

# 2023年全市招商引资会议讲话稿 全市招商引资会议讲话(汇总5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

## 全市招商引资会议讲话稿篇一

今天，市委、市政府在这里召开全市招商引资和项目推进大会。

主要任务是，在总结成绩的基础上，分析我市招商引资和项目推进中存在的问题，进一步明晰今后招商引资和项目建设的思路、目标和任务。

同时，从思想认识和工作方法的层面，动员全市广大干部以创造性的工作，推动全市招商引资和项目建设工作再上新台阶，为实现经济社会转型跨越发展注入新动力。

一、准确把握形势，正视存在问题，进一步增强扩大招商引资、项目推进的紧迫感和责任感

近年来，通过加大招商引资力度，我市一批大项目落地建设，对推动我市经济社会发展发挥了重要作用。

但要着眼未来、实现新跨越，还必须保持清醒的头脑，准确把握新形势，认清存在的问题。

袁纯清书记去年在晋城调研时明确提出，晋城要以招商引资为重点，实现对外开放的新跨越。

在全省领导干部大会上，袁纯清书记更进一步指出，山西面临的最大问题是发展的不足，最突出的问题是新产业发展和新项目储备的不足，最紧要的问题是干部队伍对大发展思想准备不足。

必须义无反顾地推进体制机制创新，全方位地实施开放引进战略，把招商引资作为抓住战略机遇期的重大举措长期坚持。

袁书记的两次讲话，都非常切中晋城发展的要害，也是晋城加快转型发展跨越发展必须下大力气解决的问题。

第一，推进转型跨越发展、实现“再造一个新晋城”目标，需要加大招商引资和项目推进力度。

当前，我市的经济发展水平还处在投资拉动型阶段，转型跨越发展的第一支撑还是投资。

投资既涉及跨越，又涉及转型，投资数量的多少就是跨越问题，投资项目的选择就是转型问题。

因此，抓住了招商引资和项目建设，就抓住了实现经济社会发展目标的关键所在，就抓住了影响经济社会发展目标实现的主要矛盾。

从近几年我市项目建设情况来看，项目储备不足，大项目、新项目、好项目不多，投资规模小，是项目建设中存在的主要问题。

去年，全省固定资产投资为6300亿元，我市投资额只有432.6亿元，投资完成率虽在全省排第三，但投资额却排在倒数第二，仅占全省总量的6.9%。

不要说与东部发达地区相比，就是与周边一些地区相比，我们的差距也是显而易见的。

内蒙古的鄂尔多斯人口仅有162万，，固定资产投资额达到了1898亿元，是全市同期的4.4倍，gdp高达2643亿元，财政收入达538亿元，发展速度是令人惊诧的。

陕西榆林20xx年的固定资产投资是1105亿元，财政收入达到400亿元。

就连我市周边的洛阳、焦作20xx年的固定资产投资都分别达到了1769亿元和971亿元。

相比之下，我市的投资额可以说是小巫见大巫，不在一个档次上。

因此，面对标兵越来越强、追兵越来越近的局面，面对山外有山、竞相发展的压力，面对推进转型、实现跨越的艰巨任务，要继续保持晋城经济社会发展在全省的领先地位，必须坚持抓住招商引资不放松，咬定项目建设不动摇，通过加强招商引资和项目建设做优存量、做大增量，夯实经济加快发展的基础。

第二，加快转变经济发展方式、调整优化产业结构，需要加大招商引资和项目推进力度。

招商引资和产业结构调整之间的关系就是一个问题的两个方面。

经济结构调整，我们一直在讲传统产业新型化和新兴产业规模化。

传统产业新型化，只是投入的问题。

只要有资金，买来技术就可以实现，所以我市改造提升传统产业的成效比较明显。

但是要实现新兴产业规模化，就必须实现全方位的对外开放，通过市场机制的作用，在更大的空间内、把更多的生产要素与我市的潜力、优势结合起来，通过扩大对外开放和招商引资，引进资金、技术、管理、市场、人才，实现开放意识、结构调整和项目引进的有机统一。

我们要清醒认识晋城在产业结构上严重的不合理性，一煤独大的局面甚于全省。

我们的工业结构中，煤炭占了75%，财政收入中，煤炭占了65%。

现在，省里和其他市对我们晋城是一片赞扬，但是，我们要清醒地看到，比起全省我们的产业结构是依赖煤炭更加严重，而不是更加优化。

一是天然的自然环境和长期的植树造林，让我们有了很好的生态环境；二是煤炭价格的多年高位运行，使我市的财政收入连年高速增长；三是我市是一个新兴城市，起步晚，但起点高。

这样在别人对晋城的赞扬声中掩盖了产业结构不合理的问题。

要按照以煤为基、多元发展的思路，在抓好煤炭、煤化工、煤层气资源性产业的基础上，通过大招商、招大商，引进更多的新兴产业和非煤产业项目。

特别是以富士康为龙头，集群式招商高新技术和电子产业；加大与制造业龙头企业的合作，提升我市机械制造产业发展；发挥区位、地理、环境的优势，建设区域性商贸物流中心；与商贸业互动发展集休闲、娱乐、度假为一体的文化旅游产业，从根本上改变目前这种以资源型经济为主的单一结构，促进全市经济社会在转型中跨越、在跨越中转型。

第三，建设“方便、温馨、开放、现代”的宜居之城、活力

之城、幸福之城，需要加大招商引资和项目推进力度。

“方便、温馨、开放、现代”是我们要把晋城打造成的一种城市形态。

这样一种城市形态，就是既要让人生活的便利、舒适，又让人生活得有档次、有水准；既适合居住，又适宜创业。

这样的城市才可以称得上是幸福的城市。

因此，必须通过改善城市和农村的基础设施，切实解决与人民群众密切相关的行路难、上学难、就医难、农村饮水难等方面的问题，提高全市的科技、教育、文化、体育、医疗卫生水平，不仅为全市人民创造了良好的生产生活条件，还可以吸引更多的高层次人才到晋城来从业、创业，吸引更多的国内外企业来晋城投资、发展。

近年来，我市在基础设施建设方面安排了一批招商引资项目和重点工程项目，取得了明显成效。

但是也要看到，我市城镇化的水平还不够高，城市基础设施与经济社会发展的长远需求仍不相适应，与“方便、温馨、开放、现代”的城市发展目标还有一定的差距。

尽快启动并完成一批重大基础设施建设项目，不仅是保持我市经济平稳较快发展的需要，而且是改善保障民生、建设宜居之城、活力之城、幸福之城的内在要求。

比如，我们提出要在市区建设五所学校、建设晋城大医院、大剧院；要推进沁水河流域生态景观打造，让148公里的沁河流起来，推进工业化、城镇化、生态化与观光旅游产业一体化打造；要从任庄水库引水，打造主城区东河、西河、花园头河等五条城市水系。

