

# 2023年农村集体三资管理工作方案(模板5篇)

“方”即方子、方法。“方案”，即在案前得出的方法，将方法呈于案前，即为“方案”。我们应该重视方案的制定和执行，不断提升方案制定的能力和水平，以更好地应对未来的挑战和机遇。接下来小编就给大家介绍一下方案应该怎么写，我们一起来了解一下吧。

## 农村集体三资管理工作方案篇一

### (一)成立专班，制定方案

我区根据农村集体“三资”管理的工作要求,2018年制定了检查的工作方案,要求一季度一检查,并且联合纪工委、财政局等单位成立了工作专班。

### (二)组织召开培训会

2018年6月6日,我区结合农村集体产权制度改革工作,邀请了\*\*\*专家对“三资”管理工作和产权制度改革工作中存在的问题进行了讲解。此次培训,涉农镇(办)、村(社区)等“三资”工作人员全部参与,培训人次达90人次,培训面积较广,业务讲解深入,进一步提升了我区农村财务人员的业务水平。

### (三)督办检查

根据\*\*\*《关于开展全区村集体“三资”监管及财务检查工作通知》要求,我区农村财务检查工作实行“一季一巡查、半年一评议、全年一公示”制度。\*\*\*\*结合《高新区农村集体“三资”管理暂行办法》,我区组织专班对涉农镇办2017年元月至2017年12月农村财务进行了检查。根据检查结果统计来看,在财务报销和做账过程中仍存在大量的不规范问题,

\*\*\*已及时将检查结果反馈至各“三资”代理中心，要求各涉农镇办、村(社区)迅速整改。

(一)成立机构，落实人员。\*\*\*\*成立了以党(工)委、政府(办事)、纪检、财政、经管等人员为成员的农村集体“三资”管理监督委员会，负责农村集体“三资”监管代理工作的组织、协调、监管及日常工作的管理;依托镇经管站设立了农村集体“三资”委托代理服务中心，对农村集体“三资”的使用、购置、处置等行为进行管理和监督。在各村设一名报帐员，村(社区)均设民主理财小组，成员2-3人，由村民代表选举产生。

(二)完善制度，有章可循。在实行村社会会计帐务代理制过程中，不断健全完善农村集体“三资”管理制度、村财民理乡监管制度、民主理财小组工作制度、收支管理制度等各项制度、财务开支审批制度、会计档案管理制度、财务公开制度等等，做到制度健全、有章可循，坚持用制度规范村社财务的管理，保证村社集体资金开支有序，使用得当，确保村财民理村用乡监管。

(三)提高业务，规范操作。每年不定期的组织会计和村社报帐员进行财会业务培训，由\*财政局、\*\*\*\*、镇财政所等进行培训指导，包括财会业务、惠农强农政策业务、灾后重建业务等培训指导，提高会计和报帐员的业务知识和水平，进行规范化操作。

(四)民主理财，公开监督。每村成立理财小组，参与并监督村社的一切收支，实行收支两条线，所有收入均交入各村在乡农村信用社开立的村集体帐户中，所有支出理财小组都要进行监督，大额开支需镇上审核。

(五)正确使用，管好资产。对村社集体资产进行清理登记，并进行动态登记管理(包括房屋建筑、办公设施设备、文化体育器材、道路桥梁、电灌站等水利设施和其它固定资产)。明确资产管理人，动态登记人。维修、租借、使用做好记录。

承包、处置、变买、销毁均需村民代表大会讨论通过并及时登记。

(六)合理经营，盘活资源。对土地、林地、河滩等集体资源进行合理合法、公开公平流转、承包，盘活资源，增加收入，壮大集体经济，农民就地打工挣钱增加收入。

(一)农村“三资”管理难度较大。农村“三资”涉及面广、项目多，既有现金的，又有实物财产的，还有资源性质的；既有国家支农资金、各项补偿补助款，又有集体收入，还有筹资、捐资等，农村具有较强的复杂性、多样性，带来管理难度较大。

