

2023年大学校长在就业工作上的讲话内容 (通用5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

大学校长在就业工作上的讲话内容篇一

第二、继承中华民族的优良传统，发扬爱国主义精神，奋发图强，为中华强盛而努力。中国知识分子具有强烈的爱国主义精神和光荣的革命传统。近百年来，中国青年高举科学与民主大旗，前赴后继，追求国家的独立和民族的解放，在中华民族发展的历史长河中起到了不可磨灭的作用。而今，国家经济的腾飞、文化的进步、社会的发展和民族的昌盛，依然离不开新时代知识青年的拼搏和进取。邓小平同志指出，为社会主义中国的前途而奋斗是当代青年最高尚的使命和荣誉。今天，我们将对被光荣选拔为“支教志愿者”的信息管理系岳洋等七位毕业生予以表彰，希望大家在今后的工作中，象他们一样，勤于耕耘，勇于奉献，以自己出色的工作承载起“科教兴国”的历史重任，努力成为一名优秀的中国知识分子。

第三、勤于学习，勇于实践，团结协作，努力成才。同学们，大学几载的生活实践，为你们实现理想、成就事业奠定了基础。以后的日子依旧是一所经久耐读的大学，需要你们去认真学习，不断实践和努力探索。既要学习书本知识，更要勤于实践，在实践中探索新知。二十一世纪是一个机遇与挑战并存、合作与竞争同在的时代，我们不仅要讲求敢于创新、善于创造，更要讲求兼实并蓄、团结协作，不断加强自己各方面的修养。“学高为师，身正为范”。只有既学识渊博，

又有高尚人格风范者才会成就大事业，才会为社会做出更大的贡献。同学们，希望你们一步一个脚印，不断塑造和完善自己的人格。我们相信：今日你以华师为荣，明日华师将以你为荣。

第四，希望你们走出校门以后，不要忘了桂子山，希望你们继续关心母校的建设和发展，为华师更加美好的明天继续献计献策。无论你身在何方，无论你从事何种职业，都希望你关注母校，支持母校，宣传母校，做华师忠诚的、热心的校友。

同学们，让我们谨记母校“求实创新，立德树人”的校训，携起手来，为祖国更加美好的明天，为母校更加灿烂的未来，为这所百年老校重新焕发自己的青春活力共同努力奋斗吧！

共2页，当前第2页12

大学校长在就业工作上的讲话内容篇二

各位老师、各位同学、各位朋友、各位来宾：

大家上午好！

今天□xx大学校园充满节日的欢愉、收获的喜庆，我们相聚在这里，为届毕业生举行隆重的毕业典礼，和同学们分享桃李的芬芳，共话别离的眷恋。在此，我代表学校，向各位毕业生表示最热烈的祝贺，向为同学们的成长付出辛勤劳动的各位老师和职工表示最诚挚的敬意，也向始终关注着同学们成长的你们的亲友和社会各界人士表示最衷心的感谢！

几年前，同学们踌躇满志地来到武汉大学，在这里激扬文字，勤学苦读。图书馆里曾点燃多少憧憬与渴望，林荫道上曾记录多少凝思与遐想，田径场上曾挥洒多少激情与汗水，课堂内外曾展示多少自信与昂扬。珞珈山下难忘的大学生活奏响

了同学们青春的华彩乐章。几年来，你们不仅在学业和思想上取得了长足进步，而且也在学校发展的历史画卷中留下了辉煌的一页。我为能和你们一起与武汉大学同行而感到自豪，为你们的成长和进步而感到欣慰，更为你们即将走向社会、承担起崇高的社会责任而感到骄傲！

