

2023年施工项目管理总结报告 施工项目管理论文(通用9篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

施工项目管理总结报告篇一

论文摘要：结合近几年油田公司在管道工程等项目施工过程中的机械设备的使用、管理和维修情况和工程机械发展现状，探讨一下在现代工程施工中如何使用、管理好机械设备，以发挥设备的最大使用潜力。

一、目前国内施工项目机械设备管理现状

改革开放以来，国民经济持续稳定的高速增长，现代化建设规模的空前高涨。仅国家的“十五”规划，在交通运输、水利、水电、建筑、电力通讯及环保行业等基础设施建设领域的重点投资多达20000万亿元左右。这些工程都是关系国计民生、造福子孙后代的大事，不仅需要建设者的聪明才智和辛勤汗水，在科技高度发展的今天，更需要他们使用好、管理好建设施工的有力武器—工程机械。集成化、智能化、机电液一体化、绿色环保的工程机械设备是工程施工质量、施工进度的基本保障，更是施工企业实力的一种体现。

目前，国家重点工程项目施工企业在施工中投入的施工设备基本上都是来自于施工企业自购，对外租用的设备很少。每个工程中投入的施工设备数量多、种类杂，旧设备技术状况老化，故障多，可靠性差；新设备技术含量高，操作、维修技术要求高，在很大程度上困扰着施工对于设备高效率、高可靠性、低成本、环保的客观要求。

二、国内施工企业在项目施工中的机械设备管理存在问题

结合近几年本人在施工过程中的所见所闻，目前，国内施工企业在项目施工中的设备管理普遍存在着以下问题。

1. 项目经理部中设备管理人员少，配置不合理，且人员综合素质差，缺少精通技术、懂管理的人员。
2. 设备管理制度不健全、不完善，管理不到位。管理者、操作者职责、权力和义务不清晰，不明确。
3. 操作、维修人员技术素质低。
4. 设备技术资料、档案不系统，管理混乱。
5. 消耗品、易损配件配备不合理，不能满足施工需求。
6. 管理层对设备管理重视不够，只重生产进度和施工质量，忽视设备管理。

三、项目施工中的机械设备管理措施

无论从领导到工人，每一个人都知道施工设备技术状况的好坏对于项目施工质量和进度影响有多大，特别是大型专业化施工设备，如重型起重机、盾构等常成为影响整体工程进度的关键环节。要想真正管理好施工设备，保证其经常处于良好的技术状况必须从以下几个方面着手： 1. 建立健全设备管理制度，达到管理标准化。要想提高管理水平和质量，严格的管理制度必不可少，而且制度必须覆盖住设备从选型、采购、使用、维修、管理和报废的全过程。要适用、可操作性强。制度一经实施，就要一丝不苟地执行。以工程机械为例，操作手必须每天认真填写设备运转记录、日常维护记录、日发生费用记录，通过这三个记录，就可以充分了解设备在使用过程中的工作小时、维护、小修项目和故障情况，并能过

日发生费用记录的核查、累计，可以知道设备周或月度费用消耗情况。根据设备运转记录、日常维护记录再结合设备管理人员定期检查、巡视情况，管理人员就可以根据以上实际情况，参照设备使用维护说明书的技术要求，编制下个月度的维护保养计划，安排修理作业。修理作业也要严格执行相应的管理制度，要按照正常的修理工作程序，完成修理之前的技术检验、故障分析判断、解体鉴定、制订修复方案，修理过程要执行自检、专检记录的填写和最终竣工的验收。

2. 完善岗位责任制和工作情况监督考评制度。进行月度设备考核，制定详细的考评程序、奖惩办法，并将考评内容与设备运行工作小时、费用消耗、车容车貌、服务态度和维修成本等方面进行考核。在每次检查中发现的问题，应及时整改通知单的形式，传达到操作手或维修人员，限期整改，并到现场监督完成，并做整改后的验收。

3. 加强岗前技能培训和技能考核，培训和考核要有针对性，合格发证上岗，不合格下岗淘汰，接受再培训，操作人员上岗或转岗之前都必须按照设备操作使用说明书进行专业化、系统化操作、维护保养培训，并进行认真的上岗考核，要确保操作人员操作技能熟练、会维护设备、懂设备的基本原理、熟悉设备容易出现故障的情况及如何处理等。此外，管理、技术人员更应该加强学习，不仅要在理论上充分掌握设备的性能、操作、维护规程和维修技巧，而且要他们对重点设备也能熟练操作，在培训时给操作人员进行示范、指导。操作人员素质的好坏，直接影响到设备的使用寿命、施工安全、生产效率，更是企业生存和发展的根本。

四、结束语

要想真正管好设备，使设备管理上一个台阶，关键是要各级领导重视，把设备管理提高到与工程技术和质量管理同等重要的地位上来考虑问题，避免设备使用中的短期行为，杜绝施工中抢工期、拼设备的情况，另外在设备管理制度的贯彻

执行过程中应率先垂范，一视同仁，让管理制度真正地运行起来，常抓不懈，要在企业内形成设备管理上轨道，实现设备管理规范化、制度化，提高管理人员、操作人员的高度责任感，形成爱岗敬业、爱护设备、干好工作的良好氛围，真正从上到下重视、管理好企业的资产设备，是企业生存、发展的根本所在。

[参考文献]

