

中学副校长述职述廉报告(优秀8篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。优秀的报告都具备一些什么特点呢?又该怎么写呢?下面是小编为大家带来的报告的范文模板,希望能够帮到你哟!

中学副校长述职述廉报告篇一

尊敬的领导,亲爱的同仁们:

大家下午好!

本人xx,现年xx岁,党员,现担任xx中心学校副校长之职,分管教育教学。

时光荏苒,一晃一年又在不知不觉中过去了,十分感谢大家在这一年中对我的厚爱,让我有机会再次在那里向大家汇报工作。回顾这一学年,学校教育教学工作稳定、有序,主要得益于司校长和王校长的正确领导,得益于学校领导班子其他同志及全体教职工的大力支持和用心配合,同时大家也给予了我本人许多帮忙,使我顺利开展了一些工作,积累了必须的经验,发现了我工作中存在的问题。现就我一年来做的工作,向在场的领导和老师们汇报,恭请大家指正。

现代主义先驱卡夫卡说过:你不需要审视,也不需要聆听,只需要静默,世界将在你的足下不停地旋转,以至于露出它真实的面目。他强调的就是思索。由于思索,我主动学习;由于学习,我明确了工作目标。朝着目标,我在思索中前行。

1、始终坚持读书学习。

在学习中,我明白了副校长不仅仅是职务,更是一种职业,

它要求我务必具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持读书学习。

一年来，我用心阅读本专业的各种书籍，以提升自己的业务理论水平。同时和学校中一些教学骨干相互切磋课堂教学技艺，以此来提高自己教学潜力。学无止境，我相信只有掌握了过硬的本领才能在这个竞争激烈的社会中立于不败之地。

2、准确把握主角位置。

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。

作为校长的助手，工作上用心配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对教师，我热切关注，真诚爱护，用心帮忙，不断激励。在那里个性要感谢教导处和团支部以及各教研组对我工作中的大力支持！

作为一名分管教学的副校长，我深知自己所面临的形势。一方面农村的留守儿童多，他们长期得不到父母的关爱，学习劲头不大，辍学率高。另一方面私立学校对农村中学的巨大冲击，尤其是一些尖子生得不到保重，学校的优质生源年年下降。

还有社会上流传的读书无用论等等一些因素使得农村中学举步维艰。应对如此困境，我们只有脚踏实地，一步一步向前走，方能突出重围。使我感动的是在我的周围涌现出一大批优秀教师，他们不求回报，默默无闻，无私的奉献着自己的青春和热血，像xx老师，他们虽年事已高但仍奋战在教育一线，还有xx老师□xx老师等等一大批中青年教师，正是他们这种务实求真、开拓进取的精神才使得我校在农村中考中立足于

不败之地。作为他们当中一员以及领导我感到自豪，更为学校有这些出色的教师感到骄傲！

本学期在校领导和广大同仁的支持下，我校在各方面都取得了显著的成绩。

(1) 严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，建立教研组、教务处定期检查和随时抽查制度，检查后及时总结，及时与相关教师交换意见。并协同教代会及时汇总便于绩效工资计算，保证教师教学过程的及时性和公正性。

这也在必须程度上促进了我校教学质量不断提高。在那里个性要感谢教导处的秦主任和杨主任以及各教研组长的鼎力相助。

(2) 加强质量监控，完善教学评价制度。

树立成绩源于过程的观念，我校九年级开展了月考工作（下学期实行两周一练强化训练制度），每次及时认真进行质量分析，召开教师分析会，并适时召开家长会。把握优势，找出差距，确定改善措施。

七八年级注重夯实基础，提出“狠抓七八年级教学，为九年级带给优质生源”的目标，制定措施，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。教学要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。

(3) 我校今年狠抓流生工作，并取得了必须的成绩，但相对上学年来说，流生人数又开始反弹。

主要是因为留守儿童多，缺乏必要家庭监管，当然学校也有一部分职责。针对这一现象我校及时制定了一系列政策遏制住了流生现象。这在必须程度上能稳定了我校正常的教学秩

序。

(4) 团员活动开展正常，一年来团支部组织了多次活动，如新团员的入团仪式，“看家乡颂巢湖”的征文比赛和国庆xx周年朗诵比赛极大的丰富了学生的业余生活，即增长了知识又促进了素质教育的发展。在那里个性要感谢团支部书记xx老师。

(5) 各教研组也开展了各种各样的教学活动，由于我校今年进行校建设有多媒体教室，各组老师并没受到多大影响。纷纷采取各种灵活多样的教学模式，来丰富课堂教学。

艺体组在xx老师组织下开展了师生美术作品展特别是xx老师用心参与。同样语文组、英语组教学活动开展用心，极大的提高了我校教师的业务水平。

一年来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。严于律己，为人正直。凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就传到达位。

教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有过激言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。能深入各年级，与教师交心谈心，尽心打造良好的人文管理。

不足及努力方向：

1、领导潜力有待提高，个性是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校教育教学质量。

3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

回首一年的工作，虽然取得点滴成绩，那也是与领导的关心指导、老师大力支持密切相关的。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将认真听取各级领导、老师的意见和推荐，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正！

中学副校长述职述廉报告篇二

自参加工作以来，能够不断加强自身的政治理论修养和职业道德提升，以人为本，关爱全体学生，注重学生的全面发展。做一个科研型、学者型教师始终是我的梦想与追求。

由于自己孜孜不倦的追求与默默无闻的耕耘，在读书——思考——研究中不断地丰富自己、提高自己，教科研工作方面取得了点滴成绩，不但促进了自己业务水平的提升，更有力的促进了学校各项工作的有序开展。__年被评为章丘市优秀教师，__年被评为__市优秀校长。