(二)资产价值评估体系不健全。农村集体资产资源价值难以建立科学评估体系，价值无法准确体现，在评估核算和承包经营时，不好按照公开市场交易原则准确确定价格。

(三)农村“三资”管理队伍不强。由于村社集体财力有限，经费不足，专职业务人员少，技能水平不高，且培训又少，对部分资产和资源的管理无法到位。

(四)村社干部思想需进一步解放。由于一些村社干部思想不解放，发展意识不强，影响集体“三资”的保值增值。

(一)科学规范农村集体“三资”管理机制。一是严格执行“村财民理镇监管”制度。加大财务监管，执行村社会计代理服务制，确保财务审批、资金管理、票据管理等制度落实到位，对集体“三资”分类管理，按照会计核算主体独立设账。二是落实民主决策制度。涉及集体资产的重大事项，要履行民主程序，由村民代表大会民主讨论通过做出决定。三是完善评估制度。集体资产产权发生转移变更时，必须经过\*\*\*和具有评估资质的单位，按照程序科学评估，按照市场原则合理确定价格。四是实行集体资产产权登记制度。依托2018年农村集体产权制度改革工作，对村集体资产、资源

实事求是地界定所有权，在董事会、监事会的监管下，确保村集体资产不流失，并对资产进行盘活利用。

(二)抓好“三资”清理和村干部离任审计。利用村干部离任审计结果，对本届任职时所经办的财务进行认真清理，按照“三清三查”的要求做好村干部离任财务审计工作。即：清理各项往来，审查债权债务是否明确；清理发包款、租凭款、拍卖款等，审查资金用途是否合理；清理历年遗留的财务问题，审查有无违规违纪行为。在此基础上，对村级固定资产、债权债务等进行登记造册，由村委会负责人及财务人员签字盖章后，移交村委会档案管理。

(三)抓好收支管理。一是严格票据管理，定期将已使用和未使用的票据进行清查，对开出的票据做到票款同行，及时入账用票据管收入。二是严格奖惩制度，对已实现的收入拒不缴入专户的，要及时查明情况，按照有关规定追究当事人责任，并严肃处理。三是加强支出管理，支出单据必须是税务部门或财务管理部门统一印制的专用报销单、证明单、收条等，不得以白条或不规范的凭证入账，严禁无票据付款。对每张支出单据，都应对其真实性、合理性、合法性进行严格审核，不符合要求的单据坚决予以退回，做到“五不核销”，即：原始凭证要素不全不核销，不是正规发票不核销，单据没有经办人签名和注明用途的不核销，单据未经相关人员审核的不核销，违反有关财务制度的不核销。

(四)加强业务培训，提高管理水平。针对少数村组报账员素质偏低的实际，一方面应加强对他们的辅导，在报账时及时对单据及流程方面的错误进行认真细致的指正，并告诉其改正方法。另一方面，应当鼓励报账员提高自身整体素质，有条件的鼓励其进行继续再教育提高学历。此外，应适时的组织相关的培训，及时为报账员充电，适当考虑增加报账员的补贴，让其工作无后顾之忧，更尽心尽力的做好自己的本职工作。

(五)加强协调配合，争取各方支持。横向加强与财政、纪检等部门的沟通，纵向积极与上级汇报，争取在报销制度和人员上给予一定帮助，创造一个和谐的外部环境，树立部门想干事、会干事、能干事的良好形象，强化问题意识和创新思维，着力把问题转变为思路，把思路转化为典型，把典型上升为模式，把模式普及成常式。

(六)继续落实村组重大事项集体决策及征求民意制度。各村组重大项目、重大活动和公益事业项目的规划建设，涉及农民的其它事项，必须坚持集体决策和征求民意制度，坚持公平、公正、公开的原则，坚持事先征求、吸收合理意见的原则，坚持实事求是和兼顾国家、集体、个人三者利益的原则，严格执行“四议两公开”制度。

