

# 董事长年终总结讲话稿企业 房地产开发 企业董事长年终讲话稿(优秀5篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 董事长年终总结讲话稿企业篇一

今天是我们帅特龙集团总结过去、规划未来的年度总结及表彰大会，也是我们帅特龙大家庭的新春联欢大会。过去一年里，各子公司在总经理的带领下，在全体干部员工的共同努力下，销售额和盈利都保持了平稳的增长。

20xx年度工作回顾：

一、集团整体实力得到进一步提升：

20xx年，帅特龙集团被评为宁波市优秀总部企业，位列全市企业第87位，鄞州区企业前10强，并再次获得了鄞州区政府颁发的大力鼎奖。目前，我们的配套路线已基本覆盖全国各主机厂并延伸至欧洲的大众、奥迪等国际知名主机厂，新研发的产品也已经在各种车型上试装配套成功，帅特龙已逐渐从生产传统产品转型至新阶段的电子电动产品。

二、集团生产基地和经营面积不断扩大：

20xx年重点投资的鱼山头生产基地早已建成并进入生产环节□20xx年对帅特龙本部进行重点投资，拆旧建新、扩大生产用房的计划也已经完成□20xx年，鄞州南部商务区的商贸大厦和上海电镀公司生产基地建设也在有序进行中。目前，帅特

龙集团有限公司利用空间换地，进行拆迁重建、扩大生产场地的建设工作已基本完成。董事长年终发言稿这些新成果及荣誉的取得，凝聚着公司每位员工的心血和汗水，是我们共同努力的结果。在此，我代表全体股东向今天受到表彰的先进团队和个人表示热烈的祝贺！向辛勤劳动、无私奉献的全体干部员工致以诚挚的谢意，对不辞辛苦，奋战在生产一线的员工们表示衷心的感谢！

## 20xx年度工作展望：

### 一、帅特龙集团未来发展定位：

目前，集团旗下拥有帅特龙有限公司、帅特龙模塑有限公司、上海帅特龙有限公司、宁波晶美科技有限公司四家子公司，其他生产企业也逐步归纳到上海生产基地。20xx年，帅特龙集团将实行所有权和经营权分离，充分发挥各子公司职业经理人的自主能力，由各子公司职业总经理独立经营、自负盈亏、利润上缴董事会的经营模式。

### 二、实行集团办出台管理制度并审核工作流程的制度：

20xx年，由集团办出台相关政策，继续完善各项制度、简化审批流程，对各子公司加强制度流程执行情况的监督，做到奖罚分明。对向公司提出合理化建议或挽回公司经济损失的人员，公司将给予1000—50000元的奖励；对违反公司制度、给公司造成经济损失的人员，按制度进行处罚。公司若出现多支付、少支付的情况，对责任人进行相应的处罚。

### 三、实行集团公司编制预算计划，各子公司全面执行预算的制度：

凡事预则立，不预则废。为确保各子公司在集团的领导下，沿着既定的战略目标发展，集团成立预算管理小组，由集团公司负责编制预算计划，各子公司必须严格按照预算计划进

行收支，做到有据可依，开支有度。

四、实行年度绩效考核制度，建立工资与工作业绩挂钩的机制：

为提高公司干部的工作积极性，公司实行年度绩效考核制度，各子公司干部人员不作年度调薪，由集团公司绩效考核小组根据工作态度、工作业绩、工作能力、工作责任心进行考核，发放年终绩效考核奖金。

五、加强各环节成本控制，各子公司切实做到“四个计划”  
“计划生产、计划采购、计划库存、计划用人”。

六、全面推进自动化生产，逐步实现“机器换人”目标：

公司斥资1.5亿元，新建了电镀生产车间，同时从德国引进世界一流的全自动电镀生产线。此外，公司继续优化全自动喷涂生产线，加快了注塑生产和装配的自动化进程，大幅度提高了产品质量和产能，这就有利于降低劳动强度，改善劳动条件和环境。公司技术人员不断创新、攻坚克难，对关键技术、工艺进行改进，促进了产品加工精细化和控制智能化。这将促使我们最终实现“机器换人”的全面自动化生产目标。

