

# 2023年药厂就业报告(优秀7篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

## 药厂就业报告篇一

药厂作为一家专门从事药品生产的企业，承载着传递健康福祉的重任。在这次实习中，我有幸进入了一家知名药厂进行观摩学习，对该企业的管理运作有了更深入的了解。通过这段时间的实践与学习，我不仅了解了药品生产的过程与要求，还学习到了许多关于药厂管理的经验与体会。

### 第二段：药品生产的环节和要求

药品生产是一项需要高度关注的重要工作，其中需要经过严格的质量控制和标准化流程。在药品原料的采购中，必须确保质量的可控性和有效性。在药品的配方制定中，需要严格依照标准药物配方，确保药物的成分和比例正确。在药品生产过程中，需要严格控制环境温湿度，以及对污染和交叉感染的防控措施。这些严格的要求和流程保证了产品的质量和安全性。

### 第三段：药厂管理的经验与体会

在实习期间，我对药厂的管理运作有了更为深入的了解。首先，在人员管理方面，药厂严格执行职责划分，明确每个人的工作职责和权限。每个环节都有专门的人员进行质量控制和监督，确保每一个步骤都符合标准。其次，在设备管理方面，药厂注重设备的维护和保养，及时修复和更换老化设备，确保生产的顺利进行。此外，药厂还通过严格的质量管制，

确保产品的质量符合标准，从而在市场竞争中获得优势。

#### 第四段：药厂面临的挑战和改进措施

尽管药厂在管理方面已经取得了一定的成绩，但仍然面临一些挑战。首先，药品生产过程中需要大量的人工参与，导致劳动力成本高昂。此外，由于药品生产涉及到精密的技术和复杂的流程，因此需要不断培训和更新技术，以适应市场需求和技术进步。为了应对这些挑战，药厂可以进一步引进自动化生产设备，提高生产效率和质量。同时，通过加强科技创新研发，推动工艺技术的改进和更新，减少人力成本。

#### 第五段：总结

通过这次实习，我不仅对药品生产有了更深入的认识，还学到了许多关于药厂管理的经验和体会。药厂的管理需要精细化操作和严格的质量控制，同时也需要与技术创新并进，以适应市场的需求和技术的发展。希望在未来的工作中，能够运用这些经验和体会，不断提高自身的专业能力，为药品生产和药厂管理做出更大贡献。

## 药厂就业报告篇二

我在药厂实习的工作总结，入厂的第一天，让所有参加实习的应届毕业生在会议室进行药厂培训，首先让我们了解药厂厂区布局，车间布局，熟悉相关原则，给我们介绍各个车间生产的药品和车间领导人。然后就是各个部门管理人员给我们讲解车间工艺，安全，消防知识和企业文化，让我们熟悉了药品生产工艺流程(从原料到成品)，学习了各车间物料流程，加强了 gmp 知识和安全知识的学习，把理论与实践相结合。在我们培训了这些知识后久把我们分配到了各个车间开始车间实习。我被分配到四车间，和我一起的还有 2 名应届毕业生。这个车间是 20xx 年建的车间，我们刚到车间时，我们主任给我们说进入车间的注意事项，然后给我们介

绍车间主要生产的药品。

这个车间主要生产紫杉醇特素[vc;醋酐等原料药，...主任给我们分配岗位，我一开始被分配在胶塞铝盖清洗灭菌岗位，跟着陈新的师傅学习了很多关于胶塞机和铝盖机的工艺的知识与清洗操作。发现，就那样小小的一个胶塞铝盖需要那么多的工艺流程才可以灭菌成功。后来主任又从新岗位，我被分到包装。在包装虽然不像别的岗位那么需要工艺知识，但我在包装学习的很开心。我们每个新学员和包装的师傅们关系很融洽。就这样通过我们大家共同努力，我们完成了一次次的任务。我们每个新学员都由衷的开心。

在为期几个月的实习里，就像和上班族一样上班，天天早上七点半起床，八点三十准时到车间换好工作服开始进入工作状态，实习过程中我遵守公司的各项制度，没发生过重大事故，虚心向有经验的师傅学习，认真的完成领导下达的工作任务，并把在学校里所学的专业知识运用到工作当中，下班休息之余扩充自己的专业知识和岗位安全知识，使自己在工作中更有竞争力。

