

生产企业半年工作总结体现员工紧密协作的文字(实用5篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

生产企业半年工作总结体现员工紧密协作的文字篇一

精选生产部门年终工作总结(一)

生产部在公司的领导，其它部门的支持下，以满足发货为工作的出发点，组织生产，及时协调，同时通过车间不断的改善，达到提升车间管理的目的。已基本完成了全年生产发货任务。具体情况如下：

一、全年生产指标完成情况

20截至11月份，装配式散热器成品入库：514299只，月均51430只；配合产品工程部完成钎焊式散热器新品开发计划134个品种，钎焊式散热器成品入库：6647只。生产计划完成率：94、29%。（公司指标：88%）。但受欧洲金融危机的影响，与相比产量下降20%左右，生产基本满足客户需求。

二、质量管理方面

一年来，各车间按照质量体系的要求抓产品质量管理。产品工序控制要求员工进行“三检”，通过“三检”制度的执行，很好控制住了不合格品的生产，流转，减轻了质量成本。车

间现场完善了工艺规程，在质保部的配合下对产品工序标识有的重新进行了完善，车间产品标识张贴悬挂达98%，二车间达到100%，实现了可追溯性。操作上要求产品轻拿轻放，定箱定区域存放，管理达100%。通过看板和颜色对待处理品进行了管理，各车间红箱，黄箱配发到各工段，从生产源头防控不合品的流转。

同时各车间加大了对新员工产品质量意识的培训，通过车间每天的晨会，看板，工段长的传帮带等方式要求车间随时随地进行质量意识灌输和质量知识的学习。

三、设备保养和安全管理

加大了对设备保养和点检的检查力度。每周一在张副总的领队下，对设备保养点检记录，维修，缺陷进行了检查，发现问题及时与设备保养责任人沟通整改。对屡教不改的员工按公司管理规定处罚。要求每班次班前班后对设备进行清扫整理，加油润滑等日常工作。一车间从8月份开始对7台注塑机分别进行了一次液压油过滤；二车间对多年老化的设备加大了维护保养的力度，使设备保持在正常运转状态；三车间加大对新设备操作培训，完善设备点检路线图，并且特殊设备在设备动力部的配合下实行专人定机操作等，从而保证了设备完好率。

结合公司申报安全生产标准化达标的契机，更新完善了设备操作规程，增加了安全预防的内容；年初与各车间主要负责人签订了安全生产目标管理责任书；要求车间通过各种宣传手段宣传安全生产。从而打造安全管理人防技防的堡垒。今年以来，二车间发生手划破皮等小型事故3起，一车间1期，三车间0起，全年没有大事故。

四、现场管理和成本控制

车间现场管理的好坏体现了一个公司管理水平。生产部把改

善车间现场作为了日常管理的重点工作。要求各车间学习6s管理，按6s管理的要求来整改车间现场，7月份对一车间现场重新进行了黄线划分，整理产品加工区，产品存放区，产品待入库区等定位定制区域。通过培训要求现场产品装箱不超出料箱，堆放高度不超3框，车间工装器具按规定放置到指定区域。通过加强现场管理，缩短了待处理品处置周期，节约了生产空间，方便了员工操作，同时也为员工营造了一个整洁环境。

物料消耗成本控制管理方面，由于公司没有对物料消耗及成本进行考核，在非正常成本增加时，如工具损耗率高，物料使用质量过剩，工人生产不当引起的浪费。导致这样的现象存在，主要是员工节约意识不强。本部门将根据实际情况实施相应的奖罚措施和节约能源降低成本的思想教育，使员工的节约意思和主人翁精神逐步的提高。

五、员工培训和考核

在工作中，变通课堂培训为现场培训。各车间内部利用早会，月车间总结会等形式对员工进行现场管理，公司制度等培训。三个车间员工现场考核制度已全面执行。为了激励注塑工用好管好模具，在操作中不撞模，少撞模，8月份开始实行了现场模具管理制度，运行情况良好。

但在生产过程中还存在不足：生产计划执行中不确定因素太多，外购件有的不能按采购计划交付影响生产顺利进行；在管理中操作工流动率比较大，车间成本控制目标不明确，新模具一次试模合格率比较低等问题。

希望新年里，在公司的领导下，上下一心，团结一致，把生产管理提升到一个新的高度。

参考生产部门年终工作总结(二)

