

# 2023年施工组织设计设计说明书(汇总9篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 施工组织设计设计说明书篇一

马上就要毕业了，作为一名建筑专业的学生，施工组织设计学习可以说是我大学生生活中非常重要的一部分。在学习的过程中，我不仅学到了专业知识，还收获了很多宝贵的经验和体会。在这篇文章中，我将以五段式的形式分享我的学习心得体会。

### 第一段，介绍体会的背景和意义

在进行施工组织设计学习的过程中，我深刻认识到它对于一个施工项目的成功与否有着至关重要的影响。施工组织设计是将设计图纸转化为具体的施工方案的过程，它涉及到材料的采购、施工工艺的确定、人员的配置等一系列的问题。正确的施工组织设计可以有效地提高项目的效率，减少资源的浪费，保证施工质量和安全，避免可能出现的问题。因此，学习施工组织设计对于我未来从事建筑施工行业具有重要的意义。

### 第二段，学习的困难和心得体会

在学习施工组织设计的过程中，我遇到了一些困难和挑战。首先，施工组织设计需要综合运用多个学科的知识和技能，包括建筑学、土木工程、材料学等。因此，我需要广泛阅读相关的书籍和参考资料，积累全面的知识储备。其次，对于

一个建筑项目来说，每个环节都需要详细的规划和安排，因此我需要具备良好的逻辑思维能力和组织能力。在实践中，我发现经验的积累对于施工组织设计也是非常重要的，只有不断地参与实际施工项目，才能真正理解和掌握其中的规律和技巧。

### 第三段，学习过程中的收获和成长

通过学习施工组织设计，我不仅提高了自己的专业水平，还培养了自己的团队合作能力和沟通能力。在进行施工组织设计时，我需要与不同的专业人员合作，包括建筑师、结构工程师、给排水工程师等。通过与他们的交流和合作，我学会了如何与不同专业的人员进行有效的沟通和协作，达到共同的目标。此外，在实践中，我也学会了如何合理地利用资源，根据项目的实际情况进行合理的施工组织，达到经济高效的目标。

### 第四段，学习心得体会与实践结合的重要性

在学习施工组织设计的过程中，我意识到纸上谈兵远远不如实践来得有效。只有亲身参与实际的施工项目，才能真正理解和掌握施工组织设计的要领和技巧。通过实践，我不仅能够将学到的理论知识变为实际应用的能力，还能够进一步验证自己的理解和认知。实践中的问题和挑战也是学习施工组织设计过程中宝贵的财富，它们能够帮助我更好地优化和完善我的施工组织设计方案。

### 第五段，总结体会和展望未来

通过学习施工组织设计，我不仅提高了自己的专业水平，还培养了很多实际应用的能力。在将来的工作中，我将能够更好地应对施工组织设计相关的问题，为施工项目的顺利进行做出贡献。同时，我也会不断学习和成长，不断完善自己的知识体系，与时俱进地掌握最新的施工组织设计理论和技术，

为建设更加美好的城市做出自己的贡献。

通过学习施工组织设计，我深刻认识到了它的重要性和实际应用的价值。它不仅是一门学科知识，更是一种实践能力和职业素养的体现。通过不断学习和实践，我相信我能够在将来的施工项目中充分发挥自己的优势和价值，为建设更加美好的城市贡献自己的力量。

（总字数1202）

## 施工组织设计设计说明书篇二

随着工程建设的不断发展，施工组织设计在项目实施中扮演着越来越重要的角色。在参加相关培训课程后，我收获颇丰，深刻理解了施工组织设计的重要性和技巧。以下是我对此主题的一些心得体会。

首先，施工组织设计的基本原则和步骤是学习的重点。我学到了施工组织设计需要遵循的几个基本原则，如信息充分、灵活性和可操作性等。施工组织设计的步骤也需要认真学习和贯彻执行，包括项目的概述和目标、资源的确定和分配、活动流程的规划和监控等。只有深入理解这些基本原则和步骤，我们才能设计出高质量的施工组织方案。

