

最新申请增加一个副主任 副主任述职报告 (大全8篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

申请增加一个副主任篇一

本人，现任亚鱼村村委副主任。自担任村委副主任以来，在乡党委、政府的领导下，在村民的关心、爱护和大力支持下，带领全村群众，壮大集体经济，改变村容村貌，提高生活质量，使全村经济加速发展。认真贯彻党和农村的各项方针政策，依法履行职责，抓好各项工作落实，较好地完成了上级下达的工作任务，为我村的经济建设和社会发展贡献微薄之力。主要汇报如下：

能认真学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，切实为民服务，致富一方作为自己的行动指南。按照乡纪委的有关要求，能经常性学习廉政建设有关规定，不断增强自律意识，以此端正工作作风、生活作风，正确对待村民赋予的权利，认真履行村委副主任职责，对村内基础设施建设、公益事业建设等方面有了很大投入，但这些项目的实施，都经过集体讨论、科学决策，充分发挥民主权利，有效避免了违纪违规行为发生。作为个人来讲，也能严格执行廉洁自律规定，本人担任村委副主任以来，没有违反廉政规定和制度的行为。

作为村委会副主任，主要是负责行政村里的日常事务，本人能积极配合村党支部开展村里工作，服从服务于班子集体工作的目标，团结带领村委会成员在党支部的领导下管理村务，团结一致，密切配合，勤奋工作，经济建设和各项公益事业都有了较大飞跃。

xx年12月，亚鱼村坡改梯茶园基础建设基本完工；

xx年3月，亚鱼街道改造亮化工程完工；

一要认真学习中中央精神，要以科学发展观 的重要思想指导自己的实际工作。

二要以乡党委、乡纪委所规定的内容和要求为行为准则，认真贯彻执行，自觉接受乡党委、乡纪委的督促检查，做到警钟长鸣，不断增强自律意识。

三要对本村的党员干部进行经常性思想沟通。深入群众，听取群众的意见，针对存在的实际问题，及时改正。同时，也要虚心倾听群众意见，接受人民群众的监督，权力来自人民，要对人民负责。

以上是我的工作报告，虽然做了一些工作，但也存在很多不足之处，恳请领导批评指正。

我叫□xx村委副主任，支部委员，主要负责支部宣传工作。

本人现任xx村村民委员会副主任，今年以来在镇党委领导下、在支部的分工下，一年来能坚持看书学习，带头学法用法，使上级党委的精神能做到及时上传下达，使我们村的经济及各方面的工作有了显著的提高，现就今年工作做小结如下：

一、作为一名村委会副主任，在支部的分工下自己本人配合好村主任的一切日常事务工作，自己本人首先在支部和村委会的领导下开展了各项工作，着重服从服务于班子集体工作为目标，团结带领村委会成员。紧紧围绕新农村建设，按照科学发展观的要求，以新农村建设二十方针，积极开展各项工作，使我村各项工作有了长足发展，做到了小事不出村，大事不出镇的目标，使我村各项工作中取得了一定成绩。总体上来说，村的社会治安是良好的，社会风气正，构建了社

会和谐的村风。没有一起违法违纪行为，没有发生过一起重大事故。

二、严格执行“两公开一监督”制度，我们始终以保障村民利益为目标，经常走门串户，了解群众的疾苦，特别是孤寡老人，为他们解忧排难，切实维护好群众的利益，促进社会和谐，平时注重廉洁自律，把好大关口，在一些村务过程中，从来没有巧立名目吃、请。本人从不挥霍浪费村里的资金，本人始终坚持以德服人，勤政为民的原则。全年的工作自己能带头吃苦，享受在后，自己从不以权谋私，在处理各项的矛盾中和为村民办事从未索取过钱和物。

三、全年度圆满完成上级党委和支部的各项任务。突出发展主题，经济建设平稳发展，始终抓住农民增收这个工作重点，按照“一村一品”的发展要求积极引导农民发展生产，推进农业特色化产业进程，从而壮大农村经济，促进农民持续增产、增收。以高度的责任心，组织好村委人员较好地完成了“三资”清理、第六次人口普查、农村新型合作医疗工作□xx村的各项工作井然有序，稳步提升。

