

最新精益财务管理方案(汇总5篇)

无论是在个人生活中还是在组织管理中，方案都是一种重要的工具和方法，可以帮助我们更好地应对各种挑战和问题，实现个人和组织的发展目标。优秀的方案都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下就是小编给大家讲解介绍的相关方案了，希望能够帮助到大家。

精益财务管理方案篇一

为贯彻落实县第十二次党代会精神，按照县委提出的“城市精细化管理”的要求，结合县城实际，制定如下实施办法。

一、目的意义

随着城市化进程的不断加快，县城城市面貌发生了巨大变化，但城市管理水平和运行效率如何与时俱进，成为一个重要课题。通过精细化管理内在的系统性、网络性、程序性和透明性等来推进城市管理资源优化整合，管理流程科学再造，管理主体多元参与，成为提高城市管理水平的有效手段。城市精细化管理能够以信息为先导来整合、引导和分配城市管理资源；能够使城市管理从定性变为定量，静态变为动态，单一变为综合，滞后变为实时；能够促进城市管理手段、管理模式的创新和政府的职能转变，提高城市的运行效率，实现“精细化管理、严格执法、立体监督、提升形象”的管理目标。

二、工作原则

(一)科学发展，精细规划的原则。城市建设必须坚持人与自然、人与社会的和谐共融、科学发展。因此，城市管理工作要牢固树立科学发展观，尊重客观规律。要按照“规划”和金堂县城市总体规划，对区域定位、道路辐射、城市设施等方面进行精细规划，尤其要对与市民生产生活息息相关的细

微之处进行设计，在促进经济发展的同时，最大限度地方便市民的衣、食、住、行、购、娱。同时，要突出我县地域特色，从街道景观、市政设施、雕塑小品、广场绿地、步行街、休闲场所、文化设施等方面凸显金堂历史、水文化等特色，形成金堂独有的城市风格。

(二)整合资源，综合管理的原则。树立“大城管”意识，探索实施城市管理综合执法，凝聚管理合力，降低管理成本。城市管理各职能部门要树立大局观念，强化目标管理，明确职责分工，把搞好城市管理作为共同目标，做到与时俱进、开拓创新，充分调动全社会力量，形成创建合力，共同参与城市管理。

(三)依法行政，注重实效的原则。在执法过程中，完善执法程序，提高执法水平，注重以人为本、情法相融、疏堵并举。法律有明确规定的，要严格落实，做到不留死角，不留余地；违规情况较轻的，要规范劝导，做到以理服人，以情动人。对明显违法者，要严厉查处，注重效果；对屡教不改者，要从严入手，从重处罚；对打“擦边球”的，要坚持原则、耐心说服。

三、实施范围

(一)地域范围

实施城市精细化管理的地域范围为整个县城建成区域。按照统一规划，分步实施的办法，先重点区域，后次要区域。重点区域 20xx年1月1日前实施运行，次要区域20xx年7月1日前实施运行。

(二)对象范围

纳入城市精细化管理对象的范围，以《县城城市精细化管理标准》中确定的四大类(市容市貌类、公用设施类、环境卫生

类、园林绿化类)为主。

四、制定标准

要根据自身实际，从市容市貌、环境卫生、市政设施、园林绿化、居民小区等方面入手，科学制定精细化管理考核标准，并认真加以落实。

(一)体现精细标准。要从城市的功能设定、区域规划、设施管理等各个层面入手，全面进行精细化管理。无论是一个小区还是一栋楼房，无论是一条道路还是一盏路灯，无论是一片绿地还是一处管网，无论是一条斑马线还是一个禁行标志，均需本着规范、服务、便民的原则，从点滴入手，精心设计、务求科学、认真实施。

(二)体现运转快速。要特别注重处理问题的时限，建立反应迅速、行动及时的工作机制。比如，路面发生破损影响交通时的修补时限；沉陷扭曲的路沿石、台阶坡道、破损的人行道板的修复时限；接受市民诉求的受理时限和办结时限；如发生井盖缺失、破损，首先进行安全警示，然后于多少个工作日内补装、更换；雨水箅子如出现缺失、破损，必须于多少个工作日内补装、更换等。

