

2023年校长挂职锻炼心得体会(模板9篇)

心得体会是我们在经历一些事情后所得到的一种感悟和领悟。记录心得体会对于我们的成长和发展具有重要的意义。那么下面我就给大家讲一讲心得体会怎么写才比较好，我们一起来看看。

校长挂职锻炼心得体会篇一

挂职干部锻炼总结鉴定挂职锻炼总结经市委组织部选派，该同志作为**市发改委扶贫集团的下派干部应的工作任务。他为人谦逊谨慎，团结同事，作风正派，对工作高度负责，乐于吃苦，勇于挑重担，富有开拓创新精神，充分展示了一个高级知识分子下派挂职副县长工作鉴定--同志于20xx年7月至20xx年6月下派到--县该同志还与--市委组织部、-市经协办协商，选派--县开发区一名干部到--办挂职学习。今年上半年，又多次与--区沟通，确。

根据镇党委分工，协助镇长抓农村工作和财政工作。三个月来，该同志认真实践“三个代表”重要思想，坚持立党为公、执政为民，认真履行职责，扎实开展工作，始终保持了思想上的先进性，工作上的主动性、创造性和实效性，较好地完成了各项工作任务。

一、加强学习，提高自身素质和工作能力。该同志坚持把学习作为提高自身素质和工作能力的重要途径。积极参加镇党委理论中心组学习和“以讲促学”活动，坚持利用业余时间自学，并注重深入基层，向群众学习，向实践学习。先后认真学习了邓-小-平理论、“三个代表”重要思想以及科学发展观的有关论述，自己的政策理论水平和实际应用水平不断提高，工作预见性、系统性和创造性进一步增强，使自身能够更加适应和担当起新形势、新任务的需要。

二、真抓实干，创造性开展工作。挂职期间，该同志在尽快熟悉工作情况的基础上，坚持以改革的精神抓工作、促落实，以创新的思路抓重点、促全盘，分工的各项工作都取得了明显成效。一是林业建设迈出新步伐。突出荒山造林这个重点，通过采取强化宣传教育、加强管护、加大政策扶持力度等措施，提高了全镇造林绿化水平。全镇新造林3663亩。二是“平安”建设扎实推进。按照“关口前移，重心下移，强化基层基础工作”的要求，积极开展矛盾纠纷和信访隐患的排查调处，建立了排查、反愧调处、回访“四位一体”的工作机制，保证了矛盾纠纷和信访隐患及时发现、超前化解，维护了社会稳定。三是财源建设富有成效。围绕构筑大财源体系，巩固壮大现有税源，培植后续税源，引进外来税源，健全社会综合治税网络，强化税收征管，增加了地方财政收入。上半年，全镇完成地方一般预算收入4143万元，同比增长27.4%，占计划的60%。此外，还参加了《征地安置补助费发放办法》、《农民养老补助费发放办法》的起草工作，建立起保障农民利益、促进经济发展和社会稳定的长效机制。

三、严于律己，树立良好形象。挂职期间，该同志能够严格要求自己，带头遵守各项规章制度，坚持原则，敢于负责，崇尚实干；坚持求真务实，狠抓落实，深入企业、村庄调研，在“一线”解决问题，以务实的态度和扎实的作风树立了党员干部的良好形象。

存在的问题和不足：由于挂职时间较短，到基层深入细致地了解掌握全镇情况不够。

工作中理清工作思路，不断解放思想，在挂职过程中不断提高自身工作能力、思想水平。其次，挂职干部要带头做到开拓创新，做大胆开拓的模范。挂职干部集合挂职地发现现状，立足于挂职地现状，与挂职地部门和干部共同探索发展途径，把握发展方向，采取多种切实可行的方法措闻喜县选派135名副科级和副科级后备干部赴规模企业和农村挂职锻炼，收到了“干部受锻炼、工作有成效”的双赢效果。根据安排，该县

有86名干部到企业挂职帮扶100万元，为企业发展注入。

校长挂职锻炼心得体会篇二

两个多月的挂职锻炼生活就这样落下了帷幕，回想起这段时期在法院的经历与所见所闻，不禁有些怀念。很感谢组织上为我提供了如此好的锻炼机会，也很感激江宁区人民法院的庭长、法官、书记员能如此认真而又细心的教导我，让我在学习理论的同时对司法实践也有了自己的认识。本次挂职锻炼的时间虽然不长，但这两个多月来却让我感触很深刻，收获也颇丰。下面我就这段时期的工作学习生活谈谈自己的感受并做个总结。

一、心得体会

通过两个多月的学习，获得了一些初浅的体会。进入江宁法院后，我被分在了民一庭，很荣幸能跟着乔华法官和尹紫书记员学习实践，他们都很耐心地指导我、精心地为我答疑解惑，让我得到了实实在在的锻炼。我虚心地向他们学习，并与他们建立了良好的关系，积累了一些社会经验，让我终生受益。在民一庭实习的时间里，我积极协助法官、书记员的工作，认真整理过卷宗，结案登记表，写过执行通知书等等，在民一庭里的每一天都过得充实而有意义。