七、加强产品质量管理□“6s”体系管理，确保安全清洁生产：

产品质量是企业做大做强的根本。公司要从上到下树立质量观念，积极配合管理者代表做好体系管理工作，严格生产现场的质量管控，提升产品合格率，减少客户的投诉、索赔，顺利通过客户的现场评审，树立良好的企业品牌形象。同时，要继续加强公司的办公场所、生产车间“6s”现场管理，做到预防为主，整洁有序，共同维护好企业形象。

八、不断开拓新的市场，加速生产转型升级

20xx年初，在销售副总王民军领导的销售部门共同努力下，公司顺利进入宝马配套体系，并成功接下几个项目，成为德国大众一级配套供应商，为公司打开国内外高端汽车市场，全面实现产品转型升级打下了坚实的基础。20xx年，我们将继续以市场为导向，通过技术创新加大竞争优势，不断赢得公司新的发展。

#### 九、继续加大人才引进力度，提升产品研发能力：

展望20xx年，我们将面临更加错综复杂的经济形势，市场竞争也更加激烈，企业需要加强自身的人才队伍建设，坚持“走出去，引进来”战略，通过不断学习和创新，提高自身综合实力。

20xx年，公司计划再引进3名博士，重点引进技术创新强、研发实力强的高、精、尖技术人才，为研发新产品、拓宽企业发展新领域奠定基础。此外，我们还要充分利用与科研院所、高等院校、科技部门的合作平台，提升科技创新及研发能力，不断创造新的业绩。

#### 十、继续扩大生产和经营面积，逐步实现战略目标。

20xx年，上海注塑生产基地、奉化电镀生产基地及鄞州南部商务区大楼将陆续建成，其中上海注塑生产基地总投资近1亿元，面积2.8万平方米，建成投产后将极大加强公司与上海大众、延锋等客户的联系，成为主机厂身边的配套供应商，缩短公司与主机厂之间的距离，从而降低生产和物流成本。

总投资1.5亿元，拥有3.5万平方米面积的南部商务区大楼正在紧锣密鼓的筹建中，极大地提升了帅特龙集团的企业形象和企业影响力。

此外，总投资1.5亿元的晶美科技生产厂房也将于20xx年竣工，并投入生产，这标志着公司电镀生产线的规模和水平都将迈

上一个新的台阶，极大提高集团的整体实力和竞争力。

公司未来的发展任重道远，但是我相信，有在座各位员工的信心和努力，有大家团结协助、不断创新的团队精神，必将开启帅特龙集团新的发展篇章，使公司取得更加辉煌的业绩，相信我们在座的各位，也能够收获更多的成功和幸福！

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

## 董事长年终总结讲话稿企业篇二

20--年-月-日，经盈众集团控股有限公司董事会的任命，我担任盈众传媒总经理一职。这半个月里，在集团董事会及公司下属的全力支持下，各项工作开展顺利。经过公司全体成员的共同努力，我们在企业管理、投标揽活、项目管理、文化建设、稳定发展等方面都取得了可喜成绩，企业综合实力增强，社会信誉提高。回顾半个月来工作，主要有以下几方面：

### 一、组织建设

设立部门，明确部门工作职责并配齐人员：风控总监李兵、

运营总监郑非、财务总监林清。由于我们团队只有4个人，缺少行政总监一职，所以行政总监一职暂时由我和财务总监林倩共同担任，行政总监的工作暂时由我和财务总监林倩来完成。

## 二、文化建设

注重企业文化建设，提炼金汇控股的企业文化“你我用心、引领未来”，既强调与集团的关系又突出公司服务性质的特征。秉承“诚信立足社会，服务创造未来”的经营理念，秉持“卓越服务、以诚为本”的企业使命，坚持以客户为中心，主张“热心、贴心、省心、放心、开心”的五心服务通过不断强化创新、积极进取，取得了良好成绩，得到了社会各界的认可和鼓励。

## 三、团队建设

通过组织一系列活动来建设深圳金汇海的大团队：组织深圳金汇控股高管赴北京大学参加拓展训练，培养金汇控股团队的团结合作能力；组织高管参加职业素养及商务礼仪的培训，提高职业涵养；组织高管参加《企业文化：让企业拥有生命》的课程培训，使高管更清晰地认同公司文化。同时，在各项活动的开展过程中，我注意到给不同的同仁们创造不同的又适合他们个人的机会，让他们有机会表现自己，锻炼自己。