一、以学习为乐持之以恒

我认为教师要想提高业务，就要勤于学习博采众家之长，关注细节善于思考，剖析得失务求实效，于是常年以读书为乐，坚持记笔记写反思。近年来自己先后学习了《素质教育理论纲要》、《做一个有思想的教师》、《走进学生思考的世界》，魏书生的民主与科学的管理思想，刘京海的成功教育理论等。自己开通了教育博客，每天以工作日志的形式坚持书写所思所感所悟。

在读书中学有收获，在反思中日有提高。几年下来，自己养

成了做事踏实、善于学习、勤于思考的习惯。不仅提高了业务理论水平，而且提高了分析问题、解决问题的实际工作能力。

二、发现就是进步就是提高

教科研的目的是为了更好地指导教育教学工作，高质量地解决教育教学中的问题，完成从实践到理论，由理论指导实践的辩证循环。在教育教学中我们都会遇到各种各样的问题，如新课程改革、现代教育技术应用、教与学、学习后进生的转化、德育管理、教师队伍建设等等，这些都是教科研的对象。

这就要求我们能够用研究的眼光去观察发现问题，用提高教育教学质量的目的去分析解决问题。找准问题的切入点，采取行之有效的方法，对症下药。一般老师工作就停留在了问题解决的层面上，而没有对解决问题的方法与策略上升到理论高度进行总结，这就是庸师和优秀教师的最大区别。

我相信发现就是进步，总结就是提高。为了形成高质量、个性化的成果，我经常阅读相关杂志刊物和教育理论书籍，了解所研究内容的前沿动态和已有的理论成果，同时还进一步改善自我的知识结构和能力结构，积极参与教育教学研讨活动，在与别人交流和讨论的过程中更新观念，撞击思维，将自己发现的新、奇、特，效果好的做法和想法科学地、准确地表达出来。

__年本人撰写的《面向全体学生促进学习后进生的转化》在《山东教育科研》上发表，《我们对提高教师素质的几点认识与做法》在济南市组织的小学教师优秀教育教学论文评选中获二等奖，《论小学中年级语文训练的内容与方法》在“新世纪中国小学语文教学论文大赛”中获一等奖。

中学副校长述职述廉报告篇三

花开花谢，冬去春来。不知不觉间，在开县九龙山镇东坝小学这片热土上，我已辛勤耕耘了15个年头。我是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。这些年来，带着全体教师的信任与期待，肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好！认真地抓好分管工作，较好地完成了各项工作任务。

我认为做副职要从两个角度去思考：一则要定位准确，做正职的助手，与同职携手，做教师困难时的帮手，不是校长要我做什么，而是我能主动地为校长做些什么；二则要努力去做管理和教学的能手，有自己的认识与主见，不能人云亦云。做人要韬光养晦，处事要不悲不亢。

一是参谋到位。在一些事关全局的重大问题上，我总是从实际情况出发为正职的决策提出建议，特别是对自己分管的工作提出建议，供正职决策中参考。决策形成以后，坚定不移地带头执行，把正职的意图落实到各项工作之中。

二是落实到位。在自己分管的工作当中当好主角。在坚持原则的前提下，只要是职权范围内的工作，就要不推诿、不扯皮、果断决策，敢于实施，大胆工作，积极地、创造性地落实正职和班子的决策。

三是补台到位。智者千虑，必有一失。要从对工作、对正职负责的角度发挥好补台作用。有句谚语说得好：帮你的兄弟把船撑过，你也就到达了彼岸。及时发现问题并把问题解决在萌芽状态，协助正职做好补救工作，及大地增强了正职解

决问题的信心。

我对自己的度量标准是高起点、严要求，力求做到最好，做教师的表率。

1、重视学习，不断提高自身修养。在今天学习型的社会里，学习就是工作，工作就是学习。因此，我把工作当作学习之源、学习的过程。对于工作中出现的一些问题，我会反思，也会虚心地向其他班子成员或老师请教，汲取宝贵的意见，对不同的意见，我常常换位思考，多站在师生一边、从学校大局来思考问题，寻求最好的解决办法。工作之余，也学习一些教育管理和学校管理理论，在工作中找差距，在学习中增长知识，不断提高自身思想根底和知识功底。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

2、以身作则，做老师的表率。对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉接受群众的监督，始终把学校工作放在第一位。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然老师信任我，给了我职位，但我始终把自己当着一名普通老师。当老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

作为分管后勤工作的副校长并担任初三毕业班教学，虽说不上日理3万机，却也是杂务缠身，千头万绪。总有做不完的工，忙不完的事。但我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。

比如：我把食品卫生安全、作为头等大事来抓，从菜、米、油、盐的采购、存放及厨房的菜饭的制作我亲自监督把关，确保了师生的生活安全。每年暑期，学校都要进行一次校舍维修和课桌椅的维修更换，特别是学校自来水管的修建，我和聂校长忙绿了整整一个暑假，这一期间，我自始至终参与，

拿方案、定措施，极大限度地节约了人力、物力、财力，保质保量地完成了任务。此外，严格财务管理。一方面，严格执行了上级的收费政策，彻底制止了乱收费行为，学校从未向学生收取任何费用，校服、学生平安保险、生活就餐、学习资料等都是学生自主消费。另一方面，学校各项开支严格按预算执行，重大开支由校委会商量决定。在加强制度管理的同时，还辅之“情感”管理，在管理工作中做到“宽严有致，恩威并重，张弛有度”。我觉得学校就是一个家，我们每个成员都应去关心它，爱护它。

作为具体分管学校后勤工作的领导，涉及的人、财、物相当多，一不小心就会有失足的危险。因此，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。采购商品时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。有时为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价。力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。

我始终以真诚为校的信念，以领导就是服务为宗旨，把坦诚、真实，即坦坦白白做人，老老实实做事，讲实话，报实情，做实事作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自己，以党员标准对照自己。

成绩的取得离不开校长的正确领导，离不开老师们的支持配合，虽然我觉得我的工作尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了明显的提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。但也存在着缺点与不足，一是由于观点不同，目标难达一致；二是服务意识和水平有待进一步提高；三是缺乏精细化管理。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决、提高。

谢谢大家!

