

教师竞聘上岗演讲稿三分钟 竞聘上岗演讲稿(优质9篇)

演讲是练习普通话的好机会，特别要注意字正腔圆，断句、断词要准确，还要注意整篇讲来有抑有扬，要有快有慢，有张有弛。那么你知道演讲稿如何写吗？下面是小编帮大家整理的优秀演讲稿模板范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

教师竞聘上岗演讲稿三分钟篇一

尊敬的各位领导：

大家好：

我校在创建融合中西方教育优势、具有中国特色的实验性、示范性、国际化世界名校的道路上坚持创新，持续发展，取得了突出办学成果。作为在育才这个大家庭里生活、成长了十年，始终得到大家无私的帮助、分享着大家的关爱和宽容的年轻人，我亲眼目睹了学校在校领导、全体教师共同努力下历经风雨，百折不挠地创业的奋斗历程，深受鼓舞，感同身受。我希望有机会在教育管理岗位上尽己所能，有一份热发一份光，率先垂范，身体力行，和同志们一道为育才的发展贡献自己的一份力量。这是我自我审视后的慎重选择。

一个好校长就是一所好学校，一所好学校必须有优秀的教育教学管理体制和第一流的教育教学质量。这并非易事，它需要管理者付出更多的时间、精力和辛劳，承受更多的压力、挫折和责任，能始终站在教育的前沿把握先机，以人为本探索培养高素质创新型尖子人才的新思路。在教育教学中，十年的潜心探索，岁月使我经受了磨练，工作使我坚定了信念，我相继担任了班主任、学年组长、教研组长、校长助理等工作，多次带出盛市优秀班级，获得数学奥林匹克竞赛全

国优秀辅导教师称号。当我站在沈阳市优秀教师、沈阳市十大杰出青年知识分子的颁奖台上，我感受到了育才的光荣；当我破格晋升为高级教师、踏上沈阳市学科带头人的行列时，我感受到育才人的使命。校长助理的工作使我对此感受颇深；对教育教学管理工作有了更深刻的认识和强烈的责任感，对自己提出了更高的要求——我有信心担起这副担子，以育才的事业为重，发挥自己的能力和同志们齐心协力努力工作，不负学校的培养和厚望。

学校的教育教学管理目前已踏上健康发展的轨道，面临新形势如何更好地发挥其潜能并有所创新发展，这是我们每一个人都应该思考的问题。教学是学校的灵魂，质量是学校的生命，科学管理是前提。因此：

第一、要抓好制度建设，从管理求质量。在继承的基础上进一步完善包括教学管理制度，质量评价体系在内的各项制度。未来社会的竞争，本质上是少数高素质创新型尖子人才的竞争，优才教育作为一种特殊的教育模式，在教育改革中应保持其个性化倾向，在调研基础上，充分尊重学生个性、人格和创造精神，注重积极的情感与意志的培养，特别制定一些适合学生充分发展个性、培养创新精神和实践能力、彰显创造力的制度。

第二、要抓好队伍建设，从课堂求质量。名校的三要素：硬件、师资、管理。教师队伍建设的核心因素，名校必须有名师。随着学校发展规模的稳定，教师队伍的数量也将相对稳定下来，师资力量的培养与成熟日益紧迫地成为学校发展的重要任务。第斯多惠说：一个人一贫如洗，对别人决不可能慷慨解囊，凡是不能自我发展、自我培养、自我教育的人，同样也不能发展、培养和教育别人。我校年轻教师占绝大多数，均是各院校的优秀毕业生，他们充满活力与激情，是学校发展的不竭源泉。在向老教师虚心求教、拜师学艺的同时，如何使他们不断提高自身素质、教学水平，树立现代教育理念，需要从解放教师个性和确立教师的人的主体地位入手，

提供更多展示才华、实现自我价值的机会，激发创新热情，更好地因材施教。建立新大学毕业生实习基地，举办青年骨干教师培训班，开展各种教学竞赛和教学实践研究，走出去请进来等方式都不啻为好的形式，这样，形成尊老重教的良好氛围，我们就能逐步建立起一支新老结合，富有团队精神，团结协作，创新进取的高素质教师队伍，促使骨干教师、名师脱颖而出。课堂教学中学生的“主体地位”和“主动发展”是两个深层次核心问题，着力点在于“激发兴趣——教给方法——养成习惯——培养能力——形成品格”，要给学生足够的思维空间，认真贯彻教学整体改革，创造有利于学生素质提高的多种教育模式，实现“八化”和我校的培养目标，全面推进素质教育。

