

车间经理年终工作总结(汇总10篇)

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

车间经理年终工作总结篇一

在车间里面工作，我觉得自身首先要做好的事情就是让自身每每天都能准时地感到车间里开展工作，并且不出现其它意外情况，这一年里，我只出现过两次缺勤情况，且都是因为一些无法意料的事情所阻碍，其它的时间里都是正常且认真地待在自身的工位上，像我们这种车间工人，在工作的时候除了要保证自身的工作效率维持在一个较高的水准之外，我们还得时刻注意好自身的安全，车间里面的器械非常多，一旦在工作中走神的话那极有可能造成生命财产有所损失，因此我在工作的时候严格按照车间的操作流程办事，杜绝在工作中打闹嬉戏，也拒绝不必要的闲谈，正是由于我的敬业精神，让我在工作中全年无一起意外事件发生。

虽然我在我们车间已经工作了几年了，对于我们车间也算是比较了解了，但我在工作的时候还是会保持着一颗学习的心态，我知道自身距离优秀的工人还差了很多，因此我时刻都在向车间里的那些老前辈们看齐，努力地学习他人的优秀经验，争取让自身的个人能力得到提升。这个过程注定是一条漫长且枯燥的路，但我也没有心急，除了每天把自身的工作做好以外，我也会在闲暇之际去了解一些和车间工作有关系的资料，另外当上级领导为我们举办一些技能培训和讲座时，我都会积极主动地参加，或许有些人会觉得这挺浪费时间的，但我觉得成长就是靠着这样一点点的积累才会有显著的转变，我们无论是在工作中还是生活中都不能眼高手低，一定要以干实事为主，要是沉不下自身的心气的话，那也就没办法在

工作中取得更大的进展。

新的一年就要来临了，我在这里提前给大家说一声新年快乐啦！同时希望大家在新的一年里能爆发出更多的力量，让自身干起活来越来越有劲，也让我们的车间变得更好更健全！

车间经理年终工作总结篇二

这一年的时间很快过去了，这一年里，在领导的关怀和同事的帮助下，使我的仪表维修水准有了新的提高，班里的同事在生活上互帮互助，在工作上相互配合，让我们攻克了一个又一个难题，为了更好的完成工作，总结经验，扬长避短，提高自己的业务技能，这一年里我具体做了如下几方面的工作：

现场仪表动、静密封点是否有泄漏并及时紧固、换垫；仪表空气、保温伴热是否正常供给，消除缺陷，保证正常供给；检查现场控制电缆有无破损、露线并及时消除不安全因素。保证仪表设备的正常运行，及时发现安全隐患，及时处理，做到防患于未然，从而保障生产安全稳定运行。检修及改造方面，主要工作为维护和维修对已经损坏的伴热管线进行维修及更换，冬季处理仪表保温，消除导压管漏点，维修阀门定位器；对电缆槽盒上的废弃物进行清理，对装置平稳一次开工成功做出了自己的贡献。

只有具备较强的安全生产意识，才能有效地预防事故的发生，只有自觉地参与安全管理，自觉遵守安全操作规程，才能实现安全生产的目标。车间积极组织员工系统进行安全培训，强化安全生产意识。贯彻执行国家“安全第一、预防为主、综合管理”的安全方针，加强检修施工现场安全管理工作，强化自我保护意识，坚持把安全工作放在首位。

随着事物的发展规律与时间的推移，在我们的日常工作中会暴露出许多新问题，新矛盾，因此就要求我们要与时俱进，

不断开拓。

为了更好地吸取经验和教训，我对工作中存在的问题进行分析，作出以下总结：

工作经验有待提高，对相关知识情况了解的还不够详细和充实，掌握的技术手段还不够多，要学会不懂的'问题虚心请教，努力丰富自己、充实自己，寻找自身差距，拓展知识面，不断培养和提高充实自己的工作能力，把自己业务素质和工作能力进一步提高，也希望公司领导和同事对我多提要求，多提建议，使我更快更好的完善自己，更好的适应工作需要，在以后处理各种问题时考虑得更为全面、慎重，对待问题更加严谨。