默默奉献真诚地为学校。

中学副校长述职述廉报告篇四

本学年度，我主要分管学校德育、安全和后勤等工作。回首刚刚过去的一年，在平凡的岗位上却有不平凡的收获，现将我的工作向各位领导和各位老师作如下述职：

我主要分管学校安全后勤等工作，这在别人看来是不足挂齿的，可我却站在学校发展的前列，站在时代的高度接受了这份光荣而又艰巨的任务。从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造安全氛围，为学校快速发展保驾护航。由于工作的特殊性，我认真学习，钻研业务，要求教职工做到的，自己先做到；要求师生学习的，自己先学习。时刻身体力行，率先垂范。安全工作十分繁忙，有时是利用晚上、周末加班完成，可我从未找人帮过忙，从未请人加过班，而是凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，埋头苦干，抱着“再苦不得苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校安全工作这面比泰山还重的巨石，确保了校园一方平安。

1、建立安全保卫工作领导责任制和责任追究制。学校制订了《安全工作管理规定》和各类安全工作预案和安全管理制度。在管理中严格实行“校长负总责，分管领导具体抓”的管理机制。学校将安全管理目标层层分解落实，明确责任，自上而下构筑起“分级管理、分层负责”的责任体系。

2、不留安全管理真空地带。学校与每位教师和学生家长层层签订安全责任书。按照“横向到边，纵向到底”的要求，学校消除了安全管理的“真空地带”。上课时任课教师核实班级出勤人数，并负责课堂安全；课间、午休，值周教师负责课

间巡查，负责学生课间活动的安全管理，严格实行“上下楼梯靠右行”制度，杜绝事故发生；住读生的管理，每天晚上由值周教师到位清点学生人数并作好记录。

3、建立了学校安全隐患台帐，学校查出安全隐患，并逐一进行了排查，有效地杜绝了事故的发生。

4、校内严管与校外监管相结合。我校注重留守儿童的安全管理，建立了留守儿童当案。班主任必须登记每个学生的家庭电话号码，对不明原因缺席的学生，学校要求班主任迅速采取各种措施与家长(或监护人)取得联系，杜绝学生脱离监管。

要确保安全，根本在于提高安全意识和自我护护的能力，抓好安全教育，是学校安全工作的基础。我们以安全教育为重点，经常性地对学生开展安全教育，特别是抓好交通、食品、溺水、疾病预防、大型活动等的安全教育。

1、有针对性地开展教育工作。学校安全教育以创平安校园为主

题，学校组织教师认真学习上级安全教育工作的有关文件，对校内易发事故类型、重点部位保护、师生安全意识与安全技能等方面，开展深入全面的大检查，消除隐患，有针对性地开展教育和防范工作。

2、以活动促教育，搞高学生安全意识。利用班会、活动课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防雷击、防食物中毒、防疾病、防体育运动伤害、防火、防骗、防煤气中毒等安全知识和技能的的教育。还利用黑板报、展板等宣传工具开展丰富多彩的安全教育。本学年成功的举行了两次紧急情况逃生疏散演练活动，效果较好，举办了多次安全知识专题讲座，开展了安全用电、防雷知识竞赛活动，通过这些活动全面提高广大师生的安全意识和自我

保护的能力。

(一) 狠抓养成教育，常规工作有所提高。

20xx年，我校把学生日常行为养成教育放在德育工作的首位，因为我们知道德育一输满盘皆输，所以我校始终如一地贯彻德育为首，不求人人成才，但求人人健康成长。我校在常规管理方面做法如下：

(1) 讲文明，懂礼貌，树校园新风。

每年三月，学雷锋活动月，制定《学雷锋活动方案》，指导全校师生，利用主题班会、橱窗、板报、校园电视台、手抄报等多种渠道对师生进行文明礼貌教育，时刻让学生们懂得文明礼貌的重要性。

(2) 规范养成、打造品牌。

自从主管德育工作以来，我一贯坚持早来晚走，把德育工作做细做活；我开学初颁布《学生入校离校规定》、《走廊文明行走规定》、《课间活动规定》、《十大文明公约》《领导教师值日规定》、《领导教师值班规定》、《外来人员入校规定》、《教师学生请假离校规定》、《校园安全守则》等各项规章制度，让我校的各项活动都有章可循。通过这些制度和规定，我校的德育工作取得了较大的进步。

(3) 主题引领，学科渗透。

我校大力开展主题教育活动，让学生们在参加各种活动过程感受教育，接受教育，获得教育。我校开展文明礼仪、生命安全、感恩、爱国主义、远离网吧不沾烟酒拒绝暴力拥抱文明等主题教育活动。社会主义荣辱观、诚信和法制等主题教育。通过这些主题教育，引导如何做人，如何做事，如何成长。