今天，是你们人生新的起点。在临别之际，我作为大家的师长，也作为大家的朋友，提出一些寄语和期望：

希望同学们能够永远保持一颗进取之心，脚踏实地，追求卓越。

“吾生也有涯，而知也无涯”。毕业不是学习的终结，而应该是新的学习阶段的开始。在社会的大课堂中，你们将会遇到更为艰难的社会考试，将会面对更为深涩的生活考验。在今后的日子里，你们要不怕从最基层做起，学会在困难中修身，踏实做事，诚实为人，立足本职，追求卓越；你们要永远保持学习和思考的热情，求知若渴，虚心若愚，不断探求新知、追求真理，永葆思想的活力；你们要树立远大的理想和抱负，长存敢为天下先的勇气、永不言退的锐气和积极进取的朝气，在中国特色社会主义事业的历史进程中，在人类文明进步的伟大实践中，成就自己的理想和事业。

大学校长在就业工作上的讲话内容篇三

亲爱的x届毕业生同学们、老师们，尊敬的各位来宾：

大家上午好！

今天，是我们一生中值得珍藏的日子，我们在这里隆重举行20xx届本科生毕业典礼。首先，我代表胡凌云书记，以及全校师生员工，向2868名全体毕业生表示最热烈的祝贺！同时，我提议，全体毕业生同学，用你们最热烈的掌声，向辛勤培育你们的父母和老师们，表达最挚爱的感谢！

这几天，校园里洋溢着青春和腾飞的冲动！空气中布满了一种眷恋，夏日里的雷声暴雨突显了一种激情。刚才，在播放毕业短片和授予学位时，我听到大家的荣耀呼唤，感受到了你们心中的激情和梦想交融的青春活力。今天，你们就要从这里启航，去放飞梦想，去拥抱未来，你们毕业了！

四年前，你们带着快乐的梦想和亲人的期望，循着陌生的路径，走过主楼前那一片醉人的法桐树影和荷塘之边恬静的青春绿园，在“为人民服务”金字红匾和新主楼前留下了身影，开始了一段专属北航的生活记忆和理想。

慢慢地，你们发现，要对自己真好，因为真正关心你的人“很少”，有事时他们也不一定在身边；慢慢地，你们发现，许多东西不属于你，使劲强求也无用，有舍才有得；慢慢地，你们发现，许多事可遇不可求，快乐不是得到的多，而是计较的少；慢慢地，你们发现，被恨的人是没有痛苦的，而恨的人却伤痕累累；慢慢地，你们也发现，未必做每件事都有意义，与其在别人的生活里跑龙套，不如精彩做自己；慢慢地，你们还发现，得失不是永远，只有回不去的，没有过不去的，坚持和淡定才能赢！你们说，上大学时，怀着憧憬看了《奋斗》，踌躇时，看了《我的青春谁做主》，但在即将豁然开朗时，一部《蜗居》把我们全拍死了，现在又来了一部《裸婚时代》，而我们毕业了，要去工作了。可回头看看，我们曾经青涩过、曾经为梦想奋斗过，我们的青春曾经绽放过的这片土地，叫做北航。

几天前，毕业生代表表达了对学校的眷恋和感恩之情，舍不得一起走过那么多路的亲爱的同学和尊敬的老师们，希望学校加强人文教育、校园文化和文理学科的支持，增加工作实践和国际合作交流机会，建议通过幸福和成功的教育来建立有价值的目标和发展动力；特别是提出了改善生活和学习的思考，也列举了一些应该而没有尽职的地方。感谢你们的真诚建议和智慧思考，我承诺，学生的培养和发展问题我们一定要解决，你们的建议就是我们的方向！

在北航，你们一起度过了4年激情飞扬的青春岁月，曾有过很多快乐，也有过遗憾和困惑。但让我感动和自豪的是，在这里，你们不仅丰富了知识、提升了能力、增强了体质，而且经历了思维的历练和思想的交融，具有了独立思考和解决问题的能力，创造出了你们的业绩和优势，更有了一种富于理性的信心与坚强！特别是，你们关注社会发展，体验了勇于担当的责任与自我超越的价值，形成了择善固执和敢为人先的品格。