在我会继续保持旺盛的工作热情，全身心地投入到工作中去。工作计划如下：

- 1、做好仪表的安装、调试、日常维护、维修、校验。
- 2、定期效验计量表计确保计量的准确。
- 3、加强安全学习，保证自身及设备安全。
- 4、加强自身的学习，提高自己的业务水平。

车间经理年终工作总结篇三

20xx年，检修车间在“以市场为导向，以质量为重点，以成本为主线，以效益为中心，以管理创新为动力”的原则指导下，全体职工精诚团结，迎难而上，奋力拼搏，扎实工作，圆满完成了分公司下达的各项检修和机加工任务，同时，在面向市场，加快新产品开发和质量控制方面取得了较好的成绩。现将本年度检修车间质量管理工作总结如下：

车间将产品质量作为安身立命之本，大力实施以质取胜战略，努力提高产品质量和质量管理水平。在“20xx年质量月活动”中，车间成立了以主要领导为首的“质量月”活动领导小组，围绕活动主题，结合实际，按照文件和公司开展质量月活动的要求，认真制定并贯彻执行了质量月活动方案。

车间结合实际，采取多种形式开展宣传活动。通过班组讨论会、黑板报、质量月征文，在工作场地悬挂宣传画和条幅等形式，大力宣传质量安全知识，营造了人人关心质量，人人重视质量的良好氛围，进一步增强了职工的质量意识，促进了车间质量管理工作水平的提高，为完成全年任务，起到了极大的推动作用。

车间修订并完善了三级安全教育培训、5s现场定置管理、班组及各岗位工作标准和管理流程等制度，建立了车间、班组两级安全管理体系；将生产、检修、服务等关键环节作为重点环节，抓好现场作业管理，把各班组作为重点部位监控，对各班组及重点要害部位安装了醒目标识和危险源辨识点；对车间质量安全和设施设备、5s管理等专项管理从现场管理、文本资料各环节指定专人负责；定期、不定期进行监督检查，将存在的问题警示化，并反馈到各班组，及时堵塞了质量控制上的漏洞，确保了检修质量和产品加工质量，降低了生产成本，提高了工作效率。

今年，车间完成公司下达全年设施设备、管网大修任务6/6（项/台），大修项目完成率100%；完成分公司下达生产检修任务89项，临时及抢险任务12项，截止11月底已全部完成，机加工合格率100%；排查安全隐患15处，处理率100%；安全标准化班组达标率80%；各类事故总起数0起，职工因公负伤0人，有力保证了公司生产作业任务的顺利进行。

本年度，车间共完成嘉峪关鼎安办公大楼300台保密柜的加工制作和现场安装任务；嘉峪关办公大楼总经办档案室39列54组密集柜架的加工制作和安装；公司低放项

目1250mm×900mm×273mm以及630mm×400mm白铁皮风管计400余米的加工制作和现场安装；公司低放等工程项目各类配电箱柜500余台（套）、电缆桥架8000多米、各种构件9000件（套）；24台小流量吹气装置的研发制作。无论生产检修还是机加工产品，均实现了产量大幅度增加、质量控制水平稳步提升的新的跨越，这为车间20xx年质量目标的顺利实现及车间的发展创造了条件。

车间积极选派员工参加了有限公司举办的新版质量管理体系和程序文件的培训课程，并组织相关人员对全体职工进行了岗位应知应会、岗位操作规程及现场安全管理基础知识的培训，使员工真正认识到质量安全的重要性。

综观全年，车间通过全面加强质量管理，保质保量地完成了各项生产检修任务，质量管理工作取得了一定进步，成效显著。但同时，依然存在质量管理体系的改进、完善工作推动力不够，改进效果不明显，员工质量责任意识薄弱，工艺技术改进工作不力等问题。因此，在今后的质量管理工作中，车间将始终坚持“抓质量水平提升，促发展方式转变”这一理念并将其进一步制度化，积极参与各项质量安全活动，继续突出抓好质量工作，推进车间生产检修、技改措施、管理工作进一步深化、细化，使车间的质量管理不断迈上新的台阶。