这些城市基本建设的投资都可以通过招商引资来推动。

我们不仅要完成经济社会发展的近期目标，而且要给子孙后代留下丰厚的优质资产，为提高居民的幸福指数创造条件、积蓄力量。

第四，抢抓承接新一轮产业转移、建设资源型经济转型综合配套改革试验区的机遇，需要加大招商引资和项目推进力度。

当前，随着调结构成为各地“十二五”发展的进一步共识，金融危机后显迹的第四次国际产业转移正呈现出明显加速态势。

内陆省份成为这轮产业转移的主要目的地之一。

我们必须高度重视，认真研究新一轮国际产业转移呈现出的国际国内相互轮动、产业链整体迁移等特点，抢抓机遇快速培育支柱产业。

第二次世界大战以来，全球已经历了三轮大规模的产业转移。

第一轮是二战后欧美将钢铁、纺织等传统劳动密集型产业通过投资向日本、西德转移；第二轮是上世纪七八十年代欧美日等将劳动密集型产业转向东亚和拉美等发展中国家；第三轮则是上世纪八十年代末九十年代初全球制造业向东盟及我国东南沿海地区转移。

从“十一五”末开始，第四次国际产业转移已在国内呈现加速现象，“十二五”期间将进入规模化阶段，我国沿海地区传统工业依托上一轮承接产业转移的集聚效应和逐步完善的投资环境，向中西部地区转移的趋势十分明显。

在新一轮产业转移中，不少跨国公司开始跳过东南沿海，直接进入内地。

长三角、珠三角的产业，除流向内地外，也有一部分开始向越南等地转移，主要特点就是以龙头企业和大企业为核心，实行组团式或产业链整体搬迁。

可以说，第四次国际产业转移正呈现出国际转移和国内转移相互轮动的特点，并且转移的机遇性很强，不会无限期持续下去，留给中西部地区的黄金周期有限。

对发展愿望迫切的中西部地区来说，承接产业转移也就三五年的机会，如果不能牢牢抓住这个机会，我们将失去摆在眼前的发展良机。

同时，山西转型综改试验区建设也给我们带来了大上项目、上大项目的条件和机遇。

转型综改试验区的核心是先行先试，最大的政策也是先行先试。

行什么？试什么？核心问题是发展什么？发展什么的核心问题是上什么项目。

## 全市招商引资会议讲话稿篇二

同志们：

今天这次会议，既是全县招商引资工作推进会，也是去年和今年一季度招商引资工作总结会，更是做好20xx年招商引资工作的一次加压鼓劲会。会议的主要任务是：总结去年以来招商引资工作开展情况，分析形势，安排部署今年和今后一个时期招商引资工作，动员大家进一步解放思想，凝聚共识，坚定信心，真抓实干，确保完成和超额完成全年目标任务。今天上午，我们组织县四大班子有关领导同志、各乡镇、工业园区xx县直有关部门主要负责人，赴xx县经济开发区和部分企业进行了观摩学习□xx县在创新体制机制、创新招商方式、

创新招商机构等方面的做法，特别是招商引资工作“十个一”基础工程、“十项考察、六项评估、四项规划、一个流程”的工作机制，非常值得我们学习借鉴。刚才，各乡镇、工业园区，以及商务、发改、工信等部门的负责同志，就一季度招商引资和参观学习体会做了很好的发言。可以说，通过学习，大家看到了xx县在招商引资、园区建设方面取得的成效，学到了xx县的好经验、好做法；并见贤思齐，举一反三，认真分析了自身的差距，找到了落后的原因，明确了下一步的工作思路和工作措施。稍后，孙书记还要作重要讲话，希望大家会后认真抓好贯彻落实，下面，我先讲三点意见：

自去年以来，我县进一步完善了优惠政策，创新了招商模式，实行差异考核，大力推行市场化运作、专业化招商，招商引资工作取得了比较明显的成效。20\*\*年全县实际利用外资1690万美元，引进省外资金19.5亿元。在京津地区、“长三角”、“珠三角”等重点区域设置了11个招商网点，成功举办了第二十二届中国大营国际皮草交易会暨首届营皮文化节，全年共引进签约10亿元以上重点项目9个，总投资172亿元。与冀中能源、华润集团、神华集团、重庆国际、河北太和、廊坊xx区工业园、俄罗斯阿列克斯、韩国叁养株式会社达成了战略合作意向；与固安工业园区□xx县工业园区、山东禹城高新区和深圳康沃投资集团建立了友好合作关系。去年，全县开工的28个亿元以上项目，有18个具有招商引资成分和背景，今年一季度集中开工奠基的15个项目中，有10个是引进的县外项目。今年重点推进的招商引资战略合作项目已经达到10个，总投资245.65亿元，引资201.79亿元，其中，营新国际裘皮产业基地正在做规划、征地等前期工作，其他项目大多正在做深层次的洽谈对接。总的来看，在全县上下的共同努力下，我县招商引资呈现了良好的势头，取得了一定成效。

总结近一年的全县招商引资工作，主要有以下几个特点：

一是项目资源整合力度加大，招商项目质量有所提高。各乡镇、工业园区以及县直各部门都把项目储备作为招商重点，结合自身优势，成立领导小组，加大工作力度。今年以来，全县已储备投资5000万元以上的项目27项，总投资额近48亿元，为下一步开展招商奠定了良好的基础。

二是基层对招商引资重视程度提高，招商的主动性、能动性有所增强。各乡镇、工业园区、有关部门认真搜集、筛选招商信息，对一些有眉目的招商项目，由主要领导亲自联系、对接，特别是全县招商动员会议以后，各单位把招商任务进行了量化分解，增强了干部职工的积极性和主动性，使我县招商引资工作在短时期内取得了较好的效果。

三是招商重点突出，企业主体地位逐步发挥。我们按照“政府推动、企业主体”的原则，充分调动企业的积极性，招商质量和项目的成功率明显提高。尤其是在与大企业大集团的合资合作中，我县企业主动出击，不惜拿出自己优质资源进行“以商招商”，比如安信燃气与汉南汉威的合作，安信公司甘于“当第二”，虽然“被控股”，但企业有了更大的发展空间。

在总结成绩的同时，我们也必须认识到我县的招商引资工作仍存在着很多不容忽视的问题。从xx县参观学习回来，我相信大家都能充分看清自身在招商引资工作中存在的问题和差距，我认为有四个问题必须引起高度重视。一是工作态度不积极的问题。之所以个别乡镇和单位没有完成去年的招商引资任务，究其原因，是对招商工作缺乏责任感和紧迫感，没有敢于超越的信心，没有敢于担当的勇气，没有敢于让利的胆识，畏难发愁、束手无策，被动等待、消极应付，思路窄、招数少、不得法，没有xx县“‘5+2’、‘白+黑’、你追我赶，变‘要我干’为‘我要干’”的招商引资精神。二是引进项目质量不高的问题。在引进大工业项目、高科技项目、带动性强的项目、税收贡献大的项目上还未取得实质性突破，经济发展的后劲明显不足。深州顾家家居项目，投产仅四个

月，纳税就达到了多万元；反观我们的项目，开工建设前承诺的税收额和贡献率都不低，但建成后几乎没有一个实现了承诺目标。三是项目推进速度不快的问题。在引进招商项目过程中，普遍存在前期工作不足、后期工作乏力的现象，导致项目推进过程中在谈、签约项目多，开工、投产项目少。回头看去年开工的项目，只有个别项目跟上了双向承诺的时间进度要求。四是各乡镇、工业园区和各部门工作进展不平衡问题。有的单位成效明显，有的单位虽然开了会，分解了任务，但说的多，做的少，进展慢，个别单位至今没有一点招商引资成果。面对这些问题，会后各单位要认真反思，在今后的工作中要找准原因，把解决问题放在突出位置，抓好整改落实。