时间过得很快，眼看我们六个月的实习期就要满了我觉得实习是对一个应届毕业生来说非常重要的经历，实习是我们离开学校接触社会的一个平台，最真实地感受社会的一个窗口。

这次在海南海药有限公司为期六个月的实习生活让我学到了很多，对我而言有着十分重要的意义。它让我提高沟通及人际关系处理能力，提前体验上班族生活。在实习过程中，丰富了自己的专业知识，积累了工作经验，为以后走上工作岗位打基础，还找到自身的不足之处，早日弥补，增强了自己适应社会的能力。让我更深刻的了解社会，更便捷的融入社会，它不仅使我在理论上对制药技术这个领域有了全新的熟悉，而且在实践能力上也得到了提高，真正地做到了学以致用，让我学到了许多书本上学不到的东西，有效的锻炼了自己，长了见识，开拓了视野，实习是我们把学校学到的

理论知识应用在实际中的一次尝试，是我们迈向社会的第一步，通过这次实习，我发现了不少问题，自己的缺点、不足，早该摒弃陋习。让我知道自己所学的知识太肤浅，专业知识在实际运用中的匮乏。让我更加明白我需要学习的太多，使我了解到必须让自己懂得更多才能在当今竞争激烈的社会中拥有一席之地。

## 药厂就业报告篇三

药厂是一个高度技术和细致的行业，我在一家药厂实习的经历让我深切体会到了这一点。在这段时间里，我有机会参与到了药品生产的整个过程中，接触到了各种各样的药品以及药厂的运营管理方式。通过观察和学习，我获得了许多宝贵的经验和体会。

### 第二段：质量管理的重要性

在药品生产领域，质量是至关重要的。因为药品直接关系到人们的生命健康，所以药厂必须对每一批产品都进行严格的质量管理。我在实习期间，亲眼目睹了药厂为确保药品质量所做出的努力。从原材料的选择、生产过程的控制，到最终的检验和包装，每一个环节都有严格的操作规程和标准。通过不断改进和学习，药厂提高了产品质量和生产效率，为人们的健康保驾护航。

### 第三段：团队合作的力量

在药厂这个大家庭中，我们每个人都承担着不同的角色和责任。团队合作是成功的关键。我在实习期间和同事们共同努力，相互协作，形成了紧密的合作团队。大家互相帮助，共同解决问题，使得工作效率和质量得到了极大的提高。在我看来，团队合作不仅仅局限在药厂这个行业，在任何一个领域中，团队合作都是实现目标的必备条件。

## 第四段：情感的体验

在药厂实习期间，我不仅学到了专业知识，还收获了许多宝贵的情感体验。每次看到自家亲朋好友使用我们生产的药品而受益，我都感到一种由衷的自豪与喜悦。这种情感体验使我更加深刻地认识到了药品生产背后的责任与使命感。药品的研发与生产不仅仅是一份工作，更是一种为人类健康做出贡献的重要方式。

## 第五段：未来的展望

通过这段时间的实习，我对药厂这个行业有了更深入的理解和认识。我深深地被药厂所追求的卓越品质和科学创新所吸引，并且希望能够在未来继续从事这个行业，为保障人们的健康做出自己的贡献。我将继续努力学习，提升自己的专业能力，不断追求技术和质量的突破，为药品行业的发展做出积极的贡献。

## 总结：

通过药厂实习的经历，我不仅学到了专业知识，还获得了许多宝贵的经验和体会。质量管理的重要性、团队合作的力量和情感体验的价值，都深深地印刻在我心中。我将会把这些经验和体会应用到生活和工作中，并且不断追求卓越，为保障人们的健康贡献自己的力量。

# 药厂就业报告篇四

## 第一段：引言（提出报告主题）

药厂是一个特殊的工作场所，作为药物生产的核心，药厂的运作对人们的生命健康有着重要的影响。在这次实习中，我有幸进入某知名药厂进行了为期一个月的实习。通过这段时间的工作与学习，我深刻体会到了药厂的工作环境和工作方

