

# 2023年效能监察项目实施方案(精选5篇)

为了确定工作或事情顺利开展，常常需要预先制定方案，方案是为某一行动所制定的具体行动实施办法细则、步骤和安排等。方案的制定需要考虑各种因素，包括资源的利用、时间的安排以及风险的评估等，以确保问题能够得到有效解决。以下就是小编给大家讲解介绍的相关方案了，希望能够帮助到大家。

## 效能监察项目实施方案篇一

为认真贯彻落实公司工作会议精神和集团公司20xx年效能监察工作安排意见，深入开展企业管理效能监察，按照我公司年初制定的《xx公司20xx年效能监察工作安排》，认真开展了效能监察工作，积极履行效能监察“教育、监督、保护、惩处”的基本职能，强化效能监察的考核力度，完成了效能监察任务，取得了一定的成效。现将xx公司20xx年效能监察工作安排如下：

### (一)领导重视，认识统一。

加强效能监察工作，是深入实践科学发展观、坚持立党为公、行政为民的必然要求，是全面加强企业建设的有效举措。领导十分重视此次活动，成立了由副经理担任组长，办公室、企管科、财务科、生产科、质量设备科、安全科等部门负责人组成的活动小组，全面负责效能监察工作，具体负责效能监察工作的部署、督查和考核。紧紧围绕公司“管理年”的奋斗目标，按照“围绕重心、科学部署、分类指导、规范管理”的工作思路，按照年初制定的效能监察实施方案，明确我公司效能监察活动的工作任务，紧密结合年度工作目标，强化思想教育，突出建章立制，规范行政行为，严格考核奖惩，突出解决企业管理、基层建设存在的突出问题，以达到增强干部能力、提高工作效率为目的。

## (二)开展工程建设项目管理效能监察

根据公司的统一部署，结合xx公司实际情况，对20xx年以来已建和在建的基建工程项目进行了检查。

一是各基层单位积极主动配合此项工作的监督检查，对20xx年以来已建和在建项目工程发包的资料、施工许可证、施工合同、资质证书、项目概算书、概算调整书、资金计划、资金使用、资金结算、决(结)算审计报告、财务账目等资料的检查，物资采购、合同管理、施工管理、投资管理等情况进行检查。通过检查，较为真实地反映了企业资产情况、财务状况和经营成果，工程建设项目管理人员依法、合规、高效、廉洁地履行职责，促进了工程建设项目管理规范运作。

二是针对个别工程建设在施工项目管理方面的薄弱环节和有关单位管理制度坚持不够，作为切入点开展效能监察。xx公司长年在外施工，施工项目管理鉴于点多面广战线长、人员分散的特殊性，加强对项目规范化管理的监督检查显得尤为重要，也是职能部门一项不可忽视和应常抓不懈的工作。今年以来，我们加强对xx公司所属工程项目部的管理，积极对工程项目进行工作大检查，并多次赴南疆等外点生产作业场所对在建项目进行检查监督，共对有关问题提出监察建议7条，建议各项目经理要严格执行规范的项目管理、安全管理，建立健全必要的规章制度，堵塞管理上的漏洞，避免不必要的经济损失。

xx公司分公司承接的xx地区居民天然气入户工程，此项工程是中石油在南疆民族地区实施的民心工程。xx公司自20xx年开始承接此项工程，成立了具有一定实力和规模的南疆天然气工程项目部。截止20xx年底，共计完成了10000多户居民的天然气入户，为中石油在南疆民族地区改善居民生活条件、实施利民工程赢得了赞誉和口碑。我们把加强对此项目规范化

管理的监督检查作为重点工作，严格执行规范的项目管理、安全管理，堵塞管理上的漏洞，确保了此项目廉洁、高效运行。

### (三)认真了开展“小金库”专项检查

20xx年，xx公司认真开展了“小金库”专项治理工作，成立了由xx公司主要领导任组长的治理小金库专项检查小组。按照集团公司、公司的部署和安排，认真组织“小金库”自检自查。同时，对各基层单位进行了专项检查。

通过这次开展效能监察，进一步提高了管理人员业务素质和企业基层管理效能。我们要借此活动契机，并以此为新的起点，转变工作作风，更好地为项目、为基层服务和为公司发展，继续认真履行好工作职责，开拓创新，不断提高机关效能，为推动公司发展做出更大贡献。

## 效能监察项目实施方案篇二

当今中国,行政效能监察工作是监察机关的一项重要职能,充分发挥行政效能监察的预防功能,直接关系到政府公共管理能力、行政效率、行政服务质量的提升和从源头上治理腐败目标的实现。今天本站小编给大家整理了公司效能监察个人工作总结,希望对大家有所帮助。

按照包钢纪委要求,主要对我公司重大工程建设和机械大修做了效能立项,从立项开始到9月28日,历经7个月的紧张工作,所有工程项目已圆满完成,现对效能监察工作总结如下:

### 一、领导重视效能监察工作

领导非常重视效能监察工作,按照包钢纪委文件的要求,安排党群工作部专门负责效能监察工作,要求各单位积极配合,

领导对立项和项目的实施以及结果报告都要亲自检查，公司领导经常深入主要工程现场指导检查工作。除挑选的立项工程外，公司还要求党群工作部每季度对各单位的生产经营进度和存在的问题及困难进行详细了解，并及时向领导班子反馈。10月13日，领导带领相关部门到各单位进行了调研，了解了各单位在生产方面存在的问题和困难，现场确定了19项需要完成的工作任务，要求相关部门限时解决，党群工作部将这19项工作任务列为督办项目负责检查监督，到现在为止今年的17项工作已全部完成，其余两项还在督办期内。这次现场调研活动为加快各厂的生产进度创造了有利条件。由于公司领导对效能监察工作的重视，保证了公司各项工作任务顺利完成。

## 二、效能监察立项内容及实施结果

经过认真调研确定以下三个项目列为效能监察对象：

1、铁渣厂固定线建设因铁渣厂外环翻渣线受场地影响不能外扩，建设固定翻渣线势在必行，公司对这项工程非常重视，经过多方考察学习，自己承担起了这项重任，工程建设难度非常大，如果外雇设计施工需要耗费资金约3000多万，我公司和职工齐心协力，利用工余和节假日时间，通过反复试验，不断摸索改进，如期完成了这项工程，现在已投入使用。这项工程节约了大量的资金。

