

2023年工程施工报告 工程施工经理述职 报告(实用5篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家有所帮助。

工程施工报告篇一

尊敬的各位领导、同志们：

本人自20xx年9月份任共和至玉树公路改扩建工程c2合同段项目部副经理，工作中以立足本职工作、坚持服务一线为原则，扎实、稳步地推进现场生产组织、施工协调及安全质量管理工作，下面就本人自项目成立来的工作做简要述职，请各位领导及同志们审议。

（一）明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产20xx年是我在生产组织上较为为困难的一年。由于本工程受高海拔气候条件恶劣、业主红线内征地进展缓慢、少数民族地区地方关系协调困难、施工线路较长施工作业面紧张等诸多不利因素的影响，始终制约生产的全面展开。面对困难，我一面分析生产形势，积极采取措施，协调好各方面的关系，一面充分挖掘和调动各方面潜力，千方百计保证施工生产的顺利进行，较为圆满地完成了目前各项施工生产任务。

1、强化生产准备的充分性。针对工程项目点多面广，战线较长、施工难度大的实际情况，重点抓了施工前的组织准备、材料准备以及设备、施工机具准备，体现施工准备的充分性，争取了主动。及时的组织技术、材料、预算等部门对施工方案进行敲定，明确了工期、质量、安全目标，为完成生产任务奠定了基础。

2、强化生产组织的严密性。针对工程施工任务量较大，始终坚持生产例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各机组每个阶段的生产组织重点环节。研究和确定了施工方案和施工计划，以确保施工现场各管段今年生产任务的完成。

3、强化生产计划的严肃性。我主要抓了生产计划的执行和考核，对生产会议确定的各项目阶段性工期，加大了督查力度，并采取超常规措施，及时纠正偏差，确定整体目标和阶段目标，以日进度保周进度、周进度保月进度、月进度保季度进度，明确主攻方向，突出重点，各个击破，取得了明显效果。

4、强化文明施工管理的有序性。随着项目精细化水平的提高，我们深深体会到，文明施工管理工作确实是“外树形象、内强素质”的行之有效的一项工作，是树立企业良好形象的基础性工作。在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，要求按高起点、高标准、高水平运行，做到规范、整洁，对现场文明施工、样板起步一抓到底。实践证明：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，各机组的施工现场均达到了文明施工标准，树立了公司好的品牌与形象，受到了业主的普遍好评。

5、靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握各项目生产的第一手材料，并与同事一起深入工地，靠前指挥（靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强监督和检查的力度。提高了工作效率，有效地促进了各班组的施工进度。

（二）加强安全质量管理工作，做到生产无事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了共玉公路c2项目部安全管理工作的平稳运行。

质量方面，质量控制的成败关键在人，为此，根据项目部制定的质量考核办法，严格考核工程质量，坚定不移地严把质量关，深入开展“四整治一活动”，加强细化管理及各项质量弱项指标控制，前移质量关口，组织施工人员召开工艺、工序座谈会，规范工序，对已完工程进行质量隐患排查，开展工程质量回头望活动，坚持质量问题未查清不放过、责任未明确不放过、整改措施未落实不放过的“三不放过”原则，对施工图纸认真核查，根据工程实际进一步优化，创新工艺。施工时杜绝粗制滥造现象，在“精细”上下功夫，确实做到以质量促进度，以进度保质量。

做为一名项目班子成员，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持一名共产党员清正廉洁的本色。

为了适应新形势、新任务、新工作的要求，我主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身知识储备和层次。并以党的群众路线活动为契机，进一步理解了新时期保持共产党员先进性的基本要求，在政治、思想、作风等方面有了较大收获。同时，我还能够从其他领导和同志身上汲取优点和长处，弥补自身不足，努力做企业合格的管理者。

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：

- 1、有时因工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高；
- 2、由于在心理上总是想把工作干得出色，把项目部的生产组织得更好。特别是今年生产任务繁重，感觉压力大、担子重，造成工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，领导水平和领导艺术还需加强。

非常感谢领导给我提供了这个述职的平台，让我有机会向领导汇报我的工作的同时、有机会向支持我工作的领导、同事们表示谢意。在今后的工作中，我将正视困难，团结同志，改进不足，使共玉公路项目部的生产管理工作再上一个新的台阶。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

工程施工报告篇二

各位领导：

我叫xxx□29岁，从xx年进厂到现在分别在xxxx煤矿选煤厂任职集控操作员和采、制、化方面的员工。两年来，在各级领导的亲切关怀和正确领导下，在同志们的大力配合支持下，我紧紧围绕本厂选煤工艺的工作特点和工作规律，努力适应岗位新的要求，不懈努力，真抓实干，凝聚大家的智慧，依靠大家的力量，认真履行自己的职责，扎扎实实地开展各项工作，圆满完成了各级领导交给的各项任务。现将20xx至20xx年的工作、学习情况简要汇报如下：