式，并从中获得了一系列的心得体会，特此报告。

## 第二段：工作环境与工作方式

在实习过程中，我深切感受到了药厂的严谨和高效。药厂内部的工作环境非常整洁，且普遍采用了无菌技术，以确保产品的质量和安全性。工作人员在操作过程中严格遵循相关的操作流程和标准，以确保每个环节都能准确无误地进行。此外，药厂还采用了先进的生产设备和工艺技术，以提高生产效率，减少能源消耗和废弃物排放。在这样的工作环境和工作方式下，药厂能够稳定地生产出高质量的药品，为人们的健康保驾护航。

## 第三段：团队合作与专业素养

药厂是一个充满挑战的工作环境，需要团队合作和专业素养兼备的员工。在实习期间，我深刻感受到了团队合作的重要性。只有大家相互支持、密切沟通，才能保证工作的顺利进行。在药厂中，每个员工都有自己的专业领域和责任范围，只有各自发挥所长，形成合力，才能完成各项任务。另外，作为一名药厂的从业人员，专业素养同样至关重要。药品生产过程中需要准确的计量和严密的监控，只有具备专业知识和技能，才能胜任工作。

## 第四段：质量管理与安全生产

药品是与人们的生命健康直接相关的产品，因此质量管理和安全生产是药厂最重要的任务。在药厂中，质量管理部门起着重要的作用。他们通过严格的质量检验和评估，确保药品的质量符合要求。同时，药厂还注重安全生产，在生产过程中严格遵守操作规程和安全规定，确保员工的人身安全和生产设备的正常运行。在这个过程中，每个员工都要提高安全意识，严格遵守相关规定，做好自己的岗位安全工作。

## 第五段：心得体会与展望

通过这次实习，我不仅学到了很多专业知识和技能，而且对药厂的工作方式和工作环境有了更深的了解。药厂的工作需要团队合作和专业素养，更需要对质量管理和安全生产的高度重视。作为一名大学生，我将时刻保持学习与进步的态度，不断提升自己的专业素养，为今后的工作与发展做好充分的准备。

总之，药厂是一个充满挑战和机遇的工作场所，在实习期间，我亲身体会到了药厂的工作环境和工作方式，并从中得到了许多宝贵的心得体会。通过这次实习，我更加坚信只有通过团队合作、专业素养的提高，以及对质量管理和安全生产的高度重视，才能为人们的生命健康保驾护航。我将以这次实习为契机，不断提高自己的专业素养和工作能力，为未来的工作和发展打下坚实基础。

## 药厂就业报告篇五

秦巴制药有限责任公司，位于西安市经济开发区泾河工业园区泾渭十路，是集中药与化学药生产的制药公司，公司现有职工约百余人，有四个车间经过国家gmp认证，其公司的宗旨是争做制药企业领军者。

进入生产车间以后，我首先在固体外包进行药品的外包工作，在这里，我首次了解到制药行业，了解到制药行业的高要求，零失误。就像 $100-1=0$ 这样的道理一样。在这里工作两周以后，我被调到制粒车间，在这里，我初步了解到湿法制粒，把理论的知识与实践做了一番对比，忽然明白了原来如此啊，真正明白了什么是湿法制粒。现在，我已经被调到压片车间，学习与压片相关的知识。同时，我也对固体车间有了初步的了解，对这里的人事，制度基本熟悉，在处理和同事的关系上，我也有了更深的体会。

在公司，我们实行的是宿舍集体公寓，四人一宿舍，宿舍的设备有柜子，桌子，凳子，床。实施大食堂集体吃饭，另外公司还有简单的体育运动设备。

由于企业讲求的是效益，所以，他们在乎的是你能为自己创造多少利益，而不是说，这些学生是实习生，让他们在这好好学习。这儿不同于学校，学校的目的在于传授知识，而工厂的目的在于运用现有的人力，物力，创造出多少利益。因此，我建议学校应该让公司按实习内容，让学生在各个车间岗位都有机会，以此来学习。而不是在一个岗位，持续干一件事，毕竟，我们不是工人，我们的目的是学习，而非赚钱。