在总结成绩、发现问题的同时，我们还要看到我们自身的优势和面临的重大机遇。一是抓住京津冀协同发展的重大机遇。2月26日，召开了京津冀协同发展座谈会，就在前几天，与会同志们也都收听收看了河北省推进京津冀协同发展工作会议，在会上周本顺书记提到了“衡水等地，要以重点园区为载体，吸引北京战略性新兴产业、高端产业制造环节和一般制造业整体转移”。这从客观上鞭策我们要提升现有园区的承载能力、加快高新技术产业园等六个新规划的园区建设步伐，抓住京津冀协同发展这个扩大招商引资、加速承接的有利时机。二是抓住枣强日益凸显的自身优势。我县地处环京津、环渤海经济圈重要开放开发地带，京九铁路、邯黄铁路过境而过，大广高速贯通南北，全县大交通格局初步形成，区位优势更加明显，为招商引资创造了更为良好的条件。同时，我县人文资源丰富、园区建设整体铺开和三大产业转型破题启动，尤其县委、县政府制定的一系列优惠政策，构成了招商引资的新优势，为更有成效、更大规模的招商引资奠定了良好的基础。

当前，全县上下正在深入开展党的群众路线教育实践活动，我们要按照活动要求，把招商引资与活动开展结合起来，进一步增强非我莫属、舍我其谁的使命感，增强十万火急、刻

不容缓的紧迫感，增强如履薄冰、如临深渊的危机感，真正把注意力和精力集中到招商引资上来，为实现发力提速、跨越赶超奠定坚实基础。

## 二、突出重点，创新方式，努力开创招商引资工作新局面

招商引资是一项长期、复杂的系统工程，不可能一蹴而就，也不可能一劳永逸。今年的招商引资任务已经分解到各乡镇、各部门，目标已经明确，希望大家要进一步明确招商重点方向，创新招商引资方法，加快推进项目落地，全力开创招商引资工作新局面。

1. 突出招商重点，增强招商引资的针对性。招商引资工作的重点，仍然要放在符合我县产业发展方向、能与我县资源和现有产业链条相结合的项目上。一要按照产业链需求开展招商。必须认真分析我县现有产业现状，按照差什么引什么、弱什么补什么、强什么增什么的原则，强化补链、建链、强链招商，努力形成产业链招商的格局体系。目前，我县三大产业的发展势头很好，产业集聚度高，3到5年的时间内，打造500亿元的裘皮服装、100亿元的复合材料、100亿元的机械制造不成问题。从我县产业发展现状看，下一步我们要突出“3+1”重点产业招商，重点围绕三大传统产业、新兴产业积极开展招商引资活动。近期要强力推进高新技术产业园、营新国际裘皮产业基地和国别园项目，力促尽快落地建设。三大产业领导小组要围绕产业链招商，理清产业发展图谱，找准产业缺链、断链之处，明确补链方向及区域，尽快拿出初步的招商意见，提升今后的招商针对性、选择性和有效性，通过精准招商，培育我县新的产业优势。二要根据国家产业政策及招商走向开展招商。在招商过程中，做到既要招商，也要选商，既要与产业对接，又要符合国家产业政策，还要与枣强的生态环境有机结合好。当前，摆在我们面前的，就是要紧紧抓好京津冀一体化发展的政策和机遇，积极开展对京津地区的招商引资。也就是说，我们近期的招商方向应该放在京津优势产业的转移上，我们要提前谋划，在三大产业、

现代服务业、城乡建设、旅游文化、农业、高新技术等层面，要抓好对接，凡是符合国家产业政策，符合我们发展需求的项目，我们就要想方设法、千方百计的承接转型，就要努力争取在我县落户。

## 全市招商引资会议讲话稿篇三

同志们：

这次全区招商引资工作会议非常重要，既是一次总结工作的会议，也是一次表彰大会，更是一次分析形势、统一思想、部署工作、努力实现招商引资工作新突破的动员会。刚才，德荣同志对我区去年的招商引资工作进行了全面总结，对今年的工作作了具体安排，这些意见是经过区委会议讨论同意的，是符合东川实际的，希望同志们结合各自实际，认真抓好落实。会上，表彰了20xx年度招商引资工作中的先进单位，这些单位是我区招商引资工作的有功之臣，也是推动东川经济发展的有功之臣。对他们做出的成绩，我代表区委、区人大、区政府、区政协，向他们表示热烈的祝贺和衷心的感谢！希望受到表彰奖励的单位戒骄戒躁，再接再厉，再立新功。全区广大干部群众都要以他们为榜样，争先创优，建功立业，为全区招商引资、经济发展做出更大贡献。下面，我讲三点意见。

### 一、认识务必提高

招商引资是适应经济全球化大趋势的需要，是深化改革、扩大开放的重要途径，是增加投入、扩大就业的新载体，是推进工业化、城市化、现代化进程的有效举措。一个地方要快速发展，招商引资是必由之路。

一要高度重视。区委为什么把招商引资工作安排为春节后第一个召开的重要会议，目的就是要引起大家的高度注意，今年全区工作的重中之重就是招商引资。2月4日市里召开的招

商引资动员会上明确提出，在今年的经济社会发展目标考核中，招商引资所占的比例不能低于40%，招商引资的奖额也不能低于总奖额的40%，并且提出了招商引资是体现第一政绩的要求。因此，全区上下务必高度重视此项工作，必须牢记招商引资的任务，必须找准奋斗的目标，必须明白肩负的重担，必须增强工作的紧迫感。去年，通过大家的努力，全区招商引资实际到位内资15.46亿元，利用外资943.42万美元，完成了年初确定的目标任务，但与全市其他县(市)区的增长相比，我们的成绩只能算是小进步，与全市相比，增幅仍不理想，我区的综合考核在全市仍排在末位。今年，市里下达给东川的任务是内资10亿元，外资100万美元，但东川要实现跨越式发展，必须自加压力，因此，区委、区政府将今年的任务确定为内资20亿元，外资1000万美元，完成这一招商引资任务，是完成区委二届五次全会和“两会”提出的目标任务，为工业兴区战略的实施打牢基础最直接、最有效的途径。市场经济不同情弱者，希望大家不要受去年考核排名末位的影响，要知耻而后勇，拼搏奋进，东山再起，以东川负重提速、不屈不挠的精神，努力在招商引资上实现新的突破，全面完成年初确定的目标任务。

二要认清形势。实践证明，最发达的地区是开放度最高的地区，没有大开放，就没有大招商，没有大招商，就不可能实现大发展。就我区来讲，招商引资是实现工业强区的必然途径和选择，而且我们也具备这方面的条件。从大环境看，由于国际金融危机和国内经济下行的影响，许多外企和沿海企业为寻求发展必然将内地和不发达地区作为新的投资选择，这就为我们承接产业梯次转移、吸引外资提供了机遇。从省内来看，昆明等部分中心城市的主城区将实行“退二进三”政策，逐步将第二产业从主城区退出，发展第三产业，以东川的优惠政策和发展的前景来看，将是这些退出二产的最佳落户之地。今年，市委提出当务之急是要“抓项目、增投入、扩内需、促出口、保增长”，长远之计是要“打基础、调结构、促转型、增效益、谋跨越”的发展思路为我们招商带来直接机遇。从区内来看，优惠政策的优势依然存在，全区上

