

# 2023年企业安全生产值班计划 度安全生产工作 工作计划表(模板5篇)

时间流逝得如此之快，前方等待着我们的的是新的机遇和挑战，是时候开始写计划了。相信许多人会觉得计划很难写？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

## 企业安全生产值班计划篇一

为进一步贯彻落实“以人为本，安全发展，安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针和各项安全生产规章制度及安全职责，使安全工作做到“职责明确，警钟长鸣，常抓不懈”，再结合市场部安全工作实际，特制定20\_\_年安全工作计划。

### 一、提升安全管理水平，完善安全管理基础

以公司20\_\_年安全生产目标管理责任为指导，以公司安全管理制度为标准，以安全工作总方针“以人为本，安全发展，安全第一，预防为主，综合治理。”为原则，以部门抄表收费和档案管理工作为基础，以预防重大事故为重点，以纠正岗位违章、违规、违纪为突破口，落实各项规章制度和安全责任。

### 二、牢固树立“安全第一、生命至上”的安全思想意识

部门高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导、管理人员的安全意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上；只有从思想上重视

安全，责任意识才能到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，确保部门安全生产。

三、提升安全管理理念，完善安全管理基础，落实安全责任，强化安全管理，推进安全生产标准化建设。

1、推行目标管理，签定安全目标责任书，落实到每个岗位，加强监督，严格考核。

2、根据部门安全工作特点，不断总结经验和教训，结合上级新规定新要求，对安全管理制度进行全面梳理、修订、补充，进一步完善提炼健全规章制度、记录台帐，按时完成、改进各项工作。

3、加强安全管理力度，促进各岗位职工提高责任意识，提高制度执行效力。

四、认真开展隐患排查整治，切实解决安全生产薄弱环节和管理缺陷。

1、坚持开展隐患排查整治，落实整改措施，把事故消灭在萌芽状态。

2、加强安全检查，着力提高检查工作的针对性和有效性，定人、定责、定时跟踪落实各类事故隐患整改。

五、继续做好员工安全教育培训和宣传工作，提高全员安全综合素质

通过宣传、教育、创建群体氛围等手段，不断提高职工的安全修养，改进其安全意识和行为，营造安全生产的良好环境氛围，实现从“要我安全”到“我要安全、我会安全”的转变，提高工作主动性，弥补安全生产被动管理的不足。全员安全综合素质是影响安全生产管理水平的核心因素，我们要

采取多种方式相结合的全面安全教育培训和宣传工作，促进全员整体素质的提高，提升企业安全管理水平。

1. 继续做好多种形式的安全宣传教育工作，逐渐培养其安全意识。
2. 加强对员工的安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工岗前培训教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生。
3. 认真组织学习和贯彻执行公司下发的关于安全生产的文件精神，不断规范和强化安全生产宣传工作。
4. 深入开展好安全生产活动，提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识；将安全生产与保公司稳定、和谐、发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

市场部20\_\_年安全生产工作将继续本着“以人为本，安全发展，安全第一，预防为主，综合治理。”的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，从维护公司发展的大局出发，做好安全生产、优质服务、发扬吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，把安全生产工作抓紧、抓实、抓好，确保公司安全、稳定发展。

2022年度安全生产工作计划表

## 企业安全生产值班计划篇二

认真贯彻“安全第一，预防为主”的工作方针，以减少安全事故为目标，加强机构队伍和法制建设，突出执法监督，完善责任体系，夯实工作基础，强化专项整治，为全县经济和社会发展提供良好环境。

## 二、工作目标

降低事故发生率，安全生产事故四项指数同比下降，杜绝责任事故，防止安全生产重特大事故发生。

## 三、工作重点

1、进一步搞好道路交通安全。一是切实加强宣传。交通、交警、农机等部门要加大道路交通安全工作的力度，认真开展多种形式的交通安全宣传教育活动，广泛宣传交通安全法规，普及交通安全知识，提高司乘人员安全意识。二是进一步加强车辆源头管理工作。认真搞好车辆年度、季度检验和法定保险工作，严禁无牌无证、带病车辆上路营运。加强农用车、拖拉机载客的安全监管，严禁农用车、拖拉机等非客运车辆载客。三是加强客运场站管理。各职能部门要督促运输企业完善安全生产规章制度，落实各项安全生产防范措施。严厉打击非法客运场站。四是加大路况的检查力度，确保道路畅通。加强对危路危桥和事故多发路段的监控和整治，消除安全隐患。