最后，感谢学校给我们这次实习的平台，感谢学校让我们懂得了工作的艰辛，让我能从一个学生转职为一个药学职业的员工。

## 药厂就业报告篇六

近期，我完成了一次关于药厂实践的报告，这是一次难得的机会，让我深入了解和体验了药厂的内外工作环境。通过这次实践，我不仅学到了许多专业知识，还获得了一些宝贵的心得体会。在此，我愿意与大家分享一下我的心得。

首先，我学会了如何与团队协作。在药厂实践的过程中，我经常需要与其他实习生和员工一起合作完成一系列的任务。我们需要共同分工合作，互相协助，确保工作的顺利进行。在这个过程中，我深刻体会到了合作的重要性。没有合作，一个人很难完成一个庞大的项目，而与团队合作，可以充分发挥每个人的优势，提高工作效率。团队成员之间的互相支持和配合，使得实践过程更加顺利和愉快。

其次，我意识到了药厂行业的复杂性。药厂是一个高度专业化的工作领域，需要掌握大量的专业知识和技能。在实践过程中，我认识到了药品生产、质量控制、生产设备的运行等



方面的复杂性。了解了这些方面的情况后，我不仅对药品的生产过程有了更深刻的了解，还对药厂行业的高专业化要求有了更加清晰的认识。这也进一步加深了我对于自己未来职业发展的规划和定位。

此外，我还意识到了安全生产的重要性。在药厂实践中，我目睹了一些事故和意外事件的发生，这给了我一个很深刻的警示。药品生产过程中涉及到很多有害物质和高温高压的操作，一旦发生事故，不仅会对人员造成伤害，还可能对环境造成严重的污染。因此，在药厂实践中，我认真学习了安全操作规程，并严格按照规程来操作。我始终保持警觉，并关注自己和周围同事的安全情况，及时发现和解决安全隐患。

此外，这次药厂实践还让我认识到了时间管理的重要性。在药厂实践中，工作任务往往很多，时间要求紧迫。为了完成任务，我不断改善自己的时间管理能力。我养成了制定详细的计划和合理的时间分配，以确保任务的及时完成。通过这次实践，我深刻认识到时间的宝贵和重要性，并对提高时间管理能力产生了浓厚的兴趣。

最后，这次药厂实践让我对自己未来的职业发展有了更明确的规划。通过与行业专业人士的交流和实践经验的积累，我对自己所学专业有了更深入的了解，并对自己未来的工作方向有了更明确的规划。我知道自己要不断学习，提高专业能力，积累经验，为自己未来的职业发展打下坚实的基础。

总而言之，这次药厂实践带给了我很多宝贵的经验和体会。通过与团队协作，我学会了合作的重要性；通过了解药厂行业的复杂性，我对自己未来职业发展进行了规划；通过关注安全和注意时间管理，我提高了自己的职业素养。这次实践让我受益匪浅，也让我明白了成长的重要性。我会将这次实践的心得体会融入到今后的学习和生活中，为更好地规划和追求自己的职业目标而努力。

## 药厂就业报告篇七

实习时间就这样匆匆结束了，学习的日子但并不会因实习结束而终止。人的一生都是处于学习的阶段。实习报告应该要怎么写呢?下面是爱汇网小编为大家整理的药厂实习报告,供大家阅读!

作为一名制药专业的大四学生在这个渐渐回暖的季节即将要迎来毕业、正式踏上社会的时刻了，可是光凭课堂中所学到的理论知识是远远不够的，古诗有云“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，因此为了巩固和掌握在这四年中所学到的知识，我参加了学校的毕业实习。而也正因为通过在校一段时间的实习，我得到了一次比较全面系统的锻炼并从中学到了很多在课堂上根本就学不到的知识，真所谓受益非浅，所以在这实习接近尾声之际，我就对这一年的实习做一个工作小结。

