

# 最新煤矿副队长工作总结(通用10篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。什么样的总结才是有效的呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 煤矿副队长工作总结篇一

各位领导：

近期我矿安全工作出现滑坡，突出表现在掘进安全管理上，安全质量标准化建设没有实现全面达标，在上级和矿各类安全检查中暴露出不少问题，特别是有些问题比较低级，有些问题反复出现，久治不绝，我作为分管××的副矿长，负有不可推卸的管理和领导责任，再次向各位领导作深刻检讨。

这段时间通过学习公司和矿关于安全工作的一系列会议指示精神，深刻反思，深层次分析查找我个人在思想认识、工作作风、安全管理等方面的问题，主要存在以下几个方面的不足：

。总觉得一线干部职工不容易，压力大，特别是进入今年以来，逐渐放松了对他们的严格要求，以致于有些管理人员和职工，思想上开始麻痹松懈，精力上不够集中，导致现场制度措施和标准落实失之于软、失之于宽，导致现场安全管理出现滑坡。

总觉得管好自己的分管工作就行了，没有自觉地从全矿整体一盘棋的高度去协调工作、安排工作，特别是与其他矿班子的沟通上不够。

严，对现场管理抓得不深、不细、不透，特别是对现场一些小隐患小问题总觉得无碍大局，心存侥幸，没能够盯上排除解决，导致现场管理出现这样那样问题。

在下步工作中，我将牢固树立全矿一盘棋的思想，按照矿党政“自查自纠、强严管理”的要求，切实把安全工作放在各项工作的首位，积极主动地采取措施，狠抓现场安全整顿，确保矿井安全生产。

强化对矿及上级安全文件精神、煤矿“三大规程”、安全质量标准化建设标准的学习，同时要求分管区队扎实搞好安全教育培训，进一步提高职工自觉搞好安全的自觉性和主动意识，提高岗位培训的针对性和实效性。

，狠抓基层班子建设和区队班组管理，进一步转变各级管理人员的工作作风，落实责任，深入现场，靠前指挥，真抓实干，以务求实效的工作作风带领干部职工抓好安全生产。

把安全管理的重点放在区队班组的责任落实和薄弱环节、薄弱人员的管理上。深层次查找现场上、措施上存在的问题，深入抓好整顿，根治现场隐患，使现场安全质量标准化建设水平上一个新台阶。

最后，恳请各位领导共同帮助我查找安全管理工作中存在的不足，提出落实建议和措施，并抓好对本人安全管理工作的监督，以更好地促进矿井安全管理工作健康稳定发展。

## **煤矿副队长工作总结篇二**

2012年4月9日以来，我矿在公司的直接领导下，遵循公司提出的煤矿安全生产指导思想，以保障职工最根本利益为目的，以创建本质安全型矿井，实现年安全生产无事故和高产、高效为目标，全矿干部职工团结一致，同心同德开拓创新、顽强拼搏，圆满完成了公司5月份下达的生产指标，为公司的发

展、企业的壮大做出了贡献，5月份主要做了以下几方面的工作：

一、科学组织生产，超额完成各项任务指标：

吨，完成进尺

m<sup>3</sup>超额完成了公司5月份下达的计划任务。

一是：抓好生产环节，发挥安全生产调度的职能作用，减少环节影响，加强设备检查，做好设备设施综合保护，减少机械事故，统筹安排检修时间，把影响时间降到最低限度。

二是：注重提升运输，抓好主井提升运输管理、环节改造、加快提运速度，提高生产能力。

三是：正确运用锚喷支护，掌握新工艺、新技术，提高锚喷支护的速度和水平，加快开拓速度，缓解采掘接替，促进高产、高效。四是：抓好人员管理，根据生产条件的变化，合理安排生产人员，努力提高生产率和全员效益，充分利用分配政策调动一线、二线生产人员的积极性。

五是：加强技术管理，针对性地制定并严格执行操作规程、作业计划、施工措施、强化现场管理、规范作业行为。

六是：做到现场把关，针对工作面倾角大、顶底板差、挺眼，初放期间的特殊条件，领导、管理人员、技术人员跟班到点、现场指导，做到咬住、盯死、看严，确保24小时不失控并安全无事故。

二、坚持以人为本，实现安全无事故。

2012年5月份，坚持“安全第一、预防为主”的方针，一切从零做起，从基础工作做起，坚持不懈的进行安全管理工作，

基本实现了安全目标。杜绝大事故，减少小事故，实现安全生产月开门红，狠抓三违。

一是：开展宣传教育活动，召开安全工作会。根据不同情况，召开多次安全办公会，专项安全管理会和安全例会。

二是：制定安全工作规障制度，在全面总结历年来安全生产经验教训的基础上，根据公司安全工作会议精神，结合我矿实际，制定了《永青煤矿2012年度安全工作实施意见》和《安全教育培训计划》等安全生产方面的规定，较好的完成了矿井安全生产管理制度，矿与生产队组鉴定了《安全目标责任状》和《安全生产经济目标责任书》把安全目标逐级分解到科、区、队、班组和个人、形成了安全生产齐抓共管的目标管理考核机制，做到责、权、利明确，充分调动了全员抓好安全生产的积极性和主动性。

三是：强化安全监督检查工作，全面落实安全责任制，加强现场安全管理；5月份共组织安全检查4次，通风、机电专项检查各5次。

四是：加大监督检查力度，坚持从严、从重原则、采取罚教结合的办法，努力遏制事故的发生。

五是：突出重点部位。狠抓薄弱环节，5月份以来南北路停电频繁，更新设备，环节改造，煤层不正常，顶底板岩性差等工作困难，矿领导紧绷安全弦，每次工作都做好周密部署，跟班到点，亲自带头去干，哪里危险去哪里，哪困难哪里干，做到一身作则，为安全生产创造了好的有利条件。

六是：提高安全科技含量，在装备井下监控系统的基础上，又安装了人员定位系统，加大了井下生产的安全系数，为安全生产工作创造了更加有利的条件。

三、注重学习培训，增强职工全员业务素质。

为提高全职工队伍的安全素质，增强自我安全生产保护意识，预防和减少各类事故，围绕公司2012年安全工作目标，以培训安全生产各类人员、特种作业人员的基本知识和现场操作技能为重点，为我矿安全生产工作提供了人才保证和技术保障。

（一）是：加强安全培训的组织领导，把安全培训纳入安全生产一体化管理，完善安全培训领导责任制和目标责任制。

（二）是：做好全员培训，新入井人员、新上岗人员的岗前培训。让我们掌握安全知识和技术知识，增强职工的安全意识。

（三）是：做好了到期证件的复训审证工作，所有管理人员都要参加培训和复训，达到人人持证上岗。

（四）是：开展知识技能竞赛活动，如技术比武、岗位练兵等。

四、强化内部管理。提高企业管理整体水平。

强化内部管理是2012年重点工作之一，我们紧绷围绕公司工作大局，增强工作主动性和自主创新能力，强化内部管理，为各项工作全面上水平，服务质量标准化和本质安全型矿井的创建奠定了基础：

（一）是：建立激励机制，建立和完善长效竞争激励机制，激发干部员工的劳动热情和自主创新精神，推动质量标准化和本质安全型矿井的创建。

（二）是：保证会议效果。抓好会议决定事项的督促落实，保证会议取得实效。

（三）是：提高综合服务水平，考勤工作，认真负责，值班不

离岗，及时记录问题及时处理问题，做到事事无小事，事事有落实，跟班在现场、隐患不放过。

## 五、加大资金投入

一是：-60更新设备（40型绞车更换55型绞车□□-102m水平新打水仓、-102绕道运输巷对拉绞车改造和更换轨道。改善了运输系统；改善食堂和锯房，地面水沟改造和自行车棚的改造。

## 六、加大材料节约管理

一是：材料现场管理，材料的回收管理，材料的节奖超罚管理，领料新管理，修旧利废管理，做到尽其用，减少投入，降低成本。

## 七、稳定职工队伍，确保生产正常运行。

2012年以来，出现了职工流动性较大的现象，严重影响安全生产正常秩序，针对这个问题公司采取了规范用人程序，提高工资待遇，改善安全生产环境和加强思想工作等方法又稳定了职工队伍，保持了正常的安全生产秩序。