2、进一步加强水上交通安全管理，确保汛期安全。对有水上船舶、渡口的苗儿滩、湾塘、贾市等13个乡镇实行定人定点管理，切实搞好对船主的安全教育。拟定4月中旬对全县所有渡口情况进行一次全面检查，达不到安全标准的，坚决封渡。取缔“三无”船舶，禁止生产用船渡客。在高水位期交通部门要组织力量采取特别监护措施，必要时封闭渡口。切实抓好防汛工作。4~5月搞好山塘、水库的安全检查，落实汛期干部24小时值班制，确保农田水利设施和群众生命财产的安全。

3、突出抓好煤矿安全管理和非煤矿山安全的整治。县煤炭行管办要加强对乡镇煤矿的安全巡回检查，做到每矿必到，每井必下，不留死角。深化乡镇煤矿安全专项治理整顿，严格按照《小煤矿安全生产条例》规定，加大矿井的技术改造，对达不到规定的矿井，一律停产整顿，要强化安全操作管理，

禁止违章操作，防止人为事故发生。安监、国土、公安部门要组织力量，对全县矿山、采石场进行安全排查、安全整顿和安全培训，加强对矿山和非煤矿的安全管理。

4、切实抓好消防安全。一是县直单位、各乡镇(场)要落实消防安全岗位责任制。二是加强公共聚集场所的消防安全。加强对歌厅、电子游戏室、美容美发厅、酒店、超市、商贸批发市场的监管，认真做好社区消防和农村防火工作。三是加强森林防火工作。加强重点森防区域监控，加强巡逻守护，落实护林人员责任，建立森林火灾报告制度和火灾扑救预案。

5、切实加强建筑安全管理。认真贯彻“消除隐患、预防事故、保障安全、严格标准、确保质量”的方针，全面落实建筑安全责任制。强化对施工队伍的安全管理和安全培训。要严格施工企业的资质管理。对重点工程实行“三同时”管理。

6、切实抓好危险化学品及爆炸物品的管理。县安监局、公安、环保部门要搞好危险、有毒化学物品的检查和处理，对剧毒化学物品实行全过程跟踪管理。整顿和规范成品油经营市场，把好“市场准入关”和严格执行安全生产条件先审制。公安部门要严格规范民用爆炸物品储存使用，打击非法购买、使用爆炸物品的行为，取缔非法生产烟花爆竹的个体作坊，对情节严重依法追究刑事责任。

7、切实加强公共卫生安全管理。认真落实突发公共卫生应急条例，建立公共卫生防疫长效机制。切实抓好人畜禽高传染性疾病的防疫，特别是禽流感的防疫。加强食品卫生安全检测，加强食品市场检查，搞好学校食品卫生安全。

#### 四、工作措施

1、进一步健全和完善安全生产责任制。加强安全生产的督查和管理，继续推行安全生产一把手负责制，实行安全生产目标管理和安全生产一票否决制，各安全生产责任部门要建立

健全安全生产各项制度，制定好《重特大安全生产事故应急处理预案》，做到安全生产责任制度和措施落实到位。政府督查室、安监局要会同有关部门对安全生产责任单位进行定期和不定期督查，对安全生产责任单位的工作情况进行通报批评和表彰。

2、进一步完善安全生产监管体系。切实加强安全生产机构队伍建设。一是开展法律、法规学习和教育，组织执法人员认真学习安全生产政策法规，规范执法行为，提高执法水平。二是切实加强乡镇安监站建设，完善监管体系，健全规章制度，提高队伍素质。三是建立健全事故应急救援和预警体系。对隐患严重、容易发生事故的地区和企业实行安全生产预警，督促有关部门和企业采取紧急措施，防止事故发生。

3、强化执法监督，创新执法方式。大力推行分类监察、计划监察，正确处理点 and 面、质量和数量的关系，努力降低执法成本，提高执法效率，做到年度有计划，季度有重点，月底有检查。对“五一”、“十一”黄金周、“元旦”、“春节”以及高温、雨季、冬季等重点特殊时段要做到早部署、早安排，有针对性地开展专项执法检查。