另外，我校还发挥德育学科教育的主渠道作用，上好《思想品德》课，把德育课程落到实处，抓住新课程改革的契机，进一步优化德育资源，优化德育内容和工作方法，构建思想品德教育新模式。做好其他学科的德育渗透，让各学科教师树立既教书又育人的思想，把德育渗透到各学科教学的每一个环节，贯穿教学的全过程。

(4) 利用节假日开展德育渗透

针对中学生的生理和心理特点，我校利用中国传统民族节假日、念日及主题班会开展各类活动。。这项活动已经在我校取得了良好的效果，受到了社会的好评。

(二) 加强培训，提高德育队伍整体素质。

(1) 大力加强教师的职业道德建设，增强教师的责任感和育人能力，树立“德育为本、育人为先”的教育理念。加强师德修养，完善人格，提高境界，为学生们树立良好的榜样。

(2) 突出抓好班主任队伍建设，加强对班主任班级管理，学生心理健康教育指导、各项政策法规的培训，切实提高班主任工作能力和艺术，打造一支适应时代需求的精英型的班主任队伍。

《三》 加强校园文化建设

学校本着“面向全体、全面发展、整体优化、提高素质”的办学目标，以课改为载体，以“乐教、乐学、乐管”为策略，以师生的发展为本，加强校园文化建设，不断营造“文化育人”的校园氛围，让校园时时处处充满浓浓的文化气息，使学科建设、教学管理、教师培训、学生的学习能力等方面初步形成了优势。

1，开学初全力做好办公用品的发放工作，做到数目准确、登

记清楚，保证师生按时开展教育、学习活动。期中要做好仓管工作，做好各种教学、卫生用品的采购、管理、发放，做到手续规范。

2、在校园绿化方面，作好绿化的修剪、除虫除草和浇灌，保证花草树木的存活率，营造好校园绿化景观。卫生工作要常抓不懈，特别是要对保洁效果的检查、卫生死角要定期组织人员清理，时刻保持校园的整洁美丽，以展现我校作为窗口学校的风采。

3、对学校校舍、设施及教育教学用品及班级物品进行日常的维

护修理，通过维护，保证各类设施的正常使用、延长使用期限。

4、在校产管理上，继续深化我校的校产分级管理制度，资产管理责任到人，做到物有所管，合理使用。因此，期初要按惯例进行教育教学设备的登记造册，并要使用保管人签字确认其责任，明确管理使用方法要求，做到妥善保管、合理使用、定期维护、及时检修。总务处严把仓库进出关，调剂好物资设备的使用，为学校节约每一点资源。做到室室有人管、物物有人管，建立物产保管使用责任制度，尤其是一些损耗品的领用、登记与核销，并与考核挂钩。强化维修管理意识，对学校各项设施设备定期检修，做好保养维修工作，延长使用寿命，提高使用效率。

5、管好学校的基建工作。

1、工作中缺乏开拓意识，不够大胆工作，畏首畏脚，工作放不开。在掌握“做事不揽权，到位不越位，参谋不决策”这一原则时，拿捏尺度有欠缺。

2、看问题始终站的角度不高，视野不开阔。

回顾过去，展望未来，我将把这一切作为新的起点，不断地完善自己，充实自己，与时俱进，开拓创新，勇往直前，为职业教育尽自己一份微薄之力。

中学副校长述职述廉报告篇五

转瞬间20xx年已经过去。回首过去的一年，感慨万分。上半年本人担任副校长一职分管学校的后勤、德育、体艺、初三年级组等工作。下半年，本人分管学校安全、学生德育、班主任工作培训考核，体育艺术活动、大课间活动建立、安全卫生、宿舍、初一年级管理等工作。面对省“五严”要求，面对教育思想的转变，我常感到危机，因此不断充实，提高自身的素质是我的首要任务。一年来，本人仍恪守同样的信念：一是真诚。真诚地对待每一项工作，真诚对待每一位教师；二是正直。坦坦荡荡做人，清清白白做事，不求别的，只求问心无愧；三是务实实实在在地做一点工作，真真切切地干一点事情，把平凡的事做好就行。

安全是学校的头等大事，作为分管安全的副校长，我能根据上级主管部门的部署，制定各种安全工作管理制度，定期召开安全工作会议，利用一切可利用的空间，对学生进行安全教育。每周五的班主任例会及时总结一周的常规管理情况，排查安全隐患，发现问题及时处理。一年来学校没有发生一起安全事故，秩序稳定，学校平安和谐，现已成功创建“省平安校园”。

德育是学校之魂，“工欲善其事，必先利其器”，自主学习是德育工作之根本，遵照学校的“让每个孩子都得到健康和谐的发展”的理念，本学期七年级注重行为习惯的养成教育，八年级注重实践与创新的教育，九年级注重理想与追求的教育。在全体班主任的密切配合下，充分利用各种集会、升旗仪式对学生进行行为规范教育，利用校园广播、电视台对学生进行全方位的能力培养。组织学生观看《开学第一课》、弘扬民族精神视频，校园志愿者队伍建设井然有序，对实施

学校教学目标作出了重要贡献。

本人今年担任八年级二班的数学教学及七年级数学的质量把关。面对五严要求，我能与教研组、备课组的同事通力合作，精心设计讲学稿，努力改进课堂教学模式，提高课堂教学的有效性，培养学生的自学能力，自主管理能力，以最大限度的提高学生学习兴趣、爱好，不歧视差生，用爱心点燃他们的希望，本着提出问题、分析问题、解决问题的方法，与年级组的老师们精诚团结，严格遵守“五严”规定，把时间还给学生，心往一处想，劲往一处使，年级组辅导成风，学生与教师之间形成了非常和谐的朋友关系。