一、20xx年，洗煤车间设备维修、技术改造工作任务十分繁重，为此我立足本职，克难攻坚，积极开展各项工作。一加强思想政治学习和业务学习，总结经验、探索创新，努力提高技术素质和工作能力。二是作为集控员认真配合各岗位对设备进行检修，及时解决生产中出现的各种问题。充分应用好所学到的专业知识和自己的工作经验。三是一丝不苟、严细认真地做好技术工作。在我和同志们的共同努力下，在做好集控方面工作的同时，努力配合无锡中科的工作人员对本厂的选煤工艺的进一步完善、并通过自己的努力和大家的帮助及时的完成调试工作。圆满完成设备检修维护和技术改造

任务。

二、充分发挥专业技术特长，结合车间生产实际，积极开展技术改造与创新。通过所学的专业知识和领导的帮助下，制定出一套适合本厂集控室的安全操作规程、停电制度、交接班制度、岗位责任制等一系列制度，并得到上级领导的认可。

三、生产过程中牢固树立起“安全为天”的意识，坚持先安全后生产；不安全不生产的原则，科学合理地组织车间的安全生产工作。勤于深入现场，积极排查各类安全隐患，发现问题及时处理，杜绝轻微伤以上安全事故，保证了安全生产。在干好本职工作的同时，我积极完成领导交办的其他工作，积极参与民主管理，提出合理化建议，为安全生产、搞好车间管理工作献计献策。当好领导的参谋和助手。

20xx年3月，由于工作需要我被厂领导安排到采、制、化的工作岗位上，我感谢领导给我从新学习新东西的机会，由于专业对口我很快的掌握了采样、制样、化验的方法。

一、采样、制样、化验，严格执行操作规程。每次工作前，应仔细检查电源及各种仪器设备，是否存在安全隐患，保证不安全不制样不化验。

二、不断学习新知识新技术，努力提高煤质管理水平。加强煤质标准化建设，做好煤质专业的达标升级工作。

三、制订煤质化验室管理制度，加强对化验信息安全的管理。未经领导批准，不许随便传阅煤质化验报表。

四、每月进行一次设备检查，发现隐患及时向上级反映，及时采取措施。

五、全面、准确、及时地向有关部门和领导提供有关煤质报表，做好煤质资料的整理和归档工作。

工程施工报告篇三

20xx年6月毕业于xx林业大学土木工程专业，从20xx年6月到20xx年2月在中铁十二局中南通道一标第一项目部担任技术员工作□20xx年3月28日任现职后主要从事路桥设计相关工作。工作以来，在单位领导的精心培育和教导下，通过自身的不断努力，无论是思想上、学习上还是工作上，都取得了长足的发展和巨大的收获，现将工作报告如下：

本人在思想上积极要求上进，积极向党组织靠拢，于20xx年7月向党组织提交了入党申请书。

作为一名技术干部，在实际工作中我愈来愈发觉自己知识的匮乏，在平时的工作中我一直坚持自学专业技术知识，积极向经验丰富的老师傅、专家请教，不断提高自己的专业技术水平。

任现职以后我更加努力地学习路桥方面的专业知识和应用软件包括cad□纬地、李方、桥梁博士等的学习，努力是自己能够胜任这份工作，不断提高自己的专业和业务水平。

自参加工作以来，我积极主动的学习工作，利用自己所学的知识，包括测量学、结构设计原理、大跨桥梁施工技术、道路勘测设计、路基路面工程、桥梁工程、施工组织与管理等理论知识；全站仪、经纬仪、水准仪等的使用□autocad□纬地等专业软件及office□word□exxel□powerpoint□等办公软件，将自己的管段将现场管理的井井有条，内业工作进行的有条不紊，获得了领导的一致好评和同事们的一致认可。

通过理论学习和现场实践，我更加注重业务经验总结和技术研究，使理论在实践中升华。总结以前的工作，自己虽取得了一定的成绩，掌握了一定的技术，但也存在许多不足之处：

1、现场施工经验不够丰富，考虑问题不够全面，有待于在今后的工作中进一步加强。

2、在人际交往方面还有待提高。

在今后的工作中要努力将自己全身心融入到集体之中，加强团队合作，和同事融洽相处，工作认真，勤奋好学，努力提高自己的技术水平和业务水平，为公司贡献自己的一份力量，在今后的工作中，定会取得更加出色的成绩实现自己的人生价值。我希望用我亮丽的青春，去点燃周围每个人的激情，感召激励着同事们一起为我们的事业奉献、进取、立功、建业！

工程施工报告篇四

实习目的：

贯彻理论联系实际的原则，到施工现场或管理部门去学习生产技术和相关知识。施工实习不仅是对我们能否在实践中演习知识技能的一种训练，也是对学生的敬业精神、劳动纪律和职业道德的综合检验。桥梁道路建筑的学习，不仅要注意知识的积累，更应该注意能力的培养，为此，学校为了让大家对本专业有更好的认识，在我们大四开学，组织了一次外出实习，好让大家可以将平时在课堂上学到的东西联系到实际当中。