2012年5月以来，虽然取得了一定成绩，但工作中还存在问题和不足，如安全基础工作还需进一步加强，小工伤时有发生，违章现象还未杜绝，管理人员作风不实，不能做到和工人同上同下，隐患问题带到地面，工程质量还不能达标，工作缺乏针对性和实效性，局部工作面质量差，管理有漏洞，把关不严，生产任务完成还不稳定，人员出勤还达不到生产的需要等，这些问题有待于我们在今后的工作中加以改进和解决，让我们在公司的领导下，团结一致、同心协力、自主创新、努力工作、抓好本矿安全生产，完成公司安排的各项任务，为公司作出更大的贡献。

2012年6月7日

## 煤矿副队长工作总结篇三

煤炭是中国的主要能源。煤炭资源以它自身储量的可靠性、供应的安全性、燃烧的可洁净性等，决定了煤炭工业在中国国民经济中的基础地位，并将是长期和稳固的。下面是本站小编整理的“煤矿安全生产工作总结”，欢迎阅读。

### 煤矿安全生产工作总结【一】

201\*年，我们认真贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，牢固树立中央企业的安全责任意识，突出重点，深化安全隐患专项整治，推进安全质量标准化建设，切实把安全工作放在一切工作的首位，确保了重大政治敏感期的安全稳定，实现了安全生产形势持续稳定好转。

#### 一、201\*年安全工作总结

##### (一)严格落实安全生产责任制。

年初组织召开了安全工作会议;修订了《公司安全管理制度》和《公司安全抵押管理办法》;起草了《关于切实加强201\*年安全生产工作的决定》;制定了安全目标管理责任状。使安全工作更加规范化、制度化，将安全生产责任制落实到实处。

##### (二)认真做好“两节”、“两会”和“五一”期间的安全生产工作。

起草了《关于加强春节和“两会”期间安全工作的通知》和《关于开展安全大检查的通知》，进一步加强安全管理，认真落实各项防范措施，做到任务明确，责任到人，措施到位。严格实施煤矿安全生产包保责任制。“两节”、“两会”

和“五一”期间组织开展了安全大检查活动，对检查出的问题跟踪落实整改，切实保证了节日期间我公司的安全生产，重点检查了单位现场安全管理和辅助单位安全工作。

(三)强化安全培训，提高全员安全素质。

1、协助培训中心对公司生产单位进行了全员培训。

2、组织了公司领导及安全管理人员的二级培训，对《三大规程》内容进行了全员培训学习。

3、对特种作业人员，即涉爆人员和危化工人进行三级培训，共培训，培训合格率达到100%。

4、4月12日按照国家及省市县的文件要求，公司对段队长以上领导进行《矿长保护矿工生命七条规定》的培训，并且组织考试，签订承诺书，确保职工的利益得到保护。

(四)结合实际，突出重点，加强现场安全管理。

公司安全生产工作存在多种隐患，道路运输尤为重点，为保证安全生产，安全部门对采区的运输、爆破、供电、边坡进行强化管理，有效遏制了各类事故的发生。201\*年重点对燃气车驾驶员进行了安全培训，补齐了道路标识，加大了对土挡、供电线路、放炮警戒距离的检查力度。通过强化管理，安全工作收到了良好效果。

(五)强化日常专项安全检查，有效消除各类事故隐患。

公司安全部门加大了安全检查力度，实行夜间值班制度，昼夜不间断进行安全检查。开展了安全生产隐患排查工作，共查出隐患条，下发安全隐患整改通知单份，同时落实时间和负责人进行跟踪整改，经复查，所有隐患已经全部治理完毕，隐患整改率100%。201\*年，共对道路运输、机电设备、地面

坑下防火等进行专项安全检查次。

#### (六) 认真开展安全检查和隐患排查工作。

安全部门认真贯彻落实集团公司和上级公司关于认真开展安全大检查和隐患排查的通知。结合公司实际制定了安全大检查方案及隐患排查方案，成立了7个安全检查组，每月对基层单位进行检查，针对查出的问题，均下发了隐患整改通知单，落实专人进行整改，隐患整改率达到了100%。同时，加大了对“三违”人员的查处力度，1-6月份共查处“三违”人员12人，罚款28700元，有效杜绝了各类事故的发生，保证了安全生产的顺利进行，进一步夯实了公司安全基础工作。

#### (七) 进一步抓好安全质量标准化工作。

安全部门根据国家煤矿安全监察局关于印发《煤矿安全质量标准化考核评级办法(试行)》和《煤矿安全质量标准化基本要求(试行)》结合公司实际，修订安全质量标准化考核标准及评级办法，考核项目由原来9个增至15个。将在六月份出台公司质量标准化考核办法。201\*年，共开展10次安全质量标准化检查，经考核均为一级品。

#### (八) 开展安全活动，促进安全生产。

按照集团公司和上级公司的安排和部署，组织开展了“201\*年”、“”和“”活动，制定了切实可行的活动方案。共制作了宣传条幅50余条、宣传展板30块下发到基层各单位，并悬挂在路和办公楼两侧，发放宣传单万余份，充分展示了本次安全生产月“强化安全基础、推动安全发展”的活动主题；通过活动的开展，有效促进了公司的安全生产。

## 二、存在问题和不足

201\*年，我公司安全工作整体形势比较平稳，但是一是职工

安全意识淡薄，“三违”现象严重，自主保安能力差；二是对职工的安全教育不够，对特种作业人员管理力度有待加强；三是现场安全监管不到位，安全措施执行不利；四是对安全工作重视不够，说起来重要，忙起来次要，干起来不要。这就要求我们认真吸取事故教训，切实加强职工安全教育，加强现场安全管理，严格兑规作业，对重点部位、重要岗位操作人员严格把关，做好“三大规程”培训工作。提高职工的安全素质和安全意识，防止类似事故再次发生。

### 三、201\*年安全工作安排

(一)提高认识，加强领导，落实安全生产责任。一是全面落实上级关于安全生产工作的部署和精神。进一步完善各项安全生产规章制度，抓好落实。“严”字当头，落实好安全生产责任制，严明纪律，严格管理，对酿成事故的责任人，绝不姑息迁就，必须严肃处理。

二是把一岗双责与问责制结合起来。安全生产与业务工作密不可分，我们强调一岗双责，就是在各个领导岗位、各个基层单位和各个工作岗位，既要承担生产经营责任，又要承担相应的安全责任，实现安全生产齐抓共管。要把安全生产责任制与安全生产问责制有机结合起来，对不负责任造成后果的事故责任人，按“四不放过”的原则，不留情面，严肃处理。把安全问责与反对好人主义、官僚主义相结合，杜绝管理人员的松懈行为。

(二)加强基础管理，实现“零死亡”的安全生产目标。一是高度重视防治水工作。定期调查矿区周边积水情况，加强预测预报，在单位防洪堤内挖掘截水沟，安装排水设备，雨季期间，排水设备、排水管路和供电系统保证完好可靠，确保不出现淹坑现象。完善有关水文图纸资料，制定和完善防治水措施，配备足够的防治水装备，制订防治水应急预案。

二是狠抓现场安全管理，营造安全可靠的生产环境。单位以

汽车运输为重点，抓好道路、土挡、爆破、供电、滑坡、罩头等项管理，其他单位要结合实际，抓好道路交通、火工品以及防火、防盗、用电等方面管理，防止各类事故的发生。

三是继续完善生产安全事故应急救援体系，提高应急救援能力。各单位要进一步修订和细化应急救援预案，公示应急救援流程，普及事故灾难预防、避险、报警、自救、互救知识，适时组织演练，保证发生事故，能迅速投入抢救，减少损失。

四是组织开展各类安全活动，大力提升企业安全文化品质。201\*年，针对性地开展“班组安全生产”以及安全大检查等活动，利用电视台、宣传画廊、板报等宣传阵地，大力宣传党和国家的安全生产方针、政策、法律法规以及上级公司和我公司的各项管理规定，广泛宣传其他企业安全管理的先进经验和具体措施，营造浓郁的安全文化氛围，使“安全为天、生命至尊”的理念深入人心，以活动保安全，以安全促生产。

五是严格执行领导干部入坑带班和值班值宿制度。单位要做到24小时有领导现场监督指挥，不仅要保证下坑时间，更要履行职责，强化现场监督检查，发挥好领导干部下坑带班指挥、协调安全生产的作用。

六是要加强地面安全管理。层层落实安全生产责任制，建立健全各项安全管理制度，日常安全监察的重点是防火、防盗、防触电、防机械伤人、防房屋倒塌、防锅炉压力容器爆炸，督促相关业务部门定期组织检查，防止意外事故发生。

七是抓好质量标准化工作，以质量保安全、促生产。牢固树立“质量是安全的前提，质量是生产的保障”这一理念，把质量标准化建设贯穿于安全、生产、经营等项工作的全过程。对安全质量标准化重点项目要按照时间节点保质保量完成。