[1] 王德坤、郎全栋：《汽车运用工程学》，东北林业大学出版社出版。

[2] 易新堤、朱齐平：《进口工程机械使用维修手册》，辽宁科学技术出版社出版。

施工项目管理总结报告篇二

【摘要】笔者从自己的实践经验出发，对工程项目施工管理策划以及施工管理阶段需要注意的地方进行分析和探讨。

【关键词】工程项目；施工管理；策划；实施

建筑项目管理是对建筑项目的全方位的规划和组织以及对工程建设的过程进行管理。可以说，建筑项目管理是为实现项目要求的质量、所要求的时间以及所批准的费用预算而进行的一项管理工作，包括质量管理、工期管理、安全管理、成本管理、合同管理等方面的管理。随着我国经济规模的持续增长，城镇化速度的加快，工程建设项目的规模也随之越来越大。同时，面对科学技术的日新月异，工程建设的技术要求也越来越高，难度也越来越大，加上市场对工程建设的质量要求越来越高，建筑项目管理面临严峻的考验。面对竞争日益激烈的建筑市场，建筑单位要想在市场上占据优势，就必须在建筑项目管理上狠下功夫，努力提升自己的管理水平。力争用最低的成本创造最大的经济效益，建造出市场最满意

的建筑作品，为企业赢得良好声誉，在建筑市场站稳脚跟。

一、工程项目施工管理策划

工程项目管理的核心理念。我们的管理团队应该是一个“团结、协调、和谐”的核心组织，只有工作人员之间互相配合，及时沟通，工作才会不断创新，预定的工作目标才会实现。因此，项目建设之前，“项目目标一致”的共识一定要达到。管理理念上，要总承包、监理公司以及业主三位一体，也就是项目管理并不仅仅是业主的行为，还需要业主、监理公司、总承包单位三方达成共识。

工程项目管理的主要方法。项目管理要敢于创新，搜集大家的意见，集思广益。参考项目管理的基本理论，在此基础上根据实际情况提出新的工作方法。构建四会制度，即：月度状态评审会、专题会议、工程周例会以及工程启动会。各单位的职责与分工一定要明确，此外发挥先锋作用，建立“样板制度”，用爱岗敬业的管理者的事迹来鼓励更多的人奋发向上。

工程项目的风险管理，这项管理是未雨绸缪。作为一名管理人员，一定要有前瞻性，对预知风险进行判断和控制，这样项目才能正常推进。此外，开展内业资料的电子化管理。

实行项目管理责任制。建筑工程项目的过程复杂，多方都会参与其中，分项工程以及单项工程很多。这对施工管理和合同管理造成了一定的障碍。因此，要明确责任，提高效率。在保证主体的前提下，降低管理层次，精简生产关系，做到“经理负责、全员管理、标价分离、指标考核、项目核算、确保上缴、集约增效、超额奖励”，保证工程项目的有秩序的高效进行。

加强成本管理和质量控制。成本管理是建筑管理的核心，质量是建筑的生命，这两者是企业能否盈利的关键。因此，各

企业要建立和完善成本管理的责任体系和运行机制。要树立“低成本，高质量，高效益”的观念。因此，要做好项目成本核算制度，努力做到每对每个项目单独核算，做好成本预测，成本分析，将成本控制一定范围内。

二、工程项目施工管理实施

(1) 项目开始前的管理工作。在项目施工过程之前，要通过其工程内容和特点来确定项目组织机构。并且在施工方案策划过程中，注意施工项目难点分析、人力资源计划分析、施工用料和供需设备计划分析以及投入资金计划分析。

(2) 进度、质量、成本以及安全方面的管理。工程项目进度是工程管理过程中的重要部分之一，也是项目管理的基础，工程的进度计划应该根据工程的施工工期和施工阶段来确定。通过对项目各种条件的权衡，采用矩阵分析了解各种因素的重要性，之后进行工程管理计划制定。同时阶段目标计划和工期节点都要符合现场施工要求，达到资源配置优化目的。

工程质量管理在施工策划中占有举足轻重的地位，在对工程进行质量管理的时候应该做到，依据工程施工图纸和工程特点制定质量控制目标和质量控制要点；列出项目质量弊病清单；各种施工配比的优化；建立关于项目质量管理的保护体系；根据对工程质量的监察，制定奖罚措施；分化总体质量标准，确定每个施工部门的质量职责。

工程的成本管理是项目管理策划中的核心部分，决定了整体项目的成败。在项目投入建设之初，就应该制定完备的成本评估计划。应该认真做好施工图纸的成本预测、会审工程合同、调查原材料价格，之后在项目管理过程中及时的修正和说明，每个月都要及时进行经济活动分析和工程成本控制。

工程安全管理为项目管理提供了健康安全的环境，工程项目施工过程中危险源的识别问题、安全工作的评估问题以及制

定安全隐患的应急预案等问题，都是工程安全管理中要考虑的重点问题。

(3) 工程合同的管理。在工程管理的过程中，工程的合同管理也应不断完善，主要工作分为对工程合同文本的审查。按照国家投标标准进行优先顺序审定，明确项目权力义务，复核项目清单变更初始项目。在项目分工过程中，按照合同范本做好策划工作，建立租赁合同范本和资源购销范本。

(4) 工程风险的管理。相对与上述管理，工程风险管理是对项目管理的总结。风险预控管理未雨绸缪。管理者的主要素质之一就是前瞻性地预知风险并加以控制，才能保证项目的正常推进，我们将把风险识别和预控作为重要工作在工程项目推进。通过对上述项目策划中存在的问题进行风险分析，通过数据统计对项目工程实施过程中的各种风险进行评估，找出风险几率排行进而改变项目工程管理规定，避免风险扩散。

(5) 注重信息管理。项目信息管理主要是完善项目管理规划，通过信息交流控制项目管理流程，通过对项目的信息的处理与反馈，使其在项目管理过程中的管理制度更加成熟，最后对工程项目管理信息进行分类和存档。

结束语：

建筑工程项目施工过程中，项目施工管理策划的好坏对施工管理有着决定性影响，而施工管理的实施则对施工管理质量有着直接的影响。所以，在工程项目施工过程中，做好施工管理的策划以及实施工作就十分有必要，文章提出了一些这方面的建议，希望能对建筑工程项目施工管理有一定帮助。

参考文献：

[1]董传杰，王进. 建筑工程项目中策略型伙伴关系模式研

究[j].重庆交通大学学报(社会科学版).20xx.02.[2]毛伟璋.施工项目管理在建筑工程中的分析应用[j].四川建材.20xx.03.[3]曹怀.基于房地产开发项目工程管理措施分析探讨[j].四川建材.20xx.23.