以上是我本人简单的工作汇报，作为自己是个农村基层干部要多记廉洁帐，自觉地学习科学发展观，从自身做起，从一点一滴做起，向党委支部和全体村民交上一份满意的答卷。

申请增加一个副主任篇二

尊敬的总经理：

你好！

很抱歉在这个时候向学校提出辞职，因为我的辞职给学校带来的不便，我在此向学校领导说一声对不起！

我叫xx-x□男，xx岁，云南省昆明市xx人，7月毕业于大理学

院艺术学院，音乐学专业，于8月考上大理州洱源县特岗教师，并分配到xx任教。

自20考上特岗来到洱源这个美丽的地方，我就爱上了这里的风土人情，爱上了这里的山青水秀，爱上了这里的每一个角落。

来到xx让我感到很温暖，领导很和蔼，同事很热情，和谐的人际关系和氛围使我感到很轻松，也让我很快的融入到了这个大家庭。在大家的帮助下，使我这样一个刚从象牙塔走出来的人，勇敢的面对生活中和工作中出现的各种困难，也让父母不在身边的我，感到了家的温暖，在此由衷的感谢大家。

虽然只有短短一年的光阴，但这却是我进入社会以后的一个重要台阶，有了大家的帮助，让我对这个社会有了一个更加美好的诠释，它并不是像人们说的那样黑暗与不公，我深切的感受到了自己的进步，在此我再一次感谢这一年里陪伴在我身边的每一个人，是你们让我爱上了社会这个大舞台，使我的价值观和人生观变得更加高尚和完善。但是由于我的工作经验、人生阅历以及个人能力等方面不足的原因，还是不能把工作做得很好，因此也给学校的同事和领导增添了许多麻烦，在此，希望各位能够谅解。

我很庆幸自己能到xx来任教，虽然有时也会为一些工作的小事而烦恼，但每当我看到孩子们那一张张可爱的笑脸，听见他们那充满童真的声音喊“老师好”的时候，他们的纯真、可爱就深深地感染了我，我的忧愁和烦恼，顿时也烟消云散了。我爱我的学生们，恨不得把自己所有知道的、好的东西都传授给他们，希望他们能走出农村，到更大更远的地方，去了解那些更加美好的东西。

我一直以为我会继续留在这里任教，会为洱源的教育事业鞠躬尽瘁，然而随着时间的流逝，年过六旬的父母，头发渐渐

的白了，加之来到这里后因水土不服而经常生病的缘故，原本支持我在远方的父母也渐渐的唠叨了起来。古人云：“父母在，不远游”，如今父母对远方的我总是放心不下。哪个儿女不是父母的心头肉啊！因为子女不在身边，父母没有了依靠，心里就没有了归属感呀！

作为儿女，我又何尝放得下父母啊！为了年迈的父母，我只能怀着沉痛、不舍的心情向领导递上我的辞职申请，请求辞去特岗教师职务，并解除特岗教师聘用合同。

我很遗憾自己没能为洱源县的教育事业作出多少贡献，在此希望学校的教学成绩越来越来好。

申请增加一个副主任篇三

尊敬的副总经理：

您好！

经过慎重的考虑之后，特此提出申请：我自愿申请辞去办公室副主任一职，敬请批准。

工作近五年的时间里，我有幸得到了单位历届领导及同事们的倾心指导及热情帮助。工作上，我学到了许多宝贵的接待服务经验和行政事务技能；生活上，得到上级领导和单位领导的关照与帮助；思想上，有了更成熟与深刻的人生观。这近五年多的工作经验将是我今后学习工作中的一笔宝贵的财富。