在实习伊始，为了弥补我们对于今后工作环境有所了解，老师带领我们参观了两家获得gmp认证的制药公司以及一家生产制药机械的工厂，在这两次参观中使得我对制药行业的现状以及标准有了进一步的认识，有了更为恰当的了解，对以后将会进入的工作环境有了更为真实的体验。当参观两家获得gmp认证的两家制药公司时就着实令我们吃惊不小，与周围的简陋建筑不同，这两家公司的大楼外观虽然都朴素而简洁，但是在厂区内部的花花草草却给人一种宁心静气的感觉。一踏入公司内部更像是踏足了另一个世界般，洁白无瑕的内部环境没有一丝灰尘，而在一些拐角处都尽量采用了柔和的弯角处理技术似乎是为了避免人员或者物品在运送时磕伤与碰撞。在即将进入生产车间时我们被吩咐穿上实验服与鞋套，之后依次通过人员流动通道进入男子/女子更衣室1、男子/女子更衣室2抵达缓冲区，在那里我们稍许洗净了双手终于来到了生产加工车间。之后在工作人员的带领下我们纷纷见识到了不同规格的软、硬胶囊、片剂、粉剂、颗粒剂等各种制剂

生产车间中陈列的设备以及为这些药品内外包装的机械、晾干的防爆车间等其他一些我们从前所不知的区域，在工厂人员的介绍下让我渐渐了解到药物被生产出来的整个细节过程，那些从书本与实验室中所学到的知识慢慢地立体起来；之后的参观旅程中我们还见识到了专业的物理、微生物实验室，这些实验室台面上的部署虽然感觉与我们在学校中所接触的差别不大，但无疑其中的环境要求、技术要求以及试验设备相比较学校实验来说更为严格；最后我们还参观了实验用水的生产工艺，听着专门负责人员的讲解，我深感其中的复杂，原来我们平时实验所用的水并不像看上去的那么简单，而对于制药单位来说更是如此，对于每一滴水都有严格的标准，就算是没有用过的纯水也最多只能保存48小时而已。再说下我们参观的生产制药机械的公司吧，一如上两家制药公司，这家位于市郊边缘的公司厂区内部也一片绿荫镜湖之景，在参观室我们仔细查看了他们生产的洗瓶机、装药机等的操作过程，深深明白了电脑控制与自动化生产对于药品质量的重要性，同时也了解到了各种生产环境所要达到的环境级别标准并且还参观了实际的生产车间，亲眼目睹了一台台机器从流水线上被制造出来。因此通过这两次的厂区参观使我深刻地认识到光依靠书本上所学到的刻板知识还是不够的，在实际操作中不同机械的使用方法、不同工序所需要的环境要求以及制备不同药品运用的设备规格都大相径庭，书中所记载的知识最终还是要通过自己的不断实践来使自己真正融会贯通。

在之后的一段日子里我们所实习的是不同软膏剂的设计制备实验，面对不同的药物材料、不同用途的辅料设计并制作出不同的软膏剂着实令我们这些习惯按照书本实验的学生们有些不知所措。一开始面对那些熟悉的药物有效成分与辅料却没有给出改如何配置的我很是为难，于是我只能先从查询资料开始，在彻底弄清这些药物有效成分以及相对应的辅料的搭配与用途后，我谨慎地设计起药物的配方与制法，在确认无误后的我开始比对书上相似的药剂制法制作出所需要的软膏剂，最终经过几天的努力我们纷纷做出了老师所需的不同软膏剂。虽然大家做出的软膏剂各有千秋，有水溶性的、脂

溶性的、乳剂，但作为一个开放性实验，从药材起步到最后的成型的我们无疑都是成功者，老师这么说道，毕竟这是我们第一次脱离课本以自己所学的知识独立设计出并制备出合适的药剂。尽管在这段时间我们因为自己的知识不足吃了些苦头了，但是在学校中遭遇挫折总比在以后在公司中犯错误好，因为在学校实习中一旦我们遇到困难还能请教老师、实在不行还能从头来过，可是真的当我们抱着这种一知半解的态度到了社会上所惹出的麻烦就不仅仅是把试剂倒了重新来过这么简单了。所以这次学校实验室的开放性实验实习绝不单单只是培养了我们的动手能力，更是让我们学到了独立思考解决问题的能力，同时也使我们意识到了自己在某些方面的不足，这次的实习可以说是为我们日后正式踏足社会公司起到了一定的缓冲作用。