其次，施工组织设计需要注重团队合作和沟通。在课程中，我明白了施工组织设计不仅仅是个人的事情，更需要团队一起协作完成。每个团队成员都应该明确自己的角色和职责，并且及时分享信息和资源。只有加强团队合作，施工组织设计才能更加高效和顺利地进行。此外，沟通也是施工组织设计中不可或缺的一环。团队成员之间需要进行有效的沟通和交流，确保每个人都对项目的目标 and 需求有清晰的认识。

第三，施工组织设计需要综合考虑各种因素。我了解到施工组织设计不仅仅只是设计施工方案，还需要综合考虑各种因

素，如安全、质量、成本和时间等。在进行施工组织设计时，我们需要权衡各种因素的优先级和关系，以达到项目的整体目标。同时，我们也需要注重预防措施的设计，以应对可能出现的风险和挑战。只有全面考虑各种因素，我们才能制定出符合实际情况和项目需求的施工组织方案。

第四，施工组织设计需要不断学习和创新。施工组织设计是一个不断改进和创新的过程。在课程中，我学到了一些新的理论和方法，如BIM技术和Lean施工管理等。这些新的理论和方法为我们提供了更多的思路和创新的可能性。我们需要不断学习和掌握这些新的知识，将其应用到实际工作中，提升我们的施工组织设计水平。同时，我们也需要关注行业的最新动态和技术发展，及时更新我们的知识和技能。

最后，施工组织设计需要与其他相关领域相互配合。施工组织设计不是一个孤立的工作，还需要与其他相关领域相互配合。比如，施工组织设计需要与工程设计和项目管理等配合，确保项目的整体顺利进行。另外，施工组织设计也需要与安全和质量管理等配合，以保障项目的安全和质量。只有各相关领域相互配合，我们才能制定出科学、合理的施工组织方案。

综上所述，施工组织设计学习是一项必要而有价值的工作。通过学习，我深入了解了施工组织设计的基本原则和步骤，明白了团队合作和沟通的重要性，掌握了综合考虑各种因素的技巧，学习了新的理论和方法，以及了解了施工组织设计与其他相关领域的配合方式。我相信，将这些学习应用到实际工作中，必将提升我在施工组织设计方面的能力和水平，为项目的成功实施做出更大的贡献。

## 施工组织设计设计说明书篇三

(1) 为了促进电力工程施工组织的内部相关环节的优化, 我们要进行施工组织设计原则的深化, 确保其施工工序的有效安全,

进行相关基础建设原则的遵守, 确保其施工顺序的合理安全, 积极做好施工前的准备工作。通过电力工程内部系统的各个环节的优化, 实现其投产能力的提升。电力工程企业的发展, 离不开对其自身运作规律的遵守, 离不开对其施工顺序的有效遵守, 对其施工程序的有效推动, 这是有利于电力工程施工环节的优化。在电力工程施工组织过程中, 我们要进行施工现象的平面布置的规范化, 确保其施工组织设计环节的优化, 以满足实际工作的需要。通过对施工现场的良好布置, 确保其施工空间的有效应用, 满足经济发展的需要, 确保工程数量的优化, 实现其与文明施工、环保施工、安全施工等管理观念的有效统一, 确保其场地利用率的提升。

我们也要进行网络计划技术的规范, 确保其流水作业环节的稳定运行, 通过对科学性的组织管理模式的应用, 实现其施工组织的工作效率的提升, 确保其组织系统的内部各个环节的协调运行。在电气工程的运作过程中, 我们要进行流水作业环节及其网络计划计划环节的管理系统的优化, 以确保其满足实际工作的需要, 满足市场经济的发展需要。为了达到这一目的, 我们要进行施工过程的流水作业的相关环节的分工, 确保其生产的均衡性、节奏性的保证, 实现对整体环节的有效控制。在网络计划技术环节中, 我们要实现工艺顺序的有效规划, 确保其对揭示及时差的应用, 对相关线路工序进行规范。

(2) 我们也要保障其技术经济, 确保其经济合理性, 通过低工厂化施工程度的提升, 确保其施工场地的作业量的降低, 保障基地功能的有效发挥, 促进施工人员的数量的精简。对于不同的工程项目, 我们要进行不同的施工方法的应用, 确保其施工技术的有效应用, 以满足实际工作的需要。在工作过程中, 由于相关材料的不同应用, 相关设备机具的不同应用, 其工程效果是不一样的。

