

# 村集体经济发展方案结合实际 村级集体经济发展方案(大全5篇)

为了保障事情或工作顺利、圆满进行，就不得不需要事先制定方案，方案是在案前得出的方法计划。我们应该重视方案的制定和执行，不断提升方案制定的能力和水平，以更好地应对未来的挑战和机遇。接下来小编就给大家介绍一下方案应该怎么去写，我们一起来了解一下吧。

## 村集体经济发展方案结合实际篇一

为深入贯彻落实省市县农村基层党建工作推进会议精神，进一步发展壮大农村集体经济，提升村级组织运转保障水平，从根本上解决村级集体经济发展不平衡、基层基础设施建设投入不足、基层组织“无钱办事”等问题，结合我镇农村实际，就发展壮大农村集体经济，特制定如下实施方案。

1、指导思想。以党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神为指导，以改革创新为动力，以强村富民为目标，把发展壮大农村集体经济与发展现代农业、推进农村改革、建设美丽乡村、促进农民增收有机结合起来，因地制宜，分类施策，不断创新农村集体经济发展思路和模式，积极探索集体经济多种实现形式，选准产业、项目和载体，加大投入力度，强化政策扶持，推动集体经济又好又快发展，切实增强农村集体经济发展的内在动力、造血功能和综合实力。

2、工作原则。一是坚持村级主体。充分发挥村党组织主体作用，增强发展集体经济的内生动力，调动群众广泛参与的积极性。二是坚持因地制宜。把发展壮大村集体经济与群众实际需求相结合，坚持一村一策，探索多种发展模式和实现形式。三是坚持统筹推进。把发展壮大村集体经济与发展镇域经济、抓好脱贫攻坚、推进农业产业化和建设美丽乡村结合起来，统筹部署，协同推进。四是坚持市场主导。遵循市场

规律，把发展村集体经济项目 and 市场需求紧密结合，有效对接。五是坚持实事求是。既要高效发展，又要量力而行，避免一哄而上、急于求成或盲目投资。

3、实施步骤及具体目标。大力实施发展壮大村级集体经济“三步走”计划：一是整合资源，规范管理。督导各村扎实开展集体资产、资源摸底，在摸清底数的基础上，积极进行资源整合和规范利用，增加村集体收益。同时指导资产管理规范、工作基础较好的村进行先行试点，发挥示范引领作用，力争2017年年底全30%以上的村实现集体收入零突破。二是拓展途径，发展项目。组织各村借鉴典型经验，全面整合规范资产资源增加集体收入，同时指导有条件的村积极发展经营项目，力争2018年6月底前全镇80%以上的村实现集体收入零突破，50%以上的村年集体收入5万以上；三是深化提高，实现突破。指导各村进一步深化资源整合，拓展增收途径，力争2018年年底全镇所有村均有稳定的集体收入，争取50%以上的村年集体收入达到10万，并发展壮大出年集体收入50万以上的先进村。

1、规范集体土地承包。利用发包集体预留机动地，增加集体收入。以村为单位，组织专门力量，10月底前对农村集体预留机动地进行一次摸底核查，彻底摸清预留地的等级亩数、发包情况、承包年限等情况，建立统一登记台账。与土地、司法、农业等职能站所人员合作，成立审查小组，依照相关法律条款，11月底前对村集体土地承包合同进行一次集中审查。对私自转包、擅自改变用途等明显违反法律规定的合同约定，一律予以终止；对低价承包、一包多年等显失公平的，按有关政策重新评估审核；对新收回的集体土地，按照市场价格重新进行发包，明确租金增长方式，依法确定发包年限，确保村集体收益最大化。集体土地审核发包工作于2017年底前完成。

2、大力发展“四旁”种植。利用路旁、渠旁、沟旁、宅旁大力发展植树造林或其他经济作物，增加集体收入。结合不动

产登记确权，明确“四旁”的产权归属，10月底前完成对分属于镇、村集体、农户的权属范围的界定，明确各方利益分成。在充分争取群众意见基础上，经村党支部、村委会决议，对“四旁”种植进行统一规划，多方筹资，按计划、分步骤进行种植。制定和落实严格的管护措施，做好管护工作，保证成活率、成材率，严厉打击盗伐滥伐、蓄意破坏等行为。