施工项目管理总结报告篇三

一个成功的企业要想解决市场竞争、业务承接问题,获取项目最大经济效益和社会效益,项目成本管理控制显得至关重要。

项目成本管理控制贯穿从投标到竣工结算和保修服务期的始终,其中主要包含了项目前期的竞标投标阶段,具体施工的前期、中期、后期的可行性准备工作以及施工过程中整体的控制及造价结算阶段。

一、投标阶段成本管理控制

在投标阶段通过编制施工图预算为最终确定标价提供依据。根据勘察施工现场情况,技术部门应根据施工技术措施,按招标文件规定工期要求,制定方案,计算出工程总的直接和间接耗费,并确定获利浮动率,在此阶段着重控制标书、差旅费、公关费等投标费用支出,预计包括交工后保修服务费在内,依此作为最低投标报价,除经营战略需要外,应及时做好各种风险测评,具体包括的测评量化工程有:工程项目的可行性。工程的功能性、施工方案,在确保工程预算的保证的前提下,提出并且执行可行性最大的工程施工方案,做到及时施工,不耽误工期等。其次避免承揽不能盈利的工程项目;最后在投标报价时要精打细算,细化分解,做到成本心中有数,以确定企业可能的获利空间。

二、施工准备阶段的成本管理控制

工程中标后,企业还可以根据中标价调整预算成本以确定工程项目预算,使预算成本成为项目经理部的底线。当企业下达后,

项目经理部即据此编制责任成本预算,一是根据图纸和技术资源对施工技术措施、组织程序、作业形式、机械设备运行、人力资源调配等进行分析研究,进一步优化施工方案,合理应用生产要素;二是在对当地劳动力、材料消耗、工程机械定额等全面调查的基础上,确定劳动定员、机械运行及材料供应流程,反复比较控制物料、机械单价,结合现场施工条件,计算出各分部分项工程的责任预算;三是以分部分项工程量为基础制定,按照部门、施工班组以及个人分担责任成本,为以后的成本控制做好准备。

三、施工过程阶段的成本管理控制

(一)做好预控

项目部前期的准备工作应做到八个字“先算后干,心中有数”,在对工程所需的原料、施工过程中各种机械不可抗性的损耗做好充分合理科学的对工程性能的量化分析,综合参考招标投标协议中的相关规定与施工单位自己切实的情况,标志目标成本预控计划,参照相关规定,设定一系列的参数为红色预警指标,制定在预期时间内达到的目标,化整为零,责任分工到个人,采取切实可行的措施,保证工程成本控制在计划范围之内以及科学切实的可执行性利润范围。

(二)做好中期控制

八个字即可归纳“边做边算,不断调整”,在除去从质量管理成本控制要效益、从工期管理成本控制要效益外,以双方互盈为出发点,切实做到控制成本,还真正需要从生产要素成本管理控制要效益,这是项目成本管理控制出高效性能的宗旨,在实际施工过程中应该从以下四个方面做到扎实控制,即材料费用、人工费用、机械费用、间接费用。

1、施工材料费用的管理控制限度

对于工程前期的准备工作,材料费用的预算成为工程的重中之重,因此要做好材料的费用预算,即两个步骤:一是工程的采购环节;二是工程的施工环节。

对于材料的采购环节,应该及时的建立与执行采购与付款业务的岗位负责制度,明确相关部门和岗位职责、权限,保证材料采购过程做到公平公正,采购员与相关的付款岗位的分离,制约以及监督,着实做到完善采购过程,其次建立严格的授权批准制度,明确审批人及其权限,把握好材料的进货关口,保证从厂家直接进货;对于大宗材料采购要根据材料性价比和项目实际选择意向货比三家方可执行;同时要建立良好的客户关系,通过长期稳定的材料供应商以争取更多的价格折扣优惠并延期付款条件,建立健全内部资源信息网络和平台,实行有效的沟通调剂。

施工环节:紧紧抓住施工预算,对施工中所耗主要材料进行监管,项目部应做到各个分工工程相互监督控制材料的使用量,可行性的减少工程施工过程中材料用量的预算控制,以红色预警指标为界限;降低损耗率的同时,限额领料配比发料,实行责任到个人,建立适当的奖罚制度;倡导绿色环保,鼓励施工班组及施工人员对于边料、下角料回收、重复利用,变卖出售冲减工程成本,使材料用量与个人经济利益紧密相连,保证工期进行的高效性;且在不影响施工进度的前提下,避免资金占用影响周转,减少资金成本。

2、人工费用控制管理工作

根据工程施工内在规律和本身要求,策划出组织精干、工艺合理、技术先进的施工方案,平衡安排每个工程的施工进度,依照立体交叉、平面流水作业的基本原则,确定合理的工程施工设计方案,使得工序作业不停顿、工作面不闲置,各个施工小组有序合理的开展各个工作。运用公开竞标、劳务分包的方法,选取一些相对固定的具有扎实专业的施工技术公司作为长期合作方,方便于使用人工费承包管理方法、精心统筹安排、

加强劳动力资源配置、合理布置现场,合理安排人员的进退场,防止产生窝工现象的发生;对于企业自有职工,应按工作质量和完成工作量多少分配工资,避免出工不出力情况发生;雇佣的少数临时工应定额定量用工,结合工程特点和工种来合理安排工作,避免使人工费用成本的增加。