在这里，我要特别感谢领导们近五年来对我的关照、指导以及对我的信任和在人生道路上对我的指引。感谢所有给予过我帮助的同事们。

望领导批准我的申请，并请协助办理与xx管理中心□xx人事司的相关离职手续。在正式离开之前我将继续认真做好目前的

每一项工作。

祝单位的事业蓬勃发展。祝各位领导和同事们工作顺利、身体健康。

此致

敬礼！

辞职人□xxx

20xx年xx月xx日

申请增加一个副主任篇四

一、用心深入地参加“三讲”教育，用整风的精神认真解决党性党风方面存在的问题。按照“三讲”教育的要求，本人能以“三个代表”重要思想为指导，认真学习贯彻党的xx届三中、四中全会、中央经济工作会，省委六届十二次全会精神，深入查摆问题，认真自我解剖，坚持高标准、严要求，以整风的精神，促进了理论学习和整改方案的进一步落实。透过学习，思想上有了明显提高、政治上有了明显进步、作风上有了明显改变，行动上有了明显增强，工作上有了明显推进。在“三讲”教育中，进一步深化了对“三个代表”重要思想的认识和实践，认识到了“三个代表”是我们党的立党之本、执政之基、力量之源。作为一名党员干部，要把“三个代表”的要求，落实到坚定地执行党的路线方针政策中去，落实到各项工作中去，落实到从严治党中去，落实到不断改造世界观、增强党性上去。

二、以党的基本路线为指导，围绕经济中心开展工作，把保证和促进改革、发展、稳定作为首要职责，把加强社会主义民主和法制建设作为根本任务。自己能用心参加人大常委会的群众领导，坚持人大工作自觉地服务服从经济建设中心，

服务服从改革开放大局，服务服从市委的领导。正确处理支持与监督关系，在开展对“一府两院”的行动监督中，能从实际出发，认真开展执法检查，重点组织了村民委员会组织法、森林法、归侨侨眷权益保*。促进科技成果转化法等行动法规的执法检查。能高度重视和对待群众来信来访提出的申诉控告和举报，并督促行政司法机关严格依照行动程序及时处理。

加强了对执法责任制和错案责任追究制落实状况的检查，注意围绕人民群众反映强烈的问题，开展监督工作，加强了跟踪督办，同时做好配合协调工作。

在开展工作监督中，努力保障和促进经济建设和各项事业的发展。促进机关效能建设的加强，同时，注意提高自身执行党的路线、方针、政策的自觉性，不断“解放思想、实事求是”，按“三个有利于”的标准开展调查研究、解决工作中遇到的问题。注意围绕人民群众反映强烈的问题，支持和监督审判、检察机关和行政部门排除干扰、严肃执法。去年，进一步开展社会治安综合治理监督，社会保障工作视察、调查，还具体组织对*大队、土地局、交通局、卫生局等部门的评议工作，为了使评议工作能做到比较全面、客观和公正，认真制定评议工作方案，确立工作指导思想、步骤和方法，在调研和评议中，始终坚持群众领导，按法定职权和程序进行，注重发挥人大代表作用，面向社会、面向群众，广泛听取意见、及时向受评议单位通报状况，一齐研究整改方案，增强了评议的效果。

三、认真履行工作职责，努力做好人代会与人大常委会决定的各项工作任务。在认真落实好人大常委会工作重点的基础上，重点抓了以下几项工作：

- 1、完善和坚持了信访跟踪督办制度。规范了信访工作程序，按照信访分类——机关工作委提出初审意见——分管副主任审查——督办——反馈的程序，逐步树立了“大信访”的工

作格局，初步实行了信访工作六结合——与常委会会议、与调研视察活动、与执法检查、与专题审议、与工作评议、与实地监督相结合。基本做到民有所呼、我有所应，提高了信访工作的督办效果。

2、把代表工作作为基础抓好、抓实。

围绕着密切与代表的联系，充分发挥代表的作用，这一专题，对为何活跃代表工作，拓宽代表知政与参与决策的渠道等问题开展了调研，研究开发了《加强代表工作的意见》。在西洋镇组织开展人大代表接访人民群众活动的试点，并年底召开研讨会，全市推广。组织开展评选“先进代表小组”、“人民好代表”活动，密切了与人大代表的联系，组织人大代表评议了*大队、土地局、交通局、卫生局，进一步发挥了人大代表的作用。

