

最新信息系统项目成本管理论文 项目成本 管理论文(模板9篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

信息系统项目成本管理论文篇一

项目成本管理就是要确保在批准的预算内完成项目，具体项目要依靠制定成本管理计划、成本估算、成本预算、成本控制四个过程来完成。为大家分享了项目成本管理的论文，欢迎借鉴！

摘要：现如今，随着社会主义市场经济的持续发展，为我国各行各业的发展带来了重大的机遇。商品经济的竞争力也逐渐增大，竞争日益激烈的行业不仅为我国社会主义市场经济带来了新的活力，同样也为我国黄金行业的发展带来一定的压力。鉴于此，本文着重分析研究了当前我国黄金矿山企业发展现状，并对此提出了几点解决措施，旨在为我国黄金行业的发展带来帮助。

关键词：黄金矿山；成本管理；管理难点

一、黄金矿山经营成本现状

现如今，我国商品经济水平的显著提升，不仅为我国的国有企业以及私有企业的发展注入了新的活力，也增加了企业之间的竞争力。我国企业如何在激烈的竞争中获得一席之地，并提升企业的经济效益是所有企业所要面对的问题。对于我国黄金矿山企业来讲，当前黄金行业的发展趋势普遍低迷，部分中小型的新兴黄金企业由于经营不善甚至面临了倒闭的局面。黄金市场的整体经济效益不强在一定程度上阻碍我国

黄金行业的发展，并主要体现在以下几个方面。首先，我国黄金矿山企业领导并未对企业成本管理给予一定的重视，由于我国黄金矿山企业的经营较为特殊，是由黄金企业的领导者直接进行经营管理的，也就是领导兼具经营权与管理权，在这种情况下，很多矿山企业领导并未深刻的了解到当今黄金市场的局势，也并不能更好的对黄金矿山的经营成本进行预算和管理，从而影响企业的经济效益。与此同时，很多黄金企业的领导学历偏低，也不具备专业的管理能力，更不利于企业的蓬勃发展。其次，我国黄金矿山企业的管理模式并不能更好的适用于当今经济市场的发展趋势。随着经济全球化的不断深入发展，在一定程度上影响了我国各行业的管理模式。因为，只有将企业的管理模式紧紧追随着时代的发展，才能保持企业的经济发展活力。但我国黄金矿山企业由于在近些年并未成为我国的主流经济企业，导致部分黄金企业并不能更好的适应当今市场经济的发展趋势，并依旧沿用以往的成本管理模式，企业领导者为了增加企业的经济效益，而斥巨资投入在黄金开采上，但是却忽略对成本管理的重视，以往的成本管理模式存在太多的弊端，主要体现在成本费用核算不合理、成本控制管理体系薄弱等。传统的成本模式已经不能更好的适应当今经济市场的发展局势，完善以往的管理体系势在必行。最后，我国黄金矿山企业普遍缺乏专业的成本管理人才来对成本进行具体的核算，原有的成本核算人员的专业性较弱，也并未接受专业的培训，在对黄金资源进行成本核算时，难免会出现核算失误等问题，从而对黄金矿山企业的发展带来一定的限制。

二、提升成本管理水平的几点举措

（一）加强企业领导的重视程度

加强黄金矿山企业领导对其的重视程度是提升成本管理水平的的重要举措之一，若是想在根本上提升黄金企业在行业中的竞争力便要从基础做起，加强领导的思想意识，从而加强对成本管理的重视程度。首先，黄金矿山企业领导需要尽可能

的了解当代黄金市场的总体局势，并结合企业的实际发展情况进行思考总结，从而加深对黄金行业发展总体趋势以及大环境的了解，并更好的制定企业经营成本发展策略。其次，黄金矿山企业领导需要转变以往的管理思想，加大对成本管理的投资力度，并对成本核算等相关成本管理的内容进行细化和监督，并将进行黄金资源开采的一部分资金转移到对成本管理方面上，引进先进的国外优秀成本管理理念，来打造黄金矿山企业自身的成本管理体系。最后，黄金矿山企业领导需要多多对比同地区其他的黄金矿山企业的实际经营情况，并虚心汲取优秀的管理经验从而应用在自身的成本管理理念中，若是发现其他黄金矿山成本管理模式的不足之处，也要及时与自身的成本管理相对比，做到有则改之、无则加勉。以此来促进自身黄金矿山企业的蓬勃发展。