3、机械费用控制管理工作

和上列费用相比,机械使用费在整个工程费用中所占的比例相对较低,项目部在施工方案设计时,应该在满足工期、质量的前提下,做到以下几点:机械使用时间最短、配备机械最少、机械进退场合理,切实加强设备的维护和保养,提高设备的利用率和完好率。

当工程确实需要租用其他外部机械时,应做好工序衔接工作,尽量使其满负荷工作。工程设计人员不但可以运用施工现场的不同工序交叉安排与合理布局等相关措施来使机械利用效率提升,而且可以尽可能加强机械人员的操作培训,有利于提高工作效率,减少因操作不当带来的损失而引起工程成本的增加。

4、间接费用的管理控制

四、加强事后控制管理与工程成本盈亏分析

“事后结算,以观后效”,这就需要做好成本分析和成本考核工作。不管是工程进展到何种程度,都要以项目部为核算单位,以地下、装饰装潢、主体结构为时点,及时分析各阶段具体进行施工操作的过程成本的执行结果,分析成本的不稳定性起伏原因和产生的影响,如成本节约,成本超支;总结并且寻找更进一步的实现利润最大化成本最小化的路径以及具体的实施步骤,编写记录成本分析得出的结论,即成本分析及盈亏预测报告,以便上层领导包括项目经理在内,随时掌握项目的成本额;避免施工过程中出现亏损现象;在工程竣工后,做好工程总成

本的预算, 写出实际可行性较大的总结汇报, 提供可参考的资料。

五、完善工程结算阶段的成本管理控制

竣工验收阶段要着重做好工程的收尾工作。首先要对人工、机械、材料以及生活后勤设施进行清理, 做到及时清退和抓紧转移, 以降低费用, 减少成本。其次, 要对剩余工作做全面核对, 以免造成遗漏。对项目施工过程中的变更情况, 准备详尽的资料, 及时提出变更请求并落实专人负责。再次, 要安排技术人员, 在规定时间内提供竣工验收资料。在向业主提出最终结算工程价款总额前, 预算人员必须与财会人员认真全面的核对, 互相补正以免漏项, 确保取得足额的结算收入, 完善结算程序。

在工程保修期内, 项目经理应根据实际工程质量合理预计可能发生的维修费用作为保修费用控制依据, 项目部可委派专人或就近施工的员工, 尽量节约这项后期费用支出。

结束语

总而言之, 施工企业成本管理控制是一项综合而又复杂的工作, 成本管理控制决不仅仅是财务人员和工程预算人员的工作, 也不是项目部和财务部门的事情, 它是施工单位全体员工、所有部门一起的任务, 成本管理控制要做到全员参与, 需要相互配合和理解, 树立成本意识, 全过程、全方位进行成本管理控制, 在企业经过签署对应的经济合作项目, 理清公司内部各个经济之间的关系, 做到各单位之间相互制约、相互协作、相互连接、分工明确, 将降低成本意识灌输到每个部门, 每个人; 坚持“算了再干”, 改变“干了再算”的陋习, 强化管理, 全员参与, 责任到人, 责、权、利相结合, 用好用活激励制度, 切实强化成本管理, 充分挖掘内部潜力, 必将促使企业经济增长方式的转变, 才能在强手如林的激烈竞争的建筑市场上立于不败之地。

施工项目管理总结报告篇四

为了认真贯彻落实安全第一，预防为主的方针，正处理好生产必须安全，安全促进生产的辩证关系，保障职工在施工生产过程中安全防护，切实保护劳动者的安全健康。根据建筑施工安全技术有关规定及本项目工程周围环境和工程特点要求，制订以下措施：

1、建立以公司——项目部——施工班组为一体的三级安全生产管理体系，达到横向到边，纵向到底的管理要求。

2、根据《无锡市建设工程施工现场安全标准化管理》的要求，并根据jgj59-99《建筑施工安全检查标准要求》和无锡市安监站关于标准实施要求的通知精神，项目部成立以项目经理为首的安全生产管理领导小组，明确项目经理为本项目安全生产第一责任人，建立各级安全生产责任制，职责明确，落实到人，并进行主要管理人员的安全目标责任分解，与公司订立安全目标责任合同和奖罚条例在内的安全保证措施。

3、各班组设兼职安全员一人，参加由项目部安全生产领导小组定期开展安全检查(每周二)和不定期的(节假日、暴风、雨、雪等季节性)以及专项的(塔吊、人货电梯、脚手架、施工用电、基坑施工等)安全检查，领导小组人员对安全工作做到分工合作，齐抓共管，确保项目安全生产工作做到：纵向到底，横向到边，不留死角。使安全工作人人有事做，事事有人管。

4、制订各项规章制度。项目部根据上级部门的要求，制订了《安全生产管理制度》、《安全生产检查制度》、《安全生产班组活动制度》、《安全生产教育培训制度》、《安全生产奖罚制度》、《安全生产验收制度》、《安全生产交底制度》、《环境卫生管理制度》、《食堂工作人员制度》、《食堂食品留样制度》、《场容场貌管理制度》、《卫生防疫制度》、《除四害制度》、《工地消防制度》、《动用明火审批手续制度》、《仓库管理制度》、《浴室制度》、

《厕所制度》、《治安管理制度》、《安全生产群防群治制》、《工伤事故报告制度》、《职工意外伤害保险制度》、《安全生产教育培训制度》、《安全生产群防群治制度》、《安全生产工伤事故报告制度》、《安全生产职工意外伤害保险制度》等等，从而大在地简化了在施工过程中带来的各种麻烦，达到有章可依，遵章守纪的管理。