检修车间

20xx年xx月xx日

车间经理年终工作总结篇四

20xx年动力车间年度工作总结20xx年产季已圆满结束了，动力车间在公司领导的正确引导下，相关部门的支持和配合以及中粮公司、临河图克公司协调人员的帮助下，车间全体员工齐心协力圆满地完成了20xx年的生产，生产期累计安全运

行39天。全年产汽49299吨，用水6151立方，耗煤8002.5吨，耗盐27900公斤，耗电330000度。动力车间在保证公司汽、水供应需求的同时，不断拓宽工作思路，在生产经营管理、精神文明建设方面都取得了可喜的成绩。现将全年的工作情况总结如下：

1、检修期间，对司炉工和协调人员进行现场操作的培训和锅炉专业知识及安全事故处理办法的学习使其理论和实践相结合，为生产期设备安全运行奠定基础，员工的自身的业务素质和专业技能得到提升。

2、车间权责明确责任到人，建立车间人员岗位安全责任制，及监督岗和安全岗的设置，保障了在生产操作过程中各类事故的发生，使其有了规范性的约束及控制，从而保证检修期间设备检修的质量和生长期设备安全有效的运行。

员工创造学习和实践的机会。使他们不断更新充实自己的专业知识，掌握和学习新知识和新技术，提高自身业务素质和水平，争做学习型员工。

1、锅炉检验所对两台锅炉汽包、水冷壁、联箱、安全附件和水处理设备做了全面检验，无异常现象。

2、锅炉辅机、辅助受热面、炉排、炉拱、捞渣机、上煤系统全面检修与检查，并对省煤器做水压试验。

3、锅炉附件、水位计、压力表、变送器进行检修与检查。

4、对深井泵和供水系统做水压试验和维护。

5、生产期保证锅炉运行正常，汽压、水压稳定，软化水、炉水指标控制在范围内。

6、全面完成解体防冻工作。

检修期我们严格遵循检修计划书和进度表实施检修任务，验证小组每日跟踪验证，从而保证了生产期设备安全正常运行，为圆满完成生产任务奠定了基础。生产期制定巡回检查路线，按标准对巡查人员进行监督和落实，查找事故隐患，及时消除不安全因素，确保生产期设备及人员安全无事故发生。建立监督机制提高监督员的专业素质认真做好设备的检修、维护、运行和保养工作的监督和验证工作。

时做到“四勤、四稳”，杜绝跑火现象。保证生产车间正常用汽情况下，适当调整锅炉风机风量、煤层厚度、炉排转速，使锅炉在最佳燃烧工况下运行，锅炉效率达到最佳状态，灰渣热损失最小，使煤单耗控制在指标范围内。加大巡检力度，杜绝跑、冒、滴、漏现象，不必造成人为原因的损失。

总之进一步节约增效，节能降耗、控制成本、提升员工执行力，积极探索新时期特定情况下确保做好安全生产，文明生产的'新路子，这也是动力车间的最终目标。

1、严格执行公司7s管理制度，在领导的带动下员工积极参与下，使车间的库房、工作现场、卫生区域干净整洁，营造出良好的工作环境，从而提高工作效率。

2、严格执行车间内部管理制度和公司管理制度，建立健全车间考核机制，提高领导团队的管理水平，加强车间人员的管理力度，确保车间的管理工作高效有序的进行。

3、培养团队合作意识，增强团队凝聚力，树立以厂为家，以厂为荣的意识。

1、司炉工操作水平还需进一步提高。

2、司炉工紧缺。

2) 整改措施

1、派出到锅炉检验所培训，提高理论实践操作水平。

1、做好下一年的检修工作，保证产季设备正常运行。

2、对巡检人员进行监督与考核，保证巡检质量，发现问题及时处理，避免问题扩大。

3、加强培训工作。

4、增强员工凝聚力、向心力、做好团队工作。

5、加强对新员工的培训和学习，使其尽快适应岗位需求。

总之□20xx年在公司领导的正确带领下和全体员工积极努力配合下，我们的番茄事业，我们的车间都取得的骄人可喜的业绩□20xx年愿公司有更长远的发展；愿员工有更大的发展空间；愿我们的红色产业越走越远；愿我们的动力车间越走越稳。