二、工作情况

在民一庭挂职锻炼的两个多月里，我主要做了以下一些工作：

首先，诉讼文书的写作。如举证通知书、应诉通知书、开庭传票等。刚开始都是跟着书记员后面学习的，毫无疑问这些文书都有一个比较模式化的框架，但是其中的内容需要根据每个案子的情节来构建，这就需要我们十分地仔细和谨慎地去抓住每一个细节问题了。现在我知道，举证通知书是发放给原告和被告的，而应诉通知书是发放给被告的。所有的文

书一式两份，一份给当事人，另一份法院保存。然后还负责了这些文件的编排、校对、复印等工作，这使我更加清晰了法院工作的严谨和程序性，每一份打印的诉讼书，判决书等都要盖有“与原件核对无异”字样的章，并且要到办公室盖法院的公章。而在运用电脑编排一类事情中又让我认识到掌握相关信息知识和技能的必要。这些基本素质在我们日常的学习生活中就应该注意培养。

细节时都抱着“处处小心，时时留意”的态度，虚心地向书记员们请教，她们也不厌其烦地对我进行传帮带，使我从中受益匪浅。

再次，联系当事人。在此期间我还经常打电话联系当事人或接听电话。每次到立案厅给当事人或委托人送达相关文件时，深切体味到一个法律人为别人所尊敬。首先我会叫：“谁是”，当有人回答时，我要做的是核对他的身份，“请出示您的身份证。”这使我认识到作为一名法律工作者不仅应当具备专业知识，还应当具备社会交际能力和耐心热情的品质。

最后，旁听庭审。开始的时候，总是不敢去跟法官提出来，后来，偶然的一个机会法官让我去旁听庭审。庄严的法庭、神圣的气氛、严格的程序、激烈的辩论，身处其中，至少可以让人感觉到程序的正义在这里是一种淋漓尽致的体现。在旁听的过程中，审判人员对整个案件的驾驭能力、清晰的思路、逻辑严谨的语言着实令我羡慕和惊叹。民一庭是全法院管辖的事最多最杂的，我听了好几类案子的庭审，如：道路交通事故案、劳动合同纠纷案、遗产纠纷案、离婚案等等。通过旁听案件，我对民事的审判特点和程序有了详细的了解，懂得了审理民事案件关键在于化解当事人的矛盾，和刑事案件审理不同，民事案件理想状态应是让双方当事人共赢而又不失法律的尊严，这一点就对法官的个人素质要求很高，这个素质不仅仅是法律方面的知识渊博，更重要的是懂得替当事人着想。

三、总结

具体说来，我在工作锻炼中主要有以下收获：

第一，基层法院法官的优秀素质加深了我对法官职业的认识。

我挂职所在民庭的法官都具有长期司法审判工作经验，在审判案件时对庭上情况的发展具有很强的掌控能力。法官之所以威严，除了法官职业本身的威严外，还需要法官自身的人格魅力。廉洁公正，自省自重，是对法官的基本要求，欲望永无止境，欲望也是不能自拔的深渊。法官的个人魅力还体现在法官较高的文化修养和法律专业素养，时刻清晰的理性。

第二，我较为熟练的掌握了司法文书的写作要领。

挂职锻炼期间，我协助书记员整理了大量的案件材料，这些经历在很大程度上让我更加了解司法审判程序。

短暂的挂职锻炼期一瞬即逝，看似漫长的两个月的工作也在白驹过隙间走到了终点，回想自己在那些天来所经历的，看着自己在那些天来所整理的卷宗，所做出的每一份文件，这段过程不可谓不充实，期间经过的每一天，结交的每一位同事朋友，都使我难以忘怀，衷心的祝福他们在今后的工作中有更佳的表现，我也会怀抱着这段充实美好的经历在今后工作的道路上越走越远，走向自己的未来。感恩这些天的挂职锻炼，能够有这样的收获！

p

校长挂职锻炼心得体会篇三

自我鉴定的写作应该篇幅短小，语言概括、简洁、扼要，具有评语和结论性质。下面是小编为大家整理的挂职干部工作

自我鉴定范文，请欣赏！

各位领导、同志们：

时间过的很快，转眼四个月的挂职锻炼马上就结束了。第一个月在旧城改造工作，后三个月分配到颐景园社区拆防盗窗。回顾这些日子，非常有感触，由衷的觉得种挂职锻炼机会真的很难得，可以这么说，虽然很辛苦，但是收获是实实在在的，显而易见的。主要有三点感悟：

拆除防盗窗，肯定不容易，我们社区分了三个组，每个组都包干到户。我是其中一组的组长，分到82户，要求限期签约并拆除，压力挺大。他们小区专门组建了业主微信群，群里负面舆论多，组团联合抗拒拆除，我们进门去做思想工作，遇到很大阻力。基本上我们每天都开会，一就是互相打气，表决心：无论多难多累，都必须要把硬骨头啃下来。二是通报总结当日情况，互相鼓劲，如果有难缠的钉子户完成签约，我们会叫点外卖小吃集体庆祝。因此大伙干劲十足，你超我敢，互相支持。业主白天不在家，晚上去，工作日不在家，周末去，真正做到了“白加黑，五加二”，很多时候家里老人、小孩病了都没时间照顾。我记得一天晚上，我们组的一个女同志，他老公不在，她婆婆电话打来说刚满周岁的小孩发烧40度，然后她回家送女儿到医院，半小时后，又回到了社区继续做工作，当时就很感动，就是被这股干劲感动的。大家就是一个小团体，为了一个共同的目标，有的就是想完成签约的急切心情，和完成签约后的兴奋知足。就是凭着这股子的干劲，我们组的整体进度排名第一，共82户，完成签约81户，拆除81户(剩下一户业主在美国，我们也在积极协调)。我认为当一个人充满了干劲，十头牛都拉不住，勇往直前，我们做工作，就必须有这种精气神。