你们有3400余人次获奖学金，2131人次和253班次获得校级以上表彰。你们中的能源与动力工程学院赵伟同学，自主设计完成最小的涡喷发动机，获得了冯如杯一等奖和金质奖章，依靠四年奖学金和打工收入完成了学业并补贴家用；人文学院曹越同学，志愿服务数千小时，数学学院的李文静同学热心公益活动，将赴西藏进行一年的支教志愿服务；还有屡获佳绩的宇航学院的371531班，实现了百分百的升研；数学学院8名同学组成的社会实践团，多年赴青海化隆县7所中小学开展结对子活动，捐献十几万元款物，为玉树灾区捐献2.8万元。在这里，你们感受到温总理“让中国的大飞机尽早翱翔蓝天”的国家使命，“嫦娥”奔月、“神七”升空和歼20的责任呼唤□20xx年，有北航志愿者的“微笑服务”，国庆60年庆典有北航军团的威武，你们用几个月不畏艰辛、热情周到的服务，为祖国赢得了尊严、为人民赢得了友谊，是你们用信心和激情谱写了青春乐章！汶川、玉树地震和甲流疫情时，你们送上无私的服务与支持，传递着真诚的爱心与社会的责任；你们为师弟师妹们传承和光大北航文化和经验，送去温暖和关爱；你们参加了挑战杯、冯如杯、航模比赛、机器人大赛和实验室的科技创新活动，你们会晤凌峰，挑战极限，为北航赢得了声誉，也为自己赢得了社会的信赖！

你们中有很多可圈可点的出色表现和感人的故事，给母校留下了深刻的印迹，你们已经把责任与荣誉铸成北航人自豪的名片，北航因你们而精彩！

今天，我和教师们一样，心中对你们满怀眷恋，你们把生命中一段精彩时光留在了这里。这里有你们熟悉的宿舍、食堂和教室，以及那温馨的绿园和小路，这里有你们结交的终身挚友和师长，他们永远是你们远航的同伴！在今天的临别时刻，当你们打点行装，循着那熟悉的道路离开校园时，我更希望你们把遗憾留下，轻装起航，快乐出发，让心情放飞，带着北航人“心系祖国、勇于担当”的使命和情怀，去追求卓越，去实践精彩人生！

北航人一直以“心系祖国、勇于担当”作为价值追求和光荣使命！59年前，祖国就赋予北航一份厚重的信任和使命，创立了新中国第一所航空航天高等学校，来自祖国各地的前辈们，励精图治、培育英才、精研学术，担当起振兴祖国航空航天事业的使命。从那时起，一代代北航人秉承“德才兼备、知行合一”的校训，培养了一大批学术精英、治国之士和兴业人才，无数卓有成就的海内外校友不断拓展北航的骄傲和自豪，为国家发展和人类进步做出了卓越的贡献，这里是我們共同和永恒的精神家园！

在与你们成长发展的同时，为了追求卓越，北航确立了“建设空天信融合特色的世界一流大学”的新的远景目标，围绕国家战略需求和国际科技前沿，继续书写科技创新的华章，7项国家级科技与发明一等奖创造了中国大学的纪录，沙河校区、国际航空航天创新园和南方科技基地正在建设中，校园环境和基础设施将进一步得到改善。特别是，学校以人才培养为中心，全力推进具有“科学基础、人文素养、工程能力”的培养机制改革，努力把办学优势转化为人才培养优势，把科学研究作为提高教育教学能力的基础，把文化传承创新作为育人的基本保证，把国际合作交流作为人才培养的着力点。站在新的历史起点上，面对时代的发展需要和机遇，北航绝不会只是适应，更要着眼未来，对这个变革的时代加以影响，并引领发展，建立根植于中国的世界一流大学，这才是北航人的责任和使命。

亲爱的同学们，这是一个充满机遇和希望的黄金时代，建设创新型国家和转变经济发展方式已成为时代的主题，这是一个属于你们的时代！但是，我们生存的世界还面临着许多矛盾和挑战，社会转型中的浮躁、急功近利、信用缺失等时有发生，经济低迷、能源危机、环境污染，不同文化的交流、碰撞和对立，以及地区性的对抗与冲突不断，这个时代，比以往任何时候更需要深邃的智者和勇于担当的行者，是一个你们可以大有作为的时代！