车间经理年终工作总结篇五

1. 加强设备的日常巡检管理工作。我车间在年初根据我车间设备比较分散，点多面广的特点，加强日常巡检工作，制定了严格的巡检制度。对巡检设备制定了巡检路线，每日巡检落实到人，由技术员、主任进行检查、监督，并实行有效的奖惩制度。这样就能够使车间人员对设备的运行情况了如指掌。在设备检修时，能够对有问题的设备进行重巡处理。这样不仅能够节省检修时间，而且能有针对性的解决问题，确保检修质量。动力车间j103c3#排粉机电动机就是在巡检时发现轴承声音异常，进行及时检修消除了隐患。供排水车间的450-1a□450-1c□450-1d□450-1e冷却塔风机在巡检时发现电动机风叶破碎，及时更换，避免电动机因过热而烧毁。

2. 集中技术骨干解决技术难题。动力车间输煤皮带的plc控制系统常出现忽然停车故障，控制回路检查了多次仍然没有结

果。为了解决这个难题车间组织技术人员进行攻关，利用不上煤的时间反复试验最后终于找出问题所在，原来是破碎机的启动电流太大对plc的开关电源影响，出现plc突然失电所致。1#捞渣机变频器安装后dcs不能调速，捞渣机厂家调试人员找不出问题所在。我们车间得知情况后，立刻安排车间技术人员到现场解决问题。最后发现变频器有几个参数设置有误，外部接线也少了两根，将这些问题解决后，捞渣机运行正常了。

为了生产能够达产达效，公司对一期生产系统进行了很多改造。在这些技术改造中，我们车间全力配合工艺进行电气技术设计、设备安装施工。这些技术改造电气部分的设计、安装都很成功。具体如下：

- 1、污水处理站灰水过滤罐电气控制设计及设备安装
 - 2、脱盐车站中和液下泵增大功率电气安装
 - 3、低压配电室电容器柜改造
 - 4、冷却塔风机电动机风叶改造
 - 5、供排水氯瓶间、质检中心气瓶间照明风机系统改造
 - 6、氧泵两台变频器更换，控制回路改造
- 7、p1605有站控制回路改造

为了提高每一位职工的责任感，确保检修质量，我车间实行了工作单责任制。每张工作单记录每项工作内容、工作完成人、故障部位、完成情况、安全负责人等，并且还要求使用人验收，验收后该工作单存档，以便对检修中出现的质量问题对号入座，对相关责任人进行处罚。这样大大增强了检修人员的责任心，确保检修质量。电气检修，安全是个大问题。

由于牵扯到的岗位工种多，在停电检修时，为避免误操作送电，我车间在检修前对班组长进行了严格要求。在停送电时，要严格执行操作票制度，按规程操作，确保了检修人员的安全。经过我们采取以上措施，经过我车间检修人员的共同努力，终于保质保量的圆满完成这次检修任务，为检修工作的顺利完成做出了应有的贡献。这次大检修共完成了：

模具车间年度工作总结

车间半年度工作总结

年度车间职员个人工作总结

车间年度总结四篇

车间主任个人年度工作总结

车间生产统计员年度个人工作总结

【实用】 车间年度总结四篇

有关车间年度总结四篇

【必备】 车间年度总结四篇

车间经理年终工作总结篇六

时光荏苒，xx年很快过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。时间如梭，转眼间又将跨过一个年度之坎，在写年终工作总结的时候不禁想到自己在装配工这个岗位上已经工作了**年，由过去的生涩到现在的熟练操作，由初始对岗位工作的无聊到渐渐喜欢上自己的本职工作，回首望，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。非常感谢公司给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习，