我们要进行先进的技术管理模式的应用, 确保其施工技术的更新, 其管理方法模式的先进性, 保障其劳动生产率的提升, 实现对其技术环节的更新, 确保其工程质量的提升, 以提高其施工

速度,进行工程成本的有效降低。因此我们要进行国外先进施工技术的应用,对其先进的管理理念进行有效的吸收,并将其应用于实际工作场景中,实现对施工方法及其管理经济的有效借鉴,以保证我国施工技术系统的完善,满足实际工作的需要。

(1)在实际作业工程中,影响电力工程安全施工的因素是很多的,其中比较重要的是施工组织设计的管理体系的缺乏,不能实现对编制人员结构的有效优化。在实际工作过程中,一些电力工程管理者进行人员编制的固定化的应用,对其相关人员的固定化的应用,不能确保相关资源的有效利用,难以保证固定人员的有效编制,就不利于电力工程施工组织的稳定运行,从而导致一系列的质量安全问题,不利于工程安全质量的提升。在现场施工过程中,也不能保证其相关技术人员有效应用,一些具备高技术、高施工经验的`技术人员、生产操作人员不能得到有效的应用,不能保证其施工组织的内部相关环节的优化,不利于施工组织的有效设计,从而不利于对先进管理经验极其施工技术的有效推广。

在施工过程中,流程重复率问题也是影响工程施工组织设计的重要因素。在作业过程中,不能实现对施工作业特点的具体把握,导致其专业工程的不和谐运行,不能确保其工程项目总目标的实现,不能实现对相关编制人员的有效应用,出现了一系列的重复工作环节,影响了工程的质量效率的提升。

(2)其具体的施工工艺也出现脱离具体施工模式的情况,不能实现对组织电力建设施工单位稳定运行。在实际施工组织设计过程中,经常出现实施环节和设计环节的相脱离,不能实现对施工组织的有效深化应用。在实际施工组织设计过程中的编制,是一种技术部门的相关人员的整体工序的有效的配合。如果不能保证这一环节的运作,其就不能实现人员应用结构的平衡性,也就不能促进其实际工作过程的完善,从而出现了一系列的施工组织设计和实施环节的相剥离性。施工网络进度计划有待进一步完善,施工网络进度计划是电力工程建设中经常使用的一种施工组织方法。对于一个已经确定建设的电力

工程项目来说,一个行之有效的施工网络进度计划,是工程建设成功的开始。但是目前有些电力工程施工组织设计没有实际意义上的优化这些指标,而只是进行简单的罗列和计算,以各项工作的逻辑关系为依据来进行施工网络进度计划的编制。

为了促进电力施工组织设计环节的优化,我们要确保对其先进经验的汲取。在工作工程中,相关施工组织设计者要实现对工程的具体运作情况及其特点的有效把握,确保对相关施工经验的有效推广、学习,实现该人员系统的内部相关管理意识的提升。在工程施工过程中,我们要进行新型的施工技术工艺的推广,确保其工程的质量效率的提升,以实现其整体成本的降低,确保其工程的综合效益的提升。这对施工组织人员的自身的工作素质有了更高的要求。为了保证电力施工组织的优化,要确保其对编制人员的相关任务的合理安排。实现对设计部工作人员的相关施工管理观念的更新,确保其施工工艺水平的提升,以满足实际工作的需要,有利于现场施工工作的稳定运行。工期计划中确定关键路径。网络计划图在施工组织设计过程中绘制出来,能够有效的优化编制方法。网络计划图就是按照各项工作的先后顺序和逻辑关系利用节点和箭线进行表示,网络图中包括各工序的逻辑关系以及各工作的持续时间等信息。以网络计划图来对网络计划中的地位进行计算分析,从中找到关键线路,并且以既定的目标网络计划为依据进行不断完善,以选择最优方案,并在计划执行过程中进行有效的控制和调整,保证以较小的消耗取得最佳的经济效益和社会效益。

我们也要确保应用信息技术的有效推广,确保其相关软件的有效推广,以满足实际工作的需要,促进其使用价值的呈现,满足实际工作的要求。电力施工企业在编制施工组织设计时应充分应用信息技术,以便积累施工经验,通过各技术模块的优化组织和计算机软件的应用,减少编制者的工作量,提高编制质量和编制效率。