校长是学校的引导者，校长的高度决定了学校的品味，作为副校长，我能准确定位，当好配角，重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，相互配合，服从纪律，不搞小动作，能顾全大局，识大体，有较深的民主意识，做到敢负责任，不推诿，不计较报酬，不计较名利得失。工作中讲效率，讲速度，从不拖沓，尽己所能。本学期在党支部、校长室的指导下，出色完成各项任务，弘扬民族精神月的启动仪式。四无学校的资料整理，班主任的培训，业余党校的开班，组织召开了秋季学生教工运动会，组织召开学生家长会，聘请南博研究所的许芸教授对学生家长进行家教指导，冬季长跑启动仪式，安全隐患排查上报等无一不凝聚着本人的心血，可以用一句话说真正做到了“以校为家”。

副校长也是平常人，与同事相处时我更多的认为我们是朋友，同时，从不以势力压人。无论是谁只要是我能帮得上忙的我都竭尽全力。随着年龄的增长，本人在思想上更多的能宽容人、体谅人，从不记恨人。我想只要做事公道，为人正直，清正廉洁，群众的眼睛是雪亮的，即使有时做事不太到位，老师们仍可谅解。当然，虽然自己为学校尽了全力，但与校长的`高要求还有一定的差距，与学校的品味不同步，所以本人在今后的工作中会不断提高自身的修养，提高理论、实践水平，跟着学校发展的步伐，与学校同步成长，以更加务实

的作风，更加创新的精神，全心全意地投入到教育教学管理工作中，为提高学校的知名度贡献微薄之力。

谢谢大家。

中学副校长述职述廉报告篇六

本人xx年8月参加工作□xx年加入中国共产党，中学一级教师，大学本科学历□20xx年8月起担任法制副校长，协助校长做好学校安全、卫生工作。在校长的关心和同事们的大力支持下，我很快适应了新的工作环境，满腔热忱的投入到自己的工作中。现将这一年的工作述职如下：

学校安全工作，事关全校师生生命财产安全，牵系整个平安和谐社会构建。为此，作为分管学校安全工作的副校长，我深知安全工作必须万无一失，安全工作一失万无的道理；深知自身工作责任的重大。于是我努力加强自身的政治、业务学习，熟悉各种安全知识，积极参加中国教育干部培训班的网络培训学习，特别是注意加强安全卫生方面的业务学习。

作为分管学校的安全、卫生工作的副校长，我知道自身工作处于承上启下、中间协调、局部管理的工作实质。鉴于此，在工作中，我坚决贯彻执行学校行政会议做出的决定和决议，做到一个声音讲话。对工作中出现的问题积极听取不同意见和建议，并将问题进行分析、整理，思考出具体的应对思路，及时给校长汇报并提出参考意见；做到不越级，不武断，不自行其是。

团结才能出效益，和谐才能保平安。在学校安全卫生工作中，我努力团结好所有教职工，真诚听取老师们的不同的意见和建议，对老师们提出的问题做到静心倾听，正面引导，不说大话，不讲空话。求真务实，分解落实安全卫生的责任，切实做到安全卫生工作处处有人问，时时有人管，事事有人做。

成立由老师和学生共同组成的学校常规检查组，每天对各班及包干区卫生和安全进行检查并公布。利用集会教育学生做到“三管”：管好自己的口，管好自己的手。利用全校大扫除，让全体学生参与劳动，培养学生爱劳动的习惯。现在我校学生已形成良好的文明礼貌、爱护公物、清洁卫生等行为习惯。学校课桌不再有人为损坏，花草从没有人破坏，全校学生已养成了清洁、文明的行为习惯。

积极协助卫生防疫部门在不同季节对学生进行各种传染病的宣传和预防，督促学校卫生员坚持做好晨检日报工作。结合上级文件精神和要求，对学校食堂职工进行卫生培训，强化食堂职工的安全意识，加强对食堂卫生监管，定期不定期的检查食堂卫生工作。严格执行上级所要求的进货索证、食品留样制度。这一年中，我校先后通过了教育局、药监局对我校食堂的量化评级。

□

安全无小事，从小事入手，沉下去，和总务处一起每月坚持开展一次全校安全隐患检查，加强对传达室、宿管人员的日常工作的检查、监督和指导。结合上级安全检查、香河县平安校园创建，加强检查，发现问题，及时整改。9月，理清了学校消防水路，修理了学校监控系统。10月，对学校过期灭火器重新灌装，教学楼、学生宿舍、食堂、更新、添置了消防应急灯、疏散应急标志。通过了教育局、消防大队的消防安全校园验收。

根据上级要求，结合我校具体情况，利用校会、班会课，橱窗，国旗下讲话，校园网络，等对学生进行全方位的安全知识宣传教育。

精心准备，措施落实，有的放矢，做好安全专项活动。今年9月集中对住宿生进行安全教育，强化了舍管员、值宿老师、行政值班领导共同检查学生到室和就寝的点名、巡查制度，

进一步规范学生宿舍管理，确保学生宿舍安全；9月15日全校师生共同参与进行了消防安全疏散演练，对全校师生进行了灭火器等消防器材的使用方法培训指导，使全校师生员工能学会有关的灭火方法和逃生能力；开展法制宣传讲座，提高了全体师生的法制意识，收到良好的教育效果。12月22日，印发全体学生家长的一封信，向全体学生及家长宣传道路安全知识和要领，利用家校共建，确保学生的道路安全。