不断的进步，慢慢的提升自身的素质与才能，回首过往，公司陪伴我走过人生很重要的一个阶段，使我懂得了很多，领导对我的支持与关爱，令我明白到人间的温情，在此我向公司的领导以及全体同事表示衷心的感谢，有你们的协助才能使我在工作中更加的得心应手，在工作上，围绕公司的中心工作，对照相关标准，严以律己，较好的完成各项工作任务。

今后努力的方向：随着公司各项制度的实行，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也更高，需掌握的知识也更高更广。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，为公司做出应有的贡献.对此我向领导做如下工作总结：

一年来，工作积极主动，勤奋努力，不畏艰难，尽职尽责，在平凡的工作岗位上作出力所能及的贡献。

我重视加强理论和知识学习，在工作中，坚持一边工作一边学习，不断提高自身综合素质水平。

认真学习工作知识。在学习方法上做到在重点中找重点，抓住重点，并结合自己在工作及工作处理方面存在哪些不足之处，有针对性地进行学习，不断提高，结合自己的工作能力。

过去的一年，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，时刻牢记公司制度，全心全意为公司创造利益的宗旨，努力实践公司各项目标的重要思想，在自己平凡而普通的工作岗位上，努力做好本职工作。

回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步。今后，我一定认真克服缺点，发扬成绩，自觉把自己置于公司组织的监督之下，刻苦学习、勤奋工作，做一名合格的工作人员！

本人事业心、责任心强，奋发进取，一心扑在工作上；工作认真，态度积极，不计较个人得失；工作勤勉，兢兢业业；无故不迟到、不早退。

总的来说，一年来，本人严格执行公司的规章制度，较好地履行了作为车间工人的职责，较好地完成了公司全年的工作任务。

新的一年我为自己制定了新的目标，那就是要加紧学习，更好的充实自己，以饱满的精神状态来迎接新时期的挑战。我会向其他同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步！

车间经理年终工作总结篇七

20xx年将努力学习管理知识，积极参与各种疑难问题的分析及解决，不断提高自身的技术水平，使自己的技能和管理水平更上一个台阶，使自己能更好的为生产服务，为公司创造更大效益。

“安全第一”是企业生产的基础；我们工段现在维修工8名，主要担负着开松车间机械设置备的维护工作和新进设置备的安装工作，安全生产对我们工段尤为重要。为此、工段逢会必讲安全，广泛宣传安全生产的重要性，时时提醒和督促机修工必须重视安全，使安全警钟长鸣，同时积极参加公司组织的安全知识培训。鼓励大家通过学习，积极结合实际情况、仔细查找身边的安全隐患和危险源，将安全隐患扼杀在萌芽状态，从而杜绝安全事故的发生□xx年全车间仅600元的工伤费用。

xx年开松车间进行了一次整体搬迁。引进了一流的设置备，多筒式除尘机组3台；自动打包机一台；我们工段人员都未曾安装和调试过。我们工段在满足车间日常维修任务的同时硬是克服重重困难，安装、调试至直一切正常。而且我们积极

响应车间节能降耗的原则，对设置备勤保养，全年设置备完好率93.5%，超计划完成任务，可利用的决不浪费，可维修的一定修好，这样使得全年机物料消耗应是245493元，实际消耗202947元，实际节约42456元，修旧利废20036元为公司节约成本作出了一定的贡献。

培养一支德才兼备的.机修队伍是机修工段工作的重点。为此、我们工段积极参加公司的技能培训，理论考试，操作考试，让培训不走过场。

1、随着企业规模发展，设置备维修日益增加，在人员少，任务多的同时，临时性任务较多，打乱正常的生产安排。

2、工段引进新设置备、新技术、没有经过系统的培训对设置备维护和保养还存在难度，希望公司、分厂在今后职业培训着重于技术工人的专业培训，使机修工有机会学习新技术，新知识，提高他们的整体技术水平，更好地为公司、为分厂、为车间多做贡献。