3、有序进行土地整理。村集体组织力量对废弃窑厂、坑塘、沟渠进行连片开发整理，形成新的复耕地，经土地确权、明确权属后，村集体可以通过承包、转包、出租、入股托管等方式向农业公司、农民合作社、农业种植大户等新型经营主体流转，流转费用归村集体所有。用足用好城乡建设用地增减挂钩政策，支持符合规划、有条件的村庄，通过整村新建或联村合建等形式，有序进行土地整理和村庄整治，在优先保障农民安置和生产发展用地的前提下，依靠置换出的公共用地等增加集体收入。

4、积极盘活集体资产。督导各村集体资金、资产、资源的经营管理，增加集体收入。在村监会的监督下，10月底前对村级资产、资源及负债和所有者权益进行全面清理核查，做到家底清楚、产权明晰，逐村进行登记造册，并予以公开公示，报镇政府备案，参与对外经营需经镇政府审核把关。将闲置的片场、厂房、资金等集体资产，通过入股或有偿转让等形式，与发展状况良好的企事业单位合作经营，收取合作效益，实现集体资产的保值增值。镇政府所在地的村庄，探索集体资产股份制改造，市场化运作的路子，通过创建实体经济组织、发展商贸物流业、现代服务业，多方增加集体收入。

5、兴办合作服务组织。鼓励支持村集体创办产业协会、专业合作社等经济合作服务组织，建立“支部+合作社+农户”的合作经营模式，为农户提供技术指导、信息传递、物资供应、产品加工、市场营销等生产经营性服务，发展壮大村级集体收入。鼓励村集体发展土地股份合作，在尊重农民意愿的前提下，组织农户流转承包地进行股份合作，实行统一经营，

大力发展种植业、养殖业等农业规模经营，流转新增土地归村集体所有。鼓励村集体购置大型农机，发展土地托管经营，在不改变承包土地经营权的情况下，对土地经营由村集体全程托管或部分托管，村集体按照协商价格收取托管服务费。

6、积极开展生产性服务。引导村集体领办创办各类服务实体，在规范签订合同、约定服务内容的前提下，收取相关服务费作为集体经济收入。支持村集体利用自然环境、文化和生态资源，发展民俗景点、文化客栈、“农家乐”、户外运动等乡村旅游、生态休闲观光农业和健康养老产业。支持村集体通过创办综合服务社、便民服务店或劳动服务队等，开展家政、环卫、养老、商贸、道路养护、绿化管护等社区服务和广电、通信、保险等代理服务。

7、引导发展物业经济。鼓励村集体在符合土地利用规划、用地政策和镇村建设规划的前提下，通过开发利用依法取得的存量集体经营性建设用地，兴办商业店铺、集贸市场、仓储设施、车间厂房等，通过租赁经营，增加集体收入。支持村集体建设各类生产、生活资料市场和车库泊位等物业服务业，增加集体物业和服务收入。允许村集体向村民收取一定卫生费，用于组建农村卫生保洁队伍，维护村庄日常环境卫生。

8、鼓励探索其它业态增收途径。鼓励村集体以集体资产资源参股经营稳定、效益较好的企业。鼓励村集体利用互联网，开展电商微商服务。鼓励村集体利用村内、周边空闲土地或与农户合作利用屋面资源，建立光伏电站。加强对集体建设用地的开发利用，对于具备条件的，鼓励村集体利用建设用地通过招商引资或集体投资进行工业园区、商贸园区、交易市场等建设。

1、强化组织领导。镇党委政府将成立发展壮大村级集体经济工作领导小组及办公室，负责领导、指导工作开展。镇组织办和各村党支部要进一步加强基层组织建设，选好村庄发展带头人，为发展集体经济提供组织保证。农经站要积极推动

发展村级集体经济各项工作，切实履行农村集体资产管理、指导和监督职责。镇财政所要积极与财政局申请，加大发展村级集体经济资金扶持力度，确保扶持资金落实到位。城建所要积极协调国土资源局，要积极为村级集体经济发展提供用地保障。

2、加强帮扶指导。实施农村集体经济发展包村联系制度，包片领导、包村干部对所包村特别是集体经济落后村要加强帮扶指导。深化部门帮扶，实行村企结对、村银结对，从资金、项目、人才、规划等方面给予支持。创新帮扶方式，采取部门牵头、财政支持、企业援助、共同扶持等办法，推动集体经济发展。

