# 2023年小区车库物业管理方案 小区物业的管理方案(优质7篇)

为了确保事情或工作有序有效开展,通常需要提前准备好一份方案,方案属于计划类文书的一种。那么我们该如何写一篇较为完美的方案呢?以下是小编给大家介绍的方案范文的相关内容,希望对大家有所帮助。

## 小区车库物业管理方案篇一

为了搞好《金龙商贸广场》商贸、住宅区物业管理服务,给 业主创造一个温馨、和谐、优美的居住环境,特制定如下实 施方案:

本公司在物业管理中以人为本,服务至上,一切从业主的需要出发,对小区的房屋建筑、公共设施设备、公共秩序、环境卫生、绿化等实施全面的管理、维修、服务,努力营造温馨、和谐、优美的居住环境;以三级企业二级管理为目标,把《金龙商贸广场》商贸、住宅区建成安全小区、环保小区、文明小区,争创市、省级优秀示范商务、住宅小区。

- 1、与小区业主(使用人)签订规范的物业管理服务合同,双方权利义务关系明确。
- 2、对住宅小区房屋建筑与共用部位、共用设施设备进行认真查验,验收手续齐全。
- 3、管理人员、专业操作人员按照国家有关规定取得物业管理职业资格证书或岗位证书。
- 4、制订完善的物业管理方案,质量管理、财务管理、档案管理等制度健全。

- 6、公示24小时服务热线电话,专人接听。急修1小时内、其它报修按双方约定时间到达现场,有报修、维修和回访记录。
- 7、根据业主需求,提供物业服务合同之外的特约服务和代办服务,并公示服务项目与收费价目。
- 8、按有关规定和合同约定,及时公布物业服务费用收支情况。
- 9、按合同约定规范使用住房专项维修资金。
- 10、设立业主"意见箱"、电子邮箱、广播、公告栏等建立与业主沟通平台。每年至少1次征询业主对物业服务的意见,满意率要求达二级标准指标75%以上。

《金龙商贸广场》商贸、住宅区占地总面积平方米,总建筑面积平方米(其中住宅平方米;商业用房平方米)。

#### 1、房屋建筑管理维修

- (1)、对房屋共用部位进行日常管理和维修养护,检修记录和保养记录齐全。
- (2)、根据房屋实际使用年限,适时检查房屋共用部位的使用状况,需要维修,属急修范围的抢修不超过24小时;属于小修范围的,及时组织修复;属于大、中修范围的,及时编制维修计划和住房专项维修资金使用计划,向业主大会或者业主委员会提出报告与建议,根据业主大会的决定,组织维修。(未成立业主委员会的向开发商报告)
- (3)、每3日巡查1次小区房屋单元门、楼梯通道以及其他共用部位的门窗、玻璃等,做好巡查记录,并及时维修养护。
- (4)、按照住宅装饰装修管理有关规定和业主公约(业主临时公约)要求,建立完善的住宅装饰装修管理制度。装修前,

依规定审核业主(使用人)的装修方案,告知装修人有关装饰装修的禁止行为和注意事项。每日巡查1次装修施工现场,发现影响房屋外观、危及房屋结构安全及拆改共用管线等损害公共利益现象的,及时劝阻并报告开发商、业主委员会和有关主管部门。

- (5)、对违反规划私搭乱建和擅自改变房屋用途的行为及时劝阻,并报告业主委员会和有关主管部门。
- (6)、小区主出入口设有小区平面示意图,各幢及楼层、门户有明显标志。
- 2、共用设施设备维修养护
- (1)、对共用设施设备进行日常管理和维修养护(依法应由专业部门负责的除外)。
- (2)、建立共用设施设备档案(设备台帐),设施设备的运行、检查、维修、保养等记录齐全。
- (3)、设施设备标志齐全、规范,责任人明确;操作维护人员严格执行设施设备操作规程及保养规范;设施设备运行正常。
- (4)、对共用设施设备定期组织巡查,做好巡查记录。需要维修,属于小修范围的,及时组织修复;属于大、中修范围或者需要更新改造的,及时编制维修、更新改造计划和住房专项维修资金使用计划,向业主大会或业主委员会提出报告与建议,根据业主大会的决定,组织维修或者更新改造(未成立业主委员会的向开发商报告)。
  - (5)、消防设施设备完好,可随时启用;消防通道畅通。
- (6)、设备房保持整洁、通风,无跑、冒、滴、漏和鼠害现象。

- (7)、小区主要道路及停车场交通标志齐全。
- (8)、路灯、楼道灯完好率不低于95%。
- (9)、容易危及人身安全的设施设备有明显警示标志和防范措施;
  - (10)制订对可能发生的各种突发设备故障应急方案。
- 3、维护小区公共安全秩序
- (1)、商贸小区(开业后)出入口24小时值勤、对重点区域、 重点部位每2小时巡查1次。
- (2)、对进出小区的车辆进行管理,引导车辆有序通行、停放。