## 四、业绩建设

在短短的一年里，由于团队的协力合作，业绩取得了骄人的成效。首先，深圳金汇控股与中国台湾玉山银行《中国》有限公司签署合作协议，包揽了金汇控股控股集团旗下的全资子公司的全权代理权；其次，对集团内部承担业务；最后，深圳金汇控股与海佛山金汇海签署了合作协议，实现与实体公司的首次合作；同时，截至报告时，金汇控股正与美信金融等几家公司进行项目洽谈中。

深圳金汇海取得了如此的成绩与集团董事的支持和公司成员的共同协作是分不开的，但金汇控股仅仅成立两年，显性的问题比较明显，隐性的问题仍然存在。我将会和我的团队共同努力，开创更好的局面，取得更优异的成绩。

## 五：指导方向

201-年过去了，回首深圳金汇海成立这些年来发展历程和风风雨雨，我们有过挫折，有过困惑，有过喜悦。今天，我想感谢和深圳金汇海一路走来的每一位员工，感谢您们对我的信任，是你们的努力和坚持，让深圳金汇海投资控股有限公司在中国金融业内崭露头角，取得今天这样的成就。

我还记得这样一位员工李明勇，当时，我派他到北方某一公司出差，走之前他来我办公室时，还是非常英俊，非常精神的一个小伙子。可是当他二个星期后回来再站在我面前时，我看到他的嘴上满是热苍。我就问他怎么回事，他说因为井道里很冷，冻感冒了。我问羽绒服穿了没有(因为冬天北方很冷，走前我特意给他们都买了厚厚的羽绒服)?他说衣服太厚，井道里干活不方便就没有穿。说实话，当时，我真的是很心酸!很心疼!我知道在深圳金汇海，有许许多多的员工象李明勇一样，为了工作，主动放弃休息，加班加点，甚至通宵达旦的工作;还有许多员工冒着寒风酷暑，常年累月奋战在工地现场，365天没有几天可以合家团聚。

很多时候，我们员工在实际工作中所面临的困难和艰苦程度，往往是超出我们做领导的估计和想象的。在此，我想借这个机会，向你们说一声：“谢谢你们!你们辛苦了!拥有你们，我感到非常地骄傲!”

## 董事长年终总结讲话稿企业篇三

亲爱的工作伙伴们：

大家晚上好！

首先，我向为公司辛勤工作、顽强拼搏的全体员工致以衷心的感谢，大家辛苦了！春回大地，万象更新！在这新春佳节即将到来之际，我再次向各位同仁致以新年最诚挚的祝福！

新的一年开始，又到了我们总结过去，展望未来的时候。过去的20xx年里，xx公司经历了具有历史意义的一个重要阶段。在全体员工的共同努力下，公司各方面工作均取得了满意的成效，各部门整合更新，相互协作，使得各项既定经营指标基本得以实现，这对一个在波折中整顿的公司来说，实属不易。同时，经过总经办的适时调整，各部门严格管理，明晰责任，尽心尽力，使公司展现出团结一心、积极向上、高效务实的良好工作氛围，为xx公司致力于打造高端汽车品牌、创高端一流服务作出了应有的贡献，我们的这些努力都将在xx的发展史上写下浓重的一笔！在此，我要真诚的深深感谢总经办的倾力奉献和各位同事们为xx的发展壮大无怨无悔所付出的心血和汗水。谢谢大家！

盘点过去、展望未来，总经办适时对20xx年的市场做出了正确而准确的分析，为我们企业来年的发展指明了奋斗的方向。在新的一年里，我们将面临更多的困难与风险，当然，这也是更大的挑战与机遇。我们要继续围绕总经办的经营决策，抓住机遇，把握当前汽车行业发展的良好势头，利用公司所处的优势环境，挖掘整合资源，争取在经营业绩上取得更大的突破，以市场为导向，强力推进我们现有四个品牌店的运作，集中精力打造xx汽车品牌形象，全力以赴抓好品牌建设，练好内功、迎接挑战，使xx品牌及公司形象在新的一年里得到质的飞跃。