经过参观工厂与动手制备这两种实习方式后，我获得了一些经验和收获：

(一) 只有摆正自己的位置，下功夫苦练基本功，日后才能尽快适应自己的工作岗位

(三) 只有拥有独立解决问题的能力，同时又保持着团结意识，日后才能把分内的工作做好。

久久盼望的实习一眨眼就来了，久久盼望该结束的错误一眨眼也不见了。在此次实习中，虽做了些不光彩的事，可让我认识到了许多的错误，也学会到了很多多年来只在书上偶尔见面却没有用于实际的道理。下面，就让我详细讲述一下我暑假里取回来的金吧！

1, 人不可能是完美的人，人的一生就是知错改错的过程。虽然我以前曾能用自己的良知去发现自己身上的不足，可总不能勇敢的面对和改进，于是就酿成了今天的祸。《小虫和木船》这个小故事正能说明这一点：在这个故事中，开始时船上的虫眼很小也很少，后来发展到很多，连起来就变成了大洞。海水

涌进来船就沉没了. 我们身上的错误和缺点也是这样, 如果不及时改正, 也会由小变大, 由少变多, 小错不改, 酿成了大祸, 象船沉没一样, 还可能摧毁自己的一生. 有错不改是多么危险, 多么愚笨啊!!

2, 任何事物都是有两面性的, 简单的说, 不管从什么方面看一个问题都是不一样的; 在处理任何事物过程中, 我们应该考虑到事物的两面性, 换位思考, 也站在别人的立场上考虑考虑此问题, 那样就会得到更好的解决方法. 就像坐在一个房子里, 你在阴暗的角落, 你什么也看不到, 如果你坐在窗户旁边, 你将看到无限美丽的风景. 所以说, 如果你现在一直坐在那个阴暗的角落, 那么你就挪动你的凳子吧! 其实每个人做每件事情都如同坐在一个凳子上, 如果你永远依赖于那个位置, 你只是一只井底之蛙.

3, 人生在世, 要学会宽容. 西晋文学家潘岳在《西征赋》中写道: “乾坤以有亲可久, 君子以厚德载物.” 学会宽容是做人的需要, 是成就事业的需要. 互相宽容的朋友一定百年同舟; 互相宽容的夫妻一定千年共枕; 互相宽容的世界一定和平美丽. 宽容别人, 其实就是宽容我们自己. 多一点对别人的宽容, 其实, 我们生命中就多了一点空间. 有朋友的人生路上, 才会有关爱和扶持, 才不会有寂寞和孤独; 有朋友的生活, 才会少一点风雨, 多一点温暖和阳光. 其实, 宽容永远都是一片晴天.

实习过去也快半个月了吧, 可实习后的课堂我已牢记在心, 非常感谢我的班主任老师几天来对我这头蛮牛做的思想工作, 让我从思想上得到了非常大的进步, 认识到了自己的错误, 学会了做人, 学会了评价别人, 让我深刻体会到了宽容所带来的温暖和阳光, 体会到了成长的快乐. 在此, 我想对曾经被我冒犯过的老师说声对不起! 对所有认识我的人说: 我并不傲气, 只是你们对我不熟悉而产生的错误判断而已. 在接下来的日子里, 我将以崭新的姿态面对每一天, 以全新的观点判断思考周围的一切.

云南英茂药业有限公司是云南英茂集团股份有限公司下属子公司,成立于1993年10月,当时注册资金300万元,成立之初主要从事药品的批发,零售和采购供应.

但由于缺乏企业的战略规划,管理水平不高和分销通路工作存在失误,英茂药业公司错过了98年,99年介入制药领域的关键时期,没有发展壮大,反而亏损连连,经历了许多曲折和坎坷.

xx年7月英茂药业公司重新进行战略调整以后,6000万元增资扩股到6准备立足于自产otc药品市场,计划用三至五年时间,建成符合国家标准的生物产业链体系,构建集科科工贸三位一体的战略发展格局.

本人以xx年5月至8月期间,进入英茂药业公司实习,对该公司的otc分销通路管理的现状产生浓厚兴趣,进行了较广泛深入的调研,通过与企业有关领导,销售部门,企业部门和财务部门的沟通,了解了整个分销通路建设过程中的通路发展规划,经营现状,业务流程,通路成员和销售人员的基本情况,并深入到云南,湖南,湖北,广西,广东等地,与企业销售第一线的销售人员和经销商进行接触,在调研过程中发现企业的分销通路建设过程中的成绩是突出的:

并通过寻找不超过三家的省级经销商,弥补了分销通路之间的盲区,保持分销通路的稳定,减少冲突,最大限度地稳定分销通路的同时完成较广泛的市场覆盖.