一、生产质量方面：从6月份在生产系统工作开始，就目前生产部门的现状作了大量的制度改革和完善，使得车间管理不断合理化。主要表现在以下几个方面：

1、生产现场整理整顿：就当时的生产现场环境，通过开会和6s管理方面的知识培训，大家对生产现场的管理有了正确的认识，并积极配合，使生产现场比较以前更加清爽、整齐，各种产品，用具摆放规范有序。

2、开展质量管理培训：从销售部反馈到生产部的客户投诉信息，生产部积极主动找原因和更好的改进方法。并召集生产全体员工进行pdca质量管理培训，让大家都有质量管理意识和责任感。通过多次的质量管理培训，员工们的质量细节控制和工作水平有了明显的提高。

3、成立专项工作日：为了确保公司产品质量满足客户要求，生产部门成立了质量管理日(每周二为公司的质量分析日)。针对质量分析会上大家提出来的问题，生产经理牵头负责在一周内给予解决或者上报技术部叶总来处理解决，并在下次质量会上向大家做出提出来问题的解决办法和处理结果。如此一来，公司产品方面有了全新的改进，客户的满意度不断提升。

4、开展质量活动月：通过质量管理月活动的开展，充分体现全面质量管理的重要性，全方位培养员工们对生产过程中细节的控制，提升员工们的质量意识和客户意识，从而向实现一起飞跃、鼎造精品的企业方针靠近!通过9月份对“一楼质量提升活动月”的开展，充分体现金加工全面质量管理的重要性，全方位培养员工们对生产过程中各细节的控制，提升员工们的质量意识和客户意识，实现从根本意义上的对一楼配件库存产品的质量改进!

5、过程方法和细节管理：生产系统最大的漏洞就是在工艺方面、流程方面、细节方面做的远远不够。如生产过程没有流

程卡，没有图纸，没有记录，没有统计，导致生产效率无法统计，员工水平无法评定。面对这一现象，从8月份开始，车间执行主管下单流程卡到位法、统计工作法和员工生产日记法。这样一来，员工们的工作和质量都能清楚的表现表格上，质量合格率也能在表格上看到。通过几个月的坚持，员工们自检产品行成了好的习惯，加工配件的质量明显提升。

6、成立质量管理领导小组：通过对生产车间的综合管理改进，生产部成立了质量管理小组，任用车间代表做为管理小组的组长，多人参与的模式，对生产过程、设备保养方面，产品光洁度方面。产品的毛刺、铁屑处理等细节方面做出有效的控制手法。在遇到质量问题时采取三不放过的原则。就是：质量问题原因不查明不放过、没有紧急处理措施不放过、没发长远对策不放过！并在生产早会上针对生产发现的问题进行有效分析，不能重复犯第二次同样的错误！如此几个月的坚持，使产品合格率明显提升。

二、人员管理方面：

1、爱心管理。通过感性认识阶段后，我和员工们之间的相处关系进入正常化，在车间管理上，选出了员工代表和管理层代表，如车间设财务监管(原是xx[]现是xx)[]对车间违反车间规定的员工给予小额罚款(我们车间叫献爱心)然后上交财务监管处，财务监管人员根据天气情况，拿出罚款来给大家买饮料或者冰条吃。通过几个月的综合管理，大家的质量意识和工作积极性形成了质的飞跃！

经典的生产部门年终工作总结(三)

1、在今后的工作中，我将不断加强个人修养，努力学习，努力提高工作能力，适应新形势下本职工作的需要，扬长避短，发奋工作，克难攻坚，力求把工作做得更好，树立办公室的良好形象。

2、回顾过去一年的工作，虽然取得了不少的成绩，但我仍感自己有不少不足之处：

(1)、只是满足自身任务的完成，工作开拓不够大胆等；

(2)、业务素质提高不够快速，对新业务知识仍然学习得不够多，不够透彻；

(3)、本职工作与其他同行相比还有差距，创新意识不强。

在以后的工作中，请大家给予我监督与建议，我将努力改进自己的不足，争取获得更好的成绩。

3、以上是我个人2**年年度工作总结，俗话说：“点点滴滴，造就不凡”，在以后的工作中，不管工作室枯燥的还是丰富多彩多姿的，我都要不断积累经验，与各位同事一起共同努力，勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，为了单位的发展做出的贡献。

4、回想20**年的工作情况，找差距、比贡献，工作中还存在着这样或那样的缺点，如各种学习还不够好，服务质量还不是很高，思想认识还有待进一步提高。在以后的工作中，我将不断加强学习，提高自己身心修养，努力改造自己的世界观，克服困难，力争上游，改正缺点，搞好服务，加强团结，遵守纪律，按时上下班，不早退、不迟到，诚心实意接受批评。工作中要和局里同志搞好团结，协调工作，强化安全意识和服务意识，把安全责任落到实处，爱岗敬业，一丝不苟，尽职尽责完成各项工作任务，争取做一名称职合格的好职工。