4、加强隐患排查整治，强化事故责任追究。一是加大安全检查力度，实行重大事故隐患、危险源备案制和台帐制，对在日常检查和日常执法监督中发现的重大隐患和危险源，要登记台帐备案，隐患不消除，台帐不销号。二是把检查与执法结合起来，督促隐患整改。对安全检查中发现的事故隐患要依法下达整改通知书，该停产整顿的要坚决停产整顿，凡是消极对待或顶着不改的，要依法依规严肃处理。三是进一步加大事故查处的力度。严格按照“四不放过”原则，严肃查处每一起事故。

5、夯实工作基础，建立长效机制。一是加强教育培训，安全教育培训必须坚持经常化、制度化，加强对生产经营单位企业负责人和从业人员的安全培训教育，认真落实从业资格和

持证上岗制度，不断提高干部职工的安全意识和自我防护的能力。二是加强信息报送工作。各安全生产责任部门要按照统一要求，及时准确报送事故信息和工作动态，不能瞒报、拖延不报，加强安全生产形势的分析预测，为领导决策提供依据。三是加强执法档案建设。建立健全安全生产执法监督档案，做到一文一档，一案一档，以促进安全生产执法的规范化和程序化。

## 企业安全生产值班计划篇三

### 一、指导思想

认真学习贯彻党的十八精神，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，全面落实科学发展观，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以全面实施《安全生产法》为主线，以宣传教育、培训为手段，落实安全生产责任，强化管理夯实基础，配合城区安监局做好各项安全专项整治，加大监督监察和依法查处力度，达到减少一般伤亡事故和遏制重特大事故的目的，切实保障辖区人民群众生命财产安全。建立和完善安全生产管理长效机制，健全生产经营单位自我约束机制，为全镇经济又好又快发展提供一个安全和谐的环境。

### 二、工作目标

5、重大事故得到有效控制，各种安全事故和伤亡人数比去年有明显下降，重伤死亡人数分别控制在指标范围内。

### 三、主要工作

#### 1、企业安全生产监督管理方面

(1)加强安全机构领导，建立健全各项制度和预案、措施。进

一步学习宣传和贯彻实施《安全生产法》，把安全生产工作列入重要议事日程，贯穿到全年的各个环节和各个层面；继续采取多种形式，学习宣传《安全生产法》，正确处理安全与生产，安全与发展和安全与效益的关系，坚持高标准、严要求，切实加强安全管理工作。

(2)进一步加强安全生产管理领导小组队伍建设，充分发挥各村(社区)、有关单位在安全管理中的作用，明确管理职责。落实安全生产管理目标责任制，按照“谁主管谁负责，谁投资谁负责”的原则，纵横相合，把安全生产工作目标层层分解下去，并层层签订责任书，企业责任状要求签订到车间、班组，我镇按照责任状工作目标进行认真考核，按目标责任和工作情况进行奖惩。

(3)加强安全生产监督管理和检查，加大生产经营场所的检查力度。严格执行检查制度，全年召开安全生产工作会议不少于4次，保证每月深入企业例行检查。对存在安全隐患的企业、单位，要及时督促整改，对整改不力的单位和责任人及时上报城区采取措施，切实把隐患消灭在萌芽中。

(4)配合城区对事故多发行业进行全面监控，切实把隐患消灭在萌芽中；配合城区有关部门开展各项安全生产专项整改，吸取去年经验和教训，对不具备安全条件的企业，坚决依法查处。

(5)进一步抓好安全生产培训教育工作，强化企业人员安全生产意识。加强特种行业人员的组织培训工作，特别抓好企业法定代表人、中层生产经营管理者、安全管理员的培训。突出抓好新入厂、转岗工人的三级安全教育、岗前培训和在岗职工的经常性安全教育。组织职工开展全国“安全生产月”活动等各种形式宣传活动，进一步引起广大职工对安全生产的广泛关注和重视。

## 2、打出非法盗采煤矿资源方面

20xx年，要始终保持对非法盗采煤矿资源的高压态势，坚决打击钩机挖煤、小煤井开采等各种盗采煤矿资源行为，杜绝事故的发生，具体措施为：

(1)加强领导，稳定矿山巡逻队伍，保障工作经费，加强执法，使矿山白天和晚上巡逻制度化、常态化，发现一起，处理一起，发挥积极作用，达到整治效果。

(2)责任下移，与各村(居)签订“打非”工作责任状，将“打非”工作与各村(居)、各村民小组的工作绩效实行挂钩，对“打非”工作措施不力，盗采行为频发的村(居)、村民小组进行问责，对因工作失职发生严重后果的直至追究刑事责任。