我的演讲完毕，谢谢大家！

教师竞聘上岗演讲稿三分钟篇二

各位领导、各位同事：

大家好！

为了响应人事制度改革的`召唤，按照竞聘方案，我符合国际业务部经理职务。我现年**岁，中共党员，大专文化程度，会计师专业技术职称。

我的优势：

一是工作经历丰富。参加工作以来，我先后任过诸蓄员、信贷员、保卫科科长***长***长等职，积累了较为丰富的实践经验。

二是改革面前有股“闯劲”。我一直把“爱岗敬业、开拓进取”作为自己的座右铭，无论干什么，都把事业放在心上，责任担在肩上，尽职尽责，埋头苦干，全身心地投入。多年来，

组织上的培养，领导和同事们的支持和帮助，造就了我敢于坚持原则，主持公道，秉公办事，作风正派，求真务实，胸怀宽广，谦让容人，善于听取群众意见的品格。我始终认为，干好事业靠的是忠诚于事业，靠的是一丝不苟的责任心。在关键时候，我从不缩头缩尾，有一种敢闯、敢作、敢为的精神。

三是业务方面有股“钻劲”。在长期的银行工作中，我干过x年的xx□干过x年的xx,无论是在业务学习中，还是在业务管理上，我都坚持走到哪里就学到哪里，向老领导学习，向专家们学习，向同志们学习，向实践学习，以肯于钻研的学习精神，不给自己留疑问，无愧于领导和同志们的理解和信任。前年，我主动为自己“充电”，考上了湖南财经学院的在职研究生，并较为系统地学习了银行管理、经济管理、计算机和英语等方面的知识。我感到自己在业务工作中积累了一套较为成熟的思路与方法，在管理和改革中也有自己的见解和方法。

如果我能竞选成功,我的工作思路是:

一、提升服务层次，丰富服务内涵。服务是永恒的主题。要提升服务层次，要丰富服务内涵。对客户我们必须用“心”服务，做到诚心、热心、细心、耐心。要大力提倡“温馨服务”，建立***制度，熟悉掌握客户信息，把顾客看作是自己的亲戚朋友，看作是自己的家人，把自己的工作变成传递温馨的窗口，树立支行的良好形象。

二、提出新思路,发展大业务.树立“想支行之所想，急支行之所急，全力为一线服务”的经营理念，与此同时，在内部制定一整套规章制度和岗位责任制，防范风险，规范运作。对外部，将任务分解落实到人，部门经理和经办人员分别负责每个重点客户，对支行或客户提出的业务要求，及时解决，落实到位，保证各主要客户的业务量稳中有升。

三、学好银行知识，打牢理论基矗就本人来说，重要的是与同志们一起加强学习培训，注意银行法律法规的学习，特别是要加大对国际业务方面知识的学习，要知其所以然，掌握工作主动权。

如果我竞聘成功，我的工作目标是：“以为争位，以位促为”。争取支行领导对国际业务部的重视和支持，使国际业务部工作管理制度化，服务优质化，参谋有效化。我愿与大家共创美好的未来，迎接建行辉煌的明天。谢谢大家。

教师竞聘上岗演讲稿三分钟篇三

各位领导、评委：大家好！

我叫王启，一直在医院防控中心从事地方病防治工作。今天我竞聘的职位是主治医师

- 1、在政治思想方面。
- 2、在职业道德方面。
- 3、在业务学习方面。

工作中，我认真做好学习、听从领导的安排，并组织医院防止工作，认真做好地方病防治工作。我工作积极主动，勇于创新。并坚持工作在基层第一线，全心全意为群众的健康服务。

- 1、加强自身学习，不断提高自身理论知识和技术水平。
- 2、在日常工作中热情、诚恳、宽容。
- 3、不管在什么条件下都能有一个清醒的头脑。

4、与科室护士之间建立起相互信任、激励、鼓舞和支持的人际关系。

5、医院是一个整体，因此应建立好科与科之间的协作关系。

1、要与时俱进创造性的开展工作。

2、逐步探索工作中量化考核标准，彻底打破中锅饭。

今后，我将努力工作，一如既往地在一战线，为医院事业而努力奋斗。

教师竞聘上岗演讲稿三分钟篇四

尊敬的各位领导及同事们：

大家好！

在这里公司员工的积极面与消极面也都体现了出来。让真正有实力的人在这个拼搏的平台上脱颖而出。其次，我是抱着学习的态度和锻炼自己的能力，初次登台演讲，接受领导与大家对我的挑选。