（二）完善以往的管理体系

完善以往的管理体系是强化黄金企业内部成本管理的又一重要举措。由于成本管理对黄金矿山企业的整体发展起着重要的作用，提升成本管理体系的水平势在必行。黄金矿山的企业领导需要根据会计法以及会计准则来规范黄金矿山的成本管理制度，将工作职责具体的落实到每一个人的身上，转变以往的成本管理模式，并保证每一位企业员工尤其是成本管理部的员工都可以明确自己分内的工作内容，从而加强对工作的责任意识。相关的成本管理人员还要制定一段时间内的成本管理目标，对此展开具体的工作，从而明确工作的关键要点，并督促成本管理人员加强自身的工作力度，以此来促进成本管理目标的成功达成，提升黄金企业的经济效益。

（三）引入专业的成本管理人才

我国黄金矿山企业若是想进一步的提升自身的成本管理水乎，并提升企业的经济效益，便要大力引进专业的成本管理人才，对企业内部传统的成本管理模式进行革新，并采用当下最为先进的成本管理模式结合企业的实际发展情况进行成本管理。

与此同时，黄金矿山企业领导者还需要加强原有成本管理人員的专业技能，要对其进行专业的培训，并要求相关人员掌握基本的成本核算方式，以此来加强自身的专业水准，从而更好的为企业效力。由于成本管理人才是当下黄金矿山企业经营的第一生产力，那么引入更多专业的成本管理人才，并加强原有成本管理人員的专业水平势在必行。

三、结论

综上所述，我国黄金矿山企业若是想在同行业激烈的竞争中脱颖而出并在市场经济体制大环境下最大程度上提升自己的经济效益，便要加强企业的成本管理水。不仅要提升黄金矿山企业内部人員的管理力度，更要对其进行合理的制约监督体系，从而提升矿山企业的竞争力，并发挥出自身企业的最大价值。

参考文献：

[1]殷维强. 黄金矿山全过程成本管理控制的探索与实践[j].黄金，，38（4）：1-2.

信息系统项目成本管理论文篇二

摘要：项目成本管理是指保证项目实际发生的成本不超过项目预算成本所进行的一系列管理过程和活动。施工企业的最终目标是经济效益最优化，那么成本便是最终效益的决定因素。

本文主要从成本预算和成本控制的角度，进行浅要的分析 and 探讨。

[关键词] 工程项目 成本控制 项目管理 成本管理

成本管理是在满足质量、工期等合同要求的前提下，对项目

实施过程中所发生的费用，通过计划、组织、控制和协调等方式，来确保项目在批准的预算内按时、按质、经济高效地完成项目的既定成本目标，并尽可能降低成本费用的一种项目的管理过程。获取效益是企业经营的本质表现，成本管理影响着其项目盈利空间的大小。由此，施工项目成本管理是企业施工项目管理的重中之重，成本管理水平的高低，直接影响到企业取得利润的多少。降低工程成本，提高施工企业的赢利水平，实现企业目标利润，创造良好的经济效益，使企业在同行业中脱颖而出，进而从长远的整体性角度提升项目的盈利空间，则必须从工程施工中找出有效的成本管理方法。

成本管理在工程项目管理中具有非常重要的地位，它不仅是项目管理的本质，更是项目的核心。成本管理对象除生产成本外，应逐渐扩展到预测成本和控制成本，从而提高企业管理水平和经济效益。

1、建立成本目标责任制

建立施工项目成本目标责任制，主要有两个方面[a]责任者责任范围的划分[b]责任者对费用的可控程度。项目部应根据责任者责任范围以及责任者对费用的可控程度分别进行责任划分并制定责任划分框图。

实行施工项目成本目标责任制的关键是要根据不同责任体和责任人在责任成本体系中所占的权重赋予责任者相应的权力和制定适当的奖罚措施，以充分调动项目部中各个责任体和责任人对成本控制的积极性，督促其挖掘降低成本的潜力，最终实现施工项目的成本目标。 。

2、抓好成本预测、预控

项目成本的管理，首先必须抓好项目成本的预测、预控，成本的预测是项目追求经济效益最大化的一项重要手段。当工

程签约后，公司和项目部同时编制施工预算、成本计划，然后进行对比、校正，再结合人工、材料、机械的市场价，能测算出工程总成本。在项目的各项成本测算出来后，公司与项目部签订承包合同，在合同中对项目成本、成本降低率、质量、工期、安全、文明施工等作出详实约定，确保项目部和公司总部责、权、利分明，自觉地履行各自的职责，以保证项目施工顺利完成。