做好农村集体“三资”管理工作，清晰了解村级资金、资产与资源的各项明细，合理的规范各项支出与收入，完善资金管理，避免资源的盲目开发、流失与浪费，促进资源优化配置。增强村民参与村务程度，将民主管理落到实处，保证集体利益，从源头上遏制农村党员干部违纪违法、贪污腐败问题的产生，维护农村社会稳定，巩固党在农村的执政基础，进一步加快社会主义系农村建设的步伐。

## 农村集体三资管理工作方案篇二

为积极响应县委提出的整治活动要求，街道组织召开了党员、干部、群众代表座谈会，广泛征求意见和建议，结合街道存在的实际问题，制定了芦林街道开展“庸懒散拖”、群众办事难和农村集体“三资”问题等三项整治活动工作方案，并及时召开专题会议，精密部署安排开展整治活动。为加强对整治活动的领导，成立了三项整治活动领导小组和工作督查组，落实了办公场所，抽调了骨干力量，确保活动的顺利开展。

利用每周星期一、星期四干部夜学，集中学习了县委、街道

开展三项整治活动的工作方案及有关精神，并要求每位干部认真作好学习笔记和撰写学习心得体会。通过学习，进一步提高党员干部的思想认识、思想觉悟和服务意识，改进作风，认真履行职责。

“庸懒散拖”问题整治活动：召开了街道党工委扩大会议，对照“庸懒散拖”四个方面10项内容，专题讨论、研究当前存在的问题，并要求各单位和个人进行认真对照检查，开展自查自纠工作。汇总后，梳理出工作日中午有违规饮酒现象、上班有迟到早退现象和会议中玩手机等问题，建立问题台帐，落实整改措施。

群众办事难问题整治活动：规范街道便民服务中心的工作岗位牌和窗口设置，方便群众办事。便民服务中心按照《关于进一步规范便民服务中心管理工作的实施意见》（芦发[xx]33号）开始运行，设置好岗位办事范围，明确岗位工作人员，安排好岗位的值班时间，制定了奖惩办法。

农村集体“三资”问题整治活动：召开由各村(居)主任、财务专管员和有关人员参加的农村集体“三资”问题整治活动专题会议，并邀请农业局经管站专家进行专题授课。确定湖头居为我街道开展整治活动试点，街道农经站人员进行督促、指导，相关工作正在有序进行。

街道整治活动督查组对整治活动的开展进行了督查。督查中对发现的问题进行了通报批评，并严格落实整改措施。

## **农村集体三资管理工作方案篇三**

为提高“三资”管理人员的业务能力、专业知识水平以及实践技能，更好地适应农村集体“三资”管理工作的需要，进一步提高管理人员素质，促进农村集体“三资”管理工作更加规范有序，科学、合理、有序地使村集体“三资”保值增值，防止村组集体资金流失，加强对各社区(村)工程项目的

有效管理，促进农村基层党风廉政建设，促进农村社会和谐稳定，确实维护好农民群众切身利益。根据相关法律、法规和政策，结合街道实际情况，制定本培训方案。

以党的十七大及十七届四中、五中和中纪委十七届四次、五次、六次全会精神为指导，按照《曲靖市麒麟区村集体资金资源资产管理办法》的要求，深入贯彻落实科学发展观，以提高“三资”管理人员的业务能力，专业水平和实践技能，进一步提高管理人员综合素质为目标，促进农村集体“三资”管理工作更有合理规范，着力构建农村集体“三资”管理工作新机制，保证农村集体“三资”存量科学使用、保值增值。通过清产核资、建立和规范“三资”台帐、完善“三资”管理相关制度，进一步提高农村民主管理水平，促进农村基层党风廉政建设，为农村经济社会和谐发展提供坚实的基础。

提高相关“三资”管理人员的业务知识、专业水平和实践技能，高质量促进“三资”管理有效有序进行，科学、合理使用好资金资产和资源。通过培训形成一支业务知识精通，专业水平高，实践技能强的“三资”管理队伍能人。