拆除防盗窗，群众抵触情绪强烈，必然有其原因所在，防盗窗拆除了，小孩安全怎么办？东西失窃了怎么办？花花草草没地方放了怎么解决？这些诉求解决不了，我们的工作无法推进，

只有掏了心窝子，把他们的事情当作自家的事情来解决，才能得到他们的理解与支持。记得一户业主，我们上门做工作时，情绪非常激动，主要问题怕小孩子高空坠楼，坚决不拆，还破口大骂，推推搡搡，后来直接将我们推出门外，啪一声关上门。那滋味真是不好受，心里很委屈、很郁闷，组内一个社区女同志委屈的哭了。后来我们也电话预约了好几次，都被放鸽子，家里去敲门，门都不开，单位去见她，也没有谈成。为了解决高空坠楼的风险，我们找了家铝合金店，研究在窗户里面安装防止小孩高空坠落的安全防护栏，反反复复设计了几套样式，然后发给她，她也不满意。最后实在没办法，提着水果上门，午饭时间段去她妈妈家找她(午饭在她妈家吃)，我记得当时在楼梯上等了她的一个多小时，等她回来后我们跟她解释如何安装防护栏，即达到安全的目的，又不实美观，后来她也是被我们感动了，最后签约成功。我记得当时她说了一句话：本来我和楼道里的几个业主已经越好都不会签约，但看在你们的一次次的用心和执着，你们放心，我也会帮你们劝解他们的。当时，那个兴奋啊，难以言喻。后来，另外的几个业主也相继顺利的签约完成。所以说，我认为，只有掏了心窝子，把心交给对方，他们的心也迟早会融化，再难的问题也能迎刃而解。

有句话这么说：胆子放大、不要怕其，辣辣弄滴。我认为做工作，特别是做群众工作，必须要有这种胆魄。“怕进门、怕说话、怕担责”永远也做不了基层工作。只要自己身清、气正，挺起腰板，整个政府都将是你的坚强后盾。有一户人家，已完成签约，赔偿款也及时汇给她。然而当我们安排拆除时，以赔偿款没有收到为由拒绝拆除，我们把银行汇款凭证拿给她看，但她仍然以各种理由不肯拆，好几次我们都是被骂出来，四个字形容她：蛮横无理。后来整幢楼就剩下她那户没拆，因为整幢楼要做墙面清洗，必须所有的都拆除才能统一启动，他一户不拆将会拖慢所有的进度。我们最后一次上门做工作，竟然用扫把来轰我们，当时我态度也强硬了，就跟她讲：协议已签，钱也汇给你，你不让拆我们也要拆，你再敢胡搞，去法院告你。后来我们将物业找来，全程录像，

就顺利的强制拆掉，没有影响到整体进度。我认为，遇到问题困难敢接、敢抗，时刻把责任扛在肩上，我们有理怕啥，做工作，就需要这种胆魄。

最后，感谢组织给我这次挂职锻炼的机会，让我感受到了差距与不足，积累了宝贵经验，受益匪浅。在今后的工作中，必将加倍努力，务实工作，为全区经济社会发展贡献自我的绵薄之力。

谢谢大家。

校长挂职锻炼心得体会篇四

我是于去年11月中旬到牡丹三居委挂职锻炼的，担任主任助理。后因社区管理中心工作人员缺乏，于今年2月中旬结束了挂职锻炼，回到管理中心工作。在短短的三个月来，在牡丹分社区管理中心、牡丹三居委的领导下，我始终珍惜机遇，认真学习，积极工作，主动参与，深入思考，得到了较为全面的锻炼，在思想政治素质、思维、工作能力等方面都有了不同程度的提高。三个月来，我主要做了以下工作：

一、初步了解

挂职锻炼初期，我认真学习，并查阅了牡丹三居委的《基础工作台帐》和《文明小区创建工作手册》等材料，并做好摘记。通过学习，逐渐了解了牡丹三居委的基本情况。牡丹三居委一共管辖4个中高档商品房小区，如何引领和凝聚中高档小区居民参与，并支持居民区党建、创建工作，一直是三居委长期探索的难题。

二、深入工作

初步了解过后，我便主动跟随支部书记和其他社区干事融入

了居民小区工作中，还经常走出居委会，走进辖区单位和居民家中。一是在辖区单位内就小区整治，维护稳定等问题进行了调查，并了解情况。还到了大唐公寓、世纪花园物业等单位座谈，了解其基本情况。二是跟随社区干事走进部分小区居民家中，与居民深入交谈，体恤民情，了解他们的实际需求，解决他们所提出的难题。三是主动协助支部书记做好居民区各项工作，切身感受了居民区工作的细致和重要。