(3)加强宣传，落实经费，发动群众对各种盗采煤矿资源行为进行举报，在给予举报人奖励的同时对举报人实行严格的保密。

(4)多措并举，治理源头。在打击非法盗采的同时，对提供土地的地皮主、提供电源的人员、单位进行调查取证，通报公安机关处理，从源头上封堵盗采行为。

(5)加强对“打非”工作资料的收集完善，使档案资料管理规范。

## 企业安全生产值班计划篇四

### 【篇一】

#### 一、领导高度重视全面开展安全生产管理工作

为进一步做好我项目部安全生产管理工作，切实加强该项目

对安全生产工作的领导，项目部把安全工作列入重要议事日程，由项目经理直接抓，项目副经理具体抓，各部门负责人、各分分包队及现场安全员具体分工负责组织实施，全面深入地开展项目部的安全生产管理工作，形成了上有领导抓，下有人员管理的齐抓共管的良好局面。

## 二、组织机构健全各项安全制度措施

根据公司、分公司的要求，建立健全了安全生产管理体系，加强了领导，分工明确，项目经理负责整个项目的安全工作，项目副经理主抓工程的安全生产工作。项目部下设专职安全员，全面监督和指导现场的安全生产，并设置了义务安全员，及时了解和反馈工地上的安全信息。根据本工程的特点，合理编制了各项目安全生产制度及各项保证措施。组织落实了安全生产体系的建设，为工程的安全生产提供了强有力的体制和组织保证，为安全生产工作提供了有利的前提条件。

## 三、制度保证，措施到位

1、建立安全生产工作领导责任制和责任追究制。由项目副经理负责，将安全生产工作列入各分包队的目标考核内容中，定期进行严格考核，严格执行责任追究制度，对造成重大安全事故的，要严肃追究有关领导及直接责任人的责任。

2、签订责任书。项目部与各分包队层层签订责任书，明确各自的职责。将安全教育工作作为对员工及分包队年终考核的重要内容之一，实行一票否决制度。贯彻“谁主管，谁负责”的原则，做到职责明确，责任到人。

3、不断完善项目部安全生产工作规章制度。建立健全项目部安全施工的各项规章制度，并根据安全生产工作形势的发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相合的安全生产管理制度。

4、建立项目安全事故处置预案制度。项目部建立事故应急救援领导小组，制定了安全事故处理应急预案制度。

#### 四、加大安全生产技术交底力度，提升规范操作能力

由于各分包队的施工人员来自不同的地方，文化程度、业务能力参差不齐，给工程施工的安全生产管理工作带来了一定的难度。为此，项目部安全人员在每一个分项工程开工以前，组织现场施工人员对该分项工程的安全情况进行安全交底，使其施工人员明白各种操作规程及规范要求，做到规范施工安全施工，为安全生产打下了坚实的理论基础。其次，组织现场安全管理人员进行培训，使其明白各项安全生产的相关规定及操作要求，提高安全管理人员的政策理论水平，强化其责任心。

五、加大安全宣传力度，潜移默化地使广大施工队伍在施工生产过程中接受安全生产教育。安全生产教育工作不是可有可无的一门工作，是项目部安全生产工作最重要的一部分，我们安全生产的指导思想是“安全第一，预防为主，综合治理”。因此，安全生产教育工作是“预防为主”的前提。在安全生产教育工作中，我们不只停留在会上讲，书上学，还应具体落实到施工当中去，一年来，项目部在宣传教育力度上花了不少财力及人力，在施工现场，为确保安全施工、文明施工，制作了数万元的安全生产、文明施工的标志标牌。并且根据各分项工程的施工特点，不定期的对不同施工地点的标志示牌进行撤换，使现场施工人员在施工过程中即能受到教育，同时也给他们一种警示，从根本上预防各类安全事故的发生。

#### 六、严格检查制度，消除安全隐患

#### 七、防护用品的发放及各类应急预案的制定及演练

根据施工规范要求，进入施工现场必须配戴安全帽，高空作

业时，施工人员必须戴好安全帽，系好安全带和安全绳。为此，项目部要求各施工队在各分项工程开工以前，必须根据各分项工程所需的防护用品配发到每一个施工人员的手中，并在施工进入施工现场前配戴好方能进行施工。经现场抽查，防护用品的普及率达100%。为有效地预防各类事故的发生，对现场可能出现的安全事故能够快速有效的抢险，项目部根据安全生产规范要求及业主要求，编制了有关专项应急预案。