2、钢渣厂中渣线铁路大修工程中渣线铁路因长时间磨损，钢枕腐蚀开焊等原因存在安全隐患，为解决这一问题中渣线需要大修，同时对打水管线也进行了修善。保持中渣线的良好运行状态对钢渣厂保产是非常重要的，这一工程完全由我们公司自己组织职工利用工余时间，利用废旧钢轨完成的，整个工期74天，达到了如期完成，为公司节约成本105万元。

3、钢渣厂处理间天车、电器和机械大修工程。效能监察工作总结为确保保产设备的正常运行，钢渣厂处理间天车电器、

机械部分需要大修，按立项期限完成了整个工程，达到了立项目的。

效能监察工作在领导的重视下，和各部门的全力配合下，党群工作部对每个工程前的预算、工程进度和工程结束验收都进行了全方位的监督检查，对提高工程质量和加快工程进度起到了重要的作用，收到了良好的监察效果。除对效能监察立项工程外，党群工作部每季度要到各厂生产现场进行情况了解，对各厂、部门的生产经营工作进行了督察，对公司顺利完成各项工作任务起到了积极的推动作用。

为认真贯彻落实上级公司做好20xx年效能监察工作，深入开展企业管理效能监察，汕尾和南澳风电公司按照相关的要求，认真开展了效能监察工作，积极履行效能监察“教育培训、安全大检查、技术监督、规范管理”的基本职能，强化效能监察的考核力度，完成了效能监察任务，取得了一定的成效。现将汕尾和南澳公司20xx年效能监察工作汇报如下：

## 一、加强领导，搞好宣传发动工作

开展效能监察工作，公司领导非常重视，认真传达上级精神，层层动员，部署公司各部门做好自查工作，使公司全体职工充分认识到开展该项效能监察工作的重要意义，提高了职工的自觉性、主动性和积极性。

## 二、领导重视，认识统一

公司成立了效能监察工作领导小组，以看、查、听多种方式进行监察工作，即看监察公司有关资料；查相关帐目、规章制度、相关设备台账及记录和有关政策规定落实情况；听取各部门职工的意见；组织相关部门人员共同研究确定效能监察有关事项；根据职工反应的问题进行检查，发现问题及时责令进行整改，并对整改情况进行跟踪检查；对在监察中发现的违规违纪违法等重大问题，立即向主要领导汇报并及时开展调查；围

绕公司领导班子廉洁自律和重点环节管理，督促建立规章制度，注重预防，规范管理，堵塞漏洞。

全公司成员高度重视，通过协调配合，形成合力，共同完成效能监察工作任务。各部门依据各自职责，完善了职责范围内的管理制度；加管理体系建设，按照工程建设的流程、环节和特点，制定相应的管理制度和程序。针对现场各技改改造、设备采购，做到每个合同通过招标委员会公开公正招标，设备采购订购是货比三家的管理模式，有效的预防职务犯罪的发生。公司把效能监察的重点主要放在跟踪问效上，注重整改，强化监管。对上级公司审计、安全生产标准化、安全大检查等发现的问题，及时提出限期整改意见，并进行全程的跟踪监察和严格的现场复查，确保逐步整改落实到位的。效能监察工作总结根据公司的统一部署，结合公司实际情况，对20xx年各项目进行了检查。

1、针对xxx风电场项目及xxxx□xxx各技改项目；按集团公司、新能源公司的有关程序的规定办理，从发包的资料、施工许可证、施工合同、资质证书、项目概算书、概算调整书、资金计划、资金使用、资金结算、决(结)算审计报告、财务账目等资料的检查，物资采购、管理、施工管理、等情况进行检查。通过检查，较为真实地反映了公司资产情况、财务和经营状况，工程建设项目管理人员依法、合规、高效、廉洁地履行职责，促进了管理规范运作。

2、承建队伍选择：严格执行上级管理部门和公司的有关规定，实行公开招标。对个别工程建设在施工项目管理方面的薄弱环节和有关单位管理制度不完善，作为切入点开展效能监察，建议各项目负责人要严格执行规范的项目管理、安全管理，建立健全必要的规章制度，堵塞管理上的漏洞，避免造成不必要的经济损失。

3、设备、材料的采购：是否严格执行有关招标投标和“货比三家”的采购方法。

4、资金管理：资金管理制度是否建立，资金使用、支付审批和监督机制是否完善；工程款的支付和竣工决算是否严格按照有关制度执行。

5、人员持证上岗：结合安全生产标准化要求，各级人员需持证上岗，公司根据各岗位需要，安排相关财务人员、综合管理人员及现场人员参加技能培训并取得相关资格证书。

6、结合上级关于开展安全生产大检查的精神：公司各部门、各风电场按照公司通知要求，结合季节性工作特点，深入开展安全生产大检查工作。根据工作实际，着重对安全管理方面，设备基础管理方面，现场检查方面，防火检查方面，防止人身伤害事故方面，度夏措施及防台、防汛检查方面，作业环境，防控手段等方面存在的隐患，以及制度建设、责任落实、劳动纪律、现场管理等软硬件方面存在的薄弱环节进行全面整治，通过高频次、多方位的检查，认真抓好职责范围内各类安全隐患的排查和治理工作。

7、竣(交)工验收工作：按有关规定程序组织交工验收，是否及时申请组织竣工验收，竣工验收时评定工程质量是否与合同承诺一致。

8、抓好8项技术监督工作：贯彻落实，结合实际，边查边改。针对技术监督中查出的问题，组织及时制订整改措施进行纠正，坚持做到边查边改，落实责任人，将整改贯穿于效能监察工作全过程。