5、今后要加强业务知识方面的学习，更多地深入经营户当中听取他们的意见及建议。不断开拓新思路，采取新举措，努力开创个协、私协工作新局面。

6、春风春雨春灿烂，新年新岁新起点。20**年将是xx公司在

建筑业的改革之年，创新之年，奋进之年。新的征途已经指明，新的战斗已经开始。蓝图已绘，战鼓已响，我们定将不负使命，再谱新篇，共同创造公司美好的明天。

7、总结一年的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。在新的一年里，我将认真学习各项政策规章制度，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，为公司的发展做出更大更多的贡献！

8、各位员工，新的一年来到了，我们来说成绩已经成为过去，我们必须面对新的机遇和挑战，我相信在xxx的带领下，在全体员工的团结努力下，我们一定能够抓住机遇，战胜困难，迎接挑战。我坚信我们的明天会更好！

9、同志们，回顾我们过来这一年的工作，成绩确实不小：化机产值创了新高，大家的入也增加了不少，农药月产量有了大幅度上升，取得了b级锅炉制造资格证，等等，但的还是表现在问题方，我今天就成绩讲得不多，问题讲了不少，这绝不是一概否定大家的辛勤努力，而是要提醒大家，时刻要看到事物的两个方面，正视我们的不足，善于查找和发现自身的缺点，以求把我们的工作做得更好。

10、同志们：20**年已经过去，机遇与挑战并存、风险与收益同在的正向我们走来。新的一年，万象更新，公司希望各位员工要积极行动起来，团结一心，爱岗敬业，奋力开拓，以更加饱满的热情，以更加昂扬的斗志，为实现公司20年度目标任务而努力奋斗！

模板生产部门年终工作总结(四)

20xx年在紧张和忙碌中过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了

一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

一、生产和产量方面

在过去的1月至8月由于订单的不稳定，导致员工队伍不太稳定，人员流失大，但从9月份开始至今，订单的急速上升，给车间管理带来极大压力，新招聘员工多，共有五六批次的新员工进入到车间的各生产岗位，就在这样的压力推动下，我同各车间管理还是坚定地进行岗前岗中的各种培训，保证了新进员工的顺利进入岗位角色，做到基本胜任各自的岗位工作，按时完成当月值。

二、产品质量方面

在完成上述产量的同时，我们生产部也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用生产部会议、生产线会议及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量，及时为新职工现场操作实践，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足客户质量要求的目标。

三、人员管理方面

因公司生产任务的急剧增加，产品型号的多样化，公司新招聘员工很多，共有很多批次的新员工进入到车间的各生产岗位，且流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，生产部还是坚定地对各岗位进行岗前岗中的简单培训，保证新进员工的顺利进入岗位角色，做到在各拉长的正确引导下，基本胜任各自

的岗位工作。

四、安全生产方面

在过去的一年里，基于行业的特殊性，我们生产部门将安全生产纳入了日常的管理工作之中，能够经常对各岗位员工进行安全知识的教育，培训操作工正确操作生产设备，发现问题及时处理。但是在10月29日仍然发生了冲压车间员工杜勋林因违反操作规程而造成的恶性人身伤害事故，针对此类事件，生产部对全体操作工进行了更加频繁的安全警示教育。对一些有可能会造成人身伤害或设备模具损害隐患的人和事进行了严肃的处罚和批评警告。

生产部虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但是也还存在较多的问题，主要有以下三个方面的不足：

(一)生产现场管理方面

各岗位的生产现场管理较为混乱，主要是生产过程的各种辅助用品摆放不整齐，产成品、二级品没有做到定置管理。还有就是环境卫生、设备卫生、人员卫生很差，操作工甚至各线拉长换材质换规格的清场意识薄弱。

(二)人员管理方面

由于生产部绝大部分员工都是外来农民工，普遍文化素质较低、工作态度自由散漫，加之生产管理人员在具体管理方面的松懈，致使员工的责任、团队、服从管理意识不强，缺乏质量观念和成本观念，不能很好地爱护公司财物，节约各项能源。在这方面我们正在着手进行整顿、教育、并制定详细的规章制度和各方面培训计划，对操作工的人员流失率、生产效率，协同品质部对生产过程、客户反馈的不良信息作详细的分析，对出现问题的职工进行有针对性的培训教育，继而进行系列的检查督促，建立健全相应的规章制度及奖罚措