在这离别的日子，我想提两点希望与大家共勉，也是临别赠言：

一是心有梦想，立造福天下之“德”，为国家发展“立功、立言”！人们常说，“小胜靠力，中胜靠智，大胜靠德”，因为你们懂得，浮华过后“神马都是浮云”，切勿将一时名利看得太重。我相信，你们绝不会自满地停留在舒适地成绩中，也绝不会消极地生活在遗憾和等待中，更不会坐失良机！希望你们，满怀诚善和快乐之心，不断地挑战和超越自我，持续地唤起你们所拥有的创造活力和勇气，不断追求和坚持真理，永远做一个与理想和使命同行的北航人！

二是勇于担当，因为高尚与伟大的代价就是责任。未来的航行中，会遇到许多新的矛盾与挑战。我期待你们，无论身处何种境遇，不凭一时的满腔热血，不借一段的愤世嫉俗，先从欣赏和尊重他人和世界做起，担起对自己、家庭和社会的责任，对人宽容、对己淡然也会使我们淡泊名利、克服盲目的焦躁和不安；从不找借口找方法开始，坚持“仰望星空”的理想追求和“知行合一”的品质，保持淡泊的心态以获得人生的乐趣和深远，我坚信，如果北航人能找到勇气改变自己，他就能改变世界！

人生的价值必然要靠你们自己去实现。亲爱的同学们，无论你们走到哪里，都会把我们的牵挂带到那里，也会把北航的智慧和精神传递到那里。我期待着你们的进步和成功，期待

着你们的归来，更期待着你们放声歌唱！

再见了，亲爱的20xx届毕业生。祝福你们，自信的北航人必将续写新的辉煌！

谢谢大家！

文档为doc格式

大学校长在就业工作上的讲话内容篇四

各位同学，各位老师，各位家长代表：

武汉的六月，栀子花开了，太阳也火辣了，大家毕业的时候也到了。这些天看到同学们穿着学位服的身影不断在我眼前闪过，也看着同学们手里拿着一张张白纸条，匆忙地走在图书馆、办公楼的各个部门之间，盖着印章……你们真的要走了。毕业的时候，你们的心情很复杂，其实我们也一样。这几天我一直在想，要写一篇稿子为毕业的同学们留下一点什么，但是始终没有完成。现在站在这里，我想跟同学们说，我现在的心情有欣慰、有忧虑，也还有更多的不舍。

首先说说欣慰。你们入学的时候我不在，我没有机会看到你们最初入学的那种笑靥或者是那样的一种激动。但是，在湖北经济学院合并以后，办学的每一个历史关头，好像都看到了你们的身影。我们图书馆装修完成，你们是最早进入图书馆的学生中的一部分；我们学校里面迎来的第一场雪，第一场樱花雨，有你们留下的脚印，有你们留下的笑声，也有你们留下的浪漫。在xx年年的评估[]20xx年的校庆当中，我们的志愿者中，闪现着同学们的身影，展现着同学们的风采。

这一切都意味着你们长大了。你们不管是学生干部还是社团活动的积极分子，或者是一个安安静静学生，经过这三年

或者四年，你们都长大了。所以我为你们感到自豪，为你们感到骄傲，为你们感到欣慰。

也正因为你们长大了，我们今天在这里举行一个庄严而隆重的仪式，想要告诉你们，你们真正地站在了社会的大门口。今天我们要通过授予学位、颁发证书，把你们的学位帽上的流苏从左边撸到右边，告诉你们，社会的大门从此向你们打开。为此，我祝贺你们，祝贺你们毕业了，祝贺你们长大了。

