

# 副主任医师述职报告 普通外科主任医师 个人述职报告(优质5篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 副主任医师述职报告篇一

尊敬的医院领导、各位亲爱的同仁们：

大家好！

20xx年很快过去了，在一年里，我在院领导、科室领导及同事们的关心与帮助下圆满的完成了各项工作，在思想觉悟方面有了更进一步的提高，本年度的工作述职如下：

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为医院及外科部门工作做出了应有的贡献。

坚持“以病人中心”的临床服务理念，发扬救死扶伤的革命人道主义精神，立足本职岗位，踏踏实实做好医疗服务工作。

能严格遵守医院的各项规章制度，刻苦严谨，视病人为上帝，始终把他们的利益放在第一位。能及时准确的完成病历、病程录的书写，对一些常见疾病能独立诊断、治疗。较好的完成了自己的本职工作。遇到问题能在查阅相关书籍仍不能解决的情况下，虚心的向上级医生请教，自觉的做到感性认识和理性认识相结合，从而提高了自己发现问题、分析问题、

解决问题的能力。

热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，全年没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

总结一年的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。

在新的一年里，我将认真学习各项政策规章制度，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，为医院的发展做出更大的贡献。

医生的天职就是治病，这些基本工作我这么多年来一直在进步，虽然质变还是没有发生，不过相信量变积累到一定程度，我就会迎来自己的质变和升华。我在不断的提升我的思想素质和工作能力，我相信只要我做到了这一切，我就会迎来一个美好的未来！

此致

敬礼！

述职人□xx

20xx年x月x日

## 副主任医师述职报告篇二

尊敬的各位领导、各位同事：

首先，感谢我们科的各位医生和护士对我工作的支持，也感谢各位领导对我工作的关心，让我在这个岗位上不断地成长。儿科是个工作量大、压力也比较大的科室。由于儿科工作的特殊性，导致了长期要晚下班，长期要面对各种顽疾的种种压力，实在是不容易。再加上儿科的经济收入又较低，和别科的差距越来越大，造成了付出和收获的不平衡。虽然选择了儿科就意味着清贫和更多的付出，但至少我们在精神上应该得到满足。下面，我把自己近一年的工作情况向大家汇报一下：

一、在思想政治方面，认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，努力实践“三个代表”重要思想，深刻领会党的十七届五中全会精神，全面贯彻执行党的路线、方针、政策，在思想上、政治上、行动上和党中央保持一致。认真履行自己的职责，牢固树立做好本职工作的决心和信心，具有较强的事业心和责任感。不断增强服务意识和大局意识；坚持原则、秉公办事、遵纪守法、廉洁自律。特别是通过学习科学发展观，对照先进找差距，查问题，找不足，自己在思想、作风、纪律以及工作标准、工作质量和工作效率等方面都有了很大提高。

二、在临床业务方面，我从事的内儿科及科主任工作，服务对象主要为儿童。我认为，医患沟通是构建和谐医患关系的第一步，而“以病人为中心，实施医患沟通”是适应市场经济体制改革而形成的全新服务模式和思维模式，在为病人治疗过程中，我学会换位思考，将病人的疾苦放在第一位，尊重病人“知情权，选择权，隐私权”，建立良好的医患关系。近年来，由于新农合的推广，我科住院患者剧增，危重患者多，加班加点，早出晚归，已成为家常便饭。我们全科室工作人员任劳任怨，在积极解除病人痛苦的同时，提高服务质量，改善服务态度，“急患者之所急，想患者之所想”，得到了广大患者的信任和支持，提高了社会效益。

三、临床工作量和任务完成情况：儿科今年门诊总量共

计11096人次，收治病人2655人，其中危重病人133人，病人周转快，小治疗多，吊针瓶数多，再加上我们还要负责一部分门诊病人的治疗，因此工作量较大。我们在过去的一年里全年已实现总收入228万元，与上一年度（204万元）相比，超额完成24万元，增长达到12%，圆满地完成了院里下达的经济指标，这一成绩的取得是与儿科全体人员的努力是分不开的。