施，不断提高员工的综合素质，以适应企业今后发展的要求。

(三)生产现场的设备维护

在过去的一年内，各线的原材料损耗大，具体原因有2点：

2、现场管理人员管理松懈和员工缺乏质量观念和成本观念，不能很好地爱护公司财物，节约各项能源。

面对即将到来的，我们生产部愿以最饱满的热情对待新年的每一天，团结协作，克服存在不足之处，重点放在提高产品质量，控制生产成本，减少材料浪费，并抓好安全生产，为公司的发展尽我们的努力！

优秀的生产部门年终工作总结(五)

一、坚持新产品开发，提高企业创新能力。

一年来，在总经理的亲自主持下，我们瞄准国内外新产品动态，利用参加各类专业展会的机会，以老产品为依托，积极开发相关技术和外延产品。鼓励技术人员加强研发协作，提高创新能力。年初，我们根据国家对“三网融合”的有关信息和发展方向，结合我公司实际，大胆向这个特定领域探索与开发。我们向当地政府有关部门提出自己的设想，认真探讨开发“三网融合”技术的可行性。邀请有关领导和专家进厂考察和指导，对这个技术领域有了明确的方向。同时，也对我公司存在的“弱项”和“软肋”有了进一步的认识。

过去的一年，我们还利用企业的品牌优势，积极开展招商引资工作，与外地同行和先进单位进行了密切合作，大胆提出吸引外资的打算，得到了区主要领导的关注和开发区领导的好评。

二、坚持绩效挂钩，提高生产效率。

一年来，我们有针对性的对生产薄弱环节进行了整合。解放思想，破除惯性思维，对各类产品之间的相互衔接管理进行了有效的改进。在车间计件工资制的基础上，合理派工，公平分配，不管白猫黑猫，能逮老鼠就是好猫。紧紧抓住质量管理这个牛鼻子，以解决实际问题为标准，比进度、比效益，增强各个环节调度的透明度。充分调动全体员工的责任心，对产、供、存三个环节中存在的保守、脱节、迁就、推诿等现象进行了调整，从设计到操作，从下单到发货，实行明确任务、注重记录、责任到岗的有效责任制，认真解决责任不清、互相扯皮，最终影响交货的问题。到目前来看。如果出现不按时交货现象，只要一查程序表格即能找到原因，逼迫供、产、存三个环节向良性发展靠近，借以达到保证供应及时、生产迅速、库存合理的目的，保证生产环节的正常运转。

咪头项目的开发和运转，我们本着消化、吸收的原则。引进先进的现场管理经验，借鉴5s管理方法，合理配置各项资源，力争尽快达到规模效益。

三、坚持货比三家，加强成本管理。

一年来，我们面对市场严峻的形势，产品销售利润空间越来越小，形势逼迫我们向成本管理要效益。我们加强与供应商家的密切联系，本着互利互惠的原则，采取“货比三家，以优为先”的方针，多渠道筛选供应厂商，质量优、价格低。到货快、服务好的商家为首选厂商。对影响成本较大的原材辅料，严格把关，谨慎采购，努力降低产品成本，减轻产品成本压力。同时，我们狠抓生产各个环节的节能降耗工作，从设计到生产，从领导到员工，从每一个部件到价值高的材料，严格发放领用和消耗记录，深入挖潜，杜绝各个环节不被注意的浪费现象。逐步把消耗定额纳入到绩效考核中来。

四、坚持以销定产，树立全员销售意识。

随着各地广电网络的整合，市场竞争会越来越激烈，市场竞

争也将会出现新的变化。产品质量和交货准时将是今后竞争的“牛鼻子”。谁的产品质量返修率低，谁的产品交货准时率高，就会为竞争多增加一份“能力”。因此，我们必须树立全员销售意识，坚持以销定产的基本方针，只要来了订单，每个员工就要当做自己的订单。要意识到，订单压一天就等于增加库存一天，增加库存就等于占用资金，占用资金就等于降低利润。在利润空间越来越小的形势下，时间就是效益，准时交货就是提高利润。抢时间、比速度按时完成任务，不把时间浪费在自己手中，为市场竞争赢得信誉和效益。

生产企业半年工作总结体现员工紧密协作的文字篇二

我们xx公司，在以董事长xx为首的公司董事会的领导下[]xx年上半年在各位同仁的共同努力下，取得了骄人的业绩。下面我将xx年度生产部上半年的工作总结向公司领导和同事们会汇报如下：