9、认真了开展“小金库”专项检查：公司认真开展了“小金库”专项治理工作，按照上级公司的部署和安排，认真组织“小金库”自检自查工作。

10、建章立制，强化考核：为进一步加强制度建设，综合部、安生部等部门结合效能监察工作中发现的各类问题，紧密结

合实际，制定和完善与之相适应的、切实可行的规章制度，如：制定了《工作规范实施细则》、《安全生产管理制度》等多项制度，形成长效机制。同时还加大了对规章制度执行和落实的考核力度，做到遵章必严，违章必究，坚决维护制度的严肃性，推进安全生产工作的全面提高。

一年来，公司各部门相互配合、通力合作，对照立足本职岗目标，明确工作步骤和工作措施，对效能监察项目进行细化，认真研究分析，针对性地采取措施，有的提前介入、有的全过程参与、有的采取专项检查等形式进行监督。明确责任部门和具体责任人，对每个项目明确具体的监察目标、监察措施、监察方式、对照完成时限落实整改，保证了效能监察工作的贯彻落实。效能监察领导小组成员本着坚持原则，实事求是，认真负责的态度，不搞形式，不走过场，对现场负责。现场废旧物资处置，物资采购、设备仪器购置、工程项目管理、成本管理及“三重一大”在上级领导的监督管理下有条不紊的进行。检查中还注意收集各部门在效能监察工作中提出一些意见和建议，对全公司效能监察工作起到积极的作用。

在上级公司的正确领导下，公司领导重视、效能监察工作领导小组努力工作和相关部门的大力配合下较好的完成了全年的效能监察工作任务，但还存在很多薄弱环节(如：个人挂款清理不到位、党风廉政会签制度落实不到位、报销制度落实不到位)等与上级公司要求仍有一定的差距。今后，公司会切实维护效能监察的权威性和严肃性，使效能监察工作规范化，在标准化建设中发挥应有的作用。此外，公司将在效能监察上创新理念和工作方式，做好效能监察事后评估工作，强化管理，推动效能监察工作由纠偏纠错向提升绩效转变。为全面推进党风廉政建设，我们将坚定信心，求真务实，扎实工作，认真履行工作责任，弘扬核心价值观，通效能监察，全员自律，严格管理经营行为，及时发现、认真整改，严肃查处违规违纪违法问题。强化责任，科学决策，严格管理，改进工作作风，提高办事效率，保证公司各项工作目标顺利实现，使公司效能监察工作再上新台阶，取得新成效，为推动公司发展做出更



大贡献。

我司为进一步加强企业管理，提升管理水平，按照集团年度纪检工作要点的部署，紧紧围绕企业管理薄弱环节问题开展效能监察。为加强公司车辆管理，降低企业成本，进一步提升公司管理水平，经公司研究并结合企业实际，重点以“规范车辆管理，降低企业成本”进行立项开展效能监察，现将开展情况汇报如下：

### 一、强化组织领导，明确工作职责

为开展好本年度效能监察工作，公司成立了“规范车辆管理，降低企业成本”效能监察工作领导小组。由总经理担任组长，分管领导及相关部门负责人为成员，并各付其责。日常办事机构下设在综合事务部，具体负责效能监察各项工作的开展。

### 二、制定工作计划，认真开展立项

为进一步强化效能监察工作，公司年初制定了工作计划，就20xx年效能监察工作进行了计划安排，明确了工作任务和要求。经公司研究并反复论证，认为目前公司车辆管理还存在薄弱环节，还未形成较完善的制度化、程序化、规范化的操作流程。根据这些情况，经公司研究确定以“规范车辆管理，降低企业成本”环节进行立项，并制定了效能监察《实施方案》，从严格公司车辆使用调度手续、车辆定点维修、定点加油、建立车辆派遣维修台帐等环节加强管理，努力降低企业成本，增强企业效益，促进企业管理上新台阶。

### 三、健全管理制度，规范车辆管理

根据公司20xx年效能监察《实施方案》的工作部署，公司效能监察办公室及时向有关部室下发效能监察通知书，提出了具体工作要求，有关业务部室积极行动起来，根据通知书的要求，安排专人落实开展工作，并重新修订完善了公司《车

辆管理办法》。公司效能监察办公室及时进行了检查，并根据项目实施过程中发现的问题组织召开了碰头协调会议，大家相互通报了前一段时间的工作开展的情况，会议要求有关责任处室尽快根据收集到的意见和建议进行修改完善，并提出了下一步工作要求。公司效能监察办公室就检查中发现的问题分别下发了2份建议书，进一步完善车辆使用、维修操作流程，有关责任部门都一一及时落实并认真进行了整改，公司车辆管理进一步规范。截止20xx年10月31日，公司车辆使用费用同比上年度下降20%，节省5.45万元，企业效益明显得到提升。同时通过效能监察工作的开展，有效完善了公司制度及规范操作流程，堵塞了车辆管理中的各项漏洞。公司员工也自觉形成厉行节约，反对浪费的廉洁意识，公司党风廉政建设得到进一步加强。

#### 四、建立长效机制，注重监察效果

在效能监察工作中，我们既注意促进公司加强管理，提高效益，同时又注意推动领导人员廉洁从业。同时把效能监察工作纳入本年度党风廉政建设责任制的考核内容进行检查考核，并通过实行部门负责制，加强监督检查等手段，促进公司建立长效机制，强化建章立制，堵塞管理漏洞，健全企业内部监督约束机制，规范工作流程，创新工作思路，提升管理水平，提高经济效益，为企业各项任务目标的顺利实现提供有力保障。

今后我们将不断探索效能监察工作的新途径新方法，在公司领导班子的正确带领下，进一步加强企业党风廉政建设，提高企业效能监察工作的实际成效，为企业发展做出应有的贡献。

### 效能监察项目实施方案篇三

一、统一思想，提高认识，夯实了效能监察的基础工作一季

度，我x纪委、监察部坚持把统一全x上下对效能监察工作的思想认识作为稳步推进效能监察工作的首要任务来抓，充分发挥宣传媒体的优势，利用召开专题会议、组织专题学习、开辟宣传专栏等加大了效能监察的宣传力度。通过月度考核和日常的信息沟通，及时指导各立项单位深入领会并掌握效能监察的基本理论和操作方法，通过在《xx纪检监察简报》上编发效能监察工作开展情况介绍，及时宣传有关单位开展效能监察工作的成功经验，有效统一了各级领导干部的思想，提高了各级领导干部对效能监察工作重要性的认识，为效能监察工作的顺利开展打下了基础。