3、加强了对乡镇人大工作的指导。

加强了调研，注意发挥和提高乡镇人大主席的作用。

加强了对村（居）换届选举工作的指导。选举前进行了《村委会组织法》执法检查，提出了加强普法、做好村财审计、公开等工作的意见，选举中下乡指导，了解状况，对选举过程中选民反映强烈的违法行为，及时向市选举领导小组提出推荐，予以纠正，保证法规在基层的实施。

认真组织代表接访群众的试点工作，与乡镇共同研究方案、提出具体工作意见。

指导代表小组开展活动，认真督办代表提出的议案、推荐、批评与意见。代表满意率达%。

四、认真贯彻民主集中制，维护团结，维护人大的地位与威信。能正确领会运用提出的“群众领导，民主集中，个别乡

镇，会议决定”的十六字方针，自觉坚持群众领导与个人分工负责相结合的原则，用心参加人大的群众领导工作，加强思想作用建设，加强了结。

五、进一步改善了工作作风，提高了为人民服务的质量。

加强了对代表提出的议策、选议、意见的督办，对政府部门反馈的办理结果及时分析研究，协调工作，使一些推荐、意见办理得更快、更好，使人大代表满意。为农村代表提出要求，在边远山乡建设通信基础的推荐，第一次政府办理报告山林、征地审批手续复杂，目前难以落实。我了解了有关政策与状况后，及时协调移动通信分局、土地局、林业局共同做好工作，使这项工作很快落实，增强的15个通讯基站均已建好，能更好地为农村经济发展服务。

对人民群众信访中反映的问题，做到有访必接，做好思想政治工作，及时批阅信件，加强督办、提高办理质量。

对挂点单位的工作能用心支持、关心、帮忙，努力为群众办些力所能及的实事。

六、认真落实党风廉政建设有关规定。透过参加警示教育，进一步认识到反斗争的重要性与艰巨性，认识到从严治党，务必从自身严起。作为一名领导干部务必以案为鉴，警钟长鸣；务必不断提高与现象作斗争的自觉性，坚定理想信念，做到慎权、慎欲、慎独、慎微，持续党的先进性和纯洁性。从严治党，务必加强监督力度，作为人大，今年要加强以下三方面的工作：一要围绕中心，抓住热点，提高监督水平；二要善于把人大监督与行政监督、群众监督、新闻舆论监督结合起来，促进监督机制完善、提高效果；三要求真务实，不断改善监督方式，努力做到既不越权、不失职、又要对尖锐矛盾不迴避，敢于维护党和人民利益。

存在的问题：

1、学习理论不够深入，联系实际不够紧密，要对加强人大监督工作，仍存在许多顾虑，存在着监督形式不活、深度不够、结合中心不紧等问题。

2、调查研究不够深入，解决的问题不多。

3、代表工作存在许多薄弱环节，各人大代表的代表意识不够强，参政议政的渠道不畅，代表活动缺乏应有的约束机制，各代表小组的活动针对性、多样性、实效性均不强，分管这项工作，也缺少具体的指导。

申请增加一个副主任篇五

尊敬的领导：

大家好！首先感谢领导、同志们对我的信任和支持，在充满生机与活力的新世纪，在竞争激烈、挑战与机遇并存的这天，在人才济济的xx小学，我承蒙大家的厚爱和支持，得以在教务处副主任这个舞台上锻炼自己、提高自己，并取得了必须的成绩，现述职如下。

自20xx年9月，我开始担任xx小学教务处副主任，在王校长的关心培养下，在李校长的直接带领下，尽心尽力做好领导安排的每一件事情。半年的教务副主任工作使我更加注重个人品德及素养的提升，工作中我服从领导，团结同志，处事公道，淡泊名利，不计个人荣辱得失。生活中，我关心爱护包容每一个老师和学生，把每位学生和老师的忧乐放在心头，用实际行动促进了和谐校园的构建，尽自己绵薄之力调动了广大教师教书育人的用心性。