为了促进电力工程施工组织设计的优化,我们要进行相关设计环节的协调,确保其整体系统的稳定运行。

## 施工组织设计设计说明书篇四

各位老师好!我叫xxx[]来自\*\*,我的论文题目是《建筑施工项目成本控制研究》。在这里,请允许我向李爱华老师的悉心指导表示深深的谢意,向各位老师不辞劳苦参加我的论文答辩表示衷心的感谢。

下面我将从论文的目的、结构框架、遣词造句三个方面向各位老师作一大概介绍,恳请各位老师批评指导。

首先,在目的和意义上,本文主要研究目的是构建建筑工程项目的成本控制体系,让项目管理方在整个施工过程中及时地进行跟踪、控制,在分析整个项目成本构成的同时,能够控制项目成本的全部发展过程,及时通过各种方式调整项目成本偏差,以实现项目成本的核查和控制。通过把其中各类成本费用控制在预期目标之中,来实现整个工程项目效益的最大化,同时也能够实现建筑企业效益的'最大化。主要通过案例研究了解目前建筑公司在具体建筑项目管理过程中出现的问题,在对成本控制理论深入研究的基础上采用目前最先进的成本控制方法来解决当前建筑项目成本控制的问题,以希望对我国建筑企业项目成本控制的实践和成本控制的理论研究做出一点贡献。

建筑企业提高生产经营效率的主要内容就是对施工项目的管控,而其中项目成本的管理又是重点管理内容。建筑工程项目成本控制过程是一个涉及较多利益主体的复杂系统工程。目前,我国项目成本控制的手段和方法都比较落后,很多建筑企业采用的方法多是项目预算管理法。近十年来,我国建筑业进入了高速发展的阶段,各类型的建筑公司经营规模不断扩展。随着建筑公司发展速度的加快,在具体的项目施工中暴露的问题也越来越多,尤其在项目成本管理方面,管理方式方法的更新跟不上企业的快速发展。目前,我国建筑公司施工项目管理存在的主要问题是:项目管理的链条过长,管理层次繁多;管理成本有增无减,管理效率低下;成本控制



没有具体的绩效标准控制;企业具体控制项目成本管理的权利、责任划分不明确等,这些问题都制约了建筑企业进一步发。由此可见,加强建筑施工项目成本管理已成为提升建筑企业核心竞争力的关键内容。

就企业自身来看,当前很多建筑公司因为自身管理存在各种问题,这最终导致了项目亏损或是延迟,实际工程成本大大超越了本身计划的成本,这不仅影响了建筑公司经营效益,同时也削弱了该企业在国际国内市场上的竞争力。这里通过案例研究,解决传统成本控制中存在问题的同时,提出了在施工过程中的成本控制方法——价值施工法来对项目成本进行有效的控制。本文研究的意义就是通过对公司成本控制案例的分析,总结出目前建筑企业施工项目成本控制存在的主要问题,并在施工过程中运用价值施工法来提高施工项目成本控制效果。只有不断加强对建筑企业项目成本控制方法的研究,不断改进成本控制方法,才能提高成本控制效率,从而提高企业效益,让企业在行业竞争中有一席之地。

其次,在结构框架上,本文的主要内容包括以下几个方面:

一、主要是对选题背景及选题意义的阐述。分析了建筑施工项目成本控制研究的背景,在对国内外相关研究文献进行梳理的基础上,回顾了建筑施工项目成本控制理论发展的历程,提出了本文的具体研究内容和研究思路。

二、主要是对建筑施工项目成本控制相关理论的阐述。阐释了项目成本管理的概念,分析了建筑施工项目成本控制的原则、构成与分类等基础性问题,研究了施工项目成本控制的具体方法。

三、以a建筑公司为研究对象对该公司成本控制的现状进行了深入调查,从技术、经济、组织、合同、方法等几个方面分析了a公司在项目成本控制中存在的主要问题。

四、针对a公司的实际问题提出了相应的解决建议，分析了价值施工法如何在该企业具体应用。

五、为本文的结论和研究展望。

最后，在遣词造句上，虽然我对全文做了细致修改，但个别语句语序凌乱、语句僵硬、口语化的问题依然不可避免。书到用时方恨少，事非经过不知难。在老师的指导下，我知道了毕业论文怎么写。通过此次毕业论文写作，我愈发感觉到自己知识的匮乏和视野的狭窄。路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。小小拙作，敬请各位老师雅正。