我们生产部在今年上半年，围绕管理做了大量工作，我们深知“人”是所有工作中最基本的要素，最重要，所以我们的所有工作，都是以人为本，我们的所有工作的展开必须得到大多数员工的理解和支持；我们更明白：没有规矩不成方圆的道理，因此我们在以人为本的前提下，制定了生产部的各项规章制度，我们的管理理念是：以人为本，实施管理标准化、科学化；制度给我们的管理提供了管理的标准，提供了依据，只有有了标准，我们的管理工作才能更科学，才能更公平，才能更公正。同时我们也向广大的员工表明我们的思想：以人为本，实施管理标准化，科学化，并不是不要管理，以人为本是为管理服务的，所有的行为必须为管理这一中心任务服务，以人为本是为了我们更好的实施管理，以人为本只是说我们在管理时更人性化，我们在提倡管理的时候，坚决反对野蛮粗暴地管理。

了解员工对我们管理人员的意见，对生产部管理的意见和建议，同时我们也通过这样的会议交流工作经验和沟通思想，取得了很好的效果，增强团队精神：

我们有一句口头禅：生产部的门永远向我们所有的员工敞开，我们24小时可以接待员工反映问题和向我们提意见，只要有利于我们的工作，不论多难听的话我们都能听；我们欢迎所有员工提合理化建议，只有我们生产部所有员工思想统一了，有了团队精神，我们的工作才能做的更好。通过这一段时间的尝试我们认为效果很好，可以说我们的思想统一了，我们的行动统一了。

生产部门人员相对较多，而且大多是刚从学校毕业的大学生思想活跃，有活力，这些是他们的优点，但我们深知他们由于受各思潮的影响，普遍存在着组织观念淡薄，不能严格要求自己，相对的动手能力差等不足，针对这些情况，我们制定了《生产部管理制度》、《生产部员工违纪处罚条例》等规章制度，并组织员工学习，增强员工的组织观念。

针对员工相对的动手能力差这一情况，我们组织技术骨干编写各工序作业指导书，以及相关设备的操作规程，组织员工进行培训，努力提高员工的操作技能。

上半年，我们一方面加大软件方面的建设，制定了各项规章制度和操作规范，另一方面我们加大了生产现场的管理力度，加强生产现场的巡检，发现问题及时解决，发现违反规章制度的，坚决处理，可以说我们通过处理极少部分人，教育了广大的员工，起到了很好的警示作用，这些工作的开展，我们知道有很大的压力和难度，但我们深知我们有公司领导的大力支持，我们做了，我们也可以说取得了阶段性的成绩。谢谢公司领导对我们工作的支持！

今年上半年，公司根据个别员工思想不稳定，不安心工作的特殊情况，及时果断地采取整顿措施，我们生产部门积极主

动配合公司行动，通过合理安排、积极调度，变被动为主动，不但没有影响我们的生产，相反我们通过这一特殊情况，发挥员工的主人翁精神，在提高员工劳动效率方面，做大做足文章，提高了员工的劳动效率，克服了设备不足等困难，现在我们的产量和质量比去年有了很大的提高。

上半年通过全体员工的共同努力，我们在以董事长为首的公司董事会的正确领导下取得了一定的成绩，为下半年的各项工作打下了坚实的基础，但是我们还应清醒的看到我们的工作中仍存在许多不尽人意的地方，亟待在今后的工作中加以解决，具体总结如下：

（1）思想方面：仍有极小部分员工思想懈怠，不积极主动，组织观念淡薄，进而表现在工作中不求上进，无工作热情，责任心差，这直接影响其他员工的工作情绪。

（2）技能方面：由于人员流动较大，致使部分员工在技能方面得不到加强，在一定程度上影响了产品的产量和质量。

（3）制度方面□20xx年上半年，生产部在公司领导的大力支持下，根据生产部的实际工作需要，制定了各项规章制度，保障了各车间的生产次序，规范员工在生产现场的行为，促进了生产部各项工作的开展，经过一段时间的施行，我们发现我们的制度还有许多不完善的地方，需要我们进一步的完善；另一方面，在制度执行方面，由于我们部分领导的认识仍然不高，在生产现场执行制度不够坚决，致使我们的生产现场仍然不时出现这样或那样的问题，我们的管理工作真的有待加强。