3、有的设置备已经老化，虽长期保养和维护，在工作中也未能达到最佳状态，影响产品质量。

4、工资分配方案还需要不断完善和加强，合理体现多劳多得、按技术等级分配的原则。

1、我们将继续和车间、分厂、公司一起面对一切，努力做好本职工作。

2、机修工段将继续围绕安全生产为中心，认真贯彻执行公司及分厂、车间下达的各项生产经营计划，把安全生产放在首位，保质保量完成上级下达的各项任务。

3、合理安排作业场地，现场管理继续推行“7s”管理，实现清洁生产。

4、维护好工段的所有设置备，使它们随时都能保持一种高效、优质的运转能力。

5、继续加强员工队伍建设置，提高机修队伍的凝聚力、战斗力；加强培训，提高机修人员的业务素质 and 思想素质。

车间经理年终工作总结篇八

铁路工务车间工会年度工作总结20xx年，黄石重点维修车间工会在段工会的正确领导和车间党政的大力支持下，认真学习实践科学发展观，紧紧围绕车间中心工作，着眼使命和任务，开展了卓有成效的工作，较好地维护了职工的合法权益，为促进车间各项工作的顺利开展，起到了凝神聚力的作用。

工作中，我们注重做好职工的思想政治工作，努力化解各种矛盾，疏导职工情绪，较好地发挥了工会组织“观测站”、“减压阀”的作用。

今年以来，车间多次进行整合，黄石西、新下陆、黄石道口等工区相继划归我车间管理，大修二工区整建制人员分流。由于一些原因，部分职工思想不稳定，职工“两违”现象明显抬头，车间安全生产形势出现了下滑的势头。针对这种情况，车间党总支立即进行了分析研究，及时的调整了工作思路，决定把抓好职工思想教育，稳定职工队伍，促进安全生产作为工作的重中之重来抓，车间工会适时的召开了职工代表大会和工会委员会会议，决定以学习实践科学发展观活动为契机，在全车间大力开展爱岗敬业、团结奉献教育，引导职工树立正确的人生观、价值观，教育职工在人员、机构调整中妥善应对新情况新问题，识大体，顾大局，正确处理个人与集体、局部与整体、现实与长远利益的关系。今年来，工会共出黑板报4期，召开座谈会4次，找职工个别谈心26人次，开展车间学习交流活活动2次，通过教育，大家普遍认识到，只有安心工作，努力完成工作任务，企业才会有希望，铁路才会有发展，自身利益才会得到保障。

黄石重点维修车间整合后，管辖铁灵黄及大冶附属线正线67km²站场9个，有人及监护道口31个，点多线长，设备情况复杂，维修保养任务非常繁重，加之今年重点工作较多，既要搞好线路设备及道口管理工作，又要承担全段大修突击任务，安全生产压力可想而知。因此，怎样充分调动职工的积极性和创造性，展示工会作为，就成为摆在我们面前的重要课题，我们主要从两个方面作了尝试。

首先，开展形势多样的岗位练兵和劳动竞赛活动。今年以来，车间工会协助车间相继进行了，一次防护员业务演练，二次道口业务演练，提高了职工遇安全突发事件的应变能力和处理能力。同时，结合支线实际，要求各工会小组把工区管辖线路外观分配给每一名职工进行包保，工区每月进行一次检查评比，由工长会同工会小组长统一验收，验收结果报车间工会，由车间工会进行重点抽查，并纳入当月一体化考核。