然后我要说一说我的忧虑。20xx年有一个绕不开的沉重话题——金融危机。在这个里面你们不是主角，你们也不是主动者，只是时间的巧合把你们带到了一个不平凡的时代。前所未有的金融海啸席卷全球，然后中国经济下滑，因为时间的巧合，金融危机和你们的命运联系在了一起。所以在你们走向社会之前，尤其是在你们找工作的这个阶段，遇到了更多的困难，更多的挫折，更大的压力。但是这里你们也看到了，在这样的一种困难、压力和挫折的过程当中，全社会、国家、学校、家长、校友都在帮助你们去获得更好的就业机会，提升就业能力。所以你们这一年的毕业，我觉得注定了是不平凡的。

那么为什么我要忧虑？我忧虑的是你们的翅膀真的硬了吗？你们的羽毛真的丰满了吗？在所有的人都关心着你们是不是可以飞的更高，飞的更远，飞的更强的时候，可能我们担心的是你们的翅膀是否沉重？你们飞的累不累？联合国教科文组织有一个报告说，一所大学要完成的教育是四根支柱，要让学生学会四种东西。

第一个叫学会理解，理解什么？理解知识，换句话说叫学会学习。

第二个是要学会做事，学会做什么事？学会如何自己去处理问题。

第三个叫学会共同生活，要发现他人，要知道自己怎么和他

人连在一起。

第四个叫学会生存。

也正因为这样的一些忧虑，所以我想借这也许是最后一次的机会，给你们说一些我的嘱托。我相信，这也是全体老师们共同的嘱托。

第一条，机会永远在你们自己手上，并且机会多不等于成功。最近我看到一个大学排行榜，非常有意思，其中有一条是满意度调查，叫做男生对女生的满意率和女生对男生的满意率。我看到了我们湖北经济学院的这个满意率情况，但是我不想在这里说，你们自己去查。我看到了另外一所大学，跟我们的情况差不多，一所财经类的院校，女生的人数占到了百分之六十以上，男生只有百分之三十几。这个学校的排名非常有意思，是什么呢？男生对女生的满意度进入了全国前十名，但是呢，女生对男生的满意度是在一百多名。后来我去问他们，为什么会出现满意度这么大的差异？男生对女生很满意，女生对男生不满意。我告诉你们这个满意度的排名，其实是想给我们的小伙子们提一个醒，因为我们也是类似的学校。我们经济学院有很多优秀的漂亮的女生，我们的小伙子有很多的机会去实现他的梦想，但是机会多不等于成功的希望大，问题在于能不能抓住机会。大学校长在毕业典礼上的讲话大学校长在毕业典礼上的讲话。这是我要告诉你们的第一条。

第二条，现在这个世界很复杂，在面对复杂的世界的时候，我们往往感到很困惑，有时候很沮丧，甚至很泄气，我们非常没有希望。如何来面对一个复杂的世界？我觉得很简单。保持头脑的简单，保持方法的简单，这是应对复杂世界最好的方法。同样讲一个故事。美国有一个小城镇要建一个银行，需要铁路局运输砖头。因为铁路部门说砖头太重，每运输一块砖头需要2.5美分，而建一个银行所需要的砖头很多，小镇没有人愿意去承担这一部分费用。有一个银行家说了一个决议，说我们不要铁路局运输，我们从邮局邮寄砖头，每一块

砖头邮寄费是1.2美分。所以小镇上每一个人都通过邮局邮寄砖头，邮局把砖头送到建筑工地后，银行就建起来了。但是人们觉得一个非常好笑的事情是什么呢？邮局运送砖头也是通过火车运的，铁路局愿意为邮局拉送包裹里的砖头，每一块1.2美分，但是不愿意为生产者银行专门运砖头2.5美分一块。实际上问题很复杂，但是解决问题的方法就是这么简单，所以在很多复杂的问题面前，不要人为地把问题弄得越来越复杂，而是自己要保持一个简单的头脑，反向思维，回过头来看一看，道路可能就在你的身后，这样你们会觉得这个世界变得简单很多，你们解决问题的途径也简单很多。这是我要告诉你们的第二条。