## 【篇二】

在这一年来的安全生产工作中，我工厂采取了强有力的措施，做了大量的工作，消除了不少安全隐患，在取得成绩的同时，我工厂的安全生产形势依然严峻，安全管理工作永远没有终点，在以后的安全管理工作中我工厂将根据实际，明确责任，加大力度，把安全生产工作深入扎实、坚持不懈的抓下去，以确保全工厂安全生产形势稳定。因此，明年我们将着重从以下几个方面开展安全生产工作：

安全生产管理工作永远都没有终点，我工厂将认真贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，强化安全生产管理，把各项安全管理工作落到实处，要努力营造全员参与安全管理工作的企业安全文化氛围，抓好工厂各项安全生产管理工作，为“创造一个好的安全生产环境，切实保障人民群众生命和国家财产安全”而不懈努力。

## 【篇三】

### 一、整改检查

1、计划在元旦和春节前，对全连各家各户的取暖设施进行一次全面检查，分两个组进行，时间为一天，对火炉和烟筒以及火墙火道全面检查，发现隐患及时进行整改，防止煤烟中毒事故的发生。

2、计划在夏收前对公司的炼油工房、晒场、仓库、水井、高低压线路进行一次安全检查，对线路不合格的限期进行整改，并投入一定数量的整改经费，确保整改彻底。

3、计划在秋收开始，对晒场、选种机、脱粒机、脱壳机，田间运输，田间机械收获等设备进行一次安全检查，保证秋收工作顺利进行。

## 二、抽查

1、计划在春耕前，对全连的农用机车的检修，审验工作进行检查，对检查不合格的机车，不允许田间作业，避免农机事故发生。

2、计划在5月底，对全连的照明线路进行安全检查，对线路不合格的线路，通知住户及时进行整改，防止触电事故发生。

3、每月安排一次巡视抽查，无论在生产和生活当中，发现隐患，及时整改，不允许有隐患存在。

4、炼油期间，对工房炼油情况，进行抽查，发现问题，停工整改，确保炼油安全，做到炼油、安全两不误。

5、三秋期间，组织专人在晒场、选种、脱粒、调运当中的安全生产工作，进行不定期的抽查，对不履行安全责任和操作规程的人和事，进行批评教育，防止事故发生。

## 企业安全生产值班计划篇五

20\_\_年，在公司安委会的指导和支持下，公司深入贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产工作方针，坚持“以人为本、安全发展”的理念，不断强化安全生产“红线”意识，积极推进企业安全生产责任体系“五落实

五到位”，强化现场监督监管，深化隐患排查治理，以法制化、标准化、规范化、系统化的方式推进安全生产，通过全体员工的共同努力，基本实现了年度的安全目标，完成了安全生产标准化“三级”达标建设，全年无轻伤事故发生、无环保事故、无职业病、无消防安全事故发生。下面，就20\_\_年公司安全环保工作汇报如下：

### (一)完善体制、明确责任，狠抓责任落实

公司领导班子高度重视安全环保工作，强调“一岗双责”，对各级成员进行明确分工、落实职责，要求各成员切实担负起对安全环保工作的领导、管理、督查、检查责任，形成了安全环保目标众人挑，人人肩上有指标的责任体系，为公司安全生产工作的顺利开展提供组织保障；年初，公司在原有基础上对安全环保责任状的考核内容和考核实施细则进行了充实和完善，制定了详细的量化指标、措施等，把安全环保工作目标任务层层分解，形成了“横向到边、纵向到底、责任到人”的安全环保工作网络格局，为强化安全保障责任、营造和谐工作环境、防止责任性事故的发生提供了措施保障。

### (二)加强经济投入，确保资金保障

为了保证安全生产资金的有效投入，改善劳动条件，防止工伤事故的发生，保障职工生命和身体健康，公司完善了《安全生产投入保障制度》，设置了安全生产专项资金，年度实际投入200余万元，主要用于检测、评价、持证上岗培训、劳保用品购置、应急管理、工伤保险缴纳和奖励等项目，为确保安全生产提供了坚实的资金保障。