下对招商引资工作的熟悉程度明显提高，工作的力度不断加大，具备了一定的招商实力。形势不等于优势，只有全区上下不懈努力，大好的形势才会变成优势，才会变成实实在在的成效。

三要抢抓机遇。虽然我们在抓招商引资工作的力度上、方式方法上和思想观念上与先进地区相比还有不小的差距。但我们只要创造机遇、把握机遇，招商引资工作是一定会实现突破的。今年只剩10个月多一点的时间，虽然我们具备许多招商引资的有利条件，但大家要牢记，机遇只会选择有准备的人，如何抓住招商的大好机遇，需要大家敢想、敢试、敢闯。各级干部一定要放开手脚去闯、丢下架子去争、开动脑筋去想，要抓住一切机会、搜集一切信息、抢抓一切机遇，坚定信心，迎难而上，抢抓机遇，以诚恳的态度、艰辛的努力去实现招商引资工作的新突破。

## 二、思路务必清晰

是否能完成今年的招商引资目标任务，关键取决于各级领导的水平和能力，取决于我们抓落实的决心和态度，取决于抓工作的思路和方法。面对新形势新任务，我们要集中一切力量，利用一切优势，整合一切资源，以清晰的思路指导招商引资工作的顺利开展。一要突出招商引资的重点。全区各级各部门要重点围绕推进工业新型化、农业产业化和城镇现代化进程开展招商引资，坚持内资外资并举，引进资金、技术、人才、智力、管理并重，以多元化的思路推进招商引资。在招商定位上，重点是外引内培，向外引进发展潜力大的工业项目，把引进工业项目作为招商引资的主攻方向，引进一批大企业、大项目、大产业，要注重引进产业带动力强、技术含量高、产业关联度广、发展前景好的项目，拉动东川经济的发展。对内盘活、做大、做强存量，要引导区内企业加快技改，扩大再生产，提高产品技术含量，增强市场竞争力。在“招大强内”的同时，不放弃有发展前景的中小项目，要靠中小项目形成规模，扩充总量。在招商的责任上，群策群力，

打人民战争，以“家庭联产承包责任制”的方式，将任务分解到每一位区级领导、市管领导以及各乡镇、各部门、省市驻东川单位的主要领导，明确要求领导挂帅出征打硬仗，这既体现了区委、政府对大家的信任，又明确了领导和单位的任务和责任，避免了推诿扯皮现象的发生，有利于推进招商引资工作。同时，还要充分发挥各类招商主体的作用，努力形成市场运作、企业为主、政府推动的招商引资新格局。在招商的门槛上，要坚持“四个不引进”，即高耗能的项目不引进、重污染的项目不引进、限制类产业不引进、没有安全保证的企业不引进。

二要优化招商引资的环境。要牢固树立“环境是招商引资第一竞争力”的观念，坚持招商与安商并重。要切实抓好政策兑现落实，树立良好诚信形象。要以开展“行政效能提升年”、“干部作风改进年”活动为契机，围绕建设服务型政府、效能型政府，进一步规范行政审批行为，精简行政审批事项，减少行政审批环节，行政审批办理时限再缩短30%以上，提高服务效能和服务水平。要加大软环境建设力度，继续实施最严厉的问责制度、最严格的限时办结制度和最严肃的服务承诺制度，加快构建高效、便捷的服务体系。要着力整治“脑梗阻”、“肠梗阻”、整治效率低下、整治推诿扯皮、整治态度不端正等问题，对那些设障碍、出难题的人和事，发现一起查处一起，决不姑息。要切实增强大局意识，坚决做到部门利益服从全区利益、眼前利益服从长远利益。要完善招商引资服务体系，做到心为企业所想，情为企业所系，利为企业所谋。政府承诺的保证兑现，政策规定的坚决落实，需要承办的立即办好。要竭尽全力营造重商、亲商、安商、富商的良好范围，为投资者提供一个安全稳定的投资环境和诚信环境。

三要拓展招商引资的渠道。要认真开展好各类招商引资重要活动，进一步扩大经贸交流合作，吸引外来投资。要继续开展小分队招商、以商招商、委托招商等招商方式，利用各种社会关系以及组织参加各种经贸活动，加强与企业、集团、

行业协会、商会的沟通和联系，积极广交朋友，引导他们或通过他们介绍客商前来我区投资兴业。要继续完善信息网络建设，不断更新和搜索供求信息，大力推荐和宣传我区各项资源和项目优势，开展网络招商。要认清国家的产业政策，准确、全面地理解和执行国家的宏观调控政策，为招商引资特别是为项目建设提供可靠的用地保障和高效的金融服务。要加强项目库的建设，精心包装招商项目，连同特区优惠政策，在网上公开发布，广为宣传。要按照“企业为主、政府推动、中介拉动”的原则，坚持“走出去”和“请进来”相结合，进一步改进招商引资方式。要利用国家出台的特殊政策，积极上省进京，争取更多的扶持资金。要创新园区发展模式，进一步增强发展活力，使园区成为招商引资的重要载体。此外，还要继续探索和实施亲情招商、以商招商、选派优秀干部赴外地挂职招商等一系列行之有效的办法，不断提高招商引资的实效。

### 三、责任务必明确

加强招商引资，加快工业突破，事关东川经济发展的大局和未来，必须精心组织，全面推进，确保取得实效。

一要加强领导，强化措施。招商引资事关全区经济社会发展大局，必须切实加强领导、精心组织，采取强有力的措施，确保各项工作任务落到实处。要坚定不移地落实“一把手”负责制，主要领导要切实履行第一责任人职责，既要挂帅，又要出征抓落实；要认真落实目标管理责任制，任务分解下达落实到人后，要不折不扣地完成；要坚持招商引资计划保底但不封顶；各级领导要在深入招商中了解情况、解决问题，提高资金到位率和项目运行质量。

二要加强督查，严格奖惩。要加强督促检查，区招商引资考核办要对工作进展和完成情况进行月报、季检，跟踪问效，认真总结和宣传好的做法，对于那些影响招商引资大局的后进典型，要问责追究。在招商引资百日竞赛活动中，区招商

引资考核办要在搞好招商引资的同时，做好项目、信息统计工作，及时向区委、区政府反馈通报情况，对没有按规定到岗到位、没有实际成效的，区纪委要及时提出批评，予以诫勉谈话，严重影响招商引资工作的，可以按相关规定给予处分。年底进行严格考核奖惩，多完成的重奖，少完成的少奖，完不成任务的不奖，主要领导获奖，单位也就获奖，评先才可能。同时，要通过电视、网络等渠道定期公布任务完成情况。要在招商引资工作中加强干部的培养锻炼，按市委的要求，确立以招商引资实绩为重要标准的用人导向，围绕发展用干部、在发展经济的主战场上识别干部、培养干部、选拔干部的要求，将招商引资能力的强弱作为今后干部选拔的一条重要依据。对招商引资的有功人员，要在政治上关心、经济上重奖，对完不成招商引资任务的单位，一年内不提拔为副科级以上干部，取消单位一切评先树优资格，并且对单位主要负责人进行组织处理。