(三)严格考核评比。要严格奖惩，实行“月考核、季奖惩、年表彰”制度；同时加强督促检查，以促进精细化管理工作的落实。对在精细化管理的过程中有突出表现、成效显著、反映良好的，大力宣传表扬；对工作敷衍塞责、落实不力、缺乏责任心的，严格进行处罚，从而形成一套切实可行的奖惩机制。

五、组织实施

(一)依照标准，制定细则。依照城市管理标准，制定完善精细化管理实施细则，努力实现粗放管理向精细管理转变。

(二)打造样板，试点先行。采取“打造样板、组织试点、积累经验、逐步推行”的办法，以县城为样板，以十里大道、滨江路、中心广场等重点区域为城市精细化管理的试点，严格标准，细化责任，推行城市精细化管理。根据试点情况，总结经验，探索研究城市精细化管理的规律，最后全面推广。

(三)建立机制，明确责任。实行目标管理责任制、暗访通报制、有奖举报制、阳光公示制。明确管理任务的责任单位、责任人、完成时限；严格落实城市精细化管理的责任，将管理责任具体化、明确化，使权利层层有、任务个个担、责任人人负，做到人人都管理、处处有管理、事事见管理，保证管理工作落到实处。

六、监督机制

制定了科学完善的标准，就必须要有严密的机制来保障落实。因此，要建立政府督导、部门督查、舆论监督、社会投诉的立体监督机制。

(一)政府督导。将城市综合管理工作纳入县级相关部门、各乡镇年度目标管理，加强县级城市管理相关部门和各乡镇城市综合管理工作的统筹协调、检查指导，坚持乡镇城市管理检查评比制度，加大城市综合管理工作目标的督查、考核和验收。

(二)部门督查。加强城市管理日常工作的监督检查，有效保障和监督局属单位及其执法人员依法履行职责、行使职权和遵守纪律，防止和纠正不文明执法、不履行法定职责等行为。

(三)舆论监督。利用金堂电视台、金堂信息等新闻媒体，以正面宣传、反面曝光为主要手段，加强对破坏城市环境卫生、市政设施、园林绿化等违规违章行为的舆论监督力度，有效提升城市管理水平。

(四) 社会投诉。采取设立投诉电话、投诉信箱等方式，自觉接受群众监督，及时发现、处理城市管理过程中的热点、难点问题。实行诉求办结回复制，畅通信息渠道，从而达到市民认同，提升城管形象的目的。

七、宣传教育

面对城市发展的新情况和新问题，必须不断拓宽城市管理工作渠道，大力加强宣传，整合社会力量，形成强劲合力，通过社会各界的共同努力，不断提高城市管理水平。

(一) 管好执法队伍。加强对城市精细化管理工作的指导，引导下属单位和执法人员相互交流，队员间、单位间开展竞赛，不断强化每个单位、每名队员的“精细化”管理意识，提高执法水平。

(二) 提高市民素质。采取多种形式，以家庭、社区、单位、团体、学校为基本阵地，广泛开展宣传教育，着力抓好广大市民讲文明、讲卫生、守法规、树新风、爱家乡的宣传教育，培养广大市民的文明意识、法规意识，提高市民素质。

(三) 加强法规宣传。加大城市管理法律法规、审批程序、执法纪律的宣传和解释，以实现与广大市民互动为前提，搭建沟通和交流的平台，提高广大市民参与城市管理的积极性，增进其对城管执法工作的理解，增强行政执法工作的透明度。

精益财务管理方案篇二

为认真贯彻落实文件《关于开展全县农机普查工作的通知》要求，着力摸清上派镇农机化家底，提升我镇农机化事业发展水平，同时为省、市、县农机“十二五”发展规划提供依据，特制定如下实施方案。

一、成立组织，加强领导

为切实加强农机普查工作的组织领导，镇政府成立了以分管领导任组长，农办主任任副组长的'上派镇农机普查工作领导小组，农机管理人员和农口人员负责进村指导和汇总上报工作。