在总结成绩和肯定经验的同时，我们也要清醒的认识到公司在发展过程中仍有很多需要进一步整改完善的地方，作为一家正在向集团化模式发展的公司，未来的20xx年，我们要进



一步改革和完善企业管理体制和经营机制，根据公司发展的需要及时调整经营思路，合理调整和完善现行机构设置及人员力量的配置。进一步加强公司内部管理，加大各项规章制度的贯彻执行及监督检查力度，使公司日常工作更加合理有序。同时，也要强化对全体员工的教育和业务培训，切实提高员工的思想意识和业务技能水平，提升公司的整体战斗力，挖掘出每一个员工最大的潜能，集中力量实现xx20xx年的新高目标。

20xx年，xx的首要任务是巩固稳定现有品牌，练好内功□20xx年，xx的同仁上下一心，迎接挑战□20xx年，xx的全体战友们全副武装已做好准备，蓄势待发，开创新局面！最后，再次在这里给各位同仁拜个早年，祝贺大家在新的一年里：一帆风顺，二龙腾飞，三羊开泰，四季平安，五福临门，六六大顺，七星高照，八方来财，九九同心，十全十美！谢谢大家！

## 董事长年终总结讲话稿企业篇四

尊敬的各位领导、各位来宾、媒体界的朋友们、各位xx伙伴们：

大家上午好！

在这个充满希望的美好季节，今天，我们举行xx获牌一周年庆典暨营销表彰大会，这将是一次红色的盛典，这将是一次英雄的盛会，这是对xx过去一年成绩的一次大检阅，这是对xx未来征程的一次总动员。

为此，我代表xx公司，对前来参加这次盛会的中国工程院著名院士李连达先生、北京中医药大学刘长喜教授、清华大学阎旭临教授及各位领导，各位新闻媒体和xx公司的伙伴们、朋友们表示最热烈的欢迎和最衷心的感谢！

一路走来，社会各级政府部门、各级领导给予了xx无微不至的关怀、鼓励和期望，感谢你们，你们让xx得到了温暖，看到了希望！

一路走来，社会各界朋友给予了xx大力的支持和通力的合作，感谢你们，你们让xx有了信心，有了力量！

一路走来，社会各界媒体给予了xx无穷的力量与极大的鞭策，感谢你们，你们让xx更加睿智、更加执着！

一路走来，我们可爱的伙伴、优秀的家人们，用顽强的毅力、持之以恒的精神时时刻刻在感动着xx、激励着xx、成为xx前进的动力，感谢你们，你们让xx更加坚强，更加有力量，更加精彩！

一路走来，我可爱的伙伴们、家人们，为了更多人的健康，为了更多人的成功，为了自己的梦想，为了xx伟大的民族直销事业，你们无白天、无黑夜，风里走雨里行，哪里需要，你们就出现在哪里、战斗在哪里；你们轻伤不下市场，重病躺在病房也坚持宣传xx产品与xx事业的一幕幕感人泪下的场面；你们那种急合作者之所急，想他人之所想，助人助己，感恩奉献，快速反应，雷厉风行的市场运作作风；你们那种自强不息、开拓进取，唯有坚持、付出多壮志，誓叫命运、家庭换新天，敢上九天揽月，敢下五洋捉鳖的大无畏英雄的气概与精神，无时无刻的'都在感动着我，激励着我，鼓舞着我。我代表xx公司向你们致以最崇高的敬意！向你们敬礼！你们辛苦啦！我永远和你们在一起！我爱你们！

一路走来，我们的员工，我们的兄弟姐妹给了xx信心与力量，让xx在前行中不再孤单，感谢你们，你们让xx更加安心、放心！

一路走来，我们还有很多曾经的合作伙伴，曾经的合作者都

在关注着xx□用各种方式激励着、祝福着xx□这同样是我们前进的动力，感谢你们□xx不会忘记你们！

谢谢你们，谢谢所有关心、爱护、伴随xx成长起来的领导们、朋友们、伙伴们！

春来秋往，斗转星移，在我们所有人的共同努力下圆满地画上了句号。今天，当我面对万张面孔的时候，当我回首远望的时候，我内心久久不能平静。对于我来说，对于xx来说是不平凡的一年，是可圈可点的一年，是承上启下的一年，可以说是xx的直销元年。