下半年，我们将针对生产部存在的问题与不足，加强工作：

（1）进一步加强员工的思想教育工作，增强员工的组织观念、团队精神以及对企业的忠诚度。

(2) 加强培训工作：我们将进一步完善我们的培训体系，加强员工的操作技能和相关知识的培训工作，努力提高员工的操作操作技能和解决问题的能力，为我们的生产服务。

(3) 进一步完善我们的规章制度，使我们的规章制度更合理、更科学。

(4) 加强与相关部门的沟通、协调与配合。

20xx年上半年，由于各种原因，我们和相关部门的沟通、协调的不理想，致使我们在工作中配合的不好，尽管对工作没有产生太大的影响，我们认为这将严重影响公司的利益，是极大的人力资源的浪费。下半年我们将主动与相关部门沟通、协调，相互配合好工作，为公司创造一个和谐、有效的工作环境贡献出我们的一份力量。

生产部门年终工作总结

会计上半年工作总结

工厂上半年工作总结

上半年蔬菜工作总结

【推荐】生产部门年度总结四篇

2022年上半年工作总结

2022销售上半年工作总结

学校教师上半年工作总结

导游上半年工作总结

生产企业半年工作总结体现员工紧密协作的文字篇三

一、生产质量方面：

从6月份在生产系统工作开始，就目前生产部门的现状作了大量的制度改革和完善，使得车间管理不断合理化。主要表现在以下几个方面：

1、生产现场整理整顿：就当时的生产现场环境，通过开会和6s管理方面的知识培训，大家对生产现场的管理有了正确的认识，并积极配合，使生产现场比较以前更加清爽、整齐，各种产品，用具摆放规范有序。

2、开展质量管理培训：从销售部反馈到生产部的客户投诉信息，生产部积极主动找原因和更好的改进方法。并召集生产全体员工进行pdca质量管理培训，让大家都有质量管理意识和责任感。通过多次的质量管理培训，员工们的质量细节控制和工作水平有了明显的提高。

3、成立专项工作日：为了确保公司产品质量满足客户要求，生产部门成立了质量管理日(每周二为公司的质量分析日)。针对质量分析会上大家提出来的问题，生产经理牵头负责在一周内给予解决或者上报技术部叶总来处理解决，并在下次质量会上向大家做出提出来问题的解决办法和处理结果。如此一来，公司产品方面有了全新的改进，客户的满意度不断提升。

4、开展质量活动月：通过质量管理月活动的开展，充分体现全面质量管理的重要性，全方位培养员工们对生产过程中细节的控制，提升员工们的质量意识和客户意识，从而向实现一起飞跃、鼎造精品的企业方针靠近!通过9月份对“一楼质量提升活动月”的开展，充分体现金加工全面质量管理的重要性，全方位培养员工们对生产过程中各细节的控制，提升

员工们的质量意识和客户意识，实现从根本意义上的对一楼配件库存产品的质量改进！

5、过程方法和细节管理：生产系统最大的漏洞就是在工艺方面、流程方面、细节方面做的远远不够。如生产过程没有流程卡，没有图纸，没有记录，没有统计，导致生产效率无法统计，员工水平无法评定。面对这一现象，从8月份开始，车间执行主管下单流程卡到位法、统计工作法和员工生产日记法。这样一来，员工们的工作和质量都能清楚的表现在表格上，质量合格率也能在表格上看到。通过几个月的坚持，员工们自检产品行成了好的习惯，加工配件的质量明显提升。

6、成立质量管理领导小组：通过对生产车间的综合管理改进，生产部成立了质量管理小组，任用车间代表做为管理小组的组长，多人参与的模式，对生产过程、设备保养方面，产品光洁度方面。产品的毛刺、铁屑处理等细节方面做出有效的控制手法。在遇到质量问题时采取三不放过的原则。就是：质量问题原因不查明不放过、没有紧急处理措施不放过、没发长远对策不放过！并在生产早会上针对生产发现的问题进行有效分析，不能重复犯第二次同样的错误！如此几个月的坚持，使产品合格率明显提升。

二、人员管理方面：

1、爱心管理。通过感性认识阶段后，我和员工们之间的相处关系进入正常化，在车间管理上，选出了员工代表和管理层代表，如车间设财务监管(原是xx[]现是xx)[]对车间违反车间规定的员工给予小额罚款(我们车间叫献爱心)然后上交财务监管处，财务监管人员根据天气情况，拿出罚款来给大家买饮料或者冰条吃。通过几个月的综合管理，大家的质量意识和工作积极性形成了质的飞跃！