## 二、强化教育、提升素质，扎实开展机关效能建设活动。

机关效能建设，效是目标，能是根本，人是关键。可见，深入推进机关效能建设，关键在人。一季度，我们把提高人的能力作为效能建设的主要任务，下大力全面提升广大干部职工特别是领导干部的综合素质。把思想教育摆在首要位置，结合“为民、务实、清廉”主题教育，深入开展学习型机关创建活动，进一步引导干部职工学习现代经济知识、科技知识、社会原理知识和法律知识，加强业务培训，不断增强干部职工的忧患意识、公仆意识和节约意识，切实提高思想道德素质和业务工作能力。元月份，在全区开展了一把手“谈效能、讲效益、促发展、保廉洁”活动。按照年初全x效能建设工作方案的要求和x领导的指示精神，要求全xx各部门要以一把手名义，结合本单位、本部门的行业特点和职能，对今年以来在加强机关效能建设、服务经济发展、不断优化我区发展软环境，特别是在去年服务xxxxxx项目建设方面的成功做法，取得的效果经验，进行认真地总结，撰写较高质量的总结文章。将在全x范围内进行交流推广，推动我x的效能建设和服务水平在上一个新台阶。

## 三、严把选题质量观，增强效能监察工作的针对性。

纪委将效能监察工作纳入惩防体系建设总体规划，年初部署效能监察工作时，要求各单位必须以提高经济效益为中心，把职工群众关注的热点和行政工作推进的难点和生产经营管理中存在的效益、效率、质量、安全等问题，作为效能监察的切入点，做到效能监察任务与企业中心工作相一致。

各单位注意严把选题质量关，在课题确定之后，及时填写立项报告，经本单位行政领导审批后报xx纪委监察部备案。为突出实效，不走形式，纪委监察部及时组织相关专业人员进行项目审核。由于工作程序严谨，使立项的课题更具有严肃性和权威性，增强了效能监察工作的针对性。目前，虽然大部分项目还未终结，但已经初步显示出良好的效果。

#### 四、加强制度建设、建立效能监察的长效机制。

制度规范是效能建设的基础和根本保证，为建立办事效能、运转协调、行为规范的机关管理体系，从工作职能和具体业务事项出发，结合各系统行业特点，我们建立健全了《项目公示制》、《首问负责制》、《限时办结制》、《错案追究制》等，同时还根据实际工作需要修订、制定了有关规章制度。今年以来，全x各x单位共完善各项制度xxx项，新定制度xx项。这样，使岗位职责划分更加合理、岗位权限更加明确具体、履行职责程序更加具有可操作性，不断实现以制度管事管人。

#### 五、开拓创新，继续推进效能监察工作。

一季度，在开展效能监察方面，虽然我们做了一些工作，但还有很多不足。今后我们要在x党政班子的领导下，全面履行纪检监察部门的职责，持续推动效能监察工作深入发展，不断创新和规范效能监察工作的方式方法，完善效能监察成效评价工作，探索构建效能监察工作的激励机制，分析效能监察围绕企业改革发展进程选题立项的新问题，不断研究效能监察在融入管理、进入流程方面的新途径，改善操作方法，提

高效能监察干部的业务素质和能力，搞好效能监察的理论研究和经验总结，加强信息沟通和交流，大力宣传和推广效能监察工作的成功经验和有效做法，为企业改革、发展、稳定做出新的贡献。

## 效能监察项目实施方案篇四

效能监察是一项通过行政监督手段，促进管理人员勤谨工作、提高行政效能和经济效益的重要措施。下面是本站小编整理的一些关于公司效能监察年终工作总结，供您参考。

为认真贯彻落实上级公司做好20xx年效能监察工作，深入开展企业管理效能监察，汕尾和南澳风电公司按照相关的要求，认真开展了效能监察工作，积极履行效能监察“教育培训、安全大检查、技术监督、规范管理”的基本职能，强化效能监察的考核力度，完成了效能监察任务，取得了一定的成效。现将汕尾和南澳公司20xx年效能监察工作汇报如下：

### 一、加强领导，搞好宣传发动工作

开展效能监察工作，公司领导非常重视，认真传达上级精神，层层动员，部署公司各部门做好自查工作，使公司全体职工充分认识到开展该项效能监察工作的重要意义，提高了职工的自觉性、主动性和积极性。

### 二、领导重视，认识统一

公司成立了效能监察工作领导小组，以看、查、听多种方式进行监察工作，即看监察公司有关资料；查相关帐目、规章制度、相关设备台账及记录和有关政策规定落实情况；听取各部门职工的意见；组织相关部门人员共同研究确定效能监察有关事项；根据职工反应的问题进行检查，发现问题及时责令进行整改，并对整改情况进行跟踪检查；对在监察中发现的违规违纪违法等重大问题，立即向主要领导汇报并及时开展调查；围

绕公司领导班子廉洁自律和重点环节管理，督促建立规章制度，注重预防，规范管理，堵塞漏洞。

全公司成员高度重视，通过协调配合，形成合力，共同完成效能监察工作任务。各部门依据各自职责，完善了职责范围内的管理制度；加管理体系建设，按照工程建设的流程、环节和特点，制定相应的管理制度和程序。针对现场各技改改造、设备采购，做到每个合同通过招标委员会公开公正招标，设备采购订购是货比三家的管理模式，有效的预防职务犯罪的发生。公司把效能监察的重点主要放在跟踪问效上，注重整改，强化监管。对上级公司审计、安全生产标准化、安全大检查等发现的问题，及时提出限期整改意见，并进行全程的跟踪监察和严格的现场复查，确保逐步整改落实到位的。

根据公司的统一部署，结合公司实际情况，对20xx年各项目进行了检查。

1、针对xxx风电场项目及xxxx□xxx各技改项目；按集团公司、新能源公司的有关程序的规定办理，从发包的资料、施工许可证、施工合同、资质证书、项目概算书、概算调整书、资金计划、资金使用、资金结算、决(结)算审计报告、财务账目等资料的检查，物资采购、合同管理、施工管理、等情况进行检查。通过检查，较为真实地反映了公司资产情况、财务和经营状况，工程建设项目管理人员依法、合规、高效、廉洁地履行职责，促进了管理规范运作。

