

# 最新项目投资建设方案 项目投资付款方案 (优质5篇)

为确保事情或工作顺利开展，常常要根据具体情况预先制定方案，方案是综合考量事情或问题相关的因素后所制定的书面计划。怎样写方案才更能起到其作用呢？方案应该怎么制定呢？以下是我给大家收集整理方案策划范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 项目投资建设方案篇一

第一条为进一步加强政府性投资项目审计监督，规范投资行为，提高投资效益，促进科学决策，服务“三大推进”，根据《中华人民共和国审计法》、《中华人民共和国审计法实施条例》、《省政府投资建设项目审计监督办法》、《市国家建设项目审计监督暂行办法》和《市区政府性投资建设项目审计监督暂行办法》等有关规定，结合我区实际，制定本实施细则。

第二条政府性投资项目是指以财政预算内外资金、各项政府性专项资金、政府性融资资金、国债资金等为主要资金来源的基本建设项目和技术改造项目（包括以国有资产投资或融资为主的区属国有企业投资项目）。

第三条区审计局负责本行政区域内政府性投资项目的审计监督工作，依法对政府性投资项目财务收支的真实性、合法性、效益性进行审计。区发统局、财政局、税务局、住建局、监察局等相关部门，在各自职责范围内协助区审计局对项目实施审计监督。

## 第二章审计立项和方式

第四条承担政府性投资项目任务的各建设单位，每年年底前应将下年度政府性投资审计项目（项目概算100万元以上的）

计划报区审计局备案。区发统局将下年度政府性投资项目立项情况及时抄送区审计局，区审计局对报送的项目予以计划立项。

第五条政府性投资项目实行委托审计制，招标选择协审单位，建立协审单位项目库。对零星工程，区审计局可聘请相关工程技术人员进行直接审计。区审计局对相关协审单位及工程技术人员负有监管职责，并对审计质量负责。

第六条区审计局负责组织对协审单位进行定期考评，协审单位项目库每两年更新一次，不断加强协审队伍建设。

第七条建立政府性投资项目决算审计复核机制。全区100万元以上（含100万元）的建设项目必须安排复核审计，区审计局负责组织第三方协审单位或工程技术人员实施复核，拟定具体复核审计工作要求，明确各协审单位的相关责任和义务，细化协审费用支付标准和支付方式。

### 第三章一般政府性投资项目管理

第八条一般政府性投资项目指政府性投资综合概算1000万元以下或单体工程500万元以下的项目。此类项目原则上不安排跟踪审计（区委、区政府另有要求的除外），各建设单位应当严格按照相应程序规范投资行为。

第九条政府性投资概算5万元以下的零星工程，各建设单位要切实执行相应的议事制度，规范投资行为。

第十条各建设单位需严格执行招投标制度，规范政府性投资行为。

投资概算20万元以上（含20万元）的项目，必须严格按照规定移交市招投标中心履行招投标手续（区政府另有规定的除外）。

合同价50万元（含50万元）以上需履行招投标程序而未履行的项目，建设单位必须报经区政府常务会议审议通过或经区政府主要领导审批同意后方可组织实施。

各建设单位不得采取化整为零的方式，规避招投标程序，一经发现，将严肃处理，并追究相关建设单位主要负责人责任。

第十一条各建设单位要规范小型投资项目的前期工作，科学编制项目预算。

合同价5万元以上（含5万元）50万元以下的政府性投资项目，建设单位必须编制合理的工程预算书，明确项目施工范围和施工标准；无技术力量的建设单位可从区协审单位项目库中选择相关工程技术人员帮助编制，对项目前期予以专业指导，对合同签订严谨性、合规性予以把关。