《小区物业管理方案范本》全文内容当前网页未完全显示,剩余内容请访问下一页查看。

- (3)、对火灾、治安、公共卫生等突发事件制订应急预案, 事发时及时报告业主委员会和有关部门,并协助采取相应措施。
- (6)、对小区内高空抛物坠物、台风、火患等公共安全隐患及时公示、警示注意事项,共同做好安全防范工作。

#### 4、保洁服务

- (1)、在各楼层和各门厅口设置垃圾桶、果壳箱,垃圾袋装化,每日清理、集送1次,做到生活垃圾日产日清。
- (2)、小区道路、小区范围内绿化带(及附属物)广场、停车场等每日清扫1次;

- (3) 门厅、楼道每日清扫1次,每周拖洗1次;
- (4) 人行楼梯及扶手每周清扫、抹擦2次;
- (6) 二次供水水箱按规定半年清洗1次,定时巡查,定时化验,水质符合卫生要求。
- (7)、区内公共雨、污水管道每年疏通1次;雨、污水井每月检查1次,并视检查情况及时清掏;化粪池每2个月检查1次,每年清掏1次,发现异常及时清掏。
  - (8)、根据实际情况定期进行消毒和灭虫除害。

#### 5、绿化养护管理

- (1)、安排专业人员实施绿化养护管理。
- (2)、对草坪、花卉、绿篱、树木定期进行修剪、养护。
- (4)、定期清除绿地杂草、杂物。
- (5)、适时组织浇灌、施肥和松土,做好防涝、防冻。
- (6)、适时喷洒药物,预防病虫害。

我公司将把《金龙商贸广场》商贸、住宅区管理成为宁德市一流服务的物业管理区域。我司的管理服务将采用国家标准的管理模式,以建设部《全国物业管理示范物业标准及评分细则》为管理标准。具体物业管理过程的服务程序、质量标准及考核评价,依据iso9001国际质量管理体系[]iso14001环境管理体系及ohsas18001职业安全卫生管理体系执行。

1、使《金龙商贸广场》商贸、住宅区的服务管理水准达到国内一流水平,达到"福建省物业管理优秀示范物业管理"标

准。

2、若获业主委托,进一步挖掘我司自身潜力,开展有偿特约服务,为业主的商务、家居带来更大的方便。

## 小区车库物业管理方案篇二

近几年来,随着xx经济建设的不断发展,人民生活水平和整体素质的进一步提高,各村的拆迁小区和商业性的开发小区如雨后春笋般涌现出来。然而由于历史、区域性发展与建设、集镇规划等问题,并没有全部实行专业化、市场化物业管理。为加快推进xx平安和谐社区建设,制定一套规范的、符合xx实际的物业管理方案,并在全镇小区推广是及时且必要的。

在xx经济快速发展的同时[xx的城镇建设也得到了突飞猛进的发展。居民群众的居住环境发生了巨大的变化,一个个新建起来的小区为居民打造了一个舒适、优美、和谐、文明的家园。全镇范围内,已经实行正式的物业管理的小区有金都华庭、丽景花苑、锦绣家园、金湾花苑等6个;而各村的拆迁安置小区如宗言村和谐苑[xx村卧龙湖小区、三房巷的周南花苑等都是由村委代管或基本没有管理。

#### (一)商业住宅小区

xx已有的成气候的商住小区基本都已经有专业的物业管理公司进驻管理。在小区管理上,他们有一套专业的、相对完善的管理模式,但并不代表可以高枕无忧,因为城市经验移植到农村有时也会水土不服。由于历史、文化及风俗习惯的差异,农村居民和城市居民存在一定的差距。虽然经济发展了,但城市化进程相对滞后,如果不从农村实际出发,完全照搬城市物业管理模式,就是引发很多问题,锦绣家园和金湾花苑已经因为沟通上的不通畅造成物业管理和小区业主之间发生矛盾与摩擦。所以,对于xx镇的商业小区而言,物业管理

也需要因地制宜。

#### (二)农村拆迁小区

各村经济的发展及对生活环境要求的提高,促使拆迁小区建设进入到一个蓬勃发展的阶段。在管理模式上都是由各村自行管理,由于没有统一的规范,造成管理效果参差不齐,引发一系列问题。