(三)以人为本，强化培训，实现个体本质安全。 201\*年，公

司进一步强化职工安全培训和教育，把培训教育工作作为抓好安全生产的一项基础工作和重要任务来抓，努力提高职工自主保安意识和安全技术素质。各单位要抓好日常培训，做到“九落实”，认真开好班前会，坚持“六必讲”，做到天天讲，班班讲，安全注意事项了然于胸。坚持强制性安全培训，帮助广大职工做到“三懂四会”，全面提高广大职工的安全素质。

#### (四) 推进隐患排查治理工作，确保安全生产。

一是全面落实隐患排查治理责任，重点监察技术业务部门和岗位人员的隐患排查治理责任，加大现场管理及“三违”行为隐患查处，突出重大隐患查处，重大隐患要紧盯不放，一抓到底，凡存在重大隐患，难以确保安全生产的，必须坚决停产。

二是各单位要严格执行公司下发的《“三违”处罚办法》，结合本单位实际，完善“三违”内容，组织职工认真学习，使每一名从业人员都能对“三违”行为牢记于心。同时，要加大对“三违”行为的整治力度，有效遏制“三违”现象的发生。

三是强化安全检查，消除安全隐患。加大安全检查力度，坚持常规检查和突击抽查相结合、夜间检查和白天检查相结合。发现隐患必整改，必须落实责任。安全部门在坚持定期检查制度的基础上增加单位的安全抽查频次，检查要严格细致，做到“横向到边，纵向到底”，不留死角。各单位要认真抓好自检自查工作，发现问题，立即整改，一时难以整改的，必须及时上报公司。

#### 煤矿安全生产工作总结【二】

20xx年以来，在各级领导的大力支持和各部门的相互配合下，我们认真贯彻落实国源集团有关安全会议及文件精神，坚

持“安全第一、预防为主”的安全生产方针，牢固树立“以人为本、安全为首”理念，紧紧围绕全年安全工作目标，继续深入开展“安全生产年”活动，进一步健全制度，夯实基础、强化管理，促进了矿井安全形势的持续稳定发展。杜绝了安全生产事故，现将工作情况总结如下：

## 一、坚持以人为本，实现安全形势根本好转

20xx年，坚持“安全第一，预防为主”的方针，一切从零做起，从基础工作做起，坚持不懈地进行安全管理工作，基本实现了安全形势根本好转。全年轻微伤22人次，轻伤xx人次，杜绝了重伤以上人身事故，查出“三违”人员398人次，处罚金xx.3270万多元，奖励对安全生产有功人员86人次，奖金1.1600元，杜绝了各类上等级生产事故及地面责任事故。

一是开展安全宣传教育活动。年初复产前召开了安全工作会议，根据不同情况，全年共召开安全办公会议45次，专项安全管理会议17次，安全例会335次。

二是制定安全工作规章制度。在全面总结历年来安全生产经验教训的基础上，根据公司安全工作会议精神，结合我矿实际，制订了《锦源煤矿20xx年度安全工作实施意见》和《安全教育培训计划》等安全生产方面的规定，较好地完善了矿井安全生产管理制度。矿与生产队组签订了《安全目标责任状》和《安全生产经济目标责任书》，把安全目标逐级分解到科队、班组和个人，形成了安全生产齐抓共管的目标管理考核机制，做到安全责、权、利明确，充分调动了全员抓好安全生产的积极性和主动性。

三是强化安全监督检查工作。全面落实安全责任制，加强现场安全管理，严格按照规定，定期不定期组织各种形式的监督检查。20xx年度全矿共组织安全质量检查46次，通防专项检查15次，机电专项检查16次，配合公司安全检查27次，接受省、市、县主管部门和化乐安监站检查47次。共排查各类安

全隐患1628条，经矿跟踪落实，各类隐患整改率达93%。四是加大监督检查力度。坚持从严从重原则，采取罚教结合的办法，年内共查处各类“三违”360人次，努力遏制事故的发生。

五是突出重点部位，狠抓薄弱环节。20xx年在停电频繁，地质变化不断的情况下，给通风、瓦斯排放等工作带来了很多困难。矿领导时刻紧绷安全弦，每项工作都做好周密部署，启动预警系统。今年有几次在停电后排放瓦斯时，领导干部、管理人员、技术人员以及一线操作人员，昼夜坚守岗位，力争做到万无一失，确保矿井安全，职工安全。

六是提高安全科技含量。确保井下监控系统和人员定位系统正常工作，加大了井下生产的安全系数，为安全生产工作创造了更加有利的条件。

## 二、注重学习培训，增强职工全员业务素质

为提高全矿职工队伍的安全素质，增强依法自我安全保护意识，预防和减少各类伤亡事故，围绕公司20xx年安全工作奋斗目标，以培训安全生产管理人员、特种作业人员的安全生产基本知识和现场操作技能为重点，按计划完成了全年的培训任务。为促进我矿安全生产工作和创建本质安全型矿井提供了人才保证和智力支持。

一是加强安全培训的组织领导。把安全培训工作纳入煤矿安全生产一体化管理，加强和完善安全培训领导责任制和目标责任制。

二是做好全员培训。新入井人员、新上岗人员都要做好岗前培训，让他们掌握安全知识和现场操作技能，增强职工全员安全意识。节后复产前以矿组织了一次9天时间的职工安全知识全员培训。全年还举办各类培训班，参加培训职工380人次。外出培训12期88人次。

三是做好到期证件的复训审证工作。正副矿长、总工程师、专职安全检查人员、科队长、工程技术人员、特种作业人员和转岗、换岗、离岗一年以上重新上岗的普通工种人员和特种作业人员都按要求参加了培训和复训，考试合格后持证上岗。持证上岗率达100%。

四是提高培训质量。实行教考分离，加大对学员所学业务知识和实际操作技能的考核，每次培训都组织严格考试，考试不及格的要进行补考，提高培训质量，杜绝不合格人员上岗。

### 三、安全工作不足

1□20xx年虽然取得了可喜成绩，但工作中还存在问题和不足。如安全基础工作还需进一步加强，职工习惯性违章现象还未能杜绝，少数管理干部作风不实，不能坚守岗位，企业管理工作需进一步改进，安全检查缺乏针对性与实效性，部分队组现场管理混乱，相关责任人把关不严等等。这些问题有待我们在新的年里认真加以解决。

2、在新的年里，我们全矿干部员工要在公司的直接领导下，团结一致，同心协力，自主创新，努力工作，抓好煤矿安全生产，全面完成公司安排的各项任务，为公司做出新的更大的贡献。

### 煤矿安全生产工作总结【三】

煤炭是中国的主要能源。煤炭资源以它自身储量的可靠性、供应的安全性、燃烧的可洁净性等，决定了煤炭工业在中国国民经济中的基础地位，并将是长期和稳固的。以煤炭为基础的能源结构，仍然是中国能源发展战略的必然选择。我省做为产煤大省，近两年煤矿安全生产形势持续稳定并趋向好转，但是我们还要在工作中加强安全管理意识。

#### 一、保持均衡生产力求动态安全

实践使我们认识到，安全与生产是车之两轮，鸟之两翼，不能就安全而抓安全，更不能片面的强调生产而忽视安全，离开生产谈安全只能是空谈；片面强调安全，不管生产就是教条。要想实现动态中的安全，就必须保持一个均衡的生产秩序，生产单位不能停止生产迎接检查，检查频率再大，生产正常组织，有效的避免了抢产量、抢进尺现象的发生，检查中发现危及安全的隐患，立即停产整改，对动态中的一般质量问题，现场跟班干部、安监员盯上处理。各类安全检查必须是在动态中，在生产过程中发现问题，改正问题，促进了现场工程质量和职工操作能力的提高。凡是停产迎接检查的，一次考核区队盯班干部100元，现场工长、安监员50元。十月份，尽管我们组织了各类安全检查140余次，但产量、进尺均创出了今年最好水平。实践证明，均衡生产抓安全，既保证了安全效果，又促进了生产任务的超额完成。