再一次谢谢各位老师。

## 施工组织设计设计说明书篇五

随着经济的快速发展，电力企业在经济发展中起到越来越重要的作用，人们对电力的需求量也越来越大，促使我国配网工程建设的发展在进行配网工程施工时，受外部条件等因素的限制，严重影响施工的进程和质量。本文主要对施工组织设计对配网工程的重要性以及施工需要注意的问题进行研究和分析，以期提高配网工程的质量。

配网工程;施工组织设计;重要性

配网工程是对电网公司投资的10kv及以下的线路和设备新建或改造的工程项目[]10kv配电网是整个电网的基础，具有十分重要的作用，而施工组织设计是对配网工程建设项目的整体施工过程进行的构想和安排，它能够保障配网工程质量好、速度快、效益高，优化工程施工效果。

### 2.1施工组织设计方案与施工情况不符

施工组织设计方案是经过现场考察、技术设计与理论相结合

的产物，但在实际施工中，总会遇到一些预想之外的问题而影响施工，比如，施工方案设计的线路规划与实际情况不符，这种情况一方面是考察不到位，导致线路规划数据出现误差，没有考虑到地形的复杂性，导致施工出现误差，如果再重新制定设计方案会对整个工程的进度有影响，甚至会影响配网工程的质量；另一方面，随着经济的发展，楼层建筑越来越多，线路数量迅速增加对工程施工造成了很大的麻烦，而施工人员大多不了解每条线路的用处，在施工时就会出现误差，与设计方案存在一定的差异[1]。

## 2.2 受外力因素影响大

第一，新增用电用户量大，在进行输送电力时常常需要外接线路，这种线路在接线时缺少规范性，比较随意，导致线路过于混杂，加大了施工的难度。第二，电网公司在进行配网改造工程时，很多的改造工程设计不合理，在进行配网工程建设时需要临时接线等，出现工程量超额等情况。第三，随着时代的发展，电力系统的负荷量在不断增加，再加上受自然条件等因素的影响，导致很多配网工程在建设不长时间出现绝缘事故，影响电力企业的发展。

施工组织设计是指导配网工程施工的重要经济技术文件，把经济、技术、设计以及施工进行有机协调，同时，对施工单位、建设单位、设计单位以及监管单位有很好的约束性，使各部门之间可以紧密配合，提高工作效率，实现企业的社会效益和经济效益[2]。施工组织设计按照编制对象范围不同可以分为部门项工程施工组织设计、施工组织总设计和单位工程施工组织设计这三种形式。无论是哪一种的施工组织设计，都要抓住设计的重点，对施工的人力、物力、时间、技术、质量等做详细周密的安排，最终目的是降低成本、提高效率，实现企业经济效益，具体应该从以下三个方面来体现。

第一，施工组织设计是配网工程施工的总平面图，在进行配网工程施工时，因其经济性和技术性比较强，所以要对工程

所设计的占地面积、环保卫生情况、消防安全情况、设备设施安全情况、交通通行情况以及用电范围做详细的规划和布置，对施工前后做详细规划，保证工程施工顺利进行。

第二，施工组织设计对配网工程做施工方案，对工程施工阶段的施工技术和方法做详细的安排，在工程准备阶段，需要在设计方案上标明所需要的材料、设备以及施工技术手段，在进行施工时，由于地质条件和环境条件比较复杂，施工时会遇到困难，施工方有先进设备但缺乏技术指导性人才，因此，需要设计方案对存在或可能存在的问题做技术规划，引导施工方通过指定的技术手段解决问题，其次，对人员的调度做规划，包括对施工的重点工程做合理的人员配置，保证施工的效率，其次，设立现场技术顾问，使施工方在遇到有预想之外的问题时及时与现场技术顾问进行讨论，从而解决问题，保证施工的进度和质量。