迄今为止，我校未发生过一起因工作疏忽或失误导致的较大校园安全事故。

积极参加学校支部组织的党性党风廉政教育和有关反腐倡廉法规的学习，做好廉洁自律工作。做到自重、自省、自警、自励，自觉地接受群众的批评与监督。坚持坦坦荡荡做人，踏踏实实做事的人生信条，努力把为师生服务，为学校发展奉献，作为自己的行动指南。学校经费紧张，在实际工作中，不依不等不靠，凡是自己能做的一些简单的修理，自己动手，不用校外人员，尽可能节约学校开支，使学校有限的经费能用在刀刃上。

以上我校安全卫生工作上取得的成绩，不是我一人的功劳，是汤校长大到学校管理、素质教育活动，小到学校的清洁卫生的身先士卒，率先垂范，给全体师生员工的模范的感召力，大家自愿自觉的共同努力的结果。我清醒地看到自己的不足，如：工作开拓创新的意识不强；看问题，始终感觉自己站的角度不高、视野不够开阔；服务工作还不到位。我仍要加强学习，不断增强自身素质和业务水平，改进工作方式方法，讲究工作艺术，力求工作效率的提高。与大家团结一心，甘苦与共，团结务实，真抓实干，继续为我校师生营造一个平安祥和的工作学习环境尽自己一份责任和努力。

中学副校长述职述廉报告篇七

尊敬的局领导、各位老师：

履职xx初中副校长一年来，可分为三个阶段，上学期负责总务工作，本学期负责教务工作，3月22日至今参加校干培训。现就履职状况向大家作一汇报，期望给予批评、帮忙和指导。

坚持理论学习

我工作闲余，自觉研读《中小学校长》、《人民教育》等杂志，中国教育报中的“基础教育”专刊、“校长”专刊。学习学校管理中必备的理论知识，充实自己的管理理念。学校管理中校长成长理论认为：校长的成长任职起点晚成长周期长。这就说明，要努力适应校长岗位，提高自身素质的必要。山东清怡中学学习了杜朗口的“三三六”模式，洋思中学的“先学后教、当堂训练”，独创“自主探究、展示反馈”的245教学模式，办学获得了空前的成功。这个模式告诉我们，在学习先进的理念的同时，要有自己的文化底蕴。我认为加大办学理念的学习与研讨是提升一个学校动力的有力武器。

用心参加课改培训

去年开始，县局加大了对校干、教师的课改新理念培训。一般都放在节假日、周末。我们认真组织老师参加了每一期的培训，不错过一个提高老师理念的机遇，仔细做好培训记录，会后认真研读吸收。经历了数次“头脑风暴”，深悟县局的“三为主”高效课堂提出的契机。在教育改革的阵痛期，在教育改革向内转，在教育改革练内功时期，我县能够审时夺势，快步加入“名校共同体”是一个正确的选取。本学年，整理听报告笔记两本8000多字，听教改传经课12节。另外，引领我校教职工用心参加县局的所有培训、听课，收到了预期的效果，为我校高效课堂建设培养了多名骨干教师。

实施推进新课改

不进行课改，教育没有出路。高效课堂是对应于传统课堂教学的“低效”、“无效”、甚至“负效”而言的，它属

于“有效教学”范畴，很好地补充了有效教学所不具有的指向的准确性。高效课堂是最接近于理想的教学形式。我校自县局发出动员令后。用心行动起来。率先在数学科实施以导学稿为统领，以小组组织为抓手，以自主、合作、探究为内涵、以三维目标为目的，以发展学生主动学习为方向的高效课堂建设。此刻各科老师都用心行动起来，投身于“三为主”高效课堂的建设中。我们的目标是把课堂变成“知识的超市，生命的狂欢”。我们认为，模仿不是课改，是邯郸学步、东施效颦。学习杜朗口、兖州一中、昌乐二中，还是宁达中学、东庐中学，只能学习先进的理念和它的理论支撑，不能照抄照搬。我校今后会结合本校实际，用心探索，争取用一年左右的时间，全面推广有本校特色的高效课堂建设。

加强校园文化建设

上海特级校长洪雨露说：“校长要反思昨日，要奋斗这天，更要思考明天”。上学期，校委会做出了加强校园文化建设的决定。首先抓班级的文化建设：1、班级职责人建设，使班级的每个同学都有事干，都有一份我为校园作贡献的职责，大大激发了我校学生的职责感，校园面貌发生了很大的变化，卫生得到进一步的整治，正走向一个良性循环的跑道。但我们明白学生良好的卫生习惯的养成不是一朝一夕所能解决的，但我们不后悔、有决心去做这件事，同时也得到了张敬民校长和全体老师的支持。2、其次，是整顿班级纪律，从“头”做起，男孩的长头发，女孩的首饰是重点，主要是心理养成教育，让孩子把主要的精力放在学习上。经过努力，现各班已很少有学生在仪表方面违反校纪。3、以黑板报为阵地，加速校园文化建设，使学生的情趣得到陶冶熏陶，在文化的氛围中健康成长。

实施“公开课”、“听课”常态化

我校实施“公开课”、“听课”常态化是配合“三为主”高效课堂的强力措施。所谓的常态化的每位老师每周都要上一

节公开课，不论有没有老师去听课，都按公开课的方式去准备，教研组长是各组“公开课常态化”的第一责任人。实施以来，各组都能尽职尽责起到召集、督促作用，各位老师也用心行动起来，主动邀请老师给予指导、帮忙。事实证明，“公开课常态化”能有效引领教师专业成长。此刻我校老师大都不把上公开课看成是一种负担，他们已把“公开课”看成了一种“常态”。今后，我们会总结“公开课、听课”常态化中存的问题，继续完善、实施这一方案。