3、工程项目的成本控制：

3.1、工程项目成本控制的一般原则

(1) 成本最低化原则。以节约项目施工用人工、物力和财力，来合理的使成本最低化。一方面挖掘各种降低成本的能力，使可能性变为现实；另一方面要从实际出发，制定通过主观努力可能达到合理的最低成本水平。

(2) 全面成本控制原则。项目成本的全员控制有一个系统的实质性内容，包括各部门、各单位的责任网络和班组。它要求随着项目施工进展的各个阶段连续进行，既不能疏漏，又不能时紧时松，应使施工项目成本自始至终置于有效的控制之下。

(3) 动态控制原则。施工项目是一次性的，成本控制应强调项目的中间控制，即动态控制，因为施工准备阶段的成本控制只是根据施工组织设计的具体内容确定成本目标，编制成本计划，制定成本控制的方案，为今后的成本控制作好准备。而竣工阶段的成本控制，由于成本盈亏已基本定局，即使发生了偏差，也已来不及纠正。

(4) 责、权、利相结合原则。在项目施工过程中，项目经理部、各部门、各班组在肩负成本控制责任的同时，享有成本控制的权力；同时项目经理要对各部门、各班组在成本管理中的业绩进行定期检查和考评，实行有奖有罚，奖罚分明。

3.2 项目成本控制的内涵

企业要想在市场全方位竞争，首先要控制的就是项目成本问题。控制项目成本就是确保成本目标的实现，就是为了提高综合经济效益，就是实现利润最大化。施工成本控制要环绕整个施工过程开展，全方位的控制管理生产经营过程中消耗的人力、物力及各项费用开支等生产因素，周全考虑各项生产费用，以确保在项目规定时间内，运用计划范围之内成本，使项目达到所要求的质量。

由于每次施工项目管理只有一个工程对象，所以控制项目成本是一次性行为。项目成本能否降低，有无经济效益，有多少综合效益，施工期间的每个阶段都要详细考虑清楚，因为这关系到整个项目工程的成败，有很大的风险性，可以说整个项目得失在此一举。所以为了确保项目成本必盈不亏，成本控制不仅相当有必要，而且必须要做优、做好。具体措施可以有如下几方面：首先要建立优秀的管理班子，班子成员之间不仅要有明确职责分工，而且应各尽所能、各尽其职。再者，有了优秀的领导群体，下一步就要建立成本控制管理体系，明确规定各位管理人员的成本责任制。成本控制体系的核心是项目经理，所以多实行项目经理负责制。项目经理对项目进度、质量、成本、人员安全负有责任，重中之重则是项目成本。但是，这并不意味着只有项目经理才对项目成本负有责任，所有工作人员都应把项目成本放到首位，都要为降低成本而精打细算，为节约成本严格把关。以采购员这一工作岗位为例，假如不考虑成本因素，采购员就高不就低，就远不就近则会使成本超标，这样就和采购及时，供应到位，配合得力的良好工作表现不能相得益彰了。

3.3 实现成本控制目标的途径

降低项目成本的方法有多种，概括起来可以从组织、技术、经济、合同管理等几个方面采取措施控制。

(1) 采取组织措施控制工程成本

首先要明确项目经理部的机构设置与人员配备，明确处、项目经理部、公司或施工队之间职权关系的划分。项目经理部是作业管理班子，是企业法人指定项目经理做他的代表人管理项目的工作班子，项目建成后即行解体，所以他不是经济实体，应对处整体利益负责任，同理应协调好公司与公司之间的责、权、利的关系。其次要明确成本控制者及任务，从而使成本控制有人负责，避免成本大了，费用超了，项目亏了责任却不明的问题。

(2) 采取技术措施控制工程成本

采取技术措施是在施工阶段充分发挥技术人员的主观能动性，对标书中主要技术方案作必要的技术经济论证，以寻求较为经济可靠的方案，从而降低工程成本，包括采用新材料、新技术、新工艺节约能耗，提高机械化操作等。

(3) 采取经济措施控制工程成本

一般工程项目，材料成本占造价的60%左右，因此材料管理必须是全方位、全过程管理。(1)工程中标后，公司和项目部组织施工技术人员编制施工预算，经审批后的施工预算作为项目部编制材料需求量计划的依据，同时也是项目部对操作层限额领料的依据。(2)在保证质量的前提下，坚持阳光采购从廉采购，杜绝灰色收入。(3)强化材料计划的严格性。采购时采用总量订货，分批采购避免积压和浪费。从而降低库存成本。(4)加强现场管理，合理堆放，减少搬运和倒运损耗。(5)对于各种建筑材料要坚持余料回收，废物利用。