第三，施工组织设计对配网工程的施工进度做规划，对进度做规划就是将施工时所需要的人力、物力、设备、工程信息做细致分析，确定出理想的工期，制定一个详细的进度计划，包括地基阶段、钢筋混凝土建造阶段、线路铺设阶段的工期做详细安排，保证施工进度，同时要做好相应的预防措施，在出现特殊情况时，根据工程阶段的重要性和技术性不同，调整不同阶段的工期，确保工程的进度，保证配网工程施工的质量[3]。

为了保障配网工程的质量，需要电力企业建立一个完善的监督管理机制，首先，保证施工方严格按照计划方案进行施工，避免施工方擅自更改施工方案，从而影响工程的质量；其次，严格监控资金流向，避免其中出现违法违规行为，包括材料的质量以及设备的更换情况，加大监察力度，保证施工质量；最后，工程竣工后严格按照验收标准进行检测，保证工程质量，确保电力输送安全。

随着经济的发展，人们对电力的需求量越来越大，电力企业

的发展对人们的生活和生产具有十分重要的作用，因此，要求电力企业在进行配网工程建设时保证工程的质量，即通过优化施工组织设计方案，施工方严格按照方案进行施工，加大监督部门的管理力度，提高施工效率，保证工程的质量，实现电力企业经济效益和社会效益的双重发展。

[2] 马彦刚. 浅谈单位工程施工组织设计的重要性[j]. 科技展望, 20xx, 11:46.

## 施工组织设计设计说明书篇六

项目经理部租用当地房屋，施工队住房、料库、值班室、保安室及其他施工用房均利用现有的房屋，材料进场及车辆出入均能够利用现有便道，周围场地较平整。

施工用水采用老虎口水库里的水或打井取用地下水。

工程施工用电，附近电力为工业用电，可就近利用，不研究单独设置变压器。

设置集水坑将水集中、沉淀、过滤后，利用水泵、临时排水通道排入沟渠，局部水位较高处采用井点降水，重点地段雨季施工采取临时覆盖。

本工程拟集中建立垃圾站，并于环保部门联系统一处理，施工中生活废水、施工污水经与有关部门联系征得同意后，排向指定地点，处理效果到达国家规定的三废处理标准后排放，并征得三废主管部门的`同意。

## 施工组织设计设计说明书篇七

安全生产需要有安全管理制度、安全技术措施和安全设施。

### (1) 安全生产职责制

1. 项目部制订安全生产责任制和各项安全生产规章制度做到职责明确，层层落实，齐抓共管，实现全员管理。
2. 项目经理对整个工程施工安全总负责。
3. 建立各级的安全生产责任制，职责分担，职责到人。
4. 施工员负责施工范围内的安全生产，贯彻落实各项安全技术措施。
5. 安全员负责安全管理和监督、检查。
6. 操作班组全员建立安全职责。

(2) 安全教育制度安全教育分为安全教育与安全技术交底二部分：

- 1) 进入工地的全体职工及时进行入场安全教育。
- 2) 定期进行安全教育和新工人上岗教育。
- 3) 组织各工种对本工程的实际情景进行安全操作规程学习。
- 4) 下达生产任务时，下达安全生产指标和进行安全技术交底。
- 5) 每一天上班由班组长对全班工作进行上岗安全交底。

(3) 安全设施验收制度对建筑的安全设施加强验收挂牌制度。

(4) 安全检查制度加强安全检查，提高职工的安全意识，强制落实各项安全措施，及时解决和处理安全事故隐患。

- 1) 建立定期的安全检查制度，由项目经理组织有关业务人员，对工地从安全意识、安全制度、安全措施各个方面检查，查后小结评定。

2) 由工地管理人员主要是施工员，专职安全员及班组长进行周或旬的安全检查，提出整改措施并有记录。

3) 由工地专职安全员进行日常性安全检查，并做好各项安全资料，及时归档。

4) 各作业班组结合上岗交底，每一天开展安全检查，保证操作机具及作业环境的安全。

## **施工组织设计设计说明书篇八**

室内装饰装修施工组织设计方案包括：

1. 总则

2. 工程概况

3. 施工组织指导方针

4. 现场管理组织机构、劳动力组织

5. 工程施工方案及施工措施

6. 机械设备进场计划

7. 材料进货计划

8. 施工管理准备对已完工程的保护方案及措施工作

9. 质量管理措施

## **施工组织设计设计说明书篇九**

建筑安装工程技术资料是施工任务在施工过程中形成的技术

性和管理性文件，它既是施工过程的控制手段，也是施工过程的准确记录。但就目前的情况来看，工程技术资料对施工过程的管理、控制和记录作用，没有得到应有的发挥，胡编乱造工程技术资料的情况时有发生，这虽然有各种各样的外部原因，但就技术管理人员自身来看，也与其对工程技术资料的认识不够深刻有关。