其次，大力开展群众性保安全活动。结合安全大检查、大反思活动，车间工会积极宣传《安全生产法》、《职业病防治法》和劳动保护《三个条例》，掀起了学法、用法、依法保安全的'高潮。今年1月份，车间工会组织班组工会劳动保护员进行了技术业务培训，提高了他们的业务能力和管理能力，让他们在日常工作中充分发挥作用，让他们有名有实，赋予他们检查、监督权力，一旦发现有违章蛮干、简化作业程序、瞎指挥、不配戴劳动保护用品的人和事，可当面制止，并向车间汇报，车间根据汇报情况对当事人进行严厉处罚。3月份的一天，黄石西工区在黄石东站场进行改道作业，工区安排任务时，没有派工地防护，而是把信号旗和对讲机交给带班人，企图让带班人兼防护员，劳动保护员孙帮成当即提出反对意见，要求必须设专职工地防护。事后，车间对孙帮成的行为进行了表扬。

当今社会，随着经济的高速发展，人们的思想、观念不断更新，我们清醒的认识到，不管社会如何发展变化，工会组织服务群众的理念不能变。为此，车间工会认真抓好了“送温

暖”活动，把党的温暖送到千家万户。为了使扶贫帮困工作走上规范化、正规化的轨道，我们结合人员、班组整合，在收集整理职工基本情况时，建立和完善了职工健康状况和家庭情况档案，对职工的身体状况和家庭的负担情况做到了如指掌、心中有数，使职工遇到困难时，都能得到工会的帮助。职工家庭红白喜事、小孩上大学等遇到困难时，车间都要伸出援手，进行慰问，今年以来，共送出慰问金20xx余元；今年春节，段工会对特困、重困职工及遗属发放了慰问金，我们坚持一户一户上门，做到“人到、礼到、情到；“三八”妇女节，为每个女职工购买了一份化妆品，把组织的关怀送到了她们的手中。

车间经理年终工作总结篇九

xx年机修车间克服了人员少、工作量大等困难，全体员工在厂领导的正确指挥下，发挥特别能战斗的团队精神，以良好的工作态度，克服重重困难，圆满完成了上级下达的各项生产任务，年终向公司交了一份满意的答卷。

一年来不论工作任务怎么重，始终把安全放在第一位。逢8开会，雷打不动。对新进员工进行岗前培训。机修人员钳工、焊工多。整天和设备、板手、大锤、氧气、乙炔瓶、焊机打交道，有时检修还要进入煤气区域，危险系数比其他车间相对要大得多。我们从安全教育入手，一切按公司和厂安全员的要求去做。进入零线以下检修安排两人以上，并有专人监护，做到安全生产万无一失。一年中没有发生大小事故，对公司安全工作没有造成经济损失，做出了实实在在的贡献。

xx年6月18日高线一次点火成功。8月6日顺利过钢并投产，给北钢集团带来了可观的经济效益，同时也给机修加大了很多工作量。在高线收尾工作中，机修和其他车间都做了大量的工作，检修调整了全部设备，改正了安装时遗漏的各类缺陷。使设备使用完好率在98%以上。保证了高线设备在冬季也能正

常运行生产。跟班钳工在班长的'带领下，克服种种困难，为高线生产付出了辛勤的汗水。

一年来机修车间对保证带钢生产做了大量有效的工作：对主要大冷床3条爬坡处进行了改造，减少了停车率，提高了生产率。对板坯辊道进行了较好的维修，提高了出材率。对24米跨机组进行有效保养，保证了正常运行。拆装了天井1#风机和精轧1#风机。多次拆装旋流井1#2#泵，和其他泵，包括各处各类油泵水泵。技术改造给旋流井4台自吸泵加上压板，成倍提高使用周期，减少了检修次数，节省了很多人工。对沉淀池启动流程重新进行编排，减少了启动时间。多次拆装精轧轴承、万向节头、大小联轴器。并配合检修各型号吊车，保证了生产吊装需求。检修粗轧电动辊道，检修502人字齿轮座，拆装减速机大联轴器。3次冒险抢修老加热炉、铁厂、高线加热炉3个煤气眼镜阀。

修旧利废无处不在，修补各种型号辊道、电动辊道上百条。万向节修复30多件，每件进阶7千多元。各种零部件翻新修复使用弥补了公司备件供应不及时带来的影响生产的不便。给公司节约了几十万元的材料资金。对升降台台面辊道技术改造，5#出炉辊道大修时改造，都提高了生产能力。