(4) 加强合同和签证管理 项目施工合同管理的时间范围应从合同谈判开始，至保修日结束止。应做好合同文件的管理工作，合同及补充合同协议及经常性的工地会议纪要、工作联系单、电话记录等作为合同内容的一种延伸和解释，必须

完整保存，同时建立技术档案，对合同执行情况进行动态分析，根据分析结果采取积极主动措施。现场签证是施工管理过程中一项经常性的工作，许多项目由于现场签证的不严肃，引起项目成本失控，这方面的教训是非常多的。严格现场签证管理，要求工程技术人员与计划人员相配合，既要做到资料“随做随签”，又要严格四方签证制度，即：项目总工、现场监理、业主代表、设计代表四方共同签字。加大变更索赔力度。通过积极有效的经营策略，及时与设计单位、监理单位、建设单位沟通，取得甲方的理解和认可，为达到工程变更创造条件。变更费用的发生属于清单以外的费用，计划人员应及时编制变更和工程签证后的变动价款，待业主批复后作为结算的依据。在每一项工程施工中，不应放过每一项可能索赔的单项工程，平时应做好原始资料的积累，为索赔工作创造条件。

信息系统项目成本管理论文篇三

有的医院对信息化建设是相当重视的，也投入了大量的资金。但由于医院信息化人才的缺乏，医院领导又缺乏信息化建设的经验，故在购买医院信息系统时缺乏可行性论证，频繁更换系统，造成资金的浪费。此类医院有以下几种：

(1) 医院自行组织开发信息管理系统

医院信息系统建立初期，许多医院都根据自己医院的运作方式，找it人员自己开发系统。当时因系统仅为医院的收费系统，还能正常运行。随着医院信息化建设的发展要求的提高，自己开发的系统已不再满足医院信息现代化的要求，但医院已经浪费了大量的资金。如昌吉地区以前使用的新疆易通公司和昌吉宏创公司的医院管理系统。

(2) 医院为了“节约”，购买低水平的系统

在购买医院卫生信息管理系统时，有的单位存在“重新建轻

整合，重硬件轻软件，重当前轻长远，重使用轻投入”的现象。故只侧重于当前利益，而不注重长远的规划。

许多医院在购买医院系统软件时，采取招标方式购买软件系统。但由于医院对医院信息系统软件的认识不足，多以竞标价格定中标软件，这实际是医院购买决策中的大忌。计算机硬件的透明度相当高，品牌间有可比性。而医院信息系统软件，无可比性。这样往往造成软件使用一年好，二年坏而不得不换系统，造成因“节约”而浪费的现象。

信息系统项目成本管理论文篇四

2020年4月19日

1

分析师岗位说明书

投资分析师岗位说明书

系统分析师

百科名片

2

2020年4月19日

岗位职责

业务范围

3

2020年4月19日

业务流程控制系统、模拟考试系统、人力资源管理分析系统等等，由此而产生各种信息系统分析师人才品种，即系统分析专家，她们不但承担着为客户设计开发软件新品的业务指导任务，而且向客户提供二次开发的技术支持和培训顾问服务，既是it企业中的技术骨干和将才，又是it企业软件新品市场前景的预测者和参与营销的市场策划者，从这个角度看，又是企业的智囊高参和运筹帷幄的帅才，堪称具有国际视野的高级复合型人才。

熟悉应用领域的业务，能分析用户的需求和约束条件，写出信息系统需求规格说明书，制定项目开发计划，协调信息系统开发与运行所涉及各类人员，能指导制定企业的战略数据规划，组织开发信息系统，能评估和选用适宜的开发方法和工具，能按照标准规范写系统分析、设计文档，能对开发过程进行质量控制与进度控制，能具体指导项目开发，具有高级工程师的实际工作能力和业务水平。

(1) 具有系统工程的基础知识；

(3) 熟悉企业和政府信息化建设，并具有组织信息化战略规划的知识；

(4) 熟悉掌握信息系统开发过程和方法；

4

2020年4月19日

(5) 熟悉信息系统开发标准；

(6) 掌握信息安全的相关知识与技术；

(7) 理解软件质量保证的手段;

(8) 具有经济与管理科学的相关基础知识, 熟悉有关的法律法规;

(9) 具有大学本科的数学基础;