3、加强督导考核。对乡镇发展壮大集体经济情况，镇组织办将进行每月调度、季度通报，并把此项工作开展情况纳入村级年度工作绩效考核和村党支部书记年度述职评议内容，加大督查力度，严格落实奖惩，推动工作落实。同时，镇财政每年安排专项资金，对示范带动强、经济效益好的发展项目和村集体，给予适当奖励，激发农村干部发展热情。

## 村集体经济发展方案结合实际篇二

为深入学习贯彻\*\*\*新时代中国特色社会主义思想和十九大精神，贯彻落实《中共中央国务院关于稳步推进农村集体产权制度改革意见》《山西省发展壮大村集体经济三年行动方案》；积极探索农村集体所有制有效实现形式，发展壮大村级集体经济，提高村级组织自我保护、服务群众、推动发展能力，加快全面建成小康社会进程，结合我村客观实际和发展优势，现制定出小山头村发展壮大村级集体经济三年行动方案。

以\*\*\*新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯

彻党的十九大精神，紧紧围绕实施乡村振兴战略、打好打赢

精准脱贫攻坚战，全面推进农村集体产权制度改革，以完善农村基本经营制度、加强农村基层政权建设为核心，以发展壮大农村集体经济、实现农民共同富裕为主线，以增强村级集体经济造血功能为主攻方向，以体制改革、机制创新为动力，加强政策引导，创新发展模式、运行机制和管理体制，多层次、多渠道、多形式促进农村集体经济持续较快增长，保障村级组织正常运转，夯实党在农村的执政基础。

### （一）小山头村基本情况

1、基本情况：小山头村总占地面积1100亩（包括荒山、道路、田坎），现在我村现有粮田176亩；果树地372亩；养殖用地20亩；居民区占地160余亩；企业占地60亩；荒山荒沟300余亩。现有居民户296户，总人口872人。

2、产业发展情况：全村共有大小企业3个，主要产品有节能环保砖、不锈钢制品及印刷品。农民人均纯收入6000元，集体收入25万元。

### （二）发展优势

五马办事处小山头村位于长治市城区东南端，东靠磨盘垴、跔岗岭，西临北董村，南与东山旅游路、月季观光园相连，北面与南山头村接壤，距长治市区5公里，外环路穿村而过，交通便利。小山头村东面傍山，西临外环路，村庄东高西低，土地肥沃，四季分明，气候宜人，有丰富的土地资源和良好的生态环境，适宜种植果树和旱地耕作，依托东山发展旅游产业，小山头村具有广阔的发展前景。

### （一）发展目标

11、继续加大增加农民收入力度，大力促进产业结构调整。以良种苹果、桃、杏种植产业，增加农民收入；引导农民向第二产业、第三产业发展，大力发展个体服务业，发展多种

经济；积极鼓励农民向畜牧养殖特色农业转变，争取创办成1-2个特色养殖示范基地。

2、探索农村发展新模式，进行产业调整，在确保本村农业保持稳步发展的同时要引导村民积极投资第三产业，根据区委区政府东山旅游开发的总体思路和塔岭山桃花节的文化影响力，建设独具特色东山旅游文化区。这样既解决了农村富余劳动力就业问题，还增加这部分村民收入。

3、村务管理建立新机制，实现民主选举、民主决策、民主管理和民主监督，村务公开制度化、正常化。村民对村级管理满意率达95%。

4、争取至2020年全村实现“布局优化，村庄美化，卫生洁化”，建成环境优美、生活富裕、文明和谐新小山头村。

## （二）实施步骤

按照总体要求，将规划划分成3个实施步骤：

1、第一步骤，通过城中村改造的推进逐步完善村级基础设施建设。

2、第二步骤，引导村民转变传统经济发展观念。

3、第三步骤，建设生活富裕、文明和谐新小山头村。

### （一）强力推进村建设，争取早日奔小康

利用三到五年的时间，以发展第三产业为主导，以典型示范引领，逐步稳妥地推进城中村改造，并解决村民的就业和社会保障问题。

### （二）完善人居环境，建设优美新农村

切实加强农村环境建设和生态保护。加强农村环境综合治理，广泛开展爱国卫生运动，着力治理农村面源污染，加快改水、改厨、改厕、改圈，推广垃圾集中处理，治理脏、乱、差，改善村容村貌和人居环境。开展山、水、田、林、路综合治理，深入实施小流域综合治理，加大水土流失治理力度。发展循环农业、生态农业、节约型农业，加强生态环境保护，继续推进天然林保护、退耕还林等重点工程建设，支持发展后续产业。打造“和谐、秀美、文明”的新小山头村。

