

2023年建筑工程风险评估报告(模板5篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

建筑工程风险评估报告篇一

1做好施工前期的工程造价管理工作

在工程投标工作中，积极参与到项目投标工作中，掌握招标文件、答疑文件、招标文件中关键实质性内容，熟悉投标报价策略及施工组织设计等有关事项。投标报价是进行工程投标的核心，组建强有力的投标班子，编制科学、合理、高质量的施工组织设计。对工程进行成本分析，预测工程利润，计算投标工程的成本价。合理确定工程报价，保证总价的准确性。

2做好施工合同签订期间的工程造价管理工作

首先，要加强合同管理，提高合同意识。施工合同是一个项目成本管理的依据，只有以一个明确、详细的施工合同为依据，才能做出一个详细的、符合实际的施工成本计划。如果施工合同不明确，合同条款含糊不清，则在施工成本计划的编制上就存在不确定性，真正的工程施工成本也就缺乏可比性。所以签订一个有效、明确、详细的施工合同是降低施工成本的一个重要环节。在起草合同、合同的谈判、洽商等过程中，从事工程造价人员应积极参与，以便熟悉合同内容。其次，在工程施工前期，进行合同交底，综合工程项目的实际施工情况，熟悉合同、明确合同要点，认真分析合同中存在的风险。

险，找寻合理索赔的内容。并建立合同台账，以便及时方便查阅，相关人员还应进行合同传阅。

3施工阶段的工程造价控制工作

施工阶段的工程成本控制要从招、投标环节就开始控制，加强合同管理意识，注重成本管理。在准备阶段和施工阶段进行费用控制，工料分析、限额领料，在现场材料管理方面，对直接耗用的工程施工主要材料，严格按分部分项工程定额定量拨料，对非工程消耗材料，严格按限额签发。将材料浪费丢失情况降到最低；及时进行核算对比，盈亏分析，严把工程质量关，尽量避免返工现象发生；工程预结算、设计变更及签证的编制工作要及时准确，并及时给项目部提供工料分析，每个项目完工后，要与预算量对比，作出成本分析，找出盈亏原因，进行工程项目成本分析对比，以便在施工过程中使经营风险做到早发现，早预防，做好对内分包结算和对外结算工作。及时发现施工人员“忽视”的变更签证，查找和解决预算编制过程中存在的问题，根据工程实际情况及时编制构件加工表。施工方案是决定施工成本高低的重要部分，施工方案确定的是否合理，直接决定着施工成本的高低。在一个工程项目施工过程中，我们造价人员一定要了解掌握好现场的情况，根据项目部提出的施工方案及时进行对比，为项目部提供出一个合理、安全、低成本的施工方案建议。重视施工图预算。要保证工程项目不亏损，多赢利，预算工作必须走到前，施工图预算编制准确，能为控制工程成本起到很好的作用。施工图预算必须实事求是、客观地反映工程实际造价，从而准确、全面地编制出施工图预算。从工地材料员手中及时采集第一手资料，以便能及时了解和掌握材料的价格情况，积极主动收集现行的市场材料价格、市场人工费、市场机械设备租赁费等，以便了解和掌握各种价格信息情况月结月算能起到控制成本的作用，通过月结月算可以使项目部每月按成本费用项目进行成本分析，提出截止本月项目累计成本实现水平，为下月成本控制提供对策。要以施工图预算控制成本支出。按照施工图预算分析出的工料，与实

际施工所耗用的及时进行对比。当工程中实际发生的费用与预算有差异时，要及时组织项目部全体人员讨论分析，查找原因，杜绝再次发生。在成本控制中把成本管理与工程造价工作紧密结合起来。

4做好施工收尾阶段的工程造价管理工作

在施工收尾阶段竣工结算资料的编制要收集施工前期，施工同期的有关资料，做到不丢不漏，颗粒归仓。结算审批，要召集项目部全体人员对报出结算进行讨论和会签，确定报出结算无遗漏或错误后再报送，竣工结算的报送要注重结算签收手续并且在合同约定时间内审核完毕。结算过程中，据理力争、分毫不让，达到结算的最终目的，即为施工企业创造更大的利润。在施工过程中，通过对人工费用的支出，材料费用、机械费用的管理，控制好成本支出。施工中加强实际成本的过程管理，也就是针对有风险的项目，控制在施工过程中，而不是到工程结算时才去弥补。