系统分析师资格考试说明

计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试

《系统分析师》考试说明

经过本考试的合格人员应熟悉应用领域的业务, 能分析用户的需求和约束条件, 写出信息系统需求规格说明书, 制订项目开发计划, 协调信息系统开发与运行所涉及各类人员; 能指导制订企业的战略数据规划、组织开发信息系统; 能评估和选用适宜的开发方法和工具; 能按照标准规范编写系统分析、设计文档; 能对开发过程进行质量控制与进度控制; 能具体指导项目开发; 具有高级工程师的实际工作能力和业务水平。

5

2020年4月19日

(1) 掌握系统工程的基础知识;

(3) 熟悉企业或政府信息化建设, 并掌握组织信息化战略规划的知识;

(4) 熟练掌握信息系统开发过程和方法;

(5) 熟悉信息系统开发标准;

- (6) 掌握信息安全的相关知识与技术;
 - (7) 熟悉信息系统项目管理的知识与方法;
 - (8) 掌握应用数学、经济与管理的相关基础知识, 熟悉有关的法律法规;
 - (9) 熟练阅读和正确理解相关领域的英文文献。
- (1) 信息系统综合知识, 考试时间为150分钟, 笔试, 选择题;
 - (2) 系统分析设计案例, 考试时间为90分钟, 笔试, 问答题;

6

2020年4月19日

系统分析师的相关常识

(1) 程序员

程序员处于技术成长历程的最下端。她们需要熟练掌握各种语言技巧, 知道技巧适用性还要对资源做出最恰当安排。

□2□ sa系统分析师

系统分析师是抽象模型的建立者, 她们需要专业的概念模型知识和基础编程技巧。杰出的系统分析师会利用编程技巧来辅助建立概念模型。

□3□ sd系统设计师

系统设计师应当对“系统结构”所使用的软件技术非常了解。

如果自身具备良好编程技巧，才会成为优秀的系统设计师。系统设计师的职责是把结构模型对应到实现模型，作用非常重要。在从概念到实现期间规划和组合模型的优劣是决定系统设计师好坏的标准。

(4) 项目经理

7

2020年4月19日

项目经理必须具有较强的专业知识，具备沟通技巧，了解团队人员的组成，还需要知道如何对团队分工，学会根据项目特性选择最适合的语言和工具，不能有任何偏执。

(5) 产品经理

产品经理必须具有产品管理能力。这是一项非常重要的技能，产品经理需要融合技术和市场趋势，知道未来大家需要什么，使开发的产品实现技术和市场上的引导作用，她们还要快速学习技术并融合起来做很好的演示。

□6□ architect(架构设计师)

架构设计师是程序员的最终归属，也是成长链中最神圣的一环。架构设计师对整个项目的贡献非常大。架构设计师彻底摆脱了语言的束缚，身兼百家之长，熟悉很多语言的精髓；知道软件发展趋势，会开发新一代产品或制订新一代产品的方案，知道各种软件产品特性。架构设计师会根据这些特性做出非常好的产品。另外，杰出的架构设计师具有创新技巧的本事。

系统分析师的工作内容，依阶段划分大致可分为下述几个阶段：

系统分析：分析现行系统：确定系统的功能需求；确定系统的资源：保护及绩效需求

8

2020年4月19日

求，发展系统架构确定使用单位将面临的环境及组织变迁。

初步设计：划分作业子系统。拟定子系统的输入、输出、接口及作业处理流程：子系统人工操作规格：逻辑质料库设计：开列系统软、硬件规格。

细步设计：设计实体数据库：设计人工操作程序；设计文件表格及输出、入格式；拟订程序规格及组步流程：确定公用例程与共享程序。

系统测试：根据分析阶段所订定的各种功能，加以测试，错误资料收集与分析。资料转换：整理及汇编文件。指派工作人员及进行训练。进行资料转换。系统维护：更正系统内潜伏的错误：因适应环境的改变而做适度的调整。

一个机构的分析师因工作性质的关系，一方面需要与作业单位有关人员讨论系统需求，另一方面亦要随时了解程序设计人员工作进度，以掌握系统开发进度。因而时常往来于不同的单位间，可是大多数的时间均为独自作业：不希望有太多的外在干扰。因此，一般都会有固定而较幽静的办公处所。

9

2020年4月19日

计算机公司则因职业性质不同，其办公时间除了正常的工作时间外，经常性的加班是无法避免的。

信息从业人员的资格条件，除政府、公营事业、金融机构可做技术人员任用条例或经考试及格外。一般民营企业及计算机公司并无资格限制，但由于系统分析工作必须具备电算机专门知识与实务经验者方可胜任。放在招考前均订有一定的标准，一般归类如下：