实习分两部分：

参观正在建设的道路和桥梁、听讲座。

通过本次实习参观中，我们主要了解了如下内容：

1. 实际观察各种路桥模型，理论联系实际，认识并了解路桥的结构，

2. 了解板的配筋方法、施工要领。
3. 了解桥梁交通中的作用、及其与道路线型的主从关系。
4. 了解桥址选择依据，及其与河流走向的关系的内容和要求。
5. 了解立交在城市交通中的作用及其主要组成部分。

本次实习讲座中，我们主要了解到：

- 1、了解路桥结构设计的主要工作内容、工作程序、工作方法
及前景；
- 2、了解工程建设程序的主要工作内容、工作程序、工作方法
及前景；
- 3、了解路桥工程项目管理的主要工作内容、工作程序、工作。

本次报告由xx工程学院的建筑工程学院土木工程教研组的xx老师组织策划的，给我们做的是关于道路工程的报告，陈老师从道路工程的起源讲到最新一些道路发展的现状，从能源与环境的关系着重强调了，做为新一代的祖国建设者不仅要要在结构上，形式上令人满意，还要做到节约，与环境的相和谐的发展观。以下为简要记录。

道路工程学是从事道路的规划、勘测、设计、施工、养护等的一门应用科学和技术，是土木工程的一个分支。道路通常是指为陆地交通运输服务，通行各种机动车、人畜力车、驮骑牲畜及行人的各种路的统称。道路按使用性质分为城市道路、公路、厂矿道路、农村道路、林区道路等。城市高速干道和高速公路则是交通出入受到控制的、高速行驶的汽车专用道路。道路工程历史源远流长。历史上最早的原始社会人群，因生活和生产的需要，形成天然原始的人行小径。以后要求有更好的道路，取土填坑，架木过溪，以利通行。当人

类由原始农业到驯养牲畜后，逐渐利用牛、马、骆驼等乘骑或驮运。这种生产力的飞跃进一步要求更适用的道路，因而出现驮运道。

道路工程学的研究内容主要有：道路网规划和路线勘测设计、路基工程、路面工程、道路排水工程、桥涵工程、隧道工程、附属设施工程和养护工程等。道路网规划应考虑各种交通运输综合功能的协调发展，路网布局的完善。路线勘测设计应选定技术经济最优化的路线，对平、纵、横三个面进行综合设计，力争平面短捷舒顺、纵坡平缓均匀、横断面稳定经济，以求保证设计车速、缩短行车时间、提高汽车周转率。对路基、路面、桥梁、隧道、排水等构造物进行精心设计，在保证质量的条件下降低施工、养护、运营和交通管理等费用。

路基既是路线的主体，又是路面的基础并与路面共同承受车辆荷载。路基按其断面的填挖情况分为路堤式、路堑式、半填半挖式三类。路肩是路面两侧路基边缘以内地带，用以支护路面、供临时停靠车辆或行人步行之用。路基土石方工程按开挖的难易分为土方工程与石方工程。路基工程在道路建设中，工程量大、占地广，常为控制施工进度的关键，故要求尽可能与沿线农田水利建设相结合并力争节约用地；按照标准设计，严格控制施工质量，保证路基具有足够的强度和稳定性；搞好排水和防护加固工程，沿河路基应注意不被洪水淹没冲毁；填方工程应慎选土质并分层夯实，对其密实度和含水量进行现场控制；冰冻地区还应设置防冻层或设置隔水层和隔温层，切断毛细水，减少负温差的不利影响；当路线通过悬岩峭壁需修建悬出路台或半山桥，陡峻山坡则需修筑挡墙、石砌护坡或护脚等工程以保证路基和山体的稳定；当路线不能避让必须通过特殊或不良地质、水文的地区或路段时，路基工程应针对其具体情况和特征，采取防治措施。

为适应行车作用和自然因素的影响，在路基上行车道范围内，用各种筑路材料修筑多层次的坚固、稳定、平整和一定粗糙度的路面。其构造一般由面层、基层(承重层)、垫层组成，

表面应做成路拱以利排水。路面按其使用特性分为高、次高、中级、低级路面四级。按其在荷载作用下的力学特性，路面可分为刚性路面和柔性路面。水的作用是造成路基、路面和沿线构筑物的病害和冲毁的主因。根据来源不同分为地表水和地下水。地表水若沿道路表面流向或渗入路基土内时，可能将冲毁路基的路肩和边坡以及路面；地下水能使路基湿软，降低土基强度和路面承载力，严重时可引起翻浆或边坡滑坍，导致交通中断。