我的竞聘岗位是：郝庄店店长

我竞争门店店长，我认为我的个人优势在于：有一年半的物流管理经验，在工作的时候，经常得到经理的好评，做事认真细心。我在梅森凯瑟工作有4个多月了，有一定销售经验和管理经验同时也对入库，打调单这方面接触的多，多产品也有一定的了解。我热爱本职工作，有较强的学习和适应能力，善于沟通、工作踏踏实实、一丝不苟、不弄虚作假，同时具备了店长应具备的才能，我信奉诚实待人、严于律己的处世之道。我有持之已恒的决心竞聘店长演讲，有较强的学习能力，勤于思考，有良好的团队精神。

为了我今后所在门店的正常发展，我想公司能做到有法可依，我定会做到有法必依，执法必严，违法必纠，我会在第一时间理解好公司所下达的各项指令，以最快的速度下达到店内各部门，并督促各部门渐渐落实到位并且不能形式化，要具体落实到每个人、每个点，让公司以及各个门店都连成一条线，也就是说让连起来成线，组起来成网，网叠起来成面，我想也只有把面扑开了，公司才能更快更好的发展。

另外我认为做为一名店长不只是需要理解上级下达任务的目标是什么，更重要的是我们如何达到这一目标，所以我的做法就是坚持做到“店长竞聘”，为今后执行公司的任务打下良好的基础，其中“五点”是指：

1、要沟通：经常与公司和我们各门店长要做到有事要积极主动与各部门沟通。

2、要务实：即是眼睛向下看，从小事踏踏实实做起，脚踏实地地为今后的工作打下良好的基础。

3、要交流：经常与店内员工以及各门店员交流、（店长竞聘书），了解店内及店外自己所不知道并且与店内正常销售息息相关的情况，真正做到取他人之长，避己之短。

4、要了解：即使未曾经历过的事情一定要了解这件事的过程与结果，真正了解了才会把这件事做的更加完美，所以对于工作当中所遇到的任何问题我都要了解这件事的过程与结果，分析利弊才能实施。

5、要总结：总结过往经验，将未曾做好的事情吸取教训，已经成功的事情寻找实施时的不足，把这些经验投入门店店长竞聘报告到以后的工作中去。

店内日常小事常抓不懈，才能为店面经营管理奠定良好的基础，所以店面行政管理应放在首位。

1、建立逐级管理制度，岗位职责分工细化，自上而下。使工作事事有人管，件件能落实，防止死角现象的出现。

2、作为高级饼店企业，所有员工都要求专业。注重店内人员的培训工作，培养员工、销售人员集体荣誉感和主人翁意识，以店为荣，让每位员工、销售人员充分发挥各自的潜能，使之具有爱岗敬业、服务热情周到、懂业务、会管理的高素质人才。

3、以“追求顾客满意”为宗旨，在提高人员服务水平，加强服务意识教育的同时，注重员工、销售人员的言、谈、举止等综合素质的提高，更好的全心全意为顾客着想，减少投拆。

4、建立分明的奖惩制度，以激励和约束员工、销售人员的工作，使全店成为一支团结协作的集体。

5、利用各种合理的、能够利用的条件，创造、布置良好的店面环境，树立良好的商业形象，尽最大努力使顾客在布局合理、宽松、优美、整洁的环境中享受购物的乐趣。

6、重视安全保卫工作，防火、防盗，将危险隐患消灭在萌芽之中，杜绝因此给公司带来不必要的损失。

1、加强商品进、销、存的管理，掌握规律，提高商品库存周转率，不积压商品，不断货，使库房商品管理趋于合理化。

2、明确全店销售目标，将销售任务细化、量化，落实到每个人员。

3、在节假日上做文章，积极参与公司的各项促销活动，及店内的各项活动，充房产中介店长竞聘分做好宣传及布置的工作。

4、尽可能的为公司降低成本，开源节流，以减少开支。

团队协作、执行力

1、我相信没有完美的个人，只有完美的团队。当今社会效率是第一、团队合作是主题、我们要加强个人综合素质的提高，加强团队提升协作力。

最后以上是我对店内管理的一些设想，如有不足之处希望各位领导加以指正，我相信“月亮发光是为了证明太阳的存在”公司发展才能映照出我的进步。所以我会在以后的工作中更加努力，更加勤奋。