生产企业半年工作总结体现员工紧密协作的文字篇 四

20__年烟叶股上半年烟叶股的工作在直属分局(分公司)的领导下，在全体烟叶工作人员的努力下，顺利完成了烟叶股各项工作任务，现就上半年的烟叶股的工作简单总结如下。

一、做好宣传动员工作，确保20__面积任务的完成。

20__年是安康烟叶生产的关键年，因此我们根据今年面积任务大的特点极早动手，落实面积，于元月份便将所有烟叶技术员下派到各种烟乡镇、村组进行面积落实。在面积落实上一是通过算帐对比的方法启发群众去种烟，二是用07年务烟典型户的事实引导他们想种烟，三是用国家扶持优惠政策做宣传激励他们种好烟。通过上述措施，我们08年共在__、__、__、的__落实烤烟面积__千亩，务烟农户达__户，其中__落实543户5517亩、__户__亩，__216户3007亩、__224户2462亩。

二、改变育苗方式，提高育苗质量，为大田移栽用苗奠定了基础。

“苗是金、管是银、烤烟是个聚宝盆”为了提高育苗质量，确保大田移栽成活率。__年我们在育苗上一改过去的撒播育苗，进行集中连片的“两段式”育苗。

先后在__租赁大棚十一个；于2月24日开始母床播种，4月6日开始假植，5月5日成苗开始向务烟村组供苗。共为4个乡镇的18个村提供了4096亩面积的用苗，且栽后还苗期短、成活率高。

三、推行配方施肥，按标准及时起垄覆膜，确保大田适时移栽。

为了保证大田移栽质量和栽后有效改善田间通风透光条件，

提高烟叶其品质和产量，我们在在大田移栽上统一要求划行定位(行距1.2m.株距0.55-0.6m)配方施肥(n□p□k=1□2□2.5)□且根据不同的地块及前茬作物，分别制定施肥方案，保证了氮、磷、钾比例的协调，同时要求全区起垄覆膜从4月22日开始至5月2日结束，起垄标准统一为垄高15-20cm□垄顶35-40cm.且垄面平整、光滑膜与地膜贴实，移栽按照东、西面地的气候差异，分别从5月10日和5月12日开始移栽，于22日全部移栽完毕，共计完成移栽面积15000亩，其中__完成移栽面积5517亩，__亩，__亩，__乡2462亩。

生产企业半年工作总结体现员工紧密协作的文字篇五

20xx年上半年，我区在县委、县政府的正确领导下，在县安监局的具体指导下，深入贯彻落实中央、省、市、县有关安全生产工作的部署和指示精神，紧紧围绕年初确定的工作目标，制订安全生产各项工作计划，以落实安全生产责任制为抓手，加强基层基础建设工作，强化安全生产隐患排查整治，强力推进安全生产标准化创建工作，大力开展宣传教育培训工作，较好的完成了安全生产各项工作任务，上半年未发生一起安全生产事故。现将我区20xx年上半年安全生产工作开展情况总结如下：

今年以来，经开区党工委、管委高度重视安全生产工作，将安全生产工作列入重要议事日程，摆在重中之重的位置。一是安全生产工作领导小组每个季度召开两次直管村委主任、企业负责人及安全生产管理人员参加的安全生产工作例会和一次区全体党政班子人员、部门负责人参加的安全生产专题会议。二是区党工委、管委定期研究部署各个阶段安全生产的决策措施，总结经验教训，及时协调解决安全生产工作中存在的隐患问题，并利用其它工作会议，强调安全生产工作。同时区领导干部改进工作方式，求真务实，经常下企、下村，到建筑工地开展安全生产工作调研，了解安全生产状况，及

时发现问题，排除事故隐患，形成了齐抓共管的工作格局。半年来，我区共开展了五次专项整治检查和“安全生产月”活动，强化依法监管，确保了元旦、春节、“两会”和五一期间安全生产的安全稳定。三是制订下发了《新化经济开发区20xx年安全生产目标责任制分解方案》，并与直管各村和园区企业签订了20xx年安全生产目标管理责任状，通过制订责任制，逐级细化分解目标管理责任指标，进一步完善了管理机制，切实增强大家的紧迫感、责任感和忧患意识，构筑安全生产工作稳固的防线。四是督促直管各村、园区企业将安全生产责任层层落实到人，并先后五次召开直管村委主任、企业负责人及安全管理人员参加的安全生产工作会，落实安全生产相关职责与任务，全区已形成较完善的安全生产责任体系。