施工单位未能提供与施工范围相对应施工图预算的，建设单位不得签订合同，违者，将追究建设单位主要负责人责任；决算时，区审计局不得接审。

第十二条各建设单位要规范隐蔽工程的管理，完善审计佐证材料。

建设单位必须对隐蔽工程提供完整、可做参考依据的图片资料及其他相关证明资料，未能提供完整隐蔽工程证明资料的，区审计局不得对隐蔽工程予以认定。

第十三条各建设单位要严格控制设计变更，规范项目设计环节，合理安排使用财政资金。

建设单位在设计合同中，应当明确签署因设计原因导致实际造价超过项目概算5%的变更费用由设计单位承担的约束条款，以规范设计单位的设计行为。

如因项目建设实际需对设计进行变更的，应履行相应的审批程序：

累计设计变更金额超过合同价40%（含40%）的，建设单位必须报经区政府常务会议审议通过或经区政府主要领导审批同意后方可变更。

第十四条各建设单位要严格规范经济签证办理程序，杜绝腐败行为发生；明确项目实施过程中项目管理各责任主体的责任，完善签证议事制度及细化签证权限。

单张签证超过10万元（含10万元）的或经济签证总额超过项目合同价50%（含50%）的，建设单位必须报经区政府常务会议审议通过后或经区政府主要领导审批同意后区审计局方可认定。

第十五条各建设单位需规范签订项目施工合同，明确各方责权利，防范合同风险。

履行招投标手续的，合同条款必须与招投标相关文件内容保持一致，明确付款方式及付款条件，严格按进度付款。工程决算审计完成前支付施工单位工程款比例原则上不得高于合同价的70%，竣工决算审计完成后支付比例原则上不得高于审定价的95%，工程保修期满后支付余款（招投标文件另有规定的从其规定）。

任何建设单位不得变更招标文件中规定的条款或签订与招标文件相违背的补充协议，不得超进度支付工程款，违者，将严肃处理，追究相关单位主要负责人责任。

#### 第四章重点政府性投资项目管理

第十六条重点政府性投资项目指政府性投资综合概算1000万元以上（含1000万元）或单体工程500万元以上（含500万元）

的项目。此类项目必须实行跟踪审计。各建设单位必须在项目招投标前与区审计局联系，区审计局负责及时安排跟踪审计协审单位。

第十七条各建设单位必须根据项目进展情况及时向区审计局提供各种相关资料，区审计局应及时进行审核并提出相关建议：

1. 项目移交招投标单位7个工作日前，建设单位应提交项目建议书、可行性研究报告、初步设计或扩初设计（含设计概算）、施工图设计（含施工图预算）及审批文件等相关资料，区审计局初步审核，提出建议，必要时，区审计局可另行组织编制工程量清单，核实工程控制价。
2. 项目招标完成后7个工作日内，建设单位负责提供招标文件、投标标书、中标通知书及有关纪要等；经济合同初稿，包括总承包、分包和主要材料（含设备）采购等合同及与项目招标有关的协议、纪要等。区审计局负责对资料进行审查，重点审核经济合同并提出意见，建设单位依据区审计局提出的意见修订完善后方可签订正式合同。
3. 建设单位应及时提供各种跟踪审计单位需要的相关资料，跟踪审计单位根据相关资料，每月底前应当出具跟踪审计月报报区审计局，区审计局对发现的重大事项应及时向区政府报告。跟踪审计人员有权列席建设单位与项目建设有关的相关例会，参与现场重大设计变更、施工方案论证等，及时了解、掌握项目建设情况。

第十八条隐蔽工程的管理：

跟踪审计人员对调整变更形成的工程应作好现场记录，2日内提出审计意见报区审计局，区审计局对重大隐蔽工程应及时向区政府报告。

建设单位未及时告知跟踪审计单位对隐蔽工程进行现场验收核实的，该隐蔽工程不得纳入决算审计范围，由此造成的社会影响和经济责任由建设单位承担。

#### 第十九条主要材料、设备采购的管理：

在采购或招标前7个工作日内，建设单位负责向跟踪审计单位提供产品名称、厂家、规格、性能指标、拟采购价格等资料；跟踪审计单位对上述资料进行综合评估，并参与材料设备采购招投标；经市场询价后，提出该材料设备的建议价格和有关意见；建设单位结合跟踪审计单位意见，组织相应材料、设备采购或招标。