5、严格执行上级有关部门和公司、项目部所制订的各级管理人员和施工人员的安全生产责任制，并逐一上墙，参照执行。

6、严格执行各项规章制度，对一些违章现象严厉进行处罚，不得手软，把安全生产工作作为头等大事列入议事日程。当发现施工与安全发生矛盾时，应尊重安全为原则的态度。

7、建立健全各级防火安全责任制，防火制度完善，项目部按总施工人数的10%成立义务消防队，并建立相应的活动制度，按明火审批制度的要求，划分动火级别审批手续，完善监护设施和监护人的要求，重点防火部位，划分重点防火区域，消防器材严格管理，定期检查、维护保养、记录并成档入册。

8、组织职工认真学习安全生产技术操作规程，严格执行安全生产六大纪律，焊工十不烧规定，现场做到材堆规范，标识清楚，道路畅通。

9、认真做好新工人的三级安全教育及上岗前的安全技术交底，内容有针对性，当天施工前的安全交底和日后工作完后的检查。取长补短，学习各种先进的管理方法和先进经验。

10、严格把好各类验收检查关，各类验收项目必须经验收合格后才能施工，否则拒绝进行下道工序的施工，对进入现场各类机械必须经检查验收合格挂牌后才能使用，凡未经验收的各种机械禁止使用。

11、在施工现场醒目处设立工程概况牌、项目主要管理人员

名单牌、安全生产六大纪律牌、防火须知牌、安全十项措施牌、环境卫生制度牌、安全生产计数牌、综治管理网络牌、施工组织管理体系牌和对安全生产的三点重要指示牌、施工平面图、卫生包干区域图等六牌一图以及公司简介。

施工项目管理总结报告篇五

[摘要] 石油这个词汇，别名为液体黄金，我们追溯一下石油的来源，它很早以前就被古埃及人发现且使用了，时间过了很久，现在的二十一世纪，石油依旧是人类使用的非再生能源之一，今天，我们来谈一谈石油在化学工程项目中的渊源。

[关键词] 石油化工；项目；施工管理；优化措施

1 石油化工工程项目施工安全、管理的意义

石油在二十一世纪人类生活、工作中是不可缺少的，它现在可以连接到世界的每一个国家和任何行业，我们行驶汽车中不时的需要停下来在加油站加油来继续行驶，而论化工工程行业，它的项目在很早以前是没有办法一气呵成的，因为从前我国各方面的等级、质量没有达到顶尖，做出来可能也会存在一点小瑕疵，怎么办？如何完成呢？这时候为了让化学工程质量和安全都安好过关，我们试用了一种方法，就是建造很多不同的小工程进一步的帮助我们尽快完成。在这期间，施工组长要时刻提醒施工人员，一定要注意安全，时而帮助施工人员提升节约材料的理念，从而节省了材料的使用。再一点，整体施工过程这个阶段施工管理者要起到作用，在施工前做好相应施工员的培训，严格教导施工人员让其逐步提升工作质量和施工工作职业操守。而在整体施工操作马上进行时，所有人员还需高度紧张一个问题，那就是工地实践，这是一个特别重要的步骤，一定不能出错的[1]。

2 现阶段我国化工工程整体项目管制中的缺陷

2.1 施工公司思想理念过于淡薄

2.2 监理公司工作执行出现问题

在实际工作情况下，监理公司、建筑公司和实施施工公司之间存在密不可分的联系。监理公司管理着建筑公司和实施施工公司，从中调解，进而保障施工项目整体的工作，但是由于一些原因，监理公司无法认真负责的调整施工公司和建设公司之间的问题，进一步导致施工无法正常操作；还有一些监理公司不是很正规，选择工作人员一般都是薪资较高，但是真正的工作人员没有能力工作，并且无法意识到工作的重要性，进而拖延了施工的时间，导致项目工程质量越来越差；监理公司所在职较久人员，没有真正意识到施工工程的重要性，举个例子说吧，该公司某人员有问题不懂，结果身边没有工作人员，这个问题也只能不了了之了，大大影响推脱了施工进度和整体工程施工质量[2]。

2.3 施工公司管理人员工作能力低下

每年进行化工工程建设所在施工公司整体模式较大，但并不是由直系公司直接处理施工，而是由下属一些公司去处理施工，进而造成了施工质量较差，工作拖拉的情况出现，施工单位每次施工都是去招收一些农民工，几乎都是，农民工能力是不一样的，如果一直让他们做，肯定会出现不同状态的施工质量问题的，作为管理者应该多多培训这些人员，让其认识到工作职责、改变工作态度，从而提升工作施工质量。

2.4 预算不达标及相对能力较差

我国21世纪的整体经济相较从前提升较多，在建立的同时，石油方面的化工工程项目十分受人喜爱，所以，如果施工公司想要逐步攀升，远超其他施工公司的话，就需要时常培训，提升自身管理者的工作能力，在之前是因为施工企业整体的预算成本不达标和管理者的工作能力各有千秋。

3现阶段我国石油化工工程整体项目管制中的改进方法

3.1严格审阅并执行施工合同管理方案

施工公司、建设公司两方在准备签订施工合同准备后续施工时，须严格审阅合同内容是否按照规定履行施工内及外的所有责任，并且需要将此合同先交予上级部门严格查询审批，而施工公司需要严格谨记合同内容，不得随意出现个人纰漏造成大影响导致施工质量较差的情况再次出现，当施工工程完成后，需要按照合同内容上的价格进行结算。

3.2完善管理体系

随着21世纪经济发展体系的愈加稳定，像很早以前的管制方法早已经无法跟上时代的进步了，因此，施工企业领导需要针对于公司的管制体系重新制定与完善，工作态度也需要调整，一定要把工作放在第一位，一定要重视工作，从而携手其他部门将石油化工工程项目严格管制。

3.3施工单位施工技能的改善

我们现代的新世纪和旧世纪是两种截然不同的世纪，而石油化工工程施工中的技能也需要适时改进，新设备可以让施工工程缩短工作时间，更加大幅度的减少人力的投入如何施工预算的投入，也会提升整体施工工程的质量。