2、承建队伍选择：严格执行上级管理部门和公司的有关规定，实行公开招标。对个别工程建设在施工项目管理方面的薄弱环节和有关单位管理制度不完善，作为切入点开展效能监察，建议各项目负责人要严格执行规范的项目管理、安全管理，建立健全必要的规章制度，堵塞管理上的漏洞，避免造成不必要的经济损失。

3、设备、材料的采购：是否严格执行有关招标投标和“货比

三家”的采购方法。

4、资金管理：资金管理制度是否建立，资金使用、支付审批和监督机制是否完善；工程款的支付和竣工决算是否严格按照有关制度执行。

5、人员持证上岗：结合安全生产标准化要求，各级人员需持证上岗，公司根据各岗位需要，安排相关财务人员、综合管理人员及现场人员参加技能培训并取得相关资格证书。

6、结合上级关于开展安全生产大检查的精神：公司各部门、各风电场按照公司通知要求，结合季节性工作特点，深入开展安全生产大检查工作。根据工作实际，着重对安全管理方面，设备基础管理方面，现场检查方面，防火检查方面，防止人身伤害事故方面，度夏措施及防台、防汛检查方面，作业环境，防控手段等方面存在的隐患，以及制度建设、责任落实、劳动纪律、现场管理等软硬件方面存在的薄弱环节进行全面整治，通过高频次、多方位的检查，认真抓好职责范围内各类安全隐患的排查和治理工作。

7、竣(交)工验收工作：按有关规定程序组织交工验收，是否及时申请组织竣工验收，竣工验收时评定工程质量是否与合同承诺一致。

8、抓好8项技术监督工作：贯彻落实，结合实际，边查边改。针对技术监督中查出的问题，组织及时制订整改措施进行纠正，坚持做到边查边改，落实责任人，将整改贯穿于效能监察工作全过程。

9、认真了开展“小金库”专项检查：公司认真开展了“小金库”专项治理工作，按照上级公司的部署和安排，认真组织“小金库”自检自查工作。

10、建章立制，强化考核：为进一步加强制度建设，综合部、

安生部等部门结合效能监察工作中发现的各类问题，紧密结合实际，制定和完善与之相适应的、切实可行的规章制度，如：制定了《工作规范实施细则》、《安全生产管理制度》等多项制度，形成长效机制。同时还加大了对规章制度执行和落实的考核力度，做到遵章必严，违章必究，坚决维护制度的严肃性，推进安全生产工作的全面提高。

一年来，公司各部门相互配合、通力合作，对照立足本职岗目标，明确工作步骤和工作措施，对效能监察项目进行细化，认真研究分析，针对性地采取措施，有的提前介入、有的全过程参与、有的采取专项检查等形式进行监督。明确责任部门和具体责任人，对每个项目明确具体的监察目标、监察措施、监察方式、对照完成时限落实整改，保证了效能监察工作的贯彻落实。效能监察领导小组成员本着坚持原则，实事求是，认真负责的态度，不搞形式，不走过场，对现场负责。现场废旧物资处置，物资采购、设备仪器购置、工程项目管理、成本管理及“三重一大”在上级领导的监督管理下有条不紊的进行。检查中还注意收集各部门在效能监察工作中提出一些意见和建议，对全公司效能监察工作起到积极的作用。

在上级公司的正确领导下，公司领导重视、效能监察工作领导小组努力工作和相关部门的大力配合下较好的完成了全年的效能监察工作任务，但还存在很多薄弱环节(如：个人挂款清理不到位、党风廉政会签制度落实不到位、报销制度落实不到位)等与上级公司要求仍有一定的差距。今后，公司会切实维护效能监察的权威性和严肃性，使效能监察工作规范化，在标准化建设中发挥应有的作用。此外，公司将在效能监察上创新理念和工作方式，做好效能监察事后评估工作，强化管理，推动效能监察工作由纠偏纠错向提升绩效转变。为全面推进党风廉政建设，我们将坚定信心，求真务实，扎实工作，认真履行工作责任，弘扬核心价值观，通效能监察，全员自律，严格管理经营行为，及时发现、认真整改，严肃查处违规违纪违法问题。强化责任，科学决策，严格管理，改进工作作风，提高办事效率，保证公司各项工作目标顺利实



现，使公司效能监察工作再上新台阶，取得新成效，为推动公司发展做出更大贡献。

一年来，我们以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，坚持以科学发展观为统揽，以服务企业建设为中心，紧密结合行政效能监察实际，以依法行政和规范办事行为为重点，全面推进效能监察建设。

## 一、坚持民主管理，厂务公开，认真开展效能监察

在民主管理方面，充分发挥民主意见，制定激励措施，为加强民主管理、民主监督、民主参与，创造一个良好的环境，使员工消除顾虑，大胆地参与管理与监督，实行民主理财。

坚持厂务公开，实行有效防止权力滥用，以权谋私等消极腐败现象的发生。今年以来，采用召开公司懂事会议、总经理扩大办公会议、生产联席会议、公司党政工联席会议、公司员工大会、公开示栏等多种形式，对xx年生产经营情况，各项费用开支情况，财务审计情况等进行了讨论审议及公开展示。提高了公开力度，增强了工作透明度，缩短了干群之间的距离。上半年来没有出现虚报冒领，克扣截留工资、奖金的现象发生。

## 二、强化素质教育、扎实开展效能监察建设活动

机关效能建设，效是目标，能是根本，人是关键。可见，深入推进机关效能建设，关键在人。我们今年把提高人的能力作为效能建设的主要任务，下大力全面提升广大干部员工特别是领导干部的综合素质。把思想教育摆在首要位置，进一步引导干部职工学习现代经济知识、科技知识、社会原理知识和法律知识，加强业务培训，不断增强干部职工的忧患意识、公仆意识和节约意识，切实提高思想道德素质和业务能力。