## 二、深化“双基”建设提升矿井安全质量标准化水平

“双基”建设工作是安全管理的基础，只有不断拓展、延伸，才能实现矿井的安全质量标准化。我们在前段时间抓“双基”建设的基础上，突出工作创新和“闪光点”，实行全矿生产单位主要负责人，生产科室全体人员每早7：00点的大班前会制度，实行了每班的盯班干部、工长的大班前会制度，实行了动态达标检查验收制度，采煤工作面实行工序化管理，掘进架棚实行挂牌留名制度，在任何检查中不停产，不搞突击，不摆花架子，而是注重实效，平时抓、抓平时、长抓不懈。在质量验收方面，由专业副总负责，实行不定期动态浮动定级验收制度，规定采煤专业每月至少验出2个合格品或不合格品，掘进专业每月至少验出4个合格品或不合格品，机电运输专业每月要验出两个合格品或不合格品，否则每少一头面次对专业副总罚款50元。验收过后，出现质量滑坡头面，给予降级处理，从而确保了条条线线、台台件件时时达标。

我们抓质量标准化，没有固步自封，而是采取内部挖潜，外部取经“双管齐下”的方式，先后组织生产科室、区队干部

外出参观学习，解放了思想、开阔了眼界，对安全质量标准化有了一个更高的认识，项项工作求创新、找亮点，并将“双基”建设工作逐渐延深到采掘头面。同时，我们将井下现场分成六条线，专业副总、科室人员分线包片，分别落实责任，定期不定期进行高标准的检查验收。此外，我们还大力选树典型，对安全质量标准化搞的好的头面，召开现场会，推广经验，查找不足，以点带面，使“双基”建设工作不断延伸，促进了安全质量标准化工作在短期内上了新台阶。

### 三、存在的不足矿井的安全“六大系统”

有待于进一步的完善和升级，紧急避险系统还没有完成；矿井安全质量标准化工作推进速度较慢；矿井的通风构筑物有待完善；员工的操作技能和工作责任心有待提高；特种作业人员要配齐、配足。

### 四、今后的工作目标

从数据中看，我省在煤矿安全工作上，还需加强努力，为此有关领导计划在下一阶段工作中深入开展以下工作，从而解决目前的问题。

一是要班子和谐。班子成员团结协助，互相支持，共同提高，能够紧紧围绕煤矿安全监察创造性开展工作，富有战斗力和号召力。

二是要队伍和谐。干部、党员和全体同志之间团结一致，以建设一流煤矿安全监察分局为目标，具有较强的大局意识和责任意识，工作积极主动，协作精神强。

三是要内外和谐。加强与地方政府相关单位的协作与联系，定期开展联席会议，研究探讨煤矿安全工作，营造良好的执法环境，共同促进煤矿安全生产向前发展。

四是要工作和谐。制度健全，目标明确，工作有序，责任划分合理，形成人人有担子，事事有人管，科室之间互相配合，同志之间相互支持的良好工作格局。

(一)认真落实安全生产责任制、风险抵押金制度、“一岗双责”制度和领导干部下井带班制度，加强现场安全管理。

(二)制定并实实施《201\*年安全工作计划》和《201\*年安全生产管理目标》，并与各区队、施工单位签订安全生产责任书。

(三)加强“一通三防”管理工作，完善矿井防尘洒水系统。做好\*回采工作面的瓦斯治理资料收集工作，制定切实可行的\*、\*、\*煤层回采前的瓦斯抽放方案，进一步完善矿井防火系统。

(四)加强水害防治，坚持“预测预报、有疑必探、先探后掘、先治后采”的防治水原则。

(五)加强职工培训教育工作，对管理层加强岗位教育和职业道德教育，基层员工加强班组学习，以班组为单位进行岗位技能和岗位操作技能培训，以提高职工的操作技能，联系上级培训部门进行特种作业培训。

(六)加大隐患排查力度，严反“三违”，杜绝井下机电设备失爆。

(七)严格执行安全质量标准化考核办法，明确安全管理责任，落实到人，细化标准和考评办法。

(八)进一步完善井下安全避险“六大系统”建设。以紧急避险系统建设和其他系统的完善、设备设施检修、维护等工作为主，保证系统运行畅通无阻，提高矿井抗灾变的能力和矿井的安全生产保障能力。

- 1.节能环保工作总结, 环保工作总结
- 2.学生会工作总结医保工作总结
- 3.市场部工作总结-月工作总结
- 4.保安工作总结
- 5.少先队工作总结
- 6.客服工作总结
- 7.医生工作总结
- 8.大班工作总结

## 煤矿副队长工作总结篇四

大学生掘进队于20xx年3月成立，从一开始矿领导就给予了更多关心与支持，同时也寄予了很高厚望：希望大学生掘进队能成为我矿王牌之师，能成为我矿培养人才基地。我深深知道，打造一支过硬职工队伍，绝不是一件容易事情。应想把大学生掘进队建设好，必须紧紧依靠广大职工，充分发扬民主，发挥大家聪明才智，凭借严明纪律和顽强作风，才能有所收获。在建队之初，就广泛地征集大家意见，同老工人进行座谈，耐心地倾听大家对区队建设看法和建议，集思广益，然后又建议队委会进行研究，经过将近一年的时间，大学生掘进队出台各项规章制度，为搞好区队管理奠定了基础。

工会工作是区队管理一项重应内容，是职工当家作主、民主监督一个关键所在。作为队长，在努力搞好本队安全生产同时，积极关心工会工作开展，并为工会工作开展创造宽松环境，积极支持工会分主席开展工作，在力所能及情况下，给

工会主席腾出更多时间和精力来搞好工会各项工作。大学生掘进队职工队伍普遍比较年轻，文化素质比较高，思想相对比较活跃，针对这种特点，深入地同职工进行座谈，开展“谈理想、谈人生、比贡献”活动，使广大职工树立正确人生观和世界观，“怕吃苦，我们就不到煤矿工作”，坚定了大家干好掘进工作的信心和决心。同时坚定“队兴我荣、队难我急、队衰我耻”是理念。队务公开是区队管理工作一项重应内容，也是在队干和职工中架起一座连心桥。大学生掘进队每天都应将当天工人工分上墙公布，每月将当月扣款数量和支出情况上墙公布，队委各项重大决定都应递交职代会进行讨论。真正给职工一个明白，还干部一个清白。

全队职工在培训上狠下功夫，采取理论培训与实践相结合方式，从矿内培训与矿外培训中，吸取各方面经验，不断提高职工整体素质与各种专业技能。

11092下顺槽工作面地质构造复杂，频繁出现断层给安全和管理增加了很大难度。针对这种情况，首先做好职工思想工作，晓之以情、动之以理，极大地增强了职工凝聚力和向心力，为工作面正常掘进作了充分思想准备。20xx年9月18日，11092下顺槽过断层，且面临淋水，施工难度加大。我队职工技能水平低，需要鼓励职工齐心协力战胜困难，带领职工冲锋。11092下顺槽于11月18日顺利贯通，比计划提前10天，而且保证了安全工作万无一失，无一人轻伤以上人身事故。

## 煤矿副队长工作总结篇五

### (一)煤矿生产、建设情况

1-10月份，在区委、政府的正确领导下，和上级行业主管部门的直接指导下，为实现全年安全生产目标奠定了良好的基础。

东胜区现有31座煤矿，其中露采煤矿18座，井工煤矿13座(包

括

神华昌汉沟煤矿)，6座地方井工煤矿完成技改，已投入生产；4座正在技改；2座新建煤矿。9座露采煤矿投入生产；4座准备综合验收；5座正在办理土地审批手续而未开工。

## (二) 认真履行安全监管职责，落实各级安全生产责任

矿矿长、副矿长带班作业制度，有效地实现了安全工作的落实。要求井工煤矿全部成立了一通三防领导小组，在防火、防水、防瓦斯、防冒顶方面制定了预防与治理方案，配备了相应的检测设备，力争做到有备无患。

## (三) 加大日常监管和重点监管力度，积极开展各类安全隐患专项整治工作。

针对春节后煤矿复工会同市煤炭局安监处、区安监局、塔拉壕镇政府对全区生产、技改煤矿进行复工验收，根据井工煤矿与露天煤矿的实际情况，有针对性的对存在重大危险源的煤矿进行了专项检查，对全区所有煤矿的各类安全隐患进行了认真细致的排查，并建立健全煤矿安全检查档案，对有安全隐患的煤矿进行督促煤矿对重大危险源进行定期检测、监控、排除。通过重点监管，督促煤矿进一步落实安全生产主体责任，加大安全投入，倡导安全文化理念，提高本质安全水平。在3月份和9月份，为落实全市煤炭工作会议精神，分别进行了为期30天的煤矿安全大检查，通过自查、互查、集中检查，督促煤矿对发现的安全隐患和薄弱环节认真进行整改。在日常监管过程中，通过以下十项措施，督促煤矿加强安全管理和隐患治理。