- 1、安全问题:目前,很多村的拆迁小区因没有建设完毕,还有后期工程正在进行,所以没有进行封闭式的管理。小区道路虽装有监控设备,但基本形同虚设,早安全上造成了隐患。
- 2、卫生环境问题:拆迁小区使村民原来的闲散的聚居模式变为集中的居住模式。原来只要自扫门前雪就行,现在多出很多公共地方需要大家共同维护,但由于小农思想的影响,很多村民就疏忽了这一块,造成一些公共区域(如楼道)垃圾成灾。
- 3、绿化问题:小区建成伊始,绿化设施齐全,环境优美。然而过不多久,花圃都成了村民各自的菜园子,甚至还出现为了争点方寸之地令邻里之间产生矛盾。村里没有办法,只能让铲车铲掉重新种上绿化,但紧跟着村民又会种菜,于是,在村委和村民之间就会进行一场你栽我铲,你铲我栽的持久拉锯战。这种治标不治本的方法,造成了资源的严重浪费。
- 4、维护问题:俗话说:"三分建、七分管",房屋时一年新、二年旧、三年乱、四年破。由于缺乏定期的、专业的房屋维护,很多拆迁小区的房屋状况都出现了一定的`问题,影响了房屋的使用年限。所有这些凸显出来的问题,都在提醒我们,在全镇实施统一规范的物业管理是非常迫切的,它对全镇经济建设、精神文明、文化素质的提升起着重要的作用。
- 1、为全镇的小区合理规划物管区域物管是区域化管理,首先

明确各区域边界,物管区域划定与规划相匹配,考虑物业共用设备设施、建筑规模、社区建设,以方便人们生活、生产,合理利用区域资源。以便于管理为原则,形成一定规模面积与一点能够数量的常住人口,有独立或相对分界线的居住小区。

- 2、为老居住区域完善物业管理基础设施,协调部门关系。政府在镇区老居住区加大投入,改善小区的基础设施和生活环境,改变一般散沙的现象,完善至物管的基本状态,并要与国土、房管、建设、卫生、公安、规划等部门协调好,做到全体配合,各自做好本职工作,不越位、错位和缺位,共同推进老小区的物业管理。
- 3、加强宣传,增强居民物业管理意识物业管理是新生事物,存在一个逐渐熟悉与接收的过程,政府应当以多种形式向社区居民宣传《物业管理条例》等法律、法规和政策,有针对性地做好宣传引导工作,提高居民对物业管理法的认知度,逐步使其树立依法管理的意识。通过周边物业管理示范小区,使居民清楚认识到小区引入物管的优点,使之逐步树立有偿服务的意识,通过讲座、讨论、问答等多种交流方式,生动形象地普及物管常识,提高居民群众对物管的认识程度,使其逐步树立自治管理意识。
- 4、制定小区物业管理实施细则虽然物业管理有了《物业管理条例》,但条例主要针对新建商住小区,对拆迁安置小区管理关注不多。我们应该在《物业管理条例》这一大框架下,根据本地区特点,以《物业管理条例》为指导,制定适应于本地区的、可操作性强的物业管理办法与细则,从而以法律手段推进xx的小区物业管理。
- 5、成立物业管理科,全程跟进小区物业管理xx是个经济发达的工业重镇,新兴的生态名镇。城镇建设标准按照城市的格局在规划和建设。各式小区在快速建设成长中,随着居民收入水平与消费水平的提高,对工作于居住环境的要求也随之

提高。一支专业的物业管理队伍,为xx镇创造一个优美、舒适、安全、方便的人居环境。同时也体现出xx政府为民造福,加强城镇管理的一个重要举措。

#### 1、简易物业管理

在各项设施、规模等还不完善的情况下,社区或村委可采用简易物业服务。由小区内失业人员、低保和离退休人员组建服务队,提供公共秩序、安全防范、环境卫生保洁为主的服务,在镇物业管理科的督导下,具体由各村委、社区负责。

- 2、专业物业管理条件好,设备齐全的小区,可通过业主大会, 选聘专门的物业管理公司进驻小区进行管理。具体筹备由村 委社区负责,镇物业管理科做好统筹和协调工作。
- 3、业委物业管理在条件成熟的区域,业主自己选出一个比较精良的管理委员会,全权负责整个小区的物业管理,民主的制定各项规章制度。所有业主都要自觉爱护房屋及公共设施;维护安全与环境卫生。如有业主违约,将会按照既定的规章制度按约处理。如此民主自治的物业管理,形成成本低,效率高的双赢局面。

综上所述,我镇的小区物业管理应当是"三位一体"的管理模式,即业主、物业公司、村(社区)在平等合作的基础上,追求效用和业主利益最大化的物业管理。这是政府加强公共社会管理、关注民生的具体体现。抓好典型,以点推面,条块结合,以块为主,巩固成果,统一管理,从而形成齐抓共管、共管共建的局面,最终实现平安和谐社区这一目标。

## 小区车库物业管理方案篇三

为切实加强我街道老旧小区物业管理工作,努力构建与城市管理水平相适应的物业管理新机制,进一步完善小区公共配套设施,提升小区居住环境,规范物业管理活动,提高居民

安居乐业的满意度,根据区政府关于加强住宅小区物业管理工作的有关要求,结合我街道实际,特制定本方案。

#### 一、指导思想

以科学发展观为指导,以体制机制创新为核心,按照行业管理与属地管理相结合、物业管理与社区管理相结合、业主自主管理与社区自治相结合的"三结合"原则,强化属地管理职能,理顺物业管理体制,扩大物业管理覆盖面,建立健全规范、稳定、有效、和谐的物业管理长效机制,不断巩固文明城市创建成果,进一步促进文明社区与和谐宁南建设。