第三条，机会多意味着选择多。刚才说的第一条叫做机会很多不一定意味着成功多，那么我们要用什么样的态度来进行选择？我们可能有不同的选择，我大致把它分为三种：第一个，做一时一事的选择，做一个机会选择，我把这件事做完了就完了；第二个，做一个阶段性的选择，我做一段时间的事情，这是一个实用主义；那么还有一个，做永远的成功者，这也是一种选择。那么你们现在在踏入社会的时候同样面临着这样一个选择，是做机会主义者，还是做实用主义者，还是做一个永远的成功者？可能这些东西与财富没有关系，但与你的的人生、与你的成长密切相关。机会永远是公平的，那么你在获得一个机会的同时你就失去了另外一个机会，因此在这个选择过程当中你是选暂时的，一件事情的，选阶段性的还是选最后的，取决于你们的态度，取决于对你们自己的生命、对你们自己的事业，对这个社会的态度。学会做一个永远的成功者，学会在获得的同时放弃一些东西是你们未来必须要做的一件事情。

最后一条忠告，让梦想照进现实。任何一个人，他的生命都是两个部分，一个部分是现实的世界，另外一个部分是理想的世界或者说是一个梦想的世界。现实的世界指向的是现在，梦想的世界指向的是未来。那么现在和未来之间是绝对对立的吗？不是。但是我们也确实看到有太多的人最终没有梦想成

真或是没有实现自己的理想。为什么?因为他们不能立足现实去追逐梦想。因此要实现梦想只有一条道路:让梦想照进现实。让梦想指引着你、鼓励着你去成长,鼓励着你去进步,鼓励着你去行动和思考。只有把梦想和现实联系起来,最终才能梦想成真。那么对你们而言,你们已经学到了很多知识,也积累了很多经验,在这样的情况下,希望你们把你们的知识不仅仅用在连接计算机上,而要找到与人连接的路径,找到与社会连接的路径,使自己能真正成为一个人。

你们准备从这里要带走什么,你们要留下什么?我最后要说的是,请大家不要忘记清理一下你们自己心灵的行李。我希望你们把失败、忧虑、压力,把一些不良的东西,还有没有成功的事情统统倒进回收站,点击一下,粉碎,永远地清除。希望你们带着信心上路,希望你们带着微笑上路,希望你们带着理想上路。我希望你们把沉重留下,把青春带走;把灰心留下,把信心带走;把犹豫留下,把坚定带走;把失败留下,把理想带走。同学们,一路走好,我祝福你们,经院祝福你们!

大学校长在就业工作上的讲话内容篇五

亲爱的同学们:

今天,是冬日清华园里最喜庆的日子。

我们在这里举行仪式,庆祝1291名同学圆满完成学业。

首先,我要向获得博士、硕士学位的各位同学表示衷心的祝贺,向精心指导你们的老师、向坚定支持你们的亲友致以诚挚的感谢!

同学们,你们即将告别校园,从这里不仅带走知识、友谊、梦想,更将带走融入血液、浸透骨髓、将同你们相伴一生的

清华文化和清华精神。

今天，我想重点讲讲清华的校风“行胜于言”。

清华是培养君子的地方，君子“讷于言而敏于行”、“耻其言而过其行”，行胜于言是每一名清华人的内在品质。

我们的学长闻一多先生说过，“人家是说了再做，我是做了再说”，“人家是说了也不一定做，我是做了也不一定说”。

清华人之所以受到尊重，就是因为行胜于言。

同学们，实干兴邦，空谈误国。

国家和社会现在最需要的就是脚踏实地、勤奋实干的人。

希望你们无论走到哪里、无论做什么，都能终身做到行胜于言。

为此，我想谈三点感悟，与大家分享。

第一，行源于思。

当今世界正在进行大变革大调整，当代中国处于全面深化改革的转型时期。

你们在未来要有所作为，不仅要懂得如何做，更要懂得为什么要这样做。

韩愈曾说：“行成于思毁于随”。

我在这里强调行源于思，就是希望大家认识到，在人生的道路上，保持独立人格、独立思考比追名逐利更重要，具有批判性思维、创新精神比人云亦云更重要，用大智慧把握人生航向比用小聪明寻找捷径更重要。

