对这些具体情况，我部除按合同规定扣除违约金外，（注：今年累计扣除施工单位违约金\*\*\*万元）还会同\*\*\*\*公司对违约单位分别进行约谈，并提出了相关整改要求。大部分已基本整改完毕。

### 四、合同管理体系建设

#### （一）编制完成《\*\*\*\*》

20xx年我部编制完成了《\*\*\*\*\*》。该办法的编制历时近一年，根据公司合同管理实际运行需要，结合公司的行业特点多次进行修改、讨论，确定了公司经济合同全面管理、全程控制、分工协作的原则，明确界定了合同管理机构的设置和职责，完善了各类合同的签订、审批、履行、变更和解除等流程，



对合同基础管理、合同责任等合同的日常管理工作和责罚也作了详细的规定。随着该办法的进一步实施，相信未来公司的合同管理工作将更加科学、规范。

## （二）重视提高合同管理水平

根据《\*\*\*\*\*》规定，我部门设立了专职合同管理员，负责合同保管、分发、统计和归档的工作。我部历来重视建立健全的合同台账、注意保持合同档案的完整性（合同档案包括招标文件到合同文本、重要的会议纪要等与合同相关资料），按时更新合同履行情况，以便能及时、准确地提供统计数据及有关资料，为领导的决策提供依据。同时为了提高公司合同管理工作相关人员的法律意识，理解、熟悉、掌握与业务相关的法律知识，我部门特邀请公司法律顾问举办了三期法律培训，培训的内容为《中华人民共和国公司法》、

《\*\*\*\*\*》、《中华人民共和国水法》、《国有企业法律风险防范》、《公司经济合同管理办法》及《合同法律风险防范》等相关法律知识。其中通过对《公司经济合同管理办法》的解读使合同具体承办部门人员更加了解公司合同签订的相关程序和事项，熟悉掌握相关法律知识并且灵活运用，加强了风险防范意识，提高了工作效率。

另外我部还组织对子公司的合同管理工作进行巡查，针对巡查的结果给予专业意见，提出整改建议供子公司参考。我部还积极参与各子公司重大合同项目的谈判、评审工作，有效防范建设和经营管理过程中的法律风险，为规范下属子公司经营行为保驾护航。

总的来看□20xx年我公司合同管理工作基本达到了公司要求。但客观的说，也存在一些问题。一是合同管理人员的素质和水平还应继续提高，下一年仍应进一步加强专业知识的培训和学习。二是合同管理机构还有待完善，各部门应按《\*\*\*\*\*》要求设立专职的合同管理员；三是合同管理还需细化，务必做到精益求精。这些问题需要在来年的工作中加以解决、完

善。

## 公路合同管理个人年度总结篇五

由于国家连续几年实行经济调控政策，我局无法向银行贷款，1992年借银行的1000万元本息至今难以偿还。因此，目前上马的四大公路工程全部是xx市公路局计划投资的。我们xx局的责任是代表建设单位进行施工管理，协调当地政府和施工队的关系，抓好征地和拆迁工作。

(三)强化征稽、路政工作，杜绝公路”三乱”现象。(略)

(四)关心职工生活，致力解决职工住房问题。(略)

(五)坚持两手硬的方针，两个文明建设一手抓。(略)

三、存在的主要问题：

1. 在经济困难时，遇到棘手问题时容易产生急躁情绪。
2. 充分发挥副职干部的助手作用不够。
3. 制定的规章制度流于形式的地方不少。

### 公路局个人年终总结三

xxxx年以来□xxxx公路局顺应时代要求，把握新的历史发展机遇，坚持以科学发展观为统领，紧紧围绕“发展公路交通事业、服务和谐xxxx建设”的既定目标，按照市委、市政府及枣庄市公路管理局的统一部署，认真落实全市公路工作会议精神，努力构建“畅、安、舒、美、优”的公路服务环境，为我市经济发展做出了新贡献。

一、xxxx年所做的各项工作

(一)坚持以服务经济社会发展大局为出发点，优质高效开展工程建设工作。

工程建设始终绷紧质量、安全、廉政“三根弦”，坚持以诚信立生命，以质量创品牌的工作思路，深入开展优质工程夺杯竞赛活动，努力筑造精品工程，做到干一个工程，树一个形象，立一座丰碑。上半年共承接工程四项，现完成三项，在建一项。其中，(1)枣木高速后伏立交桥油层工程、(2)206国道改建工程第三合同段工程、(3)206国道油层工程已竣工通车。北留东线北庄至枣树岭段改建工程第三合同段，正紧张施工中。

为完成以上工程，我局树立超前意识，早计划，早动员、早安排，早实施，合理安排人员、机械，科学组织施工，确保按计划完成工程进度，工程质量合格率100%，优良品率在95%以上，各项目部在历次评比中蝉联第一名，保质保量地完成每一项工程。