## 施工组织技术交底

建筑安装工程技术资料是施工任务在施工过程中形成的技术性和管理性文件，它既是施工过程的控制手段，也是施工过程的准确记录。但就目前的情况来看，工程技术资料对施工过程的管理、控制和记录作用，没有得到应有的发挥，胡编乱造工程技术资料的情况时有发生，这虽然有各种各样的外部原因，但就技术管理人员自身来看，也与其对工程技术资料的认识不够深刻有关。

对工程技术资料进行认真分析会发现？工程技术资料可分为四大类；一类是工程施工过程的指导性文件：如设计图纸、施工组织设计、技术交底等。第二类是施工过程的记录性文件；如各种验收记录、测量记录、施工日记等。第三类是施工过程的质量保证性文件；如各种材料的合格证、复试报告等。第四类是对产品的评定结论性文件：如分项、分部质量评定，基础、主体质量评定等。这四类资料除个别资料兼有两种性质外，大部分资料都只有以上一类性质。这样分类，便于我们对工程技术资料的统筹把握。本文就工程施工过程的指导性文件：施工组织设计、施工方案和技术交底进行较为深入的分析，以加深对这三种资料的深入理解，从而有效地指导施工生产活动。

我们所面对的施工任务具有两重性——项目属性和商品属性；首先，做为施工项目，它必然具有一般项目的特征：这就是一次性，正是由于一次性，决定了此项目与彼项目的不同，就是按照同一套图纸施工的两个单位工程，也会由于坐落地点



的不同、施工力量的不同、施工技术能力的不同、地质条件等诸多外部因素的不同影响而不同，从而导致了项目的终极目标——工期、质量、成本的不同。所以施工项目永远不会相同。因此项目属性决定了我们到手的每一个工程，都应根据其自身特点和外部因素对其施工过程进行了设计和管理。其次作为商品，决定了它必然具有一般商品的特征：即它必须遵循价值规律和市场规律。施工企业作为市场的主体，必须从建筑市场上获取施工任务，建立用户至上的观念，否则，施工企业将被市场所淘汰。

由此看来，正是由于施工项目的这两重属性，决定了施工过程的一些特殊的管理方法、技术措施和经济措施。正是由于我仍所面对的施工项目每个均不相同，所以我们不可能找到一个通用的、一成不变的施工过程和控制办法，这就要求对每一个项目都应对其施工过程进行预先全面的设计和控制在理论上解决项目施工过程中的各种问题，这是施工任务的项目属性决定的。因此，对于一个具体的工程，首先必须熟悉施工图纸和工程所处的环境条件，才能充分预测工程施工过程中可能出现的一些问题，对工程特殊部位和难点部位进行把握和分析，从而想办法解决这些问题，这是施工组织设计所要解决的。为此，对施工组织设计就提出了一个标准，这就是必须能够预测工程可能出现的问题，提出特殊部位和难点部位的施工方法，有切实可行的组织措施，以保证项目目标的圆满实现。所以说，优秀施工组织设计，必须针对具体工程、能够指导施工，施工过程中只要按施工组织设计的要求进行计划、组织、操作，并对外部影响因素加以考虑，进行适当的调整，施工就会顺利进行。这也提出了一个检验施工组织设计的标准，即：优秀施工组织设计能够指导工程顺利、快速、优质地施工。如果一个施工组织设计达不到这一要求，那么文字再优美，逻辑性再强，也不能成为优秀施工组织设计，优秀施工组织设计只能针对具体的工程，那些被评为优秀的施工组织设计如果不是针对具体的工程，必然会失去其优秀的价值，这也是工程项目属性所决定的。