三、履行职责

挂职锻炼是难得的成长经历，我非常珍惜这次宝贵的锻炼机会，并努力将实践同平日里的学习结合起来，从特点出发，着力提高自己解决实际问题的能力。虽然挂职时间短，但是我认真参加了居民区的各项工作，尽可能地全面了解相关决策和具体措施内容。在认真工作的同时，处理好同居民区书记和社区干事的关系，自觉维护团结，积极发挥协调作用，摆正位置，多谋发展之策，多出发展之力。

四、开展活动

我在牡丹三居委的挂职期间正逢新年和新春佳节，运用自己在社区管理中心担任文体干部的优势，积极配合支部书记并带领居委会其他社区干事，引导居委文体团队成员开展了多项主题系列活动。

今年一月，花木街道迎来了“文明社区”的迎检工作，牡丹三居委积极配合社区管理中心和街道文明办的统一安排，做好了各项准备工作。在此过程中，我也积极主动参与其中，配合支部书记开展了“文明在脚下，志愿者在行动”等多项主题宣传活动。

五、深刻体会

所谓“上面千条线，下面一根针”，在挂职锻炼的这段期间，

我切身体会了这一点。居委会工作的千头万绪，经常会让我感觉力不从心，我深知这是自己的能力欠佳，在今后工作中，一定汲取多方面的经验，努力完善自己的社区工作能力。另外，我认为要做好居民区工作，首先就要和小区居民做朋友。让他们深切感受到你的热情，并经常走进他们的家里，了解他们的实际情况，满足他们的需求，让他们体会到“小区是我家”的温暖。

六、不足之处

1、理论学习还不能持之以恒，运用理论分析解决实际问题的能力和水平还有待于进一步提高。今后我要进一步端正学习态度，加强学习，提高认识，进一步探索学习方法，在理论深度上多下工夫。

2、深入调查研究不够，工作水平和对外协调能力不足。由于在牡丹三居委的挂职只有短短的三个月，对居委会的很多状况还不能做到了如指掌。我深知，要做好居民区工作，就要坚持众多社区群众路线的良好做法，多倾听群众意见，及时掌握群众的普遍要求，并将他们的需求作为自己工作的方向。还要不断鞭策自己，通过不断学习，来提高工作水平和明辨是非的能力，并从整体利益看待问题，发现问题，解决问题。

以上是我挂职锻炼小结，最后非常感谢街道党工委、办事处领导对我们年轻社区干事的栽培，并给予这样的机会，让我们增进学习，并提升了水平。

□

校长挂职锻炼心得体会篇五

今年5月份，我很有幸被选派到双庙镇清凉寺村挂职锻炼。在这半年多来，我严格按照县委对挂职锻炼人员提出的各项要求，铭记承诺，珍惜机遇，认真履职。驻村工作期间，深入

农村，走访群众，了解村情民意，听取村民对村组织与经济发展的意见建议，筹集资金为村里更换老化的农业用电线路，为本村65岁以上老年人进行了免费健康查体。现将半年多来挂职锻炼具体工作情况汇报如下：

一、挂职学习开展情况及成效

(一)深入调查摸底，摸清村情民意

为了更好地用好这次挂职锻炼机会，加强学习的全面性和针对性，使挂职学习既能增强综合知识，开阔视野、增长见识，又能踏踏实实的为所驻村庄办点实事。我们在工作组组长的带领下，深入农村，到百姓身边，走访民情，通过两个月的走访，将全村260户百姓全部走访完毕，通过走访了解了本村的具体情况。

清凉寺村总耕地面积1265亩，总人口1126人，260户，主导产业以棉花、小麦为主。村中有3处工艺品加工点，3户养殖户。村干部7名，全村党员36名，组织制度及设施完善。走访中村民主要反映的问题是：村西农业用电不能满足灌溉用电需要，村民需从村中接入照明电满足用电需求。

(二)全力以赴，全心全意为民办好事实事

根据走访调研情况，将村民重点提出的村西农业用电问题作为重点要解决的问题。在工作组组长带领下，向各有关单位反映情况并向单位主要领导汇报后，与村两委协商后，筹资1.2万为村西老化的农业用电线路进行更换。根据农村的实际情况，该项目在春耕前完成，真正解决农民灌溉用电问题。

另外，我们作为卫生工作人员的实际，积极争取卫生工作项目，为本村村民建立居民健康档案。并组织县医院及乡镇卫生院专家为本村村民宣传健康知识。为65岁以上老年人免费进行了一次健康查体。

七一期间，开展了给老党员送温暖活动，为本村老党员送去生活慰问品。为他们送去了组织的关心和温暖，进一步增强了党组织的凝聚力和战斗力。

(三)加强村级组织建设，提高了村级班子的战斗力

驻村期间，在我们工作组组长的带领下，紧紧围绕工作主题，把进一步提高村党支部的凝聚力和战斗力当作首要任务来抓。

一是为进一步提高办事效率，规范工作程序，帮助村委完善了各项管理制度、会议制度、学习制度及有关监督机制。

二是为进一步提高村干部素质，先后组织村干部和党员学习“三个代表”重要思想和十八大文件精神，努力提高他们的政治素质和理论水平，大力强化他们宗旨观念和责任，使他们牢固树立全心全意为人民服务的根本宗旨。