三要统筹兼顾，注重实效。今年经济和社会发展的任务都比较繁重，要重点处理好两个方面的关系。一方面要处理好抓招商引资与抓业务工作的关系。招商引资是全区经济工作的灵魂和统帅，任何部门和单位都有责任、有义务投入其中，必须切实抓紧抓好，抓出成效。同时，也不能因为抓招商引资工作而放松日常工作，常规工作也要抓出成效。另一方面要处理好招商引资与即将开始的科学发展观教育的关系。当前，各乡镇、各部门要抓住时机，加大工作力度，对已开工项目，要加强协调，做好服务，确保工期进度和工程质量；对已签约项目，要跟上做工作，落实保障措施，力争早开工早见效；对意向项目，一定要落实专人，盯紧不放，确保协议变合同，依靠抓落实的成效，推动招商引资工作顺利开展。

同志们，招商引资工作事关全局，任务艰巨。各级各部门和广大干部群众，要以本次会议的召开为契机和动力，进一步提高认识，解放思想，强化措施，狠抓落实，在全区迅速掀起招商引资的新高潮，努力实现招商引资工作的新突破，为推动东川经济社会的超常规、跨越式、可持续发展作出新的更

大的贡献。

看过全区招商引资会议讲话的人还看了：

## 全市招商引资会议讲话稿篇四

(一)新一轮产业转移还在继续。目前产业结构在调整，布局在优化，一些企业也在考虑战略布局、项目摆放。这对于商丘招商引资来说无疑是一个很好的机遇。有些企业在某些地方被迫外迁，比如电子信息项目，深圳的电路板企业用人多、税收不明显、存在小污染，被要求外迁。这对于我市招商引资就是一个机遇，我市有劳动力较多、工业用地相对较多的优势。而对于有些地方来说，工业用地基本没有，想要新上工业项目难度很大。

(二)区位优势明显。随着高铁、机场等交通项目建设，商丘的区位和交通优势越来越明显，除郑州市之外，我市已成为全省第二大交通枢纽城市，一些项目也将跟随区位优势进行摆放。这为我市招商引资带来重大机遇。

(三)产业发展载体逐步建立。近年来，我市着力打造产业集聚区、保税物流中心等产业发展平台，为承接产业转移创造了便利条件。特别是保税物流中心获得批复，为外资企业落户商丘提供了更加便利的条件。保税物流中心获得批复后，就有3个国际性项目与虞城县商谈落地发展事宜，这3个项目分别属于俄罗斯、印度、法国3个国家，他们看重的就是保税物流中心发展平台的便利条件。如果我市综合保税区再获批了，将能引来仓储、物流、加工等一大批外向型企业入驻。所以，我们不但要看到招商引资中存在困难和问题，更要看到我们的发展优势。

### 四、招商引资目标任务

20xx年我市招商工作的目标任务：一是各县(区)完成3亿元以

上的招商引资项目5个，其中3-5亿元的招商引资项目2个，5亿元以上的招商引资项目2个，争取完成1个10亿元以上的招商引资项目；二是市各专题招商组引进1个3亿元以上项目；三是市直有关招商引资责任单位引进1个3亿元以上或亿元以上项目。

两点必须澄清，一是要明确界定招商引资项目范围。房地产项目不属于招商引资考核范围，污水处理厂、垃圾处理厂等不属于招商引资考核范围，银行贷款不属于招商引资考核范围。二是要分清专题招商组、县(区)和市直单位招商任务。专题招商组对县(区)和市直单位招商工作，起着整体统计、整体指导作用，不能把全市相关项目都统计算入专题招商组的招商成效，由专题招商组发现信息、拜访洽谈、引进建设的项目才能归入专题招商组的招商成绩。

## 五、招商引资的工作重点

(一)围绕主导产业招商。要围绕主导产业招商引资，哪个县谋划的项目多说明主导产业突出，谋划项目少的说明主导产业不突出、方向不明确、重点不突出。只有主导产业突出，才能明确发展方向和发展重点，才能明确要招什么。对于不是本县(区)主导产业的招商项目，市里要统筹考虑布局。比如夏邑县提到的医药项目，就不如放到梁园区发展。如果一个地方摆放项目不多、引进困难、形不成主导产业的项目，就要统筹安排布局。

(二)围绕新兴产业招商。积极围绕新能源、新能源汽车、电子信息等新兴产业谋划和引进项目，紧盯项目不放，带动经济社会发展。比如，民权县围绕新能源汽车产业谋划项目，很快招来一个项目，目前正在洽谈第二个。他们通过谋划发展，带动了新能源汽车产业发展。虞城县紧盯五金工量具产业，积极谋划引进投资30亿元、50亿元乃至更大规模的项目。对于这类影响力、辐射力、带动力和整合力大的新兴产业项目，要紧盯不放，努力洽谈，争取落地。

(三)围绕经济社会发展需要招商。要围绕基础产业，围绕公共事业项目，特别是事关商丘发展的基础设施、公共事业、民生项目、公益项目等进行招商。比如睢阳区围绕城市管理，与北控水务集团洽谈项目，提高机械化清扫率，降低成本，提升城市管理质量。虽然这类项目属于竞争性项目，但是我们要围绕这类经济社会发展需要的项目开展招商。

## 六、招商引资主要渠道

(一)培养专业队伍招商。每个县(区)都要围绕主导产业培养专业招商队伍，一个主导产业明确一班人马，认真研究招商。比如睢阳区一班人马围绕食品工业研究招商，一班人马围绕服装产业研究招商。要拿出精兵强将围绕主导产业研究招商，研究透主导产业在全国的发展布局、投资意向，成为产业发展的行家里手，明确招商的重点区域、重点企业，进行驻地招商、长期招商，吸引更多项目落户商丘。对于不成事的招商人员要及时调整，不能影响和贻误区域发展。

(二)坚持“大员”上前线招商。县(区)委书记、县(区)长要学习先进、互比互促、不怕困难，主动外出招商。“大员”上前线招商，掌握的信息量大，敢于拍板做决定，能够拍板引项目，企业出面洽谈的人员层次高，便于谈成项目，提高成功率，即便谈不成也能够先给企业挂上号。

(三)发挥企业作用招商。现有企业都有上下游企业，要利用现有企业进行招商。实践证明，利用现有企业招商，效果往往比我们外出招商效果好。比如雪人制冷设备的引进就是利用现有产业招商引来的项目，该项目生产的压缩机可供应民权制冷企业使用，海泰冷藏车也是利用企业联系引进的。柘城县有中牛集团，天创鞋业70%的原料都是中牛集团生产提供的，如果能够通过中牛和天创鞋业联系，就有可能引进天创鞋业，不但引来了项目，也能够减少物流成本。

(四)利用现有资源招商。上次到柘城县调研时，我提出柘城

县有30万吨辣椒生产基地，能不能把“老干妈”引过来。现在睢阳区正在与“老干妈”对接洽谈项目。宁陵县酥梨生产量大，我市还有年产126万立方米的板材生产能力，可以利用酥梨、板材生产等资源优势，积极寻找全国大型企业，洽谈引进一批深加工项目。

(五)发挥老乡和商会作用招商。要发挥商丘商会、商丘老乡的作用引进项目。示范区能够引进电子信息项目，也是由于其中两家企业的老板家在商丘，在他们的带领下，引来了一批电子信息产业项目入驻示范区发展。像虞城县有10万余人在外从事五金工量具相关产业，夏邑县有很多老乡在外从事纺织产业，我们就可以通过老乡和商会的作用联系项目、引进企业。