#### 二、职责任务

(一)强化属地管理,建立责权明确的工作体系

按照"重心下移、属地管理"的原则,建立街道物业管理办公室领导下的"两站一中心"物业管理体系,承接市区物业管理部门下放的部分职能,具体落实辖区住宅小区物业管理的组织、监管工作,。

- 1. 街道物业管理办公室职责
- (1)会同主管部门参与辖区物业管理招投标、新建居住小区的物业承接验收、物业服务企业资质审核、物业管理区域划分; 负责物业维修资金续筹与使用审核,物业服务质量检查考评,物业管理项目交接监管等。
- (2)指导、监督业主委员会的成立、改选和换届工作,并对业主委员会的备案提出审核意见;负责指导、监督业主大会、业主委员会日常运作。
- (3)对本辖区内没有物业管理或物业公司弃管的住宅小区,在业主大会没有确定管理方式之前,负责组织街道物业服务中

心有偿提供物业基本服务。

- (4)协调处理辖区内有关物业管理投诉和信访方面的工作。
- (5)对未按规划建设配套共用设施、社区和物业管理用房,或配套用房、设施存在质量问题的,提请有关部门责令开发建设单位整改。
- (6)组织建立辖区物业管理的领导机构。
- 2. 街道各科室职责
- (1)街道城建科负责研究制定辖区内住宅区物业管理的发展战略,指挥协调领导小组各成员单位搞好住宅区物业管理工作。
- (2)街道财政所负责落实配套资金,按照规定及时拨付补贴款,监督资金使用,参与对社区的年度考核与奖惩评比。
- (3)街道市容卫生管理办公室负责牵头和督促社区及时拆除住宅区内违建,指导和督促保洁员做好职责范围内各住宅区的卫生保洁工作。
- (4)街道司法所负责协助街道成立物业管理矛盾调解站,加强对调解员的政策业务培训与工作指导,充分发挥调解机制作用,协调解决各类物管矛盾纠纷。
- (5)街道社会事务科负责社区建设的组织协调和综合管理工作。将社区符合低保条件的居民纳入保障范围,督促和协助社区和物管企业按照先征后返的原则,对低保户实行先征后返。
- (6) 街道综合科负责积极协调住宅区内幼儿园和学校缴纳相应的物业管理费,以减轻物业公司经营负责。
- (7)街道纪工委负责对社区管理工作的年度考核,对物管资金使用进行监督和审计。

#### 3. 社区居委会职责

- (1)指导成立业主大会筹备组,派代表参加筹备工作;会同开发建设单位组织新开发的小区召开第一次业主大会,并监督指导业主委员会依法选举;指导监督业主委员会换届和新老业主委员会的交接工作等。
- (2)监督、指导业主委员会的工作。负责传达街道对社区公共利益作出的决定,对业主委员会的决议提出建议和意见。
- (3)配合街道办事处建立辖区物业管理责任体系,并融入到社区综合管理当中。
- (4)成立物业管理监督小组,负责对物业管理服务质量进行日常监督,并及时把信息反馈给街道物业管理办公室。
- (5)负责协调物业管理企业与业主委员会之间的关系。
- 4. 物业管理服务中心职责
- (1)负责老旧小区内住宅及公共设施、公共秩序、居住环境、 卫生、绿化、停车场、装修的管理和服务工作。
- (2)接受业主委员会或业主管委会的监督,广泛听取业主、使用人意见,提出整改措施并落实;定期参加业主大会,为业主、使用人提供优质服务。
- (3)受理业主来访、查询、委托、投诉等事宜,能解决的及时解决。
- (4)建立健全住户档案,完善老旧小区管理台帐。
- (5)检查、督促清洁人员做好楼道和小区环境卫生工作,加强老旧小区环境保护宣传工作。

- (6) 定期检查保养公用设施设备,对下水道、化粪池适时组织疏通清理,发现问题及时解决。
- (7)每天不少于两次在小区内巡逻,遇突发事件采取必要措施并及时向有关部门报告。
- (8) 对小区进出车辆进行管理、疏导,保持出入口畅通。
- (9) 按时保质完成上级部门交办的物业管理其他工作。
- 5. 物业管理应急维修站职责
- (1)按照快速反应、及时组织、优质服务、有偿微利的原则, 开展辖区内无管理单位住宅区的共用部位、共用设施设备和 业主自用部位的应急维修工作。
- (2)负责实行全天候24小时专人接听应急报修电话并做好记录。
- (3)负责安排维修单位,承诺服务时限,30分钟内到场及时排险,并做到修水不过天,修电不过夜,及时提供下水道疏通、化粪池清理服务。
- (4)负责督查受理结果,反馈维修信息,建立维修服务台帐。
- (5)对于不在服务范围内的维修项目,向报修人提供相关维修 咨询,对涉及供水、供电、燃气等部门的报修,应提供相关 电话。
- (6)对属于房屋共用部位、共用设施设备的维修项目,向报修 人提供专项维修资金政策咨询,并协助其办理维修资金申请 手续。
- 6. 物业管理矛盾投诉调解站职责
- (1) 受理调解业主、使用人与物业服务企业之间物业管理方面