### 三、专项效能监察工作

今年以来，因为受雪凝灾害及外部市场价格长期倒挂的影响，公司生产经营活动一直处于不稳定局势。为此，本年度没有进行专项效能监察活动。

### 四、加强制度建设、建立长效制约机制

制度规范是效能建设的基础和根本保证，为建立办事效能、运转协调、行为规范的管理体系，从工作职能和具体业务事项出发，结合本企业实际，建立健全了各项规章制度。使岗位职责划分更加合理、岗位权限更加明确具体、履行职责程序更加具有可操作性，不断实现以制度管事管人。

### 五、加大监督力度，规范机关行为

加强效能投诉建设，完善投诉工作机制，拓宽投诉渠道，利用明察暗访、听证质询等形式，加强对工作人员办事作风服务效率的监督，加强工作考核，将效能建设纳入民主评议行风之中。

效能监察是一项通过行政监督手段，促进管理人员勤谨工作、提高行政效能和经济效益的重要措施，也是纪检监察为经济建设服务的重要途径。今年以来，我院纪委监察科认真按照效能监察工作的总体部署和要求，在人员少、任务重的情况下，坚持以经济效益为中心。

以“查漏、促管、增效、保廉”为目的，在充分调研的基础上，经过认真筛选，重点对物资采购、工程建设项目、药品及医疗器械的购买以及节能技改、经营管理等工作认真开展了效能监察，每一项都明确了立项时间、要求、方法和措施，制定了具体的实施方案，取得了较好的监察成果。今年我处共立效能监察项目\*个，下达监察建议书份，为社区增收节支\*万元。现将一年来的工作总结如下：

一、完善工作制度，加强组织领导，为开展效能监察工作打下基础。

为按照上级要求认真搞好我\*的效能监察工作，年初我们就做出了《关于\*年开展\*年效能监察工作的安排意见》，并结合我\*实际，健全完善了多项管理制度。

如《效能监察暂行办法》、《效能监察项目成果评价考核办法》、《效能监察员管理办法及考核标准》、《效能监察工作例会制度》，还先后制定下发了《关于招标评比实施办法》、《关于强化收费缴费管理的几项规定》、《关于自建工程的实施办法》、《关于工资总额与经营任务挂钩考核的管理办法》、《关于加强管理，强化节约，搞好后勤改造的有关规定》、《关于加强设备管理的暂行规定》等多个文件，同时，成立了以\*长为组长、纪委书记为副组长的效能监察领导小组，并结合本单位实际，认真选题立项，为深入搞好效能监察工作打下了基础。

二、本着“质量和效益兼顾”的原则，深入开展建设工程项目的效能监察。

因我\*下岗人员较多，为安置职工就业，一般性的维修维简工程项目均为自营性质，但即使如此，我们也采取在内部公开招标的办法，坚持对每一个维修项目实行认真细致地监督检查。如20xx年\*月\*\*日，参与了由组织的“\*\*社区厕所重修工程”招标一次，原标的为5.5万元，通过三轮竞标，最终中标价为5.2万元，比计划节约资金0.3万元，节减率为5.5%。

同时，在围绕建设工程项目开展效能监察工作中，我们吸取了以前单纯追求降低工程造价而忽视工程质量的教训，建立了“信誉与报价兼评”、“质量和效益兼顾”的原则，本着“公开、公平、公道，合理、节支、保质”的指导思想，坚持对每一项工程项目实行认真细致地监察和考量。

据统计，今年以来，我\*共进行维修项目招标\*次，通过实行竞标，节减维修费用\*\*万元，比总计划降低了11.3%。此外，我们还积极参与了成本项目的审计工作，严格按照有关规定和标准，精打细算，深挖细扣，尽量减少成本费用的支出。据统计：今年共参与成本项目审计\*\*次，送审金额为\*万元，审定金额为\*万元，核减金额\*万多元，核减率为7.9%。为降低成本、最大化地发挥资金效益做出了贡献。

三、围绕中心工作，认真开展了对电算化收费项目的效能监察。

除了政府预算拨款以外，社区的水、电、暖、气等各项服务收费项目是我\*收入的主要来源，是后勤管理的关键环节，也是群众关注的热点，为此，我们对该项目开展了效能监察。

首先，我们成立了电算化收费项目工作领导小组，组长由\*长担任，副组长由后勤副处长和纪委书记担任，成员由纪委、监察、审计、财劳、计划、技术、工会等部门和单位负责同志组成。其次，成立了以纪检监察负责人为组长，工会、财务科、综管办、审计科等有关人员组成的效能监察工作小组。

制定了实施方案，明确了项目负责人和项目实施人。对效能监察小组成员进行了详细的分工，明确了责任和要求。健全规章制度，完善操作流程。一是制定了有关规章制度，明确了各职能部门和人员的具体责任及权力和义务，为认真做好这项工作提供了有力的保证。二是为了扎实有效的开展好电算化收费项目的效能监察工作，在效能监察小组成立后，就立即召开了专题会议，研究制定了该项目的具体操作流程。

四、围绕物资招标采购(包括药品和医疗器械的采购)开展效能监察。

在物资采购时，为降低成本，节约资金，我们严把进价关，在工作中实行了全程跟踪监督，如在计划进购\*台电器设备时，

先后经上网查找资料、找业内人士了解、派人进行市场调查、专门会议研讨、与厂家进行直接谈判等多种方式开展工作，最终将进购金额由\*\*万元，降低到\*\*万元，节减资金\*元，节减率为16.6%。

在对药品和医疗器械采购开展效能监察时，首先责成医院成立了由正副院长、科主任、工会主席、财务人员、医务部负责人等参加的专门工作机构，为此项工作的开展奠定了组织基础；其次是每次招标采购时都有主管矿长和纪监、审计人员现场监督进行，为认真搞好此项工作提供了监督保证。

## 效能监察项目实施方案篇五

效能监察是企业监察机构针对影响企业效能的有关事项，监督检查相关经营管理者和企业所辖部门(单位)履行职责、职能的情况，纠正行为偏差，发现管理缺陷，促进企业规范和完善管理，提高企业效能的综合性管理监控工作。今天本站小编给大家整理了公司效能监察半年工作总结，希望对大家有所帮助。