(六)结合工作业务招商。市住房城乡建设局结合工作业务，紧盯万达集团，引进了万达广场项目，计划于3月份签约。比如市旅游局可以想方设法引进旅游项目，市卫生计生委可以围绕医药生产引进项目，市畜牧局可以围绕畜牧龙头企业引进项目，市政府金融办可以引进银行、证券公司、新型金融业态等金融项目，市民政局可以围绕养老产业引进项目。

(七)利用展会招商。今年我市要举行“四大展会”，宁陵县还要举办农资展会。展会召开将把全国的资源引过来，通过参加展会，让他们对商丘有更多了解，对商丘产业有更多了解，促使他们来商丘投资。同时，要积极走出去，有针对性地参加一些展会，有针对性地接触一些企业，说服他们来商丘投资兴业、落地发展。

## 七、招商引资工作机制

(一)坚持例会制度。坚持每月20日召开一次全市招商促进会，听取各招商引资目标责任单位工作进展情况汇报，交流经验，督促落后，加压推进。如果坚持两三年，效果将十分明显。

(二)建立项目推进机制。招商引资有几个关键环节，一个是“谈”，一个是“签”，一个是“开工”。要做好“谈—签—开工”等重点环节的工作，有关负责人和单位要组织一班人实地督查招商引资项目进展情况，加压推进，鞭策后进。以今天汇报的项目为例，对这些项目要建立台帐，下一次例会主要汇报围绕这些项目做了哪些工作、进展情况如何，一个环节结束，交给下一个环节，一直坚持到项目开工。

(三)明确责任主体。各专题招商组、县(区)、市直单位招商任务不重复。要清楚主体，是谁招来的项目统计给谁，考核项目不重复、不打架。

(四)形成奖惩激励机制。要把有工作能力的人员放在招商工作第一线，在招商引资一线培养干部、锻炼干部、发展干部、选拔和使用干部。组织部门要到招商引资第一线来观察干部、考察干部，听取各县(区)招商引资进展情况、项目落实情况，成绩突出的要给予提拔重用，促使大家高度重视招商引资工作，取得招商引资突破，加快商丘经济社会发展。

### 全市招商引资会议讲话(三)

同志们：

今天召开的这次全市招商引资工作会议，主要任务是贯彻落实市委四届九次全会精神，回顾总结“十二五”招商引资工作，科学谋划“十三五”工作，安排部署20xx年重点工作。刚才，胜利同志回顾总结了“十二五”和去年全市招商引资工作，安排部署了今年工作，讲的很全面、很具体，我完全同意，请大家结合工作实际，抓好具体落实。下面，我讲几点意见。

一、客观总结“十二五”、科学谋划“十三五”招商引资工作

“十二五”期间，在市委、市政府的正确领导下，经过全市招商引资战线广大干部的共同努力，招商引资工作取得明显成效，为我市经济转型发展作出了应有贡献。主要表现在以下几个方面：

一是招商力量得到进一步加强。为了充分发挥招商引资的积极作用，市委、市政府决定单设招商机构。20xx年8月市招商局从原市商务局分离、单独设立，在整合商务、贸促会既有工作力量的基础上，公开选调、招聘了一批骨干力量。部分县区、新区、经开区也相继单设了招商局，加强了队伍建设，培训强化了干部，形成了一支素质较高、业务过硬的专业招商引资队伍，原来相对分散的招商“游击队”转变为独立专业的“正规军”。

二是招商制度得到进一步完善。继续推行了重点招商引资项目领导包抓责任制度，明确了市级重点招商项目推介引进、审批手续办理、落地开工跟进三个阶段的责任部门、市级牵头领导，进一步夯实了市级重点招商项目的推进责任。建立了驻外招商机制、项目促进机制、项目退出机制、客商投诉机制、督查通报机制、“多规合一”审批等一系列制度。出台了《在延投资大型工业企业优惠办法》、《关于鼓励社会资本投资政府公共服务建设项目实施办法》、《年促进招商引资十一条措施》等政策措施，初步明确了低电价、低气价等优惠政策和执行路径。这些政策、制度的出台，为进一步提升项目谋划质量、提高招商水平、优化投资环境、推进项目落地建设提供了有力保障。

三是招商意识得到进一步强化。各级各部门主要领导、分管领导，都能把招商引资工作放到突出位置，经常性地专题研究招商引资工作，指导项目策划并经常性参加招商活动。在招商机构设置、人员配备、资金保障等方面全力予以支持，协调解决重点招商项目中存在的具体问题，为招商引资工作的顺利开展提供了坚强的领导和组织保障。

四是招商项目拉动作用进一步显现。“十二五”期间，全市共签订招商引资合同项目1163个，总投资4539.62亿元，到位资金2053.69亿元，分别是“十一五”的2.1倍、3.8倍、6.4倍，到位资金年均增长20%以上，占全市固定资产投资的30%左右，较“十一五”提高15.8个百分点。引进了安塞县王家湾风力发电项目、延长县风能开发项目、黄龙县界头庙风力发电站等48个新能源项目，其中在建和并网新增规模520兆瓦；引进安塞华油lng、延长石油lng等7个天然气液化项目，总规模达到200万吨；引进富县油煤气资源综合利用、黄陵县2×30万吨煤焦化等能源转化项目12个，投资总额550亿元；枣园文化广场、圣地河谷金延安、黄陵国家森林公园、黄龙青少年科普教育中心等一批文化旅游项目建成营运；华能电厂、大唐热电联产项目等一批煤电项目开工建设；阿里巴巴、京东等十余户知名电商落户延安；五矿、国开、华夏等金融基金类项目在延设立分支机构。这些产业项目的建设，有力地促进了我市经济转型发展。

这些成绩的取得，与各级领导的高度重视密不可分，也离不开全市招商战线同志们的辛勤努力和无私奉献，在此，我谨代表延安市人民政府，向大家致以崇高的敬意和衷心的感谢！

在肯定成绩的同时，我们也要清醒地看到全市招商引资工作仍然存在一些问题：一是产业类项目较少。在历年引进的项目中能够真正引领我市产业结构调整、带动产业发展的项目总体不多；二是招商人员的综合素质和整体水平有待于进一步提高，部分招商干部专业素养不高、谈判能力不强，与新常态下招商引资新的要求还有较大差距；三是全市“一盘棋”意识不浓，部门、县区协作不够，配合不力，招商项目同质化竞争现象仍然存在；四是投资环境仍不尽如人意。一些部门单位对待客商存在推诿扯皮、搪塞刁难的现象，损害了延安的形象，也损害了投资者的信心。这些问题必须引起我们的高度重视，在今后的工作中切实采取有效措施，认真加以改进和解决。

“十三五”是我市推进结构调整和转型发展取得重大突破的关键时期，也是我们实现率先脱贫、全面建成小康社会的决胜时期。全市“十三五”招商引资工作总体思路是：认真贯彻落实“四个全面”战略和“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念，以结构调整、转型发展为主线，紧抓国家实施“一带一路”战略和“呼包银榆”、“关-天”经济一体化为延安带来的新机遇，依托鄂尔多斯盆地资源优势，面向“一带一路”沿线国家、地区市场，坚持油、煤、气能源资源的深度转化和发展非能产业两手抓，围绕全市“十三五”发展规划和招商引资专项规划，积极引进产业类项目、高新技术项目和新兴产业项目，倾力将延安建成丝绸之路经济带的重要支点、大西安向北辐射的重要门户、连接呼包银榆经济区和关天经济区的重要枢纽。