6、加强露采煤矿的机械管理，在采剥、装运、排土过程中，要求车辆严格按规程作业，避免机械碰撞造成事故，7、加强爆破作业管理，要求露天煤矿委托有资质的爆破公司按规程进行爆破作业。8、进一步加强火区治理监管，实现火区治理

工作健康有序推进，区煤炭局与各煤矿签订煤矿火区治理责任状，有效地推动了火区治理工程的施工与管理和灭火工程进度。并严格按照《煤田火灾灭火规范(试行)》的要求进行剥离，凡不符合规范要求的一律停止施工。9、狠抓煤矿有毒有害气体防治，完善远程监控检测系统，井工煤矿的掘进工作面必须配备探查深度不小于50米的探水钻，严格执行“有掘必探、先探后掘、先治后采”的相关规定，要求各煤矿企业加大有毒有害气体检测员的日常检查力度，时时防控有毒有害气体的安全隐患。10、加强采空区、火区安全管理，组织全区所有煤矿对本井田和相邻井田的老窖水、火、瓦斯等详细补勘，尤其要做好老空、采空区附近的采掘规划，并制定隐患排查治理和预防各类事故的应急预案，明确紧急情况下疏散撤离、抢险救援的程序办法，露天煤矿和煤(井)田火区治理工程在采空区上方进行剥离、采装作业时，必须用钻机打前探眼，并采用爆破震动下沉等措施充填夯实，确定安全后方可作业。

今年1-10月份，累计进行煤矿安全检查276次，累计下达整改指令和停产停建通知书218份，整改率达到100%。

(四)做好从业人员安全培训教育工作，健全和完善职业教育培训体制和

督管理人员的业务水平和煤矿管理人员的技术，强化了煤矿职工安全管理能力和事故防范能力。在6月份安全活动月期间，发放宣传材料《煤矿员工不安全行为手册》、《煤矿安全质量标准化手册》等安全管理书籍，共计1000多册。广泛利用宣传栏、横幅、标语等大力宣传各种安全知识、预防事故的方法和自我保护的相关知识，煤矿组织观看了安全电教光盘，开展形式多样的知识竞赛、操作技能比赛等活动，煤矿组织了应急救援演练，有效地提高了煤矿从业人员在事故状态下的自救和应变能力。

(五)加强煤矿应急救援体系建设，确保煤矿安全。

各煤矿建立辅助救护队伍，每个队的人员不少于9人，配备氧气呼吸器、自救装备、瓦检仪器等救护设备和医疗设备，并学习掌握了采、掘、机、运、通的安全防护和井下急救知识，要求煤矿组织应急演练，并做好演练总结，针对存在的问题，及时整改，有效地预防在事故状态下，最大限度地减少人员伤亡和财产损失。

(六)加强煤矿矿用设备检测检验管理工作，督促煤矿加大安全技术装备与设施的投入，以科学的管理和现代化装备为基础，保障煤矿职工和企业财产安全。

煤矿设备工作的可靠性，直接关系到煤矿从业人员与设备本身安全，只有将设备严格按照规程进行定期检验，才能实现本质安全。随着矿用设备的现代化和信息化，对煤矿设备检测检验管理工作定为今年安全监管工作的重点，严防老化设备和明令淘汰的设备在煤矿中使用，严格要求煤矿加大安全设备的投入力度，确保矿用设备、监测监控仪器安全可靠。要求煤矿加大安全投入，确保在煤矿经济效益出现波动时安全投入不减少，必须安排适当的资金，用于改善安全设施，更新安全技术装备、器材、仪器、仪表以及其他安全生产投入，以保证到法律、法规、标准规定的安全生产条件。

(七)强化安全基础管理，全面推进煤矿安全质量标准化建设。

根据《内蒙古自治区安全质量标准化标准及考核评级办法标准及考核评级办法》要求，组织开展“安全高效型、本质安全型”和“质量标准化”矿井建设活动。全区所有技改煤矿(含单井保留、资源整合煤矿)技改完成后要全部达到安全质量标准化矿井标准。督促指导煤矿完善各项安全生产制度，抓好生产现场的安全监管，及时消除各类不安全因素。为全面实行安全质量标准化管理工作做好前期准备工作，进一步夯实煤矿安全基础工作。截止今年10月底，有13座煤矿通过了安全质量标准化验收，其中一级标准3座，二级5座，三级标准5座，年底前还有3座煤矿计划通过验收，计划达标煤

矿15座，有2座井工煤矿因技改资金短缺，技改进度缓慢，明年完成达标困难。

## 二、煤矿主要存在问题

1、开采方式的改进对安全生产提出了新的要求。随着“三年攻坚战”的

完成，全区煤矿机械化水平快速提升，生产方式发生根本性转变，对从业人员的技術能力和安全防范能力提出更高的要求，从业人员文化水平相对较低，专业技术力量薄弱，生产技术装备投入与实现本质安全化矿井的目标存在很大的差距。

2、过去形成的老采空区勘探情况不明、大面积空顶、煤层火区等安全隐患给煤矿安全生产造成很大压力。

3、露天煤矿征占用土地困难，临时使用土地、林地手续办理缓慢，严重影响煤矿技改进度。

## 三、后两个月和元旦期间工作安排

(一)进一步深化责任制的落实，严防发生煤矿安全事故，确保安全事故控制在目标范围内。

围绕安全工作中心，突出煤矿的安全生产主体责任，进一步抓好安全生产责任制的落实，继续完善驻矿安监员的管理与考核制度，加大考核管理力度，充分调动工作积极性与主动性，促进工作创新，全面发挥监督作用，确保安全事故控制在目标范围内。

(二)继续深入开展安全生产质量标准化工作，夯实安全生产管理基础。对已达标的煤矿继续按月进行考核，将安全质量标准化工作作为日常监督检查的重点内容，作为年终考评的依据，对达标并长期保持安全质量标准化的煤矿，给予一定

的物质和精神奖励，形成激励机制，选树质量标准化示范煤矿，及时总结推广经验，通过典型引导，以点带面，引导未达标的煤矿积极开展质量标准化达标工作，促进质量标准化工作深入全面开展。

(三)加强现场监督检查，对照安全质量标准化找差距和漏洞，进行专项整治。

进一步要求煤矿做好采空区勘探、大面积空顶、煤层火区等安全隐患治理工作，落实安全措施，及时整改安全隐患，严防顶板、有害气体、水、火灾害事故，认真组织应急救援方面的培训和演练，提高广大职工防范事故的能力，做到有备无患。针对煤矿冬季生产特点，制定专项安全监管措施，严防超能力、超负荷生产引发安全事故。

(四)加大对煤矿设备管理工作的检查力度，有力推进煤矿监控仪器标校检定实验室的建设，保障煤矿职工和企业财产安全。

针对煤矿设备管理制度、检测检验执行情况、安全防护设施投用、电气保护装置完好情况进行专项检查，严格要求按照安全规程操作使用。严及时消除设备隐患，严防“三违”现象，确保人员、设备财产安全。煤矿设备工作的可靠性，直接关系到煤矿从业人员与设备本身安全，只有将设备严格按照规程进行定期检验，才能实现本质安全。随着煤矿全面实现机械化开采和煤矿安全质量标准化工作的推进，对煤矿矿用设备检测检验管理工作定为今后安全监管工作的重点，严防老化设备和明令淘汰的设备在煤矿中使用，严格要求煤矿加大安全设备、仪器的投入力度，要求煤矿建立监控仪器标校检定实验室，确保矿用设备、监测监控仪器安全可靠。

(五)加强节日期间的安全生产应急值守工作，坚决防止煤矿安全事故，为煤矿安全工作开好头。

高度重视节日期间值班工作，严格执行领导干部到岗带班和关键岗位24小时值班制度，要按照上级主管部门的统一安排，切实加强领导、落实责任，全面做好生产安全事故的预防、处理工作。确保应急机构、救援队伍装备、物资等应急资源的落实，确保遇有突发事件能及时有效进行处置。节后一些停产的煤矿陆续恢复生产，是事故的易发、高发期，我们必要高度警觉，坚决对安全生产工作要常抓不懈，一刻也不放松，坚决克服麻痹松懈思想，防止节后生产安全事故反弹。要深刻吸取教训，提前谋划、及早动手，采取得力措施，严把节日期间停产煤矿复产验收关。要求煤矿制定复产复工方案，并认真落实相关安全措施。严格执行复产验收制度，对未经验收的煤矿一律不准恢复生产，对擅自复产的要严肃查处。要继续深入开展安全生产“三项行动”，强化联合执法，严厉打击违规生产建设行为，巩固安全生产形势稳定的发展态势。