按照包钢纪委要求，主要对我公司重大工程建设和机械大修做了效能立项，从立项开始到9月28日，历经7个月的紧张工作，所有工程项目已圆满完成，现对效能监察工作总结如下：

### 一、领导重视效能监察工作

领导非常重视效能监察工作，按照包钢纪委文件的要求，安排党群工作部专门负责效能监察工作，要求各单位积极配合，领导对立项和项目的实施以及结果报告都要亲自检查，公司领导经常深入主要工程现场指导检查工作。除挑选的立项工程外，公司还要求党群工作部每季度对各单位的生产经营进度和存在的问题及困难进行详细了解，并及时向领导班子反

馈。10月13日，公司领导带领相关部门到各单位进行了调研，了解了各单位在生产方面存在的问题和困难，现场确定了19项需要完成的工作任务，要求相关部门限时解决，党群工作部将这19项工作任务列为督办项目负责检查监督，到现在为止今年的17项工作已全部完成，其余两项还在督办期内。这次现场调研活动为加快各厂的生产进度创造了有利条件。由于公司领导对效能监察工作的重视，保证了公司各项工作任务顺利完成。

## 二、效能监察立项内容及实施结果

经过认真调研确定以下三个项目列为效能监察对象：

1、铁渣厂固定线建设因铁渣厂外环翻渣线受场地影响不能外扩，建设固定翻渣线势在必行，公司对这项工程非常重视，经过多方考察学习，自己承担起了这项重任，工程建设难度非常大，如果外雇设计施工需要耗费资金约3000多万，公司领导与职工齐心协力，利用工余和节假日时间，通过反复试验，不断摸索改进，如期完成了这项工程，现在已投入使用。这项工程节约了大量的资金。

2、钢渣厂中渣线铁路大修工程中渣线铁路因长时间磨损，钢枕腐蚀开焊等原因存在安全隐患，为解决这一问题中渣线需要大修，同时对打水管线也进行了修善。保持中渣线的良好运行状态对钢渣厂保产是非常重要的，这一工程完全由我们公司自己组织职工利用工余时间，利用废旧钢轨完成的，整个工期74天，达到了如期完成，为公司节约成本105万元。

3、钢渣厂处理间天车、电器和机械大修工程。效能监察工作总结为确保保产设备的正常运行，钢渣厂处理间天车电器、机械部分需要大修，按立项期限完成了整个工程，达到了立项目的。

效能监察工作在领导的重视下，和各部门的全力配合下，党

群工作部对每个工程前的预算、工程进度和工程结束验收都进行了全方位的监督检查，对提高工程质量和加快工程进度起到了重要的作用，收到了良好的监察效果。除对效能监察立项工程外，党群工作部每季度要到各厂生产现场进行情况了解，对各厂、部门的生产经营工作进行了督察，对公司顺利完成各项工作任务起到了积极的推动作用。

为认真贯彻落实上级公司做好201x年效能监察工作，深入开展企业管理效能监察，汕尾和南澳风电公司按照相关的要求，认真开展了效能监察工作，积极履行效能监察“教育培训、安全大检查、技术监督、规范管理”的基本职能，强化效能监察的考核力度，完成了效能监察任务，取得了一定的成效。现将汕尾和南澳公司201x年效能监察工作汇报如下：

## 一、加强领导，搞好宣传发动工作

开展效能监察工作，公司领导非常重视，认真传达上级精神，层层动员，部署公司各部门做好自查工作，使公司全体职工充分认识到开展该项效能监察工作的重要意义，提高了职工的自觉性、主动性和积极性。

## 二、领导重视，认识统一

公司成立了效能监察工作领导小组，以看、查、听多种方式进行监察工作，即看监察公司有关资料；查相关帐目、规章制度、相关设备台账及记录和有关政策规定落实情况；听取各部门职工的意见；组织相关部门人员共同研究确定效能监察有关事项；根据职工反应的问题进行检查，发现问题及时责令进行整改，并对整改情况进行跟踪检查；对在监察中发现的违规违纪违法等重大问题，立即向主要领导汇报并及时开展调查；围绕公司领导班子廉洁自律和重点环节管理，督促建立规章制度，注重预防，规范管理，堵塞漏洞。

全公司成员高度重视，通过协调配合，形成合力，共同完成

效能监察工作任务。各部门依据各自职责，完善了职责范围内的管理制度；加管理体系建设，按照工程建设的流程、环节和特点，制定相应的管理制度和程序。针对现场各技改改造、设备采购，做到每个合同通过招标委员会公开公正招标，设备采购订购是货比三家的管理模式，有效的预防职务犯罪的发生。公司把效能监察的重点主要放在跟踪问效上，注重整改，强化监管。对上级公司审计、安全生产标准化、安全大检查等发现的问题，及时提出限期整改意见，并进行全程的跟踪监察和严格的现场复查，确保逐步整改落实到位的。效能监察工作总结根据公司的统一部署，结合公司实际情况，对201x年各项目进行了检查。

1、 针对xxx风电场项目及xxxx□xxx各技改项目；按集团公司、新能源公司的有关程序的规定办理，从发包的资料、施工许可证、施工合同、资质证书、项目概算书、概算调整书、资金计划、资金使用、资金结算、决(结)算审计报告、财务账目等资料的检查，物资采购、合同管理、施工管理、等情况进行检查。通过检查，较为真实地反映了公司资产情况、财务和经营状况，工程建设项目管理人员依法、合规、高效、廉洁地履行职责，促进了管理规范运作。

2、 承建队伍选择：严格执行上级管理部门和公司的有关规定，实行公开招标。对个别工程建设在施工项目管理方面的薄弱环节和有关单位管理制度不完善，作为切入点开展效能监察，建议各项目负责人要严格执行规范的项目管理、安全管理，建立健全必要的规章制度，堵塞管理上的漏洞，避免造成不必要的经济损失。