排水工程要与水利灌溉相配合，地面排水和地下排水兼顾，路基路面排水与桥涵工程相结合。总的要求是查明情况，全面考虑，因地制宜，就地取材，防重于治，经济适用，多种措施，综合治理，构成一个统一的排水系统。地面排水设施一般有：边沟、截水沟、排水沟、跌水、急流槽、倒虹吸管和渡槽等。地下水排除一般以导流为主，不宜堵塞，主要设施有暗沟、渗井、渗沟。道路跨越河流沟谷时，需建涵洞、桥梁或渡口等构筑物；与铁路或其他道路交叉，也常建桥跨越。过水构筑物有漫水桥、过水路面、淬水路堤等。当交通量不大而又受到经费等条件限制时，可暂缓建桥，先修渡口工程；待交通量增长条件具备时，再改拨建桥。我国目前道路建设还存在一些问题，突出问题是与环境的配合，往往为了修建道路而对环境有较大的破坏，占地面积较大，资源浪费，要解决这些问题需要我们新一代道路建设者付出更大的努力！

实习内容

xx大道北段：

xx大道北段工程是由xx五局承建施工的□xx大道北段建设工程是“一洲两岸”的重要组成部分，由道路、风光带和景观道三部分组成。启动建设的xx大道北段南起xx洲大桥，北到xx大桥，全长约9公里，道路路幅宽40米。。

目前□xx大道北段已开始xx大桥以南和xx大桥以南约1公里路段的xx铺，xx景观道还有部分路基施工在抓紧进行。

拌和站开机前提前一天对沥青进行加热，进行混合料拌合时沥青温度为165-175度，碎石加热温度为175-185度，在正式出料前先出两锅没有沥青热料，检测热料温度，符合要求后正式进行混合料拌和，并安排专人对出厂混合料进行温度检测，检测合格后发签认单后运往摊铺现场。

运输车在装载混合料前涂刷隔离剂(隔离剂为植物油与洗洁剂比例为3: 1)，随车配备盖料帆布，并在车厢两侧钻直径为6mm的小孔，以便检测拌合料温度。对运至摊铺现场的混合料，在摊铺机前30cm位置挂空档，靠摊铺机推动前进，并安排人员检测摊铺混合料温度并记录具体摊铺里程和时间。

摊铺机就位后，根据设定的松铺厚度7.2cm垫好垫木。摊铺机采用非接触式平衡梁进行摊铺作业。

摊铺机正式摊铺前，在熨平板加热至100度以上后，开始进行料摊铺。在螺旋输送机横向送料槽中贮存的混合料达到输送轴高度2/3以上后，摊铺机以每分钟1.5m的速度匀速、连续地进行摊铺作业。在专人检测摊铺厚度，在松铺厚度达到7.2cm后，摊铺机以每分钟2.5m速度匀速前进。

在碾压区间形成的拥包，由专人用3米直尺进行检测，并做好标记，在复压结束前指挥压路机处理完毕。

实习总结与体会

本次实习，时间虽短，但基本达到了为毕业设计收集资料，完善所学知识，将理论与实践相结合的多重目的，在这段时间里我还是有不少的收获，虽然累了、黑了、瘦了，但我还是要感谢远升建筑公司给我提供了这此机会，在实习工程中，我们了解了道路与桥梁工程设计的全过程及一般步骤，了解

了结构设计的新动向和新方法，了解了有关的施工技术。

感谢王工对我的指导和教诲而这些知识往往是我在学校很少接触，很少注意的，但又是十分重要、十分基础的知识。现在突然走了，往日的一幕幕经常浮现在脑海中，经常会想起汤工叫我去放线，去标高，去测轴，去验筋……而这些，再也不会有人让我去做了。离开xx□竟然有一种空虚的感觉。生产实习实质是毕业前的模拟演练，在即将走向社会，踏上工作岗位之即，这样的磨砺很重要。希望人生能由此延展开来，真正使所学所想有用武之地。