我在校领导的指导下，把提高教师综合素质、加强教师专业化成长定为师训工作和校本教研的根本目标。开展丰富多彩的教研活动，不断创新教研形式和资料，提高教研工作的实效，加强教研教学的无缝对接。使我校的教师在一次次科学

有效的教研活动中长见识、生灵感、知不足、求进步。全体教师在学校铺设的教师专业化成长的舞台上感受着工作的幸福。

我一向担任语文课，并力求上好每一节课，备课一丝不苟，常变常新。做最好的自己，教出最好的学生，是我矢志不移的教学原则。尽管二十年的语文教学实践，但我从没停止过追求卓越的脚步，为加强专业修炼，我经常阅读教育名著及教育教学刊物，及时做好读书笔记，发表自己原创的教学感想、教案设计、教育理念、人生感悟等，以此促进自己的专业化成长。

教务处工作千头万绪，冗繁复杂，但最最闹心的恐怕是迎检工作。我在李校长和孙主任的指导下，克服重重困难，出色完成迎检工作。教务处一次迎检任务达几十项，每项都要求有计划有总结有过程性文字材料，但困难越大，我越认真，经过晚上加班，最终顺利完成任务。

- 1、对学生的学法指导不够，个别差生基础知识较差。
- 2、工作中还有急躁情绪，工作中的创新性还不够。
- 3、教学管理水平还有待很高。

在xx小学教教处工作以来，我兢兢业业，一丝不苟。不论何时何地，我都以学校的大局为重，尽自己的绵薄之力促进学校发展。为了学校的发展，我无怨无悔，在劳累中体验工作的快乐和美丽。我将更加竭尽全力为大家更好地服务，让所有的老师享受工作的快乐和充实，体验专业成长和事业成功的幸福。今后，我必须发扬自身优点，改正不足，扬长避短，争取更大的进步。

述职人：

20xx年xx月xx日

申请增加一个副主任篇六

我是第二化肥厂供气车间副主任贾延生，xx年毕业于东阿一中，高中文化，xx年招工到化肥厂参加工作，分配到供气车间造气岗位，从事岗位操作，xx年任供气车间造气岗位跨班长，xx年担任供气车间值班长，同年被评为厂级劳动模范，1996年任生产调度室副主任，大班调度，xx年至今任供气车间副主任，从事工艺管理工作，不断摸索工艺运行条件，对入炉煤比例的掺烧，从入炉煤风蒸汽这三大条件的配比上开展工作，在确保炉况24小时稳定的基础上，积极摸索炉况最佳运行条件，为进一步降低消耗和生产成本奠定了基础，在担任车间跨班长，值班长期间，坚持从细节入手，观察条件的细微变化进行及时的调整，对白煤消耗实行每小时一结算和控制，消耗降低明显，在担任车间主任期间紧紧围绕节能降耗，炉况安全稳定经济运行这条主线扎实有效的开展工作。现将几年来的工作情况汇总如下：

牢固实力安全第一的主导思想，坚持事前策划，周密部署，严格对方案进行评审，注意细节，确保工艺设备的安全稳定运行，在实际生产运行中对工艺进行不断改进，杜绝工艺安全事故的发生。

xx年在一系试烧粒度煤，成功为集团的造气炉用煤摸索出了一条新的途径，同时也降低了消耗和合成氨生产成本，但是的煤耗基本控制在1350公斤左右，由于试烧粒度煤的成功，消耗有明显降低，基本控制早1270公斤左右，后来在全集团推广掺烧粒度煤，至今一直在掺烧运行。

随着成本控制理念的逐步深入，为了更好地降低合成氨生产成本，造气的入炉煤原料成本尤为重要，所以在原料煤商要有一个新的突破，我们在集团和厂领导的带领下，逐渐摸索

型煤掺烧的工艺运行条件，工艺调整的思路主要是根据入炉煤质进行，结合风压、电流的变化，对入炉蒸汽和风机风挡进行及时调整，在煤球掺烧时间过程中逐渐形成了“小负荷、大蒸汽”的工艺调整思想。在确保炉况稳定的基础上掺烧量逐步增加，煤球掺烧技术有了很大程度的提高，有原来的1|4到现在的3|4，炉况的稳定程度得到了控制，掺烧的工艺条件日益成熟，使合成氨生产成本得到了进一步的降低。