教师竞聘上岗演讲稿三分钟篇五

尊敬的各位领导，评委，各位同事：

下午好！

首先，感谢领导给我这次公平竞争的.机会。我也衷心希望能为我的医院增添一份色彩，同时一展自己的理想和抱负。

我性格开朗，随和，上进心强我的爱好是读书，交友，参加集体活动，也喜欢计算机，年6月，18岁的我怀着现代南丁格尔的梦想，由学校分配来到本院，至今xx年，在这期间我从未间断过业余学习，从一个中专生学到了护理研究生，在临床中我用理论指导实践，再用实践来检验理论，从中我找到了学习的乐趣，也提高了我的服务理念和专业的兴趣。

在工作中我认真负责，不斤斤计较个人得失，服务态度优良，团结协作精神强，曾担任主班，负责护士工作，作为护士长的得力助手，协助病房管理，为科室的工作出谋划策，参与疑难，重症患者监护，主管实习生带教，在此同时，也培养了自己协调能力，人际沟通能力，能保持和维护医护，护护，护患之间的良好关系。年曾参与护理部主编的护患沟通技巧一书的章节编写工作。

33床李老向我诉苦：“口干啊！晚上要起来几次喝水！”，我尝试晚上用生理盐水覆盖其口鼻，几天后，老人对我说：“好！好！还有化痰的作用！”为此，他特意写下了一封感谢信。

就这样，在放疗科临床护理中，我一点一滴的积累经验，我希望能尽我的力量更好的为病友服务，我一直牢记：减轻痛苦，促进康复是护士的职责。

我爱自己的职业，以病人的笑为笑，以病人的苦为苦，在奉献中找到自我和人生的价值。

今年6月SARS恐吓着人类，北京等地告急，医务人员成批倒下，我怀着爱国之心，积极报名参战，服从上级安排，成为湖南省地方支援北京第一梯队队员SARS最终狼狈的走了，为防其卷土重来，10月1日开始打起预防战，我又成为医院第一批预备队队员。

一份耕耘，一份收获荣誉属于过去，未来正在开创，我深深地感到机遇与挑战并存。参加这次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在改革竞争中完善自我。

护士长的的工作看似平凡，但却重要。主要体现在以下几方面：

1作为医院护理管理层基层的管理者，要服从护理部的领导。又要承担病房管理和护理质量监控工作，指导并带领下属护理人员共同完成护理任务。

2作为信息管理者，承上启下，既要正确及时的传达医院和护理部精神，又要收集有用的反馈意见，及时汇报，便于工作的开展。

教师竞聘上岗演讲稿三分钟篇六

各位领导：

大家好！首先感谢组织上给我这次竞聘的机会。下面，我分三个方面向组织和领导报告一下有关情况。首先，介绍一下我的基本情况：我叫xx汉族，1983年7月出生，籍贯是钦州。

到公司工作二年来，我积极参加单位组织的理论学习和各项安全教育活动，不断地加强世界观、人生观和价值观的改造和品行修养的锤炼，作为了一名司机，必须具有服从组织、服从需要的大局观念；必须具有爱岗守责、无私奉献的敬业精神；必须具有大公无私、真诚友善的道德情怀。

以前在其它部门工作时，我最深的体会是：员工不爱岗、没有技术，那他在这个单位是肯定是干不下去。后来我进到司机班后，看到身边的两位老师傅，为了单位的建设，他们不怕辛苦，努力工作，都具有很强的工作技能或工作能力。经历的感悟和环境的熏陶，使我懂得了自己无论在哪个岗位，都必须有一种把工作当事业、把岗位当责任的敬业精神。从那时起，我更加注重学习请教。一方面，不断学习业务知识和交通法规，熟悉本市道路和各乡镇道路；另一方面，注重虚心向领导和老师傅请教，从而使自己的业务技能得到了进一步的提高，在电信从事司机工作近半年多来，我达到了安全行驶无违章和交通事故的标准，并总结了一些车辆维修保养的技能和经验，较好地完成了工作任务。实话实说，司机作为一个熟练性技能工种，我无论是在驾龄还是在实践经验上，可能与我们单位的一些老同志相比都还存在的一定的差距。但我相信，凭着我长期养成的勤于学习、肯于请教、善于总结的习惯，我想我会逐渐成为一名优秀司机的。