矛盾纠纷的投诉。

- (2) 受理调解业主与业主、使用人、业主委员会之间物业管理方面矛盾纠纷的投诉。
- (3) 受理调解业主、使用人与开发建设单位、物业服务企业之间物业管理方面矛盾纠纷的投诉。
- (4) 受理调解其它物业管理方面矛盾纠纷的投诉。
- (5)有关政策规定社会矛盾纠纷大调解不予受理的矛盾纠纷,物业管理投诉调解工作站不予受理。
- (6)凡物业管理方面的投诉不经街道物业管理投诉调解工作站受理调解的不得越级上访,如越级上访原则上不予受理。
- (二)完善分类管理模式,逐步实现物业管理规范化
- 1. 已实施市场化物管的小区管理要求:建立健全业主委员会,协调业主对物管公司的监管;加强物管公司的培训指导,不断提升服务水准;对物管公司的服务质量进行考评,为主管部门年审提供基本意见;参与优秀小区评比活动,推广优秀小区的管理和服务模式,推动物业管理规范运行。
- 2. 单位自管小区的物管要求: 督促自管单位切实担负起物管责任, 及时将各级有关检查考评情况向物管公司及其行政主管部门进行通报, 形成齐抓共管的合力。
- 3. 不具备市场化运作的老旧小区的接管要求:由街道物业管理服务中心负责有偿提供基本物业服务,经过一段时期运行,逐步过渡到由业主委员会与街道物业管理服务中心签订服务委托合同,进行基本业务规范管理。
- 4. 对经济适用房住宅区的接管要求: 经济适用房住宅区属于

政府保障性住房,原则上由街道物业服务中心统一实施物业 管理,实行低标准收费。开发商按规定建设一定比例的商业 用房,其收益用于补贴物业管理费的不足。

#### (三)加大帮扶力度,推进物业管理持续健康发展

一是加大对小区居民的宣传力度,增强居民花钱买服务的意识。组织社委会协助物业公司收取物业管理费,以收费促管理,以管理促环境,以环境再促收费,形成良性循环。二是积极争取上级部门支持。协助搞好出新小区房屋维修、保洁护绿、治安巡逻等工作,为物业管理创造条件、提供支持。三是鼓励具有一定实力的物业管理企业参与竞争。提高市场份额,推进物业公司规模化管理,降低运营成本,提高整体水平。

#### 三、组织领导

街道成立物业管理服务工作领导小组,成员如下:

领导小组下设办公室,与物业管理办公室合署办公,负责日常事务处理工作,办公室主任由郭治宇同志兼任,谢洪同志任副主任,各社区成立社区物业管理服务站,站长由社区主任担任,联系电话:。

#### 四、机构设置

为便于机构运转,街道成立物业管理办公室,下设立"两站一中心一小组"执行机构,具体负责物业管理过程中的事务处理。

- 1. 街道物业管理矛盾投诉调解站
- 2. 街道物业管理应急维修服务站

- 3. 街道物业管理服务中心
- 4. 社区物业管理监督小组

## 小区车库物业管理方案篇四

- 1、房屋共用部位、共用设施设备的维护
  - (1) 房屋
- (2)协调配合水、电等专业部门做好水、电等设施设备正常运行的保障工作,并保障小区内下水道、化粪池正常畅通运行。
  - (3) 环卫设施完好无损。
  - (4) 道路畅通,路面平整。
  - (5) 消防设施完好无损,可随时启用。
- 2、安全护卫
  - (1) 主出入口设有值班室, 并实行24小时值班;
  - (2) 安全护卫人员24小时巡查;
  - (3) 小区24小时监控:
  - (4) 交通、车辆管理有序;

a∏机动车辆出入登记、按章行驶,确保道路畅路。

b□机动车辆按序停放。

(5) 危及用户安全处,设有明显的标志并制定防范措施;

- (6) 有应急处理计划、措施,遇警能及时报警,并努力防止事态近一部恶化,协助保护现场。
  - (7) 小区内无重大火灾、刑事和交通事故。
- 3、绿化与环境卫生
  - (1) 绿化贴合规划要求,布局合理,绿化覆盖率不低于30%;
- (2) 花草树木长势良好,无枯死,无破坏,无大面积虫害现象;
  - (3) 修剪及时,整齐美观;
  - (4) 绿化品味高,有较高观赏价值;
  - (5) 小区内全方位持续清洁;
  - (6) 房屋立面整洁,公共楼道及道路整洁,无堆放杂物现像;
  - (8) 环卫设施整洁;
  - (9) 无乱贴、乱挂、乱划现象;
  - (10)噪音等贴合环境标准。