二、挂职心得体会

一是对农村工作有了新的认识。我虽然从农村走出来，但没有农村工作经历，经历了这几个月的挂职，我发现我对农村工作的认识是不全面的，也是比较陈旧的。农村工作远比我想象的要复杂的多，艰苦的多。村级财政紧张，要维持运转，全靠上级争取资金，招商引资。另外，历史遗留问题多，如乡村债务问题、土地问题、干群关系问题等等，处理起来都比较棘手。

二是在农村学到了很多工作方法。清凉寺村的支部书记，年轻有为，为人谦虚，工作务实，观念新，方法活，在干部群众中，有威信，有口碑。农村工作经验丰富，为人宽厚平和。班子里的其他几位同志也有着很强的工作能力，大家都能以诚相待，团结协作。在这样的一个集体里工作，能学到很多农村工作的方式方法；在这样的一个集体中工作是开心的，愉快的。

回顾驻村工作，感到自身在思想上受到了深刻的教育，工作能力得到了提高，实践让我深刻地认识到：搞好调查研究是做好驻村工作的基础；为群众办实事，是打开驻村工作局面的突破口。在今后的工作中，我将继续努力学习，纠正不足，把工作进一步做好做实。

□

校长挂职锻炼心得体会篇六

我们在最美童年相遇，相遇了这群有情怀的老师，这是具有包容情怀、反思意识和责任担当、合作精神，有职业幸福感和专业知识技能的研究型教师；我们在最美童年相遇，相遇到这些有特质的伙伴，这是有“自信、自理、自主”能力和“爱心、责任、合作”素养，有全球胸怀和独立人格的世界公民。

童年，有如春雨入泥，自由的浸润心田的渴望，若为大树，莫与草争，我们的成长，要有静待花开的信念，“面向世界，博采众长，发展个性，奠基人生”；童年，有如云雀啼鸣，欢快的歌唱心中的梦想，集韵增广，观今鉴古，要有乐看花开的践行，“学会生存，学会关心”；童年，如同红枫转色，潇洒的追寻未来的美好，树立目标，向阳成长，我们的未来，要有花开绽放的坚守，牢记“做豪迈的中国人”的誓词。

《最好的未来》告诉我们，每种色彩都应该盛开，每一个人都有权利期待，每朵浪花都一样澎湃，每个梦想都值得浇灌。

你，将是最棒的！

同学们，我们在最美童年相遇，让人向往，引人遐思。

我们憧憬，在这书香校园能增长学识、在这实践学园能提高能力、在这成长乐园能茁壮成长、在这幸福家园能乐享童年。

让我们一起，在麓山xx小学这秀美的校园，乐学、勤学、善学、敏学、博学，去迎接花开成景的明天。

校长挂职锻炼心得体会篇七

三个月的挂职学习很快就结束了。九十天的时间，在人的一生中仅是短短的一个瞬间，但对于在江苏省太仓市挂职的我来讲，却是受益非浅，终生难忘。根据县委组织部望组字[2019]82号文件精神，九十多天里，我严格按照望江县外派挂职锻炼干部管理办法要求，珍惜每一天，积极主动学习当地的先进经验和做法，坚持每天记日记，一个月写一份工作总结，并及时向县委组织部及镇领导汇报本人挂职期间思想及工作情况。下面我将三个月的挂职情况以书面形式向领导汇报。

一、三个月活动主要安排

非常感谢太仓市委组织部及浏河镇党委政府关心与重视，在三个月挂职学习期间，工作上明确专人指导，生活上服务周到，从镇党委钱书记到镇三套班子其他同志，从村、社区主要领导到许多企业老总，大家对我们挂职同志非常盛情，让我们深感荣幸，感觉自己不是一个外人。三个月的活动安排概括起来主要是以下几下方面。

一是了解当地情况。太仓市位于江苏省东南部，东枕长江，南依上海，西接昆山，隶属于苏州市，常住人口45万，外来人口25万，面积815.14平方公里，是典型的江南鱼米之乡，素有“锦绣江南金太仓”的美誉。2019年预计全年完成地区生产总值365亿元，固定资产投资突破200亿元，财政总收入60亿元，其中地方一般公共预算收入突破26亿元，进出口总额46亿美元，今年城镇居民人均可支配收入19087元，农民人均纯收入9476元，2019年在全国百强县市排名第九位，在第六届全国县域经济基本竞争力百强县排名第八位，辖7镇2区。浏河镇是其中一个重镇，位于太仓东部，滨江临海，是唯一

一个既沿江又沿沪的全国重点镇，与国际化大都市上海宝山、嘉定区仅一河之隔，以独特的区位优势 and 综合实力，被冠以“江尾海头第一镇”。全镇总面积68平方公里，辖16个行政村，5个社区，常住人口5.6万人。全镇共有工业企业400多家，其中外资企业近100家，民营企业300多家，已形成纺织、轻工、机械、电子、建材、塑料等行业为主体的工业体系。是江苏最大渔业基地，浏家港是国家一级渔港。2019年1-11月份，全镇实现工业总产值46.3亿元，工业利税2.55亿元。固定资产投资4.61亿元，进出口总额1.96亿美元，财政收入2.1亿元。

浏河人杰地灵，人文荟萃。世界著名物理学家吴健雄博士从这里走向世界，百岁丹青大师朱屺瞻在这里开始艺术生涯。有着1800多年的浏河镇有丰富的旅游资源和特色鲜明的饮食文化。郑和纪念馆、天妃宫、紫微阁、梅花草堂、戚继光阅兵台等丰富的旅游资源，吸引八方游客商贾。