各社区(村)“三资”管理人员。

集中会议室，请有关“三资”管理领导对业务、专业知识及操作方法和程序进行讲解，以教师式教育为主，自学领悟为辅。

(一)详细讲解当前农村财务知识，科目设置运用，财务核算和监督等“三资”管理实用知识。

(二)学习农村集体“三资”信息化管理系统功能、资产资源管理操作流程和农村集体“三资”信息化管理软件的财务操作流程等内容。

(三)认真学习西城街道农村集体“三资”管理的各项规章、制度，熟悉和掌握“三资”管理的应用程序，要求各村制度不但上墙，还要熟记于心。

(四)学习村级资产、资源处置、评估管理办法，规范资产、资源入账价值，做到统一按程序操作，严格程序办事，不断提高依法理财水平。

(五)学习熟悉工程建设项目的招投标、报批、工程管理和验收程序。(六)学习规范的现金银行存款管理制度、票据管理制度，做到债权债务管理有序、合理，档案管理规范，财务公开到位。

(七)加强会计知识和会计电算化的学习，提高会计人员的实践操作技能。

(八)学习“三资”清查方法、操作程序和制度。

1. 培训期间，手机等通讯方式一律调为静音。
2. 培训开始前十分钟到场，登记单位名称加姓名签到。
3. 请假必须提前告知相关会场负责人或提交书面材料，经批准后执行。
4. 培训期间不得抽烟，不许交头接耳，保持会场安静。
5. 尊重培训讲师，认真学习，做好培训笔记。

## **农村集体三资管理工作方案篇四**

同志们：

加强农村集体“三资”监管工作，是推进农村基层党风廉政

建设的一项重要内容，从中央到地方都高度重视。党中央、国务院和中央纪委对这项工作，这几年都有非常明确的要求；在今年召开的全国农廉工作会议和全省农廉等三项重点工作推进会上，也进行了具体部署。可以说，加强农村集体“三资”监管，是大势所趋，也势在必行。

市纪委二届七次全会把这项工作作为今年的重点创新工作，并列为打好“农廉建设攻坚战”的一项主要任务，按照“一清三建”的工作思路，既清理核查农村集体“三资”，建立三级监管组织、建立三个监管平台、建立四项监管制度，确定了“四明五化”的工作目标，即农村集体“三资”状况明晰、监管主体明晰、监管权责明晰、监管流程明晰，农村集体资金使用公开化、资产管理规范化、资源配置市场化、监督手段多元化、运行机制阳光化。

对于这项工作，市纪委赵钢副书记、荣贵常委抓得非常紧，经常到基层督促、指导和落实；各地按照市纪委的统一部署和要求，召开了动员会议，成立了领导小组，选定了试点乡镇，制定了工作方案，稳妥有序地组织实施，取得了阶段性实效。但据我们掌握的情况来看，目前仍有个别地方存在着思想不够重视，机构不够健全，运行不够规范，制度不够完善，进展不够平衡等问题。所以，今天组织大家来南丰，实地了解市山镇“三资”监管的运行情况，学习借鉴南丰县推进“三资”监管工作的经验做法，我觉得非常及时，也很有必要。一来可以通过对比，发现工作中存在的差距和不足，进而加以纠偏和改进；二来可以通过学习，借鉴有益经验和做法，进而加以提高和完善，为我市下一步全面推开这项工作，奠定扎实的工作基础。

下面，我就进一步推进“三资”监管工作，提高“三资”监管实效，谈几点意见。概括为三句话，就是“思想不可懈怠、工作不可随意、推进不可放松”。

第一句话：思想不可懈怠

农村集体“三资”管理，涉及广大人民群众的切身利益，事关农村经济发展和社会和谐稳定，对解决农村存在的突出矛盾和问题，促进农村经济社会又好又快发展，都具有十分重要的意义。可以说，这是一项事关群众切身利益、干部健康成长、社会和谐稳定的民生工程、保廉工程。因此，我们必须在思想上高度重视。