#### 第二十条工程进度款支付的管理：

施工单位提交当月的工作量统计资料和月度工程款支付申请；

监理公司应当在3个工作日内对当月完成的形象进度提出监理意见；跟踪审计单位应当在5个工作日内对月度工程款支付申请进行审核并提出审核意见；建设单位根据审核意见，支付工程进度款。

任何建设单位不得超越跟踪审计单位审核范围超进度支付工程款，违者，将追究建设单位主要负责人的相应责任。

#### 第二十一条设计变更的办理：

设计变更由设计单位出具符合要求的设计变更通知，建设单位签字确认后下发给施工单位，施工单位应当在5个工作日内完成工程量清单及价格预算编制，监理公司应当在收到施工单位编制的工程量清单及价格预算3个工作日内签署意见并交跟踪审计单位，跟踪审计单位应当在3个工作日内将初审意见报区审计局审核，最终确认变更造价。逾期不报或补报的设计变更不得纳入项目决算。

累计设计变更金额超过合同价5%（含5%）的，建设单位必须报经区政府常务会议审议通过或经区政府主要领导审批同意后方可变更。

第二十二条经济签证的办理：

经济签证由施工单位出具符合要求的《工程经济签证单》（附件一）报监理公司，监理公司对施工单位编制的工程量清单及价格预算审核签字确认后报建设单位，建设单位签署意见后报跟踪审计单位备案。

单笔经济签证超过10万元（含10万元）的，必须经施工单位、监理公司、建设单位、跟踪审计单位、区审计局联席会议讨论通过后，由建设单位主要负责人签字确认；单笔经济签证超过20万元（含20万元）的，还需报区政府备案。

经济签证必须在经济事项发生5个工作日内，按上述办理流程办理相关手续，逾期不办或未按上述办理流程办理报备手续的，不得纳入审计决算范围；区审计局负责汇总备案的经济签证，对发现的重点、疑点情况及时向区政府汇报。

第五章项目决算审计管理

第二十三条各建设单位必须在项目竣工验收后90日内报送区审计局接受审计，特殊情况需延期报送的必须书面说明原因，区审计局在必要时可向区政府汇报。逾期不报造成的社会影响和经济责任由建设单位承担。

第二十四条政府性投资项目审计资料由建设单位负责提供，建设单位对审计资料的真实性、完整性负责，填写《工程送审单》（附件二），并经建设单位主要负责人签字、盖章后报送区审计局。

二级单位建设项目必须经各自主管单位主要负责人签字、盖

章后方可报送。

第二十五条区审计局对送审资料审核无异议后，予以接审登记。区审计局应当在5个工作日内完成项目派审，各协审单位工程技术人员签字领取项目资料后方可正式进行决算审计，协审期间各协审单位工程技术人员未经区审计局同意不得擅自接收后补资料、签证等。

第二十六条审计决算期间需要现场勘验的，由区审计局向建设单位提出，建设单位应当在3个工作日内负责安排现场勘验。

第二十七条各协审单位自接到项目资料后，应立即展开审计工作，原则上1个月内形成初审意见报区审计局。区审计局向建设单位发出《对帐通知》（附件三），建设单位应当在3个工作日内组织施工、监理等有关单位与协审单位工程技术人员进行对帐。二次发出《对帐通知》后，审计对帐工作仍无进展的，区审计局可向建设、施工等单位发出《停审通知》（附件四）。对账工作原则上需在区审计局办公场所进行。

第二十八条审计过程中，需要进行协调的重大问题，区审计局应向建设单位提出《审计协调通知》（附件五），建设单位应当在3个工作日内组织建设、施工、监理等单位有关人员，就存在的问题进行协调。经3次协调无效的，区审计局可向建设、施工等单位发出《停审通知》。