工程施工报告篇五

一、工程概况：

利用自治区专项资金xxx工程已于20xx施，一次性衬砌渠道23km□大大改善了三湖河干渠的工程条件。

尾留的四闸至分水闸段落成为三湖河干渠唯一的险工段，该段落总长度为10.4km□

该段落存在的主要问题是弯道较多且渠堤高低起伏不平，多处安全超高不够。

20xx局、所两级强烈申请，总局同意将该段落渠堤进行整治。

该工程项目主要包括三湖河干渠四闸~分水闸渠段渠道整治工程；三湖所管理房新建工程；新建节制闸测流桥新建工程；一闸、二闸、三闸测流桥维修工程。

该项工程总投资为 元。

二、施工总布置、总进度和完成主要工程量：

1、施工组织机构为了抓好该项工程的施工工作，公司精选了施工过类似工程，经验丰富，善管理，责任心强的高级管理技术人员组建成施工项目经理部。

项目经理部实行项目经理负责制，对施工项目统一管理，在质量、进度方面统一监控，社会关系统一协调，后勤供应统一保障。

在保证工程质量和进度的前提下，充分体现公司效益，力争质、效双赢。

项目经理部组成人员如下：

各机构职能如下：

安全生产及质检试验组：负责工程各项技术指标以及整个工程项目的质量监督检查和负责整个工程现场安全检查工作。

工程技术组：负责整个工程技术工作。

财务核算组：负责财务管理，保证工程所需资金；负责本工程的成本核算、经济分析和工程结算。

后勤物资组：负责施工现场材料采购供应和施工人员生活服务工作。

2、施工总平面布置

1) 施工平面布置遵循因地制宜、因材制宜、有利生产、方便生活、易于管理、安全可靠、经济合理的原则。

2) 施工平面布置宜根据施工需要随施工进度分步形成，满足各段落施工需要，前后衔接。

3) 施工平面布置应紧凑合理，节约用地、尽量少占耕地。

3、施工总进度

施工总进度为2008年5月10日开始-2008年6月10日，历时30天。

4、完成主要工程量

- 1) 渠堤整治土方 m^3 ;
- 2) 管理房新建 m^2 (二层) ;
- 3) 测流桥新建1座;
- 4) 测流桥改建3座。

四、文明施工与安全生产

在金桥房地产开发公司的正确领导下，**小区一期开发abc个标段总建筑面积25万平方米,本部负责**花园小区a标段共10幢住宅其中：

小高层4幢分别是:7#12层、(10#、14#、15#)、11层,高层六幢分别是:(3#、4#、8#、12#)30层、16#20层、11#18层、小高层含车库图示建筑面积:30238.8 m^2 □高层图示建筑面积:76354.58 m^2 □

商铺1#、2#，面积743.2 m^2 □有1428 m^2 的工程指挥部。

进入装饰阶段，高层建筑11#、16#楼主体结构已封顶，3#楼结构完成26层，4#楼结构已完成22层，8#结构楼已完成13层，12#结构楼已完成18层，本着回顾过去，总结经验，找出不足，丰富自己，使企业具有长足发展的后劲，特对过去的工作总结如下：

一、定目标，遵章守纪，抓好组织建设。

1、工程项目部成立后，根据本项目工程的特点和规模，公司决定由朱总经理担任项目部项目工程总指挥，主抓项目部的全面工作。

在项目经理的直接领导下，从组织结构上入手，做好组织建设工作。

项目部的组织结构形式，采用直线式组织结构形式，即：根据工程特点和平面分布，划分了三个区域，成立了三个项目部，负责本区域所辖范围内的工程建设管理工作。

2、项目部一部在蒋经理的领导下，负责制定工作目标，其中：安全目标是：零死亡。

进度目标是：小高层2008年4月31工程竣工，高层2008年11月30日工程竣工，交付使用。

质量目标是：按市优质工程的标准要求，完成全部的建设内容。

《项目例会管理制度》、《设计交底与图纸会审制度》、《施工组织设计与施工方案审查制度》、《工程质量与验收管理制度》、《工程变更管理制度》、《文件资料管理制度》、《安全管理制度》、《安全检查、文明施工检查工作制度》、《安全工作会议制度》、《文明施工管理办法》、《甲供材管理制度》等。

做到了凡事有章可循、凡事有据可依、凡事有监督、凡事有人管理，行为有约束、管理有依据，减少了随意性，增加了责任感。

二、做好事前控制

1、工期事前控制：

工期目标确定后，项目部要求常州一建施工单位编制工期进度计划，合理的安排施工工期，提报到各监理部及项目指挥部进行审核后。

经审批后方可施工。

在这个问题上，施工单位的编制、监理部及组团项目部的审查都不是很认真，认为没有必要。

后经指挥部、项目部、监理例会多次召开会议讲施工进度计划对工程工期的控制是十分重要的，意义十分重大，使大家提高了认识。

尽管现场施工计划不尽人意，我部在三个标段相比之下名列前茅，在监管中起到了督促推进作用。

2、质量事前控制：

2.1施工单位在进场时，项目部严把施工单位进场人员资质关，并要求施工单位进场管理人员编制职责表并附有联系方式，幢号负责人在监理的过程中保持联系和落实整改措，对推进工程进度、质量、安全、现场文明施工，取得了一定的效果。

2.2质量目标确定后，项目部要求施工单位在工程未施工前认真编写施工组织设计及施工方案。

同时对质量控制要点，组织幢号负责人进行培训学习，认真掌握，以达到监督和运用的目的。

2.3工程施工前要求各专业专责工程师认真熟悉施工图纸，以便在施工中能正确监督和指导。

同时，在此基础上，组织设计单位、监理单位、施工单位，以标段为单位，进行图纸会审，按图纸会审制度要求，认真

记录整理图纸会审记录，作为设计文件的一部分，按记录内容进行施工。

办理会签，编写施工工艺要点并画出节点大样图、统一了做法，下发到监理单位及施工单位，如：墙体砌筑工程，外墙面砖，内墙保温，屋面防水工程、门窗安装工程、水电安装等等，并取得良好的效果。