### （三）完善管理机制，推进民主治村

健全民主决策机制，凡涉及与村民切身利益密切相关事项及村内重大事项，均实行民主决策，把村民满意不满意作为衡量村干部是否合格标准，坚持民主评议村干部，把评选结果作为村干部使用的标准，加强村民思想道德建设，鼓励村民参政议政，大力倡导社会主义荣辱观。

首先，以开展党的群众路线教育实践活动为契机，进一步加强村党支部、村委会的战斗力和凝聚力，增强党员干部为民服务、勇于奉献的思想意识，加快发展、勇于进取的职责意识，创业拼搏、勇于探索的创新意识。真正使党员干部成为农村发展、农业增效、农民增收的主导。

其次，加强农民素质教育，采取多种形式组织农民进行培训，切实提高新时期农民的科技素养和市场意识、发展意识、创新意识等，真正使农民群众成为农村发展、农业增效、农民增收的中坚。

第三、坚持走出去，引进来，两委班子成员要发挥每个人的主观能动性，善于跑资金、跑项目，引技术、引人才。

第四、强化职责目标落实，严格任务目标考核，真正使两委班子成员人人头上有指标，个个身上有压力，积极主动去工作，协调配合抓落实。



# 村集体经济发展方案结合实际篇三

为深入实施乡村振兴战略,加快推动村级集体经济提质增效,实现以村集体富裕带动群众共同富裕,根据省市县委发展村级集体经济工作部署要求,现就20xx年全县发展村级集体经济工作提出如下目标任务:

## 一、考核目标

(一) 村级集体经济总收入。各乡镇村级集体经济总收入增速比上年度全县农村居民可支配收入增速高5个百分点左右,且所辖村社(村改社区后的股份经济合作社,下同)集体经济年总收入均在25万元以上,目标数详见附件。

(二) 村级集体经济经营性收入。各乡镇所辖村集体经济年经营性收入均在10万元以上。各乡镇村级集体经济年经营性收入增量占年总收入增量比例达到70%以上。

(三) 年经营性收入50万元以上强村。各乡镇村级集体经济年经营性收入超50万元的行政村数要力争达标,目标数详见附件。

(四) 村级集体经济可支配收入。全县60%的村社年可支配收入达到15万元以上,目标数详见附件。

(五) 规范村级“三资”管理。加强村级财务管理,规范村级非生产性开支,基本消除收支倒挂村社。

## 二、工作要求

(一) 强化组织领导。各乡镇党委政府要加强领导、扎实推进。党委书记要切实履行发展村级集体经济领导小组组长职责,亲自研究部署、亲自督查指导、亲自协调解决问题。要坚持高标准高质量谋划部署,创新举措、积极作为,全力推

进村级集体经济提档晋级，确保各项任务目标圆满完成。

（二）严格考核检查。将发展村级集体经济工作列为乡镇党委书记抓基层党建述职评议的重要内容，纳入乡镇党委书记工作交流会的重要项目。要严肃工作责任，要通过无告知检查、大数据分析等方式，对村级集体经济发展收入情况进行分析调度，督促抓好落实。同时，根据目标任务，实行一月一督查、一季一排名，对思想不重视、责任不落实、工作不到位的相关人员予以严肃问责，坚决防止“数据注水”。

（三）加大保障力度。突出要素保障，各部门单位要充分发挥职能优势，全面落实各项帮扶措施。要加大财政投入，县级要按照每个村社每年不少于10万元的标准安排扶持资金，统筹并全额用于村级集体经济发展项目。要保证土地供给，县级应将不少于当年新增建设用地计划指标的3%安排村级集体经济发展项目，并优先向相对薄弱村倾斜。要落实贷款利率优惠政策，鼓励执行贷款市场报价利率 $LPR$ 降低村级融资成本。要加强帮扶指导，切实发挥村第一书记、农村工作指导员作用，帮助村“两委”理清发展思路，带头推动村级集体经济发展。