第二十九条协审单位项目审计完成后经区审计局同意，应按照规定，向建设、施工等单位发送《审计定案表》（附件六），并附已完成现场核对的审计对帐表等资料，正式征求建设、施工、监理等单位意见。10个工作日内建设、施工等单位无正当理由，未签字盖章或未反馈意见的，区审计局可向建设、施工等单位发出《停审通知》。

第三十条《停审通知》发出后，建设、施工等单位应认真分析原因，完善资料，妥善解决存在的问题。当具备审计条件



时，可再次向区审计局报审，实际报审时间以最后一次为准，区审计局根据审计工作计划安排，重启审计程序。

第三十一条《审计定案表》经建设、施工单位主要负责人签字盖章确认后，协审单位应当在5个工作日内出具经该单位法人、工程技术人员签字盖章的审计报告（零星工程可由区审计局聘请的相关工程技术人员直接在《审计定案表》上签字确认）报区审计局，同时返还该项目全部相关资料，区审计局负责对返还资料进行核对、验收和归档。

无需复核的审计项目，区审计局应当在5个工作日内出具审计报告；需复核的审计项目，区审计局应当在3个工作日内安排第三方协审单位或工程技术人员对该项目进行复审，复核审计原则上在1个月内完成。

第三十二条对中途停审的重大项目，区审计局应当在向建设、施工等单位发出《停审通知》的同时，及时向区委、区政府报告，说明原因，提出有关审计意见和建议。

第三十三条重点项目或区审计局认为必要时可对项目财务收支情况进行专项审计。

第三十四条加大对施工单位的虚报冒报行为的打击力度，严格执行项目决算核减金额超出审定金额10%的经济处罚政策。决算审计核减率超过20%三次以上的施工企业及项目经理列入区政府投资项目施工单位投标黑名单，区住建局负责及时向市政府有关部门通报。

第三十五条施工单位单方面拒绝定案超过三个月的，区审计局在事实清楚、措施得当的前提下可直接出具审计报告，同时可暂停该施工单位在区其他项目的决算审计。

第三十六条区审计局应当向本级人民政府报告政府性投资项目审计结果。政府性投资项目审计结果作为评价被审计单位

领导人任期经济责任的依据之一。

区审计局应当依照有关规定向政府有关部门通报或向社会公布政府性投资项目审计结果。区审计局通报或公布审计结果，应当依法保守国家秘密和被审计单位的商业秘密。

## 第六章审计争议的解决

第三十七条建设单位、施工单位对区审计局审计结果持有异议的，可向区审计局上级业务主管单位市审计局申请行政复议，对复议决定不服的，可在收到行政复议决定书之日起十五日内，向人民法院提起诉讼。

## 项目投资建设方案篇二

浓情“苹”安夜，温暖您我心

20xx年已经接近尾声，新同事们的加入我们这个大家庭也有几个月的时间了。在这短短几个月的时间里，我们有过欢声笑语，有过相互鼓励，我们不仅是工作上的同事，更是生活上的朋友。为此，在圣诞节即将到来之前，就让我们在平安夜这一天，送出真心的祝福，温暖寒冷的冬天。

通过这次活动的开展，来进一步加公司内部所有在职干

事之间的认识和了解，也让大家感受到，社联是一个温暖

的大家庭，是一个让我们可以寄托，愿意为之付出的地方。

宣传部负责本次活动的宣传。另外负责整个活动过程中的拍照任务。

联络部负责联系所有社联在职同事准时到活动现场。

办公室主要负责购买活动所需要的用品，包括：一定量的彩纸、十件小礼物、一次性塑料手套或白色小方便袋、沙拉酱和酸奶（最后吃水果沙拉用）。果盘办公室已有可以不用在买。

^v^负责活动中评比时候的秩序。保证不能出现因评比结果而闹矛盾的现象。同时确保评比的公正性。

运营部主要负责活动前会场的布置及活动后办公室的清洁问题。

活动以部门为小组，每个小组在活动前一定要商量买好自己组需要的各种水果，按自己小组的需要购买。并带好自己需要的刀具。

1、12月24日晚七点前到办公室。七点的时候准时开始，首先是老总讲话，主要是对公司所有同事表示祝福，然后是副总及各个部门的主管、副主管表示对所有成员的祝福，有新同事想要说的也可以到前面表达自己的祝福。最后老总宣布活动开始。