三、事中控制

1、基础工程：

1.1本项目工程中的住宅楼基础采用的`是高强静压管桩基础，对静压管桩基础，我们收集了大量的有关静压管桩的施工资料及相关工艺要求和规范标准，组织监理单位认真学习，以便掌握，在施工中监督控制。

1.2施工开始后，我们根据地勘单位提供的地质报告，首先进行试桩。

通过试桩，确定桩长及桩的终压值，在压桩过程中，我们同监理单位、施工单位一道克服地质条件复杂、地面及地下施工障碍等种种不利因素，确保压桩记录真实可靠，组团项目部及监理部派人轮流值班，监督检查，从而保证了压桩记录的可靠性。

1.3在桩基础施工中，我们按规范要求，对高层3#、4#、8#、11#、12#五个栋号全部做了单桩承载力试验及小应变试验。

检测结果全部满足设计及相关规范要求。

其结论：高强静压管桩的基础施工是成功的。

砼严格把关，控制水灰比，从而保证基础工程的质量。

2、主体工程

2.1 高强静压管桩基础施工完成后，进入了基础承台梁及地梁、主体短肢剪力墙的施工阶段。

为了确保上部荷载的正确传导，项目部总工办要求各监理部、组团项目部加强对静压管桩的植筋及接桩等工序的巡视检查及旁站监理，保证上述部位的施工，满足设计及相关规范的要求。

对不符合设计及相关规范要求的，必须整改，重新施工。

达到设计及相关规范标准要求，方可进入下道工序的施工。

经过严格的检查和验收，收到了良好的效果。

2.2 在钢筋工程施工中，我们首先从材料的源头抓起，为确保工程质量，钢材为甲供材，由材供部通钢采购，保证了钢材的合格可靠性。

钢材进场后，由施工单位在监理单位见证下取样进行复试。

复试合格后方可使用到工程上。

在钢筋的绑扎施工中，我项目部除进行巡检外，要求监理单位及幢号监管对关键部位进行旁站监理，防止钢筋间距及搭接长度满足不了设计及规范要求。

通过的严格要求和巡视检查，严格监理，施工单位认真按施工方案及施工工艺施工。

钢筋工程经检测基本满足了设计及规范要求。

根据易出现的质量通病及易发生的质量事故，我们吸取经验，采用下发工程变更通知单的方式，以求问题的解决。

例如：阳台板及梁板相交处的负筋，施工中经常被踩踏，使负筋位置下移，钢筋保护层加大，易发生板塌落事故。

针对这个问题，我们项目部提前预控，下发了结构平面布置塑料马凳的通知。

采取这种技术措施后，保证了钢筋不下移，钢筋砼保护层厚度不变化，经主体检测后证明此措施行之有效。

3、模板工程

我们要求施工单位重新编制拆模方案，明确了在上层结平浇筑24小时后，商品砼拆模报告合格后，方可拆模，经过严格检查模板的质量，模板施工中的严格控制。

对在检查中发现的质量问题，及时处理，使得工程质量有了很大的提高，同时不重视质量的现象得到了有效的遏制。

4、砼工程

施工用的砼，全部为商品砼，为了保证商品砼的质量，工程指挥部从原来施工自购，更改甲供，精选商品砼供应商，从而保证了施工质量，节约施工成本，供应到施工现场。

我们采取了定期或不定期的检查方式到砼拌制厂进行检查，防止了不合格的商品砼进入施工现场，在施工现场严格检查砼的坍落度，控制加水施工，采取这些有效的措施后，保证了砼的供应质量。

经小高层主体检测后，砼质量全部满足设计及砼规范要求，全部为合格。

5、砌筑工程

为了保证砌筑工程的工程质量，我们抓了如下几个环节：

5.1按设计及规范要求，放置墙体拉结筋。

在施工中采用的是后在砌的墙体中植筋的方法，并且是沿墙体通长放置，我们重点检查植筋是否牢固，在检查中发现植筋不牢固及不通长放置接结筋的部位，必须拆除，重新植筋及布筋，此举，收到了良好的效果。

5.2外墙窗间墙上必须浇筑窗台梁，如7#楼一层外墙体施工中，施工单位不按方案要求进行施工，进行先砌后浇，对此现象立即停工整改，对已砌好的窗间墙拆除，待窗台梁浇好后，方可砌筑，达到要求为止。

通过严格的管理，结果很奏效，使得施工单位重视起来，减少了其它楼号发生相似现象，砌筑工程质量得到了很大的提高。

而是要按标准图集及规范要求，砌筑到梁下留200mm高度不砌筑，待砌筑砂浆有一定的强度及满足技术间歇时间后，再用水泥砖斜砌，并用砌筑砂浆填塞密实。

在实际施工中，有大部分施工单位没有按要求施工，项目部为此加大了巡视检查力度，并召开会议，提出严格要求，对凡是没按图集及规范标准施工的全部拆除，重新砌筑填塞，不拆除的将停工整改。