### (三)加强现场安全管理，强化过程监控

隐患发现在现场，消除在现场。多年来，公司坚持“为之于未有，治之于未乱，防患于未然”的隐患排查治理原则，以生产现场为重点，坚持公司级月查、车间级周查、班组级日

查的检查方式，不断加大检查力度，对公司“人、机、料、法、环”认真、细致、全面的开展隐患排查治理工作，确保隐患排查做到全员、全过程、全覆盖，不走过场，不留盲区、死角，治理不留后患，对发现的隐患及问题及时进行通报，并跟踪隐患整改落实情况，及时消除了事故隐患，保证了安全环保生产。全年共组织公司级检查12次、季节性检查2次、专项检查12次，查处人的不安全行为、物的不安全状态等安全隐患共63处，落实整改61处，整改完成率96.8%，整改投入：4626.00元；上级部门或专家组检查中发现问题15项，全部落实整改，整改完成率100%。

公司组织接触噪声职业危害因素的16名员工进行职业健康体检，体检结果全部达标，不存在职业病或职业性病损。同时，委托鄂尔多斯市健安职业卫生技术服务有限公司对生产现场存在职业病危害因素的岗位进行了专业检测和评价，检测结果全部符合标准要求。作业场所职业病危害申报与备案工作顺利通过基地安监局审核、备案。

#### (四)加强培训，广泛动员，切实提高安全生产意识

1、积极部署，广泛动员。公司领导高度重视安全生产工作，始终把安全工作摆上重要议事日程，切实抓紧、抓细、抓实。始终坚持安全生产例会制度，及时传达学习上级部门、公司下发的安全文件、法规制度，以强大的舆论力量营造人人讲安全的积极氛围。

2、强化内训，增强意识。为提高公司的安全生产管理水平和安全意识，积极开展了安全基础知识、技术技能和安全法律法规等方面的培训教育工作，提高了全员安全生产意识，有效的防范了安全事故的发生。全年共组织培训773人次，培训内容涵盖了规章制度、机械安全、用电安全、消防安全、紧急救护和应急管理等各方面，为保证安全生产提供了思想保障。

3、抓好外训，坚持“三类”人员持证上岗。公司高度重视安全生产相关人员的知识匹配度，不论是管理人员还是操作人员，都坚持高度专业化。目前，公司安全生产/职业卫生主要负责人、管理人员共6人实现持证上岗；电工、焊工、登高特种作业人员共实现79人持证上岗；厂内车辆、起重机械和压力容器特种设备操作人员共实现21人持证上岗。

另外，公司邀请鄂尔多斯市亿安消防科教中心、内蒙古环境健康与卫生安全促进会、基地安全生产志愿者服务队分别就消防安全知识、紧急救护和卫生健康知识、机械安全生产知识对全体员工做了深入讲解和现场交流，使我公司从业人员对安全生产、职业健康和消防安全有了深层次的认识和了解。

4、通过不断完善安全生产/职业卫生知识宣传栏、建立安全教育警示牌等形式，宣传各种安全生产基础知识和公司安全生产动态，使广大员工深入了解安全，广泛重视安全，极大提高了全员安全生产意识。

#### (五)健全消防管理体系建设

通过不断完善人员配备、加大资金投入、细化部门分工等措施，持续完善消防安全管理体系建设。具体措施有：

2、增加配置1名专职消防管理人员，负责公司消防安全工作的组织、协调和监督；

5、严格落实日常巡查、检查工作，持续更新、完善“消防户籍化管理系统”；

6、委托第三方机构对公司消防设施设施定期实施维保，实现更科学、更专业的管理。同时，经第三方评审确认，公司建设项目消防安全评估结论为合格，并出具了《建筑消防安全年度评估报告》。

## (六) 强化风险管控和应急管理

为了切实做到“预防为主”，公司组织进一步对生产/活动/服务过程中的危险因素重新进行辨识、评价，共识别人的不安全行为、物的不安全状态、环境的不安全因素等危险因素170余项，评出不可接受风险9项。危险源辨识、评价结果公司内公布，让全员了解到各岗位的危险因素和控制措施，以期在根本上注意安全、重视安全，避免事故的发生。