## 村集体经济发展方案结合实际篇四

岚县作为国家级贫困县，长期以来集体经济发展严重滞后，一直是制约该县农村基层组织建设和脱贫摘帽的短板。近年来，岚县发展壮大村级集体经济作为加强农村基层党建工作、夯实党在农村执政基层的战略之举，坚持县委统筹、整体推进，层层落实责任，鼓励先行先试，因地制宜、多元发展，“输血”“造血”并举，走出了一条贫困地区发展壮大村级集体经济的新路子。

### 【基本情况】

岚县位于吕梁山北端，汾河上游，北靠岢岚，西接兴县，东

邻静乐，南连娄烦、方山。全县辖4镇8乡，136个行政村（合并前167个）、336个自然村，总面积1512平方公里，总人口18万，其中农业人口15.4万。2019年，全县农村居民人均可支配收入达到6195元。2019年全县167个行政村全部实现“破零”，131个村集体经济收入达到5万元以上占78.4%，其中5—10万元89个村，10—50万元38个村，50—100万元3个村，100万元以上1个村。村级集体经济的发展，有效提升了基层党组织的服务能力，为决战决胜脱贫攻坚提供了强有力的支撑和保障。

## 【主要做法】

（一）落实责任，多方联动，形成强大工作合力。领导挂帅重引导，带动“破零”。县委把发展壮大村级集体经济作为全县“十三五”期间的一项重大任务，多次召开常委会进行专题研究，制定出台了发展壮大村级集体经济的实施方案，明确了空壳村“破零”的时间表和路线图。落实了县四大班子领导的包联责任，县直机关包村领导、驻村工作队和农村第一书记的帮扶责任，乡镇党委书记的领导责任，村“两委”主干的直接责任，做到了思想同心、目标同向、行动同步。党建引领谋发展，合力“破零”。县、乡党委着眼于把建强基层组织作为实现村级集体经济发展、带领群众脱贫致富的坚强堡垒，在极力推进村集体经济“破零”行动中强化组织建设、压实工作责任，统筹省、市、县驻村工作队和“第一书记”的力量，选派167名“第一书记”、128支扶贫工作队，深入农村找准切合各村实际的途径，探索农村集体经济“破零”的有效模式，精准发力。部门联动齐发力，助推“破零”。在村集体经济“破零”行动中，将责任层层压实，充分发挥各职能部门的帮扶推动作用，组织部门牵头抓总，发改、环保、市场监管等部门对农村集体经济发展项目简化手续，缩短审批时限，财政、扶贫部门有计划有重点地将项目、财力向集体经济薄弱村倾斜、集中。截止2019年共投入各类经费6000余万元，其中，整合扶贫资金3000余万元。

（二）创新模式，因村施策，积极探索村级集体经济发展新路子。

1. 以盘活集体资产实现“破零”。以“三资”清理为突破口，通过整合集体土地、财产等村集体资源，盘活存量，提高资产利用率，实现了集体经济“破零”。顺会乡戍子村通过集中流转集体土地500余亩入股村祥源种养专业合作社，实现村集体经济“破零”。顺会乡牛湾子村整合村集体土地50余亩新建蔬菜大棚19座，通过租赁给本村种植大户，每年实现集体收益14000元、户均收入33000元，实现了村集体经济“破零”和种粮大户增收“双赢”的局面。

2. 以开发集体资源实现“破零”。依托自身资源优势，通过创新机制，实现集体经济“破零”。王狮乡紧抓岚县被确定为全省林业资产收益扶贫试点县的政策机遇，依托实施新一轮退耕还林的有利时机，因势利导，乘势而为，以蛤蟆神村和府台村为试点，依托5000亩退耕还林地，采取“公司+党支部+合作社+农户”的形式，构建林业资产收益脱贫新模式，造林公司通过村集体以土地流转的形式获得退耕地20年的经营权，因地制宜发展沙棘、中药材等林业产业，扶贫攻坚造林专业合作社组织贫困户进行林业生产，参与沙棘管理管护，剪枝整形收果，村集体在土地流转期内获得每年每亩10元的公益金。目前，蛤蟆神村流转退耕地2254亩，村集体每年收入22540元，府台村流转退耕地1040亩，村集体每年可收入10400元，实现村集体经济破零。