教育程度：大专以上。信息科系、企管科系、管研所等其它相关科系所。技能：信息工作人员除具备良好的中文程度外，亦须略通英文。

年龄及性别：一般性别不拘，但男性比率偏高，年龄则多在28岁以上。个性：活泼、富进取心，具组织协调能力，最重要的是要细心、专心。

10

2020年4月19日

体或管理顾问公司所举办的各类型「企业管理与系统分析」实务讲座。吸取

2020年4月19日

11

信息系统项目成本管理论文篇五

初识管理信息系统（6学时）

1. 理解管理信息系统的基本原理。
2. 掌握管理信息系统的基本操作方法。
3. 掌握管理信息系统初始化的步骤和方法。

4. 掌握管理信息系统日常处理的步骤和方法。

1. 微型计算机。

2. 一个或若干管理信息系统软件。

3. 相应模拟数据。

1. 登录企业管理信息系统。

2. 使用管理信息系统。

3. 分析管理信息系统案例。

1. 登录企业管理信息系统。

进入企业管理信息系统主界面，例如：

a□山东建筑大学教务管理信息系统 b□商务部汽车贸易管理信息系统/

c□北京市地方税务局综合服务管理信息系统/ d□邮政快递查询信息系统/

3. 分析管理信息系统案例，每4人一组，查找相关资料，进行分组讨论。（案例另附）

（实验报告用a4纸手写，加标准封面，左侧装订）

4. 管理信息系统案例分析报告。

信息系统项目成本管理论文篇六

信息系统项目管理工程师 成都安美勤信息技术股份有限公司

成都安美勤信息技术股份有限公司, 安美勤, 安美勤 职责描述:

1. 对信息系统项目提供咨询、规划服务;
2. 在项目各阶段提供项目管理服务;
3. 结合内外部资源, 完成项目监理合同。

任职要求:

1. 计算机及相关专业本科以上学历, 3年以上相关工作经验;
2. 持有信息系统监理师、项目管理类或工程咨询类证书优先;
3. 了解信息化建设流程和规范, 具备政府采购、招投标和项目管理知识;
5. 具有良好的道德品质, 职业操守, 能够适应短期出差。

信息系统项目成本管理论文篇七

信息系统审计就是要通过收集并评估证据, 以判断一个计算机系统(信息系统)是否有效, 做到保护资产、维护数据完整、完成组织目标, 同时最经济的使用资源。随着公路管理系统信息化过程中会计信息系统的发展, 内部审计的对象从单个部门的数据处理系统发展到整个集成信息系统。内部审计的目标从对数据处理系统的效率和可靠性进行审查发展到对整个信息系统的效率、可靠性、有效性和安全性的审查。审计的方法从手工审计发展到手工审计与计算机辅助审计工具和技术兼而有之。开展审计的人员从注册会计师发展到信息系统审计师。指导信息系统内部审计的组织从传统的审计机关和组织发展成为专业的审计组织。

1. 审前充分调查，全面获取数。
2. 严格审计程序，规范作业流程。信息化条件下采取计算机审计方式的程序性、逻辑性强，每一环节的结果都直接影响下一环节。审计程序是指审计工作的先后次序，也就是审计机构和审计人员为达到审计目标采取的所有工作步骤的总和。审计程序越繁琐，审计成本就越高，可能导致的审计资源不必要的浪费就越严重。
3. 审计取证规范化，档案管理标准化。在信息化条件下，由于审计环境的变化，尤其是审计记录载体的转变，对审计证据、审计档案的质量控制提出了新要求，使其成为信息化条件下审计项目质量控制应关注的主要内容。对于审计档案管理，不仅要实现审计档案管理标准化，还要加快审计档案信息化建设。
4. 审计与调查相结合，扩大审计监督覆盖面。同审计相比，审计调查具有形式多样、程序灵活、花费精力和时间少、掌握情况多等特点，但审计调查也存在着深度不够、不处理处罚影响监督力度等缺点。在当前审计力量不足的情况下，根据被审计单位情况，加大审计调查力度，注重发挥延伸审计或调查的作用，对于扩大审计监督覆盖面具有重要的作用。
5. 强化预算控制，降低费用支出。预算作为一种控制手段，属于计划的范畴，是对未来一定时期内收支情况的预计。审计机关应根据审计业务工作实际，区分不同审计类型和审计对象，编制针对性、可操作性较强的预算指标体系，建立健全审计项目成本预算管理办法。审计组根据审计项目的具体情况，参照统一的指标体系，编制项目审计成本预算。在实施审计过程中因特殊情况，或因编制预算时掌握被审计单位情况不充分，需要调整预算时，要经过一定的程序审批，强化机关经费的预算管理。
6. 科学整合信息资源，有效利用审计成果。审计机关应建立