二、明确任务，分步实施

（一）工作安排

1、准备阶段（9月1日——9月6日）。宣传发动、成立机构、落实人员、制定方案、培训普查员。

2、实施阶段（9月7日——10日）。组织村普查人员入户普查，填写附表1《部分农业机械普查表》、附表3《县手扶拖拉机普查表》，镇普查指导人员进村指导。

3、汇总上报阶段（9月11日——14日）。由农机管理人员和农口人员负责附表2《农业机械普查汇总表》和附表4《县手扶拖拉机汇总表》填写，汇总上报县农机管理局。

（二）普查范围

1、大中型拖拉机（14.7千瓦及以上）及其配套的旋耕机、深耕机械（铧式犁）、秸秆综合利用机械、旋耕施肥播种镇压复工作业机械。

2、联合收割机。

3、插秧机。

4、手扶拖拉机。

（三）普查方法

1、镇政府统一领导，农办主抓，县、镇组织业务指导。

2、以行政村为单位，到户填写附表1和3，由普查员签字并加盖村（居）委会公章，一户一行。

3、镇政府以村（居）委会为单位，对数据进行汇总，填写表2和表4。

精益财务管理方案篇三

为完善城市功能、优化城市环境，打造宜居城市，实现居民安居乐业、环境整洁优美、社会和谐稳定，推动临城经济社会更好更快发展，现制定如下实施方案：

一、指导思想

以建设“环境优美、设施完善、宜居宜业的繁荣、文明、和谐新临城”为目标，按照“宏观标准简单、微观管理精细”理念，启动为期三年的城市精细化管理工程，构建“大城管”格局，理顺体制，着力做好占道经营、广告牌匾、环境卫生、街道交通秩序等整治工作，精雕细刻，精益求精。

二、主要工作

（一）构建“大城管”格局，实现管理体制上的突破

在积极推进城市管理“三级网络”建设的基础上，积极构建“大城管”格局，实现管理体制上的突破，解决部门之间交叉管理、职责不清、标准不一等严重影响我县城市管理执法方面的问题，为全面推进精细化管理工程奠定坚实的组织基础。成立由县政府主管领导任组长，建设局、工商局、公安局、交警大队、交通局、环保局、财政局等单位主要负责同志为成员的“临城县城市管理综合执法领导小组”，定期研究协调城市管理工作。领导小组下设“临城县城市管理综合执法局”（以下简称“城管局”）具体负责日常管理工作，综合行使城市管理执法职能和环境卫生、市政、市容、绿化、

规划管理以及流动商贩、露天经营、城市交通、客运秩序和其他方面的城市管理职能，达到城市管理高效、快捷、综合执法的目的。

(二) 增加环卫基础设施

在新建道路、小区等处建设垃圾转运站及公厕。同时，结合我县道路实际情况，购买必要的机械清扫车、垃圾清运车。

(三) 加强县城功能分区规划、建设、管理力度，实行“一证管多证”模式

按照县城总体规划，合理布局，将县城划分为若干个功能分区，实施城区精细化管理。一是加大专业市场规划、建设力度。结合县城建设和城中村改造，加快各功能分区基础设施建设，着力抓好停车场、水果专业市场、蔬菜专业市场、小吃(烧烤)市场、汽修建材市场等市场体系建设，为经营者提供合适场所。二是疏堵结合，治理占道经营。结合市场建设，逐步取缔街道占道经营摊点。三是加强源头治理。城区内的一切经营活动，必须符合县城功能分区规划。在经营业主申请办理营业手续时，经建设局(城管局)审核同意后，方可到其他部门办理有关证照，以免造成管理上的混乱。

(四) 明确重点，落实责任，实现城市精细化管理的突破

1、建设局(城管局)负责制定《临城县市容市貌及环境卫生精细化管理实施细则》、《门前三包管理办法》，重点治理占道经营、户外广告、墙体外立面包装、垃圾清扫、清运、公用设施维护及绿化亮化等工作。