为使工艺设备的配套和匹配，根据摸索的条件变化和设备影响因素；针对煤球掺烧后上点偏高，带出热量较多的客观实际情况对布料筒进行了改造，由过去的1.2m改为现在的1m提高了有效碳层，降低了上点温度，增加的造气的蓄热能力减少了热损失，对提高单炉发气量和炉况的稳定起到了很好的作用。

为深挖内部潜力，寻找节能降耗的有效途径，针对水夹套壁温外环区温度低的不利因素，为有效的进行改善根据集团的指示配合技改对1—3#炉成功进行了改造，通过管道流程的修改以及学习熔盐的特性积极摸索工艺运行条件，造气炉盐夹套工艺管理技术日益成熟，并不断改善，确保了熔盐炉一次性开车成功，借鉴1—3#炉的运行经验，又成功的对16—18炉进行了改造和投运。两套盐夹套造气炉的成功改造及工艺管理技术的不断探索为新造气炉的顺利开车奠定的基础、积累了经验，确保新造气熔盐炉一次性安全投入运行，并且为其工艺调整，创造和积累了条件。

在炉况管理上，始终坚持“炉况长周期安全稳定运行”及“技能降耗”这一主题开展工作。针对入炉煤的特点，积极摸索工艺最佳运行条件，并制定符合实际的工艺指标。加大炉温考核监督力度，从分挖掘内部潜力，调动员工的积极性，确保了炉况长周期安全稳定运行，使白煤小号得到了有效的控制，多次刷新历史最好水平。

对某些危险源的辨识，特别是盐夹套造气炉的危险源辨识不

到位，存在一定的缺陷。还需在这方面很下功夫。在实践的过程中，不断积累和完善应急事故预案的编写及演练……由于自身文化水平的限制对一些新技术、新工艺不能及时有效的全面掌握和有效利用，对节能降耗工作不够到位，还需要进一步的努力。

在今后的工艺管理中，在确保安全的前提下，力求有所创新：在造气用煤方面不断学习新技术摸索新工艺，为集团合成氨的有效降低最好服务，完善各类应急预案的编写、演练。

申请增加一个副主任篇七

各位领导、同仁：

大家好！

在没有以前忙碌的日子里时间过得飞快，随着脚步的步骤即将过完20xx年，这也是难忘的一年，也是我个人成长和学习的一年，我作为一名涂装车间的副主任，能够认真履行职责，团结好车间员工，在部长·主任的领导下，按照上级领导的工作思路积极进取，扎实工作，圆满完成领导交给的各项工作，在整体工作方面取得完美成绩。下面，我进行述职报告，有什么不妥之处敬请领导和同事们的批评与指正。

由于我们车间人员较少情况下，在工作相对比较繁杂中，我积极调动各班组成员的积极性，有目标有方向地安排完成领导下达的各项任务，在一年的工作之中，没有因为人员管理的不协调而给车间、领导带来麻烦，在全车间员工的努力配合下，是我们的各项工作都能顺利完成。

在今年的工作中，由于工作的需要，让我管理各班组的灵活调配，负责劳保用品的领取发放和生产方面的日常后勤保障工作，从职工作的正常开展，积极配合领导的号召，完成里车间内玩的反新工作，使员工的工作环境有了很大进步。

我带领员工配合生产任务，认真完成涂装的喷涂工作，从自检到互检，严格把关，保证产品的效率与质量双从得到完善，保证生产任务的正常运转。

积极响应公司的号召，对各车间场地的设备进行涂装，把老旧的设备进行处理、打磨、找平、涂装，是老旧的设备焕然一新，从新回到新设备的程度，这样大大提高了各车间的美感，改变了公的环境，为公司设备的翻新做到了我们应有的责任。