3. 以发展特色产业实现“破零”。利用由村集体领办企业或合作社，延长产业链条，实行规模化经营的模式实现集体经济“破零”。上明乡官桥村结合本村实际，因地制宜，按照“村委主导、合作社运营、产业带动、贫困户参与、群众共享”的思路，借助整村脱贫的有利时机，扩大产业规模，打造产业品牌，培育村级特色主导产业，实现集体经济“破零”。王狮乡史家庄村与山西新大象集团合作发展生猪养殖项目，采用“公司+基地+农户”模式，享受金融扶贫贷款政

策，由新大象集团进行担保，贫困户贷款入股，年底分红至少可达到15%，按每户入股金额5万元计算，每户至少增收7500元，实现稳定脱贫，村集体按入股金额20万元计算，年收益将达到3万元。

4. 以实施光伏产业实现“破零”。借助资源、地理等优势，内引外联、企地联合，加快发展光伏等战略性新兴产业，以县扶贫开发总公司为主体，按照“成本控制、效益优先”的原则，与山西华润和山西晋能合作的方式，采取集中式与分布式，建设梁家庄集中式光伏发电项目30mw和分布式光伏发电项目34mw,全县112个贫困村每村收益2-3万元、深度贫困户每年收入不少于3000元、持续20年的收入，实现村级集体经济收益和贫困户收入共赢。

5. 以整合各类资源实现“破零”。通过争取上级政策或整合扶贫资金，发展项目获得集体收益。顺会乡扶持龙头企业，整合使用扶贫资金实施肉羊育肥项目，采取专业合作社+村集体+贫困户合作模式，整合使用扶贫资金129.96万元入股合作社，在10%的保底分红的基础上，根据合作社收益情况，实行二次分红，确保贫困户稳定增收，村集体获得收益。土峪乡东土峪村筹集资金20余万购置农机具，通过租赁实现集体经济收入“破零”。（全文完）

## 村集体经济发展方案结合实际篇五

为进一步扶持壮大村级集体经济发展，根据《安徽省扶持壮大村级集体经济领导小组关于印发推深做实“百千万”工程扎实开展“六项行动”实施方案的通知》（皖集体经济组1号）和宣城市《关于开展“一抓六动”专项行动扶持壮大村级集体经济的实施方案》文件精神，结合《广德市村级集体经济发展专项规划（2019—2022年）》，特制定本实施方案。

坚持以\*\*\*新时代中国特色社会主义思想为指导，全面落实省“百千万”工程和宣城市“一抓六动”专项工程，推深做实

“一抓双促”工程，强化政策支持，探索有效形式，创新工作机制，逐步建立村级集体经济收入稳定增长机制，高标准、主质量推进村级集体经济发展，为巩固党在农村的执政基础、全面推进乡村振兴奠定坚实基础。

到2021年底，全市133个村（桃州镇的升平、天寿、景贤和祠山岗茶场4个非农社区不包括）年经营性收入不低于10万元；实现当年经营性收入50万元以上的集体经济强村31个。

全面贯彻执行《广德市扶持壮大村级集体经济十条意见》，围绕资源开发、资产盘活、产业带动、服务创收、物业租赁、乡村旅游、社会帮扶、股份合作等八大主要路径，通过扎实开展“五个强化”行动，建立村级集体经济稳定增长机制，扶持壮大村级集体经济。

（一）做好资金保障。进一步发挥村级集体经济发展基金功能，除上级财政资金外，市财政安排配套扶持资金，分别对18个重点扶持村（其中中央扶持村13个，省级扶持村3个，市级扶持村2个）按每村50万元标准全部补足资金。市、乡镇两级要安排专项工作经费，并将配套资金和工作经费纳入年度财政预算，保障扶持壮大村级集体经济发展工作顺利推进。