3.4改善和培训监理工作

改善监理工作的首要任务，是要改变监理工作人员懒散的心态和工作能力，企业可以适当的增加公司内部的培训，从侧面提升监理工作人员的工作效率，针对于工作期间不用心工作的人员可采取罚款方法，这样才能让工作人员认真负责的完成自己的工作，进而帮助其他部门完善工作制度。

3.5改进管理方法

在石油化工工程施工过程中，可适当的改变管制体系和方法，可多翻阅书籍，从书籍中找求新的方法，因而在改变老版施工管制方法的同时，需结合现代石油化工项目的性质，从一而论，在创新中萌芽生长，保证管制体系的完全性和表率性。

3.6监督工作人员，提升其职业操守

完成石油工程施工建设的惟一重要点就是，除了提升相关工作人员的技能，要求其创新，也需要让其了解相关的法律法规及职业操守，让建设施工在法律的保护下继续建设。

4总结

以上文章主要围绕石油化工工程为底，作深入剖析，从主观方面告知施工工作人员需谨慎对待工作，提升自身工作能力，在设备提升的情况下充实自身，企业对工作人员适当的做培训工作，同时也应提升知识创新能力，从本质意义上提升在职工作人员的职业素养。施工工作人员和监理公司工作人员及建设公司的工作人员只有团结起来工作，方可将石油化工工程顺利的进行下去。

参考文献

[2]董雪蕾，黄一辰. 石油化工项目管理优化探讨[j].云南化工□20xx□45□01□□187.

施工项目管理总结报告篇六

摘要：建筑施工企业投资ppp项目的融资管理为建筑企业的发展提供了重要的帮助作用，但是传统的管理形式落后于时代发展的脚步。因此，本文针对传统建筑施工企业投资ppp项目的融资管理做出了进一步探究，对ppp项目融资的特征、传统

企业融资方式难以满足新形势下的融资需求[]ppp模式下融资管理与方案设计给出了详细的分析。

关键词：传统建筑企业；投资ppp[]融资管理

我国的建筑行业，在最近几年的发展中，取得了十分理想的成绩，促进了国民经济的快速提升。但是，由于我国的经济已经进入到了全新的状态当中，导致了建筑行业的产值开始出现下滑的情况。之前的建筑企业仅需要对施工当中的环节进行负责即可，但是在ppp的环境背景下，企业需要对项目实施设计规划，并提升自身项目的整合能力。当前，有很多的城镇化建设，对设施建设提出的水平和要求非常提高，许多政府面临着非常大的债务压力，为了有效解决该项问题，可应用ppp模式。

一、ppp项目融资的特征

（一）合作的时间比较长，存在的风险较大

ppp项目合作的时间比较长，其中包括了bot[]pot[]tot合作方式，一般的时间为20多年。政府明确规定，具体的时间不能少于。对于该点，与传统的建筑企业参与项目合作的时间存在很大的差异。对于ppp模式的应用，将合作的周期进行了放大，从投资的角度进行分析，长时间的合作中，周期存在着很多的不确定性。

（二）融资主体发生该改变

在ppp模式当中，政府部门以及社会的资本方共同构成了项目公司，与政府签订了相应的条约，项目公司的负责方向为建设和融资。在bt环境下，政府为融资的主体，企业借助政府信用实施融资。对于ppp模式的应用，融资的主体转移到了公司，也是将融资的主体转移到了社会资本当中，这便给社会

资本方具有的融资能力提出了非常高的要求。

（三）资金体量大

ppp项目的融资是比较困难的，不但合作的风险会比较大，资金的体量也比较大，最少的资金也会高达几个亿。

二、传统企业融资方式难以满足新形势下的融资需求

建筑施工企业对于ppp项目的投资业务，最大的难题并不是技术而是资金。依照传统的管理形式，对于资金的获取为银行，通过信用担保以及低压资产的形式等获取相应的授信额度。这样的融资形式，在施工为主业的前提下能够实施，是由于企业运营的大部分资金都是从业主方面获得的，对于工程建设资金不足的那一部分，才需要对融资的问题进行解决。所以，这样的融资规模经济都比较小，具体的期限以短期借款为主，可对资金成本实施控制。但是，该融资方式在ppp模式下，对于经营管理者的需求是不能满足的。

三、ppp模式下融资管理与方案设计

（一）融资管理介入时间

传统的融资管理为先有建设的项目，在具体实施的过程中，出现资金缺口之后才能进行相应的融资。但是，在ppp模式下，一定要坚持项目融资与市场开发一同进退的原则。在ppp项目评估进行谈判的阶段，构成包含项目的基本信息，可研究规划以及融资机构等，对不同融资模式的可行性进行探究，在实施融资工作的同时，实施相应的评估工作。

（二）融资机构的管理

每一个大型建筑施工企业与各个金融机构都存在长期的合作关系，对于融资的资金会比较丰富。企业要充分应用区域金

融结构合作期的具体时间，行业带来的影响力，履行诚信的能力等[1]。对银行以及金融机构，实施细致的筛选，以便构建当前以及之后的合作融资伙伴信息数据库，建立长效动态的沟通联系制度，加强彼此之间的合作关系。通常来说，可将机构分为三类实施管理，如：开发银行，农业银行以及浦发银行为代表的政策性银行，其中的资金力量非常雄厚，资金成本会相对低一些，对于信用履行的能力很有保障；中国银行，农业银行，工商银行以及建设银行为代表的商业性国有银行，其服务意识非常强，制定的融资方案特别灵活。基金证券，租赁保险公司等为代表的相关金融机构，其监管会比较宽松一些，适合在发债等融资方式中应用。此外，其他的一些地方性银行由于实力会相对薄弱一些，所以可作为补充融资机构。在企业融资机构信息库当中保管的金融机构建议，要以总行或者分行以及类似的层级为最佳，层级比较低的一方，不具备审核审批的权力[2]。此外，针对制定的融资方案，其中的风险控制以及专业性能力会相对薄弱一些，在信息库当中纳入的金融机构企业，要与这些机构建立高效的战略合作关系，尤其是对保密协议的签订，要给予高度的重视，以便全面确保ppp项目前期融资方案的各方面沟通的机密性。