3、 设备、材料的采购：是否严格执行有关招标投标和“货比三家”的采购方法。

4、 资金管理：资金管理制度是否建立，资金使用、支付审批和监督机制是否完善；工程款的支付和竣工决算是否严格按照有关制度执行。



- 5、 人员持证上岗：结合安全生产标准化要求，各级人员需持证上岗，公司根据各岗位需要，安排相关财务人员、综合管理人员及现场人员参加技能培训并取得相关资格证书。
- 6、 结合上级关于开展安全生产大检查的精神：公司各部门、各风电场按照公司通知要求，结合季节性工作特点，深入开展安全生产大检查工作。根据工作实际，着重对安全管理方面，设备基础管理方面，现场检查方面，防火检查方面，防止人身伤害事故方面，度夏措施及防台、防汛检查方面，作业环境，防控手段等方面存在的隐患，以及制度建设、责任落实、劳动纪律、现场管理等软硬件方面存在的薄弱环节进行全面整治，通过高频次、多方位的检查，认真抓好职责范围内各类安全隐患的排查和治理工作。
- 7、 竣(交)工验收工作：按有关规定程序组织交工验收，是否及时申请组织竣工验收，竣工验收时评定工程质量是否与合同承诺一致。
- 8、 抓好8项技术监督工作：贯彻落实，结合实际，边查边改。针对技术监督中查出的问题，组织及时制订整改措施进行纠正，坚持做到边查边改，落实责任人，将整改贯穿于效能监察工作全过程。
- 9、 认真了开展“小金库”专项检查：公司认真开展了“小金库”专项治理工作，按照上级公司的部署和安排，认真组织“小金库”自检自查工作。
- 10、 建章立制，强化考核：为进一步加强制度建设，综合部、安生部等部门结合效能监察工作中发现的各类问题，紧密结合实际，制定和完善与之相适应的、切实可行的规章制度，如：制定了《工作规范实施细则》、《安全生产管理制度》等多项制度，形成长效机制。同时还加大了对规章制度执行和落实的考核力度，做到遵章必严，违章必究，坚决维护制

度的严肃性，推进安全生产工作的全面提高。

一年来，公司各部门相互配合、通力合作，对照立足本职岗目标，明确工作步骤和工作措施，对效能监察项目进行细化，认真研究分析，针对性地采取措施，有的提前介入、有的全过程参与、有的采取专项检查等形式进行监督。明确责任部门和具体责任人，对每个项目明确具体的监察目标、监察措施、监察方式、对照完成时限落实整改，保证了效能监察工作的贯彻落实。效能监察领导小组成员本着坚持原则，实事求是，认真负责的态度，不搞形式，不走过场，对现场负责。现场废旧物资处置，物资采购、设备仪器购置、工程项目管理、成本管理及“三重一大”在上级领导的监督管理下有条不紊的进行。检查中还注意收集各部门在效能监察工作中提出一些意见和建议，对全公司效能监察工作起到积极的作用。

在上级公司的正确领导下，公司领导重视、效能监察工作领导小组努力工作和相关部门的大力配合下较好的完成了全年的效能监察工作任务，但还存在很多薄弱环节(如：个人挂款清理不到位、党风廉政会签制度落实不到位、报销制度落实不到位)等与上级公司要求仍有一定的差距。今后，公司会切实维护效能监察的权威性和严肃性，使效能监察工作规范化，在标准化建设中发挥应有的作用。此外，公司将在效能监察上创新理念和工作方式，做好效能监察事后评估工作，强化管理，推动效能监察工作由纠偏纠错向提升绩效转变。为全面推进党风廉政建设，我们将坚定信心，求真务实，扎实工作，认真履行工作责任，弘扬核心价值观，通效能监察，全员自律，严格管理经营行为，及时发现、认真整改，严肃查处违规违纪违法问题。强化责任，科学决策，严格管理，改进工作作风，提高办事效率，保证公司各项工作目标顺利实现，使公司效能监察工作再上新台阶，取得新成效，为推动公司发展做出更大贡献。

一年来，我们以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，坚持以科学发展观为统揽，以服务企业建设为中心，紧密结

合行政效能监察实际，以依法行政和规范办事行为为重点，全面推进效能监察建设。

## 一、坚持民主管理，厂务公开，认真开展效能监察

在民主管理方面，充分发挥民主意见，制定激励措施，为加强民主管理、民主监督、民主参与，创造一个良好的环境，使员工消除顾虑，大胆地参与管理与监督，实行民主理财。

坚持厂务公开，实行有效防止权力滥用，以权谋私等消极腐败现象的发生。今年以来，采用召开公司懂事会议、总经理扩大办公会议、生产联席会议、公司党政工联席会议、公司员工大会、公开示栏等多种形式，对xx年生产经营情况，各项费用开支情况，财务审计情况等进行了讨论审议及公开展示。提高了公开力度，增强了工作透明度，缩短了干群之间的距离。上半年来没有出现虚报冒领，克扣截留工资、奖金的现象发生。

## 二、强化素质教育、扎实开展效能监察建设活动

机关效能建设，效是目标，能是根本，人是关键。可见，深入推进机关效能建设，关键在人。我们今年把提高人的能力作为效能建设的主要任务，下大力全面提升广大干部员工特别是领导干部的综合素质。把思想教育摆在首要位置，进一步引导干部职工学习现代经济知识、科技知识、社会原理知识和法律知识，加强业务培训，不断增强干部职工的忧患意识、公仆意识和节约意识，切实提高思想道德素质和业务能力。

## 三、专项效能监察工作

今年以来，因为受雪凝灾害及外部市场价格长期倒挂的影响，公司生产经营活动一直处于不稳定局势。为此，本年度没有进行专项效能监察活动。

#### 四、加强制度建设、建立长效制约机制

制度规范是效能建设的基础和根本保证，为建立办事效能、运转协调、行为规范的管理体系，从工作职能和具体业务事项出发，结合本企业实际，建立健全了各项规章制度。使岗位职责划分更加合理、岗位权限更加明确具体、履行职责程序更加具有可操作性，不断实现以制度管事管人。

#### 五、加大监督力度，规范机关行为

加强效能投诉建设，完善投诉工作机制，拓宽投诉渠道，利用明察暗访、听证质询等形式，加强对工作人员办事作风服务效率的监督，加强工作考核，将效能建设纳入民主评议行风之中。