一是有利于维护群众的切身利益。实现好、维护好、发展好群众的切身利益，是各级纪检监察机关开展工作的出发点和落脚点，也是我们“做党的忠诚卫士，当群众的贴心人”的具体要求。农村集体资产、资金、资源，是农民群众长期辛勤劳动的成果，是集体财富。加强对“三资”的监管，有利于挖掘潜力，盘活存量，增加积累，为新农村建设提供资金保障，让农民群众共享改革发展的成果，从而提升人民群众的满意率。

二是有利于实现干部的健康成长。农村集体“三资”管理，是农民群众十分关注的焦点问题，也是农村党员干部违纪违法问题的多发领域。从抚州来看，20\*\*年以来，全市纪检监察机关共查处村“两委”干部违纪违法案件600余件，涉及“三资”问题的案件约占50%以上。这些违纪违法案件，损害了党在群众中的形象，影响了党群干群关系。加强对“三资”的监管，就是要从源头上铲除腐败现象滋生的土壤，从而降低党员干部的违纪率。

三是有利于促进社会的和谐稳定。抚州是一个农业大市，农村稳定是社会稳定的基础。当前，随着国家强农惠农力度的不断加大，引发农村不稳定因素也随之发生变化，从以往的农民负担问题，逐步转变为集体资金使用不规范、集体资产分配不公、集体资源流失严重等“三资”问题。对此，我们抓住“三资”监管这个“牛鼻子”，就抓住了农村社会矛盾的焦点和关键，有利于实现农村社会的和谐稳定，从而提升纪检监察工作的贡献率。

## 第二句话：工作不可随意

农村集体“三资”监管工作，是一项十分严肃的工作，搞不得半点虚假，来不得半点马虎。一步出错，就可能步步出错；一个环节不到位，就可能整个工作流于形式。为此，我们必须坚持规范操作，做到有序推进，牢记三个成语：按部就班、有条不紊、恪守成规。

一是清产核资要按部就班。摸清底数，掌握实情，是加强“三资”监管的基础性工作。重点要坚持“五步法”，即清查、评估、整改、公示、登记。

在清查阶段，要做到“两个不漏、两先两后”。即不漏一村、不漏一项，先清账内、后清账外，先清资金、后清资产资源，彻底摸清底数。

在评估阶段，要做到因地制宜、节约高效。既可以委托有资质的中介机构一步评估到位，也可以由村民代表议定、经乡镇主管部门批准后登记入账。

在整改阶段，要做到把握政策、区别对待。对于清理中发现的问题，该补记入账的补记入账，该退赔的退赔、该清收的清收、该纠正的纠正，该立案处理的立案处理。特别是对一些不规范的合同，要认真研究分析，拿出对策措施。

在公示阶段，要做到内容全面、公开及时。要把清产核资、资产评估、整改落实等情况，全面及时公开，接受群众监督。对群众有异议的，要反复核查，多次公示，真正赢得群众的认可。

在登记阶段，要做到帐物相符、权属明晰。要建立农村集体“三资”明细台帐，据实反映“三资”的数额、数量、种类以及经营使用情况，实行动态管理。

二是平台建设要有条不紊。要依托乡镇便民服务中心，全面搭建以“一站两中心”为主体的监管平台；在此基础上，逐步建立“一网”，不断提高“三资”监管的科学化、规范化、信息化水平。

“一站”，就是乡镇公共资源交易站。这里需要强调一点，各乡镇、村所有符合条件的交易项目，都必须在公共资源交易站公开交易。凡是应进未进的，都属违纪行为，必须严肃查处。同时，各级纪检监察机关和公共资源交易中心要加强对乡镇公共资源交易站的业务指导，提高工作水平。

“两中心”，就是乡镇会计核算中心和经济合同审核中心。乡镇会计核算中心要拓展功能，不仅要实行村级财务资金代理，而且要对村级资产资源进行管理。经济合同审核中心要加强建设，今后村集体签订的各类经济合同，都必须由其审查、核准、管理。