5结语

总之，施工企业工程造价管理工作贯穿于整个施工过程，与施工有着紧密的联系，对控制工程成本起着重要的作用。根据工程项目实际情况，运用客观规律组织施工，对建设项目的每个环节进行严格的造价控制，以获得最佳的经济效益。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

建筑工程风险评估报告篇二

各位老师，下午好!我叫xxx[]是**级**班的学生，我的论文题目是《能力胜任模型在建筑施工单位绩效管理中的应用研究》，论文是在于立君导师的悉心指点下完成的，在这里我向我的导师表示深深的谢意，向各位老师不辞辛苦参加我的论文答辩表示衷心的感谢，并对三年来我有机会聆听教诲的各位老师表示由衷的敬意。下面我将本论文设计的目的和主要内容向各位老师作一汇报，恳请各位老师批评指导。

首先，我想谈谈这个毕业论文设计的目的及意义。

在瞬息万变的市场背景和更新迅速的知识背景下，企业间的竞争已经转化成人才的竞争，企业的核心竞争力的形成与增强越来越依靠人力资源来实现，人力资源已成为企业的第一资产。而对于一个企业来说，组织内员工素质的高低以及是否能够适应市场竞争的需要，则是企业人力资源管理的重点。绩效管理作为人力资源管理的一项职能，为各项人事及企业决策提供了客观有力的依据，因此绩效管理在人力资源管理工作中显得尤其重要[3].

本文针对建筑施工单位现有绩效管理存在的问题和弊病，以h企业为例，引用能力胜任模型理论，拟构建基于能力胜任模型研究下的绩效管理新模式，以求形成一套较为完整、有效、适应建筑施工单位特点的人力资源绩效管理新模式或体系的方案，以期改进建筑施工单位在绩效管理方面存在的滞后性和不匹配性，为建筑施工单位在人力资源绩效管理中应用能力胜任模型提供一定的理论支持和方法依据。

其次，我想谈谈这篇论文的主要内容。

第一，本文拟在搜集相关资料和数据分析的背景下，以相关理论为基础，以建筑施工单位的绩效管理的特点或现状为前提，研究能力胜任模型理论及其与建筑施工单位绩效管理的适应性以及基于能力胜任模型研究下的绩效管理模式的可行性和适应性。

第二，通过对建筑施工单位的深入调研以及相关数据的收集和分析，找出现有绩效管理模式下存在的问题所在。

第三，针对h企业现有绩效管理体系的情况，通过设计一套具有层次性、针对性和可行性的绩效管理体系新方案，以期改进传统绩效管理模式的弊病，为h企业绩效管理改革提供一套较为完整的、可行的、具有针对性的研究方案。

最后，我想谈谈这篇论文存在的不足。

在本文的撰写过程中，作者除通过相关二手资料的调研，还深入企业进行了较为细致和全面的实地调研和具体数据、资料的收集，结合相关资料和数据的分析，提出了建筑施工单位绩效管理的特点及存在的问题，并以案例分析为研究背景，将能力胜任模型应用到建筑施工单位的绩效管理体系中，填补了对这一领域的研究空白，为建筑施工单位绩效管理改革提出了可行性的方案。

但由于主客观条件有限，论文中不可避免的存在一些未考虑到的问题。在今后的研究中，还要尽力做好显性因素与与隐性因素的结合，重视主要部分，不忽略显性因素的考核。并且，胜任力模型下的绩效管理体系建成以后并不是一成不变的，它应该随着企业战略发展和环境的变化进行适时的调整，保证模型的有效性和合理性。同时，在绩效考评中，为增强员工的团队合作精神和集体荣誉感，可根据企业自身特点增设部门或项目整体考核，并设置必要的奖惩措施，如部门绩