总之，我们本着“生产必须安全，安全才能生产”的工作宗旨，总结经验、吸取教训、警钟长鸣、扎实工作，坚决防范遏制煤矿安全事故，促使我区煤炭工业又好又快发展。

## 煤矿副队长工作总结篇六

20xx年4月9日以来，我矿在公司的直接领导下，遵循公司提出的煤矿安全生产指导思想，以保障职工最根本利益为目的，以创建本质安全型矿井，实现年安全生产无事故和高产、高效为目标，全矿干部职工团结一致，同心同德开拓创新、顽强拼搏，圆满完成了公司5月份下达的生产指标，为公司的发展、企业的壮大做出了贡献，5月份主要做了以下几方面的工作：

5月份立足采掘主战场、克服地质条件差、生产战线长、提升运输环节复杂等困难；提高优化改造设计、科学布局、合理安排、强化管理、精心组织原煤生产、精采细回、努力提高资源回收率；实现了当月原煤生产吨，完成进尺m<sup>3</sup>超额完成

了公司5月份下达的计划任务。

一是：抓好生产环节，发挥安全生产调度的职能作用，减少环节影响，加强设备检查，做好设备设施综合保护，减少机械事故，统筹安排检修时间，把影响时间降到最低限度。

二是：注重提升运输，抓好主井提升运输管理、环节改造、加快提运速度，提高生产能力。

三是：正确运用锚喷支护，掌握新工艺、新技术，提高锚喷支护的速度和水平，加快开拓速度，缓解采掘接替，促进高产、高效。四是：抓好人员管理，根据生产条件的变化，合理安排生产人员，努力提高生产率和全员效益，充分利用分配政策调动一线、二线生产人员的积极性。

五是：加强技术管理，针对性地制定并严格执行操作规程、作业计划、施工措施、强化现场管理、规范作业行为。

六是：做到现场把关，针对工作面倾角大、顶底板差、挺眼，初放期间的特殊条件，领导、管理人员、技术人员跟班到点、现场指导，做到咬住、盯死、看严，确保24小时不失控并安全无事故。

20xx年5月份，坚持“安全第一、预防为主”的方针，一切从零做起，从基础工作做起，坚持不懈的进行安全管理工作，基本实现了安全目标。杜绝大事故，减少小事故，实现安全生产月开门红，狠抓三违。

一是：开展宣传教育活动，召开安全工作会。根据不同情况，召开多次安全办公会，专项安全管理会和安全例会。二是：制定安全工作规障制度，在全面总结历年来安全生产经验教训的基础上，根据公司安全工作会议精神，结合我矿实际，制定了《永青煤矿20xx年度安全工作实施意见》和《安全教育培训计划》等安全生产方面的规定，较好的完成了矿井安

全生产管理制度，矿与生产队组鉴定了《安全目标责任状》和《安全生产经济目标责任书》把安全目标逐级分解到科、区、队、班组和个人、形成了安全生产齐抓共管的目标管理考核机制，做到责、权、利明确，充分调动了全员抓好安全生产的积极性和主动性。

三是：强化安全监督检查工作，全面落实安全责任制，加强现场安全管理；5月份共组织安全检查4次，通风、机电专项检查各5次。四是：加大监督检查力度，坚持从严、从重原则、采取罚教结合的办法，努力遏制事故的发生。五是：突出重点部位。狠抓薄弱环节，5月份以来南北路停电频繁，更新设备，环节改造，煤层不正常，顶底板岩性差等工作困难，矿领导紧绷安全弦，每次工作都做好周密部署，跟班到点，亲自带头去干，哪里危险去哪里，哪困难哪里干，做到一身作则，为安全生产创造了好的有利条件。

六是：提高安全科技含量，在装备井下监控系统的基础上，又安装了人员定位系统，加大了井下生产的安全系数，为安全生产工作创造了更加有利的条件。

为提高全职工队伍的安全素质，增强自我安全生产保护意识，预防和减少各类事故，围绕公司20xx年安全工作目标，以培训安全生产各类人员、特种作业人员的基本知识和现场操作技能为重点，为我矿安全生产工作提供了人才保证和技术保障。

（一）是：加强安全培训的组织领导，把安全培训纳入安全生产一体化管理，完善安全培训领导责任制和目标责任制。

（二）是：做好全员培训，新入井人员、新上岗人员的岗前培训。让我们掌握安全知识和技术知识，增强职工的安全意识。

（三）是：做好了到期证件的复训审证工作，所有管理人员

都要参加培训和复训，达到人人持证上岗。

（四）是：开展知识技能竞赛活动，如技术比武、岗位练兵等。

提高企业管理整体水平。强化内部管理是20xx年重点工作之一，我们紧绷围绕公司工作大局，增强工作主动性和自主创新能力，强化内部管理，为各项工作全面上水平，服务质量标准化和本质安全型矿井的创建奠定了基础：

（一）是：建立激励机制，建立和完善长效竞争激励机制，激发干部员工的劳动热情和自主创新精神，推动质量标准化和本质安全型矿井的创建。

（二）是：保证会议效果。抓好会议决定事项的督促落实，保证会议取得实效。

（三）是：提高综合服务水平，考勤工作，认真负责，值班不离岗，及时记录问题及时处理问题，做到事事无小事，事事有落实，跟班在现场、隐患不放过。

一是：60更新设备（40型绞车更换55型绞车□□102m水平新打水仓、102绕道运输巷对拉绞车改造和更换轨道。改善了运输系统；改善食堂和锯房，地面水沟改造和自行车棚的改造。

一是：材料现场管理，材料的回收管理，材料的节奖超罚管理，领料新管理，修旧利废管理，做到尽其用，减少投入，降低成本。

20xx年以来，出现了职工流动性较大的现象，严重影响安全生产正常秩序，针对这个问题公司采取了规范用人程序，提高工资待遇，改善安全生产环境和加强思想工作等方法又稳定了职工队伍，保持了正常的安全生产秩序。

20xx年5月以来，虽然取得了一定成绩，但工作中还存在问题和不足，如安全基础工作还需进一步加强，小工伤时有发生，违章现象还未杜绝，管理人员作风不实，不能做到和工人同上同下，隐患问题带到地面，工程质量还不能达标，工作缺乏针对性和实效性，局部工作面质量差，管理有漏洞，把关不严，生产任务完成还不稳定，人员出勤还达不到生产的需要等，这些问题有待于我们在今后的工作中加以改进和解决，让我们在公司的领导下，团结一致、同心协力、自主创新、努力工作、抓好本矿安全生产，完成公司安排的各项任务，为公司作出更大的贡献。

煤矿安全生产工作汇报

煤矿安全生产的工作汇报

煤矿安全生产决心书范文

煤矿安全生产工作汇报总结

关于煤矿安全生产述职报告的范文

经济下行对煤矿安全生产的挑战论文

煤矿信息化在煤矿安全生产的实践论文

思想政治工作在煤矿安全生产中的作用论文

信息化技术对煤矿安全生产的应用的研究分析论文

## 煤矿副队长工作总结篇七

一年来，在局党委、矿务局的正确领导下，在主持矿行政工作中，我和矿党委\*与班子成员一起，团结带领全矿广大干部职工，按照局矿工作会的安排部署，理思路，谋发展，抓落

实，求实效，较好地完成了矿务局下达的目标任务。我也能认真履行职责，积极努力开展工作。下面，我就自己一年来的学习、工作和廉洁自律情况向大家予以汇报，请评议。

一、加强理论学习，努力提高自身的党性修养和政策水\*，树立科学的发展观、政绩观。有什么样的理论来指导，就会有什么样的行动去实践。基于这种认识，我能够注重个人理论素质的提高。一年来，我能积极地参加局矿开展的各种形式的理论学习和理论教育活动，遵守党委中心组学习制度，坚持做到遵守学习时间，完成学习任务，写心得，谈体会，注重学以致用。而且，我还能注意利用各种外出参观学习的机会，加强与他人的沟通，汲取其成功的经验，努力提高和充实自己。通过对十六届三中、四中全会精神的学习，使自己牢固的树立了科学的发展观，正确的政绩观，经营理念更加明晰；通过对政策、法规、《条例》、《准则》的学习，使自己的法制观念进一步增强，自律的意识有了新的提高；通过对业务知识的学习，使自己工作能力不断长进。实际工作中，我做到了理想信念坚定，是非面前旗帜鲜明，以大局为重，自觉维护团结，勇于开展批评与自我批评，注重调研，尊重事实，并能注意用党员领导干部标准修正自己言行。