（三）融资工具的选择

依照不同的融资方式，可将ppp模式分为债权融资和股权融资。其中经常应用的股权融资手段为信托，基金等，经常使用的债权融资方式为企业贷，项目收益债以及银行贷款等等。根据ppp项目存在的特征以及可行性，要对不同的融资工具进行合理选择，例如政策性基金的选择。政策性基金是我国重点支持的一些项目，在城市轨道交通建设，海绵城市建设当中有着重要的作用[3]。其中的优势为：资金成本比较低，为一种长时间贴息贷款。但是，融资的时间会比较长，最长的融资时间可以达到30年。融资期限当中，支付利息不需还本，通常情况下不存在分红，到期之后依照具体的约定，由规定

的一方回收其持有的项目公司股权，政策性资金通常会由企业利用地方发改委依据层级上报给我国发改委进行审批，在通过之后，由开发银行或者我国的农业银行与企业实施详细的对接[4]。此外在具体的实践当中，银行与企业也需要进行一系列的对接。

四、结束语：

总之，对于ppp模式的应用，来一项全新的事务，加之在我国的起步还有些晚。未来的发展前景非常广阔，因此对于建筑施工企业投资ppp模式的融资管理研究，还需要进一步深入和扩展，以便不断优化项目交易结构以及融资管理等，将ppp模式的价值空间进行整体提升。

参考文献：

[1]张林. 试论传统建筑施工企业投资ppp项目的融资管理[j]. 交通财会,20xx□12□.

[3]张智强. 建筑企业参与ppp项目的融资问题及解决策略[j]. 时代金融,20xx□33□.

施工项目管理总结报告篇七

随着经济的快速发展，建筑业已成为我国国民经济的支柱产业。企业之间的竞争，归根究底是企业人力资源的竞争。所以，人力资源管理是企业经营管理的中重中之重。现阶段，因为计划体制长时间的影影响，我国大多数国有建筑施工企业的人力资源开发和管理工工作均还是采用的传统方法，进而让企业其他资源无法得到有效利用，以至于直接使企业的发展受到影响。为此，当务之急便是积极创新建筑施工企业人力资源管理，使之与当前社会发展形势相一致。

1对管理系统的几点思考

1.1人力资源管理观念相对落后，管理水平有限

目前，现代人力资源管理的观念在国有建筑施工企业中的普及率还不高，传统的劳动人事管理工作层仍然集中了大量的人力资源管理人员，其日常工作量不仅繁重，且趋于基础性、事务性和程式化。大多数企业均认为只需要吸引进需要的人才即可，而未对怎样更好的进行人力资源管理和开发引起重视。为此，就出现了人才引进来却留不住的情况，原有人才大量流失的情况也普遍存在。

1.2人力资源管理体系不健全

在企业众多资源中，人力资源无疑是最为重要的一项，对其的管理就应贯穿于企业整体管理中，而不是仅局限于人力资源管理部门。大多数建筑施工企业在制定企业发展总体战略时，未对人力资源在企业发展总战略的重要位置有一正确认识，将人力资源的规划忽略，致使人才队伍素质降低，人力资源优化配置不合理。部分建筑施工企业未制定匹配发展战略的人力资源管理体系。

1.3人员流失严重

对于工程项目而言，其用于生产的场所和部门都是处于动态变化中的，这一点从其流动性中即可窥见一二。通常来说，建筑施工企业所经营的产品即为工程项目，一个产品制造成功，用于制造该产品的项目组就失去了存在的必要，当需要进行下一个产品的生产时，就会根据产品的实际情况，选择需要的人，重新创建项目组。这是一个无法避免的人事异动活动，它极大地提升了建筑施工企业人力资源管理工作难度。

1.4没有实现对劳动力的合理配置

一些企业对于在项目上的劳动力配置采取一成不变的模式，不管劳动力在岗位上效用如何，只要岗位上有人就行，没有真正地遵循“合适”的人在合适的岗位上这样一条用人原则，因而也就不能充分地发挥劳动者能力和潜力。

2提升建筑施工企业人力资源管理系统水平的措施

2.1树立人本管理的人力资源管理观念

进一步推进人事管理制度的革新，彻底革除过去陈旧思想和观念，让所有人都能享受到“以人为本”的关怀和激励，让每一位员工在工作中激发出自身的潜能。

2.2优化人力资源管理模式

传统的人力资源管理模式主要是静态的信息管理，难以适时的反映员工和企业的情况。在大数据背景下要及时的进行人力资源管理模式创新。优化人力资源管理模式可以从以下两个方面入手：第一，建立动态的人力资源信息管理机制，优化人力资源信息流程管理，关注员工的自身素质与岗位需求的匹配度，建立岗位需求和员工能力相结合的信息管理机制；第二，建立特色人才的信息检索机制，特色人才是企业发展所必需的核心人才，针对这一部分人才要通过信息管理了解核心人才的成长状况，为其成长提供良好的机遇和条件，促进企业的长远发展。

2.3建立公平合理的薪酬制度

薪酬是一种最常见的能够起到激励效果的方法，它是现代人力资源管理中重要性非常突出的一种管理手段。薪酬本身就具有着增值功能、激励能力、配置能力、竞争的能力。它就是为了可以实现员工所需，让员工为了个人的愿望而更加主动工作的方法。