效奖或项目绩效奖等作为年终或项目周期结束的集体奖发放，评选优秀集体等。

谢谢！

建筑工程风险评估报告篇三

1.1 风险意识淡薄

大多数施工人员缺乏规范的技术标准，安全管理理念淡薄，这使得很多问题层层嵌套，公路工程安全管理的难度很大；其次，建筑行业是一个特殊的行业，很多高素养的青年人不愿意向这个领域涉足和迈进，很多具有专业知识水平的技术人员也会对工程活动存在偏见性，加大了整个工程的危险系数；最后，我国的很多管理水平对于工程风险的专业手段欠缺，很多风险明显存在，却由于施工人员和管理人员的素质差异得不到解决。

1.2 我国的法律制度不健全

我国目前出台了一系列关于工程项目风险及其解决方案的法律法规，但是仍欠缺实际性能较强的法律，在建筑领域的法律制度不够完善，且很多法律只是规范性的推荐并不是强制的执行，因为很多监护施工项目是由政府来承担的，风险成本也是政府进行控制的，所以很多资金没有得到充分营运，使得我国建筑领域的风险管理难度再一次加大。

1.3 建筑工程施工过程的现场监理存在漏洞

建筑工程施工过程的现场监理不到位也是风险加大的重要原因。国内监护施工现场虽然是按照上面的管理制度去操作，却任然需要特定的监理人员去对全过程进行监督指导，以便对一些施工过程的重大失误及时发现，减少不必要的施工成本的浪费，可是很多建筑施工场地没有重视监理人员的特殊

作用，造成了很大成本流失和施工错误，有的虽安排了监理人员，却没有专业的素质去解决和发现施工过程的问题，不能自发的研究和分析所出现问题的对策，或者缺乏立体化的监理过程，使得一些监理在一些环节存在断层，监理的效果自然大打折扣，这也使得施工进度和质量受到影响。

2、提高工程项目的施工风险管理的有效途径

当今我国的施工现状使得很多施工工程没有取得预想的效果，很多工程长期受困于这些因素而没有较好的业绩，随着很多新的问题的不断的涌现和新情况的出现，我们有必要积极探索可能改进的措施。通过对问题的延伸，我们可以对施工项目过程的每个环节进行控制和管理，下面是提高工程项目的施工风险管理的工作要点。

2.1加强合同风险管理

建筑施工是一个极其复杂的行业，具有牵一发而动全身的效果，可以毫不夸张的说，建筑施工横跨了自然、社会、经济、法律、道德、技术等各个领域，必须通过法律条文予以规范，更要通过合同等书面形式作为先行官来控制可能出现的风险，在实际的操作中，运用法律手段来维护各方的权益，通过法律的硬性规定来约束诸多行为，重视法律在解决相关问题的强大作用，以防不利情况出现时束手无策。要针对建筑施工合同中常见的问题，在企业中建立有效的合同管理机构 and 部门，在合同管理的各个环节中，要适时地进行补充修改，将企业的生产经营活动纳入法制化轨道。随着电子信息技术的迅猛发展，我们已经不能阻止网络这样重要的服务工具，建筑施工企业需要建立健全法律风险控制工作的有关网络制度，如法律顾问工作制度、岗位权责制度、决策制度、请示报告制度、风险评估制度、专业工作制度、报表制度、档案制度、奖惩制度等，使各项工作有章可循，始终处于受控状态。明确控制法律风险内容及其方法。

2.2提高整体施工队伍的风险管理意识

应该果断加强建筑施工企业和施工人员的风险意识和法律观念。在实践中，我们的建筑施工企业要加强对风险管理知识的了解。在对施工技术和财务管理等进行了解的同时，要重视对公司的领导或者中层干部的培训，积极引进风险管理方面的人才，在公司重大的工程项目和经济活动中要主动向相关的专业人士和权威机构咨询，邀请专业的施工人才介入，而不是被动的等待出现问题了才请风险管理来弥补。那样对降低企业的风险很不利，也有损于增加公司的经营效益。鉴于建筑施工企业面临的这些情况，我希望业界人士积极呼吁，不要再走那些浪费金钱的来路了，要聘请风险管理的顾问在公司内部展开培训。同时，如今的经济高速发展，我们要与时俱进切不可再倒在了法律这条坎上，在信息化社会中，要积极构筑合同和法律管理的组织制度网络，提高大家的风险意识。