二是参与镇党委政府中心工作。自2019年10月17日来浏河镇挂职至今，本人积极参与党委政府中心工作，通过参与当地工作，来了解学习他们工作思路和方法。10月中下旬，主要参加了当地村民委员会和社区居民委员会的选举。村委会选举，是村民直接选举，主任、副主任、委员不设候选人，不搞提名，直接由选民选举产生；社居委选举不是上门登记选民，而是通过宣传，动员，让选民自己在规定时间规定地点主动登记，领取选民证在选举日凭选民证领取选票投票。11月份，参加了新农村建设工作中的“文明定岗，乡风定责”试点工作。在闸北村共有四十多名老同志义务参加了拆迁、计生、扫黄等14个岗位的工作，充分发挥党员及老同志作用。12月份参加创建工作。包括环境优美乡镇创建、法治太仓创建、全民健身模范乡镇创建等，力争建设一个环境优美、管理民主、村民健康、文明和谐的社会主义新农村。

三是走访部分企业。同各类企业老总接触，掌握各方面信息，是这次我们挂职学习的一项主要工作，镇领导对我们这项工

作非常重视，安排专人陪同我们走访当地一些知名的国内外企业。如香港的星光集团、浙江温州的远强包装、台湾的平和五金、日本的铃兰卫生用品以及当地老板同上海等地老板合办的与农业产业化相关的顺风农庄、艳阳农庄等规模企业，共50多家。

四是建立友好乡镇。望江与太仓在上世纪末已缔结为友好县市，这次我们挂职学习在其中受益不少，如华阳能与浏河结为友好乡镇，则今后之间交往学习沟通同样更加方便。浏河镇党政领导很爽快答应了我们请求，同意结为友好乡镇，并在2019年12月2-4日由镇党委书记钱书记带队，同三套班子成员一道专门抽出时间到望江华阳举行友好乡镇签约，并表示今后建立党政主要领导互访，企业经营管理人员之间交流等机制。

五是利用一切机会学习。在挂职期间本人主动参加了各类学习，到太仓市参加了由市委组织部举办的村书记培训班；向乡镇分管招商引资同志虚心学习，如何参与招商引资；学习各类文件，借鉴好的经验与做法；利用太仓日报、电视等新闻媒体，感受发达地区只争朝夕、蓬勃向上发展态势，并收集新农村建设、党务工作及机关管理等方面值得借鉴的资料，带回去认真学习。

二、挂职期间收获

三个月的时间，吃住在浏河、工作在浏河。从太仓市到周边地区，从浏河镇政府到各村、社区及企业，从干部、老板到群众，可谓是全方位的接触，多少有些感触，或者说是收获，不过是仁者见仁、智者见智。

1、思想观念上的更新思想是行动的先导。太仓在90年代初的经济实力与望江相似，那时发展靠的是农业，十几年的发展变迁，如今的太仓一跃进入全国十强县行列。外因除有滨江临海邻沪优势外，内因与太仓人思想观念更新同样是息息

相关。太仓从初始发展到今天的繁荣腾飞靠的是广纳百川、持之以恒、真诚服务。广纳百川，吸引人才；持之以恒，一任接着是一任干；真诚服务，留住老板。他们得到了来自五湖四海的“机会资源”，汇聚太仓，洼地效应很快显现，于是太仓先富一步。当我们在家全力以赴抓计划生育时，太仓在70年代已开始抓，现在人口是负增长；当我们为招商引资四处奔波时，人家是许多客商找上门来；当我们在镇村(社区)忙事务性工作时，他们各级主要领导在国内外国考察学习充电。

2、工作方法上值得学习对于重大事务，党委实行票决制，包括干部人事任免，发展党员等；对镇村各类工程项目，严格按招投标，镇成立专门领导小组；对党委政府工作实行分块、分口负责，严格各部门考核，每月初各口各办拿出计划，自行牵头，分管领导督办，同时把考核与奖金挂钩，把领导的时间从具体事务中解脱出来；对村、社区工作按照村民委员会组织法，调动村民自我管理、自我监督机制，把矛盾调处及其他常规性工作落实到基层；在征地工作上，从2019年起，对农民实行土地换保障，免去农民后顾之忧。

3、结识了各届朋友望江的发展，需要各方面仁人志士关心支持；本人工作思路及观念上更新，同样需要方方面面领导及朋友们的帮助及指导。三个月里，经常同政府三套班子成员及镇其他同事相互间谈心，虚心听取他们意见。接触了50多家企业老板，深入到他们车间，同他们交朋友，宣传望江资源优势和风土民情。通过安徽同乡会、商会，认识了一些外籍老板，了解他们的经营之道，听取他们先进理念。

4、搭建联络平台太仓与望江是友好县市，现在浏河与华阳又结为了友好乡镇，为双方今后各方面联络，构筑了一个好的平台，另外在周边的一些发达地区，如昆山、苏州、上海及浙江绍兴、湖州等地建立了联系网络，为今后招商引资等方面的交往提供了方便。