2、各小组准备好自备的水果、刀具。在办公室分好地方，分发果盘，就可以开始进行水果拼盘了。各小组可根据自行准备的水果决定拼出的形状，例如：各种花型、动物型、字型等。整个过程限定为40分钟。

3、各小组将做好的水果拼盘摆放到一起进行评比。评比方式为：第一轮所有人举手表决，选出票数最多的三个。第二轮由主席、副主席、办公室主任及^v^部长讨论评选出第一名。最后为第一名的送出爱心小礼物。当然评选结果要公正，得到礼物的人要表演小节目，然后为所有人送上祝福。

4、进行手工艺比赛，可用事先准备好的彩纸进行折纸，按自己的喜欢可折出不同的形状。不会的也可以跟着一起学习。

折纸过程限定为20分钟。

5、同样按照上述水果拼盘的评比方法进行评比。评出前三名，也会有爱心小礼物相送。最后评出的第一名要教会大家如何折的。

6、自愿表演节目，秀出自己的风采，送出真心的祝福。表演最好的人同样有爱心小礼物相送。这个就由所以一起评出。

7、大家与拼出的水果拼盘和折纸的成果合照留影，自由拍照。照完后可以拿出沙拉酱将水果拼盘做成水果沙拉。大家共同品尝。（强调：这个品尝的前提是在做拼盘的时候大家一定要带好准备好的一次性手套，保证干净。）

时间□20xx年12月24日晚七点（平安夜）

地点：公司办公室

公司所有在职同事

1、老总、副总及各位主管，副主管事先准备好祝福词。

2、各主管在通知部门同事的时候强调一下，在没什么特殊情况一定要前来参加本次活动。

3、活动前主管最好和小组商量下到时候想拼的图形，以免到时候弄不完，同时也通知小组成员事前学学手工折纸的技巧。

4、活动时注意安全，切记刀具不能乱放。不会用的一定要让人切水果，以免出现切伤。

5、提醒大家：平安夜的那天苹果一定特贵，所以我建议苹果最好提前两天买好，应该不会坏的。别的水果应该就可以当天买哈。

## 项目投资建设方案篇三

为认真贯彻落实全国烟草行业“三项检查”工作电视电话会议精神，进一步加强xx中烟工业公司工程投资项目的管理监督，根据国家局[]20xx年烟草行业整顿规范生产经营秩序和加强内部管理监督工作要点》（国烟办[]20xx[]89号）和《国家烟草专卖局关于印发“三项检查”工作实施方案的通知》

（国烟办[]20xx[]149号）文件精神，结合xx中烟工业公司实际情况，制定本实施方案。

认真贯彻落实全国烟草行业“三项检查”工作电视电话会议精神，通过专项检查，切实增强规范意识，明确规范主要任务，完善规范工作机制，积极探索江苏中烟工业公司工程项目监管的有效途径和方式，构建投资项目监管的长效机制，为建设严格规范、富有效率、充满活力的江苏中烟工业公司创造良好的环境。

为切实开展好“xx中烟工业公司工程项目专项检查工作，根据[]xx中烟工业公司关于组织开展20xx年“三项检查”工作的通知》要求，成立xx中烟工业公司工程项目专项检查组。

组长：

副组长：

成员：

工程项目专项检查组职责：在xx中烟工业公司“三项检查”工作领导小组的具体领导下，负责组织开展江苏中烟工业公司所属各企业工程项目专项检查和省公司复查工作，检查结果汇总后，统一上报江苏中烟工业公司“三项检查”工作领导小组。