2.4 实行绩效管理制度

绩效管理是指为了实现组织发展战略和目标，利用科学手段针对某个员工或若干员工的工作行为、态度、绩效以及和岗位有关的其他方面的素质展开考核和评价。绩效管理的主要目的是促进员工积极性的提高，刺激其发挥创造力，让组织行为逐渐走向规范化、科学化，促进员工整体素质的提高。当今许多建筑企业都投入了大量的精力去推行绩效管理的方式，实践结果表明，绩效管理一方面能够为组织和个体绩效的提升提供有力的助力，另一方面有助于让企业的各项流程实现标准化，为企业目标的达成提供保障。

2.5 制定合理的人力资源战略

规划企业发展战略中的一个重要部分便是人力资源战略规划，人力资源是实现企业战略目标的重要条件。建筑施工企业应立足于自身发展战略与外部竞争环境的需要，及时掌握国家、行业的相关法律法规，科学预测未来实现企业战略目标所需的人员，制定详细可行的吸收企业所需人才的计划，内容包括外部招聘、内部员工的培养和晋升以及激励机制等，且计划必须要满足系统而具体的条件。

结束语

总之，作为市场经济的主体，只有不断适应市场，才能在市场中立于不败之地。过去，传统国有企业虽可能比其他性质的企业拥有更多的资源和信息，但随着市场经济不断渗透到每个角落国有企业这种背靠政府和资源的优享性的优势在逐渐减弱。因此改革调整、做好人力资源及其管理优化是传统国有企业走出瓶颈，实现跨越发展的首要任务之一。只有充分调动了人的积极性，才能相应解决其他方面的问题。

参考文献：

[1]郭敏. 关于建筑施工企业人力资源管理创新的思考[j].企业改革与管理□20xx□□05□□100+105.

[2]王伟. 建筑施工企业人力资源管理问题的思考[j].商, 20xx □49□□19.

[3]唐沛. 关于施工建筑企业人力资源管理与开发的思考[j].赤子 (上中旬□□20xx□□09□□189.

[4]高继军. 建筑施工行业人力资源管理系统的设计与实现[d].大连理工大学□20xx.

施工项目管理总结报告篇八

为规范施工现场用火管理,防止施工现场火灾的发生。根据项目部实际情况,特制定本三级动火管理制度。

1、一级动火:(重大危险源区域、易燃易爆)

(1)禁火区域内;

(3)各种受压设备;

(4)危险性较大的登高焊、割作业;

(5)比较密封的室内、容器内、地下室内等场所;

(6)现场堆有大量可燃和易爆物质的场所;

(7)一级动火由项目分部负责人填写动火申请审批表,编制安全技术措施方案,报项目部及建设单位消防管理部门位审查、审批后方可动火。(重要项目的动火应同时报当地消防部门审批)

2. 二级动火(可燃，但是不易燃区域)

(1) 在具有一定危险因素的非禁火区域内进行临时焊割等动火作业;小型油箱等容器及登高焊、割作业等动火作业均属二级动火作业。

(2) 二级动火，申请人应在四天前提出，批准最长期限为三天，期满应重新申请。

(3) 二级作业申请审批表由项目分部主管部门填写，并附安全技术方案，报项目部安全质量部门批准。

3. 三级动火(非燃烧物区域)

(1) 在非固定的、无明显危险因素的场所进行动火作业的均属三级动火。

(2) 三级动火作业由作业班组填写动火申请审批表，项目分部主管部门负责人批准。

(3) 三级动火，申请人应在三天前提出，批准后最长期限为七天，期满后应重新申请。

4. 项目分部应严格执行三级动火审批。

5. 动火区域是安全员重点巡视区域。

6. 动火范围为主要是电、气焊作业，其他工程项目必须的明火作业。

7. 施工现场禁止焚烧各种垃圾、木料或其他物品。

8. 违反本制度除停止作业外，要对作业人员和现场管理人员按规进行处罚。

施工项目管理总结报告篇九

为规范施工现场用火管理，防止施工现场火灾的发生。根据项目部实际情况，特制定本三级动火管理制度。

1. 一级动火：(重大危险源区域、易燃易爆) (1) 禁火区域内；(2) 油罐、油箱、油槽车和储存过可燃气体、易燃液体的容器以及连接在一起的. 辅助设备；(3) 各种受压设备；(4) 危险性较大的登高焊、割作业；(5) 比较密封的室内、容器内、地下室等场所；(6) 现场堆有大量可燃和易爆物质的场所；(7) 一级动火由项目分部负责人填写动火申请审批表，编制安全技术措施方案，报项目部及建设单位消防管理部门位审查、审批后方可动火。(重要项目的动火应同时报当地消防部门审批)

2. 二级动火(可燃，但是不易燃区域) (1) 在具有一定危险因素的的非禁火区域内进行临时焊割等动火作业；小型油箱等容器及登高焊、割作业等动火作业均属二级动火作业。(2) 二级动火，申请人应在四天前提出，批准最长期限为三天，期满应重新申请。(3) 二级作业申请审批表由项目分部主管部门填写，并附安全技术方案，报项目部安全质量部门批准。

3. 三级动火(非燃烧物区域) (1) 在非固定的、无明显危险因素的的场所进行动火作业的均属三级动火。(2) 三级动火作业由作业班组填写动火申请审批表，项目分部主管部门负责人批准。(3) 三级动火，申请人应在三天前提出，批准后最长期限为七天，期满后应重新申请。

4. 项目分部应严格执行三级动火审批。

5. 动火区域是安全员重点巡视区域。

6. 动火范围为主要是电、气焊作业，其他工程项目必须的明火作业。

7. 施工现场禁止焚烧各种垃圾、木料或其他物品。

8. 违反本制度除停止作业外，要对作业人员和现场管理人员按规进行处罚。