10月份对带钢加热炉、生产线设备进行全面检修。广大员工在正副主任的带领下，起早贪晚，克服各种困难，不叫苦和累，在公司规定的检修工期内，安全、圆满的完成了任务。

在生产线上跟班的钳工、焊工，顶污染，战高温，在班长的带领下，一身油、一身汗地为一线生产付出了艰辛。

各辅助工种的女工，在班长带领下，克服上三班倒等各种困难，出色完成了各项保障工作，为一线生产做出了积极贡献，轧钢厂不能忘了她们。

今年又解决了加热炉20个炉门的漏气问题。并有专人拉运氧

气、乙炔，保证了全厂安全使用。年初扒旧加热炉，扩大了厂房使用面积。在干好本职工作的同时，干了很多厂内零活：如多次装卸仓库物资、给高线设备加油保养。安装大部分高线暖气。换水泵房阀门方向。改建浴池、焊水箱、解决了职工洗澡大难题。

在抓好生产的同时，狠抓劳动纪律，每天3次考勤，使每个员工都保持最佳的工作状态。

在新的一年里即将开始之际，我们将发扬优点、再接再厉、克服不足、勇闯难关。虚心学习其他车间的先进经验，在的工作中再创辉煌。

车间经理年终工作总结篇十

以来，我队认真执行公司、矿党政的决策。认真贯彻落实集团职代会、党委会等会议精神。坚持“安全第一，预防为主”的安全生产原则，以快速掘进，狠抓质量管理与创新。现将上半年工作做以下总结：

“安全为天”、“安全大于一切”、“安全是职工最好的福利”等，公司安全理念在我们班组职工心中时常在回响。在日常工作中，我时刻牢牢绷紧安全这根弦，在班前会上讲安全，班中查安全，班后总结安全。带领大家严格遵守岗位安全操作规程，严格遵守停岗位制度；配合发车间作好危险品的安全生产工作；加强设备巡视，把事故消灭于萌芽状态；认真执行交接班程序，手交手，口交口，双人交接后签字才能离开。

在日常工作中，我们十分注意职工的节能减排思想意识的教育工作。利用班前后会、周二周五学习会等，挤出时间，学习公司会议、车间文件精神，学习理论知识，学习岗位操作技能，努力提高大家节能减排觉悟，理论文化水平，及业务操作技能。及时组织职工学习，准确熟练地掌握操作流程，

较好的完成了生产任务。

在我们班组，民主管理是一直以来养成的好习惯。无论是工资奖金分配、工休假的安排，还是先进职工的评选，我们全部按照公司、车间的要求，做到公平、公正、公开。还在班组成员中广泛开展提合理化建议、开展创先争优、讲评互评等活动，极大地提高了职工的工作积极性、主观能动性，在我们班组形成了一股党员干部带头，人人争先进，个个当模范，一心为工作的良好氛围。

加强自我修炼，提高自身素质，努力打造一支高效精干的班组队伍，是我一贯坚持的工作方法。然而，由于我们的生产人工操作的环节较多，在具体的操作中，存在着一些不确定的威胁因素。

上半年，我们班组出现了一起质量事故和安全责任事故。而在安全责任事故中，作为带班长的`我确是此次事故的直接操作者。在具体的工作中，事故让我警醒，并让我再次深刻的体会到，在安全操作中，不仅要时刻在思想上绷紧安全弦，更要时时刻刻的落实到每一步的操作中去的安全生产真理。

在今后的工作中，我一定积极参加安全学习，努力提高自身素质，高标准，严要求，提高自己的安全意识，为班组成员树立一个安全的工作形象。这样才能带领大家精心打造一支高效精干、纪律严明、作风过硬的班组队伍。把安全理念渗透到职工的日常工作中，以安全文化引导职工思想，规范职工行为。

下半年，我将带领全体成员，克服以往工作的不足，更加努力地工作，确保安全生产，为公司整体工作做出自己应有的贡献。