为了确保在发生安全生产事故时，能及时高效、有序地组织开展事故应急救援工作，限度地减少人员伤亡和财产损失，结合公司实际情况重新修订了《生产安全事故应急预案》，包括1项综合应急预案、5项专项应急救援预案和6项现场处置方案。结合应急预案，公司于3月份组织全员开展火灾事故综合应急演练、于6月份组织生产部和安环部共同开展起重伤害事故专项应急演练，着重考察了员工应对突发事件的能力、对突发事件的排查处理及人员自我防护措施等情况。安全活动月期间，公司组织应急小组20余人参加学习、观摩基地安监局组织的“20\_\_年安全生产咨询日暨应急救援综合演练活动”，通过学习，进一步提高了员工和管理人员的安全思想意识，增强了员工应对突发事件的能力，健全和完善应急救援预案，强化了员工应急处理和救援技能。

## (七) 依法规范经营落实企业环保责任

根据《环境保护法》要求\_为主体规范落实危废跨市转移处置12.28吨。

在供暖季，委托东胜区环境监测站对公司锅炉烟尘浓度、烟气so<sub>2</sub>□no\_监测和厂界噪声实施现场监测，春季监测达标，冬季因生产负荷不足，不能满足监测条件，故未实施。

## (八) 强化措施，突出重点，扎实做好安全生产工作

1、认真做好节假日值班、领导带班工作。严格实行节假日值班制度，坚持领导带班制，做到定人、定车、定岗，切实做好节假日期间值班工作，加强巡查力度，做好节假日期间安全保卫工作。

2、认真做好夏季“三防”工作。一是防高温。购买了夏季防暑药品，及时发放到每一位职工手中，防止职工高温中暑；二是防汛。为切实作好汛期的安全防汛工作，成立了防汛领导小组，制定了防汛预案，完善了雨季防汛物资；三是夏季防雷电。面对夏季有可能出现强对流天气，公司对所有建筑实施防雷检测，对相关设备设施进行了检查加固，确保电气安全和大风天气造成倾倒、损坏现象的发生。

3、为了进一步加强安全环保管理工作，规范员工的个人行为和工作执行力，督促各级管理人员真正发挥管理职能，增强全体员工的工作积极性，进一步提高全员安全工作的安全意识，20\_\_年公司制定并实施了《安全环保奖惩制度》，全年共设立20万元的奖励资金，第一期发放奖励资金4.37万元，后续因百灵庙“8.28”工亡事故，全员取消了剩余的奖励资金15.63万元。

4、20\_\_年通过全体员工的共同努力，公司完成了安全生产标准化“三级”达标建设。

## 二、认清形势，正视差距，切实增强安全环保责任意识

长期以来，公司安全环保工作总体是好的，是健康的。但是，……，说明公司的安全生产基础还不牢固，在管理中存在重生产轻安全的思想，公司的安全规章制度和安全操作流程没有充分贯彻执行到位、员工在工作中麻痹大意违章操作时有发生、安全生产中还有不少薄弱环节，安全工作离“可控、能控、在控”的管理状态有明显差距。主要问题有：

### (一)安全意识淡薄，现场管理松弛

安全工作不能打折。可是，我们在日常工作中，习惯性违章时常发生：不戴安全帽，不按操作规程执行，危险作业不履行审批手续，用后的油漆废料随处丢弃，对工作任务和出现的问题估计不足，没有预见性。少数员工自我保护意识差，现场工作凭经验，图省事、怕麻烦，对工作票交待的安全和技术措施执行不到位。

## (二) 执行意识不强，执行力差

工作中规章制度执行不严，执行力度层层衰减；执行过程马马虎虎，敷衍了事；执行结果偏离目标，推卸责任。有的员工缺乏强烈的危机意识，盲目乐观。对易于引发事故和突发事件的隐患及已出现的苗头性问题，熟视无睹，以至把小事拖大；有的员工，满足于“差不多、过得去”的思想，各级管理存在管理职能不够清晰、制度和标准执行不严、考核监督不到位等问题，与精细化管理的要求还存在相当大的差距。

## (三) 基础管理工作亟待提升

各部门安全环保主体责任有待进一步落实，仍存在重生产、轻安全的情况，且受制于观念、技术、资金、人员素质等多方条件限制，加之公司工作地点分散，安环部监管职能主要以电话/网络沟通的单调形式为主，未能形成有效管控。公司安全环保工作还未真正做到全员参与的程度，大部分工作仍然是安环部“份内”的事，各部门不能合力协作。陈旧型、经验型、粗放式的传统管理模式很大程度上限制了安全环保工作高标准、高精度、高质量的管理水平。