总之，在一年的工作中，我们能以工作的责任感完成各项工作，大事在过程中还存在许多不足之处，这也是在今后工作应该努力的方面，具体是一下几方面：

- 1、增加员工的培训，使员工从讲课中得到理论知识，充分利用奖罚的经济杠杆，营造赶、学、比、超的工作气氛，来提高员工的综合素质与专业知识的掌握。
- 2、加强对员工的专业知识的培训，提高各班组及个人的操作水平。
- 3、强化个性工作的质量，提高个员工的工作效率。
- 4、对各班组区域的环境卫生认真检查，仔细清理，做好5s的现场管理，使各班组有个良好的工作环境，保持场地有一个完美的形象。
- 5、在做好本职工作的同时，继续完成领导交给的各项工作任务。

望公司领导以往对我的支持与厚爱，我将通过不断的学习来完善自己，争取做一个合格的管理干部，为公司未来的发展多出一份心，多尽一份力。

谢谢大家！

述职人：

20xx年xx月xx日

申请增加一个副主任篇八

各位领导、老师：

大家好！随着时光的静静流逝，20xx—20xx学年第一学期已值尾声。本人于20xx年8月服从组织安排，从华阳中心校调入华阳四小，任教导处副主任。一学期来，我真切感受到了四小团结向上的行政集体、积极进取的教师团队、和谐融洽的工作氛围。根据学校开学初行政会研究，我负责学校教学流程的管理，分管综合学科和英语学科，负责学校对外宣传报道工作。一学期来，本人在学校领导的帮助和指导下，较平稳、有序地推进了各项工作的开展。下面将本人一学期来的工作和学习情况向各位领导、老师做一汇报，不到之处，敬请批评、指正。

本学期教导处细化了对教学流程的管理，对相关调研和检查进行了改革。1. 改变“六认真”检查形式，在统查的基础上增加了“个体调研”，细化了检查的内容，凸显实效性；2. 优化“推门课”调研，强调调研的保密性，以获取教师真实的课堂教学情况为目的，指导课堂教学管理；3. 设立“每周课堂常规检查”制度，检查内容涵盖课堂教学各个环节，改善课堂教学软环境；4. 规范集体备课，统一集体备课模式，让每一位教研组成员都参与进来，让融汇众家智慧的课案成为精品；5. 加大了综合学科管理力度，将综合学科纳入“六认真”、“推门课”和“每周课堂常规检查”，有效地促进了教师更加认真的关注学生、关注课堂。

本学期学校强化了对外宣传的力度，力求多渠道、大范围、

高质量的进行宣传。截止20xx年年底我校在句容教育网刊登新闻报道19篇，并在镇江教育信息网刊登1篇。通过相关教育媒介的宣传，提升了我校的社会知名度，宣扬了我校的腰鼓特色建设。

作为一名年轻的教学工作者，本人积极、主动地向经验丰富的老教师“拜师求艺”，学习管理方法，求取教书育人的“真经”。我深知，提升自身教书育人的本领是一名学校工作管理者的“能力底线”。一学期来，本人认真钻研教材，抢抓时机辅导“暂差生”，力求提高教学质量。为了夯实基础，我自费订阅了《教育文摘周报》，扩展视野、提高理论素养。教科研方面，本学期，一篇论文获“行知杯”二等奖，一篇获“师陶杯”三等奖，一篇获镇江市第十七届教科研论文一等奖。

时间的指针指向了20xx年，回望过去的这一学期，有成功的喜悦，也有不足和遗憾。本人的教育教学管理工作实效性不强，很多措施形式大于内容，部分检查后续配套措施没有及时跟进；宣传报道层次不高，文章内容单一，思想深度不够，价值性不强。面对成功的经验，我唯有坚守、创新；发现缺失不足，我必当认真剖析、改良。“力尽不知热，但惜夏日长”，在未来日子里我将积极主动、创造性的开展教育教学管理的各项工作，遇事多思考，主动求教。为谱写壮丽绚美的华丽四小新蓝图而贡献自己的最大力量。

谢谢大家！

述职人：

20xx年xx月xx日