直销牌照的取得，标志着xx的发展进入到了一个新的历史时期□xx从此进入到了规范化运营的快车道。为此，我平静了许多，承诺给伙伴的最大夙愿终于得以实现，可以说这是我人生中最大的安慰。

五大升级战略的日臻完善与积极推进，打开了xx发展的新格局，为xx全面提速奠定了坚实的基础。为此，我坚定了许多，打造一流民族直销企业的梦想有了保障，可以说，这是xx过去一年来最值得圈点的大事。

西北分公司、华东分公司、北京分公司的建立，优化了市场服务布局，使我们的服务更贴心，更直接。为此，我温暖了许多，这是我最想看到的，这也是xx未来市场服务的方向。

xx铂丽斯国际大酒店盛大开业□xx七星海景家园的破土动工，标志着xx集团化发展进程又迈上了个新的台阶。为此，我踏实了许多□xx稳固的平台上又增加了新的色彩。

今天的表彰是对一年来xx市场成绩的回顾，我们欣喜地看到，越来越多的家人在这个平台上取得了丰盛的成就，在此我对他们表示最真诚的祝贺，同时也对所有与xx一同走过的家人、

伙伴表示最诚挚的感谢!

20xx给我们留下了太多值得回忆的往事，让我们记住了更多的人和更多的事，更让我们开始不断地思考新的课题，意味着什么?20xx展现给大家的是怎样一种姿态?相信在场所有的人都在期待。我是一个朴实、真实、务实的人，xx亦是如此，因此，今年我给到大家的是最普通，但一定是最有分量的一个词，那就是“踏实”。

2016年上半年，我们将正式启用xx二期工业园，它将以一个科技与文化，教育与服务，现代与时尚等为一体化的工业园区展现给伙伴们，它的启用将轰动中国的直销业，将为中国的直销业增添非常亮丽的一笔。

2016，我们会踏踏实实地做好服务。用心、用情、用爱去服务大家，第一时间把温暖送给大家，第一时间把关心带给大家，第一时间把喜讯传递给大家。

2016，我们会踏踏实实做好教育。给市场想要的方法，给市场想要的信息，给市场想要的模式，给市场最大的支持。

2016，我们会踏踏实实做好店铺运营。新的模式、新的形象、新的理念、新的战略举措，让您真正感受到xx不但是一个实现梦想与健康的事业平台，xx更是一个有品位、有神妙、有文化氛围的温馨家园。

2016，我们会踏踏实实做好产品优化升级，xx的产品伴随着xx一路成长着，从产品的功效到产品的品质，xx在不断地追求着进步，未来，xx的产品将过渡到品质与品位的完美结合，xx的产品一定会让大家放心、舒心、安心。

2016，我们会踏踏实实打造有xx特色的电商平台，xx是质朴的，但是xx并不等于不接受新事物，xx的发展，xx的未来一定是科

技与时尚的完美结合，电商平台就是一个最好的诠释，空中地面双平台服务是xx的全新理念，让我们拭目以待。

2016，我们会踏踏实实做好品牌建设□xx的形象□xx的未来□xx的风貌是什么？今天我在这里告诉大家，未来xx为您打造的一定是一个美轮美奂的世界，生活在xx是一种美的享受，成就在xx将是美的升华，成长于xx□自然收获于未来！

千言万语汇成一句话□xx的未来，一定会为选择xx的朋友们、伙伴们创造新的奇迹！

我亲爱的朋友、伙伴、同事、家人们□xx因为有你们而增添了无限的多彩！xx因为有你们而增添了无限的信心与勇气！xx因为有你们而增添了民族直销的豪情与斗志！xx因为有你们而自豪、而伟大！xx因为有你们而生生不息地向前奔流，奔流、生生不息地向前涌流……为了你们的梦，为了更多更多人的梦，为了xx伟大的梦，为了祖国的梦，那就让我们迅速的行动起来，心连心，手拉手，肩并肩，鼓足干劲，快马加鞭，去实现我们所有的梦想！