3、结语

当今建筑行业面临严峻的市场竞争的大背景下，很多传统的施工方法已经不能赶上建筑施工风险管理的步伐，我们要在施工的主战场不断与时俱进的进行创新，坚定不移的坚持在该领域的思考和创新来打造自我优势，在管理之路上更上一个层次。必须肯定风险管理研究的作用，才能在实际的工程施工日益激烈的行业竞争中立于不败之地。

建筑工程风险评估报告篇四

建筑工程技术管理是利用科学的管理方法，提高建筑施工技术水平并满足施工中各项指标顺利完成，其中包含了施工单位对国家政策、行业执行标准以及施工规范制度等内容的贯彻执行，明确地划分了各部门的任务和技术指标。

在现代建筑企业中，质量是维系企业生产发展的命脉，是获

取经济收益的依据。通过建筑工程施工技术管理，可以实现施工方案的优化、建筑材料的科学配置以及施工效率的大幅提升；企业管理者通过制定相应的技术标准，来提高自己的管理水平，保质保量按时完成企业制定的建设目标，将人力、财力、物力的作用发挥到极限；它包括两个不同的维度考量。

首先，从建筑企业方面来说，建筑工程技术是在一定约束条件下进行的。建筑企业通过与业主签订合同，在约定的工期、质量、材料、工艺等条件下展开施工，这一过程中包括的管理要素很多，如项目合同管理、项目材料管理、项目设备管理等，最终获取的建筑项目成果也可以看作是建筑工程技术的运用体现。

其次，从内容方面来看，工程技术的本质是管理，管理的内容是一切有利于工程项目实现的要素。在施工前就需要展开相应的收集和调查工作，进而实现施工技术中相关资料的编制，所需要的技术细节是分解到不同的施工阶段中的。

2.1 建筑工程技术管理缺乏落实

建筑行业是一个庞大的综合性体系，截至目前应用与管理方面的理论、技巧很多，不同的企业所选择的标准也是不同的。但这些应用大多体现在企业管理、施工管理等方面，发挥的主要是对整体或阶段性的一种协作，并没有认真对施工技术的方案进行研究。

技术管理的针对性很强，主要针对工程技术材料、项目内部核心技术等为落脚点，而这些内容大部分情况下都是保密内容，并不能与施工建设行为保持同步，这就严重影响了工程的施工进度和质量保障。

从现实角度考虑，当前大多数建筑企业都具有了技术管理的意识，但缺乏技术管理的落实，问题的原因除了思想方面重视不足之外，主要是由于技术人员缺乏相应的管理权限，从

程序上行不通。

2.2 建筑工程技术管理经验欠缺

一直以来，技术人员和管理人员在建筑企业内部都是相对分离的，这种二元化的人才机制会严重影响技术的应用和革新。原因在于，技术的管理需要相对应的环境和权力，而主观工程技术管理的人员，大多只是对技术本身进行“管理”，缺乏对整体的把控和运用。

此外，在一些建筑企业群体中还存在“重施工、轻规划”的错误思想，这也是导致建筑工程技术管理经验欠缺的原因。每一个工程项目结束之后，都应该有专门人员进行经验总结，将建设过程中出现的问题原因找到，并制定相应的解决策略，便于在后期的发展中规避，这也是收集经验的主要渠道。

2.3 建筑工程技术管理人才匮乏

建筑工程技术管理不能等同于“技术”加“管理”，它本身是一个独立的概念，需要相应的人员专门进行维护和执行。很显然在此类人才方面，我国是十分欠缺的，大多数监理人员存在这一方面的职能，但并不完善，在企业内部的一些施工经理也具有同样的职能，也存在较大的漏洞。

同时，人才的匮乏还表现在综合能力方面。建筑工程技术管理的运用中，存在多种知识的相互配合，从设计蓝图到工程放样，再到原材料调配进场，等等，这一系列的过程都需要具有丰富的综合性高知识才能指挥。本质上说，建筑工程技术管理人员应具备独立技术人员的能力之和。