珍惜学习机会

3月22日，组织上推荐我参加“十一·五初中校长任职资格班第二期”培训。离开了繁忙的课改一线，使我有机会静下心来学习、思考、梳理教学管理理论。近3个月来，我认真聆听了多位老师的理论课，参加了6次学校管理的大讨论，阅读了5本专业书籍，做了4本近xx0多字的听课笔记，参观市区学校3所，并听所在学校校长的有关教学管理的报告3场，完成了已结业学科的作业。有幸结识了一批三县和市区的校长，与他们学习、交流了学校教学管理的成功经验，充实了自己的理论与实践知识。我的收获是：校长要把主要的精力放到教育教学上，放到教师和学生身上，要不断强化课程开发与教学过程的管理，要做到真正有利于学生的发展，要站在教育改革与教育科研的前沿，要做到真正的有利于教师的发展，要指导学校教育教学不断前进。

协助张敬民校长做好以下工作：

- 1、学校考务工作，培训学习回来，用心主动参加学校所有的考务工作。
- 2、在张校长外出东庐挂职期间，主持学校工作一月。
- 3、教师安置房的质检、协调工作。

4、校委会安排的其它工作。

今后努力方向：

1、推进“三为主”高效课堂不放松，全面实施以导学稿为抓手的高效课堂建设。

2、真诚热心服务于老师、学生，为教育教学服务。

3、和每一位老师真心沟通、交流，力所能及地帮老师、学生解决工作、生活中的困难。

4、团结领导班子成员，齐心协力搞好教育教学工作。

从担任学校的中层干部到副校长，这中间虽有一个主角的转换，但有一条是不能忘记的，那就是各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“工兵”。于是这一年来，我脚踏实地协助张敬民校长落实学校的有关工作。在“做”的过程中，我学到了我校老师兢兢业业的工作精神，学到了有价值的工作经验，也吸取了出现的不足。在那里，我要感谢局党委的正确指引，感谢张敬民校长、刘德付、各位老师的辛勤付出，感谢各位老师对我的帮忙与支持，在今后的工作中，我会一如既往地摆正自己的位置，虚心听取老师的心声，和大家一齐力创xx初中发展的新契机。

再次感谢各位领导，各位老师！

中学副校长述职述廉报告篇八

各位领导、各位老师：

过去的一学年，我校在上级的正确领导下，以迎省督导评估和特色办学为目标，通过大力开展校本革命，扎实建设校园文化，使得校园面貌日新月异，各项工作跃上了新的台阶。

根据工作安排，我将自己一年来的工作向全校教师作书面述职，接受大家的评议。

一、思想和学习情况

一年来，始终能坚持与时俱进，不断加强学习，提高自身素质和管理水平。跟全体教师一道，积极参加“三师”活动，主讲了师德报告，认真撰写师德剖析材料。使自己拥有更广阔的视野和更开阔的胸怀，能带领学校完成好上级安排的各项工作。

工作中，作风民主，敢于承担工作责任，有批评和自我批评精神。但凡重大问题和决策，都坚持以校委会集体讨论决定。在财务方面，严格按照文教体局财务制度规定，接受学校民主理财小组和教代会的“事先咨询、事后监督”。

遇到困难，能够协同中层领导及广大教师共同解决，出现误会，也能开诚布公，坦露心迹的互相交流，直言不讳的批评。但要求当面说，背后不说；不利于团结的话不说，不利于工作的话不说。

充分发挥教代会的职能，定期召开教代会，商议和研讨学校的重大事项和重要工作，主动争取教职工代表的民主监督，可以说，我校的各项制度的制定和实施都经过了教代会的充分讨论、通过。

管理程序规范，追求公平公开。无论是老师职称评定，还是各类先进表彰，均对全体教师公开，由校委会和教代会进行具体操作。

二、强化德育工作，开展校风，班风、学风建设

校风是一个学校的招牌，是立足的根本，也是学生成才的必要保证。我们十分重视校风建设，要求教师做到的自己首先

做到，要求学生做到的，教师率先垂范。定时不定时的召开各种会议，研究学校工作中出现的各种问题，及时解决，逐一落实，每周召开全校教师大会，通报学校情况及问题，共谋解决落实措施。

每周一下午召开一次班主任会议，及时了解学生思想动态，学习动态，不良倾向等，及时发现并解决问题，对于学生违纪事件能做到一有发现，及时制止，做到处理一起，教育一片的作用。

通过大家的共同努力，校风、班风、学风基本向着良好方向发展，教师之间团结协作，工作作风日益浓厚，学生热爱学习，深入钻研，不断进步。

在学生管理上积极推行无缝隙管理，每天24小时都有老师在校值班，及时处置各类突发情况。为此，我校要求班主任召开专题培训班会，倡导学生“自主、自立、自律”，努力探求提高学生的自我管理能力。

加强行为习惯的养成教育：重新修订了在校生一日常规，对自习纪律、卫生习惯、食堂就餐、自行车排放、交通安全、防止意外伤害、寄宿生宿舍安全等作了明确的规定，我们在每学期初都安排近一周的时间让学生学习各项规章制度，收到良好效果，较好地促进了习惯的养成。下一学期不仅仍要坚持，而且要增加课堂教学改革的部分内容。