(二)强化养护管理，推行精细化管养模式，不断提高公路服务水平。

为积极稳妥地提高国省干线公路好路率，确保公路的整洁通畅，结合实际，我们大力推行精细化养护管理模式，并把“精养细护、精益求精”的要求落实到具体的养护工作中去。一是按照“组织精心、作业规范”的要求，对所辖路段进行全面养护、全年养护和预防性养护，共完成路肩边坡标准化整修240万m<sup>2</sup>□修补路面48434m<sup>2</sup>□栽植路树1716棵，灌缝178284米，完成综合好路率89.1%，超计划6.2%完成任务，提升了养护管理水平。二是按照“施工精心、保质保量”的要求，认真组织开展养护中小修工程，牢固树立“质量、安全责任重于泰山”的意识，招标优选施工队伍，签订养护工程承包合同，今年承担的中、小修工程4项均达到优良级标准。

(三)路政管理规范行为、严格执法，确保公路安全畅通。

路政管理一是规范穿村街里路段的管理，对街里的摊点、非标志牌采取统一划线管理，把专项治理与养路员路巡管理相结合，上下联动，齐抓共管，增强治理成果保持率。三是对新、改建路段工程施工中提前介入管理，对违法占地建房案件做到早发现、早制止，避免出现先施工后管理的被动局面。四是对麦收季节在公路上打场晒粮治理工作采取早宣传、早安排、早行动、狠落实的措施，收到了明显的治理效果。五是加强与我市相关职能部门及公路沿线镇、村的联系，多次召开恳谈会，大力宣传《公路法》等国家公路政策法规及路政管理利国利民的重大意义，寻求工作支持。上半年来，主动联合级索镇政府对该镇镇街路段进行统一规范，形成样板；联合工商、行政执法等部门对104国道皇甫段占路玻璃市场进行了彻底根除，确保了公路的安全畅通。

(四)坚持以树立文明窗口形象为目标，强化管理，突出服务抓征收。

在公路养路费征收工作中，我们用严格的管理和文明的服务来实现和保证收费任务的完成。一是严格征费标准，规范内业管理。按照省公路局《养路费征收标准化管理办法》，专人严把车辆增减关、报停关、查扣车辆处理关。二是结合行风评议，深入开展文明示范窗口创建活动。加强收费大厅硬件建设，设置了工具箱、洗手池、茶水桶、休息座椅等便民服务设施；征收人员从自身抓起，牢固树立“以服务人民为荣”的思想，实行全年无休日，最大限度的为缴费车主提供方便，拉近了与缴费车主的距离，改善了征缴关系。

(五)响应市委、市政府号召，全力已赴做好各项迎检工作。

在完成日常养护工作的同时，为迎接省领导来我市视察工作以及科学发展观观摩会、湿地红荷节庆典等活动，依照市委、市政府的相关部署，我局斥资数十万元，由局领导挂帅，养护科牵头，上下齐动员，全力以赴做好了管养路段行道树、路肩板粉刷、路面标线规划、小桥涵帽石刷漆、路面占压物

清理及路容全天候保洁等工作，圆满完成各项迎检任务。

## 二、当前存在的问题

1、麦收期间，北留东线陈岗村村民采取昼伏夜出的方式，占用公路进行拉锯式小麦脱粒，并随意倾倒麦秸，造成火灾隐患，我局在多次劝阻无效的情况下，请求当地派出所出警进行制止，但由于各方面原因，治理工作收效甚微，部分村民甚至肆意焚烧麦秸，最终引起火灾，烧毁行道树70余棵，损失万余元。

2、进入五月份以来，104国道界河张庄、刘岗、柳泉等路段沿线村民占用公路自发形成了土豆交易市场，不仅影响了交通安全畅通，土豆交易商随意向路边倾倒垃圾的行为更影响了路容整洁、美观，有损我市整体形象，破坏了我市招商环境。

针对以上所述情况，下一步我局将加大对公路沿线村民的公路法规宣传教育，同时也将进一步寻求市委、市政府的工作支持，加大与政府、沿线镇村及相关各职能部门协同工作力度，治理各类难题、拔掉“钉子户”。确保公路安全畅通，保障公路事业的持续、健康发展。

## 三、XXXX年工作计划

1、突出重点，精心组织，确保北留东线改建等工程保质保量完成。

2、抓好精细化养护管理模式的实施工作，完成市局下达的好路率计划。

3、保持穿村路段治理活动成果。

4、加大养路费征收工作力度，确保完成养路费征收任务。

从总体上看，我局xxxx年各项工作在市委市政府、枣庄市局的正确领导和大力支持下取得了一定的成绩，形成了稳步发展的良好态势，但我们也清醒地认识到，我们的工作离市局党委的要求还有一定距离，我们将进一步总结经验，改进不足，强化内部管理，创新工作思路，加快公路事业发展，在我市新一轮大发展中争当服务排头兵。