四、质量控制方面：本人上任以后十分重视医疗、护理质量，认为这是我们一切工作的保证。要求低年资医师和护士虚心求教，经常督促他们加强理论学习，对临床操作水平薄弱的问题加强培训；医生严格执行三级查房制度，下级医师如实记录上级医师意见，不私自更改医嘱，遇到疑难病例及时请示上级医师，遇到特殊情况及时报告主任及医务处，能够做到令行禁止。认真学习临床质量控制标准，在临床操作、病历书写等方面加强督导，及时沟通，拖欠病历的现象有所减少，收到质控科发出的不合格清单也减少了。严格执行“新农合”和城镇医保制度，把握检查、用药指征，避免医疗资源的浪费和病人的不必要支出，儿科住院病人人平均费用为兄弟医院较低水平。严格执行病人告知原则，充分尊重病人的知情权，加强医患之间的沟通、交流，减少医患纠纷。严格执行诊疗常规、用药原则，不仅凭印象、经验治疗患者，不擅自“创新”，在日益复杂的医疗环境中保证“严谨细致”的工作作风，避免医患双方的医疗风险。

五、工作中的创新：我们将“小剂量硫酸镁”灵活运用于治疗儿童喘憋性疾病中，保证了副作用小，疗效显著，不仅减轻了患儿的痛苦，使患儿家长易于接受，而且为广大患者节约了开支。

六、个人感想：我常常在问自己两个问题：别人凭什么听你的？别人凭什么死心塌地的跟着你在这样一个科室干下去？经过长时间的体会和验证，我觉得作为一名儿科主任一定要严以律己，宽以待人，这样才有凝聚力。科室忙，大家一起

忙；下班晚，我一定比大家更晚；在科室要求别人做到的，自己首先要做到，在这方面没有一个人是有特权的；在工作中要尽可能地兼顾公平；在科室工作好的同志一定要让领导知道他们的表现、要尽全力为大家争取他们应得的荣誉、让我们的辛苦得到认可。本人除了承担着科主任的各项工作，努力完成上级下达的各项任务，每当科室值班医师生病、家中有事及工作紧张等人员缺乏时，能够主动替班或不休息倒班，缓解大家的工作压力。

七、存在问题：根据我科的实际情况，为了进一步满足人民群众对医疗诊治的需要，急需组建观察病人输液大厅；我科目前医护人员紧张，儿科目前现有的设备投入严重不足，近年来虽然每年都得到发展和提高，但很快将遇到发展的瓶颈，使儿科在新的一年里的发展缺乏有力的支点。希望院领导能够高瞻远瞩，对儿科给予适当的人员和设备的投入，促使儿科健康和可持续发展。

总之，自己做了一些工作，但是与大家的共同努力分不开。与领导的关怀分不开，今后，还要更加努力，面对困难，竭力克服。以一个普通人，一位党员，一名干部，对待同志热情，对待工作积极，并虚心学习，听取意见，圆满完成任务，紧跟党中央的步伐，在上级领导的关心支持下，依靠全科医护人员，团结一致，迎接新的挑战。

### **副主任医师述职报告篇三**

尊敬的`医院领导、各位亲爱的同仁们：

大家好！

20xx年很快过去了，在一年里，我在院领导、科室领导及同事们的关心与帮助下圆满的完成了各项工作，在思想觉悟方面有了更进一步的提高，本年度的工作述职如下：

在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为医院及外科部门工作做出了应有的贡献。

坚持“以病人中心”的临床服务理念，发扬救死扶伤的革命人道主义精神，立足本职岗位，踏踏实实做好医疗服务工作。

能严格遵守医院的各项规章制度，刻苦严谨，视病人为上帝，始终把他们的利益放在第一位。能及时准确的完成病历、病程录的书写，对一些常见疾病能独立诊断、治疗。较好的完成了自己的本职工作。遇到问题能在查阅相关书籍仍不能解决的情况下，虚心的向上级医生请教，自觉的做到感性认识和理性认识相结合，从而提高了自己发现问题、分析问题、解决问题的能力。

热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，全年没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

总结一年的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。

在新的一年里，我将认真学习各项政策规章制度，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，为医院的发展做出更大的贡献。

医生的天职就是治病，这些基本工作我这么多年来一直在进步，虽然质变还是没有发生，不过相信量变积累到一定程度，我就会迎来自己的质变和升华。我在不断的提升我的思想素

质和工作能力，我相信只要我做到了这一切，我就会迎来一个美好的未来！

## 副主任医师述职报告篇四

各位领导同事：

大家好！

转眼间□20xx年已基本结束，回顾一年来的工作，我在院部和局医政科的正确领导下，在同事的帮助支持下，使个人素质、工作能力和工作业绩等各方面都有了较大的提高，也同时存在着一些不足，今天向领导和同志们述职如下。