2、公安局负责制定《临城县城市养犬管理规定》，加强对城区内养犬、户外遛犬的管理，并负责做好对狂犬、流浪犬的捕杀工作。

3、公安局交警大队负责制定《临城县县城交通秩序精细化管理实施细则》，清理整顿城市各主要街道、交通路口、出入县城的出租车、机动三轮车和各种车辆乱停乱放、阻碍交通现象。禁止大型运输车辆、未苫盖的运输车辆穿越城区。

4、环保局负责制定《临城县县城环境、噪声精细化管理实施细则》，对县城企业污染、烧烤污染、噪声污染等进行治理。

5、工商局负责制定《县城农贸市场精细化管理实施细则》，对县城农贸市场卫生、摊位、设施及市场周边环境进行治理。

6、交通局负责制定《县城客运车辆、占道修车等精细化管理实施细则》，对县城客运车辆乱停乱放、随意上下车、占道修车等进行治理，并负责对穿越城区等级道路的维护管理。

以上各部门研究制定《实施细则》后报临城县城市管理综合执法领导小组监督落实。

三、保障措施

(一)强化组织领导。“临城县城市管理综合执法领导小组”负责整个活动的组织、协调和指导工作。领导小组办公室设在县建设局(城管局)，具体负责活动的协调和落实。

(二)强化督导检查。建立健全检查考核机制，领导小组将对各单位整治活动进展情况不定期督导检查，及时通报活动的进展情况，研究解决工作中出现的问题和困难。各部门要认真落实工作责任，每月底前向领导小组办公室上报整治活动进展情况。

(三)加大宣传力度。各单位要充分运用各种舆论工具，结合深入开展“三年大变样”活动，广泛宣传。建设局(城管局)负责开通“12319”便民服务热线。文明办、爱卫办及各部门

都要开展群众文明素质提升教育活动，在提高市民文明素质和环境卫生意识等方面做好文章，通过群众素质的提高来改善城市环境。

(四)积极探索长效管理机制。在精细化管理过程中，各单位要不断解放思想，开拓创新，积累和完善城市管理的经验，探索新的管理措施。从细节入手，疏堵结合，变被动为主动，把环境整治纳入制度化、规范化、精细化管理的长效管理轨道，逐步形成政府主导、部门主抓、社会参与的“大城管”工作体系，全面提升城市整体形象。

精益财务管理方案篇四

为进一步加强全市国税系统财务管理，规范财务收支行为，防范和控制财务运行风险，促进财务管理工作持续、稳定、健康发展，根据《会计法》、《国家税务局系统经费会计制度》、《国家税务局系统行政单位财务管理办法》等文件精神，结合我局实际，就全面推行财务精细化管理制定本方案。

一、指导思想

以科学发展观为统领，以加强财务网络版核算为基础，切实规范全市国税系统财务管理工作，财务管理以“细”为起点，做到细致入微，对每一岗位、每一项具体的业务，都建立起一套相应的工作流程和业务规范，在实践中狠抓落实，并将财务管理的触角延伸到财务工作的各个环节，通过行使财务监督职能，拓展财务管理与服务职能，实现财务管理“零”死角，挖掘财务活动的潜在价值。

二、实施目标

通过在全市国税系统实施财务精细化管理，努力实现财务管理工作的“三个转变”，即财务工作从静态核算向动态控制

转变，从应付事务向操作规范转变，从管理向服务转变。财务管理制度体系进一步健全，预算执行的刚性和均衡性进一步增强，财务基础工作进一步夯实，财务收支管理进一步规范，财务工作各环节运行更加顺畅，执行更加有力。

三、主要内容

（一）规范财务岗责体系

按照财务精细化管理的要求，各级各单位必须尽快完善财务岗位的设置，制定较完备的职位说明书、工作标准和岗位考核办法。市局财务管理科设置财务负责人岗、预算管理岗、基本建设管理岗、固定资产管理岗、财务稽核岗、监督考核岗、经费会计岗、经费出纳岗、综合管理岗等，各全职能预算单位也必须参照市局财务管理科岗位设置情况，规范本单位岗位设置。各直属单位相应设置财务负责人岗、财务报账员岗、基本建设管理岗、固定资产管理岗等岗位。在人员配备上，可以一人多岗，也可以一岗多人，但不相容岗位必须分离，做到相互监督，有效规避财务管理风险。