各卷烟厂、直属公司20xx年7月1日至今的固定资产投资项目。

“实施”的内涵包括：实际动工、在建、投产或竣工验收的项目。“工程投资项目”指固定资产投资项目，包含设备类固定资产投资项目，不包含交通工具和办公自动化设备类固定资产投资项目。

（一）各卷烟厂、直属公司工程投资项目在立项审批、项目管理、招标投标、比价采购、工程监理、过程审计、竣工验收等项目实施过程中，执行国家局、省工业公司有关投资项目管理制度的情况。各卷烟厂、直属公司根据国家局、省工业公司投资项目管理制度的情况，制定的工程投资的有关制度以及执行情况。

（二）各卷烟厂、直属公司工程投资项目的立项目审批是否符合国家局、省工业公司有关投资项目管理规定程序。重点在于：

（1）有没有严格执行决策制度所要求的程序并留下文字记录；

（2）有没有严格按照规定的权限和程序进行项目的申报审批；

（3）有没有超出批准范围实施项目、将项目化整为零逃避监管、缺乏相关的审批或备案手续、甚至未经批准就实施等问题。

（三）工程投资项目的具体运作过程是否符合程序规范，是否存在超概算、工程概算编制随意等现象和问题，相关资料和工作底稿是否完备。

（四）监督是否到位。主要包括：

（1）项目决策过程有没有做到民主、透明；

（2）项目实施过程中监察、审计等内管部门是否介入、何时

介入、如何介入；

(3) 项目全过程有没有引入外部监管，如何接受外部监督等。

(五) 从投资项目立项开始，是否将全过程资料扫描录入《江苏中烟工业公司投资项目管理信息系统》。

### (一) 各卷烟厂、直属公司的自查

本《实施方案》下发后，各卷烟厂、直属公司要按照省工业公司的统一部署和要求，组织基建技改、设备管理、纪检监察、财务审计等部门，在本单位范围内进行认真自查，对资料进行细致清理，写出书面自查报告。自查报告的内容应包括：

(1) 自查工作的过程和方法；

(3) 本单位20xx年7月1日至今的工程投资项目概括；

(4) 自查工作的主要结果，即对上述五项检查内容做出说明和结论；

(5) 违规项目的情况说明、原因分析及整改措施；

(6) 其他说明及建议。

自查报告原则上应于5月30日前上报省工业公司。

### (二) 省工业公司组织复查

省工业公司将组织有关部门对各单位上报自查材料进行认真审查，并按照《江苏中烟工业公司关于组织开展20xx年“三项检查”工作的通知》要求，由工程投资项目专项组组织对各卷烟厂、直属公司20xx年7月1日以来工程投资项目进行复

查。对于检查中发现问题比较多的企业，省工业公司将在全公司内进行通报，并视情节轻重，对有关责任人予以严肃处理，对项目单位予以暂停固定资产投资、限期整改等处罚。

此次工程投资项目专项检查工作同时也是去年固定资产投资专项检查工作的延续。去年各卷烟厂、直属公司根据国家局、省工业公司的统一部署，对20xx年至20xx年上半年的工程投资项目进行了一次全面的检查。三家卷烟厂、两家直属公司都能够按照省工业公司要求的范围和期限，认真开展了自查：汇总投资数据、剖析存在问题、提出整改方案，并向省工业公司写出自查报告。通过去年的专项检查，比较系统的掌握了各卷烟厂、直属公司固定资产投资的管理运行状况，在全省范围内基本树立了固定资产投资必须严格程序、严加管理、严肃纪律、科学规范的意识。

此次检查工作将把对各卷烟厂、直属公司去年自查结果和今年自查结果的检查有机结合起来。各卷烟厂、直属公司要提高认识，认真对待，对于自查中发现问题要认真分析原因，找出主观和客观因素，积极配合，提出整改意见。省工业公司组织复查时间安排另行通知。