#### 4、收费管理

- (1) 服务人员尽职尽责,岗位职责上墙公布;物业管理收费实行明码标价;
- (2) 用户主动参与、支持物业管理工作,自觉维护环境、秩序,共创礼貌小区;
  - (4) 模苑遵守国家收费政策,无擅自增加收费项目、提高收

费标准等乱收费行为;

- (6) 业主意见反馈满意率90%以上。
- 5、相关条件
  - (1) 硬件环境

a[]小区贴合规划要求,无违章搭建,无擅自改变房屋用途现象;

b[]小区楼宇、建筑等各类标识明显;

c□供水、排水、供电、消防、绿化、环卫等设施设备齐全;

d□停车场分类(汽车、摩托车、自行车可分别存放);

e[]有集中监控设备;

们有生活服务配套设施;

g口有教育、文体活动及商务服务设施。

- 1、便民服务(部分收费)
- 2、商务服务(部分收费)
- 3、社区娱乐、文化活动服务
- 1、企业须持有物业管理企业资质证书;
- 2、企业建立现代企业制度,内部考核制度健全,岗位职责明确:

- 3、人员培训,持证上岗;
  - (1) 企业从业人员统一着装、佩戴胸卡;
  - (2) 档案管理规范,资料齐全;
  - (3) 用心使用新技术,广泛使用计算机管理。

#### 结构及外观:

- 2、不允许拆、敲打室内的柱子、承重梁等,避免不安全的隐患;
- 3、楼板打冲击钻时要避开水管、线缆等,深度不得超过10 毫米,若由于装修打击管线造成损坏或影响其他住户的,应 赔偿损失并负责修复。

#### 阳台及门窗:

- 1、严禁自行封闭阳台,加设防盗栏杆以及其他任何形式的附加物;
- 2、贴磁砖时不得污损外墙,若出现该状况时要立即清洗干净;
- 3、严禁改动入户门、门套;
- 4、严禁在窗户上安装防盗网,严禁加装防盗门;
- 5、靠窗部位推荐装修材料采用防水材料,以避免将来因渗水引起质变。

#### 管道:

1、严禁改动厨房、卫生间的`排水(排污)管道;

- 2、若将排水管埋于墙体内,应留有检修口,便于管道堵塞时的检修;
- 3、处理好排污口、地漏及周围防水,避免渗漏水;
- 4、推荐对预埋在墙体内的水管试压后再封闭。

厨房及卫生间:

- 1、严禁改变厨房及卫生间原有的位置;
- 2、按煤气公司有关规定煤气管道不得做任何改动和埋于墙体,避免不安全因素存在;
- 3、严禁敲打和改变属公共部分的通风管道井;
- 4、吊顶需做成活动式的或预留检查口,便于日后检修;
- 6、安装浴缸、马桶时,处理好接头,保证流水顺畅,防止渗水。

智能设施及管线:

严禁更改智能设施管线,严禁擅自更改智能系统所属设备的安装位置。

#### 空调:

- 1、装修前应先确定好室内机的安放位置,以便于事先预埋好管线及插座;
- 2、空调外机务必放在指定的位置,保证整体外观的统一;
- 3、空调滴水管应接于预埋好的冷凝水管中。

### 小区车库物业管理方案篇五

- 1、每半月召开一次工作例会,在总结工作的同时,积极充分 听取基层员工的呼声、意见或合理化建议或批评。
- 2、不定期开展团队活动。组织员工进行爱卫生、爱护小区周边环境的宣传等活动,增强员工的凝聚力和向心力。

转变守旧走老路,凡事"等、要、靠"的思想,树立以业主为中心全新的服务理念。

- 1、管理处实行内部分工逐级负责制,即各部门员工岗位分工明确,各司其职,各尽其能,直接向主管负责,主管直接向主任负责,必要时各主管与管理处负责人签订《管理目标责任书》。
- 2、管理处实行定时值班制,改变工作作风,提高办事效率,向业主公布管理处常设(报修)电话,全方位聆听业主的声音。
- 3、制定切实可行的管理措施,推行"首问责任制"。
- 4、健全完善管理处规章制度,如管理处员工守则、岗位责任制、绩效考核制度、内部员工奖惩制度等。
- 5、月绩效考核工作尽量量化,建立激励机制和健全绩效考核制,根据员工工作表现、工作成绩、岗位技能等做到奖勤罚懒,激励先进、鞭策后进。
- 6、完善用人制度,竞争上岗,末位淘汰。真正为勤奋工作、表现出色、能力出众的员工提供发展的空间与机会。
- 7、加强内部员工队伍管理,建设高效团队,增强管理处员工的凝集力。