二、按照局党政的统一部署与要求，理思路，订措施，抓落实，确立各个阶段的工作重点和工作目标，认真履行工作职责。

一是紧紧抓住安全质量标准化这条主线。去年初，经过与班子成员反复讨论后决定，我们以吨煤成本1元作为安全质量标准化专项费用，确保了安全质量标准化工作整体健康推进。去年，我矿的安全质量标准化工作取得了长足的进步，先后完成了井下点、线、面及各部分硐室机房的完善和改造，规范了井下大巷的电缆吊挂等，建造了井口安全文化长廊，使我矿现场管理水\*和工程质量有了新的提高。

二是坚定不移地实施科技兴矿战略。根据矿务局发展战略，

为提高我矿机械化水平，全面提升矿井生产能力，局先后为我矿投入了280余万元，选购了两台综掘机，分别于去年三月、十一月份投入使用。投入了1600余万元，选购了目前国内较为先进的综采轻型支架，于今年元月1日试运转，实现了我矿采掘机械化的突破。工作中，我们认真制订实施方案，认真研究具体办法，确保了各种设备按时安装、调试，按计划完成工作过程。与此同时，在以往工作的基础上□20xx年我们还建立了科技创新奖励机制，用原煤销售收入的1%作为科技进步专项基金，保证了我矿科技进步工作有序开展，去年，我矿的矿井回采巷道支护技术有了新突破，现支护手段能够应对不同地质条件和不同的巷道施工要求。另外，我们还实施了工程技术人员的技术攻关奖励机制，使我矿广大工程技术人员的积极性有了明显提高，开展技改和新技术的推广应用意识明显增强。

三是突出中心工作，原煤产销再创新高。为了抓住煤炭市场良好的机遇，我着力抓了合理组织生产、系统的调整、生产接续和生产布局等方面的重点工作，顺利完成了矿务局历次的调整目标，全年完成原煤产量万吨，掘进进尺10130米，销售万吨，实现了产销两旺。

四是内部市场化化管理进一步完善，效果明显。在过去工作的基础上，去年我们在深化内部市场化管理上，突出了“严、细、实”，增强规范性、消除盲目性、避免随意性，增大了量化考核的力度，严格结算纪律，完善结算办法，去年我矿新增内部单价65种，使矿内部结算单价达到3075种。现我矿各类结算办法基本趋于合理和规范，经济运行质量有了明显提高，经营工作基本实现了年初预定目标。

五是坚持两个文明建设一起抓，整体推进。一年来，在工作部署上，我们始终坚持了“两个文明”建设同步安排、同步实施，整体推进。始终把企业文化建设、精神文明建设与安全生产经营工作摆在了同等重要的位置，在具体工作中，我注重强调和要求内强素质，外塑形象，努力建设具有王村特

色的企业文化，要在工作实效上下功夫，加强了职工行为规范，推行了文明上岗，努力锻造促使职工外在形象和内在素质的相一致。同时，力所能及地进行了硬件投入，建设了生活区中心花园；对矿南北路和工业区大门进行了更新改造等，使矿区职工生产生活环境得到了较大改观，职工群众的生活品位有所提高。

六是加强协调，全矿各项工作有序开展。没有稳定就没有发展，因此，我坚持要求做到对群众的来信来访有信必办，有访必管，对符合政策要求矿有能力解决的，及时予以了解决，不推托不上交矛盾，对符合政策但矿上暂无力解决的，耐心做好解释工作，对不符合政策和矿务局规定的，认真做好劝解和疏导工作，始终坚持了贯彻国家政策的原则性、严肃性、一贯性，保持了与局党政的高度统一，维护了矿区稳定大局。监察、综治、计生、矿山护卫等工作，围绕大局，突出中心，贴近安全生产实际，在我矿的改革发展稳定工作中做出了积极贡献。

七是把维护好、实现好职工的根本利益作为个人从政的根本追求。我能始终坚持把一切工作的出发点和落脚点都放在满足职工的物质文化生活需求上。工作中，坚持把提高职工收入作为企业发展的基础。20xx年我矿职工人均收入有望达万元，较上年同期增长11%，实现了年初局下达的人均工资升高10%的目标。尊重职工的知情权、参与权、监督权，在重大决策的出台前，都要以不同形式广泛征求和倾听群众的意见和建议。完成了260余成元的安技措资金投入等，使矿井安全基础设施建设、职工的生产生活条件不断改善。

三、用清新的作风和党员领导干部的廉洁从政准则规范自己的言行。

一是带头模范执行民主集中制原则，坚持做到了重大问题集体研究讨论，会议决定，充分发挥班子成员的整体效能。在决策大额资金使用等重大问题时，充分听取分管领导意见，

做到了按规定办事，按程序办事。在干部的选拔任用中，始终坚持各级党组织干部选拔使用的有关规定，坚持把能力强、作风好的同志提任到重要的领导岗位。能够自觉维护班子团结，在矿干部队伍的建设和发挥了一名班子主要成员的作用。

二是坚持做到严格政治纪律、组织纪律和劳动纪律。无论是在个人处理公务还是办理自己事务中，都能按规定、按标准、按要求努力做到位，力争有实效。

三是能经常性的深入生产一线到职工群众之中去，及时了解和掌握矿安全生产经营工作中的存在问题，及时了解和掌握职工群众的意见、建议和要求。一年来，我要求大家做到的自己率先做到，要求大家不做的自己带头遵守。

四是严格要求家属和主管部门科室工作人员遵章守纪，不做原则规定以外的事，克己嘴、手和腿。一年中，自己的亲属和主管部门科室工作人员没有任何违规违纪言行发生。\*时，自己还能对他们进行经常性的廉洁自律教育，工作过程中也没有利用职务和“特权”，为他们提供方便和谋取私利，始终莫忘自己是一名党员领导干部，是一名普通党员。

四、存在问题和今后努力的方向。一年来，虽然自己能尽最大努力履行职责，与班子成员一道共同努力开展工作，如果说有点成绩的话，也只是份内的职责，应该所为，而我很清楚，成绩的取得是与局党政的正确领导和各职能处室的大力支持是分不开的，是与煤炭市场形势的好转是分不开的，特别是与全矿广大干部家属、职工群众的共同努力、无私奉献、理解支持是分不开的。但这与组织和职工的要求还有很大的差距。我自身存在的问题主要表现在：

二、经营管理考核制度还需进一步规范，措施办法有待进一步完善。

三、在理论联系实际指导工作方面还需要进一步加强等等，

这些都需今后我认真思考和努力加以克服。

今后我将主要从以下三方面认真做起：

一是理论学习求深入，坚持做到多理性思考，努力做到学以致用。继续加强对党的十六届三中、四中全会精神的学习和领会，积极探讨我矿改革改制和建立现代企业制度的新路子，特别是要切实抓好以安全生产经营为中心这个工作，努力维护矿区稳定。抓好第一要务，担当起第一责任。

二是不断加强自身的党性修养，时刻牢记自己的职责和肩负的使命，牢固地树立起正确的政绩观，不断提高自己驾驭全局的能力。

三是在经营管理上力求创新，牢固地树立起科学的发展观，以新的管理措施，与班子成员一起，团结带领全矿广大干部职工在推进建设和谐美好中，在建设文明富裕的宏伟目标中做出自己应有的贡献。

谢谢大家！

## 煤矿副队长工作总结篇八

搞好班组建设，首先要从班组长素质建设入手，提高班组长的整体素质，通过班组长素质的提升，带动职工品牌队伍的建设。因此我通过自身努力较好地完成了2020年的班组管理工作，现对今年完成的工作进行以下总结。

### 一、存在的问题

思想政治素质有待进一步提高。一些人思想政治觉悟相对较低，思想保守，因循守旧，不能突破封闭思想，怕自己的技术传出后，别人与自己争位置、夺饭碗。文化素质有待于进一步提升。根据调查结果，目前我矿班组长，文化素质相对

较低，但在很大程度上已经影响了班组长树立自己的威信和顺利开展工作。

业务素质有待进一步加强。鉴于煤矿企业安全生产的特殊性，班组长必须具有丰富的技术业务和工作经验，但是我矿部分班组长业务素质的现状不容乐观，部分班组长不懂安全生产工艺，对生产过程中容易发生的事故部位及环节不能了如指掌，在安排工作时不能做到心中有数，制定不出有效预防应对措施。班组长在管理上存在的问题主要是管理粗放、安全意识不强。