当了司机之后，我对待工作我都能做到积极主动、认真负责，任劳任怨。我不仅认真做好份内的勤务工作，还力所能及地为单位其它领导、同事服务，只要叫到我，我从来不讲条件不推托，都愉快的接受，积极认真地干好他们交待的工作。为了保障公司用车，不误工作，我基本上做到了随叫随到；在作风纪律上更是严格要求自己，对领导工作上的事，我坚持做到不该问的不问，不该说的不说，不该知道的不打听；

切实树好司机的形象。

竞聘后的工作打算和决心无论我这次能否应聘上司机，我要做到“三个珍惜”：一是珍惜年轻。年轻就是优势，年轻也是机遇。我要趁自己年纪小、精力充沛、没有后顾之忧的时候，抓紧时间学习认真学习理论知识和社会知识，全面提高认知社会、分析和解决问题的能力，学会做人，学会做事。二要珍惜岗位。公司转型后，不把我们司机当负担，而是本着对我们高度负责的精神，尽力给我们开辟工作岗位，积极给我们提供施展才华的空间，因此，我要倍加珍惜自己的工作岗位，勤奋学习，扎实工作，认真履行职责，出色地完成公司赋予我的各项工作任务。三要珍惜环境。公司虽然转型了，但我们的工作环境没有变、我们一同工作的同事们没有变，这对我们今后干好工作以及个人的成长是一个得天独厚的条件。因此，在以后工作和生活中，我要珍惜领导爱、同事情、注重讲大局、讲奉献、讲团结，努力争当公司后勤保障和服务前端线上的一名称职司机，努力争当构建和谐社会的一名和谐分子。

教师竞聘上岗演讲稿三分钟篇七

大家好！

我叫xxx□37岁；中共党员；大专文化；助理经济师，现任xx县xx农村信用社主任，这天我竞聘的岗位是xx县农村合作联社副主任一职，我竞聘这一职位有以下优势：

一、本人具有丰富的基层管理经验。

本人参加工作20年来，历任出纳员，会计员，网点负责人，大社信贷员，基层副主任等职务，自xx年任xx农村信用社负责人以来，在工作中，本人敢于创新，敢管善管，工作成效显著；自xx年以来，本人连续12年考核均为“优秀”和被评为“先进个人”，本人和xx农信社也连续3年被县、镇党委和县

联社、市办评为“优秀共产党员”和“先进单位”。

二、本人具有较强的沟通潜力和营销潜力。

任xx信用社和尧周社负责人期间，本人注重加强与当地党政，业务骨干区域客户的沟通和公关协调联系，用心拓展市场，促使尧周社各项业务迅猛发展。至xx年9月底各项存款64556余万元。本人任职一年来增加各项存款14455万元。在xx西部存款增量、增幅、存款市场占有率在辖区内各金融机构中排行第一。本人在办理贷款、风险控制、清收不良贷款和支农力度、财务收支的工作等方面受到青珠县联社和当地党政的肯定和支持。

三、本人具有较强事业心和职责心。

在上级党委联社的正确领导下，本人能充分发挥党员干部的先锋模范作用，身先士卒，工作勤勤恳恳，求真务实，爱岗敬业，带领全社员工与时俱进，开拓创新，努力完成各项工作任务。

本次竞聘如能成功，本人将重点做好以下几方面工作：

一、是要摆正位置，认清职责，当好领导的参谋和助手。

在工作中，应当摆正自我的位置，在自我的职责及领导授权范围内开展工作。同时，与分管领导在工作上持续高度一致，做到补台不拆台，听从不盲从，办事到位不越位，不争功、不谗过，当好联社领导的参谋和助手。其次是培养自我的全局观念，站在领导的角度、联社的角度看问题、想问题，从大处着眼。多方面其他职能部门进行沟通、协调，构成合力，共同做好上级分配的各项任务。

二、全力拓展金融业务市场份额，强管理，严内控。

一是以优质服务为依托，金融创新为手段，全力拓展农信社金融产品的市场份额，不断扩大服务内涵，拓宽服务领域。把组织资金的重点放在加强优质服务和降低存款成本上，到达扩张总量和优化结构的目的，不断提高农信社的综合竞争力。二是全力打造农信品牌为主线，大力拓展城区市场业务，透过城区业务的稳健扩张，实现新的效益增长点。三是以支农服务为主线，把握商机，增强科技兴社意识，加快新业务拓展步伐，实现多渠道获利。四是重视和做好农信社三防一保工作，强化内控制度的落实和执行，杜绝和防范案件的发生。