- 1、小区业主向政府物业主管部门有效投诉为零;向物业公司主管部门有效投诉为2%,投诉处理回访率100%。
- 2、小区业主对服务工作的满意率达90%以上。
- 3、急修及时,返工、返修率不高于2%。
- 4、治安、车辆、消防管理无重大管理责任事故发生。
- 5、房屋本体及设施、设备按计划保养,运行正常,无管理责任事故发生。
- 6、管理处拟由业主委员会成立社区文化活动小组,负责开展丰富多彩的社区活动;充分利用宣传栏出一些内容涉及物业管理法规、典型个案、报刊摘要等内容的板报。
- 7、本年度记录、资料保存完整,及时归档。
- 8、物业管理服务费收缴率达98%以上;物业管理报告每年度向业主公布一次。

管理处挑选精兵强将,成立以主任为主的培训实施小组,对新入职及在职员工进行培训新入职培训,为新招员工提供的基本知识和基本操作技能的培训。培训的目的是使新员工了解公司的基本情况(如企业宗旨、企业精神、企业的历史、现状及发展趋势),熟悉公司的各项规章制度(如考勤制度,奖惩制度、考核制度等),掌握基本的服务知识(如职业思想、行为规范、语言规范、礼貌常识等),掌握岗位工作的具体要求(如岗位责任制、业务技能、工作流程与要求、操作要领等)。通过职前培训可以使新招员工熟悉和适应新的工作环境并掌握必要的工作技能。

岗前培训内容:公司规章制度、《员工手册》、《员工礼仪规范》、公司的发展史、公司的规划、经营理念、公司的组

织机构、员工职业道德、敬业精神、消防安全知识、物业管 理基础知识等内容。

2、在职培训

培训内容

- 1、物业公司的各项规章制度
- 2、公司的《员工手册》
- 3、企业发展、公司规划、公司理念、组织机构
- 4、各部门相关的专业知识

通过以上培训内容来加强员工队伍综合素质修养和提高综合管理能力。

- 1、人力资源整合,根据管理处工作需要,适当将部分岗位职能合并,实现因才设岗,因才定岗的复合型人才管理机制。
- 2、客户服务:继续贯彻执行《员工手册》,注重规范员工服务礼仪、工作效率和服务质量,为顾客提供温馨、礼貌、热情、安全、舒适的优质服务。
- 3、设备设施维护:按机电运行和维修分工的原则,对小区所有的机电设施设备进行层层落实,做到物有所管、管有成效、保质增质。确保小区的供配电、给排水、水泵、消防等正常运行,做到周、月、季度保养有计划,有落实,杜绝发生重大安全责任事故。
- 4、清洁绿化管理:清洁绿化部门要发扬主人翁精神,增强责任心和使命感,形成团队凝聚力,落实主管追究主问制。另外要对清洁绿化加大监管力度,力争在此方面有较大的改观。

- 5、资料管理:严格按照档案管理规定。另外,拟想对业主资料、业委会资料进行较彻底的分类整理,做到目录清晰,检索方便,楼层各住户资料袋装化,实现规范化管理,同时制定完善资料的保密制度、借查等规章制度。
- 6、车辆管理:对进入小区的车辆进行严格管理,逐步实现业主车辆按固定车位停放;临时车辆采用临时收费管理;对需要保管的车辆采取保管措施,签订车辆保管合同,车主支付保管费。
- 7、安全、消防管理:加强对保安员应知应会、礼仪、管理技能、沟通技巧、应急突发事件的处理等的培训,完善标识系统,对外来人员(装修人员)进出识别登记、出租屋的登记、住户搬运、等管理工作,要求保安员对小区内的业主熟知度达80%左右。消防设施设备的检查由保安员进行检查,维修保养由维修工进行。

管理处将加大对欠款业主的催交力度,有选择地对顽固业户 采取一定措施,每月统计,落实到人。另外,管理处将采取 如下系列措施,开展多元化经济,努力创建"社区经济圈", 力争实现管理费收支平衡。

- 1、根据小区实际情况,管理处成立房屋出租中介服务中心和成立便民服务点,制定相关制度和有效措施,定人定岗,把业主委托代为出租的房屋及便民服务统一搞活管好。
- 2、利用广场地面资源,对在小区内合法、方便顾客为前提的摆点商家以临时占有使用场地的,适当收取一定费用。
- 3、节约管理成本,减少不必要的开支。严格控制办公用品的采购与支出。
- 4、修订管理处有偿服务标准,增加有偿服务项目。

- 1、关注、督促房地产公司对小区屋面防水、供暖工程遗留问题的解决。
- 2、充分利用辖区派出所治安群防群治,建立完善联防预警机制。

## 小区车库物业管理方案篇六

我司学习了泉州市规划建设局关于印发《泉州市物业服务企业考核暂行规定》的通知后,根据考核表的考核项目和内容,在规定的时间内完成自查,发现我物业公司工作中存在不足之处:

针对以上不足之处,提出整改措施如下:

- 一、保安服务方面
- 1. 围绕提高保安的责任心问题,加强培训教育,结合工作考评,考评不合格进行劝退;
- 2. 对个别年龄偏大的逐步进行调整,新进保安限至40岁以下;
- 5. 门岗对外来人员的电动车一律禁止进入小区,同时对外来人员、材料、工具及车辆严格询问登记,做到凭证出入。
- 二、车辆管理方面
- 1、于8月20日前落实机动车停车的`管理方案,制定路面停车和地下车场停车的办法及服务收费标准,于8月中旬实施车辆的有效管理。
- 2、开设电动车充电和停车收费车库,设施己经到位,与此同时开设临时非机动车车库,方便临时停车和临时充电。

- 3、做好停车管理的告示宣传,於8月20日起,对各楼道公共 出入口的电动车,自行车逐一进劝告和清理,确保环境整洁 有序。
- 三、加强环境卫生清洁方面
- 1、加强对保洁人员的业务培训,严格环境卫生日检工作,及时发现死角和清理死角,对不负责任的保洁员及时进行辞退。
- 2、装修垃圾做到及时清理,管理员提高对装修现场的巡查力度,对垃圾乱堆乱放的行为及时进行教育与整改。
- 3、对地下车库进行全面清扫,12月份正式聘用车库保洁员, 实施车辆和保洁的规范管理。
- 4、小区楼道墙面太脏问题,将组织一次全面检查,对污迹严重的状况及时进行整改,由于目前处在装修高峰期,大面积墙面整改需要暂缓,等到装修完工80%之后,会对楼梯墙面进行一次统一整改。

#### 四、其他方面

- 1、门禁刷卡系统已经进行整改,对小区整个安防系统,管理处于8月份进行一次全面检查,对于业主报出的增加监控布点问题,将会同开发单位和施工单位,对小区监控布点进行合理化探讨,在不侵犯业主隐私的情况下,可合理增加监控。
- 2、手机信号覆盖,已和移动公司进行沟通,具体细节在进度中。目前信号覆盖已经完工。
- 3、小区晚间照明问题,已经延长晚间照明的时间,景观灯实行部分增开,确保一定光亮。随着住户的增多,管理处会不断进行晚间照明的调节,由于公共照明能耗不例入目前的物业收费内,本着为业主的利益考虑,管理处在交房入住时没

有预收能耗费,准备试运作半年至一年再根据能耗消费的情况考虑,其目的也是尽量为业主节省开支。

将本文的word文档下载到电脑,方便收藏和打印

推荐度:

点击下载文档

搜索文档

# 小区车库物业管理方案篇七

- 1、物业地域范围开阔,封闭性交强。
- 2、购置物业人员层次较高,属于房地产市场尖端客户群体,其对居住的私密性、安全性要求较高,并且具有相当强的物业消费承受能力。
- 3、购置物业用途复杂,有居住类要求、有办公类要求、有会所类要求等。
- 4、物业管理为混合式管理,即有河道及市政道路的管理,又有客户私有设施及服务的管理。
- 1、建议在保洁管理方面实行两个分开,即河道及市政道路的保洁工作与针对业主提供的保洁工作相分开。因为,河道及市政道路的保洁工作是属于项目区域内具有公共及社会性质

的工作,其对具体的'环境卫生标准及人员素质与直接为业主提供保洁服务的要求不同,分开管理有利于降低物业管理成本,必要时可以通过物业公司将该部分工作对外进行分包处理。

- 2、突出物业管理的两个体系,即突发事件的应急处理体系以及针对业主的管家式的服务体系。
- 1、对河道的清理与水质的保护(如通过种植水生性绿植改善水质、根据季节放养鱼类加强河道景观效果。
- 2、对市政道路的保洁。
- 3、对业主庭院环境的保洁(主要集中在季节更替时,如刮风导致的尘土积累或落叶)。
- 4、24小时水电维修。
- 5、对业主生活垃圾的定时清运。
- 6、对水、电、燃气等设备日常的保养与维护。
- 7、项目范围内绿化的种植与养护。
- 8、业主能源费用的代收代缴。
- 9、定期花木杀虫及灭鼠。
- 10、暂住证等社区性证明的办理。
- 11、业主院落档案的管理。
- 1、管家的服务,是指由管家负责,带领包括保安、保洁、厨师、司机等为主人提供尽可能完善的服务,针对玉河项目提出的管家式服务,应理解为通过物业管家的努力为业主提供

尽可能多的服务,随时解决业主提出的关于生活、出行等方面的需求。

2、管家式的服务建议由2至3人24小时专职负责三到四位业主 随时有可能提出的服务要求,业主有需求只针对所负责管家 提出,由该管家负责尽可能的解决业主提出的问题;任何针 对业主的服务均需由物业管家陪同。这样,业主提出的要求 有专人负责,避免了处理问题相互推托的情况提高解决问题 的效率,同时对业主的各种服务也同样由该物业管家带领陪 同,增加了业主对物业人员的认同感并且避免陌生工作人员 带给业主的不安全因素。