采取了这一强制措施，内墙抹灰后，墙体与梁连接处才能少有裂缝出现。

6、粉饰工程

6.1现在我项目部进入内墙抹灰工程，只有小高层7#、10#、14#、15#楼进入内装饰阶段。

并经检查合格后才能进入抹灰工序。

6.3为保证内墙抹灰的工程质量及给以后用户不遗留隐患，我们协同监理、施工单位进行“一房一验”按要求在抹灰前先做好灰饼，弹好楼层控制线，抹灰的工程质量得到了保证，更为重要的是给用户提供了今后装饰后不发生质量问题的可靠保证。

6.4内墙内保温做法指挥部、计划部、材供部正在检讨确定阶段。

到施工严格按操作工艺进行监督施工。

7、外墙面砖

从上到下挂垂直通线，之后冲筋、贴灰饼，柱梁交接处贴好钢丝网，经验收做好实点实量，然后才能开始抹灰，保证墙面的整体平整。

在贴面砖前先检查底层是否有空鼓现象，发现空鼓及时整改，来保证面砖的的施工质量。

8、屋面保温及防水工程

8.1屋面保温:采用新型防水材料轻质砼找坡。

本月份计划7#、10#、14#、15#小高层准备进入施工。

8.2屋面防水:屋面防水工程是最易发生渗漏的，是常见的质量通病。

为防止此类质量通病的出现，在总结其它工程经验的基础上，

要求幢号监理员进行全过程旁站监理，防水工程施工完毕后进行注水，进行48小时蓄水试验。

直到没有漏水点合格为止。

9、铝钢窗安装、防盗门安装、防火门及管道井门的安装

安装分包施工单位不经检查验收就进行安装所造成安装质量缺陷的，由安装施工单位负责自行处理调整，总包施工单位不积极配合验收工作或验收不合格强行让安装施工单位安装的，造成的质量缺陷由总包施工单位负责，划清责任，为安装工程打下良好的基础。

9.2为控制好安装工程质量，保证原材料的产品质量是合格的，加工制作的成品是合格品。

制作的成品进场后，由基础部做好窗下料嵌好砂浆、来保证窗下口堵补密实，合格后方可开始安装。

幢号负责人加强了巡检频率，发现不合格的发泡部位及打胶不合格的窗位，要求施工单位必须清除原发泡及打胶，重新发泡和打胶，经检查合格后方可抹灰贴砖施工。

10、安装工程

10.1我们项目部根据**小区安装工程自身的特点，让施工单位编制施工方案时，重点突出以下二方面的内容：一是施工准备工作，二是策划施工活动过程。

施工配合多：该工程由多家施工单位同时施工，安装工程在施工中必须与弱电安装、消防安装、室内装饰单位等多家施工队伍密切配合，以确保工程施工进度和质量符合合同规定的要求。

10.2 安装工程前期施。

为提高施工准备工作的质量，加快施工准备工作的进度，必须加强建设单位、设计单位、监理单位及总包施工单位四者之间的协调工作，并要做到统一步调，共同做好施工准备工作。

10.3 技术准备；项目部专业人员在尹经理带动下，认真熟悉和审查施工图纸，了解设计者的意图，结合水、电、通风与空调及相关的弱电施工图纸，进行纵横比较和联系，使水、电、通风专业相结合、相对照。

发现有不合理或有疑问的地方，及时作好记录，作为日后图纸会审的内容，并把会审记录作为资料保存好。

了解水、电及通风各专业图纸上预留、预埋的孔洞和管线位置，并结合土建结构施工图纸，核对总包单位已留孔洞的标高、坐标，以保证安装工程的施工不受孔洞预留的影响。

编制施工图预算，列出各分项工程的工作量，并确定安装工程中各分项工程用料、用工和机具使用情况，并汇总成表，以便为材料准备提供可靠的理论依据。

审核安装工程施工技术方案，确定采取的技术措施，保证施工技术既合理先进又能提高施工进度，缩短工期。

编写详细的安全和技术方面的交底记录。

交底内容应具体、明了且具有针对性，以保证安装工程施工安全和施工质量符合规范要求。

四、事后控制、总结经验、去粗取精、吸取教训、长足发展

目前四幢小高层已主体结构验收，高层主体结构才完成70但

还存在很多问题，需要克服、改正，以求完善，使管理水平再上一个新台阶。

1、进一步完善、细化各种规章制度，不是靠人管人，而是靠规章制度约束、规范人的行为，靠制度促使所有的管理人员去主动工作，而不是被动工作，真正做到“凡事有人负责、凡事有人监督、凡事有章可循、凡事有据可查”。