## 二、认真分析形势，切实增强做好20xx年招商引资工作的责任感、紧迫感

科学分析、准确把握发展形势，既是统一思想、提高认识的基本前提，也是谋划未来、制定对策的重要依据。

第一，从国际经济形势和发展趋势看，招商引资已成为世界经济发展一种不可阻挡的时代潮流。随着科技的巨大进步和通讯方式的日新月异，当前经济活动越来越多地跨出国界，各国相互联系、相互渗透日益加深。资本的跨国运动已成为驱动当代世界经济发展的引擎和时代潮流。金融危机后美国的“再工业化”，吸引更多的公司回到美国本土投资；印度、越南等国家通过低廉的劳动力成本，吸引阿迪达斯等制造业从中国转移到本国建厂等等，使得招商成为推动本国经济发展、促进就业和社会稳定的有效手段。

第二，从我国对外开放的历史实践和发达地区利用外资的成功经验看，招商引资已成为加快发展的主要牵动力量。改革开放以来，深圳从一个小渔村迅速发展成为国际化的大都市，除了政策的支撑外，最重要还是靠的招商引资；浙江的新昌县，

以前也是穷山恶水，通过招商引资全县目前仅上市企业就达到12家，引领了县域经济的发展；再比如，我们招的一个项目，前期基本条件都谈妥了，但是企业所在地政府得知这个信息后，千方百计施加各种压力，意图就是想让项目留在当地发展。这些事例都充分说明各地对招商引资的重视程度日益提高，招商引资也成为各地提升经济层次和实力的战略举措。

第三，从调整经济结构，实现转型发展的角度看，招商引资也是加快经济发展的必然选择。社会主义市场经济体制的逐步建立，市场已成为配置资源的主要形式，资金的配置也必然要遵循市场法则和价值规律。特别是那些直接用于企业发展的投资，基本上都要通过市场化方式解决。过去搞的bt项目、现在的ppp项目都是借助市场、通过招商来解决资金问题。从我市的实际情况来看，由于石油一枝独秀，导致我市gdp增速一直处在全省末位，地方财政收入增长乏力，去年地方财政收入下降4.2%，而基础设施建设历史欠账和民生等硬性支出的不断增加，受地方财力的限制，我市财政投资产业类项目带动转型发展几乎成为不可能；我市地方国有企业和民营企业起步晚、规模小，大多为中小微企业，资金、技术、人才等综合实力不强，难以承担投资大型项目、推动转型发展的重任。因此，在经济内生动力不足的情况下，只有借助外力、通过招商引资，引进一批行业领军企业、产业类大项目，才能撬动和促进我市经济转型发展。

今年是“十三五”开局之年，做好今年的招商引资工作尤为关键。各级各有关部门要保持清醒的头脑，深入分析当前形势，充分认识加强招商引资工作的责任感、使命感和紧迫感，牢固树立发展是第一要务、招商是第一要事、招商引资是经济工作的生命线理念，从一油独大的固化思维和能源大市的优越思维中解放出来，把招商引资作为加快经济转型发展的第一动力和扩大有效投资的首要渠道，以强有力的招商引资集聚转型发展的新能量，为全市“十三五”良好开局发挥应有作用。

### 三、突出“精准”，全力开展八大产业集群五大板块招商

今年年初，市上提出“推进八大产业集群、文化旅游五大板块，推动产业转型”的产业发展战略，这是市委、市政府综合分析经济形势，依托我市资源优势，审时度势地推出的战略举措，也是今年乃至今后一段时间全市招商引资工作的主攻方向。各级各部门要紧紧围绕能源工业、高端能化、高端装备制造、绿色载能和大数据、传统优势产业、现代物流、新能源、农产品精深加工八大产业集群和文化旅游五大板块，结合经济发展实际，明晰各自区域经济、产业发展重点，明确各自招商重点，精确定位招商方向，全面开展招商引资工作。

一是招商项目要精准。项目是招商工作的生命线。市发改委、招商局、各行业部门和各县区政府，要围绕八大产业集群和文化旅游五大板块，聘请国内外知名咨询机构和专业院所专家，深入开展调查研究，准确掌握区域内资源情况，精确把握八大产业领域发展趋势，在做好各专项规划的同时，精心策划、科学论证一批成熟度高、带动性强的项目，成熟一批、推介一批，为扎实开展招商引资工作奠定坚实的项目基础。

二是招商对象要精准。企业是招商引资的主攻对象。各县区、各部门，要针对八大产业集群、旅游五大板块，及时掌握行业发展动向、分析研究行业发展政策、动态掌控行业发展领先区域和行业龙头企业，精确锁定目标区域和目标企业，特别要盯住珠三角、长三角、环渤海等经济发达地区和国际国内500强企业、行业领军企业、知名民营企业，主动跟进、及时掌握企业发展方向和投资动态，综合分析、科学研判目标企业与我市招商项目的契合点，切实增强招商引资工作的针对性。

三是招商措施要精准。“工欲善其事，必先利其器。”招商引资要适应新的发展形势，就要不断改进工作的思路、方法。

首先，要坚持“走出去、常联系”。近年来，招商引资工作取得实效的一个重要经验就是走出去、主动出击，通过各种方式积极联系企业，强化招商攻势。各县区、部门要在以往“小分队招商”的基础上，积极谋划筹备，紧密围绕近年确定的八大产业集群，有目的性、针对性的进行招商。要采取驻点式、组团式的招商方式，加强与企业的协调沟通，“洽谈项目要有热情、对待企业要有感情”，以此来提升企业对政府的认知和来延投资的意愿。

其次，要注重以商招商。要对已经落户的企业提供优质的服务质量和良好的服务环境，主动帮助企业解决问题和困难，积极引导企业对我市良好招商环境氛围进行宣传，以落户企业为“招商广告”，努力提升我市招商引资工作的口碑与影响力，助力经济社会发展，真正做到“招来一个、落户一批”。

第三，要注重节会招商。要充分利用西洽会、陕粤港澳，以及中央各部委、大型企业在延培训、举办年会等重要平台，谋划招商项目，积极跟进洽谈。去年，阿里巴巴公司年会在延成功举办，正是因为及时抓住了机遇，才促成了互联网+革命老区全国电商峰会在延的召开，促成了延安大礼包春节期间的上线，洛川苹果品牌的知名度在全国范围内得到进一步提升。各级招商部门要充分利用延安的资源优势为各部门、各企业来延培训、办年会做好服务，并紧紧抓住这一契机做好招商引资工作。

#### 四、夯实责任，全面推进招商引资工作

第一，要明确目标责任。市招商局要抓紧完善招商引资工作考核办法，在考核指标设置上，既要注重产业类项目数量规模、到位资金、项目开工等硬性指标，又要把握好“加分”内容，设置合理的激励性指标，通过考核真正体现招商引资工作实绩，增强考核指标体系的科学性、激励性和导向性。今年，省上下达我市省际联合项目到位资金305亿元，比去年

增加了10个百分点，市招商局要尽快将目标任务分解下达到各县区、新区、经开区，确保各项目标任务落到实处。今天会上印发了去年全市招商引资考核排名表，今后，我们要严格按照考核办法，半年进行一次考核排名，“晒一晒”工作排名、“考一考”工作实绩，通过考核排名来检验各招商单位的工作成效。