尊敬的领导们，我亲爱的伙伴们，家人们，朋友们：相信吧□xx的明天一定会更加美好！预祝本次大会圆满成功，祝愿所有的xx家人们□xx一生、一生xx！

谢谢大家！

更多热门文章推荐阅读：

1. 2015年协会年会讲话稿
2. 2015年企业年会讲话稿
3. 2016公司年会老员工讲话稿

4. 2016年企业年会领导讲话稿

5. 企业年会领导讲话稿2016

6. 2016迎新年会领导讲话稿

## 董事长年终总结讲话稿企业篇五

尊敬的各位领导、各位同仁、各位来宾：

下午好！

值此新春佳节来临之际，在这辞旧迎新的美好时刻，我谨代表集团公司董事会向全体中亿丰员工和家属们致以诚挚的问候和衷心的祝福。大家辛苦忙碌了一年，向您和您的家人问好，并给你们拜年了！

站在今天年会的舞台上岁末回望，“求之于势，顺势而为”八个字勾勒了20xx年度企业的发展轨迹，也串联起了一年来的改革奋进。

春寒料峭，我们无法忘怀[]20xx上半年，一、三、四、五主力土建单位承接任务远低于往年同期水平，各分子公司无不感受到整个市场的寒意来袭。

发力追赶，我们记忆犹新。通过构建新型集团化营销模式并积极开拓外埠市场，加速商业地产开发和城市轨道交通领域跨业发展，企业紧紧抓住行业大势，蓄力发展后劲。

柳暗花明，我们踌躇满志。伴随集团科研攻关课题组[]ppp研究中心先后成立，一级建造师考试取得突破、北美、东南亚等国际市场顺利开启，一个飘红的岁末留给我们的.是适应新常态的奋力作为。

过去的一年，中亿丰不仅上演了保增长的绝地反击，还演绎了谋篇布局的华彩篇章——在如期完成年初各项技经指标的同时，企业通过战略规划和自我认知，重新找寻企业变革的理由和价值。

市场环境越困难，我们越需要推动产业优化升级。以中亿丰城市轨道交通公司和苏州现代有轨电车产业联合体成立为起点，20xx年集团将整合完善企业内部现有产业链，重新配置生产要素，调整和构筑新的资本组织，形成以大集团业务板块为核心的优势主导产业。

市场环境越困难，我们越需要培育科技创新能力。以企业技术中心为平台，发挥技术人才群体优势，通过打造以科研设计为龙头，涵盖产品研发、生产销售的产学研一体化模式，加快科技成果转化为企业现实生产力和核心竞争力。

市场环境越困难，我们越不能走粗放型发展的老路子。以精细化管理之手，塑造中亿丰品质之形，克服惰性，控制企业滴漏，建立科学严谨的业务工作流程，实现管理体系的标准化及规范化。

居安思危，危机如一面明镜，它让我们以多维的视角重新认识自我；着眼未来，“深化改革增活力，开拓创新促发展”成为20xx战略营销年的发展主旨。

危机告诉我们，以全面深化改革加快企业转型升级已刻不容缓。中亿丰建设要继续走在行业前列，关键是要从打造大经营和事业部组织架构、开展全年岗位培训、加快企业科技创新研发、转变提升商业及总承包管理模式、加速“走出去”带动市场优化布局、坚持差异化发展这六方面扎实推进工作并寻求突破。

危机告诉我们，艰苦奋斗、勤俭节约是企业永远不能丢掉的优良传统和作风。这不是要减少广大员工的收入和福利待遇

等合理的物质利益，而是要在企业内部倡导艰苦奋斗、勤俭节约的工作作风，始终保持全体中亿丰员工昂扬向上、奋发进取的精神状态。

危机告诉我们，企业核心价值观是员工和企业的共同坚守和遵循，只有信为本、诚为基、德为源的企业价值观内化在组织行为与员工心中，企业深化改革的价值共识才能够形成，攻坚克难的精神动力才能够凝聚。

今天的中亿丰，正处在深化改革、革故鼎新的关键时期，认识新常态、适应新常态、引领新常态的创业之路依然任重道远；今天的中亿丰，正以更从容的姿态，寻求企业发展的蓝海。我们会看到更加宽阔的世界，承担更加艰巨的责任，怀有更为执着的梦想，迈出更为自信的步伐。

最后，再次感谢所有员工为中亿丰付出的艰辛和努力，祝愿大家新春愉快，阖家幸福！

谢谢！