健全审计信息工作制度，加强审计信息管理。在审计机关内部对审计信息资源进行统一的管理，建立审计信息数据库，实现信息共享。要通过信息反馈机制提高对审计信息的综合利用水平，围绕一定的审计目标，对来源广泛的审计信息进行整合，进一步拓展审计成果。

信息系统项目成本管理论文篇八

缺乏对于火电工程质量管理的特殊性的认知，对火电工程的质量管理意识薄弱，因此无法在施工过程中无法严格控制质量问题，管理效率达到要求。质量意识对于提高火电工程的施工质量有非常重要的意义，而许多火电工程的质量管理人员并不具有符合要求的认知水平。

2.2 质量管理的手段不合理

合适的管理手段能起到事半功倍的效果，而不合理的不管理手段只会阻碍管理工作的正常开展。由于管理者缺少对于火电工程施工特殊性的认知，因此在管理手段上缺乏针对性。这导致在质量管理过程中，管理的目标难以实现。不合理的管理手段只会是整个管理过程事倍功半。

2.3 质量管理监督机制不完善

质量监督管理体系的不健全会导致质量管理人员的行为会显示出较高的随意性，同时可能导致管理人员的素质长期得不到提升。管理人员的缺陷将直接影响质量管理的效率和效果。同时由于缺乏监督机制，发生事故时无法确定责任人，导致无法追究责任。

3 解决火电工程质量问题的方法

3.1 提高质量管理工作人员的素质

专业素质的高低和态度的端正与否决定了人员工作效果。人员素质是管理能力的决定性因素之一。施工单位要在长期的工作中注重质量管理人员的素质培训，通过各种方法训练工作人员找出施工质量问题的方法，并采用定期考核的方式来给予管理人员紧迫感。

3.2 建立完善的质量管理监督体系

建立完善的质量管理监督体系，可以督促质量管理人员更重视、更专注的投入质量管理工作。在我国的火电工程施工单位中，只有极少数具有完善的质量监督体系，这也即意味着剩下的大多数施工单位中，质量管理人员本身缺乏管理，工作态度消极。因此必须要建立完善的质量管理监督体系，来提高员工的工作积极性，提升工作标准性，并让工程的'质量管理有明确的规章制度所依靠，提高质量管理工作的质量。

3.3 采用合理的方式进行质量管理工作

管理是一门非常深奥的学问，科学合理的管理方式不但可以提高员工的积极性，还可以提高工作的质量。质量管理的相关人士要不断努力研究更具针对性、实践性的火电工程质量管理工作，来提升管理工作的质量。施工中要全过程、全方位的进行质量管理，注意细节处的处理质量，定期进行检查，重点部分施工中要有全程的监督，消除所有质量隐患。

信息系统项目成本管理论文篇九

关键词：工程建设类论文

摘要：工程项目投资控制是项目投资管理的重要内容，由设计单位按照设计要求编制的初步设计概算作为控制建设项目工程造价的最高限额。本文针对工程建设项目超概原因进行分析，并提出了相应的建议。

关键词：工程建设类论文

初步设计概算是作为设计文件的重要组成部分，由设计单位利用初步设计图纸及说明，取费标准，概算定额，概算指标，建设地区的社会依托，自然环境，技术经济条件及地产设备材料来源价格等工程项目资料，按照一定的设计要求编制的从建设工程筹建到竣工交付使用期间所需要的全部费用的设计文件。设计概算一经批准后，一般不得任意突破，将作为控制工程建设项目造价的最高限额。审批批准后的设计概算是签订项目承包合同和贷款总合同的依据，是控制施工图设计和施工图预算的依据。目前在设计概算项目以及总承包费用控制过程中，超概现象还普遍存在，笔者根据石化炼油项目在采购施工和总承包项目中的费用控制情况，对超概现象加以分析。