应对突发事件能力有待于进一步强化。我矿部分班组长虽然井下工作时间较长，但是缺乏相关的工作能力，遇到紧急事务往往束手无策，不能够制定有效措施，果敢的处理好工作现场出现的临时问题。班组长执行能力有待于进一步增强。调查显示，我矿部分班组长缺乏“不安全不生产，发现问题先处理后生产”的高度责任感，在工作中只抓生产不抓安全，安全生产过不了人情关，对班组长内成员“三违”查罚力度不够，有时候甚至姑息，为安全生产埋下了隐患。

## 二、解决问题的对策

班组长素质建设要有章可循，有建设目标可参照。形成一个作风优良、技术精湛、管理到位的班组长队伍不是朝夕之功。要使班组长素质建设取得实效，就必须制定一个详细而又周密的计划有序进行，可设立班组长素质建设领导小组进行长期管理和督促，并制定相应的奖惩措施，鼓励班组长提高素质。加强培训工作，全面提高班组长素质。一是班组长思想政治素质培训。通过培训班，政治活动日，电视、报纸、黑板报等多种大众传媒，组织班组长学习相关先进理论，组织班组长学习相关的安全法律法规，增强班组长安全生产的法律意识。

班组长不但是安全生产的管理者，同时也是安全生产的践行

者。因此，提升班组长安全技术能力培训就显得尤为重要。结合煤矿自身特点和实际情况，制定班组长学习计划，开设符合他们文化程度和专业的课程。同时，文化素质培训要结合生产实际，有计划地有步骤地合理安排学时。为使理论教学更加具有针对性和实用性，班组长素质培训班的讲义和教员要由分管领导和生产技术骨干担任。

管理能力的培训主要采用培训班、外出考察两种方式。应邀请长期从事管理工作的领导干部对班组长就日常安全生产工作中如何团结同志，合理组合各方面资源等方面进行指导。与此同时，还要根据生产实际需要，组织班组长外出考察，虚心学习先进单位的有关班组建设的基本经验，取先进单位之长，补自己之短，制定本班组的实施管理方案，实施方案要做到科学性、实用性和创造性。

应急能力是班组长遇到紧急情况所体现出来的一种处置能力。在煤矿这种高危行业班组长具备这种能力就显得举足轻重。根据现场实际注重班组长的大局意识和正确判断处理事务能力的培养。班组长在日常生产过程中一方面要加深对现场的认识，熟悉安全生产的各个环节，逐步培养协调能力和大局意识，另一方面还要注重现场实战，通过模拟事故现场，要求班组长熟悉紧急事务处理的程序，以便他们日后遇到突发事件时能处变不惊，沉着冷静，正确处理，避免事故发生造成恶性后果。

### 三、建立有效的监督机制

定期地对班组长进行管理经验交流和业绩考核，对班组长素质提升和班组队伍建设至关重要。考核要求班组长在安全生产上不但使自己成为技术能手，更要有发现隐患，排除隐患的能力，要能够对不放心人员和不放心岗位进行排查，并协同区队干部对相关人员进行行之有效的帮教。必须建立相应的奖惩制度。对在安全生产、质量标准化等工作中表现突出，成绩显著的班组长要进行表彰，对不能够胜任班组长职务的

要适时撤换，形成有才必用的良好用人机制。

班组长职责和权力不明也是调查中发现的问题。为进一步加强班组管理，促进安全生产，班组长必须明确在安全生产中的职责权力。班组长在安全生产中的职责包括安全管理职责、生产管理职责、质量管理职责和其他相关的职责；班组长在安全生产中的权力包括安全管理权、生产组织权、考核分配权以及其他的相关权力。班组长在工作中要按照相关职责，合理使用手中的权力。

班组长要自觉接受班组成员的监督，广开言路，集思广益，共同为安全生产作贡献，不能独断专行，一意孤行。同时，所在区队要疏通信息传递渠道，使职工对班组长的意见或建议能够通过畅通的渠道得以表达，使职工合理化的意见不因班组长的固执而不被采纳。对职工反映关于班组长的问题要及时调查，给职工一个说法。同时，区队干部也应加强对班组长的监督。

## 煤矿副队长工作总结篇九

“xxx”工作思路为引导，强化“xxxx”建设，以质量流程精品为抓手，强化安全生产，为全年的安全生产打下坚实的基础。一季度本人的工作汇报如下：

一、认真履行职责，狠抓安全生产。仅仅围绕公司大局，强化怎人落实，确保安全生产。特别xx巷道刷宽施工，防范未然，超前预防，坚持不安全不生产，面对巷道断面大，矿压显现，地质条件复杂，运输环节多等，认真总结，现场指挥，第一时间内掌握第一手资料，第一时间内调整施工方案，保证了切眼刷宽的顺利完成。

二、切实加强学习，不断提高自身素质。认真贯彻落实集团公司和公司的文件精神，认真学习十七届五中全会的精神，用正确的理论指导自己的行动，在思想上与公司路线高度

一致;在行动上始终站在生产安全第一线，扎实有效地完成公司下达的各项工作。

三、深入细致地抓好安全教育工作。紧紧围绕集团公司建设“xxxx”的要求，使职工愉快的工作，把职工紧紧地团结起来，帮助职工解决困难。

四、牢记党性原则，坚持廉洁自律，坚持队务公开，工资公开，加大工资分配公\*、公正维护公司形象，树立区队的良好作风，虚心听取职工意见和建议，积极开展批评和自我批评，做职工信得过的区长。

五、积极抓好职工的培训工作，提高职工素质，使职工成为多面手，做一个招之而来，来则能战的优秀职工。

总之，一季度有了一点成绩，但仍然有不足，在今后的工作中，继续发扬成绩，努力工作使自己的工作再出色，为公司的领导分忧解难，为科出谋划策，在区队团结同志关系，在工作中虚心好学，克服不足，减少失误，努力完成公司下达的各项指标。

## 煤矿副队长工作总结篇十

尊敬的矿领导、各位工友：

大家好！

我是掘一队生产六班的班长xxx□20xx年以来，我在x队长及\*的正确领导下，坚持“安全第一、预防为主”的安全生产原则，以安全生产质量标准化的各项标准和要求，积极认真开展工作，较好的完成了各项工作任务，现就一年来的工作述职如下，请评议！

在20xx年我班组主要的掘进任务在xxxxx轨道巷，在该巷道工

作面远、运输线长等不利因素的情况下，我班组仍然能够多次超额完成掘进任务，工程质量全部达标，而且未发生一起安全事故。被局矿两级评选为“金牌班组”和“先进班组”。

在日常工作中，我时刻牢记“安全为天”、“安全大于一切”等安全理念，牢牢绷紧安全这根弦，在班前会上讲安全，班中查安全，班后总结安全，要求大家严格遵守矿上的各项安全管理制度，规范自身安全行为，为我队的安全管理工作树立了标杆。

在日常工作中，利用班前会的时间，认真学习矿发的各类文件及“三大规程”，积极学习并背诵班组长岗位达标等相关内容，用于提高自己的业务理论水\*和操作技能，并且要求班组其他成员也能够熟练的掌握本岗位的操作流程。20xx年，我班组共分到新工5人，在生产中按照“以老带新”的方法，要求班组中的老工人能够发挥自身优势、言传身教，将自己的技能和绝招传授给新工，在工作中通过发挥每个人的长处，带动了新工操作技能水\*的进一步提高。

在区队中，班组长充当着“兵头将尾”的角色，在班组管理工作中，要善于运用手中的权力来管理班组、约束班组成员。在生产过程中，我根据班组成员自身特点细化分工，明确职责，严格按照队上的管理制度对班组成员进行考核，对于干的好的职工，在工分分配上按照规定进行加分奖励，对于违反矿及队上相关制度者，也及时的给予处罚和批评。此举可以有效的提高班组成员的工作积极性，在班组中做到奖罚有据，奖惩分明，也形成了较好的工作氛围，这一机制的良好运行，也是确保我队及班组安全生产的重要措施。

一年来，我班组虽有成绩却仍然存在各种问题；譬如，自己管理水\*还要需进一步的提高；生产过程中班组成员，还存在侥幸心理，安全思想意识淡薄；班组成员的职工操作技能仍不能满足区队生产的需要等等。

在今后的工作中将克服以往工作中的不足，作为班组长，我将更加努力学习，提高业务理论和管理水\*，进一步强化安全思想意识，使自己成为班组的一个好的带头人。这样才能带领大家，精心打造出一支技能水\*高、安全意识强的班组队伍。为我队及我矿的安全生产工作做出自己应有的贡献。