2、加强业务培训，利用业余时间学习，特别是对新标准、新规范、新工艺、新材料的使用等学习和掌握，使得自我的知识得到更新。

同时学好工程预结算，对施工单位工程量认真核对，降低企业成本。

作出贡献。

3、工程开发项目确定后，就应进入“早谋划、早安排”的程序。

加强部门之间的协调、沟通，做好一切施工前后准备工作，特别是前期、技术、计划、甲供物资等准备工作，做到有备无患、恰好衔接。

4、协调好各方之间的关系，特别是与监理单位的关系，如何调动监理人员的积极性，充分发挥监理人员的潜能，实现“小业主、大监理”的管理模式，是摆在我们面前的大难题和大课题。

因为目前的实际情况是监理单位聘用的监理人员业务水平普遍较低，而且责任心较差，监督不到位，监理工程师人员数量不足，不能满足工程管理的实际需要。

5、有部分施工单位管理人员的业务素质较差，技术水平低下，

不能满足施工管理的实际需要，比如：不会编制施工组织设计及施工方案，照抄照搬，不符合本工程的实际，对施工图纸不熟悉，吃的不透，不求甚解，不能正确的指导施工。

造成返工现象严重。

同时，自检体系不健全，有些单位根本不自检，只靠监理单位及项目部的专责工程师检查出问题后再整改。

既影响了工期，又保证不了工程质量。

有些承包人在工程上不舍得投入资金和材料，以次充好，质量意识不高或者严重的说没有质量意识，使得工程质量很难控制。

如在实际工程施工中不采取一些强有力的措施及时的扭转事态，靠承包人的修养和素质，其后果是不堪设想的。

因此选择优秀的施工队伍是尤为重要的。

6、**工程项目部一部在实际工程管理中，虽然取得了一定成绩，但还是存在着一定的缺点和错误，我们有决心克服缺点，总结经验，不断丰富和完善自我，在探索和摸索中发展自我，以取得更佳的业绩，回报地产领导及上级对我们的支持和信任，回报广大业户和社会，为建设更加美好的家园和现代化住宅小区贡献我们的力量。

为了保证工程在安全文明环境中施工，项目部制定了严明的组织纪律和各项规章制度，经常性地召开教育活动，整个工期没有发生任何治安事件和大小伤亡事故。

1. 文明施工

各施工项目平面布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整

齐，安全标志明显，劳动纪律严明。

施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有人负责，有人监督，有据可查。

施工环境较好，道路平整畅通，行车时尘土飞扬情况得到控制，作业时水泥粉尘机械噪声都控制在最低限度之内。

2. 安全生产

健全安全生产监督网络，按项目部、工程组、班组三级设立安全员，由项目经理、技术质量安全负责人组成安全文明施工领导小组，项目经理为第一负责人。

组织进场人员认真学习建筑法及关于建筑施工安全管理有关法律、法规，进行安全生产教育，搞好岗前技术培训。

施工前进行安全技术交底，特种作业人员持证上岗，从事危险作业职工办理意外伤害保险。

施工过程中落实安全措施计划，配备必要的安全保护及安全措施，严格按照操作规程施工，坚决杜绝违章作业，安全人员经常到现场做安全检查。

五、主要施工方法

开工后项目全体技术人员、专职质检人员、专职试验员、各班组长，熟悉图纸、编制施工组织设计和施工总进度计划并进行技术交底。

根据图纸和发包人或监理工程师提供的设计基本资料和测量标志，进行现场引测高程，建立施工控制网，对临时工程布置范围样线实行同精度控制，确保临时工程布置方便施工，不影响主体工程施工，确保主体工程的测量、放线精度。

1、土方工程

本工程土方工程主要是四闸~分水闸渠堤整治。

土方工程施工前会同监理人进行工程量计量的测量资料复核检查。

渠道土方工程以机械施工为主，1m³液压反铲挖掘机挖土，推土机清理场地、平土，拖拉机牵引羊脚碾压实，人工铲坡垫平。

2、砼工程

砼工程主要用于管理房的构造柱、圈梁和现浇砼楼板等部位。

(1) 模板

模板的制作与安装应满足施工图纸要求的建筑物结构外形，模板结构应有足够的强度、刚度和密封性。

(2) 材料

1) 水泥

水泥应符合国家和行业的现行标准，每批均要附有出厂合格证，并按规定取样进行质量检验。

袋装水泥不得超过3个月，散装水泥不得超过6个月。

本工程要求采用普通硅酸盐水泥。

2) 骨料

骨料应符合规范规定，级配由试验确定并经监理人同意。

所有运至施工现场的骨料按品种、产地不同分类堆放，每500m³检验一次，自检合格，经监理人抽检合格并签字确认后在使用。

3) 配合比、取样试验

施工中若要改变，须重新得到监理人批准。

在砼浇注过程中，在出口机器和浇注现场进行砼取样试验。

4) 普通砼

砼浇注前要清除基面上的杂物、泥土及松动岩石均冲洗干净并排干积水，通知监理人检验合格后再进行浇注，浇注中合同监理工程师对砼工程建筑物测量放样成果进行检查验收。

注意按施工图纸所示预埋各种埋设件。

浇注后，覆盖麻袋、掂编织袋进行洒水养护。