（二）强化财务制度建设

1. 做好制度清理工作。在对上级有关制度进行梳理的情况下，对本单位印发的各项财务制度或办法进行一次全面的清理，该废止的报告领导之后及时废止，该修订完善的应尽快修订完善，最后装订成册，供实际工作参考和使用。

2. 完善制度体系建设。各单位要根据财务精细化管理要求，结合以往财务工作实施情况，当前应着手制定以下制度：一是财务管理工作规程，内容涵盖财务岗位设置与岗位职责的明确、业务工作流程、工作要求和考核措施等；二是经费预算管理辦法，内容涵盖预算编制原则、编制程序、预算审核、预算调整、预算执行的监督等；三是财务收支管理办法，内容涵盖收入管理、支出管理、工作要求等；四是固定资产管

理规程，内容涵盖固定资产的界定、管理机构和工作职责、固定资产购置、调拨、处置、清理的工作流程、固定资产使用与维护、工作纪律等；五是其他制度或办法，内容涵盖财务内部控制制度、现金管理制度、财务稽核制度、财务核算管理制度、财务分析制度等。

3. 强化制度的落实。市局财务管理科要根据平时工作运行情况，对各单位进行不定期的检查，对各项财务制度的落实进行督导。

（三）加强经费预算管理

1. 实施全额预算。将所有政策范围内的收支统一纳入预算管理，把所有财务收支活动纳入经费集中支付的轨道。各区局、直属单位除中财拨款、利息收入和考核扣款收入外，要将通过各种合法渠道取得的其他收入一律先上交市局，市局再根据实际情况予以返还。各单位各种经费支出务必在本单位财务账上反映，禁止采取变通方式在账外支出。

2. 科学编制预算。一是认真坚持“二上二下”的预算编制程序；二是科学编制收入预算。除上级批复的中财拨款收入外，各单位应根据年度一般预算指标，加强与地方财政部门的沟通和协调，按照规定比例足额编制其他收入预算，努力实现应收尽收，力争超收；三是科学编制支出预算。对人员经费支出部分，各单位应根据人事部门提供的相关数据，结合单位实际，细化科目，计算到人。对公用经费支出部分，各单位应根据制度规定的具体开支标准和额度，以定员定额为基础，结合近三年来的开支规模，分项编制商品和劳务支出预算和项目经费预算，杜绝预算编制和执行“两张皮”的现象。各县市局的预算编制情况要经市局审核批复后执行，各区局、直属单位预算编制情况要经市局局长办公会审核研究同意后，方可批复执行。

3. 严格预算执行。预算一经批复，各单位必须严格执行。市

局每季度对各单位预算执行情况进行通报，对超预算支出的单位及时预警，并在考核点评上扣分。

4. 规范预算调整。各单位对预算之外根据实际工作需要必须的专项支出，尤其是小型基建维修支出，务必先以书面形式上报市局，经市局局长办公会研究同意后，市局财务管理科以公文形式进行批复调整。

《财务精细化管理方案》全文内容当前网页未完全显示，剩余内容请访问下一页查看。

精益财务管理方案篇五

为完善城市功能、优化城市环境，打造宜居城市，实现居民安居乐业、环境整洁优美、社会和谐稳定，推动临城经济社会更好更快发展，现制定如下实施方案：

一、指导思想

以建设“环境优美、设施完善、宜居宜业的繁荣、文明、和谐新临城”为目标，按照“宏观标准简单、微观管理精细”理念，启动为期三年的城市精细化管理工程，构建“大城管”格局，理顺体制，着力做好占道经营、广告牌匾、环境卫生、街道交通秩序等整治工作，精雕细刻，精益求精。

二、主要工作

(一)构建“大城管”格局，实现管理体制上的突破

在积极推进城市管理“三级网络”建设的基础上，积极构建“大城管”格局，实现管理体制上的突破，解决部门之间交叉管理、职责不清、标准不一等严重影响我县城市管理执法方面的问题，为全面推进精细化管理工程奠定坚实的组织