前不久，我参加研究生特奖的分享交流会，听一位同学讲到物理学家卢瑟福的故事。

说有一天深夜，卢瑟福看到一个学生还在做实验，便好奇地问：“你上午在干什么？”学生回答：“做实验。

”“下午呢？”“做实验。

”卢瑟福又问：“那晚上呢？”“也在做实验。

”卢瑟福听后很生气地说：“你一天到晚都在做实验，那什么时间用于思考呢？”同学们，我也不愿意看到你们在人生道路上像上紧的发条，每天只是忙忙碌碌，而是希望你们能不时地停下来看一看、想一想、问一问。

就像高山流水，时而激流勇进，时而静水流深，用思考之后的行动成就绚丽的人生。

第二，行惠于言。

前段时间，我读到一本书，叫做《教育大未来》，是曾经负责哈佛大学教育改革的托尼·瓦格纳撰写的。

他在书中提到，未来世界创新型人才需要具备7个关键力，“有效的口头与书面沟通能力”是其中之一。

因为只有加强沟通交流，才能相互理解、相互包容、相互合作，才能更好地面对越来越大的挑战。

最近学校正在召开第24次教育工作讨论会，很多校友给我写信，谈到自己对母校人才培养的建议，他们普遍反映的一个问题是，清华学生积极主动与人沟通的意愿不足。

2006年，朱镕基学长也曾谈到清华学生不善言表的问题，当时他语重心长地说：“行胜于言不是不要言。

古人说立德、立功、立言，就是要言。

”这里强调的言，不是自我吹嘘、夸夸其谈、言过其实、只说不做，而是要言之有据、言而有信、言行一致、说到做到。

同学们，我想强调的是，沟通是表明你对他人的尊重和理解，沟通是团队合作精神的重要体现，沟通也是影响他人、改变社会的重要方式。

人类处在信息化加速发展的时代，主动沟通，善于表达，将使你们得到更多的理解，获得更大的支持，营造更佳的社会环境，从而更好地发挥才干、成就事业。

第三，行成于笃。

傅斯年先生1919年写过一篇文章，我虽然并不完全赞同他所作的比拟，但还是想在这里引述文中的故事。

故事说，他有一天见到一位北京警犬学校的人，就问那个人，“你们训练的狗，单是外国种呢；或是也有中国狗？”那个人回答，“单是外国种的狗。

中国狗也很聪明，他的嗅觉有时竟比外国狗还要灵敏，不过太不专心了。

教他去探一件事，他每每在半路上，碰着母狗，或者一群狗打架，或者争食物的时候，把他的使命丢开了。

所以教不成材。

”1984级的徐航校友有一次回学校时讲到，自己的成功方程是“成功=能力×努力×运气”，再把这个结果用时间进行积分。

意思是人生是一个时间积分的过程，做事情要持之以恒。

刚才，孙晓明校友也与大家分享了他的经历和感悟。

这些认识和感悟启示我们，坚守自己的价值判断和人生选择比跟风赶潮流更重要，坚持坐冷板凳比什么热做什么、什么快做什么更重要，长期专注地做好一件事比什么都想做、什么都去做更重要。

同学们，“行胜于言”来自于1920级校友赠送母校的日晷。

在日晷的背面还刻着相对应的拉丁成语“facta non verba”□

我经常带客人去看日晷，告诉他们行胜于言是清华的校风。

但经常有人告诉我，这句拉丁文的意思不仅仅是行胜于言，有人讲是“行动，而不是言辞”，也有人说是“事实胜于雄辩”，还有人认为是“观其行而非听其言”，甚至有人讲是“行动不等于言辞”。

正是对拉丁文含义的不同理解，促使我去思考行、言、思之间的关系。

今天，我也建议同学们离校之前再到大礼堂前看看日晷，带着自己对“行胜于言”，对行、言、思的辩证思考去迎接你们美好的未来。

谢谢大家！