（牵头责任单位：市财政局；配合单位：市农业农村局、各乡镇）

（二）突出市场导向。发挥市场在资源配置中的决定作用，注重以市场化手段推动集体经济发展。巩固农村集体产权制度改革成果，健全村集体经济组织法人治理机制，推进村集体经济组织实体化运营，强化市场主体地位，发挥功能作用。探索推行村企联建、村银结对、村社合作等方式，用好金融资金、工商资本、社会资源三类要素，促进村级集体经济发展。积极探索“党支部+公司+农户”等模式，培强市场主体、延长产业链条，发展乡村旅游、休闲农业、文化体验、健康养老、电子商务等新产业新业态。（牵头责任单位：市农业农村局、市财政局、市委组织部；配合单位：各乡镇）

（三）落实用地政策。依据国土空间规划，通过增减挂钩、全域土地综合整治、工矿废弃地复垦等方式，盘活农村存量建设用地，用于农村产业发展。严格落实征收集体土地留地安置政策，安排不低于实际征收面积5%的留用地，作为村集体发展建设用地，或采取等价置换工商业用房等方式进行补偿。结合新编村庄规划预留一定规模建设地，保障好新产业新业态、乡村文旅设施、现代农业产业园及产业融合发展等项目用地。探索工业项目飞地模式，建立园区与村居联结机制，鼓励符合条件的村级集体工业项目集中入园区。（牵头责任单位：市自然资源局；配合单位：各乡镇）

（四）强化党建引领。深入贯彻农村基层党组织工作条例，坚持和加强农村基层党组织领导，充分发挥党建引领作用，推进集体经济做大做强。在乡镇设立村级集体经济发展指导办公室，明确专人负责。向乡村振兴重点村选派第一书记和驻村工作队，示范推动集体经济发展。积极探索集体经济发展职业经理人制度。加强县乡农经干部队伍建设，强化村级集体经济发展的管理指导。引导新型经营主体、致富带富能手、外出务工经商人员、退役军人、高校毕业生等参与集体经济发展，打造一支会经营、善管理的农村经营人才队伍。

（牵头责任单位：市委组织部；配合单位：市农业农村局、各乡镇）

（五）建立帮扶联动。强化政府帮扶引导，落实扶持壮大村级集体经济包村联系制度，确保每个重点扶持村有1名县级党政班子负责同志具体包联，定期调研指导，帮助解决难题。乡镇党政负责同志要对所辖村包保联系实行全覆盖，每季度现场调度项目推进情况不少于1次。引导企业辐射带动，持续推进农村“三变”改革，探索村企合作、村企联建等，通过提供资本要素、指导生产经营、发展上下游产业等，带动集体经济发展。整合社会资源力量，鼓励社会资本与村集体开展多种形式的联合与合作，促进集体经济发展。探索建立强村与弱村结对帮扶机制，实行合作共建、抱团发展。（牵头责任单位：市委组织部、市农业农村局；配合单位：各乡镇）

（一）明确工作责任。扶持发展壮大村级集体经济在市集体经济领导小组统一领导下，由市集体经济办牵头组织实施，市集体经济领导小组成员单位按照职责分工，加强政策支持和业务指导。构建党委统一领导，组织、财政和农业农村部门统筹推进，有关部门支持配合，市主导推动、乡村具体落实的工作格局。加强组织领导，持续推动村级集体经济发展。

（二）抓好组织实施。各乡镇要考虑各村发展阶段和条件，采取“一村一策”等方式，因地制宜、分类实施。对基础条件较好的村，着重完善体制机制，加强规范管理，持续壮大集体经济实力。对有一定集体资产资源条件、但缺少经营性资金的村，着重给予引导性支持，建立健全管理制度，加强经营管理指导，提升自主发展能力。建立项目库，加强项目建设过程把控，综合考虑实施周期、预期收益、风险隐患等因素，对集体经济项目申报审批、运营管理、竣工验收实行全程监管，提高项目建设质量。

（三）强化考核激励。把扶持壮大村级集体经济工作纳入全市党建+发展双百分制考核、乡镇党委书记抓基层党建述职评议考核、乡镇党委政府主要负责人和领导班子综合考核评价的重要内容。市集体经济办公室对各乡镇工作进展情况进行跟踪督查，建立月报告制度，每月25日将当月工作进展情况上报。实行奖惩制度，对领导重视、工作业绩突出的乡镇、村要进行表彰，对工作中涌现的优秀人员进行表彰奖励；对工作措施不力、扶持壮大村级集体经济任务未完成或弄虚作假造成恶劣影响的，严肃追究相关责任人责任。