首先本人能努力学习，加强修养，全面提高自身素质，增强政治敏锐性和预见力。强化服务意识，提高创新意识，爱岗敬业，增强实干精神，以身作则，正确处理与领导、同事和患者的各种关系，注意用自己的一言一行，为领导分忧解难，维护医院的整体形象。

医政工作方面，医疗、护理、药剂、医技、中医等各项工作有序开展，进入良性循环。卫技人员均严格遵守各项法律法规及操作规程，核心医疗制度基本得到落实，病历处方质量有了明显提高。按时保质保量完成了院部及局医政科布置下达的各项中心任务，做好了一级医院医疗质量巡查、示范乡镇卫生院创建、年中、年终工作检查等的迎检、接待工作，认真做好各项报表、小结的及时填报，按季度进行了三基三严考核，按月进行了医疗质量考核及医疗安全核查，定期举行了业务学习及急诊急救知识培训，年终检查时得到了检查组进步明显的好评，医政工作排名也稳步提升。门诊量、住院病人量都明显上升，门诊量44015人次，比去年同期增长2870人次，增长率为6.5%，住院人数676次，比同年同期增长109人，增长率为19.2%，手术180例，比同年同期增长16例，增长率为9.8%，年内未发生一起医疗差错与纠纷。

本人还同时从事临床外科工作，能基本掌握熟悉本科常见病、多发病的诊治，认真做好每位患者的接诊、处置及手术等工作，及时完成病历及各项记录的书写，得到了患者较好的评价。

当然在取得一些成绩的同时，本人工作中也存在很多不足：

1、由于本人能力水平有限，工作方式还比较欠缺，方方面面关系沟通不够；

3、病历处方质量及医疗质量考核还不够严格，奖罚措施比较少；

5、各项数据指标如药占比、次均费用、抗菌药物使用率等控制力度不够，个别科室月报表所需的相关数据不够准确等。

总之，医政工作纷繁复杂，千头万绪，工作量大，涉及面广，成绩好坏也代表了医院最主要的形象，本人深感责任重大。在新的一年里，本人将再接再厉，刻苦学习，勤奋工作，更新观念，努力弥补自己的不足，改正和提高自己的同时，也恳请各位领导、同事能够更加予以帮助和支持，争取在来年的工作中交出一份让领导、同事、患者更加满意的答卷。谢谢大家！

## 副主任医师述职报告篇五

尊敬的领导：

您好！

我积极参加院内组织的各种业务培训和业务考试，并在考试中取的好成绩，在xx年xx医院技术大赛中取得临床总分第一名的成绩、在20xx年xx市卫生系统举办的临床医生查房大赛中取得外科第三名的成绩、在20xx年被评为医院先进工作者。



从事外科工作，意味着要学习、要投入、要付出。

参加工作以来，自己从未放弃过学习，坚持基础知识学习的同时，虚心向上级医生、科主任学习临床操作技能，并善于将书本上的理论知识与外科操作技能相结合，学会在医疗过程中发现问题，并通过书本和向上级医师请教找到解决问题的方法。现如今对外科、尤其普外科相关疾病的诊断及系统治疗已能较好掌握，能独立完成骨折复位固定、肌腱吻合、阑尾切除、大隐静脉曲张剥脱、腹股沟疝修补术等，并在急诊独立成功对一例心脏刀刺伤患者实施心肺复苏。

工作中，认真接待每一位患者，不推诿患者，作到首诊负责、文明行医、礼貌待人，不拿患者一针一线，不接受患者请吃喝，不拿红包，拒绝一切商业贿赂。

日常工作中，积极与患者沟通和交流，及时处理出现的问题和潜在的风险。严格执行医疗规章制度和病情告知义务，及时规范完成各种医疗文书，有效地将各种可能出现的问题消灭在萌芽状态，工作以来，无一例差错事故和投诉。

积极参加院内外的志愿者服务，今年响应辽阳市卫生系统扶持地方医疗号召，到小屯医院进行为期半年的医疗扶持工作，坚持每周出x天门诊，帮助病房进行疑难病例分析、参加指导临床手术。积极参加院内突发事件抢救工作，今年x月份，烧伤科一次接收7名煤矿瓦斯爆炸烧伤患者，当日我休息，接到科主任电话后马上投入到抢救工作，经积极治疗□x名烧伤患者均痊愈出院。

虽然自己取得了一定的成绩，但我深知仍有不足的地方需改善，自己将在今后的工作中，虚心学习、改进不足，不断提高业务水平，为医院的发展尽自己最大的贡献。