5、收集部分项目太仓同浙江湖州相距较近，利用周末和元旦

假期，本人多次到湖州织里同望江服装老板谈心、考察织里童装市场，到绍兴柯桥了解布匹生产销售情况，希望按县委县政府意图争取在望江能建一个服装加工市场，让织里的望江老板回乡创业。目前上海、昆山的几位老板有投资望江服装市场的想法，力争近期邀请他们去望江考察。另外还有一些老板在纺织、玻璃制品、刺绣及三产方面对望江感兴趣，希望在合适的机会去望江走一走、看一看。

6、感到了经济落后的压力不出门不知天下事，太仓同周边昆山、苏州、上海和浙江湖州等地经济发展给人以强烈的心灵震撼和视觉冲击，分不清农村与城市，难觅见田园与村庄，取而代之的是坐落有致的高楼大厦，规范整洁的交通网络。在太仓无论是新区还是港区，无论是乡镇还是农村，标准化的厂房，忙碌的工人，便捷的交通，高效的服务，充分显示出一个城市的活力，彰显一个地方发展态势。

三、几点思考

感受太仓，思考望江，我想这是我们四位挂职同志想得最多的事情，学人家的经验，听人家的感言，根据望江县情、现状，对照太仓浏河、陆渡等地的发展，进行了一些理性的思考。

怎样发挥好沿江优势我们知道，一个地方发展，区位优势占了很大的比例，人家滨江临海沿沪优势我们无法相比，能比的是同样紧临长江。望江有60多公里的江岸线，太仓有38.8公里的江岸线，我们曾经引以为豪的历史上沿江唯一的一个县级支农码头，现在已是辉煌不再。今天的太仓港在38.8公里的江岸线上规划建设万吨级以上泊位61个，设计年吞吐能力1亿吨左右，集装箱565万标箱，世界500强埃克林美孚bp公司、中国石油等已经投资落户，太仓提出的口号是把江岸线打造成经济线、风景线、安全线。早在2019年6月，江苏省委省政府就做出重大决策，实施沿江开发战略。江苏沿江地区包括南京、镇江、常州、苏州等8市，沿江地区通江达海，

地理条件得天独厚，实施沿江开发，再造了一个新江苏，为江苏经济发展的全局提供了一个新的动力源和增长极。逆江而上的马、芜、铜，主动迎接了长三角的辐射，在安徽已率先崛起，我们如何主动承接辐射，学习先进经验，及早谋划开发沿江经济已刻不容缓。

开发利用农产品优势粮、棉、油及水产品是我们优势所在，不光是望江，包括周边的湖北、江西大都是农业为主，三省交界的望江，可谓农产品资源丰富，开发潜力与商机很大。一只大闸蟹“爬”出一个产业，讲的是阳澄湖的大闸蟹，让昆山巴城一带形成了以螃蟹为核心的产业群；一幅周庄双桥油画火了一个市的人气，让昆山周庄走向世界。望江的棉花这根线拉不长，百姓的收入无法提高。市场需要引导，市场需要老板，我们望江在织里近千家的服装小老板，四万多缝纫技工何偿不想回乡发展创业。

不可忽视的软环境投资环境包括硬环境和软环境，硬环境包括优越的自然地理条件，完善的基础设施等，软环境包括政府服务意识，行政效率，市场环境及社会服务功能等，在与一些老板交流中，他们考察了硬环境，却担心的是软环境。近年来，太仓市各镇都在争创全国环境优美乡镇，大家非常看重这块金字招牌。既要金山银山，更要绿水青山，许多外资，特别是发达欧美企业很是看重环境这点，为创建环境优美乡镇一块，据了解浏河镇政府投入近1.3亿元用于污水处理、道路绿化、公厕改建等方面建设。加上配套服务，快捷的工作效率，让投资者“乐不思蜀”。

如果说硬环境需要资金做后盾的话，则软环境可以从我们自身做起，改变工作态度，提高工作效率，强化服务意识，树立良好形象。没有哪一个商家愿意与效率低的政府打交道，对企业来说，良好的软环境就是硬优惠，对地方来说，优越的硬环境与完善的软环境有机结合，才能构成良好的经济社会发展环境。而要让软环境硬起来，我们需要做的还有很多。

倡导全民创业江苏省委书记李源潮说，多年来，江苏经济社会发展之所以有大的跨越，主要靠的是创业推动。最初得益于农民企业家创业，近几年得益于民营企业企业家创业，现在要靠科技企业家创业。太仓市许多现在一些知名企业老板过去曾是普通老百姓，双凤镇兴隆肉鸭生产合作社社长周兴元，是一名退伍军人，从2019年起走公司+农户之路，为农民增收1800万元；国内外知名文具超市——佩佩文具老总沈佩珍，是98年退休下来的女同志；投资近2个亿的顺风农庄老总顾建忠也是当地一个普通老百姓发展起来的……据说在四个温州人当中就有一个人是老板，有空气的地方就有温州人。我们要转变发展只是政府的事、是部门的事的观念，尽早出台政策，制订措施，大力倡导全民创业，鼓励有识之士回乡创业，营造发展平台，筑巢引凤，全面掀起全民创业热潮，望江的腾飞指日可待。