基础。成立由县政府主管领导任组长，建设局、工商局、公安局、交警大队、交通局、环保局、财政局等单位主要负责同志为成员的“临城县城市管理综合执法领导小组”，定期研究协调城市管理工作。领导小组下设“临城县城市管理综合执法局”（以下简称“城管局”）具体负责日常管理工作，综合行使城市管理执法职能和环境卫生、市政、市容、绿化、规划管理以及流动商贩、露天经营、城市交通、客运秩序和其他方面的城市管理职能，达到城市管理高效、快捷、综合执法的目的。

（二）增加环卫基础设施

在新建道路、小区等处建设垃圾转运站及公厕。同时，结合我县道路实际情况，购买必要的机械清扫车、垃圾清运车。

（三）加强县城功能分区规划、建设、管理力度，实行“一证管多证”模式

按照县城总体规划，合理布局，将县城划分为若干个功能分区，实施城区精细化管理。一是加大专业市场规划、建设力度。结合县城建设和城中村改造，加快各功能分区基础设施建设，着力抓好停车场、水果专业市场、蔬菜专业市场、小吃（烧烤）市场、汽修建材市场等市场体系建设，为经营者提供合适场所。二是疏堵结合，治理占道经营。结合市场建设，逐步取缔街道占道经营摊点。三是加强源头治理。城区内的一切经营活动，必须符合县城功能分区规划。在经营业主申请办理营业手续时，经建设局（城管局）审核同意后，方可到其他部门办理有关证照，以免造成管理上的混乱。

（四）明确重点，落实责任，实现城市精细化管理的突破

1、建设局（城管局）负责制定《临城县市容市貌及环境卫生精细化管理实施细则》、《门前三包管理办法》，重点治理占道经营、户外广告、墙体外立面包装、垃圾清扫、清运、公

用设施维护及绿化亮化等工作。

2、公安局负责制定《临城县城市养犬管理规定》，加强对城区内养犬、户外遛犬的管理，并负责做好对狂犬、流浪犬的捕杀工作。

3、公安局交警大队负责制定《临城县县城交通秩序精细化管理实施细则》，清理整顿城市各主要街道、交通路口、出入县城的出租车、机动三轮车和各种车辆乱停乱放、阻碍交通现象。禁止大型运输车辆、未苫盖的运输车辆穿越城区。

4、环保局负责制定《临城县县城环境、噪声精细化管理实施细则》，对县城企业污染、烧烤污染、噪声污染等进行治理。

5、工商局负责制定《县城农贸市场精细化管理实施细则》，对县城农贸市场卫生、摊位、设施及市场周边环境进行治理。

6、交通局负责制定《县城客运车辆、占道修车等精细化管理实施细则》，对县城客运车辆乱停乱放、随意上下车、占道修车等进行治理，并负责对穿越城区等级道路的维护管理。

以上各部门研究制定《实施细则》后报临城县城市管理综合执法领导小组监督落实。

三、保障措施

(一)强化组织领导。“临城县城市管理综合执法领导小组”负责整个活动的组织、协调和指导工作。领导小组办公室设在县建设局(城管局)，具体负责活动的协调和落实。

(二)强化督导检查。建立健全检查考核机制，领导小组将对各单位整治活动进展情况不定期督导检查，及时通报活动的进展情况，研究解决工作中出现的问题和困难。各部门要认

真落实工作责任，每月底前向领导小组办公室上报整治活动进展情况。

(三)加大宣传力度。各单位要充分运用各种舆论工具，结合深入开展“三年大变样”活动，广泛宣传。建设局(城管局)负责开通“12319”便民服务热线。文明办、爱卫办及各部门都要开展群众文明素质提升教育活动，在提高市民文明素质和环境卫生意识等方面做好文章，通过群众素质的提高来改善城市环境。

(四)积极探索长效管理机制。在精细化管理过程中，各单位要不断解放思想，开拓创新，积累和完善城市管理的经验，探索新的管理措施。从细节入手，疏堵结合，变被动为主动，把环境整治纳入制度化、规范化、精细化管理的长效管理轨道，逐步形成政府主导、部门主抓、社会参与的“大城管”工作体系，全面提升城市整体形象。

共2页，当前第2页12