三、积极推行校本革命，管理工作力求规范精细

1、强化师德建设，建设高素质教师队伍

为把师德建设工作落到实处，我们组织教师经常学习《教师职业道德规范》、《六条禁令》等有关师德方面的材料，在师德规范中对教师提出明确的规范要求：

一是要热爱教育事业，这是师德的方向；

二是要爱岗敬业，这是师德的核心；

三是要教书育人，这是师德的重点；四是要为人师表，这是师德的基础。教师师德体现在细小的各项工作中，有两件事使我印象深刻。

一是去年冬季突降大雪，全体教师在一尺多深的雪中能步行按时到学校上班，并且到学校后，能积极组织和参与到清扫积雪中去，这就是热爱学校、爱岗敬业的具体表现。

另一件事是督导评估验收前，负责各室管理的教师都能主动行动，不等不靠，甚至自己花钱购置物品，从未提过什么要求，工作做的很到位，受到省检查团的好评。

2、完善制度，做到严肃化和人性化的协同

在修订和完善制度的过程中，我们一方面强调制度的严肃性，

一方面充分考虑各类情况，这样才能被广大教师所认同并自觉地遵守。我校从去年开始实行指纹签到，今年根据过来一年出现的情况，又重新修订了考勤制度，得到了大多数教师的赞同。在落实考勤制度时能详细记录每位教师到校时间，迟到早退、病事假等情况，每月进行总结。

根据学校工作分工不同，重新完善了各类人员的检查标准，严格按照教学制度对教师进行检查督促，期末按教师的教学指标进行奖惩，这样做有利地保障了教育教学质量的提高。

冰冷的制度与人性化的管理是格格不入的，对于违背制度的现象要按制度办事，但是在其它方面我们也给予了鼓励。

3、细化常规管理、优化课堂教学

精细化管理要注重细节，把小事做细。学校每天安排有值日教师，负责上、下学、卫生、纪律、安全、养成教育检查，及时总结，及时公布，及时弥补提高。我和教务处利用平时的听课检查等形式，力求教学管理规范化。坚定不移地坚持从过程管理入手，严格抓好课堂教学的质量。

针对我校学生整体水平不高的特点，我们提出重基础、重兴趣两个要求，并且要求教师做到“少讲”，学生做到“多说”。这样的课堂教学我们今后还要进一步改进，力争让学生在课堂45分钟内“有愿意干的事”。同时开展“人人讲课，人人评课”的岗位“练兵”教研活动，落实“说课—上课—议课—反思”一条龙制度，提高教师授课水平。

强化初三教师集中研讨，坚持每两周就集中初三教师进行一次研讨，重点研讨复习的方向和方法，由于本届初三教师的辛勤付出。

今年我校普通班30名同学中被县一中截留二名，中考时，有500分以上一人，七人被县一中录取。体育班有21名同学被县一中录取，录取的最后一名考生的文化课分数较去年增长了30余分。

4、加强学习、提高教学理念。

我校把每周五下午第三节的时间固定为各教研组学习活动时间。内容有：专题讲座、理论学习、观看优秀课例谈体会、公开课、说课训练、集体备课、经验交流座谈会等。

我们还通过各种活动形式和订征各种报刊杂志供教师学习等，使教师逐步更新教学观念，改进教学方法。同时开展各项活动提高教师综合素质。要求中青年教师每学期必须上一节汇报课，给实习大学生上一节示范课。通过上汇报课和示范课，有效提高了教师的综合素质。

四、大力提高软硬件水平

1、去年在迎接两项评估工作中，我们提前在教师中进行了意见征求，召开了校委会和教代会讨论，制定了详实的迎检准备方案，各项工作责任到人，要求按时高标准地完成。

全体教师牺牲星期天休息时间到校粉刷墙壁，布置功能教室，整理档案，为我校迎检付出了很多艰辛劳动。迎检工作中，我校投资3万余元对校园进行了美化、亮化、净化。

投资3000余元为各功能教室重新安装了窗帘。投资3000余元制作各类展牌和宣传条幅。对教师和学生进行了多次培训，使迎检各项工作都非常到位。

2、为进一步加强特色学校建设，今年我们又投资8000余元购置了部分体育器材，进一步充实了训练用的专用器材。

五、抓实安全不放松

今年上半年全国安全形势异常严峻，学校上下一片紧张气氛。我校积极落实上级有关要求，配备安防人员和器材，加强校园内巡逻和值班。

加强了对教师和形势感知教育，对学生加强了安全教育和防生演练，重点强调学生在遇到不可知的安全问题时，教师不在身边时的自救知识，使学生掌握了基本的自护、自救、逃生和报警的方法。同时，安排班主任、政教处和生活教师定期对宿舍进行排查，防止危险物品进入学校。

可以说，我校的安全工作在全体师生的共同努力下，做得是相当的扎实的，有效预防了校园周边和校内暴力、伤害事件的发生。

六、未落实好的工作和下一步改进

1、探讨在实施绩效工资等新形势下，对学校管理的新要求，学校制度与机构的进一步改革。

2、建立教师合作型团体，让团体的合力得到进一步体现，今年的初三团体就是一个很好的例证。

3、创新意识不够强。工作中，虽有勇于创新、锐意改革的意识，但缺乏细致果断的工作作风，工作还不够主动、大胆。

4、加强对特色建设的研讨，让特色这把火再亮一点。

5、加强对特长生文化课教学的改革，做好适应学生特点的重大转变。

6、加强对校园文化氛围的重新规划，使之突出鲜明教育主题。

各位领导、老师们，严于律己，率先垂范，以身作则，自觉接受各级领导和广大教职工监督是上级和我自身的要求。我在工作中的缺点、错误、失误的地方，希望大家直言不讳的向我提出，我虚心接受和改进。

最后，感谢领导和老师们对我工作的支持！

农村中学副校长述职报告3