#### （一）提高思想认识，加强组织领导。

继续坚持“主要领导负总责、分管领导具体负责、管理监督部门为主、整顿办日常协调、各部门齐抓共管”的工作机制。

#### （二）严格检查责任，确保检查质量。

各单位主要领导要亲自部署、亲自推动，分管领导要认真抓落实，进行全过程的督导检查，固定资产投资职能部门和整顿办要共同牵头、细致规划、认真工作，其他相关部门要积极配合，协同推进。各单位要结合本单位实际情况，制订具体检查方案和工作计划，要认真的把国家局、省工业公司的部署和要求进行传达，切实组织好本单位范围内的专项检查



工作。

（三）细化检查方案，规范操作规程。

此次检查的范围是各单位20xx年7月1日以来实施的工程投资项目，和去年国家局、省工业公司组织的固定资产投资专项检查范围既不重叠、又有联系。各单位要做到：

（1）明确工作重点，不搞重复劳动；

（2）充分利用去年专项检查的经验、队伍、资料，提升工作效率；

（3）继续做好对去年检查中所发现问题的整改；

（4）认真剖析去年检查工作中的不足，提升今年检查工作的水平。

（四）坚持边查边改，切实解决问题。

对于自查中发现的问题，要按有关规定认真进行自纠、整改和追责。要针对检查中暴露出的问题，从制度和程序方面及时予以修改和完善，进一步健全内部管理监督制度，积极探索建立内部管理监督的长效机制，促进行业经营管理各项工作更加规范。

## 项目投资建设方案篇四

为进一步强化对政府投资项目的监督管理，规范全区工程建设市场秩序，提高中介服务水平和质量，从源头上加强中介服务领域反腐倡廉建设，根据市纪委《关于推进政府投资项目选择中介机构方式改革的意见》（宁纪发〔20\*〕18号）文件要求，结合区情实际，特制定如下方案：

## 一、指导思想

坚持以科学发展观为指导，以建立市场经济条件下“择优、比优、公开、公平”的环境为目标，通过完善竞争机制规范中介服务行为，把规范中介服务机构行为与加强行政监管和反腐倡廉建设有机融合、有效对接，在我区设立政府投资项目中介服务机构管理库，充分整合和利用中介服务机构的资源和专业优势，探索从源头上规范中介活动、预防腐败的有效措施。

## 二、组织领导

为切实加强政府投资项目的监督和管理，推进政府投资项目选择中介服务机构改革，成立以区政府区长为组长，区纪委书记、分管区长为副组长，区发改、监察、财政、审计、建设等相关部门为成员单位的区政府投资项目领导小组（以下简称项目管理领导小组）。领导小组下设办公室（以下简称项目管理办公室），主要负责具体开展政府投资项目中介服务机构管理库的建立、使用和管理的工作，办公室主任由建设局主要领导兼任，区发改、监察、财政、审计、建设等部门分管领导兼任办公室副主任。

## 三、各相关职能部门的主要职责

区发改局负责对政府投资项目的决策、立项和审批进行管理；

区建设局负责招标、工程监理中介服务库的建立、管理和运作，组织随机摇号产生中介服务机构；负责检查招投标活动执行法定程序和规则的情况，受理并查处招投标活动中的投诉和举报，监督招投标各方执行招投标法律、法规和规章的情况。

区审计局负责工程审计中介服务库的建立和管理；

区财政局负责对相关建库工作进行监审，对政府投资项目的资金使用状况进行监管；

区监察局负责改革模式的协调，负责起草政府投资项目中介服务廉政合同，全过程监督改革的实施，保障政府投资项目统一监管工作的顺利推进。

#### 四、运作模式

（一）建库。建库工作由项目管理领导小组负责，下发《政府投资项目监督管理办法》、《政府投资小型建设项目招标投标管理办法》和《关于中介机构参与政府投资项目招标、审计服务和工程施工监理的管理办法》等文件。根据文件要求先选择一家招标机构，代表项目管理办公室向社会公开招标，组建政府投资项目中介服务机构管理库，相关评标委员会由项目管理办公室从省市相关部门邀请和市评标专家库抽取3人、从区政府投资项目管理办公会议成员中确定2人组成。进入政府投资项目中介服务机构管理库的服务机构，须与项目管理领导小组签订中介服务协议书和廉政合同，相关的日常管理文件分别由区建设局和审计局起草，提交项目管理领导小组研究通过。