1超概原因分析

1. 1设计方案、设计变更和漏项

在工程项目中，如果出现设计上的`方案变动，设计范围变化以及工程项目的地质条件等这些都会导致概算编制的准确性不高。例如设计单位在设计阶段，对项目的水文特点掌握不全面，设备基础或管道附近的地质条件、水位埋深等未做细致的调查研究而未做水保设计从而漏算降水排水等费用。（1）设计工作不够细致、全面，导致设计漏项。一是由于设计阶段考虑不周，审查制度不严，结果在实施阶段出现漏项，如管道设计时遗漏保温防腐工程量等，因此增加投资。二是工程项目在实际实施中，经常发生一边审批、一边设计、一边施工的三边工程从而导致概算文件不够细致，全面，是影响后期的工程设计变更和投资增加的主要因素。（2）设计深度不够从而导致设计变更。项目在施工过程中由于设计深度不够往往“错漏碰缺”的现象，如图纸上钢筋尺寸、管线标高、管线长度标注等数据错误，设计是遗漏储罐平台梯子等，例如管道专业的开洞委托与现场不符，导致管道碰撞而改变安

装位置等，此类变更在变更通知单所占比例70%以上，也是增加投资的主要原因。

1. 2现场签证

现场签证是根据施工现场的实际情况，对工程设计及定额、合同范围以外的或者额外的为完成工程项目必须要增加的工程量或措施费用进行确认的文件。炼化系统内多采用概算压点的固定总价合同形式，对工程的质量，工作范围、费用等加以限定，但是往往受勘探、设计、周边环境、施工条件等诸多因素的影响及建设单位在合同范围外要求增加的内容，项目建设过程中签证时有发生，签证的及时性、准确性不但影响工程结算，而且极大影响投资的控制。

1. 3设计概算编制和审查不严

(1) 土建综合大指标估计不足。在初步设计阶段，由于时间紧迫，各地的预算定额来不及应用，中石化及中石油炼化项目近年来在概算编制和审查过程中各设计单位多采用土建综合大指标。但在此价格上编制的土建工程费用经审批部门的造价控制调减、业主及总承包单位压点后，施工企业实际得到的合同价格往往更低，再加上物价人工上涨等因素，土建综合大指标估价已经远远低于实际施工费用。例如炼化项目变电所大指标一般为1800元/平方米，而某宁夏项目，根据宁夏当地定额测算出变电所为2400元/平方米。(2) 设备、材料价格变动对概算的影响。在石油化工项目中，审批部门做出自己的一套价格体系，主要包括电缆、阀门、工艺管道及非标设备等。概算编制人员对当地市场的设备材料价格了解不够，从而出现实际采购中采用市场价格采购与审批价格出现偏差而导致设计超概。(3) 编制依据对概算的影响。在石油化工项目中，概算编制依据主要采用中石油，中石化系统的概算指标及取费依据，基础设计概算批复和施工图预算在实际施工过程中，存在一定的时间偏差，在这段时间内可能会发生各种编制规定或取费标准的变化，从而影响施工价

格导致施工图预算超出概算的现象。

2防止超概的几点建议

2. 1设计部门

(1) 提高工程设计质量，不断优化设计方案。概算设计人员应注重综合素质的培养，并加以专业知识的学习和积累，不断提高专业设计水平，对工程设计项目进要做到深入细致的调查及研究，深入一线现场，尤其对容易出现偏差的共用工程交叉接引点等隐蔽工程一一核实，同时还要做好各专业部门之间的技术交流和协作，尽量避免“错漏碰缺”现象。(2) 推行限额设计。限额设计，就是按照批准的可行性研究报告和投资估算控制初步设计，按照批准的初步设计总概算控制施工图设计，同时各专业在保证满足使用功能的前提下，按分配的投资限额控制设计，并且严格控制不合理变更，从而保证总投资额不被突破。使建设单位在整个项目设计过程中不能凭自己的主观意识，任意要求变动设计。对工艺成熟，建设条件完善，专业集成性高的建设项目采用项目总承包方式，如对新建项目等采用epc总承包模式，在招投标阶段将设计概算作为控制项目投资的最高限额，要求总承包单位承担建设项目的设计、采购、施工、试运行等全部工作，并对工程的质量、安全、工期、造价全面负责，有效控制了概算投资。对设备、材料等实行限额采购、招标采购，从投资初期控制概算造价。

2. 2造价管理部门

3结束语

总之，影响概算编制的因素很多，为避免超概，应从以下方面考虑，一方面设计人员提高设计质量，减少设计变更，并进行多方案比选，为业主和上级部门提供可靠的投资决策依据，另一方面概算编制人员要加强自身的业务水平，建立设

备材料数据库，要和各专业设计人员保持沟通，在初步设计阶段就把概算做细致，做全面，杜绝超概现象，由此方能够使建设项目工程稳健运行。

参考文献

[3] 柯洪. 建设工程计价（2014年修订）. 北京：中国计划出版社，2014.