3.1 完善建筑工程施工技术管理体制

要建立完善的建筑工程施工技术制度，才能够实现建筑企业自身的水平提升，确保建筑工程技术相关法律和法规的贯彻。

体制中主要是人为性的因素，因此提高思想意识是构建管理体系的前提条件，可以通过职业道德培训和专业能力提升的方式实现。

3.2 加大建筑工程成本控制

建筑工程成本指的是建筑企业对某一项工程建设所消耗的资金总和，在当前建筑市场竞争激烈的情况下，企业要维系自身的经济利益，就必须加强对成本的控制，减少不必要的支出。

成本控制越科学，对建筑工程技术的要求就越明显，施工单位必须依靠技术优势来弥补省略资金的不足。在执行过程中，可以将整个工程进行细分，将相同的内容重新归纳总结，进行整体性运作，有效节省资金和劳动力，提高企业利润。例如，针对工程施工中的土石方工作，不同阶段的土石方材料经过计算，整体性进行施工和补充。

3.3 加强建筑材料控制措施

建筑材料是整个建筑工程中消耗资金最大的部分，也是成本控制的重点，需要单独进行考虑。不同阶段的施工材料在采购、运输和库存方面特点也不同，应该尽量选择价格经济、质量好的产品材料，包括原材料、成本以及配件等，如果材料自身的质量不能满足要求，必然会影响最终的建筑质量。

工程施工技术管理是对建筑材料的指南，它可以指导材料的种类、规格甚至品牌，在同样价格区间有利分辨何种材料更符合需要。

建筑工程技术管理不仅可以有效地控制建筑项目成本，同时还能够发挥资源优化功能，在目前建筑行业激烈的市场竞争中发挥着关键作用。在进行工程技术管理工作过程中，必须要提前做好各项准备工作，预计各项内容的控制难点，实现

与后期施工过程的一一对应。很显然，这种方式也可以看作是一种总体性的统筹规划；随着我国建筑行业及市场的不断进步，建筑工程技术管理的发展也会越来越完善，通过创新实践，必然在未来发挥巨大的经济效益和社会效益。

建筑工程风险评估报告篇五

摘要：建筑工程是与人们生活息息相关的系统工程，而技术管理是项目管理中的一项重要管理内容，它包括为完成项目的目标而进行技术路线策划、选择、监督及改进的全过程。在当今激烈的市场竞争环境下，为确保工程质量和现场施工的顺利进行，加强项目技术管理显得更为重要。

关键词：工程项目；技术管理；加强管理

引言：现代化的建设也要不断深入发展，所以建筑业就成了国民经济发展中的一项重要的支柱产业，在社会的发展中占有越来越重要的地位。与此同时，建筑业也面临着更加激烈的竞争，因此必须要加强对施工技术的管理，提高建筑业的综合竞争力。

一、工程管理中技术管理的重要性

建筑业作为国家重要支柱产业之一，是国民经济增长的主力军。对于施工企业来说，能够在合同规定期限内按质按量按时将工程项目交付给业主，并能够合理控制施工成本成为企业的经营目标。为确保这一目标的实现，项目部门必须将项目资金管理、合同管理、技术管理、信息管理、安全管理等要素列为项目实施过程中的综合项目技术管理中。

二、建筑施工现场技术管理遵循的原则

1、标准化

建筑工程现场施工管理基本要求为标准化与规范化。事实上，我们在施工现场坚持统一原则，杜绝盲目、随意性，只有这样，才可以确保建筑工程现场施工管理顺利的进行下去，以便提高整个施工质量与效率。

2、科学、合理性

关于建筑施工现场管理工作，要始终坚持科学、合理性原则，尽量将建筑施工现场进行科学化管理，使其满足现代社会发展的各项需求。除此之外，确保现场设置的合理性与科学性，合理利用有限的资源，通过运用合理的操作方法、激励政策等充分挖掘出建筑企业职工的内在潜能。

3、经济效益性

在建筑施工过程中，现场施工若只考虑到施工进度与施工质量是比较片面的，这只是表层的进度观念与生产观念，因此，我们必须强化建筑现场管理又要充分考虑到成本以及市场运行情况。特别是建筑企业的项目管理部门，应该充分考虑周全，尽量做到低投资高回报效果，减少不必要的浪费与开销。与此同时，更要降低成本消耗、不断开阔建筑市场。