“一网”，就是“三资”监管网络的信息化建设。要引入科技防腐理念，依托省、市、县、乡四级电子政务平台和应用平台，因地制宜，逐步建立“三资”计算机监管网络，实现对“三资”运行情况的实时查询、实时分析和实时监管。

三是监督管理要恪守成规。“没有规矩不能成方圆”。要从根本上解决“三资”问题，必须依靠制度，真正做到用制度管权、按制度办事、靠制度管人。要完善乡镇公共资源交易制度，明确进场标准，规范交易行为。要建立合同管理制度，严格合同的报送、登记、审核、备案等程序，强化合同的履行、变更、解除、续订等管理。要健全审计评估制度，将“三资”保值、增值情况，作为村“两委”主要负责人任期和离任审计的重要内容。要建立责任追究制度，加大责任追究力度，提高制度的执行力。

第三句话：推进不可放松

农村集体“三资”问题，涉及群众切身利益，群众关注度高，社会影响面大。对此，我们既要快速推进，又要确保质量，着力在组织保障、宣传引导、政策把握上下功夫。

一要强化组织保障。县乡两级“三资”监管工作领导小组，要定期调度工作推进情况，研究解决遇到的困难和问题。村一级要充分发挥村务监事会、村务公开监督小组和民主理财小组的作用，加强对“三资”管理事项的监督。各级纪检监察机关要发挥组织协调职能，充分调动农业、财政等职能部门的积极性、主动性和创造性，形成“党政统一领导、纪委组织协调、部门各负其责”的工作格局。

二要加大推进力度。要按照全市纪委书记座谈会的总体要求和时间节点，细化分工，明确任务，倒排工期，逐日调度，狠抓落实，快速推进此项工作。要切实加强宣传引导，做到进村入户、讲清讲透，打消干部不必要的顾虑，争取群众的理解、支持和参与，为工作顺利开展创造良好的舆论环境。

三要确保社会稳定。农村集体“三资”问题，很多是特定历史条件下造成的，情况错综复杂，原因各有不同。对此，我们要把握政策，讲究方法，把工作做得细而又细，实而又实。特别是对涉及历史遗留问题等争议较大、容易引发不稳定因素的特殊问题，要高度重视，妥善处理，避免激化矛盾，引起上访事件。

同志们，加强农村集体“三资”监管工作，意义重大，任务艰巨。我们一定要以奋发有为的精神状态，求真务实的工作作风，开拓创新，扎实工作，不断夺取农村集体“三资”监管工作新成效，为全面推进农村基层党风廉政建设、全力打好“五大攻坚战”作出新的更大贡献！

## 农村集体三资管理工作方案篇五

为全面掌握我乡农村集体“资金、资产、资源”（三资）监督

管理情况，经研究，决定对我乡农村集体“三资”管理工作进行一次专项检查。现将此次检查的有关事项通知如下：

1、组织领导情况。成立组织机构，制定下发工作方案。查看相关文件、会议记录等。

2、农村集体资产出让、资源开发利用情况。按康纪发[20xx]11号文件要求，对村集体资源、资产进行核实、登记造册；对村集体资产出让、资源开发利用统一进入乡镇公共资源交易中心进行公开竞价和招标投标；签订廉政监管和廉政施工责任书。查看相关资料、会议记录等。

3、农村集体资金使用管理情况。对村级财务进行清理整顿，进行移结交，建立会计档案；签订委托合理合同，推行“三资”委托代理服务；建立村民理财小组，实行村级财务公开。查看相关资料、会议记录、实地查看。

4、其他情况。检查是否存在账外资产，账外资金等。查看相关资料。

9月5日—15日，为期10天。

第一组：

组长：

成员：

第二组：

组长：

成员：

1、各督查组要认真领会此次专项检查的工作要求和内容，要通过看、查、访等方式实事求是掌握全乡农村集体“三资”监督管理情况。

2、各村要高度重视此次督查工作，要认真对照有关要求准备好备查资料，提供给各督查组。