三、抓好线条管理，造就团结协造精神。我将在工作中，要注意去发现、学习他人的优点，查找、纠正自我的缺点，识大体，顾大局，真正做到思想上同心，目标上同向，行动上同步，事业上同干，大事讲原则，小事讲风格，同心同德，携手共进，增强部门的凝聚力和战斗力。团结联社班子成员，深刻领会并认真执行省联社的发展规划和工作措施，并以创新的思路、创新的方法，抓好分管的各项工作，加速推进全市农村信用社向现代化金融企业迈进的步伐。

教师竞聘上岗演讲稿三分钟篇八

各位领导、同事们：

大家好！

我叫，大专学历，工龄12年，现在信贷业务审查部工作。我要竞聘的岗位是信贷业务审查部副经理。

能够参加中层干部的竞聘，对于我来说是第一次，无疑感受到很大压力，但我更认为是一种动力。我之所以参与竞聘，一方面，是顺应人事制度改革的大势所趋；另一方面，我也想通过参与竞聘，接受挑战，超越自我，争取更多为领导和同志们服务，为单位发展多做贡献的机会。

自从参加工作以来，我始终坚持学习不止，追求不断，不论是从事储蓄、出纳业务，还是参与信贷管理工作，都能服从领导，团结同志，忠于职守，精益求精，不仅没有发生过任何问题，还在平凡的岗位上取得了较好成绩，多次受到上级和单位领导的表扬或奖励。

特别是从事信贷工作以来，始终坚持认真学习，努力进取，不仅掌握了娴熟的业务技能，还学会了很多的为人之道，在职业精神、工作态度、从业本领等方面有了明显进步。几年来，我先后参与了票据认购、五级分类等重要工作。每一次都能以大局为重，舍小家顾大家，牺牲个人利益维护整体利益，做到了态度认真，操作规范，结果准确，成效明显。我可以自豪的说，共计2.5亿元专项票据发行成功凝聚了我的心血，贷款五级分类的顺利完成浸透了我的汗水，信贷管理工作的每一点进步都包含了我的付出和艰辛。同时，我也从其中收获了很多，锻炼了能力，提高了素质，增强了信心。我与信贷管理工作的不断规范同进步，与全体人员不断取得新成就同发展。

当然，我也深知，这些成绩的取得，固然有我个人努力的因素，但与领导的关怀、同事的帮助也是息息相关的。如果大家能够给我一个机会，我将继续发扬个人的成绩，弥补原有的不足，虚心接受领导的教诲，认真聆听同事的指正，有信心、有决心、有能力把信贷管理工作做的更好。

各位领导、同志们，竞聘有成败，心态是关键。论竞聘结果如何，我都会保持一颗平常心，坦然面对未来。成功对我来说，争来的是一分信任，一副重担。只能使我个人增添一份拼搏向上的信心，也使金融事业增添一股蒸蒸日上的活力。如果落聘，说明我还存在着差距，我会认真总结，继续努力，一如既往地金融事业作出自己的贡献。

最后，以一幅对联结束我的演讲：上联是“胜固可喜，宠辱不惊任花开”，下联是“败亦无悔，去留无意随云卷”，横

批是：与时俱进。

我的演讲完毕，谢谢大家！

教师竞聘上岗演讲稿三分钟篇九

大家好！

三年前适逢城-管局组建，我有幸成为这个充满生机、团结温暖的大家庭中的一员，三年来，从城市管理相对集中行政处罚权到综合行政执法，我亲历了综合执法走过的每一个脚步，也亲眼目睹了菏泽在我们城-管人的手中一天天变美了，变绿了，变靓了！作为这一过程的见证人和参与者，我既为我们局对这个城市的贡献感到骄傲，也为我能是这支队伍中的一员而感到自豪。

今天，站在这个演讲台上，我已经不是一名新兵了。18年的军旅生活，从一个学生成长为一名营职干部，是部队这所大熔炉锤炼了我，锻造了我。在18年的军营生活中，我先后担任过排长、连长和师机关助理员，也到过茫茫戈壁滩，上过巍巍昆仑山，在生命禁区练生存，在腾格里沙漠抗严寒。严格的军营生活培养了我一丝不苟、雷厉风行的工作作风，艰苦的环境造就了我吃苦耐劳的良好品质。也正是部队这个汇集五湖四海兄弟的地方成就了我博大的胸怀和爽直的性格。以情带兵，以理服人使我积累了一定的管理经验。这些在今天看来，既是我人生的一种砺练，更是我今后从事城市管理工作的基础和财富。