三、加强建筑施工技术管理

1、建立健全质量管理制度

质量是企业立命之本。在建筑市场竞争日趋白热化的今天，如何提高施工质量管理水平是每一位企业管理者必须思考的问题。建筑工程的质量管理包括：明确各部职责，确定工程质量目标；将目标分解到项目各分部并详细交底；全工程跟踪把控，确保工程质量；定期对产品质量进行有效监测。

施工质量的自控与第三方质量监控是相辅相成的系统过程。两套质检机制共同组成控制建筑工程质量的完整体系，在施

工全过程中相互依存、各尽其责、密切联系，又独立分工，共同推动着施工质量控制过程的展开和最终实现工程项目的质量总目标。

2、做好施工图纸审核

技术管理的一个重要环节就是要理解设计意图和施工项目关键部位的质量。在工程项目中标后，施工企业应认真做好项目范围的识别，明确工作范围与责任；做好施工前准备，特别是与建设单位委托的监理单位、设计单位进行图纸核实。施工单位和监理单位必须了解设计单位对施工项目的设计意图和对施工质量的要求。只有良好的沟通，才可以尽快了解设计方的意图和施工质量的要求，施工方才能正确选用建筑材料、规划施工进度以及对未来过程中出现的未知因素等可及时纳入控制管理范畴。

3、明确技术管理职责，提高技术管理水平

安全乃头等大事，容不得半点马虎。建筑工程项目部门的每一位施工员都肩负着重大使命。建筑企业应建立健全技术责任制度，将技术管理的责任细分到个人，让员工树立责任心。

除此之外，通过组织技术管理员学习施工现行规范以及验收规范，明确各项目分部分项施工技术要求和质量标准，可以提高企业的技术管理水平，保证工程质量和工程进度的顺利进行，加强施工成本控制，以此提高企业的效益。同时，各项目分部管理人员还应该学习先进的管理办法经验，组织技术培训、技术交流活动，不断提高管理人员的管理水平和技术知识。提高对问题的预见性，保证施工质量。

4、加强建筑工程技术资料管理

建筑工程技术文件是保证工程开始，施工，交工系列环节的指导性文件，是工程质量的保证书之一，它还是建设单位未

来改建、维修、管理的依据，其重要性非同一般。因此，工程资料的形成和管理成为项目工程施工过程中必不可少的工作。笔者认为企业可以通过以下几项措施优化管理：一是规范管理人员执业资格、岗位职责及资料管理流程。管理人员必须持证上岗，各管理人员依据资料管理制度流程填写各自施工过程中产生的资料，交由资料员及时收集，确保施工资料的与工程进度同步。二是明确工程资料标准化填写。依据《建设工程文件归档整理规范》及地方建设工程资料管理规范，对施工资料的编辑、整理、收集等进行标准化要求，从而可以提高资料员编制整理资料的工作效率。三是做好计划记录管理，这些管理，可以促进从质量上把控，以便合理并动态调整各个计划，让风险管理、成本管理、质量管理、进度管理等可控，避免潜在的危险与隐患遗留在项目工程中。

结束语：

建筑工程施工技术管理贯穿于工程实施全过程，在工程项目实施中呈现极其重要的地位，项目经理需要加强这方面的管理，同时做好每一部分的工作，确保建筑工程项目的质量，开展经常性质量知识的教育和培训，提高技术管理人员的技术素质和水平，科学的合理的组织各项技术工作，建立良好的技术秩序保证整个生产过程符合技术规范，以达到高质量的全面完成施工任务的目的。

参考文献：

- [1]梁明芳. 论建筑工程施工技术管理[j].科技信息.20xx(19)
- [2]刘子洪. 如何做好城市建设工程项目管理[j].山西建筑.20xx(19)
- [3]丁治. 技术管理工作在企业管理中的作用[j].山西建筑.20xx(17)

[4] 于东海, 刘丽霞. 工程项目技术管理问题思考[j]. 交通企业管理. 20xx(07)