第二，要落实主体责任。各县区、新区、经开区是招商引资工作的主体，主要负责同志是招商引资的第一责任人。各招商单位主要负责同志要切实担负起招商引资第一责任人的职责，时刻把招商引资放在心上、拿在手上，狠抓项目策划、人才培养、园区建设、项目审批、落地开工等关键环节，紧盯今年拟开工的96个招商项目，特别是拟于陕北能源化工基地座谈会期间开工的项目，要积极协调、统筹解决项目开工存在的各类问题，确保项目如期开工。

第三，要夯实部门责任。招商引资工作是系统工程，离不开相关部门、单位的通力配合。市直各有关部门要牢固树立“一盘棋”思想，切实改变招商工作就是招商部门的事的观念，各司其职、各尽所能，积极主动配合开展招商引资工作。市发改委、工信委等行业管理部门，要会同市招商局，结合行业发展实际，在精心策划、包装项目上下功夫，建立招商引资项目库；市规划局、国土局、环保局等涉及项目审批事项的部门，要积极探索招商引资项目审批“绿色通道”；市工商联、台办、外办、海关、商检等部门，要充分发挥桥梁纽带作用，内引外联、牵线搭桥，推动更多客商、企业来延投资。特别是八大产业集群领导小组办公室，要切实发挥作用，制定工作计划，落实工作责任，明确工作力量，今年西洽会前务必策划一批招商项目，纳入西洽会市团招商引资项目册。

第四，要履行牵头职能。市、县区招商部门作为招商引资工作的综合协调部门，要树立担当意识，发挥牵头职能，既要在制定宏观政策、指导协调工作、组织策划活动、督促检查

项目、衔接畅通信息、培训培养队伍等关键工作中发挥中枢作用，还要把洽谈重点项目、推进重大项目作为核心任务。对于已签约重点合同项目，要抽出专职领导和专门人员，主动与重大项目包抓领导和责任单位进行沟通，动态掌握重点项目进展，及时提出具体建议和推进措施；对于重大合作意向项目，要会同项目责任单位，组织专业小分队，主动出击，上门洽谈，全力跟进，推动龙头企业投资落户、重大项目签约落地。

第五，要严格责任考核。市招商局要尽快与市考核办进行沟通对接，要适当增加招商引资工作在年度目标责任考核中的分值，并且在年度目标责任考核中，增加发改、工信、规划、国土、环保、金融等部门招商引资考核内容。市考核办、招商局要按照确定的目标任务，严格进行考核，切实发挥好考核的指挥棒作用。市政府督查室、招商局要进一步健全招商引资定期通报制度、重大项目专项督查制度，坚持每月分析、每季通报、半年排名，对督查发现的问题列出清单，明确时限、落实单位、逐项整改，确保招商引资任务落到实处。

第六，要加强队伍建设。招商引资是一场持续战，能否打赢这场硬仗，关键在队伍。各县区、新区、经开区，要进一步健全招商机构，加强招商力量的配备。十二五期间，虽然我市的招商力量得到了加强，但目前只有宝塔区、安塞、志丹、子长单设了招商局，新区虽然有招商部门，但也只有两名工作人员。可见，加强招商队伍建设仍然是当前和今后招商工作的一项重要内容。市招商局要继续坚持培训制度，邀请国内外经济学家、行业龙头企业负责人和高校、科研院所知名学者，组织招商单位、市直部门招商干部，开展形式多样、内容丰富的招商培训，切实提高招商队伍综合素质。

同志们，今年是“十三五”的开局之年，做好招商引资工作，任务艰巨、责任重大。各县区、经开区、新区和市直各有关部门，要切实增强做好招商引资工作的责任感和使命感，勇于创新、敢于担当，齐心协力、真抓实干，认真、扎实做好

今年招商引资各项工作，为我市实现率先脱贫、全面建成小康社会目标做出应有贡献！

看过全市招商引资会议讲话的人还看了：

## 全市招商引资会议讲话稿篇五

今年以来，我局招商引资工作在县委、县政府的领导下，认真贯彻落实县委、县政府加强招商引资工作的意见，围绕年度招商引资目标管理任务，以项目招商引资为突破口，紧紧结合我局工作性质和特点，在发展畜牧业产业化的基础上，积极扎实地开展招商引资工作。

### 二、主要做法

(一)进一步充实力量，加大招商引资力度。我局调整充实了招商引资工作领导小组，班子领导除抓好分管工作外，都拿出时间和精力，抓好分管行业和部门的招商工作。把招商引资工作协调作为衡量和考核各单位政绩的标准之一。同时，成立了招商引资工作领导小组办公室，负责对全局招商工作进行规划、协调、指导，进一步加大招商引资力度。

(二)创新招商引资方式。一是改进招商引资方式，坚持“走出去”与“请进来”相结合，重点做好面向江浙沿海地区的招商引资工作。二是开展针对性的招商活动，利用我们的资源优势和行业特点，有针对性地与有志于畜牧养殖企业联系，以优惠的条件吸引客商。三是对招商引资项目发扬锲而不舍的精神，盯住项目不放松，只要有百分之一的希望，就要做百分之百的努力。

(三)加强项目的协调服务工作。一是加强与客商联系，跟

踪项目做好协调服务，确保项目洽谈、引进、办理手续、开工建设、生产经营顺利进行；二是积极深入企业调查了解情况，

及时为企业和项目排忧解难，我局成立了专门的协调领导小组，协调、处理建筑施工过程中出现的问题，全程跟踪服务，配合施工单位办理有关规划、基建手续。

(四)加强对项目工作的领导，实行项目责任制。对上半年重大项目工作进行分工和安排，实行项目工作目标责任制，建立领导联系及责任单位制，定期和不定期召开重大项目分析研究会，加大对重大项目的监督力度。

### 三、取得成效

今年我局招商引资的项目有三个，分别是河南古尔巴尼畜产品有限公司2万头肉牛屠宰加工项目、邾县顺达养殖有限公司建设项目和x县x镇李子楼牛场建设项目。招商引资签约金额1.59亿元，其中固定资产8600万元，项目已全部开工建设。

#### 一、x县顺达养殖有限公司建设项目

尾工作。

#### 二、x县x镇李子楼牛场建设项目

北京今日日新装潢设计有限公司总裁xxx在xx镇建设

一养牛场。该项目占地30亩，用地手续齐全，建设地点在冢头镇李子楼村，计划总投资2400万元，其中固定资产投资1600万元，建牛舍3000平方米，建成后年出栏肉牛1500头，项目6月底已开工建设。

(1)抓好已招商项目-平顶山xxx猪场项目□x县兴业红牛繁育场建设项目的后续建设、发展，完成新建设任务3300万元。

(2)抓好河南xxxx畜产品有限公司2万头屠宰加工生产线的建设。该项目一期投资6000万元。该项目可研、环境影响评价报告、

工商注册、建设工程图纸、建设资金安排等一系列前期工作已经就绪，项目建设用地也初步解决，项目计划4月份开工建设。(3)抓好与蒙牛集团合作建设存栏1000头奶牛养殖区的项目招商，该项目占地90亩，计划投资3000万元。该项目计划5月份开工建设，10月份建成投产。