“隐患险于明火、防范胜于救灾、责任重于泰山”，人民的利益高于一切。把安全生产宣传、提高全民安全生产意识和安全文化素质，作为开展安全生产工作的基础。我区高度重视安全生产宣传教育工作，为有效提高广大群众和企业员工的安全意识和安全素质，以“安全生产月”活动为契机，扎实开展安全生产宣传教育，深入村组、企业宣传安全生产的法律法规和法律法规，普及安全生产基本知识，着力提高全民安全意识和安全素质。“安全生产月”活动中，我区积极开展“一日三周”活动（举办安全生产咨询日活动，开展警示教育周活动，开展安全文化周活动和开展应急演练周活动）和安全文化“五进”活动（进企业、进农村、进家庭、进机关、进学校）。一是开展了安全文化周活动，6月8日下午，我区在映鸿科技公司多功能会议厅组织机关干部、企业职工及村民代表观看了安全生产月活动的宣传片和警示教育片，推动安全生产工作不断发展。二是开展了安全咨询日活动，6月16日上午，我区设立了三个安全生产宣传咨询点（天华广场、梅苑工业园、向红工业园）进行了宣传活动，现场发放宣传资料2000多份，营造了“人人关注安全、人人参与安全”的良好氛围。三是开展了警示教育周活动，6月23日上午，我区组织各直管村委主任、企业负责人进行了安全

知识培训，培训内容有《中华人民共和国新安全生产法》、《湖南省安全生产条例》、《新化县生产安全事故防范与责任追究暂行规定》等法律法规。四是开展了应急演练周活动，6月26日上午，我区与湖南奇壮胖哥饲料有限公司联合开展了应急救援演练，演练参加人数达到100多人，通过演练活动，提高了企业员工的安全防范意识和自我保护能力。通过以上活动的开展，我区广大群众和企业员工接受了一次深刻的安全教育与培训，为我区安全生产平安稳定奠定了强有力的基础。

半年来，根据上级的部署要求及我区年初制订的工作计划，我区相继深入开展了安全生产“大检查、大整治”专项行动、劳动密集型企业消防安全专项整治行动、“打非治违”专项行动、火灾隐患“大排查、大整治”专项行动、道路、水上交通安全专项整治行动，先后成立了各项整治领导小组，持续加大安全生产专项整治力度，制订整治方案，落实整治措施，使整治工作不断深入，取得了较好的整治成效。在此基础上，重点开展了特种设备安全、职业卫生、建筑工地的专项检查。今年以来，我区共查出各类安全隐患127处，现场整改到位21处，下达责令限期整改指令书106份，下达整改复查意见书106份，整改到位率达到100%，通过专项整治行动地开展，有效防范了各类安全事故的发生。

我县夏季是高温暴雨频发季节，存在很大的安全生产隐患。为认真做好夏季安全生产工作，根据县安委办的统一安排，我区下发了《关于做好汛期安全生产工作的通知》，全面部署了20xx年经开区的安全防汛工作。区党工委委员、管委会副主任陶俊带领安监站人员深入企业和村（组）进行检查，排除汛期安全隐患，积极协调各方力量，强化各直管村和企业的隐患治理工作，要求疏通周边沟渠，避免因被淹而产生安全事故隐患，对低洼地段的村组和企业还要求备足沙袋等可堵水的物资，明确了各村和企业主体责任，落实了应急值班制度，保障信息畅通，切实将防汛各项工作落到实处，为我区安全度汛打下了坚实的基础。

今年上半年，我区在上级部门的指导下，做了大量的工作，也取得一些成效，但依然存在一些不足：一是企业老板的安全生产意识依然淡薄，不能正确处理安全与生产的关系，只重生产，不顾安全，“三违”现象禁而不止。二是安全教育不到位，没有针对性，特别是对新进员工的“三级安全教育”没有认真实行，从业人员防范事故的能力较低。三是一些企业安全管理机构、人员配备还不完善，各项安全生产工作任务得不到及时落实。四是特殊工种、特种岗位无证上岗现象还存在，一些员工不按规定佩戴劳动防护用品。五是安全投入不足，没有真正理解和处理好安全与效益的关系。

下阶段，我区将主要做好以下工作：

一是夯实完善经开区安全管理规章制度，以制度促管理，以管理促安全；

二是继续深入推进安全生产标准化创建工作，以标准促发展；

三是加大安全工作的宣传力度，增强全民安全防患意识；

五是建立重点企业的安全应急预案和防患措施；

六是继续深入做好综合检查和专项整治工作；

七是严格落实各企、各直管村主体责任，通过强有力地工作措施，教育、引导和督促直管各村和园区企业自觉遵守国家安全生产法律法规，认真履行安全投入、安全培训、安全制度建设等责任和义务。