既然施工任务有项目属性和商品属性，那么施工组织设计的商品属性又表现在哪里呢？这表现在一项好的施工组织设计应当体现出以最少的成本投入，而获得最大的经济效益这一点上（这里的经济效益包括科技进步效益、社会信誉效益等）。我们可以这样设想，一个工程有了完整的施工图纸、确切的施工地点、明确的外部环境后，它的影响因素就有不确定状态进入确定状态，在这种情况下，能够列举出很多种施工组织方法和施工方法，在这些方法中，经过优化，总能找到一个最适合该工程的最好的方案，该方案既能保证工期又能保证质量、成本。

因此，好的施工组织设计如果离开了它所针对的工程，就无法对其评价，市场经济要求尽量少的投入赢得尽量多的利润，这是每一个工程必须遵循的原则，也是施工组织设计必须遵循的原则，它是施工项目商品属性的必然要求。由上述分析可知，施工组织设计是按照施工任务的项目属性和商品属性，从宏观上对施工过程进行总体布置和总体安排，因此，它是站在战略上的，控制性的思考的结果，虽然它对单位工程进行了有效的控制和囊括，但对于分部工程就显得指导不够具体。

为了控制好分部工程的施工过程，使构成单位工程的各个分部都能象单位工程那样遵循项目属性和商品属性，从更深更细的角度对工程进行控制（可看成是二次控制），这就提出了一个与施工组织设计相类似的分部工程设计——施工方案。因此，施工方案以分部工程为对象，以施工组织设计为指导，按照施工任务的项目属性和商品属性，对构成特定施工任务各个分部进行认真分析、研究，对每一分部工程制定具体的施工方法以指导施工。所以，对于分部工程，按照施工方案去实施就会取得预想的结果。同施工组织设计一样，判断施工方案的优劣，只能针对具体的分部工程，离开具体的分部工程，任何施工方案都毫无价值。由此可知施工方案是对施工组织设计的补充和完善，它从较细的分部工程来探讨如何按照项目的两重性进行施工组织，它与施工组织设计是相符

相成的。

但施工方案由于以分部工程为对象，它更侧重于方法和操作，因此宏观上的筹划、组织功能变得不是十分直接了。更进一步，施工方案对于划分更为细小的分项工程来说，也显得过于粗糙，为了解决这一问题，按照分部工程是由分项工程构成的原则，又进一步把施工方案进行细化，按分项工程的要求提出了施工技术交底，它以分项工程为对象，以施工方案为指导，按照施工任务的项目属性和商品属性，从最细小的分项工程，把握施工的程序和方法，是施工方案的进一步深化和具体（可能看成是三次控制）。技术交底由于以分项工程为对象，它进一步注重方法和操作，而导致宏观上的筹划、组织功能更加间接了。通过上面的分析可以看出，施工过程的指导性文件——施工组织设计、施工方案和技术交底随工程的细化其侧重点是不同的，但都必须遵循施工任务的两重性。它随工程的细化。

通过以上几个方面的分析可以看出，施工过程的指导性文件——施工组织设计、施工方案和技术交底是相应于单位工程、分部工程和分项工程来划分的。这样划分的目的是以分项工程质量保证分部工程质量，以分部工程质量保证单位工程质量。这里只有分项工程是质量的可控部分，分部工程质量和单位工程质量分别是分项工程质量和分部工程质量统计的结果。因此，技术交底必须支持施工方案，施工方案必须支持施工组织设计，它们从细到粗都必须遵循项目施工任务的项目属性和商品属性。可以这样认为，对于一个单位工程（包括单项工程），施工组织设计（包括施工组织总设计）是施工过程中的战略性文件，技术交底是施工过程中的战术性文件，而施工方案是居于两者之间的战略战术性文件，充分认识三者之间的关系，对于编制优秀施工组织设计、施工方案和技术交底具有重要意义。正是由于三者均是施工过程的指导性文件，所以三者都必须结合工程实际，在工程施工前就编写完成，否则是无法指导施工实践的，也就失去了它们存在的意义。因此，那些将三者放在施工过程中编制甚至在工程完

工后补制，都将失去意义甚至是毫无意义的。正因如此，我们必须对三者有深刻而正确的理解，以指导施工生产实践。