从踏进城市管理领域的第一天起，我就把综合执法工作作为我人生事业的转折点和新起点，“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”是我当时心情的真实写照。三年多的实践，我先在执法科工作，后到直属大队担任副大队长，我个人的能力和水平伴随着城-管局的日益壮大得到了进一步提高。

三年中，让我感受最深的是，局党组团结一心，身体力行的工作作风，全局上下相互支持，团结向上的良好氛围。正是因为有了领导的关心和大家的支持，才有了我个人在思想上、工作上的提高和进步。无论在局机关工作还是在直属大队担任副大队长，我深感肩上责任的重大，日常工作中，要求队员做到的，自己首先做到，坚持原则，照章办事，在任何时候始终顾全大局，团结同志，不断学习，精通业务。用坚定的信念，过硬的作风，甘愿吃苦，乐于奉献的精神去感染教育队员。在工作中，我作为大队的副职，注意摆正位置，尊重大队长的权威，维护大队长的威信，多交心多通气，多请示勤汇报，甘当绿叶，切实做到了到位不越位，补台不拆台，踏踏实实，兢兢业业，锻炼自己，干好工作。

三年中，让我体会最切的是城市管理工作是一项综合性、系统性、社会性的工作，事关百姓安居乐业，事关菏泽经济发展，牵动千家万户，不是中心，影响中心，需要上下联动，各方协作，不断创新。三年来，无论干什么工作，我都努力钻研业务，不懂就问，不会就学，使自己尽快的成为城市管理的行家里手，众所周知，城市面貌要变化，建设是基础，管理是关键，规划是龙头。如何严格规划执法，杜绝城市建设中的无序状态，确保按照规划审批程序，最大范围的遏制批低建高、批少建多、随意改变规划定点等违法行为的发生，是我从事规划等执法工作以来思考最多的问题。通过长期的一线执法和深入调研，我个人有以下几点体会，一是预先介入，全程跟踪监督，是消除规划违法行为的重要手段。从建筑单体定线、放线到建筑工地建档管理，从违法建设立案查处到违章建筑的拆除，我们转变事后查处的工作方法，建立全程监督的新型管理方式，从立项、规划、征地、设计、招投标、施工监理等方面预先介入，现场监督，全程跟踪，反应快，动手早，实现了在建工程的科学管理，从源头上防止了规划违法案件的发生，把违法违规建筑消除在萌芽状态。二是依法行政，正确履行职责，是加大拆除违章建筑的关键。我们是行政执法者，更是遵纪守法的排头兵，要不断增强遵纪守法的法律意识，提高业务素质，坚持原则，依法办事。

在拆除各类违章建筑中，特别在今年的沿街一层建筑拆除中，我亲身经历了許多拆除过程，我深感只要宣传教育到位，工作扎实细致，方法措施得当，拆除工作就会迎刃而解。三是多措并举，加大协调力度是保证规划执法效果的有效措施。在日常工作中，我们注意协调与规划、城建、市政等相关部门的关系，使行政执法从事后查处转变为事前监督，从单一处罚转变为协同管理。就拿拆除工作来说，我们不是简单的“拆”了之，而是在拆除的同时，就协调规划、城建等部门会同被拆除单位共同做好后续建设工作，着力于绿化、美化、靓化。与此同时，构建宣传网络，坚持舆论先导，强化宣传效果。要求队员既做执法员，又做宣传员，向行政管理相对人，向社会，向新闻媒体多解释，多宣传，取得理解，赢得支持。不断强化“执法进社区”、案件查处回访、法律咨询等工作，努力营造领导重视，社会各界参与，市民群众理解支持的执法环境。四是心系群众，执法为民是我们工作的出发点和落脚点。在工作中，对市民反应强烈的热点、难点问题，我都以高度的主人翁精神正确对待，注重调查研究，具体分析，统筹兼顾，以“群众想的是什么，群众盼望的是什么，群众需要的是什么”为出发点和落脚点，及时研究解决问题的对策和方法，积极为群众排忧解难。