以此类文化品牌搭台的艺术节，让太仓招来了一批又一批的八方商贾，让太仓从中掘取了一桶又一桶金，前来考察参观的政界要员，让太仓这个县级市溶入脑海，受益无穷。我们不是郑和七下西洋的起锚地，但我们是“不敢越雷池一步”成语的出处地；我们没有名山大川，但我们有武昌湖、香茗山；我们不是牛郎织女降生地，但我们是二十四孝中王祥卧冰等三孝的发源地。加之正宗的黄梅戏、良好的生态环境，望江同样能走进更多人的心中，同样会走得更远。

p

校长挂职锻炼心得体会篇八

经市委组织部选派，该同志作为**市发改委扶贫集团的下派干部)应的工作任务。他为人谦逊谨慎，团结同事，作风正派，对工作高度负责，乐于吃苦，勇于挑重担，富有开拓创新精神，充分展示了一个高级知识分子下派挂职副县长工作鉴定——同志于20xx年7月至20xx年6月下派到——县该同志还与——市委组织部、——市经协办协商，选派——县开发区一名干部到——办

挂职学习。今年上半年，又多次与一区沟通。

根据镇党委分工，协助镇长抓农村工作和财政工作。三个月来，该同志认真实践“三个代表”重要思想，坚持立党为公、执政为民，认真履行职责，扎实开展工作，始终保持了思想上的先进性，工作上的主动性、创造性和实效性，较好地完成了各项工作任务。

一、加强学习，提高自身素质和工作能力。该同志坚持把学习作为提高自身素质和工作能力的重要途径。积极参加镇党委理论中心组学习和“以讲促学”活动，坚持利用业余时间自学，并注重深入基层，向群众学习，向实践学习。先后认真学习了邓小平理论、“三个代表”重要思想以及科学发展观的有关论述，自己的政策理论水平和实际应用水平不断提高，工作预见性、系统性和创造性进一步增强，使自身能够更加适应和担当起新形势、新任务的需要。

二、真抓实干，创造性开展工作。挂职期间，该同志在尽快熟悉工作情况的基础上，坚持以改革的精神抓工作、促落实，以创新的思路抓重点、促全盘，分工的各项工作都取得了明显成效。一是林业建设迈出新步伐。突出荒山造林这个重点，通过采取强化宣传教育、加强管护、加大政策扶持力度等措施，提高了全镇造林绿化水平。全镇新造林3663亩。二是“平安”建设扎实推进。按照“关口前移，重心下移，强化基层基础工作”的要求，积极开展矛盾纠纷和信访隐患的排查调处，建立了排查、反愧调处、回访“四位一体”的工作机制，保证了矛盾纠纷和信访隐患及时发现、超前化解，维护了社会稳定。三是财源建设富有成效。围绕构筑大财源体系，巩固壮大现有税源，培植后续税源，引进外来税源，健全社会综合治税网络，强化税收征管，增加了地方财政收入。上半年，全镇完成地方一般预算收入4143万元，同比增长27.4%，占计划的60%。此外，还参加了《征地安置补助费发放办法》、《农民养老补助费发放办法》的起草工作，建立起保障农民利益、促进经济发展和社会稳定的长效机制。

三、严于律己，树立良好形象。挂职期间，该同志能够严格要求自己，带头遵守各项规章制度，坚持原则，敢于负责，崇尚实干；坚持求真务实，狠抓落实，深入企业、村庄调研，在“一线”解决问题，以务实的态度和扎实的作风树立了党员干部的良好形象。

存在的问题和不足：由于挂职时间较短，到基层深入细致地了解掌握全镇情况不够。

工作中理清工作思路，不断解放思想，在挂职过程中不断提高自身工作能力、思想水平。其次，挂职干部要带头做到开拓创新，做大胆开拓的模范。挂职干部集合挂职地发现现状，立足于挂职地现状，与挂职地部门和干部共同探索发展途径，把握发展方向，采取多种切实可行的方法措施。闻喜县选派135名副科级和副科级后备干部赴规模企业和农村挂职锻炼，收到了“干部受锻炼、工作有成效”的双赢效果。根据安排，该县有86名干部到企业挂职帮扶100万元，为企业发展注入。

校长挂职锻炼心得体会篇九

一年来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得不错的成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。近年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。几年来，我积极参加上级各部门举办的各类培训。

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类

问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。

并参加学科培训，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任五年级的语文的教学；积极开展教育教学的研讨工作。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

恪守学校的美勤勉敬业是对一名党员干部的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。

我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进xx小学教育事业的腾飞。

我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持“以一流服务、树一流教师、育一流孩子”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得一定成绩。

（一）建全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。

（二）大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。

（三）开展读书活动，创建学习型校园。我校充分利用有限空间，在教室的外窗台上建设了有特色图书柜，让学生自主管理借阅图书。还通过每年一度的读书节活动定时定期开展，通过教室的，班级图书的分发，学生图书管理员的选拔；开展读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用的人。在这里每位学生展示自我、发展自己，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型校园。

（四）重视青年教师培养工作，大兴课改之风。近年来，学校受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。

（五）抓核心工作，教学质量稳步提升。学校继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，学校召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定提质方案，落实措施。强化对监控学科的重视力度，通过全体教师的努力，教学质量有了长足的进步。

（六）学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。学校硬件建设也有了长足的发展。如：学校大门、警务室、围墙、教学楼门窗、教学设备、厕所及教学楼门窗等，能及时进行维护，发挥更大的效能，为教育教学服务。

时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在

任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想政治上时刻与中央及各级党组织保持高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。