（二）用库。适用范围：凡本区内单项施工合同估算价在10万元（含10万元）以上的房屋建筑和市政建设基础设施等工程的中介服务机构须在本区中介服务机构管理库中选择。按相关法律、法规规定的程序，100万元（含100万）以上工程招标投标工作在市建设工程交易中心组织，100万元以下（不含100万元）工程招标投标工作在区里组织，相应的中介服务机构仍在本区中介服务机构管理库中产生。具体操作办法：工程项目立项后，由项目管理办公室统一组织，在项目建设方人员、投资项目管理办成员单位（建设局除外）人员的见证下，采用摇号方式产生提供中介服务的招标、工程审计和工程监理机构。

（三）管库。政府投资项目中介服务机构管理库实行动态管理，分别由建设局和审计局根据职责分工牵头负责管理并组织考核。与进入中介服务机构管理库中的各招标、工程审计和工程监理机构签订有效期暂定为1年的合同，期满后，依据考核业绩按一定的比例优胜劣汰或终止合同重新组库。

## 五、时间安排

2009年元月份开始，全区的政府投资项目必须从中介服务机构管理库中选择中介服务机构。

## 六、工作要求

（一）加强组织领导，统一思想认识。各相关职能部门切实加强组织领导，履行领导小组赋予的职能，按时间、按标准、按内容、按要求集中精力逐一抓好落实。建立中介服务机构管理库是一项新生事物，也是一项创新监管机制的举措，改变了原有的政府投资项目招投标监管办法，各职能部门要通力合作完成建库、用库和管库任务，强化对政府投资项目的有效监管。

（二）成立相应机构，统一开展工作。这项工作时间紧、任务重、难度大、困难多、标准高、要求严，特别是建库工作需要投入大量的时间、人力、财力和物力。在项目管理领导小组的统一部署下，各职能部门要指定领导具体负责，专门抽调人员，按照各自的分工职责，制定相应的工作方案和措施，全面开展工作。

（三）加强监督检查，扎实有效推进改革。区监察局要把监督检查作为促进任务落实、保证工作质量的有效手段，贯穿于建立、使用和管理中介服务机构管理库的全过程。通过监督检查了解情况、发现不足、推进工作、落实任务。对检查中发现有消极应付、敷衍塞责、工作不力的将加强责任追究。以正在开展的工程建设招投标专项整顿为牵引，以查处违纪

违规案件为动力，把我区的政府投资项目选择中介服务机构改革各项工作落到实处。

## 项目投资建设方案篇五

甲方：（被投资方）

乙方：（投资方）

经过甲乙双方多轮洽谈，乙方确定投资项目，经过初步协商，达成如下合作意向：

有限公司

有限公司成立于 年，公司注册

资金 万美元，员工 多人，主要从事 业务，年销售量 套，市场覆盖 个国家和地区□20xx年实现销售额 万元，创利税万元。（改成双港的介绍）项目总投资万元。项目建设期限为 个月，项目建成后，（预期达成目标）

（双港方面与队伍协商达成的投资合作计划）

预先通知另一方，并尽可能把披露内容限制在最小范围内。

双方均放弃基于本条款清单和投资意向而向法院起诉的企图和权力。

本投资意向书不是（投资方名称）的许诺书。正式的投资承诺必须在签订投资合同之后才能生效。

本投资意向书适用^v^法律。

甲方：（被投资方） 委托代理人：

乙方：（投资方）有限公司

法定代表人：

时间： 年 月 日