2, 分销通路的市场覆盖面得到较大提高. 英茂药业公司通过对省级区域经销商的选择,较为合理地建设分销通路的长度和宽度,使英茂药业的产品分销通路从原先仅局限于云南省到达了西南,华南的十几个省份,并且市场覆盖面在各个省级区域都有很大程度的提高,产品知名度和忠诚度在逐步提高当中.

3, 分销通路布局较为合理. 英茂药业公司根据产品特点,将省级分销通路建设发展规划暂时限定在长江以南区域,集中精力

做好这些省级市场,以达到锻炼销售队伍,积累经验和对现有市场深耕细作的目的.

4, 分销通路网流走势较为合理. 英茂药业公司在分销通路建设的过程中, 没有松懈对管理的要求, 制定了一系列相应的合同审核, 经销商信用额度评估, 发货审批, 货款风险控制, 退换货等制度和流程规范, 为分销通路的正常管理奠定了较好的基础.

5, 建立了“双赢”分销通路关系的雏形. 英茂药业公司在分销通路建设中采用了由经销商负责送货, 回款和客户拜访; 企业销售人员负责分销通路终端工作和市场生动化的工作, 与经销商的合作关系良好.

虽然英茂药业公司取得的成绩是突出的, 但同时存在的问题也影响到分销通路的安全, 并有可能对企业的正常经营造成危害, 具体存在问题有:

1, 分销通路结构混乱. 在个别地区, 总经销, 特约经销和直销同时存在, 并有向多个销售区域蔓延的趋势. 多种分销通路模式同时存在的情况使分销通路网络状态多样, 复杂, 混乱, 造成企业在市场计划, 执行, 推广, 监查, 信息反馈等方面的混乱和盲目, 无形当中降低了经销商的利润空间, 挫伤了经销商的积极性, 使经销商经销企业产品的意愿和兴趣降低.

2, 分销通路控制出现不安全因素. 英茂药业公司分销通路建设的过程中, 由于英茂药业公司与经销商的分销通路关系是松散协作的关系, 对各经销商只要求货物安全, 货款及时回笼, 当英茂药业公司希望分销通路成员帮助调整产品结构, 加大力度销售利润高的新产品时, 总会遇到或多或少的抵触.

3, 销售人员管理面临失控. 销售信息反馈不及时, 政令下达不畅, 销售费用急剧上升, 对经销商的客户档案收集出现问题, 使企业对人员的管理面临失控.

4, 经销商信用恶化, 忠诚度降低. 随着工作的开展, 经销商的结算周期变长, 回款率下降, 使英茂药业公司在外应收货款过多, 给企业的正常生产和销售工作带来极大的压力, 同时也增加了资金的在途风险; 并且经销商在产品销量一下滑的时候就抱怨企业或干脆退出分销通路.

5, 经销商选择标准不科学. 英茂药业公司选择经销商的过程中一味求大求全, 唯“大”是从, 只是以经销商整体的销售额和规模大小为衡量标准, 而不是以其与企业发生的业务占其整体业务量的比例大小, 以及由这笔业务所带来的利润大小为衡量标准. 只要经销商愿意经销企业的产品就发展成为分销通路成员, 缺乏相应明确和系统化的标准, 在经销商的选取和划分上呈现一定程度的混乱.

6, 终端工作不细致. 英茂药业公司终端工作开展过程中, 出现了人员懈怠, 敷衍了事的现象, 售点宣传物陈列不到位, 维护工作不认真, 不按规定进行修补, 消费者咨询时不详细耐心地解答, 服务态度恶劣等现象.

英茂药业公司分销通路存在的问题已经对企业的生存和发展造成威胁, 因此有必要对企业的分销通路重新设计应遵循的原则, 确定分销通路调整的对策, 使企业的分销通路高效畅通, 为企业的经营创造效益, 为企业的发展奠定良好的基础.